

Signatura: EB 2012/LOT/G.14  
Fecha: 9 de noviembre de 2012  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Dar a la población rural  
pobre la oportunidad  
de salir de la pobreza

## **Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI**

### **Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura**

#### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Michael Hamp**  
Asesor Técnico Superior  
Tel.: (+39) 06 5459 2807  
Correo electrónico: m.hamp@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Deirdre McGrenra**  
Jefa de la Oficina de los Órganos  
Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb\_office@ifad.org

---

**Para aprobación**

## Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>i</b>
<b>Recomendación de aprobación</b>	<b>1</b>
<b>Parte I - Introducción</b>	<b>1</b>
<b>Parte II - Recomendación</b>	<b>2</b>

### Anexo

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura: Mejora de la labor del grupo CABFIN en materia de orientación normativa, desarrollo de la capacidad y promoción del aprendizaje global a fin de impulsar las innovaciones financieras y las inversiones integradoras a favor del desarrollo agrícola y rural	3
---	---

## Acrónimos y siglas

AFRACA	Asociación Regional Africana de Crédito Agrícola y Rural
AGRIFIN	Mecanismo de Apoyo a la Financiación Agrícola
APRACA	Asociación de Crédito Agrícola y Rural para Asia y el Pacífico
BMZ	Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo del Gobierno Federal alemán
CABFIN	Mejoramiento de las Capacidades en Finanzas Rurales
CAFIR	Centro de Aprendizaje en Finanzas e Inversiones Rurales
CAFR	Centro de aprendizaje en Finanzas Rurales (que pasará a ser el CAFIR)
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FNUDC	Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización
FOROLACFR	Foro Latinoamericano y del Caribe de Finanzas Rurales
GIZ	Agencia Alemana de Cooperación Internacional

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre una donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI, que figura en el párrafo 7.

## Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI

Someto el siguiente informe y recomendación sobre una propuesta de donación para investigación, gestión de los conocimientos y capacitación agrícolas, por un valor de USD 0,56 millones, a un centro internacional que no recibe apoyo del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCIAI).

### Parte I - Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA respalde los programas de investigación, gestión de los conocimientos y capacitación del siguiente centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).
2. En el anexo de este informe figura el documento relativo a la donación que se somete a la aprobación de la Junta Ejecutiva:
 

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura: Mejora de la labor del grupo CABFIN<sup>1</sup> en materia de orientación normativa, desarrollo de la capacidad y promoción del aprendizaje global a fin de impulsar las innovaciones financieras y las inversiones integradoras en favor del desarrollo agrícola y rural.
3. Los objetivos y el contenido de este programa de investigación aplicada están en consonancia con los objetivos estratégicos en constante evolución del FIDA, y la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones.
4. La meta estratégica general que orienta la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones, aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2009, es fomentar tecnologías y enfoques provechosos y/o innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, que apoyen el desarrollo agrícola y rural, dando a las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales de los países en desarrollo los medios necesarios para que obtengan mayores ingresos y mejoren su seguridad alimentaria.
5. La finalidad de la política es conseguir los resultados siguientes: a) la promoción de actividades innovadoras y la elaboración de tecnologías y enfoques innovadores en apoyo del grupo objetivo del FIDA; b) el fomento por parte del grupo objetivo del FIDA, y en su favor, de campañas de concienciación y actividades de promoción y diálogo sobre políticas relacionadas con cuestiones importantes para la población rural pobre; c) el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones asociadas para prestar toda una serie de servicios de apoyo a la población rural pobre, y d) la

<sup>1</sup> Por CABFIN se entiende el grupo para el Mejoramiento de las Capacidades en Finanzas Rurales. Se trata de un grupo de trabajo sobre financiación rural y agrícola integrado por donantes y organismos de desarrollo —la FAO, la GIZ y el Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) del Gobierno Federal alemán, el FIDA, el Banco Mundial y el FNUDC—, cuyo objetivo es promover y facilitar el fomento de la capacidad y la gestión de los conocimientos en los sistemas financieros rurales.

promoción entre las partes interesadas a nivel regional e interregional de las enseñanzas extraídas, la gestión de los conocimientos y la difusión de información sobre cuestiones relacionadas con la reducción de la pobreza rural.

6. El programa propuesto está de conformidad con la meta y los resultados de la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones. Asimismo, es coherente con la Política del FIDA en materia de financiación rural (2009) y contribuye a la consecución del objetivo estratégico 3 al tener por objeto incrementar el acceso a una amplia gama de servicios financieros.

## **Parte II - Recomendación**

7. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la donación propuesta de acuerdo con lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa de "Mejora de la labor del grupo CABFIN en materia de orientación normativa, desarrollo de la capacidad y promoción del aprendizaje global a fin de impulsar las innovaciones financieras y las inversiones integradoras a favor del desarrollo agrícola y rural", conceda una donación a la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura por una cuantía que no exceda de quinientos sesenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 560 000) para un programa de tres años de duración, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze  
Presidente

# **Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura: Mejora de la labor del grupo CABFIN en materia de orientación normativa, desarrollo de la capacidad y promoción del aprendizaje global a fin de impulsar las innovaciones financieras y las inversiones integradoras en favor del desarrollo agrícola y rural**

## **I. Antecedentes**

1. La iniciativa "Mejoramiento de las Capacidades en Finanzas Rurales" (CABFIN) surgió a partir de la colaboración iniciada en 2003 entre sus asociados: el FIDA, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la GIZ y el Ministerio de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) del Gobierno Federal alemán y el Banco Mundial. En 2010 se integró el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC). Esta labor se orientó a facilitar el desarrollo de la capacidad entre las partes interesadas pertinentes de los sectores público y privado para incrementar la disponibilidad y el uso eficaz de una amplia gama de servicios financieros en las zonas rurales y, de ese modo, contribuir al desarrollo de los medios de vida y la reducción de la pobreza.
2. El grupo CABFIN se centró en la creación de una plataforma de conocimientos y una red de usuarios para difundir los documentos y materiales relativos al desarrollo de la capacidad más importantes procedentes de distintas partes del mundo, así como para elaborar nuevos manuales de capacitación, directrices normativas y material de capacitación en línea a los que se pudiera acceder desde cualquier lugar del mundo en tres idiomas. Los asociados del grupo CABFIN también se propusieron facilitar el diálogo entre las partes interesadas con el fin de establecer las prioridades y llevar a cabo actividades conjuntas que permitieran superar los obstáculos que limitan el acceso a la financiación agrícola y rural. Esto condujo a la creación de un portal denominado "Centro de Aprendizaje en Finanzas Rurales" (CAFR), gestionado y ejecutado por la División de Infraestructura Rural y Agroindustrias de la FAO y financiado por el FIDA, la FAO y otros asociados del grupo CABFIN.

## **II. Justificación y pertinencia para el FIDA**

3. Desde la creación del Proyecto CABFIN, ha ido perfilándose un nuevo contexto de desarrollo que requiere la continua evolución del CAFR a fin de responder mejor ante los desafíos que el fomento de un mayor acceso a la financiación agrícola y rural trae consigo. Si bien el sector rural comercial se ha beneficiado de las innovaciones que han ido contribuyendo a que los servicios financieros se adapten a las necesidades del sector, la ampliación de la prestación de los servicios financieros dentro del sector agrícola y a los hogares que dependen de la agricultura se ha quedado bastante rezagado, lo cual obstaculiza las inversiones en el sector. Esto afecta de manera importante a los pequeños productores, sus organizaciones y las pequeñas y medianas empresas agrícolas, y da pie al llamado "segmento central olvidado" de los mercados financieros, que carece de acceso a la financiación.
4. Al mismo tiempo, el aumento de los precios de los productos agrícolas en los últimos 10 años y la demanda del mercado impulsada por una clase media en crecimiento en las economías emergentes han dado lugar a oportunidades

comerciales nuevas y más rentables en la agricultura. Esto ha conducido a la reciente formulación de estrategias financieras y de gestión de riesgos innovadoras por parte del sector privado con el fin de lograr la viabilidad de las inversiones necesarias en la agricultura y la agroindustria.

5. En este contexto, los asociados del grupo CABFIN proponen una nueva iniciativa destinada a reducir la brecha de conocimientos que ha frenado la ampliación de la financiación rural en la agricultura y la agroindustria, promoviendo así las inversiones que tanto necesita el sector al tiempo que se facilita la inclusión de sectores de población más pobres. Por conducto del programa se aprovechan los logros alcanzados por el CAFR con objeto de contribuir aún más al aumento del acceso a la financiación y facilitar la realización de mayores inversiones para promover un desarrollo agrícola y rural integrador. La propuesta consiste en colmar una laguna concreta en los materiales relativos a la orientación normativa y el desarrollo de la capacidad destinados a los profesionales de la esfera del desarrollo. Para ello se propone, en primer lugar, el análisis de las innovaciones recientes en cuanto a financiación, gestión de riesgos y mecanismos de inversión llevadas a cabo por actores públicos y privados en las cadenas de valor agrícolas en los países en desarrollo, con el fin de evaluar cuándo y cómo pueden reproducirse para promover las inversiones rurales de la forma más integradora y eficaz en función de los costos. En segundo lugar, ese análisis se utilizará para elaborar materiales relativos a la orientación normativa y el desarrollo de la capacidad que se proporcionarán a los ministerios gubernamentales, los organismos internacionales de desarrollo (por ejemplo, a las operaciones del FIDA), y las ONG y organizaciones de productores locales, que son los principales clientes del CAFR. Por último, la difusión amplia de todo el material preparado se logrará mediante la mejora del alcance de las actividades del CAFR. El centro ampliará su público objetivo y su alcance mediante la inclusión de una sección sobre la financiación y la inversión en la agroindustria, donde se publicarán los materiales relativos a las cuestiones normativas y el desarrollo de la capacidad elaborados para que obtengan amplia difusión. Por lo tanto, la plataforma pasará a llamarse "Centro de Aprendizaje en Finanzas e Inversiones Rurales" (CAFIR).
6. La colaboración conjunta propuesta comprende un análisis y una orientación a nivel macro para la formulación de políticas que establezcan un entorno propicio para el desarrollo financiero y agroindustrial integrador. Estos conocimientos —derivados no solo de las intervenciones de la FAO, el FIDA y el grupo CABFIN sino también de la labor de los principales actores públicos y privados de la industria a nivel mundial— se están empleando en la creación y difusión de programas de desarrollo de la capacidad para los encargados de formular políticas, los profesionales y los encargados de diseñar y gestionar proyectos en contextos específicos en los distintos países. Esto les permitirá adaptar el uso de diversos instrumentos de intervención de manera que incrementen el acceso a la financiación, fomenten la capacidad de gestión y producción entre los grupos de productores, y permitan a los pequeños agricultores, las pequeñas empresas y los hogares rurales de bajos ingresos tener un mayor acceso a los mercados.

### **III. El programa propuesto**

7. La meta general del programa es fortalecer las capacidades de los profesionales del desarrollo para diseñar y ejecutar intervenciones más eficaces que den lugar a un mayor acceso a la financiación agrícola y faciliten la realización de inversiones agrícolas que beneficien a los hogares rurales más pobres que dependen de la agricultura. Los objetivos del programa consisten en:
  - Formular o fortalecer enfoques y políticas que se basen en datos objetivos y promuevan el acceso a la financiación y las inversiones integradoras para la agricultura y las pequeñas empresas rurales de los países de bajos ingresos.

- Elaborar directrices operacionales eficaces para los programas públicos orientados a aumentar la realización de inversiones integradoras en las empresas agrícolas y la agroindustria.
  - Promover los conocimientos a nivel mundial mediante el intercambio de instrumentos de aprendizaje, recursos para el desarrollo de la capacidad, políticas y las directrices operacionales elaboradas a fin de fomentar inversiones integradoras en la agricultura y las innovaciones en materia de financiación agrícola.
8. El grupo objetivo comprende a clientes directos e indirectos. Los clientes directos son los usuarios del CAFR/CAFIR, que en su mayoría son profesionales de la esfera del desarrollo de ministerios gubernamentales, organismos internacionales, ONG y organizaciones de productores que trabajan en los países asociados en tareas de orientación normativa y desarrollo de la capacidad en materia de financiación rural, así como en la formulación de estrategias que fomentan la realización de inversiones integradoras para el desarrollo agrícola y rural. Los clientes indirectos son los hogares rurales que dependen de la agricultura y los pequeños productores que llevan adelante una producción comercial y no comercial e integran las cadenas de valor agrícolas. Estos clientes se verán beneficiados por la mayor eficacia de las intervenciones de los profesionales del desarrollo que facilitan su acceso a la financiación rural y las inversiones necesarias para su participación en mercados agrícolas más rentables. Además, los pequeños productores que se dedican más a la producción comercial podrán acceder directamente al material electrónico.
9. Tras la utilización de la donación propuesta, se prevé que las visitas de usuarios al CAFR/CAFIR aumentarán de 330 000 a 660 000, debido a la aplicación de la estrategia de difusión. Asimismo, se espera que el número de miembros registrados en la plataforma pase de 4 400 a 7 500 en el plazo de tres años establecido.
10. La duración del programa será de tres años, y este comprenderá los tres componentes principales siguientes:
- Formulación o fortalecimiento de enfoques y políticas que se basen en datos objetivos y promuevan el acceso a la financiación y las inversiones integradoras para la agricultura y las pequeñas empresas rurales de los países de más bajos ingresos.
  - Elaboración de directrices operacionales para los programas públicos orientados a aumentar la realización de inversiones integradoras en las empresas agrícolas y la agroindustria.
  - Promoción de los conocimientos a nivel mundial a fin de fomentar las inversiones integradoras en la agricultura y la innovación en materia de financiación agrícola.

#### **IV. Productos y beneficios previstos**

11. Los efectos y productos previstos mencionados en el documento de diseño del proyecto son los siguientes:
- Actualización de los conocimientos sobre los diferentes tipos de financiación agrícola y mecanismos de inversión del sector privado y sus características operacionales distintivas, tales como fondos de inversión y servicios de financiación de las cadenas de valor (por ejemplo, seguros, crédito prendario y ahorros).

- Fortalecimiento de los recursos relativos a los conocimientos y el desarrollo de la capacidad en materia de modelos de negocios y servicios integradores para los pequeños agricultores y las pequeñas agroindustrias y micro-agroindustrias, así como su utilización a fin de mejorar el acceso a la financiación y los mercados (agricultura por contrata, gestión de almacenes de depósito, organizaciones de productores).
- Medición de los indicadores de desarrollo en una muestra de inversiones públicas y privadas y las cadenas de valor en las que se insertan.
- Disponibilidad y análisis de información actualizada sobre las características y el valor de las inversiones y los instrumentos financieros del sector agrícola, e intercambio de conocimientos sobre el modo en que las políticas públicas influyen en las innovaciones y las estrategias de inversión del sector privado en la agricultura.
- Desarrollo de la capacidad de los encargados de formular las políticas en los países miembros del FIDA para determinar cuándo y cómo promover mecanismos de financiación e inversión específicos en el sector agrícola.
- Desarrollo de la capacidad de los gerentes de los programas para diseñar y ejecutar intervenciones eficaces que permitan mejorar la gestión de riesgos y facilitar la financiación de las inversiones públicas y privadas para el desarrollo agrícola integrador.
- Acceso de las partes interesadas de los sectores público y privado a los recursos escritos y multimedia más actuales a través del CAFIR, para promover mejores mecanismos de financiación e inversiones en la agricultura y las empresas rurales.
- Utilización de las posibilidades de aprendizaje interactivo en línea (tales como cursos listos para realizar e información sobre capacitación en materia de financiación e inversión agrícola y rural) por parte de los interesados (ministerios, instituciones de capacitación, proyectos, comunidades de profesionales, redes y asociaciones).

## **V. Disposiciones para la ejecución**

12. El programa será ejecutado por la FAO, por medio de la División de Infraestructura Rural y Agroindustrias. La puesta en práctica del plan de trabajo se basa en la complementación de la ventaja comparativa de cada uno de los asociados. Con objeto de analizar estudios de casos y preparar materiales pertinentes sobre políticas y capacitación, los asociados del grupo CABFIN cuentan con expertos y recursos técnicos transnacionales e interdisciplinarios en sus oficinas sobre el terreno. A fin de validar y poner a prueba estos materiales conjuntamente con los profesionales de la esfera del desarrollo a los que se orienta la labor, se formalizará mediante cartas de acuerdo la colaboración con redes locales de profesionales, como por ejemplo la Asociación de Crédito Agrícola y Rural para Asia y el Pacífico (APRACA), la Asociación Regional Africana de Crédito Agrícola y Rural (AFRACA) y el Foro Latinoamericano y del Caribe de Finanzas Rurales (FOROLACFR). Estas redes tienen una larga trayectoria de colaboración con la FAO y el FIDA y otros asociados del grupo CABFIN en materia de desarrollo de la capacidad, y tienen la posibilidad de trabajar directamente con gran número de clientes locales y continuar difundiendo los conocimientos una vez finalizado el plazo de la donación.
13. El sector privado también es un asociado fundamental. Por medio de la red de fondos de inversión agrícola privados establecida por la FAO, el FIDA y otros asociados del grupo CABFIN, se seleccionarán estudios de casos de inversiones agrícolas privadas en los países en desarrollo donde se han aplicado mecanismos innovadores de financiación y gestión de riesgos.

14. La FAO se encargará de la gestión administrativa, financiera y técnica del programa por medio de la División de Infraestructura Rural y Agroindustrias. El equipo de dicha división preparará el plan operativo anual, que será aprobado a principios de año por la junta directiva de la FAO.
15. El seguimiento de los resultados de la FAO a través de la División de Infraestructura Rural y Agroindustrias y los asociados del grupo CABFIN se realizará en función del plan operativo anual. Se comunicará con frecuencia al FIDA la información sobre todas las actividades del programa que se estén llevando a cabo. La FAO, por medio de la División de Infraestructura Rural y Agroindustrias, presentará informes sobre la marcha de los trabajos cada seis meses y un informe anual donde se expondrán los logros alcanzados en relación con los objetivos establecidos y la utilización del presupuesto.
16. El programa será supervisado directamente por el FIDA, a través de su Asesor Superior de Financiación Rural, que recabará la participación de las divisiones regionales pertinentes.

## **VI. Costos indicativos y financiación del programa**

17. El costo total del programa asciende a USD 875 000, de los cuales el 36% está financiado por la FAO y el 64% por el FIDA. La cofinanciación de la FAO cubre el costo del personal técnico de las actividades del programa —que asciende a USD 105 000— y comprende además una contribución en efectivo y en especie para las actividades de gestión de los conocimientos —cuyo costo asciende a USD 210 000—, con lo que alcanza un total de USD 315 000. La donación del FIDA se utilizará para sufragar la ejecución de todas las demás actividades orientadas a desarrollar y difundir los conocimientos.
18. De conformidad con el acuerdo de prestación de servicios estándar de las Naciones Unidas, la FAO prestará los servicios de gestión del fondo fiduciario cuyos costos de apoyo representan el 7% del valor de dicho fondo.
19. En lo concerniente a la estrategia de salida, dado el carácter de bien público del CAFIR, se prevé que los asociados del grupo CABFIN continúen financiando su funcionamiento una vez finalizado el programa de donación propuesto. El FNUDC ha comprometido un monto de USD 100 000 para la ejecución de esta propuesta y la GIZ ha ofrecido una contribución en especie que consiste en la incorporación de un pasante especializado en financiación rural y comunicación. Del mismo modo, el Mecanismo de Apoyo a la Financiación Agrícola (AGRIFIN) del Banco Mundial —financiado por la Fundación Bill y Melinda Gates— está recabando información pertinente de estudios de casos sobre inversiones públicas y privadas en el sector agrícola. Se estudiará conjuntamente con los asociados del grupo CABFIN la posibilidad de generar ingresos mediante la venta de servicios para sufragar parcialmente los costos de funcionamiento del CAFIR.

**Resumen del presupuesto y plan de financiación**  
**(en miles de dólares de los Estados Unidos)**

<i>Cantidad</i>	<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciación<sup>a</sup></i>
1	Personal (incluidos los subcontratistas)	-	105 000
2	Servicios profesionales/consultorías	217 000	45 000
3	Costos de viaje	44 000	-
4	Equipo	-	-
5	Costos operacionales, informes y publicaciones (investigación, conferencias, mantenimiento del sitio web, publicación en línea, aprendizaje electrónico, traducción, evaluación)	262 000	165 000
6	Costos generales (costos de apoyo al proyecto 7%)	37 000	
	<b>Total</b>	<b>560 000</b>	<b>315 000</b>

<sup>a</sup> El presupuesto de las contrapartes no incluye las contribuciones de los asociados del grupo CABFIN, que se utilizan para actividades conjuntas específicas del proyecto y para prestar apoyo al CAFR.

# Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	The capacity of development practitioners in developing countries to design and implement more effective interventions that increase access to agricultural finance and enable agricultural investments that benefit poorer rural and agricultural households is significantly enhanced.			
<b>Objective 1</b>	Evidence-based approaches and policies that promote access to finance and inclusive investments for agriculture and rural small enterprises in lower-income countries developed or strengthened			
<b>Outcomes</b>	<p>1.1. Updated knowledge on the typology of the different agricultural finance and investment mechanisms led by the private sector and their distinguishing operational features such as investment funds and value chain finance services (e.g. insurance, inventory credit, and savings)</p> <p>1.2. Knowledge and capacity development resources on inclusive business models and services for small farmers and micro and small agribusinesses are strengthened and used to improve access to finance and markets (contract farming, warehouse management, producer organizations)</p> <p>1.3. Development indicators are measured in a sample of private and public investment ventures and the value chains where they participate</p> <p>1.4. Updated information on the nature and value of investments and financial instruments in agriculture is made available and analysed and knowledge shared on how public policy influences private sector investment strategies and innovations in agriculture</p>	<p>1.1. Over 30 agricultural investment ventures and financing arrangements analysed with support from private partners</p> <p>1.2. Improved capacity building resources on contract farming, value chains and agribusiness support services for inclusive agriculture and rural development are developed and implemented in at least 10 IFAD or CABFIN member projects.</p> <p>1.3. Over 200 participants representing government ministries, donors, agricultural companies, investment fund managers and other stakeholders contribute to the consultation and validation workshops/conferences</p> <p>1.4. Agriculture investment and finance information is made available through The MIX or other platforms and over 70% of participating stakeholders consider the information and policy recommendations useful and relevant</p>	<p>Assessment reports and regular project reporting</p> <p>Resource materials and project reports</p> <p>Events' attendance records</p> <p>The MIX publication or other database and participant satisfaction</p>	<p>NOTE: All related activities leverage on past and on-going work of CABFIN Partners: GIZ, FAO, IFAD, UNCDF and World Bank.</p> <p>Continued collaboration with private sector partners</p> <p>Continued support of the Contract Farming Resource Centre and field-level support particularly of GIZ, FAO and IFAD in development of, testing and use of resource</p> <p>Coordination with the RACAs (APRACA, etc.), GIIN and/or other networks</p> <p>A collaborative agreement with The MIX to test agricultural finance indicators approved by Steering Committee.</p>
<b>Outputs</b>	<p>1.1.1 Policy publications for each region discussing the cost-effectiveness of strategies to finance investments for inclusive agriculture and rural development</p> <p>1.2.1 IFAD and CABFIN member field projects have policy guide resource materials for project design and implementation</p> <p>1.3.1. Comprehensive report analysing overall results</p> <p>1.4.1. Data tracking on agricultural finance and investment products and stakeholder workshops and conferences conducted to consult and validate findings</p>	<p>1.1.1. One policy publication for three regions (Latin America, Africa and Asia) analysing over 30 public and private agricultural investment ventures</p> <p>1.2.1. Three regional workshops/conferences held in order to consult and validate regional findings</p> <p>1.3.1. One comprehensive report summarizing overall results</p> <p>1.4.1. Publicly available resource platform in key agricultural finance products and investment data</p>	<p>Case study reports</p> <p>Workshop and conference aide memoire</p> <p>Resource platform</p>	
<b>Objective 2</b>	Effective operations guidelines for public programmes focused on increasing inclusive investments in agricultural enterprises and agribusinesses developed			
<b>Outcomes</b>	2.1. Policy makers in member countries develop their capacity to define when and how to promote specific	2.1. Over 300 representatives from target public institutions and partner networks participate in	Ongoing project monitoring Training attendance records	Commitment of partner institutional networks and government ministries

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	finance and investment mechanisms agriculture 2.2. Programme managers develop their capacity to design and implement effective interventions that enhance risk management and facilitate the financing of private and public investments for inclusive agriculture development	training workshops 2.2. Training evaluations show over 70% of assimilation of concepts introduced	Training evaluation results	
<b>Outputs</b>	2.1.1. Technical notes on good practices for programme design to promote finance and investment for inclusive agriculture development  2.1.2. Tested training manuals targeting technical teams in public institutions on methods to assess the cost-effectiveness of finance and investment mechanisms that enable agriculture development  2.2.1. Delivery of training sessions to target public institutions in partnership with local networks	2.1.1. Over 8 technical notes on specific financial, operational, and institutional innovations used by industry and public policy leaders to promote private and public investment into inclusive agribusinesses  2.1.2. At least 3 manuals for methodologies to assess the potential of finance and investment mechanisms and the design of strategies to implement effective public interventions  2.2.1. Delivery of at least 4 regional training workshops through collaboration with institutional networks in Latin America, Africa and Asia like ALIDE, FOROLACFR, PAMIGA, AFRACA and APRACA	Technical notes published Training manuals published Training workshop aide memoirs	
<b>Objective 3</b>	Global knowledge dissemination by sharing learning tools, capacity building resources, policies and operations guides developed to foster inclusive investments in agriculture and enhanced agricultural finance innovations			
<b>Outcomes</b>	3. 1. Public and private stakeholders have access to state-of-art written and multimedia resources through the RFILC to promote improved finance and investments in agriculture and rural enterprises 3.2. Stakeholders (ministries, training institutions, projects, professional communities, networks and associations) use interactive online learning facilities, including ready-to-use courses and training information on rural and agricultural finance and investment	3.1. On average, over 6,500 monthly visits to the new web platform  3.2. 30% increase in the number of training resource downloads made from the platform	Webhost statistics	CABFIN partners are committed to proposed changes in the web platform
<b>Outputs</b>	3.1.1. A section that hosts aspects related to agribusiness and agriculture investment is built into CABFIN's web platform: the RFILC 3.1.2. All policy, operational and training materials are made available through an improved web platform and design to facilitate greater traffic 3.2.1. A new communication strategy is developed to cost-effectively expand dissemination of resources both through the web in 3 languages and through networks and other platforms 3.2.2. Print of materials including videos and CDs is done to reach those not accessible through the web	3.1.1. One new section in the web platform hosting material on investment topics  3.1.2. Membership in the RFILC grows to 7,500 members monthly traffic increases to an average of 8,000 visitors 3.2.1 Communication strategy is approved by CABFIN members and documented  3.2.2 Promotional material developed and distributed through partner networks such as the RACAs, AgriFin and FOROLACFR	Regular project reporting Ongoing project monitoring	