

Signatura: EB 2012/LOT/G.19  
Fecha: 3 de diciembre de 2012  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Dar a la población rural  
pobre la oportunidad  
de salir de la pobreza

## **Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI**

### **Trade4All Limited**

#### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Geoffrey Livingston**  
Economista regional  
Tel.: (+39) 06 5459 2858  
Correo electrónico: g.livingston@ifad.org

**Helen Gillman**  
Coordinadora de Gestión de los  
Conocimientos  
Tel.: (+39) 06 5459 2648  
Correo electrónico: h.gillman@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Deirdre McGrenra**  
Jefa de la Oficina de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb\_office@ifad.org

---

**Para aprobación**

## Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>i</b>
<b>Recomendación de aprobación</b>	<b>1</b>
<b>Parte I - Introducción</b>	<b>1</b>
<b>Parte II - Recomendación</b>	<b>2</b>

### **Anexo**

Trade4All Limited: Pago inmediato en efectivo — ampliación de escala de un modelo comercial seguro y transparente para los pequeños agricultores de África Oriental

## **Acrónimos y siglas**

IDE	International Development Enterprises
GCIAI	Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional
NEMAS	Red para mejorar el acceso de los pequeños agricultores de África oriental y meridional al mercado

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI, que figura en el párrafo 7.

## Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI

Someto el siguiente informe y recomendación sobre una propuesta de donación para investigación y capacitación agrícolas, por un valor de USD 1,44 millones, a un centro internacional que no recibe apoyo del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCIAI).

### Parte I - Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA respalde el programa de investigación y capacitación agrícolas del siguiente centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI: Trade4All Limited.
2. En el anexo del presente informe figura el documento relativo a la donación que se somete a la aprobación de la Junta Ejecutiva:
 

Trade4All: Pago inmediato en efectivo — ampliación de escala de un modelo comercial seguro y transparente para los pequeños agricultores de África Oriental
3. Los objetivos y el contenido de este programa de investigación aplicada están en consonancia con los objetivos estratégicos en constante evolución del FIDA y con la política del Fondo relativa a la financiación mediante donaciones.
4. La meta estratégica general que orienta la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones, que fue aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2009, es fomentar tecnologías y enfoques provechosos y/o innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, que apoyen el desarrollo agrícola y rural, dando a las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales de los países en desarrollo los medios necesarios para que obtengan mayores ingresos y mejoren su seguridad alimentaria.
5. La finalidad de la política es conseguir los resultados siguientes: a) la promoción de actividades innovadoras y la elaboración de tecnologías y enfoques innovadores en apoyo del grupo objetivo del FIDA; b) el fomento por parte del grupo objetivo del FIDA, y en su favor, de campañas de concienciación y actividades de promoción y diálogo sobre políticas relacionadas con cuestiones importantes para la población rural pobre; c) el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones asociadas para prestar toda una serie de servicios de apoyo a la población rural pobre, y d) la promoción entre las partes interesadas a nivel regional e interregional de las enseñanzas extraídas, la gestión de los conocimientos y la difusión de información sobre cuestiones relacionadas con la reducción de la pobreza rural.

6. El programa propuesto está de conformidad con la meta y los resultados de la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones y guarda relación con tres de los resultados de dicha política: promoción de actividades innovadoras, fortalecimiento de la capacidad de las instituciones asociadas y gestión de los conocimientos y promoción de la difusión entre las partes interesadas a nivel regional e interregional.

## **Parte II - Recomendación**

7. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la donación propuesta de acuerdo con lo dispuesto en la siguiente resolución:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa de Pago inmediato en efectivo — ampliación de escala de un modelo comercial seguro y transparente para los pequeños agricultores de África Oriental, conceda una donación a Trade4All Limited por una cuantía que no exceda de un millón cuatrocientos cuarenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 1 440 000) para un programa de tres años de duración, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze  
Presidente

## **Trade4All Limited: Pago inmediato en efectivo — ampliación de escala de un modelo comercial seguro y transparente para los pequeños agricultores de África Oriental**

### **I. Antecedentes**

1. La inexistencia de un entorno seguro y transparente para las transacciones es uno de los motivos más persistentes y frecuentes del fracaso de las cadenas de suministros agrícolas en África y de que se siga pagando bajos precios a los pequeños agricultores. La consecuencia del actual modelo de intercambio comercial, consistente en “comprar barato y vender caro”, es que se paguen los precios más bajos a los pequeños agricultores. Estos reaccionan ante los precios bajos haciendo trampas, entre otras cosas cargando el producto mojado con piedras y escombros. A lo que los compradores responden descontando el costo de la porción que deben desechar y el de la limpieza del producto. Semejante comportamiento “defensivo” no sirve más que para hacer que bajen aún más los precios que se pagan a los agricultores quienes, acuciados por la necesidad de dinero en efectivo, no tienen más remedio que aceptar el precio que les ofrecen independientemente del precio de mercado.
2. El modelo de pago inmediato en efectivo resuelve este problema al abonar anticipos a los pequeños agricultores en centros de recogida mediante transacciones transparentes y seguras. Gracias a ello, los pequeños agricultores obtienen precios más elevados por mayores cantidades y productos de calidad que entregan puntualmente al comprador. Se propone este nuevo modelo comercial a los comerciantes ya en activo y a los intermediarios y agentes con quienes trabajan para obtener productos de pequeños agricultores. Con él se promueven cadenas de valor agrícola “en las que todos salen ganando” desde los pequeños agricultores, a los comerciantes y los compradores debido a lo siguiente: i) una cadena de valor más eficiente; ii) productos de mayor calidad; iii) riesgos menores en las transacciones, y iv) precios justos para todos.
3. El modelo de pago inmediato en efectivo se basa en una comisión por servicios a los comerciantes vinculada al precio que se paga en las explotaciones, de manera que redunde en interés del comerciante asegurar que los pequeños agricultores obtengan los precios más altos que sea posible. Dicho modelo resuelve, en efecto, el problema de liquidez que aqueja a las cadenas de valor agrícola en las zonas rurales de África Oriental, donde los prestamistas comerciales no conceden crédito a quienes operan en cadenas de valor que presentan un riesgo. El modelo permite a los comerciantes tener acceso a financiación de capital circulante para pagar anticipos a los campesinos por sus productos. Una vez que se haya demostrado que reduce el riesgo a niveles comercialmente viables, permitirá a los comerciantes tener acceso a financiación de bancos comerciales e inversores sociales.
4. Este modelo se ensayó en la primera fase del proyecto de pago inmediato en efectivo<sup>1</sup> con 160 comerciantes e intermediarios en Kenya, la República Unida de Tanzania y Uganda. A los comerciantes de esos países les gusta este modelo porque les permite: i) aumentar sus volúmenes de comercio; ii) operar con más eficiencia; iii) ganarse la lealtad de los pequeños agricultores y los compradores, y iv) obtener acceso a financiación con menos riesgo. La experiencia adquirida el año pasado en la primera fase demuestra que el modelo comercial funciona. Aunque los aumentos de los precios variaron enormemente (entre el 2% y el 84%), el valor medio fue del 15%. Esos aumentos de precios se obtuvieron gracias al aumento de la eficiencia de las operaciones de las cadenas de valor. Los resultados muestran que el costo de

---

<sup>1</sup> Proyecto financiado con una donación de pequeña cuantía del FIDA a Pride Africa (1278-PA).

la comercialización está entre el 10% y el 20% del valor total de la transacción, incluido el transporte, que es el factor de los costos más importante. Los primeros resultados indican que el mecanismo de pago inmediato en efectivo puede funcionar con valores de transacción medios de USD 3 200 que se reembolsan en un plazo de cuatro semanas.

5. La finalidad de esta donación es crear capacidad entre los comerciantes e intermediarios para que alcancen la escala necesaria. Las redes de comerciantes tendrán acceso a un "fondo para pagos inmediatos en efectivo" especial, administrado por el receptor de la donación, que para ello utilizará USD 200 000 de los fondos de la donación. La finalidad del fondo es posibilitar que las redes de comerciantes sigan aprendiendo cómo otorgar a los pequeños agricultores pagos inmediatos en efectivo por sus productos utilizando los sistemas de pago que se establecerán en el ámbito de esta donación. Así pues, el fondo se utilizará para crear capacidad<sup>2</sup>.

## II. Justificación y pertinencia para el FIDA

6. Este programa guarda relación con la esfera temática del FIDA en favor de "la integración de la población rural pobre en las cadenas de valor" y, en el plano del programa, intensifica los esfuerzos encaminados a "promover cadenas de valor agrícolas para los pequeños agricultores en las que todos salgan ganando", lo cual contribuye al objetivo estratégico del FIDA de "facilitar el acceso de las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales a servicios que contribuyen a reducir la pobreza, mejorar la nutrición, aumentar los ingresos y reforzar la resistencia en un entorno en evolución". El programa está relacionado claramente con las dos prioridades estratégicas del programa regional de donaciones de la región de África Oriental y Meridional, a saber: el acceso a los mercados y la gestión de los conocimientos.
7. Se ha determinado que la ampliación comercial tropieza con dos series de graves obstáculos: i) los que guardan relación con los pagos en efectivo a los pequeños agricultores y los impagos de los compradores, y ii) los constituidos por la inexistencia de lugares seguros en los que efectuar la recogida, el control de calidad y la acumulación de los productos cerca de las explotaciones agrícolas. Como consecuencia de todo ello, la frecuencia de las transacciones de pagos inmediatos en efectivo todavía está por debajo del objetivo comercialmente viable de 20 transacciones al mes en el caso de un comerciante con 10 agentes de aldea. El pago inmediato en efectivo es un nuevo modelo comercial e inicialmente despierta recelos entre los compradores y los vendedores. Para que llegue a ser aceptado y se utilice corrientemente, harán falta repetidas experiencias exitosas.
8. La experiencia de la primera fase indica que, para aumentar la frecuencia de las transacciones (y el número de pequeños agricultores que se beneficien del servicio) será necesario incrementar: i) los fondos disponibles para pagos inmediatos en efectivo, y ii) la cantidad y la capacidad de los comerciantes y sus agentes que proveen pagos inmediatos en efectivo a los pequeños agricultores.
9. El receptor de la donación propuesta, Trade4All Limited, gestionará los fondos para pago inmediato en efectivo a fin de que los comerciantes puedan aprender a pagar anticipos a los pequeños agricultores por sus productos y, posteriormente, una prima en caso de conseguir economías en la transacción. Trade4All Limited tiene un gran incentivo para gestionar y supervisar muy cuidadosamente el empleo del fondo, tanto para aprender como para reunir las pruebas que los inversores privados necesitan para tomar la decisión de invertir, y que así prosiga el modelo de pago inmediato en efectivo después del cierre de esta donación.

---

<sup>2</sup> Obsérvese que se estableció un fondo similar, de menor cuantía, para fines de capacitación en el marco de la donación de pequeña cuantía de la primera fase (1278) a Pride Africa, que ya se ha cerrado.

### III. El programa propuesto

10. La meta general del programa es contribuir a crear un entorno seguro, transparente y digno de confianza para el comercio agrícola en África Oriental. El objetivo del programa es ampliar a una escala comercial un sistema de comercio seguro y transparente en el que se paguen anticipos a pequeños agricultores de Kenya, la República Unida de Tanzania y Uganda.
11. El grupo objetivo son los pequeños agricultores activos económicamente de las zonas rurales de esos tres países. El programa también está destinado a los comerciantes e intermediarios, quienes obtendrán ingresos y puestos de trabajo asumiendo el nuevo modelo de pago inmediato en efectivo.
12. El programa durará tres años y comprenderá los cinco componentes principales siguientes:
  - perfeccionamiento del mecanismo de pago inmediato en efectivo;
  - creación de capacidad de los comerciantes;
  - gestión de los conocimientos;
  - ensayo de centros piloto de recogida, y
  - ampliación de escala mediante la colaboración con programas que reciben apoyo del FIDA.
13. Los pequeños agricultores aislados de la infraestructura de los mercados venden a los intermediarios en la explotación misma o al borde de los caminos. No hay calendarios comerciales, los avisos se dan con escasa anticipación, no existen criterios de calidad fijos, no se utilizan balanzas de pesar, el empaquetado y el almacenamiento no están organizados y en las aldeas no existen zonas de espera o depósito protegidas en las que llevar a cabo las operaciones comerciales. Todo ello hace que se produzcan pérdidas altísimas al borde de los caminos y que los productos transportados sean de mala calidad, lo cual hace a su vez que los pequeños agricultores perciban siempre bajos ingresos y que no tengan un incentivo suficiente para cultivar para el mercado. En ninguna de esas zonas aisladas de toda África Oriental se produce mucho menos de lo que podría rendir. Para ello será necesario demostrar con esta donación los mecanismos prácticos mediante los cuales los centros de recogida de aldea mejorados permitirán acumular con seguridad los productos y efectuar un control de calidad en las aldeas y que esos centros de recogida de aldea pueden funcionar comercialmente.
14. Con financiación de Trade4All Limited se desarrollarán nuevas aplicaciones y operaciones mediante la red y teléfonos móviles con los comerciantes, sus agentes y sus clientes, con miras a respaldar sistemas seguros de pago sin dinero para pagar anticipos a los pequeños agricultores por sus productos y efectuar los correspondientes pagos de conciliación de los compradores. Se prevé que así los comerciantes podrán ampliar sus operaciones a niveles comerciales con un riesgo mucho menor.
15. Si se demuestra que el modelo de pago inmediato en efectivo es viable comercialmente a mayor escala, Trade4All Limited trataría de establecer una empresa social que llevase adelante dicho modelo tras la conclusión del programa. No se utilizarían recursos de la donación para esa finalidad, ya que la creación de semejante empresa no forma parte de este programa. Se dice que la empresa es social porque tiene por objetivo actuar en pro del aumento de los ingresos de las personas que viven y trabajan en zonas rurales y trabajar como una empresa social que condiciona sus beneficios a la mejora de los ingresos de la población rural a la que presta servicios. El desarrollo de esa nueva actividad ofrece la oportunidad de crear una estructura innovadora que, aunque ya existe en unos cuantos países

más, todavía no ha arraigado en África Oriental y Meridional. La estructura empresarial brinda la posibilidad de abrir las puertas a nuevos tipos de inversión, gracias a las garantías que ofrece.

#### **IV. Productos y beneficios previstos**

16. Se prevé que estos serán los siguientes:

- Se establecerá un mecanismo para el pago inmediato en efectivo a los pequeños agricultores en el marco de operaciones de transacción seguras de carácter comercial, que comprenderá bases de datos asociadas a la inscripción de los participantes, el flujo de trabajo y los indicadores básicos de resultados.
- Los comerciantes de todo Kenya, la República Unida de Tanzania y Uganda capaces de prestar servicios de pagos inmediatos en efectivo a los pequeños agricultores en transacciones seguras a escala comercialmente viable.
- Asimilación de las enseñanzas extraídas, sintetizadas en forma de notas de políticas, buenas prácticas e historias de casos interesantes y compartidas en sitios web y por medio de la Red para mejorar el acceso de los pequeños agricultores de África oriental y meridional al mercado (NEMAS).
- Los centros de recogida en las aldeas resultarán una inversión comercialmente sólida y disminuirán el riesgo de las transacciones de pagos inmediatos en efectivo de los pequeños agricultores.
- Surgirán nuevas redes de comerciantes que prestarán servicios de pagos inmediatos en efectivo a pequeños agricultores en programas del FIDA en estos tres países.

#### **V. Disposiciones para la ejecución**

17. Trade4All Limited ([www.techfortrade.org](http://www.techfortrade.org)) es una organización filantrópica inscrita en el Reino Unido que inició sus actividades a comienzos de 2011. Tiene por misión reducir la pobreza por medio del comercio, sirviéndose de la tecnología como instrumento habilitador, mediante el desarrollo de un comercio sostenible de productos y servicios por medio de teléfonos móviles y vinculado a las redes de banca electrónica que están surgiendo, para mejorar el acceso a los mercados.
18. Trade4All Limited está elaborando un programa específico de inversiones sociales para ofrecer apoyo financiero y para la creación de capacidad a pequeñas empresas africanas escogidas que se encuentran en sus inicios y que actúan en los ámbitos apropiados. La motivación fundamental de Trade4All Limited para trabajar con el FIDA es que las inversiones en el programa de pago inmediato en efectivo complementan sus proyectos en Kenya (MFarm Kenya) y, en menor medida, en Zambia, donde la organización cofinancia un ensayo de comercio transfronterizo con International Development Enterprises (IDE) Zambia y la organización no gubernamental sudafricana SANGONet. Trade4All Limited establecerá una oficina en Nairobi para empezar a ejecutar el programa puntualmente y empleará a personal local.
19. Las actividades relativas a la creación de capacidad entre los comerciantes, la gestión de los conocimientos, la gestión de los centros de recogida, la ampliación de escala, la gestión de las bases de datos y el seguimiento de los resultados se contratarán por el método de la licitación pública internacional. El desarrollo de la plataforma de pagos sin dinero en efectivo y un sistema de seguimiento y evaluación independiente también se sacarán a licitación.

20. Trade4All Limited cofinanciará el programa de pago inmediato en efectivo con USD 200 000 destinados a financiar específicamente el fondo de pagos inmediatos en efectivo. Asimismo, hará lo posible por establecer un fondo de "inversores de pagos inmediatos en efectivo" independiente y obtener inversiones sociales para apoyar la continuación de este tipo de financiación después del período de ejecución del programa.
21. La mayor parte de los fondos del programa se utilizará para financiar el ensayo y el perfeccionamiento del sistema de pagos inmediatos en efectivo y crear la capacidad de los agricultores y comerciantes locales para hacer funcionar el sistema. También se utilizarán fondos para establecer centros mejorados de recogida de productos en aldeas escogidas a fin de posibilitar su acumulación y almacenamiento en condiciones de seguridad. Proseguirá la colaboración establecida en la primera fase con los gerentes de programas en los países y los coordinadores de proyectos y programas competentes.

## **VI. Costos indicativos y financiación del programa**

22. Se calcula que los costos totales del programa ascenderán a USD 1,67 millones – aproximadamente USD 704 000 el primer año, USD 544 000 el segundo año y USD 421 000 el tercero. Se solicita financiación del FIDA por una cuantía de USD 1,44 millones. Trade4All Limited cofinanciará USD 200 000 y el RAPP Gruppe (Francia) USD 30 000. Trade4All Limited aportará una importante cantidad de tiempo de personal a lo largo del período de ejecución del programa. El costo de la administración de la donación, fijado en el 8% del valor total de la donación, menos el fondo para pagos inmediatos en efectivo, asciende a USD 91 000. No se emplearán recursos de la donación del FIDA para dotar al fondo de pagos inmediatos en efectivo ni para financiar ninguna de las transacciones, esto es, los pagos a los campesinos o el apoyo a cualquier pago de conciliación de los compradores.
23. El fondo especial para pagos inmediatos en efectivo será identificable por separado de las operaciones del programa en la contabilidad. Se abrirá una cuenta bancaria separada para este fondo, a la que se podrá tener acceso por Internet para supervisarla desde el Reino Unido. El FIDA aprobará las facultades que se deleguen respecto de la cuenta indicando que no se opone a ellas. El saldo que quede en el fondo de pagos inmediatos en efectivo a la conclusión del programa se empleará para actividades de creación de capacidad. Para reducir al mínimo el riesgo de malversación en las cadenas de valor en las que se ensaya el fondo, Trade4All Limited estará obligada a hacer lo siguiente:
  - informar de las transacciones de pagos inmediatos en efectivo para registrar los beneficios y las pérdidas (incluidas las cancelaciones y condonaciones);
  - prestar apoyo a sistemas de pago sin dinero seguros para los anticipos a los pequeños agricultores por sus productos y los pagos compensatorios de los compradores;
  - comunicar todas las pérdidas a las autoridades locales competentes;
  - incluir controles específicos en el mandato del auditor externo para verificar:
    - a) la exhaustividad de la documentación presentada por los solicitantes;
    - b) si se ha hecho todo lo posible para verificar la fiabilidad del beneficiario, y
    - c) un examen de las actividades de recaudación de las sumas incobrables.

24. Como en los estados financieros comprobados por auditores de Trade4All Limited no figurarán las operaciones detalladas del fondo de pagos inmediatos en efectivo en Kenya, la República Unida de Tanzania y Uganda, los registros financieros deberían estructurarse de manera que ofrecieran una panorámica consolidada completa basada en la documentación que faciliten terceros. Los auditores de Trade4All Limited y del FIDA estarán facultados para efectuar las inspecciones pertinentes.

**Resumen del presupuesto y el plan de financiación**

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Número</i>	<i>Tipo de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciación</i>
1	Contratos	953	
2	Viajes <sup>a</sup>	81	
3	Talleres <sup>b</sup>	104	
4	Hospedaje de sitios web de aprendizaje en línea	66	
5	Gastos de funcionamiento <sup>c</sup>	145	30
6	Fondo de pagos inmediatos en efectivo		200
7	Gestión y administración	91	
	<b>Total</b>	<b>1 440</b>	<b>230</b>

<sup>a</sup> Viajes de consultores, comprendidas las dietas.

<sup>b</sup> Costos de los talleres, incluidos los costos de los materiales y de los viajes, así como del alojamiento de los participantes locales.

<sup>c</sup> Gastos de funcionamiento de las comunicaciones y el correo, el material de oficina, impresión y fotocopia y los suministros de oficina, comprendida la construcción de los centros de recogida en las aldeas.

## Marco lógico basado en los resultados

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	To contribute to establishment of a secure, transparent and trustworthy environment for agricultural trade in East Africa.	Volumes of produce marketed by smallholders and prices received	Trading records and performance indicators, IFAD programme evaluations	
<b>Objectives</b>	To scale up a secure, transparent trading system with up-front payments to smallholders in Kenya, Uganda and Tanzania.	Ten trader networks complete 140 deals per quarter of aggregate value of USD 500,000.	Online CoB deal tracking databases	Local traders willing to test CoB business. Buyers default on payments exceeds target of 10%
<b>Outputs</b>	CoB payment mechanism functioning. Traders providing CoB services at commercial scale. Lessons learned synthesised and shared. Village collection points proven to be commercially sound investment CoB services expanded through IFAD programmes	Web/mobile applications pass operational tests. 10 trader networks operating at commercial scale of 14 deals/quarter offering CoB services to 2,800 smallholders per quarter giving price increases of 15-20% and market chain transaction efficiency at 20-25% of total value. 10 policy briefs, 20 good practices, 40 impact stories and 4 practice and impact videos shared on LLL and NEMAS website 3 new trader networks established in 3 IFAD programmes.	Contractor report on application test Trading records and KPIs on each CoB deal available on LLL website Data and reports of independent evaluator Surveyor, architect and contract reports  Programme reports Evaluations by participating IFAD programmes	Mobile payment provider agents available at village collection points 3G signal and internet availability at village collection points Traders willing to share information over the internet Private and public land owners willing to sign 25 year leases IFAD programmes support introduction of CoB business model
<b>Key Activities</b>	Development of Web/mobile applications for management of "CoB" fund with secure transactions and trader performance tracking. Mentoring traders on CoB payments and transparent deal operations including field assessments and cross trader workshops Capture synthesis and sharing of good practices, impact stories and videos, and policy briefs from lessons learned Improve village collection points, training local entrepreneurs, business performance assessment and negotiation with private investors Consultation with IFAD, CPMs and programme coordinators and establishing CoB business model with local traders. Participation in NEMAS programme	Number of banking, accounting and audit operations for CoB fund Data generated with web/mobile applications for CoB payments and business KPIs Number of database managers trained on using payment application Number of Traders trained on CoB business model to commercially viable scale. Number of policy briefs, good practices, impact stories and videos documented and shared widely over the internet Number of collection points constructed Number of consultation visits with selected IFAD programmes and traders operating CoB business model Number of meetings of the NEMAS programme	LLL website IFAD website Programme reports IFAD programme reports NEMAS reports and website Independent evaluator reports	Web/Mobile payment/tracking applications operating Traders have adequate access to the internet and willing to share experiences IFAD programmes willing and able to collaborate