

Signatura: EB 2013/LOT/G.17
Fecha: 8 de noviembre de 2013
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Informe del Presidente sobre propuestas de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a centros internacionales que reciben apoyo del GCIAI

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Shantanu Mathur

Jefe de la Secretaría de Donaciones
Tel.: (+39) 06 5459 2515
Correo electrónico: s.mathur@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra

Jefa de la Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	i
Recomendación de aprobación	1
Parte I - Introducción	1
Parte II - Recomendación	2

Anexos

I. Instituto Internacional de Agricultura Tropical (IITA): Fomento de la competitividad de cadenas de valor de harina de yuca de gran calidad en África Occidental y Central	4
II. Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA): Sistemas integrados de producción agrícola para la población pobre y vulnerable en zonas de tierras áridas	7
III. Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT): Mejora de la seguridad alimentaria y la capacidad de resistencia de los sistemas agrícolas en África Oriental mediante la adopción generalizada de prácticas agrícolas climáticamente inteligentes	12
IV. Instituto Internacional para el Manejo del Agua (IWMI): Oportunidades para mejorar la agricultura en pequeña escala en África Subsahariana mediante la gestión sostenible del agua, las tierras y los ecosistemas	17

Acrónimos y siglas

CCAFS	Programa de investigación del GCIAI sobre cambio climático, agricultura y seguridad alimentaria
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
GAUA	gestión del agua para usos agropecuarios
GCIAI	Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional
IAPD	investigación agrícola para el desarrollo
ICARDA	Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas
IITA	Instituto Internacional de Agricultura Tropical
IWMI	Instituto Internacional para el Manejo del Agua
NRCRI	Instituto nigeriano de investigación sobre cultivos de raíces
WCA	África Occidental y Central
WLE	Programa de investigación del GCIAI sobre Agua, Tierras y Ecosistemas

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre donaciones con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a centros internacionales que reciben apoyo del GCIAI, que figura en el párrafo 8.

Informe del Presidente sobre propuestas de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a centros internacionales que reciben apoyo del GCIAI

Someto el siguiente informe y recomendación sobre cuatro propuestas de donación para investigación y capacitación agrícolas a centros internacionales que reciben apoyo del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCIAI), por un valor de USD 8 millones.

Parte I - Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA respalde los programas de investigación y capacitación de los siguientes centros internacionales que reciben apoyo del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional: el Instituto Internacional de Agricultura Tropical; el Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas; el Centro Internacional de Agricultura Tropical, y el Instituto Internacional para el Manejo del Agua.
2. En los anexos del presente informe figuran los documentos relativos a las donaciones que se someten a la aprobación de la Junta Ejecutiva:
 - i) Instituto Internacional de Agricultura Tropical (IITA): Fomento de la competitividad de las cadenas de valor de yuca de gran calidad en África Occidental y Central;
 - ii) Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA): Sistemas integrados de producción agrícola para la población pobre y vulnerable en zonas de tierras áridas;
 - iii) Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT): Mejora de la seguridad alimentaria y la capacidad de resistencia de los sistemas agrícolas en África Oriental mediante la adopción generalizada de prácticas agrícolas climáticamente inteligentes;
 - iv) Instituto Internacional para el Manejo del Agua (IWMI): Oportunidades para mejorar la agricultura en pequeña escala en África Subsahariana mediante la gestión sostenible del agua, las tierras y los ecosistemas.
3. Los objetivos y el contenido de estos programas de investigación aplicada están en consonancia con los objetivos estratégicos en constante evolución del FIDA y la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones.
4. La meta estratégica general que orienta la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones, aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2009, es fomentar tecnologías y enfoques provechosos y/o innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, que apoyen el desarrollo agrícola y rural, dando a las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales de los países en desarrollo los medios necesarios para que obtengan mayores ingresos y mejoren su seguridad alimentaria.

5. La finalidad de la política es conseguir los productos siguientes: a) la promoción de actividades innovadoras y la elaboración de tecnologías y enfoques innovadores en apoyo del grupo objetivo del FIDA; b) el fomento por parte del grupo objetivo del FIDA, y en su favor, de campañas de concienciación y actividades de promoción y diálogo sobre políticas relacionadas con cuestiones importantes para la población rural pobre; c) el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones asociadas para prestar toda una serie de servicios de apoyo a la población rural pobre, y d) la promoción entre las partes interesadas a nivel regional e interregional de las enseñanzas extraídas, la gestión de los conocimientos y la difusión de información sobre cuestiones relacionadas con la reducción de la pobreza rural.
6. Los programas están de conformidad con la meta y los productos de la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones. Están también en consonancia con el Marco Estratégico del FIDA (2011-2015), dado que contribuirán a la consecución de varios de sus objetivos estratégicos en particular las esferas temáticas siguientes: bases de recursos naturales y activos económicos para las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales; transformación del mercado, y acceso a los servicios por parte de las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales para reducir la pobreza, mejorar la nutrición e incrementar los ingresos. Los programas permitirán a la población pobre de las zonas rurales y a sus organizaciones gestionar empresas agrícolas y no agrícolas rentables, sostenibles y resistentes o que puedan aprovechar las oportunidades de ejercer un trabajo digno. También propiciarán entornos institucionales y normativos favorables a fin de fomentar la producción agrícola y las diversas actividades no agrícolas conexas.
7. Las donaciones propuestas se desembolsarán por conducto del Fondo del GCIAl, que es un fondo fiduciario de múltiples donantes administrado por el Banco Mundial, en calidad de administrador fiduciario, y gestionado por el Consejo del Fondo del GCIAl.¹ Si los fondos de una donación se canalizan por conducto del administrador fiduciario del Fondo del GCIAl, es preciso incluir un cargo adicional del 2 % que se abonará como porcentaje correspondiente al reparto de costos al Banco Mundial, en su capacidad de administrador fiduciario del Fondo del GCIAl, conforme al reglamento del Consejo del Fondo, además de los gastos generales del receptor.

Parte II - Recomendación

8. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe las donaciones propuestas de acuerdo con lo dispuesto en las resoluciones siguientes:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa de Fomento de la competitividad de las cadenas de valor de yuca de gran calidad en África Occidental y Central, conceda una donación al Instituto Internacional de Agricultura Tropical, por conducto del administrador fiduciario del Fondo del GCIAl, por una cuantía que no exceda de dos millones quinientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 2 500 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa de Sistemas integrados de producción agrícola para la población pobre y vulnerable en zonas de tierras áridas, conceda una donación al Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas, por conducto del administrador fiduciario del Fondo del GCIAl, por una cuantía que no exceda de un millón quinientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 1 500 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

¹ El Consejo es el órgano decisorio del Fondo del GCIAl en el que están representado los donantes de dicho fondo.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa de Mejora de la seguridad alimentaria y la capacidad de resistencia de los sistemas agrícolas en África Oriental mediante la adopción generalizada de prácticas agrícolas climáticamente inteligentes, conceda una donación al Centro Internacional de Agricultura Tropical, por conducto del administrador fiduciario del Fondo del GCIAI, por una cuantía que no exceda de dos millones de dólares de los Estados Unidos (USD 2 000 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa de Oportunidades para mejorar la agricultura en pequeña escala en África Subsahariana mediante la gestión sostenible del agua, las tierras y los ecosistemas, conceda una donación al Instituto Internacional para el Manejo del Agua, por conducto del administrador fiduciario del Fondo del GCIAI, por una cuantía que no exceda de dos millones de dólares de los Estados Unidos (USD 2 000 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Instituto Internacional de Agricultura Tropical (IITA): Fomento de la competitividad de cadenas de valor de harina de yuca de gran calidad en África Occidental y Central

I. Antecedentes

1. Nigeria es el mayor productor de yuca del mundo. Se calcula que casi el 69 % de los agricultores nigerianos producen yuca. La mayoría son pequeños agricultores y el tamaño medio de las explotaciones es de media hectárea. Cultivan la yuca como cultivo de subsistencia o para el mercado tradicional de alimentos, pero con escasa orientación comercial. Los rendimientos medios por hectárea de la yuca son bajos, aunque han aumentado gradualmente en los últimos tres decenios: de 10,5 toneladas por hectárea a principios de la década de los 1970, según los datos notificados, 14,3 toneladas por hectárea en 2011. Los aumentos de producción se debieron a la generalización del cultivo de variedades de yuca de rendimiento alto, resistentes a enfermedades, de buena calidad comercial y de madurez temprana. Las variedades fueron desarrolladas por el Instituto Internacional de Agricultura Tropical (IITA), en colaboración con el Instituto nigeriano de investigación sobre cultivos de raíces (NRCRI) y otros interesados, y se distribuyeron por todo Nigeria de 1987 a 1996 por medio del Programa del FIDA de Expansión del Cultivo de Raíces y Tubérculos.
2. Entre el 90 % y el 95 % de la yuca producida en Nigeria se consume como alimento, en diversas formas, y el otro 5 % a 10 % se utiliza como materia prima industrial secundaria en forma de harina de yuca de gran calidad, almidón, jarabe de glucosa, etc. El Gobierno de Nigeria reconoce el potencial de la harina de yuca en la panificación y ha puesto en práctica reiteradas iniciativas para desarrollar el sector. En particular, ha aprobado una norma que obliga a las industrias panificadoras a sustituir un mínimo del 10 % de la harina de trigo por harina de yuca de gran calidad. Esta medida crearía una demanda potencial de 220 000 toneladas al año de yuca para harina de yuca de gran calidad, para lo que se requiere el equivalente de 880 000 toneladas de raíces frescas que deberán suministrar los pequeños agricultores del país. El objetivo a más largo plazo del gobierno es aumentar la proporción de harina de yuca al 40 % frente a un 60 % de harina de trigo en la harina compuesta.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

3. El programa se basará en los logros alcanzados a través de las inversiones en investigación agrícola para el desarrollo (IAPD) financiadas por el FIDA en el sector de la yuca en Nigeria. Se pondrán a prueba diversas tecnologías de elaboración y las que tengan éxito se reproducirán y aplicarán a mayor escala en otras regiones de la región de África Subsahariana. La finalidad es encontrar nuevos usos para la yuca tanto domésticos como comerciales, con el fin de mejorar la seguridad alimentaria de los hogares, reducir la pobreza rural, crear empleo y reducir el gasto en divisas para importar alimentos. Con el fin de desarrollar nuevas vías de comercialización de la yuca, el IITA, en colaboración con instituciones nacionales, ha probado diferentes enfoques para la integración vertical de los pequeños agricultores en los mercados por medio de la elaboración a pequeña escala, el desarrollo de nuevos productos alimenticios y estrategias de comercialización innovadoras. Las raíces de yuca pueden transformarse, mediante una técnica de elaboración sencilla, en harina de yuca no fermentada de gran calidad. Esta harina es inocua y apta para la elaboración de una harina compuesta que puede utilizarse en la panificación, y podría constituir una vía importante para aumentar la competitividad del sector de la yuca. El Gobierno de Nigeria ya ha tomado la

iniciativa en la región de África Occidental y Central (WCA) y tiene intención de adoptar una política relativa a la producción de pan con harina compuesta de trigo y yuca. Mediante el programa, se espera que otros países de la región adopten políticas similares. El programa demostrará la viabilidad, las posibilidades de comercialización y la rentabilidad de la harina compuesta, así como su potencial contribución a la mejora de los medios de vida rurales, la seguridad alimentaria y los ingresos, y a la creación de empleos rurales en África Occidental y Central. La harina de yuca es un importante uso alternativo de la yuca y es clave para acelerar la comercialización del sector, en particular mediante programas de préstamos financiados por el FIDA en la región.

III. El programa propuesto

4. La meta general del programa es alcanzar la seguridad alimentaria y reducir la pobreza mediante un mejor uso de conocimientos e innovaciones agrícolas. Los objetivos del programa son:
 - a) apoyar la generación, difusión y adopción de tecnologías mejoradas para la producción y elaboración de la yuca;
 - b) desarrollar sistemas integrados de producción, elaboración y comercialización de harina de yuca de gran calidad —incluida la promoción del acceso a los mercados de los productos secundarios— que ofrezcan perspectivas óptimas y someterlos a pruebas piloto, y
 - c) desarrollar y promover modelos basados en datos objetivos para el desarrollo de cadenas de valor sostenibles de productos agrícolas básicos africanos, tomando la producción y elaboración de harina de yuca de gran calidad como modelo.
5. El grupo objetivo estará formado por diferentes agentes interesados en la cadena de valor de la harina de yuca de gran calidad, como son los pequeños agricultores y las asociaciones de agricultores, los jóvenes que participan en todos los niveles de la cadena de valor de la yuca, los agricultores que se dedican también a la elaboración, los productores, los proveedores de insumos agrícolas, determinados molineros de harina de yuca, las panaderías, los transportistas, los organismos de reglamentación de los alimentos, los investigadores, los agentes de extensión y los consumidores.
6. La duración del programa será de tres años y comprenderá tres temas de investigación estratégicos:
 - a) **el análisis y la síntesis de los sistemas**, que proporciona un marco analítico, tanto de las instituciones como de los agentes interesados, para determinar trayectorias alternativas, obstáculos y oportunidades que aborden los efectos sistémicos de la estrategia y marco de resultados del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCAI);
 - b) **la mejora de los sistemas integrados**, que comprende los aspectos integradores de la investigación socioeconómica y sobre el terreno del programa, como son la integración en los mercados, los productos con valor agregado, la disponibilidad de tecnologías e insumos agrícolas de eficacia comprobada, el acceso a los mercados de productos básicos y las repercusiones sociales de una mayor integración en los mercados, y
 - c) **la ampliación y la innovación institucional**, que potencia los efectos en el desarrollo en determinados ámbitos de actuación para ampliar las capacidades y la eficacia institucionales; ofrece oportunidades estructuradas a las mujeres, los jóvenes y los grupos vulnerables; adapta y optimiza vías de transferencia de tecnología de eficacia comprobada, y proporciona infraestructura de apoyo.

IV. Productos y beneficios previstos

7. Se prevé que el programa genere los cinco productos siguientes:
 - **Análisis y síntesis de la estructura y el funcionamiento de los sectores nigeriano y regional de la yuca.** Incluirá aspectos relativos a la producción y la elaboración, y la identificación de intervenciones para mejorar el desempeño de los agentes del sector e integrarlos verticalmente en las oportunidades de los mercados.
 - **Aumento de la productividad de las raíces de yuca.** Conllevará la aplicación a mayor escala de las innovaciones en materia de producción y elaboración de la harina de yuca de gran calidad que estén orientadas a los mercados y hayan resultado eficaces para transformar la cadena de valor para pasar de estar constituida por negocios improvisados a negocios con plena capacidad comercial.
 - **Elaboración de harina de yuca de gran calidad y mejora de su idoneidad técnica.** El programa apoyará la aplicación y la adaptación de innovaciones en materia de elaboración de harina de yuca de gran calidad y gestión de su calidad cuya eficacia ha sido comprobada, que tienen éxito comercial y que están orientadas a los mercados, para garantizar un producto de calidad adaptado a los requisitos del mercado.
 - **Desarrollo de mercados para la harina de yuca de gran calidad.** Conllevará el desarrollo de una estrategia de comercialización eficaz y de mecanismos institucionales para la comercialización duradera de la harina de yuca de gran calidad y sus productos, y un marco adecuado de políticas para transformar el sector nigeriano de la yuca con miras a su replicación en otros países de la región de WCA.
 - **Documentación e intercambio de conocimientos.** El programa determinará, caracterizará y medirá el impacto de las técnicas en desarrollo a escalas progresivamente mayores para intensificar la producción, la elaboración y la comercialización, y de las innovaciones institucionales que sustentan la integración equitativa en los mercados de los productores, elaboradores y comerciantes de yuca, en particular los que participan en proyectos de desarrollo financiados por el FIDA en la región.
8. **Beneficios.** Cabe señalar los siguientes:
 - mejora del rendimiento de toda la cadena de valor de la harina de yuca de gran calidad para optimizar los ingresos de todos los agentes de la cadena;
 - una distribución más equitativa de los beneficios entre todos los agentes de la cadena de valor de la harina de yuca de gran calidad, con atención especial a la equidad de género;
 - mejora de la capacidad de los agentes de la cadena de valor de la harina de yuca de gran calidad para poner en práctica innovaciones que aumenten sus ingresos, y
 - determinación y explotación de diferentes usos de la yuca para mejorar los medios de vida.

V. Disposiciones para la ejecución

9. El programa formará parte de un programa del IITA en apoyo de las zonas tropicales húmedas. Se ejecutará en asociación con los sistemas nacionales de investigación agrícola, el sector privado, organizaciones no gubernamentales (ONG) y universidades, y contará con el apoyo del GCIAI. Las ONG colaboradoras se seleccionarán de entre las que ya actúan como asociados en la ejecución en operaciones financiadas por el FIDA en la región de WCA. Se establecerá un comité directivo del programa, presidido por el director de programas de investigación del GCIAI, y del que formará parte el coordinador de proyectos y representantes del

IITA, el NRCRI y la Universidad de Ibadán; se invitará a participar en el comité a los equipos de gestión de proyectos de los programas de desarrollo financiados por el FIDA (en especial el Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor, el Programa de Creación de Instituciones de Financiación Rural, y el Programa de Ordenación Comunitaria de los Recursos Naturales – Delta del Río Níger) para garantizar una mayor sinergia entre las donaciones y los préstamos. El comité examinará, enmendará y aprobará los planes operativos anuales y los informes anuales (técnico y financiero). Internamente, se proporcionará a la dirección del programa informes de situación semestrales sobre todas las actividades del programa, como base para un informe de situación anual y los informes financieros que habrán de presentarse al FIDA. El FIDA examinará los informes anuales y formulará observaciones o recomendaciones en caso pertinente.

10. El programa se ejecutará en plena conformidad con las directrices y los procedimientos de gestión financiera del FIDA sobre adquisiciones y contrataciones, contabilidad, presentación de información financiera y auditoría, así como con otros requisitos y disposiciones fiduciarias específicos. El FIDA y el Banco Mundial (en calidad de administrador fiduciario del Fondo del GICFI) concertaron un acuerdo de contribución en diciembre de 2012, en el que se establecieron las condiciones para la administración de la donación que aplicaría el administrador fiduciario. El FIDA y el IITA también concertarán un acuerdo de ejecución de la donación, en el que se establecerán las modalidades de ejecución del programa, así como otras disposiciones fiduciarias detalladas.
11. Los fondos de la donación se transferirán al receptor en plazos, por conducto del administrador fiduciario (el Banco Mundial), según las condiciones previstas en el acuerdo de contribución y el acuerdo de ejecución de la donación. Los desembolsos se realizarán en función de las solicitudes de retiro de fondos presentadas por el administrador fiduciario. El primer adelanto estará respaldado por un plan operativo anual (POA) aprobado y, los plazos sucesivos, por una declaración de gastos del receptor y los estados financieros comprobados anuales del receptor. El primer adelanto incluirá la cantidad que haya de transferir el administrador fiduciario al receptor para sufragar los gastos aprobados en el POA correspondiente, además de un cargo del 2 % que el administrador fiduciario retendrá del presupuesto de la donación y que se abonará como un porcentaje correspondiente al reparto de costos según lo acordado por todos los donantes, con el fin de sufragar, entre otras cosas, el costo de las actividades de garantía de la calidad independiente, auditoría externa y evaluación independiente.
12. Basándose en su experiencia, el IITA formará asociaciones con ciertas ONG para organizar a los agricultores en grupos de productores y ofrecerles capacitación en producción agrícola, prácticas agrícolas sostenibles y conocimientos de administración. Las ONG centrarán su labor particularmente en los jóvenes que participan en todos los niveles de la cadena de valor de la yuca. El NRCRI asumirá la responsabilidad de facilitar la multiplicación de los materiales de siembra y proporcionará instalaciones para la capacitación de los agricultores, en las cuales se prevé que realice su actividad el Programa de jóvenes agroempresarios del IITA. Otros asociados colaboradores serán agentes del sector privado, universidades especializadas, industrias y proveedores de equipos, los cuales participarán en actividades en diferentes niveles de la cadena de valor, y en investigaciones sobre la producción y elaboración, el desarrollo de productos, la incorporación de una perspectiva de género, así como en estudios socioeconómicos y en la capacitación. Los agentes de la cadena de valor podrán financiar sus inversiones con financiación de bancos comerciales.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

13. El costo total del programa, para un período de tres años, es de USD 3,5 millones, de los que el FIDA aportará USD 2,5 millones y el GCIAI USD 1,0 millones (cantidad que se facilitará en tramos anuales de USD 0,33 millones).

Resumen del presupuesto y plan de financiación

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Número</i>	<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciación</i>
1	Sueldos y prestaciones	720	300
2	Material y equipo	530	179
3	Costos de funcionamiento	374	114
4	Capacitación	400	182
5	Viajes	236	95
	Total de costos directos	2 260	870
6	Gastos generales (9,5 %)	240	130
	Total	2 500	1 000

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	The goal is to achieve food security and poverty reduction through enhanced use of agricultural knowledge and innovations	<ul style="list-style-type: none"> Productivity increase to 20ton/ha in family farms) and lower production cost by 15-20% 15-25% increase in profit margins for processors Food Security: increased access to wheat-cassava foods 	Monitoring/Evaluation surveys on income, employment, food markets, nutrition status.	<ul style="list-style-type: none"> macroeconomic stability Continued relevant policy and legal frameworks
Objectives	<ul style="list-style-type: none"> support the generation, dissemination of improved technologies for cassava production and processing to develop and pilot test integrated best-bet options for HQCF production, processing and marketing promote evidence-based models for sustainable value chain development. 	<ul style="list-style-type: none"> The cassava value chain structure understood and applied to establish priority research interventions Cassava productivity increased by 40% from 12.5ton/ha and the incremental profit margins accruing to bread bakers range between 15% and 30%. Minimum of 10,000 MT cassava flour processed by HQCF processors and delivered to bread bakers ; at least 10% cassava flour found in composite flour products (bread, biscuits, etc.) in local markets in WCA 	<ul style="list-style-type: none"> IITA periodic Centre Programme progress reports, evaluations and CRP 1.2 reviews Number of presentations at scientific congresses 	<ul style="list-style-type: none"> No interference of programme workflow by the line ministry or other collaborators Stakeholders' platforms have the necessary coordination structure
Output 1	<p>Output 1 Analysis and Synthesis of the structure and performance of the Nigerian cassava sector to inform the sector in other countries of the region</p> <p>Output 2: Increased productivity of cassava Roots</p> <p>Output 3. Processing and Improved Technical Usability of HQCF</p> <p>Output 4: Market Development of HQCF</p> <p>Output 5: Knowledge Documentation and Sharing</p>	<p>Participatory HGCF value chain analysis conducted</p> <p>10 high yielding and disease resistant varieties tested in 20 demonstration plots/pilot sites,</p> <p>10 out-grower schemes and 20 cassava producer groups (existing as legal entities) established,</p> <p>10 processing plants adopt new mechanized HQCF processing technologies</p> <p>5 pricing, product and marketing strategies HQCF developed, Specific lessons learned from production, processing, bread making and marketing documented;</p> <p>2500 farmers, 10 medium- to large-scale processors adopt research results</p>	Programme progress reports	Farmers will form cohesive groups with minimum conflicts
Key Activities	<ul style="list-style-type: none"> Establishment of out grower schemes Training of farmers, processor, NACRI staff and bakery operators Strengthening cassava farmers institutions/organization Establishment of quality testing laboratory Establish linkages with financial institution partners 	<ul style="list-style-type: none"> 10 out-grower schemes At least 5 contracts signed between the out grower farmers and processors; 2 500 farmers trained in production, 10 processing plants adopting quality HQCF to comply with good manufacturing practices (GMP); 20 training programmes for staff of collaborating partners, e.g. NACRI, Universities implemented. 1 quality testing laboratory established and assessment of micro-finance activities on cassava commercialization 	NACRI Annual reports CRP 1.2 Reports Reports from NGOs	

Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA): Sistemas integrados de producción agrícola para la población pobre y vulnerable en zonas de tierras áridas

I. Antecedentes

1. El crecimiento económico, la seguridad alimentaria y la pobreza rural son problemas importantes en muchas zonas áridas del mundo. Las complejas limitaciones a las que se enfrenta el sector de la agricultura dificultan todavía más la consecución de un crecimiento sostenible; sin embargo, se prevé que este sector será crucial para proporcionar medios de vida sostenibles a las personas que viven en zonas áridas. Los recursos hídricos renovables son limitados; las precipitaciones son imprevisibles y muy variables, y dados los cambios climáticos previstos serán todavía más importantes en el futuro. Para hacer frente a estas limitaciones y mejorar los medios de subsistencia de la población rural pobre en estas zonas, es preciso desarrollar y difundir sistemas y modelos de producción y opciones con perspectivas de éxito óptimas que sean innovadores y blindado contra los riesgos climáticos. Como salvaguarda contra la posibilidad de que falle la adopción de las alternativas con mayores garantías de éxito (como ha ocurrido en el pasado), cabe señalar tres razones fundamentales que explican la baja tasa de adopción: el escaso impacto económico, la eficacia limitada de los servicios de extensión, y la ausencia (o presencia marginal) de empresas involucradas en la aplicación o la transferencia de la tecnología.
2. Aunque las tasas de adopción de tecnología son considerablemente bajas, en el Valle del Nilo y en el África Subsahariana hay una demanda creciente de alimentos debido al crecimiento demográfico, y esta situación se ve agravada por la degradación de las tierras en los frágiles ecosistemas de estas zonas. Esta coyuntura ha provocado la expansión de la agricultura hacia zonas no tradicionales, algunas más cálidas y secas (por ejemplo, el noroeste del delta del Nilo), y hacia zonas que tradicionalmente no se cultivaban (por ejemplo, las tierras bajas en Etiopía, en las que el gobierno está promoviendo el cultivo de trigo). Para que la agricultura pueda satisfacer la creciente demanda de alimentos se debe aumentar también la productividad y salvar las brechas de rendimiento en las tierras ya cultivadas. Para lograrlo, se deberán desarrollar nuevas variedades adaptadas que sean resistentes a la sequía, al calor y a las principales enfermedades y plagas de insectos, y se deberá mejorar el acceso de los agricultores a insumos de producción, fertilizantes y crédito, entre otras cosas.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

3. Los actuales servicios de extensión agrícola de financiación pública son demasiado limitados, en términos de infraestructura y recursos humanos, para atender adecuadamente las necesidades de los pequeños agricultores. Se necesitan mejores sistemas de intercambio de información e investigaciones innovadoras para transferir los resultados a una plataforma comercial integrada por diversos agentes de los sectores público, sin ánimo de lucro y privado. El Informe sobre la pobreza rural 2011 del FIDA pone de relieve la necesidad de soluciones tecnológicas adecuadas para hacer frente a los problemas de productividad agrícola, medioambientales, climáticos y de mercado a los que se enfrentan los pequeños agricultores. El programa está diseñado para contribuir a aumentar la viabilidad económica de los sistemas agrícolas de pequeñas explotaciones en las zonas áridas.
4. El programa proporcionará tecnologías con buenas perspectivas de éxito y que estén blindados a los riesgos climáticos. Potenciará la capacidad de resistencia por medio del fomento de la adaptación de tecnologías adecuadas, proporcionando

acceso a insumos de calidad y ajustando la producción agrícola a un enfoque basado en las cadenas de valor en una plataforma innovadora de investigación dirigida a actividades comerciales. El diseño del programa se integrará plenamente en proyectos financiados por el FIDA a fin de acelerar la ampliación de la escala mediante modelos operativos. Se establecerá un medio para una interacción cercana entre los miembros del equipo del programa mediante un taller de iniciación en cada uno de los países participantes. Posteriormente, se realizará un taller de iniciación regional y un programa de seguimiento y evaluación bien estructurado. En el ámbito del programa se ejecutará un plan de trabajo escalonado dirigido a usuarios finales que tengan los conocimientos y la capacidad para influir en los agricultores, los grupos de agricultores, las instituciones, las asociaciones y los responsables de la formulación de políticas. También se prestará apoyo a organizaciones de agricultores para acelerar la adopción de las tecnologías comerciales con mayores posibilidades de éxito.

5. La propuesta se basará en las opciones tecnológicas o elementos generados durante la ejecución del Programa Regional del Valle del Nilo y África Subsahariana en el Yemen.

III. El programa propuesto

6. La meta general del programa es mejorar los medios de vida de los pequeños agricultores de la región del Valle del Nilo y África Subsahariana a través de una plataforma innovadora de investigación dirigida a actividades comerciales. El programa consolidará las tecnologías sensibles a las cuestiones de género mediante la realización de pruebas adicionales a mayor escala. Se han identificado proyectos específicos financiados por el FIDA con los que establecer vínculos, y ha determinado formas específicas de prestar asistencia en su ejecución. La donación, por consiguiente, contribuirá también directamente a la consecución de las metas y objetivos de estos proyectos.
7. Los objetivos del programa son:
 - a) desarrollar sistemas o modelos de tecnologías probadas y de eficacia comprobada, que ofrezcan las mayores garantías de éxito y que sean sensibles a las cuestiones de género, rentables y blindados a los riesgos climáticos, y
 - b) facilitar el entorno institucional y de políticas propicio para una ampliación acelerada de la escala de estas tecnologías.
8. El programa proporcionará tecnologías sensibles a las cuestiones de género, con las mayores garantías de éxito, blindados a los riesgos climáticos, fáciles de usar y de bajo costo a unos 5 000 pequeños agricultores con el fin de mejorar sus medios de vida.
9. La duración del programa será de dos años y comprenderá los dos componentes siguientes:
 - a) componente 1: paquetes o modelos rentables y resistentes al cambio climático, y
 - b) componente 2: entorno institucional y de políticas propicio para una ampliación acelerada de la escala.

IV. Productos y beneficios previstos

10. **Se prevé que los productos relacionados con el componente 1 serán los siguientes:**
 - opciones o elementos tecnológicos consolidados y validados en debates participativos entre los agentes interesados, y
 - análisis de la rentabilidad económica de las opciones seleccionadas.
11. **Productos (en los proyectos financiados por el FIDA) relacionados con el componente 2:**
 - los agricultores se habrán organizado para adoptar las opciones de producción y comerciales oportunas;
 - se habrán elaborado opciones con perspectivas de éxito óptimas y comerciales que estarán listas para su adopción, y
 - se habrá determinado el mejor tipo de relaciones y vínculos entre las organizaciones de agricultores y los proveedores de servicios (contratos, cooperativas, etc.) para lograr economías de escala y garantizar la sostenibilidad de la ampliación de escala de las opciones adoptadas.
12. Se prevé que los **beneficios** serán los siguientes:
 - se habrá potenciado la capacidad de los pequeños agricultores para identificar actividades agrícolas generadoras de ingresos y participar en ellas con el fin de mejorar sus medios de vida;
 - se habrán fortalecido las organizaciones y asociaciones de agricultores, que serán capaces de exigir mejores servicios, y
 - se habrá ampliado la escala de las opciones de valor comercial con mayores garantías de éxito.

V. Disposiciones para la ejecución

13. El Centro Internacional de Investigación Agrícola en las Zonas Secas (ICARDA) se encargará de la administración general del programa y de la presentación de informes financieros y técnicos al FIDA. Coordinará las actividades del programa a través de su oficina regional en El Cairo (Egipto). Se creará un comité directivo del programa que contará con un director, al que prestará asistencia un coordinador nacional, y representantes de todos los organismos de ejecución. El comité directivo de programas será responsable de la ejecución del programa en cada país, conforme a los planes operativos anuales aprobados. El ICARDA se responsabilizará de la asistencia técnica y la creación de capacidad, y proporcionará el material de investigación. La participación de todos los asociados en la ejecución en la síntesis de los resultados se facilitará mediante las redes regionales ya establecidas por el programa, así como en visitas de intercambio y en talleres.
14. El programa se ejecutará en plena conformidad con las directrices y los procedimientos de gestión financiera del FIDA sobre adquisiciones y contrataciones, contabilidad, presentación de información financiera y auditoría, así como con otros requisitos y disposiciones fiduciarias específicos. El FIDA y el Banco Mundial (en calidad de administrador fiduciario del Fondo del GCIAI) concertaron un acuerdo de contribución en diciembre de 2012, en el que se establecieron las condiciones para la administración de la donación que aplicaría el administrador fiduciario. El FIDA y el ICARDA también concertarán un acuerdo de ejecución de la donación, en el que se establecerán las modalidades de ejecución del programa, así como otras disposiciones fiduciarias detalladas.

15. Los fondos de la donación se transferirán al receptor en plazos, por conducto del administrador fiduciario (el Banco Mundial), según las condiciones previstas en el acuerdo de contribución y el acuerdo de ejecución de la donación. Los desembolsos se realizarán en función de las solicitudes de retiro de fondos presentadas por el administrador fiduciario. El primer adelanto estará respaldado por un plan operativo anual (POA) aprobado y, los plazos sucesivos, por una declaración de gastos del receptor y los estados financieros comprobados anuales del receptor. El primer adelanto incluirá la cantidad que haya de transferir el administrador fiduciario al receptor para sufragar los gastos aprobados en el POA correspondiente, además de un cargo del 2 % que el administrador fiduciario retendrá del presupuesto de la donación y que se abonará como un porcentaje correspondiente al reparto de costos según lo acordado por todos los donantes, con el fin de sufragar, entre otras cosas, el costo de las actividades de garantía de la calidad independiente, auditoría externa y evaluación independiente.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

16. El costo total del programa será de USD 2,5 millones. El FIDA financiará USD 1,5 millones (durante dos años) y el GCIAI aportará USD 1,0 millones. Los fondos del GCIAI se aportarán en dos tramos anuales de USD 0,5 millones cada uno. En el cuadro siguiente se desglosa el presupuesto del programa por categorías.

Resumen del presupuesto y plan de financiación

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Número</i>	<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciación</i>
1	Sueldos y prestaciones	611	112
2	Equipo y materiales	187	400
3	Instrumentos de apoyo	52	34
4	Capacitación	69	66
5	Talleres y reuniones	46	30
6	Consultorías	280	186
7	Viajes	60	40
	Subtotal	1 305	872
8	Gastos generales (13 %)	195	128
	Total	1 500	1 000

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	<ul style="list-style-type: none"> Enhance smallholder farmers' livelihoods in the Nile Valley and Sub-Saharan Africa Region through innovative research to business (R2B) platform. 	<ul style="list-style-type: none"> 10% increase in household income 15% increase in the national adoption of improved production packages through innovative R2B platform. 	<ul style="list-style-type: none"> CRP 1.1 reports National agric. production data 	<ul style="list-style-type: none"> Enabling development strategies and policy environment Political stability
Objectives	<ul style="list-style-type: none"> Develop profitable and climate change-proof packages/models of tested and proven technology options. Facilitate the institutional and policy environment for an accelerated scaling up of these technologies. 	<ul style="list-style-type: none"> At least 1300 households in the targeted communities will benefit in terms of 30% increase in aggregate productivity by 2016. Recommended technologies reached an aggregate of at least 1000 farmers through R2B options. 	<ul style="list-style-type: none"> Programme reports and other Publications Programme M&E reports 	<ul style="list-style-type: none"> Continued national commitment to the programmes Farming communities full participation
Outputs	<p>1) Outputs related to specific Component1:</p> <ul style="list-style-type: none"> Technology options or elements based on consolidated and validated through participatory stakeholder discussions. Analysis of economic profitability of the selected options. <p>Outputs related to specific Component 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> Farmers organized to adopt production and commercial options; Best bet matured elements commercial options for adoption developed. Identification of the form of relationships and linkages between FO and service providers and ensure the sustainability of the scaling up of the adopted options. 	<ul style="list-style-type: none"> At least 10 improved biotic and abiotic stress tolerant crop varieties tested and validated; at least three improved technologies validated and verified under R2B for up-scaling; 25% increase in Water saving and 20% reduction in fertilizer application (irrigated systems); 20% increase in availability of animal feed under rain-fed systems. 6 Innovation Platforms (IP) established and 2 package (irrigated and rain-fed) scientific technologies generated and tested; at least 80% of the stakeholders IP adopt and use the commercial best bet options developed, at least 2 institutional changes introduced and implemented/IP for scaling up process & link farmers to service providers; and at least 2 commercial options developed and supported under IFAD loan projects 	<ul style="list-style-type: none"> Programme reports and documents Workshop proceedings Database GIS Maps socioeconomic surveys Policy option reports and workshops proceedings 	<ul style="list-style-type: none"> Political situation remains stable and climate changes on the governments agenda
Key Activities	<ul style="list-style-type: none"> Establishment of Innovation platforms Strengthening farmer's groups, institutions and organizations, Training farmers, implementers and extension staff in agronomy, water management and business Evaluation of decision making processes and incentives for adoption of improved farming practices. Promotion of Knowledge Management 	<ul style="list-style-type: none"> 6 IP (minimum) in the programme area established 2 Training programmes for farmers to cover irrigated and rain-fed farming systems. 2 reports on decision making processes (irrigated and rain-fed farming systems 2 models developed for irrigated and rain-fed systems. 2 Communication d knowledge sharing plan for programme outputs (irrigated and rain-fed systems). 	<ul style="list-style-type: none"> Programme progress reports and CRP 1.1 Reports IFAD loan progress reports 	<ul style="list-style-type: none">

Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT): Mejora de la seguridad alimentaria y la capacidad de resistencia de los sistemas agrícolas en África Oriental mediante la adopción generalizada de prácticas agrícolas climáticamente inteligentes

I. Antecedentes

1. Los sistemas agropecuarios mixtos proporcionan medios de subsistencia a dos tercios de la población humana y producen la mitad de los cereales del mundo y un tercio de la leche y carne de vacuno. El crecimiento demográfico y los cambios en las patrones de alimentación impulsarán en los próximos decenios la demanda mundial de alimentos hasta niveles nunca vistos; para satisfacer esta demanda, la producción de alimentos deberá aumentar en un 60 % a 70 % antes de 2050. Aunque las actividades agropecuarias son cruciales para la subsistencia de miles de millones de personas, a nivel mundial, contribuyen en gran medida a las emisiones de gases de efecto invernadero. La seguridad alimentaria futura depende de la continuidad de la productividad agropecuaria, a pesar de su vulnerabilidad a los efectos previstos del cambio climático: una mayor incidencia de fenómenos meteorológicos extremos; cambios en los regímenes hídricos y en la distribución de plagas y enfermedades; una disminución de la calidad del forraje debido al acortamiento de las temporadas de cultivo, y temperaturas extremas.
2. Ante estos múltiples desafíos, los pequeños productores de los sistemas agropecuarios mixtos deben ser el primer objetivo del desarrollo de estrategias para aumentar la producción de alimentos en condiciones climáticas variables sin agotar los recursos naturales ni perjudicar el sistema climático. La expresión "agricultura climáticamente inteligente" se refiere a las prácticas agropecuarias que logran sinergias óptimas entre tres objetivos interrelacionados: la seguridad alimentaria, la capacidad de resistencia de los sistemas agropecuarios y la mitigación del cambio climático. Estas prácticas, aplicadas a nivel sistémico, como en el caso de la agrosilvicultura, la agricultura de conservación o el silvopastoreo, pueden aumentar el rendimiento de toda la explotación agropecuaria, con mejoras de los medios de vida y beneficios para el clima. Un ejemplo concreto es la mejora de un sistema silvoagropecuario que aumenta la capacidad de resistencia de los medios de vida y la seguridad alimentaria mediante la diversificación de la producción, el secuestro de carbono en tierras rehabilitadas y la reducción de las emisiones de metano por unidad de carne o leche (mitigación) a través de mejoras en la alimentación del ganado.
3. Hay datos empíricos que respaldan los beneficios multifacéticos de la agricultura climáticamente inteligente a nivel mundial. Sin embargo, la información sobre la manera de detectar, verificar y orientar las innovaciones de la agricultura climáticamente inteligente en el nivel local y comprender los mecanismos que permiten su adopción generalizada está fragmentada.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

4. Teniendo en cuenta el rápido ritmo del cambio climático y la amenaza que supone para la seguridad alimentaria mundial, es preciso aplicar medidas de adaptación y mitigación con una urgencia semejante. El programa generará una base científica para la focalización estratégica de prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes adaptadas a las circunstancias locales, con atención especial a las tecnologías de carácter sistémico que permitan mejorar la gestión de las tierras y el ganado y, de forma general, la seguridad alimentaria. Además, facilitará la adopción de prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes que permiten a los agricultores adaptarse al cambio climático y mitigar sus efectos al tiempo que

mejora su seguridad alimentaria. En particular, determinará prácticas que optimicen la capacidad de adaptación, mitiguen el cambio climático y aumenten la seguridad alimentaria en los sistemas agropecuarios a pequeña escala; analizará los beneficios medioambientales de estas prácticas con datos en tiempo real de estudios de la salud de las tierras y el suelo, y modelos agroclimáticos mejorados; describirá las barreras sociales, políticas, económicas y medioambientales para la adopción de estas prácticas en África Oriental, y aplicará prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes apropiadas para los lugares de ejecución del programa.

III. El programa propuesto

5. La meta general del programa es mejorar la seguridad alimentaria y la capacidad de resistencia de los sistemas agropecuarios mixtos de los pequeños productores de África Oriental y además mitigar el cambio climático mediante la adopción generalizada de prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes. Esta meta se logrará mediante la integración de metanálisis de las prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes, evaluaciones en tiempo real de la salud de las tierras, la elaboración de modelos de idoneidad de los cultivos, evaluaciones socioeconómicas, análisis multidimensionales de los pros y contras y evaluaciones participativas sobre el terreno de las prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes para identificar, ensayar y aplicar prácticas adaptadas a cada lugar.
6. Los objetivos del programa son:
 - evaluar una serie de prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes y determinar sus posibles efectos en la producción de alimentos, el balance de gases de efecto invernadero y la capacidad de resistencia de los sistemas agropecuarios;
 - realizar un seguimiento y elaborar modelos espacialmente explícitos de la salud y la aptitud agronómica de las tierras y un análisis multidimensional de los pros y contras para determinar prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes adaptadas a las circunstancias locales;
 - aplicar y evaluar las prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes más prometedoras a nivel local para determinar los beneficios percibidos y los obstáculos a su adopción, y
 - ampliar y expandir las actividades agropecuarias climáticamente inteligentes en África Oriental a través de la participación en plataformas nacionales de aprendizaje y una vía de investigación agrícola para el desarrollo (IAPD) sobre este tipo de práctica agrícola, con atención a las políticas estratégicas y la participación de asociaciones para el desarrollo.
7. El grupo objetivo incluirá a los pequeños agricultores, sobre todo las mujeres y los grupos marginados, los sistemas nacionales de investigación agrícola, los encargados de la elaboración de políticas y las entidades de financiación relacionada con el clima. La focalización en estos grupos está diseñada especialmente para lograr el resultado de desarrollo intermedio en materia de género establecido por el Programa de investigación del GICAI sobre Cambio Climático, Agricultura y Seguridad Alimentaria (CCAFS), del que forma parte este programa: las mujeres y los grupos marginados obtienen un mejor acceso y uso de los servicios y la información relacionados con el cambio climático y la mitigación mediante el fortalecimiento de los vínculos con instituciones, programas e intervenciones, y mediante la participación en la toma de decisiones. La finalidad es utilizar tecnologías de base científica y métodos participativos sensibles en materia de género para influir más eficazmente en la toma de decisiones sobre prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes, con énfasis en el aumento de la seguridad alimentaria y en la producción sostenible.

8. La duración del programa será de tres años, y este comprenderá los cuatro componentes principales siguientes:
 - realizar una evaluación teórica de las prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes y determinar sus posibles efectos en la producción de alimentos, el balance de gases de efecto invernadero y la capacidad de resistencia de los sistemas agropecuarios;
 - realizar un seguimiento y elaborar modelos espacialmente explícitos de la salud y la aptitud agronómica de las tierras y un análisis multidimensional de los pros y contras para determinar prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes adaptadas a las circunstancias locales;
 - aplicar y evaluar las prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes más prometedoras a nivel local para determinar los beneficios y los obstáculos a la adopción, y determinar a qué prácticas ha de darse prioridad para su evaluación sobre el terreno, y
 - ampliar y expandir las actividades de agricultura climáticamente inteligente en África Oriental a través de la participación en plataformas nacionales de aprendizaje y una vía de IAPD sobre agricultura climáticamente inteligente.

IV. Productos y beneficios previstos

9. Se prevé que los productos y beneficios serán los siguientes:
 - una base de datos y biblioteca virtual de información empírica, geográfica y agroecológica, específica sobre las prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes, en las que se documentan los efectos sobre la producción de alimentos, la mitigación y la capacidad de resistencia física, social y económica de los sistemas, y una evaluación mediante metanálisis de las prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes que compare su efecto con el de las prácticas habituales;
 - una evaluación exhaustiva de la salud de la tierra y el suelo, que comprende la determinación de las principales limitaciones para la productividad y la orientación estratégica de las prácticas de manejo del suelo en los lugares del programa y en lugares climatológicamente análogos; mapas de idoneidad para diversos cultivos generados con mejores predicciones climáticas y modelos de cultivo para los diferentes escenarios del Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático, y la determinación, mediante un análisis multidimensional de los pros y contras, de las prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes más prometedoras que habrán de evaluarse y aplicarse en el ámbito de las comunidades;
 - resumen de los obstáculos y limitaciones para la adopción de la agricultura climáticamente inteligente desde la perspectiva de los productores agropecuarios, utilizando información tanto cuantitativa (estudio con cuestionarios) como cualitativa (talleres, testimonios, etc.); aplicación de prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes seleccionadas en lugares de referencia, y evaluación participativa de las prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes aplicadas, y
 - vías de impacto de las prácticas agropecuarias climáticamente inteligentes, teniendo en cuenta las barreras e incentivos percibidos por los agentes presentes en las vías; decisiones mejor informadas sobre políticas y programas por parte del gobierno, las ONG y las comunidades de investigadores nacionales a través de las plataformas de aprendizaje nacionales y regionales, y productos relacionados con los conocimientos impulsados por la demanda para programas financiados por el FIDA, en particular sus componentes financiados en el marco del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala.

10. **Beneficios.** Los beneficios a corto plazo de estas actividades se plasman en la mejora de la seguridad alimentaria y el aumento de los ingresos de los hogares, ambos importantes para los grupos objetivo del FIDA, de modo que este programa cumple los criterios de la modalidad de financiación de IAPD del FIDA. En concreto, cabe diferenciar dos categorías de beneficios: a) la mejora de los medios de vida de los pequeños productores rurales a través del aumento de sus ingresos y el logro de la seguridad alimentaria, y b) la gestión sostenible de los recursos naturales en el marco de la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos a través de la agricultura climáticamente inteligente. Estos beneficios serán consecuencia de los efectos directos del programa, ya que generará las contribuciones siguientes:
- mejora de la gestión de la tierra y prácticas y tecnologías agrícolas sensibles a las cuestiones de género y resistentes al clima;
 - aumento de la capacidad de las personas para gestionar los riesgos climáticos a corto y largo plazo y reducir las pérdidas ocasionadas por las catástrofes relacionados con el clima, y
 - documentación y difusión de conocimientos sobre la agricultura climáticamente inteligente en pequeñas explotaciones.

V. Disposiciones para la ejecución

11. El sistema de gestión del CCAFS y, por lo tanto, del programa, consistirá en un centro de dirección (y su junta directiva, el Centro Internacional de Agricultura Tropical [CIAT]), un grupo científico independiente constituido por personas nombradas por el Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GICIAI) y por Future Earth, y en el que habrá científicos y expertos en desarrollo y un director del programa, y el comité de gestión del programa. Habrá líderes temáticos y facilitadores regionales que ayudarán a iniciar y coordinar las actividades en los diferentes temas y regiones, y constituirán el comité de gestión del programa, que elaborará los planes operativos anuales. El grupo científico independiente los examinará y formulará recomendaciones que se presentarán a la junta del CIAT para su aprobación final.
12. El programa se ejecutará en plena conformidad con las directrices y los procedimientos de gestión financiera del FIDA sobre adquisiciones y contrataciones, contabilidad, presentación de información financiera y auditoría, así como con otros requisitos y disposiciones fiduciarias específicos. El FIDA y el Banco Mundial (en calidad de administrador fiduciario del Fondo del GICIAI) concertaron un acuerdo de contribución en diciembre de 2012, en el que se establecieron las condiciones para la administración de la donación que aplicaría el administrador fiduciario. El FIDA y el CIAT también concertarán un acuerdo de ejecución de la donación, en el que se establecerán las modalidades de ejecución del programa, así como otras disposiciones fiduciarias detalladas.
13. Los fondos de la donación se transferirán al receptor en plazos, por conducto del administrador fiduciario (el Banco Mundial), según las condiciones previstas en el acuerdo de contribución y el acuerdo de ejecución de la donación. Los desembolsos se realizarán en función de las solicitudes de retiro de fondos presentadas por el administrador fiduciario. El primer adelanto estará respaldado por un plan operativo anual (POA) aprobado y, los plazos sucesivos, por una declaración de gastos del receptor y los estados financieros comprobados anuales del receptor. El primer adelanto incluirá la cantidad que haya de transferir el administrador fiduciario al receptor para sufragar los gastos aprobados en el POA correspondiente, además de un cargo del 2 % que el administrador fiduciario retendrá del presupuesto de la donación y que se abonará como un porcentaje correspondiente al reparto de

costos según lo acordado por todos los donantes, con el fin de sufragar, entre otras cosas, el costo de las actividades de garantía de la calidad independiente, auditoría externa y evaluación independiente.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

14. En el cuadro siguiente se ofrece un resumen del presupuesto y plan de financiación para los tres años que durará el programa. El costo total del programa asciende a USD 11,8 millones, de los que se solicitan USD 2,0 millones al FIDA; otros donantes, entre ellos la Comisión Europea con su asignación al GCIAI para 2013, proporcionarán los USD 9,8 millones restantes. La contribución en especie del CCAFS, equivalente a USD 400 000, no se ha incluido en el cuadro.

Resumen del presupuesto y plan de financiación

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Número</i>	<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciación</i>
1	Consultorías	507	6 400
2	Bienes, servicios e insumos	300	1 600
3	Costos de funcionamiento	179	800
4	Sueldos y prestaciones	643	820
5	Viajes	90	170
6	Total de costos directos	1 760	9 790
	Gastos generales	240	0
	Total	2 000	9 790

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Overall goal: To improve food security and farming system resilience of smallholder mixed crop-livestock farmers in East Africa while mitigating climate change.	5-10% of farmers in Lesotho (TZ) and Rakia (UG) Districts are influenced by the programme and their livelihoods will be improved.		
Objectives	<ul style="list-style-type: none"> • Objective 1: Desktop assessment of CSA practices and clarify their potential impacts on food production, the greenhouse gas balance and farming systems resilience • Objective 2: Conduct spatially explicit monitoring and modeling of land health and agronomic suitability as well multi-dimensional trade-off analysis to identify locally appropriate CSA practices. • Objective 3: Implement and appraise the most promising CSA practices at the local level to identify benefits and barriers to adoption and prioritize practices for evaluation in the field. • Objective 4: Upscale and out-scale CSA activities in East Africa through participation in National Learning Platforms and a CSA AR4D pathway 	<ul style="list-style-type: none"> • At least 10 CSA practices identified and their potential impact on food production assessed. • Maps of soil health indicators across the benchmark are created and available. • Database of soil and land health metrics is accessible. • Fourteen model farms are established in each District. • Policy-makers and implementers use demand-driven programme-generated knowledge for adoption 		<ul style="list-style-type: none"> • Awareness and implementation of CSA practices leads to improved agricultural productivity. Farmers are interested in improving agricultural productivity.
Outputs	<ul style="list-style-type: none"> • Database and virtual library of empirical evidence on CSA practices. • Meta-analysis of costs and benefits of CSA practices. • Assessment of land and soil health. • Crop suitability maps based on climate predictions and crop models for different IPCC scenarios (AR5). • Identification of promising CSA practices through multi-dimensional trade-offs. • Summary of barriers and constraints to CSA adoption, • Implementation of selected CSA practices at benchmark sites • Participatory evaluation of implemented CSA practices • Impact pathways for CSA practices,; • Better informed policy and program decisions by government, NGOs and national research communities • Demand-driven knowledge products for IFAD programs, especially ASAP-financed components. 	<ul style="list-style-type: none"> • Crop model outputs under different management and climate scenarios developed. • Results of trade-off analysis are communicated • Knowledge to enable widespread adoption. 	<ul style="list-style-type: none"> • Programme Reports, • CRP Reports • NARS Reports 	<ul style="list-style-type: none"> • Partners understand and are interested in land health metrics and crop suitability modelling outputs. • Farmers are willing to establish model farms and welcome on-farm visits. • Policy-makers, NGOs and national research communities use the information generated to benefit local communities/farmers.
Key Activities	<ul style="list-style-type: none"> • assessment of land and soil health at CCAFS sites • Analogues analysis for better strategic planning of land management • Modelling farming systems combining soil and land health assessments with climatic data • Analysis of trade-offs in CSA adoption 	<ul style="list-style-type: none"> • 1 report: practices & associated environmental/social costs/benefits of each • 1 biophysical baseline and M & E framework within a diversity of farming systems • 1 strategic plan of land management options in EA under progressive climate change • spatial and biophysical data to assess variability of crop productivity across landscapes 		

Instituto Internacional para el Manejo del Agua (IWMI): Oportunidades para mejorar la agricultura en pequeña escala en África Subsahariana mediante la gestión sostenible del agua, las tierras y los ecosistemas

I. Antecedentes

1. La productividad de los territorios agrícolas africanos es muy baja (una décima parte o menos de su potencial). Esto es, en parte, consecuencia del deterioro de los recursos hídricos (en calidad y cantidad) y de la inadecuada gestión y sobreexplotación de los ecosistemas. La situación se ve agravada por el crecimiento demográfico, rural y urbano, y por los efectos del cambio climático.
2. Los cambios en estos territorios serán el producto de decisiones individuales, pero para que haya una transformación sostenible deberá ser sistémica y deberá estar facilitada y dirigida por instituciones que apoyan a las comunidades. El programa desarrollará diversas facetas de este concepto, como la gestión del agua para la agricultura y el desarrollo en los niveles nacional y regional; la gestión, a escala de todo el territorio, de los servicios que prestan los ecosistemas a los sistemas agrícolas y ganaderos, y la reutilización de los residuos en zonas urbanas y periurbanas. Cada una de estas actividades hace frente a problemas acuciantes relativos al desarrollo. En conjunto, presentan un panorama más integral del potencial de la gestión del agua y las tierras para generar una intensificación sostenible de la agricultura y, de este modo, reducir la pobreza y mejorar la seguridad alimentaria y del medio ambiente.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

3. El programa apoya la investigación-acción como insumo estratégico para promover el crecimiento económico; por consiguiente, en su producto participarán asociados a los niveles local y nacional para garantizar el sentido de apropiación plena de un Programa de investigación sobre Agua, Tierras y Ecosistemas (WLE) financiado por el Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GICIAI) y cofinanciado por la Unión Europea y el FIDA. El enfoque y metodología general presenta las características siguientes:
 - a) la realización de investigación-acción sobre el terreno para ensayar y poner en práctica nuevas ideas y enfoques, en la que el personal del GICIAI trabajará en contacto directo con los asociados a los niveles nacional y local en el diseño, la ejecución y la evaluación de intervenciones específicas;
 - b) el desarrollo de enfoques comunitarios en los que participen agentes locales, con un alto grado de diálogo y consultas antes de cualquier intervención, la participación plena de la comunidad en la ejecución y la participación de la comunidad en la evaluación de los impactos antes de la difusión más amplia;
 - c) la documentación de todas las intervenciones, respaldada por un seguimiento sistemático de los resultados y efectos directos para promover la adopción;
 - d) la búsqueda de oportunidades para garantizar que las investigaciones se diseñan para producir efectos a nivel regional y de la cuenca, en los casos pertinentes;
 - e) el establecimiento de vínculos con las estructuras de gobierno existentes en los niveles local, de distrito y nacional para fomentar la comunicación entre todas las partes;

- f) el apoyo a los responsables de la elaboración de políticas a nivel nacional, a los inversores de los sectores público y privado, y a los investigadores en la elaboración, la ultimación y la difusión de las políticas y las mejores prácticas para su adopción a mayor escala;
- g) el apoyo a los servicios impulsados por la demanda a fin de potenciar la capacidad de los interesados y las instituciones locales para gestionar sus recursos de manera sostenible;
- h) el funcionamiento en tres niveles: i) el nivel regional, que abarca la investigación y la evaluación de soluciones y modelos operativos innovadores de gestión del agua para usos agropecuarios (GAUA); ii) el nivel de los países, centrado en determinados países francófonos y anglófonos en África Subsahariana, y iii) el nivel del programa, mediante el ensayo y la aplicación de soluciones y modelos operativos específicos de GAUA, y
- i) la inversión en capacitación.

III. El programa propuesto

- 4. El programa es de carácter multiinstitucional y multidisciplinario, y está integrado en el WLE, más amplio. Sus resultados contribuirán directamente a la consecución de las metas del programa de investigación del GCIAI y, en consecuencia, a las del propio GCIAI; al mismo tiempo, sentarán las bases para futuras actividades de perfeccionamiento y expansión de los productos del programa para lograr unos efectos directos más generalizados.
- 5. Los grupos objetivo serán los siguientes:
 - a) las mujeres y los hombres de zonas rurales sometidos a presión para intensificar la agricultura (en particular los pastores y la población pobre);
 - b) los responsables de la formulación de políticas, los líderes de la sociedad civil, las empresas privadas y las ONG, y
 - c) los investigadores, como destinatarios de las conclusiones y recomendaciones de la investigación.
- 6. La meta general del programa es reducir la pobreza rural y mejorar la sostenibilidad de la producción de alimentos y la seguridad del medio ambiente en África, abordando varios aspectos del desarrollo en territorios, cuencas hidrográficas y regiones.
- 7. Los objetivos principales del programa son tres, a saber:
 - a) mejorar la seguridad alimentaria y del medio ambiente y la gobernabilidad en zonas seleccionadas, mediante el desarrollo simultáneo de múltiples servicios ecosistémicos (suelo, agua, biodiversidad, etc.);
 - b) mejorar la gestión del agua y de los nutrientes del suelo, a escala de territorios y cuencas, para sustentar los medios de vida rurales y periurbanos, y
 - c) mejorar las capacidades de los interesados locales para tomar decisiones informadas relativas a la provisión de bienes y servicios relacionados con prácticas, instituciones y políticas en materia de gestión de los recursos naturales (en particular la GAUA).

8. Aunque el programa comprende cinco componentes,² esta donación se destinará a financiar la ejecución de uno solo: la ampliación de la escala de soluciones de GAUA y otras innovaciones para los hogares de pequeños agricultores en África Occidental, Central, Oriental y Meridional, que ejecutará la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Instituto Internacional para el Manejo del Agua (IWMI).
9. Los cinco componentes son independientes, pero también se integrarán, con ayuda de los asociados, a través de centros regionales de desarrollo que el GICAI establecerá en el futuro en las cuencas del Volta y el Níger, el Limpopo, el Zambeze y el Nilo. Esta integración no sólo perseguirá vincular los resultados de cada uno de los cinco componentes del programa, sino también observar las actividades, los resultados y los efectos directos desde la perspectiva de las cuencas y las regiones. Teniendo en cuenta que este programa tiene una duración relativamente corta, es probable que sus principales efectos directos sean la elaboración de hojas de ruta para el futuro y su presentación a las organizaciones responsables, a los niveles nacional, de distrito y de las comunidades, de la gestión a largo plazo de los recursos hídricos y edáficos.

IV. Productos y beneficios previstos

10. La ejecución del componente generará un producto: la ampliación de la escala por los agentes involucrados e informados y por las plataformas u organizaciones afines, a los niveles de programa, de país y regional, de soluciones en materia de GAUA ensayadas y comprobadas.
11. Los beneficios son la mayor adopción por parte de las comunidades participantes de tecnologías de eficacia comprobada para mejorar la GAUA; en particular:
 - sistemas de gobierno que apoyan una reforma eficaz de las políticas y la adopción de las mejores prácticas de GAUA;
 - capacidad de seguimiento y evaluación del impacto y la aceptación de la aplicación de las mejores prácticas de GAUA, y
 - mejora de las capacidades e instalaciones, a nivel local y regional, que permitan a los agricultores y a sus instituciones rurales dirigir el desarrollo, la gestión y las inversiones de los recursos hídricos agrícolas.

V. Disposiciones para la ejecución

12. El IWMI será el organismo principal de ejecución y trabajará con la FAO para poner en práctica los aspectos del programa financiados por el FIDA en su modalidad de investigación agrícola para el desarrollo (IAPD), como parte del programa general WLE. El director del WLE se encargará de garantizar la coordinación de todos los componentes del programa y mantendrá una comunicación y colaboración eficaz con el coordinador de tareas del FIDA y otros profesionales clave del FIDA y de la Unión Europea. La FAO y el IWMI dirigirán conjuntamente la evaluación inicial de las necesidades: el IWMI —en los países donde tiene representación— aprovechará su ventaja comparativa y hará participar a sus expertos en el diálogo sobre políticas (también con los sistemas nacionales de investigación agrícola), mientras que la FAO hará uso de sus conocimientos y experiencia sobre el terreno en las

² Los otros componentes del programa son:

- i) mejora de la gestión de los recursos hídricos y la producción de alimentos en las cuencas de los ríos Volta y Níger (ejecutado por el Programa focal regional IWMI/WLE, basándose en el Programa de desafíos en materia de alimentos y agua [CPWF] del GICAI en África Occidental);
- ii) restauración de territorios degradados a través de inversiones selectivas en la calidad del suelo (liderado por el Centro Internacional de Agricultura Tropical [CIAT], en África Occidental, Oriental y Meridional);
- iii) mejora de los servicios que prestan los ecosistemas en los sistemas de pastoreo (liderado por el Instituto Internacional de Investigación en Ganadería, en África Occidental y Oriental), y
- iv) desarrollo de oportunidades empresariales para la recuperación y la reutilización de recursos (RRR) de residuos domésticos y agroindustriales en zonas urbanas y periurbanas (IWMI, en África Occidental y Oriental).

tecnologías de GAUA para abordar la creación de capacidad y temas conexos. Los dos encargados de la ejecución (el IWMI y la FAO) serán responsables de la coordinación con los asociados locales, para la administración cotidiana del programa en sus regiones, y para la colaboración —clave para la vía de impacto— con los gerentes y las oficinas de los programas del FIDA en los países, así como con las unidades de gestión del programa. Un comité de gestión del WLE examinará los resultados y examinará y aprobará los planes operativos anuales para este programa, por ser su responsabilidad reglamentaria. Se establecerá un comité asesor, del que formará parte el director del programa WLE y que se reunirá anualmente, o cuando sea pertinente, para examinar los resultados y asesorar sobre los ajustes que pueda ser necesario realizar en el programa.

13. El programa se ejecutará en plena conformidad con las directrices y los procedimientos de gestión financiera del FIDA sobre adquisiciones y contrataciones, contabilidad, presentación de información financiera y auditoría, así como con otros requisitos y disposiciones fiduciarias específicos. El FIDA y el Banco Mundial (en calidad de administrador fiduciario del Fondo del GCIAI) concertaron un acuerdo de contribución en diciembre de 2012, en el que se establecieron las condiciones para la administración de la donación que aplicaría el administrador fiduciario. El FIDA y el IWMI también concertarán un acuerdo de ejecución de la donación, en el que se establecerán las modalidades de ejecución del programa, así como otras disposiciones fiduciarias detalladas.
14. Los fondos de la donación se transferirán al receptor en plazos, por conducto del administrador fiduciario (el Banco Mundial), según las condiciones previstas en el acuerdo de contribución y el acuerdo de ejecución de la donación. Los desembolsos se realizarán en función de las solicitudes de retiro de fondos presentadas por el administrador fiduciario. El primer adelanto estará respaldado por un plan operativo anual (POA) aprobado y, los plazos sucesivos, por una declaración de gastos del receptor y los estados financieros comprobados anuales del receptor. El primer adelanto incluirá la cantidad que haya de transferir el administrador fiduciario al receptor para sufragar los gastos aprobados en el POA correspondiente, además de un cargo del 2 % que el administrador fiduciario retendrá del presupuesto de la donación y que se abonará como un porcentaje correspondiente al reparto de costos según lo acordado por todos los donantes, con el fin de sufragar, entre otras cosas, el costo de las actividades de garantía de la calidad independiente, auditoría externa y evaluación independiente.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

15. El costo total del programa asciende a USD 5,7 millones, de los que se solicitan USD 2,0 millones al FIDA; los USD 3,7 millones restantes se costearán con cargo a la asignación de la Comisión Europea al GCIAI para 2013. En el cuadro siguiente se desglosa el presupuesto por categorías.

Resumen del presupuesto y plan de financiación (en miles de dólares de los Estados Unidos)

Número	Categoría de gasto	FIDA	Cofinanciación
1	Sueldos y prestaciones	406	1 840
2	Viajes	300	310
3	Equipo y materiales	22	12
4	Costos de funcionamiento	812	928
5	Capacitación	150	570
6	Talleres y reuniones	50	40
	Total de costos directos	1 740	3 700
7	Gastos generales (13 %)	260	0
	Total	2 000	3 700

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy Objectively	Verifiable indicators	Means of Verification	Assumptions
Goal	To reduce rural poverty and improve the sustainability of food production and environmental security in Africa through addressing multiple aspects of development in landscapes, river basins and regions	<ul style="list-style-type: none"> Increased productivity in landscapes Improved ecosystem services (water, land, other ES) Greater sharing of benefits amongst users of landscapes 	<ul style="list-style-type: none"> Secondary data Land surveillance Policy review 	<ul style="list-style-type: none"> Acceptance of the need to improve multiple aspects of development translates into concrete support within key organisations The identified AWMS opportunities and options fit the (farmer) institutional arrangements, co-opt existing delivery mechanisms and are aligned with the development objectives of the IFAD co-funded investment projects,
Objectives	<ol style="list-style-type: none"> 1. Improve food, environmental security and governance through simultaneous development of multiple ecosystem services (soil, water, biodiversity). 2. Improve water and soil nutrient management at landscape and basin scales for rural and peri-urban livelihoods. 3. Improve local stakeholders capacities to take informed decisions for provision of services and goods related to NRM practices, institutions and policies. 	<ul style="list-style-type: none"> Estimated benefits relating to specific single interventions and multiple services Valuation of soil, water and ecosystem benefits under crop and livestock systems A 5 per cent increased investment in food and environmental security in target areas Evidence of local and regional stakeholder engagement in institutions and networks of relevance to NRM 	<ul style="list-style-type: none"> Analysis of rural livelihoods Policy changes and reforms Analysis of sensitivity of livelihoods to soil and water conditions in basins Documentation of investments supported by WLE Local organisations and networks and their related activities, projects. 	
Output	Tried and tested AWM solutions are scaled by involved and informed stakeholders and their related platforms/organisations at project, country and regional levels	<ul style="list-style-type: none"> National AWM investment plans in 3/6 countries refer to broadly consulted AWMS elements Trade policy modifications proposed/effective in 2/6 countries refer to lifting import barriers for AWM related goods and services 30 per cent of IFAD co-funded PMU staff in 3/6 countries pro-actively refer to AWM K platforms for informed decision making 	<ul style="list-style-type: none"> Monitoring of CAADP, ECOWAS and ESA related initiatives and policies CoP/K-Network hits IFAD projects include AWMS investments in their portfolio and APWBs 	
Key Activities	<ul style="list-style-type: none"> country-level needs assessment, applied research in promising AWM Solutions technologies, training and mentoring, learning exchanges, development of policy briefs 	<ul style="list-style-type: none"> 3 AWM needs assessment reports for 3 countries in the project area Training 30 national staff on AWM 1 exchange programmes (at least) arranged for participating communities 6 policy brief/country on adoption of proven AWP technologies in the project area Institutional models for community AWM 		