

Signatura: EB 2014/LOT/G.18
Fecha: 12 de noviembre de 2014
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones por países al Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA) para el programa de Mejora de los resultados de las cadenas de valor del ganado ovino y caprino en favor de los pobres para favorecer los medios de subsistencia y aumentar la seguridad alimentaria y nutricional en Etiopía

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Robson Mutandi

Director en el País - Etiopía
Tel.: (+251) 116 172439
Correo electrónico: r.mutandi@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra

Jefa de la Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	i
Recomendación de aprobación	1
Parte I – Introducción	1
Parte II – Recomendación	2

Anexo

Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA): Mejora de los resultados de las cadenas de valor del ganado ovino y caprino en favor de los pobres para favorecer los medios de subsistencia y aumentar la seguridad alimentaria y nutricional en Etiopía.	3
---	---

Apéndice

Results-based logical framework (Marco lógico basado en los resultados)	
---	--

Acrónimos y siglas

GCIAI	Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional
ICARDA	Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas
ILRI	Instituto Internacional de Investigación en Ganadería
L&F	Programa de investigación en ganadería y pesca
POA	plan operativo anual
SNIA	sistema nacional de investigación agrícola

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de donación al Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA) para el programa de Mejora de los resultados de las cadenas de valor del ganado ovino y caprino en favor de los pobres para favorecer los medios de subsistencia y aumentar la seguridad alimentaria y nutricional en Etiopía, que figura en el párrafo 8.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones por países al Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA) para el programa de Mejora de los resultados de las cadenas de valor del ganado ovino y caprino en favor de los pobres para favorecer los medios de subsistencia y aumentar la seguridad alimentaria y nutricional en Etiopía

Someto el siguiente informe y recomendación sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones por países, por valor de USD 1 199 911 millones.

Parte I – Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA respalde un programa del Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA).
2. En el anexo de este informe figura el documento relativo a la donación que se somete a la aprobación de la Junta Ejecutiva:

Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA): Mejora de los resultados de las cadenas de valor del ganado ovino y caprino en favor de los pobres para favorecer los medios de subsistencia y aumentar la seguridad alimentaria y nutricional en Etiopía
3. Los objetivos y el contenido del programa propuesto están en consonancia con los objetivos estratégicos en constante evolución del FIDA y la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones.
4. La meta estratégica general que orienta la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones, que fue aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2009, es fomentar tecnologías y enfoques provechosos o innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, que apoyen el desarrollo agrícola y rural, dando a las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales de los países en desarrollo los medios necesarios para que obtengan mayores ingresos y mejoren su seguridad alimentaria.
5. La finalidad de la política es conseguir los resultados siguientes: a) la promoción de actividades innovadoras y la elaboración de tecnologías y enfoques novedosos en apoyo del grupo objetivo del FIDA; b) el fomento por parte del grupo objetivo del FIDA, y en su favor, de campañas de concienciación y actividades de promoción y diálogo sobre políticas, relacionadas con cuestiones importantes para la población rural pobre; c) el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones

asociadas para prestar toda una serie de servicios de apoyo a la población rural pobre, y d) la promoción entre las partes interesadas a nivel regional e interregional de las enseñanzas extraídas, la gestión de los conocimientos y la difusión de información sobre cuestiones relacionadas con la reducción de la pobreza rural.

6. El programa está estrechamente en consonancia con el objetivo y los resultados de la política de donaciones. Posibilitará que los productores en pequeña escala de ovejas y cabras y otros agentes pobres de las cadenas de valor en Etiopía aumenten su porcentaje de beneficios obtenidos de la producción y comercialización de ganado ovino y caprino. Para alcanzar este objetivo se desarrollarán, adaptarán y difundirán enfoques y tecnologías innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, con todos los agentes de las cadenas de valor y los socios en el desarrollo a fin de lograr impacto de escala. En consecuencia, el aprendizaje conjunto y la creación de capacidad serán elementos esenciales del enfoque y la ejecución del programa.
7. El programa aborda cuestiones relacionadas con los riesgos y la vulnerabilidad de la población rural pobre asociadas al cambio climático, la degradación de la tierra y la producción de alimentos. Al mismo tiempo, se prevé que los vínculos sólidos que se establezcan con otros proyectos de inversión respaldados por el FIDA y centrados en la ganadería y las cadenas de valor, así como en el manejo sostenible de los recursos de la tierra, contribuyan a la consecución de los principales objetivos de este programa. El programa complementará las actividades financiadas con donaciones del FIDA que lleva a cabo el Instituto Internacional de Investigación en Ganadería relacionadas con la ganadería caprina en la India y Mozambique y con la ganadería porcina en Uganda. La experiencia adquirida en los distintos programas se compartirá.

Parte II – Recomendación

8. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa de Mejora de los resultados de las cadenas de valor del ganado ovino y caprino en favor de los pobres para favorecer los medios de subsistencia y aumentar la seguridad alimentaria y nutricional en Etiopía, conceda una donación al Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA) por una cuantía que no exceda de un millón ciento noventa y nueve mil novecientos once dólares de los Estados Unidos (USD 1 199 911). La donación se concederá por un período de tres años conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA): Mejora de los resultados de las cadenas de valor del ganado ovino y caprino en favor de los pobres para favorecer los medios de subsistencia y aumentar la seguridad alimentaria y nutricional en Etiopía

I. Antecedentes

1. En Etiopía y en muchos otros países de África subsahariana, los principales criadores de ovejas y cabras son productores en pequeña escala y los pobres de las zonas rurales, entre ellos hogares encabezados por mujeres. La población de Etiopía asciende a 96,6 millones de personas, el 30,7 % de las cuales vive con menos de 1,25 dólares al día, según las estimaciones del Banco Mundial. La cabaña de pequeños rumiantes del país, que suma 25,5 millones de ovejas y 24,1 millones de cabras, se encuentra entre las más numerosas de África subsahariana y es la más grande de África Oriental. Las ovejas y las cabras contribuyen de forma notable a los medios de subsistencia de los hogares de pequeños productores como fuente de ingresos, alimentos (carne y leche) y materias primas industriales (pieles y lana). También sirven para mitigar el riesgo durante las malas cosechas y como forma de bien, ahorro económico e inversión, aparte de tener muchas otras funciones socioeconómicas y culturales. En las explotaciones, las ovejas aportan hasta un 63 % de los ingresos netos en efectivo obtenidos de la producción de ganado en un sistema mixto de producción agropecuaria. En las tierras bajas, las cabras y las ovejas, junto con otro ganado, representan el pilar de los medios de subsistencia pastoriles.
2. La demanda cada vez mayor de carne de ovino (a nivel local y en los países del Golfo) no se puede satisfacer con los ineficientes sistemas actuales de producción y comercialización. Aunque las razas de ovejas y cabras se encuentran debidamente adaptadas a los entornos de producción existentes, no se está sacando partido de todo su potencial productivo debido a varias limitaciones. Entre las razones aducidas para la escasa productividad cabe destacar: la ausencia de programas organizados de cría para los productores en pequeña escala; piensos insuficientes y de baja calidad; enfermedades que provocan una alta mortalidad; mercados subdesarrollados en cuanto a infraestructura e información comercial, y falta de capacidad técnica en el sistema de apoyo a la investigación y la extensión. Asimismo, en las políticas e inversiones se ha prestado menos atención al ganado ovino y caprino que al sector de la carne de vacuno y lácteo. Pese a que se han desarrollado tecnologías para superar algunas de esas limitaciones, su nivel de aceptación y adopción a mayor escala sigue siendo reducido.
3. En consecuencia, durante el último decenio se ha hecho mayor hincapié en aumentar la orientación comercial de los pequeños productores y en promover el crecimiento de las cadenas de valor asociadas para generar oportunidades de agregación de valor en favor de los pobres. Las cadenas de valor deben, por tanto, impulsar y atraer la aceptación de la tecnología para justificar la inversión de los distintos agentes de la cadena de valor al objeto de aumentar la producción y la productividad.
4. El Gobierno de Etiopía, dentro de su plan de crecimiento y transformación, ha definido la agricultura como principal factor determinante del desarrollo económico. En dicho plan se presta especial atención a la ampliación de escala de las mejores prácticas agropecuarias y al desarrollo de nuevas tecnologías en todos los ámbitos con el fin de aumentar la productividad de los pequeños productores, que se

considera esencial para el crecimiento del sector. Entre las estrategias para abordar los factores que obstaculizan el aumento de la productividad en el sector de los pequeños rumiantes cabe citar las tecnologías de engorde, la mejora genética, la alimentación adecuada, el establecimiento de vínculos con el mercado y la prestación de servicios preventivos de sanidad animal.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

5. El programa propuesto posibilitará que los productores en pequeña escala de ovejas y cabras y otros agentes pobres de las cadenas de valor en Etiopía aumenten su porcentaje de beneficios obtenidos de la producción y comercialización de ganado ovino y caprino mediante el desarrollo, la adaptación y la difusión de enfoques y tecnologías innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, con todos los agentes de las cadenas de valor. En consecuencia, el aprendizaje conjunto y la creación de capacidad serán elementos esenciales del enfoque y la ejecución del programa. Todo ello está directamente en consonancia con la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones.
6. Las cadenas de valor del ganado ovino y caprino en Etiopía son una de las nueve cadenas de valor pesqueras y ganaderas prioritarias en las que el Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GICIAI) centra su Programa de investigación en ganadería y pesca (L&F, por su sigla en inglés). El objetivo general del programa propuesto es aumentar la disponibilidad y la asequibilidad de la carne, la leche y el pescado para los consumidores pobres, y de ese modo reducir la pobreza mediante una mayor participación de los pobres en las cadenas de valor de alimentos de origen animal. La estrategia del programa coincide plenamente con el objetivo del FIDA de empoderar a las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales para que mejoren sus ingresos y la seguridad alimentaria a través de actuaciones en favor de los pobres. En su calidad de miembro del Consejo del Fondo del GICIAI, el FIDA ha refrendado el L&F.
7. El programa propuesto colaborará con otras dos operaciones financiadas por el FIDA en Etiopía: el Programa de Intermediación Financiera Rural – Fase II y el Proyecto de Desarrollo de las Comunidades de Pastores – Fase III. El rápido análisis de las cadenas de valor efectuado en el marco del L&F puso de manifiesto la ausencia de crédito accesible como uno de los principales retos para mejorar la situación de los agentes de las cadenas de valor. Habida cuenta de que el Programa de Intermediación Financiera Rural funciona a nivel nacional, se recomienda que el programa trabaje con las instituciones de microfinanciación más próximas o las cooperativas rurales de ahorro y crédito en el marco del Programa de Intermediación Financiera Rural a fin de aumentar la capacidad de los agentes de las cadenas de valor para lograr un mayor acceso a la financiación.
8. El programa trabajará con comunidades piloto en las tierras bajas de Yabelo y Shinelle, con lo que habrá una superposición con zonas beneficiarias del Proyecto de Desarrollo de las Comunidades de Pastores. Este proyecto aborda los principales desafíos al desarrollo que enfrentan las zonas pastoriles; la superación de las limitaciones detectadas se considera fundamental para posibilitar la adopción de actuaciones de escala en las cadenas de valor. En consecuencia, esta superposición es útil.

III. El programa propuesto

9. El objetivo general del programa es mejorar los medios de subsistencia y los activos, en particular de las mujeres, mediante el aumento de los ingresos, la reducción del riesgo y la mejora del acceso al mercado en relación con determinadas cadenas de valor de carne ovina y caprina. El objetivo del programa es poner a prueba enfoques y estrategias destinados a aumentar la productividad, los ingresos de los productores y la producción de carne. Cuando sea posible, los resultados se pondrán a prueba en tiempo real.

10. El programa se dirige a personas de escasos recursos que intervienen en algunas cadenas de valor del ganado ovino y caprino, desde productores hasta consumidores. Los hogares pobres que crían ovejas y cabras (1 150 en 16 aldeas) se beneficiarán de actuaciones que favorecen la productividad. Se velará por que las mujeres y otros grupos desfavorecidos se beneficien en la misma medida de las actuaciones del programa, y por que la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional y el aumento de los ingresos de los hogares formen parte de los beneficios. Otros participantes en la cadena de valor que se beneficiarán del programa serán los comerciantes en pequeña escala (en torno a 40), los fabricantes de pienso (2 o 3) y otros proveedores de insumos y servicios, entre ellos 15 proveedores de servicios veterinarios.
11. Este programa, de una duración de tres años, comprenderá cuatro componentes:
 - a) el análisis de los resultados de las cadenas de valor del ganado ovino y caprino, la gobernanza y los marcos institucionales;
 - b) el diseño, la aplicación y la evaluación de actuaciones tecnológicas e institucionales y módulos de actuaciones integradas para mejorar los resultados de las cadenas de valor;
 - c) la facilitación de un entorno propicio para transformar las cadenas de valor y ampliar la escala de las actuaciones, y
 - d) el diseño y la puesta en marcha de sistemas de gestión de datos y conocimientos para recabar y compartir pruebas, resultados y enseñanzas como base para la ampliación de escala.

IV. Resultados y beneficios previstos

12. Los principales resultados serán los siguientes:
 - a) aumento de los conocimientos del gobierno y las principales partes interesadas sobre el potencial de las cadenas de valor del ganado ovino y caprino, las políticas subyacentes y los obstáculos;
 - b) puesta en marcha, en lugares seleccionados, de actuaciones en favor de los pobres y en materia de género para mejorar la eficiencia de las cadenas de valor del ganado ovino y caprino en favor de los pobres, y
 - c) una plataforma para recabar y compartir pruebas, resultados y enseñanzas como base para la ampliación de escala.

V. Disposiciones para la ejecución

13. El Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA) gestionará el programa en su función de coordinador del desarrollo de las cadenas de valor del ganado ovino y caprino en Etiopía; un coordinador del programa sobre el terreno contratado a tiempo completo a nivel nacional se encargará de facilitar la ejecución puntual. El Instituto Internacional de Investigación en Ganadería (ILRI) brindará orientación general mediante la planificación de estrategias y de la ejecución, además de facilitar el seguimiento y la evaluación y el marco de aprendizaje del L&F. El coordinador del ICARDA para las cadenas de valor del ganado ovino y caprino coordinará las actividades de la donación juntamente con el desarrollo general de las cadenas de valor ganaderas en Etiopía y otros países por medio de su colaboración en el L&F.
14. Este programa formará parte del componente de desarrollo de las cadenas de valor del L&F, por lo que se beneficiará del desarrollo de metodologías y del aprendizaje en cada uno de los centros y emplazamientos. Dada la función del GCIAI como centro principal del L&F, el director y el equipo de gestión del programa de investigación del GCIAI orientarán la alineación de los enfoques en todos los productos y países.

15. El programa se ejecutará en colaboración con el director de investigación ganadera del Instituto de Investigación Agrícola de Etiopía y los científicos y economistas sociales superiores de los institutos regionales de investigación agrícola que desarrollan actividades en los distintos emplazamientos. El ILRI y el ICARDA ya han firmado un memorando de entendimiento con el Instituto de Investigación Agrícola de Etiopía que comprende los principales ámbitos de colaboración en investigación agrícola. Se están preparando memorandos de entendimiento con los institutos regionales de investigación agrícola para el L&F.
16. El ICARDA será el receptor de la donación y se encargará de la ejecución general del programa y la presentación puntual de informes técnicos y financieros al FIDA, que entrañará la preparación de planes operativos anuales (POA), informes sobre las actividades e informes financieros consolidados con carácter semestral y anual, y estados financieros auditados y consolidados correspondientes a la cuantía total de la donación, incluidos los gastos en que incurran los asociados en la ejecución.
17. Para garantizar la ejecución eficiente del programa durante la colaboración con otras instituciones y asociados, el ICARDA firma memorandos de entendimiento en los que se especifican las entregas requeridas, los requisitos de presentación de informes y un calendario de pagos. Para el presente programa, se celebrarán memorandos de entendimiento con el ILRI y los asociados regionales. En relación con el presupuesto asignado al ILRI y asociados regionales, el ICARDA no cargará gastos generales dado que se aplicarán sus respectivos gastos generales.
18. Los desembolsos del FIDA al ICARDA se basarán en los POA, con adelantos de hasta el 75 % del presupuesto aprobado para las actividades que se llevarán a cabo. Los adelantos sucesivos se basarán en las declaraciones de gastos certificadas por la dirección y presentadas en un formato aceptable para el FIDA, en los que se justifique al menos el 75 % del adelanto inmediatamente anterior (y el 100 % de todos los adelantos anteriores a este, si fuera el caso). Todos los adelantos que no se hayan utilizado a la fecha de cierre de actividades se reembolsarán al FIDA con la mayor brevedad.
19. Se prevé que el ICARDA efectúe pagos por adelantado a los asociados en la ejecución. La cantidad que se transferirá no excederá el 75 % del POA del asociado en la ejecución. Este presentará declaraciones de gastos al ICARDA a fin de justificar al menos el 75 % del pago inmediatamente anterior (y el 100 % de los pagos anteriores a este, si fuera el caso). Estos adelantos no se admitirán como justificación de adelantos utilizados de la cuenta del FIDA hasta que el gasto no se haya realizado y el asociado en la ejecución lo haya justificado ante el ICARDA.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

20. Se calcula que el costo total del programa, incluida una tasa del 2 % aplicada por el Banco Mundial por el reparto de gastos, será de USD 1,91 millones para un período de tres años (desde marzo de 2015 hasta febrero de 2018), de los que el FIDA financiará aproximadamente USD 1,2 millones en tramos basados en los resultados (cuadros 1 y 2). La financiación aportada por el FIDA se complementará con contribuciones en forma de tiempo del personal (salarios) de los asociados del sistema nacional de investigación agrícola, por un monto total de USD 62 700.
21. Dado que el programa estará estrechamente vinculado con la puesta en marcha de la cadena de valor de los pequeños rumiantes en Etiopía por conducto del L&F, el ICARDA y el ILRI complementarán el programa con la asignación de tiempo de personal para la coordinación general de la cadena de valor, desde economistas hasta ganaderos, nutricionistas y especialistas en materia de género y

comunicación, y también aportarán fondos operativos (principalmente para viajes y suministros) por un total de USD 774 000. Esta contribución queda supeditada a la aprobación de la propuesta de ampliación del L&F para 2015-2016 y a la aprobación de una segunda fase de este programa para 2017. La contribución del FIDA representará cerca del 59 % de los costos totales del programa.

Cuadro 1

Costos del programa, por componente y entidad financiadora

(en miles de USD)

<i>Componentes</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciador</i>			<i>Total</i>
		<i>Contribución del SNIA</i>	<i>ICARDA L&F</i>	<i>ILRI L&F</i>	
Análisis de la cadena de valor del ganado ovino y caprino	60 592	0	47 640	11 583	119 851
Diseño, aplicación y evaluación de las actuaciones tecnológicas e institucionales	769 568	62 700	353 040	34 749	1 220 057
Facilitación de un entorno propicio	260 872	0	88 680	34 749	384 301
Sistemas de gestión de datos y conocimientos	85 351	0	41 040	34 749	161 140
Total	1 176 384	62 700	530 400	115 830	1 885 314
Tasa del Banco Mundial (2 %)	23 528				23 528

Cuadro 2

Costos del programa, por categoría de gastos y entidad financiadora

(en miles de USD)

<i>Categoría de gastos</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciador</i>			<i>Total</i>
		<i>SNIA</i>	<i>ICARDA L&F</i>	<i>ILRI L&F</i>	
i) Sueldos y prestaciones	375 780	62 700	410 400	115 830	964 710
ii) Consultorías	42 000				42 000
iii) Equipo y material	351 844		54 000		405 844
iv) Viajes y dietas	150 700		66 000		239 290
v) Taller	25 000				25 000
vi) Capacitación	128 300				128 300
vii) Gastos generales y comisiones de gestión	102 759				102 759
Total	1 176 383	62 700	530 400	115 830	1 885 314
Tasa del Banco Mundial (2 %)	23 528				23 528

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	The goal of this programme is to improve livelihoods and assets, particularly of women, through increased incomes, reduced risk and improved market access in selected sheep and goat meat value chains	<ul style="list-style-type: none"> Changes in income and employment for low-income actors in the target value chains, Reduced production risk through decreased sheep and goat mortality and improved access to services Changes in marketing practices (collective actions, volumes marketed), product price and/or marketing costs 	<ul style="list-style-type: none"> Impact assessment (baseline and completion surveys), Technical Reports, Progress reports, Final Programme Report, supervision reports 	<p>Sustained domestic and regional political stability Continued political will at national and local level to promote investment in smallholder agriculture No climate related threats influence profitability of rearing livestock</p>
Objectives	<p>Overall objective: To test appropriate approaches and strategies to increase productivity, producers' income, and meat production.– Where practicable, the findings will be experimented with to test them in real time.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Changes in sheep and goat– productivity in the selected VC sites Changes in quantity of meat supplied by the selected VC sites Changes in income of VC actors, stratified by income and gender, derived from sheep and goat value chains 	<ul style="list-style-type: none"> Field visits (supervision missions) Impact assessment report Programme progress reports; Evaluation reports for interventions Communication material 	<p>Market– demand for products from targeted VC sustained or increased Market responds positively to improved quality of meat Willingness of partners and other stakeholders– to adopt technologies promoted by the programme</p>
Outputs (by outcomes)	<p>Outcome 1: Sheep and goat value chain performance, governance and institutional frameworks in Ethiopia understood and policy-makers made aware of constraints for sectoral growth and of gaps in institutional support</p> <p>Outcome 2: First set of interventions adopted by target producers, both women and men, and ready for up-scaling through a network of development partners developed by the programme.</p> <p>Outcome 3 Dissemination of evidence and lessons learned and feasibility study on the possibility of up-scaling the interventions.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Number of technical (3-4) and policy briefs (1-2) or communication materials related to VC performance, policies and institutions Sheep and goat diseases identified and importance documented Number of technical and organizational interventions evaluated Number of small ruminant owners and other VC actors, women and men, adopting individual– interventions and intervention packages 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline/Value chain analysis report Report on disease prevalence study Technical and policy briefs Design and implementation guides for interventions Evaluation data for interventions Documented communication and knowledge sharing strategy 	<p>Willingness of competent local, regional and international research and development partners to partner with the programme and share knowledge Willingness and potential of smallholder producers and other VC adopt programme interventions.</p>
Key Activities/ Components	<ol style="list-style-type: none"> Analysis of sheep and goat value chain performance, governance and institutional frameworks Design, implementation and evaluation of technology and institutional interventions and integrated intervention packages Facilitation of an enabling environment for VC transformation and for upscaling interventions Design and implementation of data and knowledge management systems and a communication strategy for documenting and sharing evidence, outputs and lessons as a basis for upscaling. 	<ul style="list-style-type: none"> Data on VC performance from seven sites Number of technical and organizational interventions prioritized, implemented and documented Number of small ruminant owners and other VC actors, women and men, participating in programme activities (see above) Number of producer associations established/collective actions facilitated Number of producers linked to large traders/abattoirs and related changes in product price or marketing costs Number of trainings and trainees– benefiting from the programme) 	<ul style="list-style-type: none"> In-depth value chain analysis reports for the target sites Policy and institutional analysis report Documented framework for monitoring the performance of VC Qualitative and quantitative data on uptake.– technical performance, economic viability and improved welfare of beneficiaries Training reports and material Communication tools and material 	<p>National scientists from partner centers fully engaged in implementation of programme activities</p>