

Signatura: EB 2013/LOT/G.13
Fecha: 8 de noviembre de 2013
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAl

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Michael Hamp
Asesor Superior de Financiación Rural
Tel.: (+39) 06 5459 2807
Correo electrónico: m.hamp@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra
Jefa de la Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	i
Recomendación de aprobación	1
Parte I – Introducción	1
Parte II – Recomendación	2

Anexo

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF): Desarrollo de sistemas financieros inclusivos para mejorar el acceso a los servicios financieros en las zonas rurales con el Grupo Consultivo de Ayuda a la Población Pobre (CGAP) 3

Apéndice

Results-based logical framework
(Marco lógico basado en los resultados)

Acrónimos y siglas

AFI	Alianza para la Inclusión Financiera
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
CGAP	Grupo Consultivo de Ayuda a la Población Pobre
DFID	Ministerio Británico para el Desarrollo Internacional
FMI	Fondo Monetario Internacional
GCIAI	Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional
GPFI	Asociación Mundial para la Inclusión Financiera
MIX	Microfinance Information Exchange, Inc.

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre una donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI, que figura en el párrafo 7.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI

Someto el siguiente informe y recomendación sobre una propuesta de donación para investigación y capacitación agrícolas, por un valor de USD 1,5 millones, a un centro internacional que no recibe apoyo del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCIAI).

Parte I – Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA preste su apoyo al programa de investigación y capacitación del siguiente centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI: Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento.
2. En el anexo del presente informe figura el documento relativo a la donación que se somete a la aprobación de la Junta Ejecutiva:

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF): Desarrollo de sistemas financieros inclusivos para mejorar el acceso a los servicios financieros en las zonas rurales con el Grupo Consultivo de Ayuda a la Población Pobre (CGAP)
3. El objetivo y el contenido de este programa de investigación aplicada están en consonancia con los objetivos estratégicos en constante evolución del FIDA y la Política del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones.
4. La meta estratégica general que orienta la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones, aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2009, es fomentar tecnologías y enfoques provechosos y/o innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, que apoyen el desarrollo agrícola y rural, dando a las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales de los países en desarrollo los medios necesarios para que obtengan mayores ingresos y mejoren su seguridad alimentaria.
5. La finalidad de la política es conseguir los productos siguientes: a) la promoción de actividades innovadoras y la elaboración de tecnologías y enfoques innovadores en apoyo del grupo objetivo del FIDA; b) el fomento por parte del grupo objetivo del FIDA, y en su favor, de campañas de concienciación y actividades de promoción y diálogo sobre políticas relacionadas con cuestiones importantes para la población rural pobre; c) el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones asociadas para prestar toda una serie de servicios de apoyo a la población rural pobre, y d) la promoción entre las partes interesadas a nivel regional e interregional de las enseñanzas extraídas, la gestión de los conocimientos y la difusión de información sobre cuestiones relacionadas con la reducción de la pobreza rural.
6. El programa propuesto está de conformidad con la meta y los productos de la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones en cuanto a que apoya la gestión, el aprendizaje y la difusión de conocimientos, actividades innovadoras y tecnologías y enfoques innovadores, y fortalece la capacidad de las

instituciones asociadas para prestar servicios a la población rural pobre. Asimismo, respalda el tercer objetivo estratégico del FIDA al facilitar el acceso de las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales a servicios que contribuyen a reducir la pobreza, mejorar la nutrición, aumentar los ingresos y reforzar la resistencia en un entorno en evolución.

Parte II – Recomendación

7. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la donación propuesta de acuerdo con lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa de desarrollo de sistemas financieros inclusivos para mejorar el acceso a los servicios financieros en las zonas rurales con el Grupo Consultivo de Ayuda a la Población Pobre, conceda una donación al Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento por una cuantía que no exceda de un millón quinientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 1 500 000) para un programa de tres años de duración, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF): Desarrollo de sistemas financieros inclusivos para mejorar el acceso a los servicios financieros en las zonas rurales con el Grupo Consultivo de Ayuda a la Población Pobre (CGAP)

I. Antecedentes

1. El FIDA es el único donante a nivel mundial que se ocupa exclusivamente de la financiación rural. Al reconocer la función crucial que el acceso a los servicios financieros puede desempeñar en las zonas rurales, una de las seis esferas del Marco Estratégico del FIDA se centra en abrir el acceso a una amplia gama de servicios financieros en el medio rural. Mediante la Política del FIDA en materia de financiación rural, revisada y aprobada por la Junta Ejecutiva en 2009, el Fondo ha reafirmado que está resuelto a seguir estudiando continuamente formas más eficaces de prestar apoyo al sector de la financiación rural. Teniendo en cuenta estos compromisos institucionales y el hecho de que aproximadamente el 20 % de todos los proyectos del FIDA se centran en la financiación rural, es esencial que el FIDA colabore con asociados sólidos para mejorar de forma constante sus operaciones en la esfera de la financiación rural e incorporar las teorías y experiencias más recientes en el sector.
2. El Grupo Consultivo de Ayuda a la Población Pobre (CGAP), un instituto de investigación albergado en el Banco Mundial, es uno de los principales asociados del FIDA en la financiación rural. En su calidad de centro de investigación y políticas, reconocido internacionalmente, que se dedica a promover el acceso a financiación de la población pobre del mundo, el CGAP coordina una red activa de más de 30 organismos de desarrollo y fundaciones privadas (es decir, el FIDA, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Africano de Desarrollo y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional) que trabajan en el sector de la microfinanciación rural. La misión del CGAP es mejorar las vidas de las personas pobres estimulando las innovaciones y conocimientos, y fomentando soluciones que promuevan mercados financieros responsables e inclusivos.
3. La asociación del FIDA con el CGAP abre una serie de posibilidades importantes para el intercambio de técnicas y permite una difusión más eficaz de los conocimientos y experiencias en la esfera de la financiación rural. La participación del FIDA como miembro del CGAP también ha dado al Fondo la posibilidad de beneficiarse de servicios de asesoramiento, especialmente la participación en los comités de revisión técnica, la publicación conjunta de estudios de casos sobre financiación rural, los exámenes *inter pares* de donantes en materia de microfinanciación y el índice SmartAid de 2009 para la microfinanciación. Además, el FIDA ha tomado parte en la encuesta del CGAP de 2012 sobre financiadores, en la que participaron más de 30 miembros del CGAP con miras a mejorar la transparencia de la financiación destinada a la microfinanciación. En enero de 2013, el FIDA (concretamente la División de Asesoramiento Técnico y Políticas y la División de Estadística y Estudios para el Desarrollo) participó en un retiro destinado a los miembros del CGAP e investigadores principales que trataba de la evaluación del impacto para la inclusión financiera y que se celebró en el Ministerio para el Desarrollo Internacional (DFID), en Londres (Reino Unido). Desde el 1 de julio de 2011, el FIDA participa en el Comité Ejecutivo del CGAP, y esta participación continuará hasta el 30 de junio de 2014.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

4. El acceso a servicios financieros, ya sea en forma de ahorros, crédito, transferencias de dinero o seguros, es una herramienta fundamental para mejorar el bienestar y la capacidad productiva de las familias. Empodera a las personas pobres al reducir su vulnerabilidad y ofrecerles oportunidades para mejorar sus vidas. La función del CGAP es promover y acelerar el desarrollo de mercados financieros responsables e inclusivos ocupándose de cuestiones de vanguardia, con lo que libera el potencial para la prestación de servicios financieros de alta calidad que beneficien a la población pobre que en estos momentos no tiene acceso, o tiene un acceso insuficiente, a esos servicios. La labor del CGAP se ajusta a las dos finalidades principales del capital subvencionado y catalizador: i) la generación de conocimientos accesibles, datos accesibles e ideas prácticas conexas, y ii) la experimentación de los sectores privado y social para mostrar productos y modelos empresariales viables e innovadores.
5. Desde su creación en 1995, el CGAP se ha constituido como un líder reconocido y un centro de conocimientos que proporciona servicios de asesoramiento e información a una amplia gama de agentes que participan en la financiación rural. Su mandato y estrategia se han actualizado y renovado cuatro veces (la última vez en mayo de 2013, cuando la estrategia del CGAP se actualizó para incluir una nueva línea de trabajo centrada en la innovación financiera para los hogares de pequeños agricultores). La amplia colaboración del CGAP con los organismos de las Naciones Unidas, la comunidad de donantes y otras importantes partes interesadas le permite forjar asociaciones que dan lugar tanto a la creación de consenso como a la participación en los costos. Las normas y directrices sobre buenas prácticas del CGAP, así como sus herramientas técnicas, innovaciones, investigaciones y actividades de difusión de conocimientos, están concebidas para beneficiar a diversas partes interesadas en el sector de la microfinanciación.
6. Los encargados de la formulación de políticas y los interesados en la financiación rural se beneficiarán de los análisis de políticas y los mensajes clave que se deriven del programa propuesto. El programa se extenderá a los encargados de la formulación de políticas que toman parte en la financiación rural por medio de los servicios de asesoramiento que prestan, pero también mediante la aplicación de las normas del CGAP en el ámbito de la regulación y la supervisión, la lucha contra el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo, la protección de los consumidores y las políticas de banca sin sucursales, que son esenciales para ampliar la financiación rural.
7. El CGAP se considera de manera generalizada el principal centro mundial de recursos para el acceso a financiación. Esta afirmación está corroborada por los testimonios de los miembros y los asociados del CGAP; las evaluaciones independientes; el interés creciente de diversas partes interesadas, y la función del CGAP como asociado en la ejecución de la Asociación Mundial para la Inclusión Financiera (GPII) del Grupo de los Veinte (G20). El CGAP fue citado más de 2 000 veces por la prensa en 2012, y el alto tráfico registrado constantemente en sus sitios web resulta evidente (con aproximadamente 1 millón de visitas y una media de 92 000 visitas mensuales de más de 170 países).
8. Gracias a su asociación con el CGAP, el FIDA se beneficia de las actividades, investigaciones y herramientas técnicas que pueden transmitirse a los proyectos y programas cofinanciados por el FIDA y a sus programas y proyectos cofinanciados mediante préstamos y donaciones, así como a los asociados respectivos sobre el terreno. Además, a través de la red del CGAP, el FIDA puede mejorar la calidad del diseño de los proyectos y programas, poner a prueba enfoques con otros profesionales, compartir sus experiencias en la esfera de la financiación rural con la comunidad de donantes en las operaciones que reciben su apoyo en los países asociados y aprender de la experiencia de estos durante todo el ciclo de los

proyectos y programas. El CGAP también actúa como puerta de entrada para que el FIDA difunda a otros donantes y partes interesadas las experiencias adquiridas con los proyectos y programas que han tenido éxito y comparta las enseñanzas extraídas de los proyectos y programas que han tenido menos éxito.

9. Uno de los principales pilares de la labor del CGAP es aumentar la eficacia de los fondos destinados a facilitar el acceso a la financiación. El índice SmartAid es un servicio para los financiadores que tratan de comprender mejor la manera en que los sistemas de gestión, las políticas, los procedimientos y los incentivos internos influyen en la labor que realizan en el ámbito de la microfinanciación. El FIDA participó en la revisión del índice SmartAid para la microfinanciación en 2009 y 2013. Durante esas revisiones se detectaron diversas esferas que podrían mejorarse.
10. Por último, el CGAP lleva a cabo una encuesta anual sobre los flujos de fondos transfronterizos destinados a la inclusión financiera (en la que participan más de 50 donantes e inversores, incluido el FIDA).

III. El programa propuesto

11. La meta general del programa es desbloquear el acceso a una amplia gama de servicios financieros rurales sostenibles, especialmente para los hogares de pequeños agricultores y las personas en situación de pobreza extrema, mediante un sistema financiero inclusivo. En segundo lugar, mediante el establecimiento de asociaciones más sólidas sobre el terreno, con esta donación de gran cuantía también se mejorará la eficacia operacional y el impacto del FIDA en las intervenciones de financiación rural. Los objetivos del programa son los siguientes:
 - i) lograr una mayor sensibilización respecto de las necesidades de servicios financieros de las familias de pequeños agricultores y otros habitantes de las zonas rurales a fin de mejorar la prestación, el alcance y la sostenibilidad de dichos servicios;
 - ii) investigar la mejor manera de prestar servicios a las personas en situación de pobreza extrema en las zonas rurales y difundir las enseñanzas conexas;
 - iii) fomentar un marco normativo propicio para la financiación rural, y
 - iv) fortalecer la capacidad de las partes interesadas del FIDA y los asociados en los proyectos y programas en materia de financiación rural en todas las regiones.
12. El grupo objetivo está integrado por todas las partes interesadas en el sector de la financiación rural, en todos los países asociados donde el FIDA tiene actividades. En la actualidad, se estima que el 90 % de las personas que viven en las zonas rurales no tienen acceso a servicios financieros fidedignos.
13. La duración del programa será de tres años, y este comprenderá los cuatro componentes principales siguientes:
 - i) lograr una mayor sensibilización respecto de la amplia gama de necesidades de servicios financieros de las familias de pequeños agricultores y otros habitantes de las zonas rurales a fin de mejorar la prestación, el alcance y la sostenibilidad de dichos servicios;
 - ii) investigar la mejor manera de prestar servicios a las personas en situación de pobreza extrema en las zonas rurales y difundir las enseñanzas conexas;
 - iii) fomentar un marco normativo propicio para la financiación rural, y
 - iv) respaldar los vínculos con centros de excelencia en la esfera de la financiación rural.

IV. Productos y beneficios previstos

<i>Productos</i>	<i>Efectos directos</i>
<p>I.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Solicitud de investigación sobre el modo en que los pequeños agricultores rurales gestionan sus necesidades financieras. • Conclusión del diseño de nuevos modelos de banca sin sucursales y la experimentación al respecto, y difusión de las conclusiones principales. • Análisis de los modelos empresariales y el rendimiento de los productos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Las partes interesadas comprenden cada vez más y mejor la amplia gama de servicios financieros que necesitan las familias de pequeños agricultores y otros habitantes de las zonas rurales, así como los hogares de personas en situación de pobreza extrema.
<p>II.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ejecución y documentación de nuevas actividades experimentales con las que se preste servicio a las personas más pobres en las zonas rurales, y difusión de las enseñanzas extraídas al respecto. • Identificación de los asociados y los proveedores de servicios y habilitación de los mismos para que lleven a cabo programas de reclasificación financiera. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejora de los canales de prestación de servicios financieros destinados a la población rural pobre, así como del alcance y la sostenibilidad de estos servicios.
<p>III.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Incorporación de las actuaciones normativas en materia de inclusión financiera (por ejemplo, asistencia técnica, talleres, comentarios sobre proyectos de políticas o reglamentos) en las recomendaciones de política y las directrices de los organismos reguladores nacionales de los países asociados del FIDA y/o los organismos mundiales (como los órganos de normalización y el G20). 	<ul style="list-style-type: none"> • Fomento de un marco nacional e internacional de políticas propicias para la financiación rural.
<p>IV.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Intervenciones en materia de arquitectura de datos (es decir, asistencia técnica y reuniones) en relación con la Encuesta de Acceso Financiero del Fondo Monetario Internacional (FMI), la Encuesta Findex y Microfinance Information Exchange, Inc. (MIX) • Asesoramiento a los subgrupos encargados de la medición y los datos del GPFI y la Alianza para la Inclusión Financiera (AFI) acerca de la promoción de las normas relativas a los datos sobre las cuestiones de vanguardia. • Establecimiento de un comité asesor de base amplia sobre innovación financiera para los hogares de pequeños agricultores, en el que el FIDA participe. • Finalización de la evaluación del FIDA del índice SmartAid para la microfinanciación y de la prestación de apoyo a la ejecución. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de la coordinación y la cooperación entre las partes interesadas y los asociados del FIDA. • Mejora de la reproducción y ampliación de escala de las innovaciones en materia de financiación rural en el ámbito de la cartera de proyectos de financiación rural.

V. Disposiciones para la ejecución

14. El CGAP, que está albergado en el Banco Mundial, presta una variedad de servicios relacionados con la financiación rural y la microfinanciación, desde el asesoramiento sobre cuestiones jurídicas y reglamentarias hasta la investigación, publicación y difusión de buenas prácticas y normas, así como el desarrollo y la financiación de iniciativas experimentales concebidas para extender el acceso a los servicios financieros a un mayor número de personas pobres del mundo. El CGAP tiene una estructura de gobierno autónoma que consiste en el Consejo de Gobernadores, compuesto por los miembros donantes, y el Comité Ejecutivo. Desde el 1 de julio de 2011, el FIDA participa en el Comité Ejecutivo, y esta participación continuará

hasta el 30 de junio de 2014. En su calidad de miembro del Comité Ejecutivo, el FIDA puede realizar una supervisión general del CGAP, pero eso no le confiere la facultad de adoptar decisiones sobre la administración de las donaciones. La administración de las donaciones incumbe exclusivamente al CGAP y a sus asociados en la ejecución. En las reuniones del Comité Ejecutivo pueden examinarse cuestiones relacionadas con proyectos o programas financiados con distintas donaciones según las circunstancias del caso; sin embargo, este no es el objetivo principal del Comité Ejecutivo. La responsabilidad fiduciaria corresponde a la dirección del CGAP.

15. Dado que el CGAP está albergado en el Banco Mundial, la gobernanza financiera de la presente donación se realizará según los procedimientos de gestión financiera del Banco. Los fondos de los donantes se gestionan mediante una serie de mecanismos financieros y, en la gestión de estos fondos, el Banco Mundial mantiene sistemas de tecnología de la información seguros y se ajusta a un marco de control interno integrado. Se elaboran estados financieros separados para las transacciones del CGAP y se realizan exámenes de las auditorías internas y externas a fin de proporcionar a los donantes garantías de que los desembolsos están en consonancia con las políticas y los procedimientos pertinentes del Banco Mundial para los fondos que se le confían.
16. No se efectuará ninguna auditoría anual específica del CGAP, pero el FIDA se basará en una certificación relativa a los controles del Banco Mundial emitida por los auditores externos del Banco. Todos los desembolsos del Fondo Fiduciario del CGAP se efectuarán de acuerdo con las declaraciones de gastos certificadas presentadas al FIDA.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

17. Los costos de todo el programa ascienden a USD 60 700 000. La contribución del FIDA, en forma de donación por un monto de USD 1,5 millones, ayudará a financiar gastos destinados a fines concretos. Se estima que la financiación paralela de otros donantes ascenderá a USD 59 200 000.¹
18. Los fondos del FIDA se transferirán al programa únicamente a través del Fondo Fiduciario del CGAP administrado por el BIRF. Los fondos se depositarán en el Fondo Fiduciario y luego se desembolsarán al CGAP para la ejecución del programa según los planes operativos anuales.

Cuadro

Resumen del presupuesto y plan de financiación

(en USD)

	<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciación</i>
1	Sueldos y prestaciones ^a	500 000	
2	Servicios por contrata	745 000	
3	Talleres ^b	90 000	
4	Costos de viaje	90 000	
5	Comisión de gestión ^c (5 %)	75 000	
	Total	1 500 000	59 200 000

^a Incluidos el personal directo a tiempo completo y los consultores.

^b Costos relacionados con reuniones, medios de comunicación y talleres, y costos generales conexos.

^c Comisión pagadera al BIRF.

¹ Presupuesto estimado para el período comprendido entre julio de 2013 y junio de 2016 (ejercicio financiero de 2014 - ejercicio financiero de 2016) financiado mediante las contribuciones de los donantes: básica y específica, ingresos en concepto de intereses y ganancias cambiarias; sin incluir la financiación del FIDA.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Access to a wide range of sustainable rural financial services in an inclusive financial system unlocked for smallholder families and rural extreme poor households.	Improved financial market infrastructure, policy frameworks, service delivery, and economic performance by 10% annually on average for all supervised rural finance components and projects.	Annual MIX-market report, Annual IMF Financial Access Survey Findex Financial Access Survey (if available)	Management support and sufficient financial resources available for capacity building and institutional development and change processes.
Development Objective	IFAD's operational effectiveness in its rural finance interventions is enhanced and partners in the field strengthened.	Corporate Level Evaluation (CLE) of IFAD's Rural Finance Policy or Peer Review of Aid Effectiveness scores increase by 20% against previous CLE or Peer Review. IFAD's capacity is strengthened. Project participating financial service providers report 10% increase of target client outreach (loans and savings) annually.	CLE report SmartAid for Microfinance feedback report score and commentary. Performance-based agreements/ contracts with project participating FSPs.	Management support and sufficient financial resources of different origin available for capacity building and institutional development and change processes. Rural finance sector remains relatively unaffected by global / regional economic and financial crises. IFAD member governments are committed to the financial inclusion agenda.
Outcomes	Awareness of the broad array of financial services needed by smallholder and other rural families and extreme poor households increased. Delivery channels, outreach, and sustainability of financial services for the rural poor improved. National and international supportive policy framework for rural finance fostered. IFAD stakeholder and partner coordination and cooperation strengthened. Innovation in rural finance replicated and scaled within IFAD's rural finance portfolio enhanced.	20 citations of demand research on how best to serve smallholder families and the extreme poor in rural areas by stakeholders. 5 cases of innovative service delivery approaches (such as branchless banking) implemented and published. 10 examples of IFAD stakeholder and partner coordination as a result of CGAP and its regional hubs. 5 policy recommendations/ guidelines/drafts (policy documents) by national regulators or global bodies that reflect CGAP input. Second (outcome) and third level (impact) RIMS indicators for rural finance improve for IFAD stakeholders and partners with baselines and linkages with CGAP.	Number of citations in publicly accessible or other databases. CGAP Publications (such as Annual Reports, Focus Notes, and Briefs) and other reports. Country strategy and project design documents. Review of relevant policy documents. Supervision mission mid-term and project completion reports.	Sufficient contributions from other CGAP member donors in order to implement all planned activities. Stakeholders are interested to participate in development of inclusive financial systems. Knowledge will be absorbed by IFAD's operations (willingness to change)

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Outputs	<p>Demand-driven research on how rural smallholders manage their financial needs.</p> <p>Landscaping and experimentation with new branchless banking models completed and key findings disseminated.</p> <p>New pilots serving the poorest in rural areas are implemented and documented, and lessons shared.</p> <p>Partners and service providers are identified and enabled to implement financial graduation programmes.</p> <p>Business model & product performance analysis.</p> <p>Financial inclusion policy engagements (such as technical assistance, workshops, commentary to draft policy or regulation) reflected in the policy recommendations and guidelines of national regulators of IFAD partner countries and/or global bodies (such as standard-setting bodies (SSBs) and the G20).</p> <p>Data architecture engagements (technical assistance and convenings) with respect to International Monetary Fund (IMF) Financial Access Survey, Findex Survey and Microfinance Information Exchange, Inc. (MIX).</p> <p>Advise GPFI and Alliance for Financial Inclusion (AFI) data and measurement subgroups on advancing data standards on frontier issues.</p> <p>Establishment of broad-based advisory committee for financial innovation for smallholder households in which IFAD participates.</p> <p>SmartAid for Microfinance evaluation of IFAD completed and implementation support provided.</p>	<p>3 Research studies published.</p> <p>1 Landscaping published and 2 branchless banking experiments completed.</p> <p>6 graduation pilot projects implemented and documented.</p> <p>3 business model and product performance analyses.</p> <p>6 financial inclusion policy engagements.</p> <p>2 data architecture engagements.</p> <p>5 data related publications/statements by IMF, Findex, MIX, GFP and AFI subgroups.</p> <p>16 Advisory Committee meetings.</p> <p>1 publication of IFAD's Smartaid for Microfinance evaluation.</p>	<p>CGAP reporting.</p> <p>CGAP public communications, including website.</p> <p>For certain outputs IFAD internal resources (e.g. supervision mission reports, portfolio reviews etc.).</p> <p>SmartAid for Microfinance feedback report.</p> <p>Review of data publications/statements by IMF, Findex, MIX, and GPFI/AFI subgroups.</p>	<p>Sufficient data and lessons learnt for replication and scale up are available.</p> <p>Undesired policies and/or programmes averted.</p>