

Documento: EB 2011/LOT/G.5/Rev.1
Fecha: 31 de agosto de 2011
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Informe del Presidente sobre propuestas de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a centros internacionales que reciben apoyo del GCIAI

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Shantanu Mathur

Jefe de la Secretaría de Donaciones
Tel.: (+39) 06 5459 2515
Correo electrónico: s.mathur@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra

Oficial encargada de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	ii
Recomendación de aprobación	1
Parte I - Introducción	1
Parte II - Recomendación	3

Anexos

1. Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT): Mejora de los sistemas de alimentación del ganado con forraje para mejorar los medios de vida de los pequeños agricultores en el triángulo de desarrollo de Camboya, Laos y Viet Nam	5
2. Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT): Comprensión de la adopción y la aplicación de la agricultura de conservación en África Meridional	11
3. Instituto Internacional de Investigaciones sobre Políticas Alimentarias (IFPRI): Reducir la vulnerabilidad en Oriente Medio y África del Norte ante los conflictos mediante el desarrollo rural	18
4. Instituto Internacional de Investigaciones Ganaderas (IIIG): Mejora de los medios de vida basados en los productos lácteos en la India y la República Unida de Tanzania mediante la innovación y el empleo de enfoques de desarrollo de la cadena de valor en el sector del forraje	24
5. Instituto Internacional para el Manejo del Agua (IWMI): Difusión de las innovaciones y los procedimientos de adopción relativos al agua y los alimentos enmarcados en el Programa de Reto sobre Agua y Alimentos, y ensayo de su incorporación a la cartera del FIDA	30

Acrónimos y siglas

CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
CIMMYT	Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo
CLV	Camboya, Laos y Viet Nam
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
CPWF	Programa de Reto sobre Agua y Alimentos
DAT	donación de asistencia técnica
DFID	Ministerio Británico para el Desarrollo Internacional
GCIAI	Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional
ICRISAT	Instituto Internacional de Investigación de Cultivos para las Zonas Tropicales Semiáridas
IFPRI	Instituto Internacional de Investigaciones sobre Políticas Alimentarias
IIIG	Instituto Internacional de Investigaciones Ganaderas
IWMI	Instituto Internacional para el Manejo del Agua
OFID	Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional
PTA	División de Asesoramiento Técnico y Políticas
RIMS	sistema de gestión de los resultados y el impacto
RiU	research into use
SNIA	sistema nacional de investigación agrícola
SNIEA	sistema nacional de investigación y extensión agrarias
SyE	seguimiento y evaluación

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe las recomendaciones relativas a las donaciones con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a centros internacionales que reciben apoyo del GCIAI, que figura en el párrafo 7.

Informe del Presidente sobre propuestas de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a centros internacionales que reciben apoyo del GCIAI

Someto el siguiente informe y recomendación sobre cinco propuestas de donación para investigación y capacitación agrícolas, por un valor de USD 5,25 millones, a centros internacionales que reciben apoyo del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCIAI).

Parte I - Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA respalde los programas de investigación y capacitación de los siguientes centros internacionales que reciben apoyo del GCIAI: Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT); Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT); Instituto Internacional de Investigaciones sobre Políticas Alimentarias (IFPRI); Instituto Internacional de Investigaciones Ganaderas (IIIG), e Instituto Internacional para el Manejo del Agua (IWMI)¹.
2. En los anexos del presente informe figuran los documentos relativos a las donaciones que se someten a la aprobación de la Junta Ejecutiva:
 - i) CIAT: Mejora de los sistemas de alimentación del ganado con forraje para mejorar los medios de vida de los pequeños agricultores en el triángulo de desarrollo de Camboya, Laos y Viet Nam;
 - ii) CIMMYT: Comprensión de la adopción y la aplicación de la agricultura de conservación en África Meridional;
 - iii) IFPRI: Reducir la vulnerabilidad en Oriente Medio y África del Norte ante los conflictos mediante el desarrollo rural;
 - iv) IIIG: Mejora de los medios de vida basados en los productos lácteos en la India y la República Unida de Tanzania mediante la innovación y el empleo de enfoques de desarrollo de la cadena de valor en el sector del forraje, y
 - v) IWMI: Difusión de las innovaciones y los procedimientos de adopción relativos al agua y los alimentos enmarcados en el Programa de Reto sobre Agua y Alimentos, y ensayo de su incorporación a la cartera del FIDA.
3. Los objetivos y el contenido de estos programas de investigación aplicada están en consonancia con los objetivos estratégicos en constante evolución del FIDA y con la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones.

¹ El IWMI es el representante legal del Programa de Reto sobre Agua y Alimentos del GCIAI.

4. La meta estratégica general que orienta la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones, que fue aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2009, es fomentar tecnologías y enfoques provechosos o innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, que apoyen el desarrollo agrícola y rural, dando a las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales de los países en desarrollo los medios necesarios para que obtengan mayores ingresos y mejoren su seguridad alimentaria.
5. La finalidad de la política es conseguir los productos siguientes: 1) la promoción de actividades innovadoras y la elaboración de tecnologías y enfoques innovadores en apoyo del grupo objetivo del FIDA; 2) el fomento por parte del grupo objetivo del FIDA, y en su favor, de campañas de concienciación y actividades de promoción y diálogo sobre políticas relacionadas con cuestiones importantes para la población rural pobre; 3) el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones asociadas para prestar toda una serie de servicios de apoyo a la población rural pobre, y 4) la promoción entre las partes interesadas a nivel regional e interregional de las enseñanzas extraídas, la gestión de los conocimientos y la difusión de información sobre cuestiones relacionadas con la reducción de la pobreza rural.
6. Los programas propuestos están de conformidad con la meta y los productos de la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones:
 - i) El programa relativo a la Mejora de los sistemas de alimentación del ganado con forraje para mejorar los medios de vida de los pequeños agricultores en el triángulo de desarrollo de Camboya, Laos y Viet Nam se centrará en aumentar las competencias en materia de producción de los pequeños agricultores y fomentar la adopción de tecnologías mejoradas de alimentación y manejo del ganado. Además, se procurará mejorar el conocimiento de la demanda y aumentar el acceso al mercado mediante el establecimiento de vínculos más efectivos y eficientes entre los actores de la cadena de valor. El eje de las intervenciones técnicas e institucionales será la alimentación animal —y en particular el forraje—, y con ellas se abordarán los factores sanitarios, ambientales y de comercialización que repercuten en la producción pecuaria en pequeña escala. Mediante el fomento de la capacidad y el intercambio de conocimientos se fortalecerán las capacidades de las instituciones asociadas y los interesados y se aumentará su nivel de integración en la cadena de valor.
 - ii) Con el programa relativo a la Comprensión de la adopción y la aplicación de la agricultura de conservación en África Meridional se continuará desarrollando y promoviendo la agricultura de conservación en cuanto tecnología innovadora apta para los sistemas de cultivo basados en el maíz. Se empoderará a los pequeños productores (muchos de ellos mujeres) para que obtengan mayores ingresos y mejoren su nivel de seguridad alimentaria. Las instituciones locales dedicadas a promover los intereses de la población rural pobre también se verán reforzadas en este sentido. El proyecto propuesto contribuirá al logro de tres de los cuatro resultados previstos en la política de donaciones del FIDA —en concreto, los resultados 1), 3) y 4)—.
 - iii) El programa propuesto relativo a Reducir la vulnerabilidad en Oriente Medio y África del Norte ante los conflictos mediante el desarrollo rural está en consonancia con el objetivo y los resultados 1), 2) y 4) de la política de donaciones del FIDA revisada. Su objetivo es formular recomendaciones sobre el modo en que las políticas, las inversiones y, en particular, los programas de desarrollo rural financiados por el FIDA

pueden mejorar la capacidad de resistencia de los hogares y las comunidades a los conflictos en la región de Oriente Medio y África del Norte.

- iv) El programa propuesto relativo a la Mejora de los medios de vida basados en los productos lácteos en la India y la República Unida de Tanzania mediante la innovación y el empleo de enfoques de desarrollo de la cadena de valor en el sector del forraje contribuye especialmente a los resultados 1), 3) y 4) de la política de donaciones revisada. Gracias a las actividades que llevarán a cabo las "plataformas de innovación" locales se espera que aparezcan, se evalúen y se pongan a prueba una serie de tecnologías innovadoras e innovaciones organizativas relacionadas con la mejora del forraje, fruto de una labor de investigación-acción que redunde en beneficio de los pequeños criadores de ganado vacuno y otros actores de la cadena de valor de productos lácteos. Además, al trabajar con los actores locales a través de esas plataformas de innovación se fortalecerá la capacidad de las instituciones asociadas para analizar las cadenas de valor, detectar los cuellos de botella e implementar soluciones para mejorar la prestación de apoyo relacionado con la mejora de la calidad y la disponibilidad del forraje destinado a los productores de leche pobres de las zonas rurales. Por último, el programa, también a través de las plataformas locales de innovación, servirá de catalizador para que los asociados locales definan los déficit de conocimientos y pongan en marcha una estrategia de gestión y difusión que se base en las rutas de conocimientos existentes.
- v) A través de las actividades propuestas para el programa relativo a la Difusión de las innovaciones y los procedimientos de adopción relativos al agua y los alimentos enmarcados en el Programa de Reto sobre Agua y Alimentos, y ensayo de su incorporación a la cartera del FIDA, el IWMI: a) elaborará un compendio de las mejores prácticas, métodos, conceptos y teorías del CPWF en apoyo del grupo objetivo del FIDA; b) difundirá y comunicará esos conocimientos a una amplia gama de interesados; c) pondrá a prueba, a través de sus asociados (del GCIAI y no solo), servicios de intermediación de conocimientos destinados al FIDA y a otros asociados en el desarrollo para generalizar la utilización de esta base de conocimientos, y d) extraerá lecciones y mensajes fundamentales que se aprovecharán en un paquete de recursos multiusos y que los servicios de intermediación se encargarán de dar a conocer más ampliamente.

Parte II - Recomendación

7. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe las donaciones propuestas de acuerdo con lo dispuesto en las resoluciones siguientes:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa relativo a la Mejora de los sistemas de alimentación del ganado con forraje para mejorar los medios de vida de los pequeños agricultores en el triángulo de desarrollo de Camboya, Laos y Viet Nam, conceda una donación al Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) por una cuantía que no exceda de un millón quinientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 1 500 000) para un programa de cuatro años, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa relativo a la Comprensión de la adopción y la aplicación de la agricultura de conservación en África Meridional, conceda una donación al Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) por una cuantía que no exceda de setecientos cincuenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 750 000) para un programa de dos años, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa relativo a Reducir la vulnerabilidad en Oriente Medio y África del Norte ante los conflictos mediante el desarrollo rural, conceda una donación al Instituto Internacional de Investigaciones sobre Políticas Alimentarias (IFPRI) por una cuantía que no exceda de un millón de dólares de los Estados Unidos (USD 1 000 000) para un programa de dos años y medio, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa relativo a la Mejora de los medios de vida basados en los productos lácteos en la India y la República Unida de Tanzania mediante la innovación y el empleo de enfoques de desarrollo de la cadena de valor en el sector del forraje, conceda una donación al Instituto Internacional de Investigaciones Ganaderas (IIIG) por una cuantía que no exceda de un millón de dólares de los Estados Unidos (USD 1 000 000) para un programa de tres años, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa relativo a la Difusión de las innovaciones y los procedimientos de adopción relativos al agua y los alimentos enmarcados en el Programa de Reto sobre Agua y Alimentos, y ensayo de su incorporación a la cartera del FIDA, conceda una donación al Instituto Internacional para el Manejo del Agua (IWMI) por una cuantía que no exceda de un millón de dólares de los Estados Unidos (USD 1 000 000) para un programa de dos años, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT): Mejora de los sistemas de alimentación del ganado con forraje para mejorar los medios de vida de los pequeños agricultores en el triángulo de desarrollo de Camboya, Laos y Viet Nam

I. Antecedentes

1. En Asia Sudoriental se está produciendo una transición nutricional: el crecimiento económico y demográfico están impulsando el aumento del consumo de carne por persona y de la demanda de productos ganaderos. Los cambios de las tendencias socioeconómicas y de los mercados están ofreciendo a los pequeños agricultores pobres del triángulo del desarrollo de Camboya, Laos y Viet Nam (CLV) importantes oportunidades para mejorar sus medios de vida y aumentar la seguridad de sus hogares. Para aprovechar las oportunidades que se les presentan y participar en el mercado, los agricultores deberán superar ciertos problemas que actualmente inhiben su capacidad de competir con productores más grandes y más especializados tanto en los mercados nacionales como en los regionales.
2. Uno de los mayores obstáculos que deben superar los pequeños productores de ganado es garantizar un suministro constante de productos a los mercados. Debido a su acceso limitado a activos tangibles —tierras, créditos y tecnologías mejoradas (relacionadas con la disponibilidad de forraje y agua)—, los campesinos no han podido proporcionar al ganado forraje en cantidad suficiente y de calidad adecuada. Además, los pequeños agricultores tienen conocimientos limitados sobre el funcionamiento del mercado. Estos factores, en su conjunto, limitan en gran medida su capacidad de convertir el ganado en productos generadores de ingresos. Al carecer de vínculos eficaces con los mercados, los agricultores tienen escasos incentivos para invertir en sistemas mejorados de manejo del ganado.
3. El CIAT colaborará directamente con asociados nacionales para la investigación y extensión en Camboya, la República Democrática Popular Lao y Viet Nam, proporcionando a los agricultores acceso a tecnologías mejoradas de alimentación con forrajes y creando vínculos más eficaces con los mercados. Se aumentará así considerablemente la seguridad de los medios de vida de los pequeños ganaderos y se contribuirá a aumentar la seguridad alimentaria y reducir la pobreza en la región del desarrollo de CLV. El programa demostrará los vínculos entre la adopción de tecnologías de alimentación con pienso y forraje y la generación de productos comerciales e ingresos, aumentando así la probabilidad de que los agricultores consideren estas tecnologías competitivas y atractivas desde el punto de vista de la rentabilidad de la tierra y del trabajo realizado.
4. En proyectos anteriores realizados por el CIAT y sus asociados nacionales en zonas con características socioeconómicas y geográficas similares a las de la región de CLV se ha comprobado que cuando se muestran a los agricultores las ventajas de los sistemas mejorados de manejo y alimentación una gran proporción de ellos adoptan estas tecnologías. A modo de testimonio del éxito de estos proyectos —como el Programa para mejorar los medios de vida de los ganaderos pobres mediante un mayor empleo de forraje (donación de asistencia técnica [DAT] del FIDA 853)— completado recientemente, cabe mencionar el hecho de que se han producido procesos espontáneos de ampliación de escala. Las administraciones públicas provinciales han adoptado métodos y enfoques fomentados por el CIAT (como gramíneas forrajeras mejoradas, el acceso a los mercados y, en consecuencia, un cambio de mentalidad y de sistemas) y se han iniciado actividades de extensión independientes.

5. También han demostrado un éxito similar en el aumento de la seguridad de los medios de vida y de la capacidad de resistencia de los pequeños agricultores pobres algunos proyectos financiados por el Centro Australiano de Investigaciones Agrícolas Internacionales en Camboya y la República Democrática Popular Lao.²
6. El CIAT considera que para presentar los sistemas de alimentación del ganado con forrajes a los agricultores es importante extraer enseñanzas de la experiencia anterior, pero el limitado éxito de los intentos de ampliación de escala a regiones nuevas demuestra la necesidad de realizar actividades específicas de investigación aplicada e innovación adicionales para formular un modelo de los factores geográficos y climáticos y de las cambiantes condiciones sociales, étnicas y de mercado de la región de CLV. El proyecto DAT 853, financiado por el FIDA y diseñado para facilitar la investigación de las posibilidades de transferencia de conocimientos entre países y sistemas, demostró que no se puede simplemente transferir tecnologías consideradas viables y eficaces de un sistema a otro.
7. Basándose en éxitos anteriores, el programa propuesto desarrollará métodos de producción adecuados y vínculos con el mercado para diversos contextos socioeconómicos y medioambientales, con el fin de mejorar la producción orientada al mercado y crear nuevas oportunidades de ingresos para los pequeños ganaderos.
8. El triángulo del desarrollo de CLV existe desde enero de 2002 y ha facilitado la creación de un amplio programa regional de desarrollo, al tiempo que ha potenciado la colaboración entre Camboya, la República Democrática Popular Lao y Viet Nam. La iniciativa, encabezada por Viet Nam, ha impulsado mejoras en el acceso a los mercados, el comercio y el transporte, y ha fomentado la difusión de conocimientos y tecnologías.
9. Aunque la cooperación en el triángulo de CLV ya ha generado importantes ventajas, el desarrollo no está siendo equitativo. Los pequeños ganaderos no han logrado aprovechar las nuevas fuentes mejoradas de ingresos y oportunidades de sustento que han surgido, debido principalmente a su acceso limitado a infraestructuras y medios de información modernos. Hay un escaso acceso a conocimientos sobre sistemas de producción mejorados, así como sobre la demanda y el acceso a los mercados. La posición socioeconómica marginal de los agricultores de minorías étnicas se ve exacerbada por problemas adicionales derivados de sus lagunas de conocimientos y recursos.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

10. Según los censos nacionales, los pequeños agricultores del triángulo de CLV están en particular desventaja desde el punto de vista de su acceso a la información y a los mercados, lo que da lugar a una baja productividad y genera pobreza. Ahora bien, se están realizando en la región nuevas inversiones en infraestructuras que están generando oportunidades para la mejora de los medios de vida. La demanda de carne en la región y en los centros urbanos vinculados continúa siendo mayor que la oferta, por lo que los sistemas mejorados de alimentación con forrajes son una opción interesante para la generación de ingresos para los hogares de los pequeños agricultores.
11. Las mujeres y los niños se ocupan de la mayoría de las actividades de alimentación y cuidado del ganado. Este programa les beneficiará significativamente, dado que reducirá el tiempo y el trabajo que es necesario invertir en la cría del ganado alimentado con forrajes.

² Uso de leguminosas forrajeras como alimento complementario para cerdos en las aldeas, en la República Democrática Popular Lao (L4PP) y Sistemas mejorados de alimentación para una producción más eficiente de vacuno de carne, en Camboya (Proyecto *Fodder for Beef* [F4B]).

12. La experiencia del CIAT en el fomento en los tres países de la adopción por los pequeños agricultores de sistemas de alimentación del ganado con forrajes, así como su amplia experiencia en forrajes tropicales, sistemas de semillas y manejo de ganado, dota a este organismo de una plataforma técnica sólida para la ejecución del programa propuesto.
13. Por lo que se refiere a las donaciones y proyectos de inversión del FIDA en curso en la región de CLV, el CIAT establecerá vínculos estrechos con estos proyectos para facilitar su ampliación de escala, aumentar su impacto y garantizar resultados generalizados. También se constituirán a tal efecto "alianzas para el aprendizaje" entre asociados en el desarrollo, que han demostrado ser instrumentos eficaces para la creación de foros de intercambio de información entre las partes interesadas en programas de desarrollo.
14. El CIAT en Asia está comprometido a perseguir y aprovechar las oportunidades de intercambio de conocimientos científicos y se propone potenciar el impacto de los procesos de desarrollo para la población rural pobre mediante el uso de sistemas innovadores.

III. El programa propuesto

15. La meta general del programa es mejorar los medios de vida y los ingresos de los pequeños agricultores pobres marginados en el triángulo del desarrollo de CLV, por medio de la mejora de la productividad de los sistemas agrícolas y ganaderos de los pequeños agricultores y mediante la potenciación de su participación en los mercados gracias a la concienciación sobre el aumento de la demanda y el establecimiento de vínculos más eficaces o eficientes entre las partes de las cadenas de valor de productos ganaderos.
16. El objetivo del programa es mejorar los medios de vida de los ganaderos que cuentan con pocos recursos por medio de tecnologías de manejo y alimentación del ganado con forrajes, así como mediante intervenciones técnicas e institucionales en materia de sanidad animal, de comercialización y de los factores medioambientales que afectan a la producción ganadera de los pequeños agricultores. Se potenciarán las condiciones de los mercados y la posición de los pequeños agricultores en las cadenas de valor mediante el fomento de la capacidad y la creación y el uso de mecanismos innovadores de intercambio o transferencia de conocimientos.
17. El grupo objetivo lo componen los pequeños ganaderos pobres del triángulo del desarrollo de CLV, con atención particular a las minorías étnicas. Se seleccionará la opción más rentable y sostenible en función de la situación de cada agricultor, si bien los enfoques de las intervenciones del programa estarán determinados en última instancia por el entorno del mercado y la viabilidad técnica.
18. El programa comprenderá los tres componentes principales siguientes:
 - la mejora de los sistemas de producción ganadera de los pequeños agricultores en la zona objetivo mediante la mejora del manejo y la alimentación con forrajes y subproductos agrícolas;
 - la determinación de oportunidades de mercado para los pequeños ganaderos y el fomento de mejores vínculos con las cadenas de valor de los mercados nacionales y transfronterizos, y
 - el establecimiento de mecanismos de transferencia e intercambio de conocimientos (tanto en los países como entre ellos) y el fomento de la capacidad institucional para crear vínculos Sur-Sur capaces de responder, en particular, a las necesidades de los pequeños agricultores de las minorías étnicas.

IV. Productos y beneficios previstos

19. Se prevé que los productos y beneficios serán los siguientes:
- la mejora del conocimiento del potencial de los sistemas ganaderos mejorados basados en el uso de forrajes y subproductos agrícolas, adaptados a las condiciones socioeconómicas y costumbres culturales existentes;
 - la creación de enfoques integrados innovadores para ayudar a los pequeños ganaderos a utilizar mejor los recursos disponibles y mejorar sus medios de vida;
 - la mejora del conocimiento y la comprensión de los procesos de comercialización en el sector específico de los pequeños ganaderos y la facilitación de los vínculos con los mercados con la participación de otros interesados (como comerciantes, empresas cárnicas o restaurantes) o de entidades que podrían prestar apoyo (como los bancos), dando a los agricultores acceso a las oportunidades de mercado;
 - la facilitación del fomento de la capacidad de los asociados y el intercambio de conocimientos en el ámbito local mediante actividades de aprendizaje en las aldeas, intercambios de visitas, capacitación y talleres;
 - la facilitación de la difusión de conocimientos en cada país mediante alianzas nacionales para el aprendizaje y la producción de materiales de extensión adecuados;
 - el desarrollo de mecanismos para difundir los resultados del programa a los organismos pertinentes y comunicar eficazmente a las instancias normativas los resultados de las investigaciones, y
 - un fuerte apoyo a la colaboración institucional entre países (Sur-Sur) en materia de mejora de los sistemas ganaderos en las tierras altas.

V. Disposiciones para la ejecución

20. La ejecución del programa será responsabilidad de la oficina de Asia del CIAT, en Vientiane (República Democrática Popular Lao). A lo largo del ciclo del programa, se movilizará a expertos en investigación de los asociados nacionales y regionales de organismos públicos y de universidades seleccionadas de la región. Esto permitirá la adquisición de información de referencia, la realización de actividades de investigación participativas y la ejecución de las intervenciones contempladas en el programa, teniendo en cuenta los contextos socioculturales específicos.
21. El CIAT colaborará con los asociados del programa, en particular con los asociados nacionales de extensión agrícola, tanto a nivel individual como colectivo, en la elaboración y ejecución de planes de trabajo anuales. El CIAT será la organización ejecutora responsable de administrar el presupuesto del programa y de informar al donante acerca de los progresos.
22. El CIAT nombrará un coordinador del programa que se encargará de la gestión general y del desarrollo y la ejecución coordinada del programa en los tres países objetivo. Esta persona trabajará desde la oficina regional del CIAT y gestionará las aportaciones de los asociados de investigación internacionales, regionales y nacionales y de los consultores del sector privado que prestarán apoyo al programa. El personal del programa trabajará con los asociados en actividades de investigación por medio de coordinadores nacionales de instituciones asociadas al sistema nacional de investigación agrícola (SNIA).

23. Se creará un comité directivo que represente a los asociados en la ejecución claves del programa: el FIDA/CIAT y los asociados nacionales clave del programa. Este comité se reunirá anualmente, así como siempre que sea preciso, para examinar y evaluar el progreso de la ejecución. Su objetivo será garantizar que el programa logra satisfacer las necesidades de los beneficiarios a los que se dirige.
24. El impacto general del programa se medirá comparando los resultados de los estudios de referencia inicial y final. Durante las actividades iniciales de diagnóstico y contacto se obtendrá información de referencia acerca de los sistemas de subsistencia de los pequeños agricultores y la producción ganadera en los lugares objetivo, y se obtendrá información para el seguimiento y la evaluación del impacto del programa a mitad de período y al final. El sistema de seguimiento y evaluación (SyE) establecido al comienzo de la ejecución del programa incluirá indicadores de los niveles de los productos desglosados por sexos y etnias.
25. Los asociados e instituciones del programa informarán al director del programa sobre las actividades realizadas, permitiendo la formulación de informes anuales de situación sobre los avances cuantitativos y cualitativos logrados en la ejecución de las actividades del programa, según lo establecido en el plan de trabajo. Se celebrarán reuniones anuales del programa que permitirán el SyE por los representantes del FIDA y el examen crítico interno de los progresos.
26. El programa tendrá una duración de cuatro años. Como el enfoque es dependiente de las estaciones, deberán haber transcurrido al menos cuatro estaciones de siembra para aplicar un método iterativo y aprovechar al máximo las enseñanzas adquiridas.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

27. El costo total del programa asciende a USD 2,0 millones durante cuatro años. El CIAT y sus asociados del programa aportarán aproximadamente USD 500 000 mediante contribuciones en especie. Las instituciones asociadas del programa recibirán financiación en función de sus capacidades, responsabilidades y necesidades en la realización de las actividades contempladas en el plan operativo anual. Los fondos transferidos por el CIAT a los organismos asociados se controlarán estrechamente y se exigirá a estos organismos que elaboren informes financieros detallados en los que se documente el uso de los fondos. El CIAT será el responsable último y habrá de rendir cuentas ante el FIDA para garantizar que los recursos de la donación se utilicen de conformidad con lo dispuesto en el convenio de financiación y estén plenamente justificados.
28. Se solicita al FIDA el presupuesto siguiente para apoyar la ejecución del programa:

Resumen del presupuesto y plan de financiación (en miles de dólares de los Estados Unidos)

Número	Categoría de gasto	FIDA	Cofinanciación
1	Personal	395	170
2	Apoyo a la ejecución	145	35
3	Investigación-acción, extensión comercial	615	40
4	Capacitación y talleres	150	25
5	Gastos generales	195	230
	Total	1 500	500

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Poor smallholder farmers in the CLV development triangle benefit from increased incomes and livelihood security.	Productivity increase: <ul style="list-style-type: none"> >10% increase of animals/HH/year >10% increase in animal performance >10% increase in HH income 	Baseline surveys before and after intervention. Regular stakeholder feedback during programme implementation.	
Objectives	<ol style="list-style-type: none"> 1. Improve smallholder livestock (LS) production systems through improved feeding and management. 2. Identify and improve access to market chances for smallholder LS producers. 3. Establish knowledge sharing/transfer mechanisms and build capacity within and between countries. 	<ol style="list-style-type: none"> 1a. Increased HH capacity to produce LS by >10% 1b. Increased use of improved systems by >10% 2a. Increased HH income from LS sales by >10% 3a. Increased capacity of extension services to support smallholders (self-assessment) 3b. Fodder innovation actor networks function effectively and are found to be useful by farmers 	Publications. HH surveys, extensionists' self-assessments	National policies support livestock sector and smallholder development. Institutional and policy environment does not preclude functional partnerships. The government supports pro poor and livestock development policies
Outputs	<ol style="list-style-type: none"> i. Effective delivery systems (innovative communication strategies and on-farm interventions to improve LS systems). ii. Linking farmers to markets, improving market access for smallholder products. iii. Mechanisms for establishing multi-stakeholder alliances, strategic South/South linkages, enable scaling up of improved LS systems. Enhance programme partner capacity. 	<ol style="list-style-type: none"> i & ii.a) Detailed information on agricultural systems and markets available. i.b) Operational improved forage-based feeding and management intervention for scaling-up. ii.b) >200 farmers benefit from effective linkages to down-stream market stakeholders. iii.a) >4 Annual stakeholder & PMC meetings iii.b) > 25 Partners trained iii.c) Innovative communication systems developed and applied 	Databases; Technical leaflets and similar publications;	Government policies support poor smallholder livestock farmers Markets for livestock products continue to grow Convention on biological diversity and intellectual property rights does not limit access to forage genetic resources
Key Activities	<ol style="list-style-type: none"> i.1 Baseline information analysis to identify opportunities and constraints i.2 Participatory development of appropriate LS feeding and management technology i.3 Test and disseminate new system ii.1 Rapid Market Appraisal ii.2 Development of a country specific market linking strategy with traders ii.3 Encourage traders to participate in LS commercialization iii.1 Researcher meetings for progress assessment and South/South linkages iii.2 Establish learning alliances iii.3 Linking to loan projects iii.4 Organize farmer & extensionist training iii.5 Initiate smallholder exchange platforms iii.6 Produce information/extension material 	<ul style="list-style-type: none"> >10 stakeholder workshops & meetings 3 Market linking strategies developed >12 Cross visits and VLAs to promote the developed forage-LS systems >25 farmers benefit from contracted livestock production Regular meetings and cross visits between institutions and sites (>2 per year) >500 farmers & extensionists trained in new methods, program internal up-scaling >10 Farmer clubs, groups or networks established or integrated in the programme Communication and information material developed 	Communication networks Leaflets and technical bulletins Groups records Training feedbacks Impact assessment	Access to forage germplasm is granted Poor livestock keepers demand income generation via improved livestock systems

Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT): Comprensión de la adopción y la aplicación de la agricultura de conservación en África Meridional

I. Antecedentes

1. Los medios de vida de muchas familias de agricultores en la región de África Meridional se basan en la producción en pequeña escala de maíz, que representa entre el 50% y el 90% de la ingesta de calorías de la población. Sin embargo, debido a la disminución de la fertilidad del suelo y a la irregularidad de las precipitaciones, los sistemas tradicionales de cultivo de maíz han dejado de ser sostenibles desde el punto de vista económico y medioambiental.
2. Basándose en experiencias en otros lugares y en los resultados obtenidos en África Meridional en los últimos siete años, la agricultura de conservación ha demostrado ser una solución viable para este doble problema. La agricultura de conservación se basa en tres principios: a) una mínima alteración del suelo, es decir, no se labra la tierra con arado ni azada; b) la retención de los residuos de los cultivos ("cubierta vegetal") en la superficie del suelo, y c) la rotación de cultivos. No obstante, las diferencias entre la agricultura de conservación y las prácticas agrícolas tradicionales pueden resultar bastante complejas para los pequeños agricultores. En el anterior Programa para facilitar la adopción de la agricultura de conservación por los pequeños agricultores de escasos recursos de África Meridional (donación n.º 898) financiado por el FIDA, en el que se basa el proyecto propuesto, se estudiaron las repercusiones del paso de la agricultura convencional a la agricultura de conservación por los pequeños agricultores en África Meridional.
3. En el proyecto anterior se trabajó con un número pequeño de comunidades y se aplicaron enfoques basados en la experiencia que adquirió el CIMMYT en proyectos anteriores ejecutados en África Meridional, Asia Meridional y América Latina. A continuación, se exponen algunas de las principales enseñanzas extraídas:
 - Uno de los principales beneficios que reporta la agricultura de conservación es la disminución de la mano de obra necesaria para preparar la tierra.
 - Se ha comprobado que el control de las malas hierbas con herbicidas contribuye a la adopción de la agricultura de conservación debido al ahorro que supone en mano de obra y a que aumenta el rendimiento y la rentabilidad.
 - La adopción de la agricultura de conservación conlleva el cambio de múltiples componentes del sistema agrícola, por lo que se requieren sistemas de innovación basados en la unión de diversos agentes, en particular de agricultores innovadores, para probar la agricultura de conservación en las condiciones locales.
 - Los asociados de las redes de innovación deben compartir la misma meta y aplicar sus propias ventajas comparativas para resolver los problemas que dificultan el aumento de la productividad de las pequeñas explotaciones agrícolas. Una ONG de Malawi trabajó para superar los problemas relativos a la transferencia de información, la concesión de créditos y el suministro de insumos, para fomentar con éxito la aceptación de la agricultura de conservación por parte de miles de pequeños agricultores.

- La dedicación, los conocimientos y el dinamismo de los oficiales locales de extensión son fundamentales para la difusión de la agricultura de conservación. Además, es preciso identificar a los “defensores locales” y proporcionarles capacitación, estímulo y respaldo.
 - Es necesaria la participación del sector privado, incluidos los fabricantes de maquinaria. La producción local de escarificadores de púas de tracción animal, sembradoras directas y plantadoras manuales es fundamental para la aceptación de la agricultura de conservación.
4. Aunque muchas de las enseñanzas anteriores ya se han aplicado en iniciativas regionales en materia de agricultura de conservación, sigue habiendo lagunas de conocimientos:
- ¿Qué factores principales han contribuido a las diferencias en la adopción de este tipo de agricultura por parte de los agricultores en las comunidades seleccionadas en la fase inicial del proyecto?
 - ¿Los sistemas basados en la agricultura de conservación son económicamente atractivos para las mujeres y los agricultores con escasos recursos? ¿Qué consecuencias se derivan en materia tecnológica y de políticas?
 - ¿Qué efectos producen a largo plazo los sistemas de agricultura de conservación en la materia orgánica del suelo y en las relaciones entre los cultivos y el agua? ¿Aumentará la agricultura de conservación la capacidad de resistencia al cambio climático en la región de los sistemas de cultivo de los pequeños agricultores?
 - ¿Qué cantidad de cubierta vegetal es preciso conservar en los campos? ¿Qué ventajas y desventajas presenta el uso de los residuos de los cultivos como cobertura vegetal frente a su uso para la alimentación del ganado?
 - ¿Qué beneficios aporta la rotación de cultivos, qué consecuencias económicas tiene, qué efectos produce en la calidad del suelo y qué cultivos combinan mejor en rotación con el maíz?
 - ¿Qué efectos tiene a largo plazo el control de las malas hierbas en la agricultura de conservación? ¿Cuál es la estrategia óptima y más económica de control de las malas hierbas para distintos suelos y condiciones de precipitación?
5. Con objeto de responder a estas y a otras preguntas, el proyecto proseguirá la adaptación participativa de los sistemas de agricultura de conservación en comunidades destinatarias representativas en Malawi, Zambia y Zimbabwe. Se mantendrá el trabajo comunitario, centrándose en el impulso y el desarrollo de redes de innovación con múltiples interesados, respaldadas por grupos de debate de agricultores, visitas de intercambio entre agricultores y reuniones de planificación. También es preciso realizar el seguimiento de algunos ámbitos de investigación clave del proyecto anterior. Esta labor estará respaldada por estudios socioeconómicos orientados a comprender mejor los retos y las limitaciones a los que se enfrentan los agricultores a la hora de aplicar las tecnologías de la agricultura de conservación y, en último término, a fomentar la capacidad de los servicios de extensión.
6. El proyecto se basará en las asociaciones que han tenido éxito anteriormente y fomentará la participación de nuevos asociados en Malawi, Zambia y Zimbabwe para fomentar la ampliación de la escala de las metodologías del proyecto y la extensión de los sistemas de agricultura de conservación.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

7. El proyecto propuesto contribuye a la consecución de la meta del FIDA de empoderar a los pequeños agricultores para que consigan mayores ingresos y una mejor seguridad alimentaria. El proyecto se propone lograrlo mediante sistemas de cultivo más sostenibles, que reducen el impacto negativo de la agricultura en el medio ambiente, a fin de que los pequeños agricultores y a los grupos de la población agrícola más vulnerables (las mujeres y los niños) puedan potenciar su capacidad de hacer frente al cambio climático, su seguridad alimentaria, su autosuficiencia y su gestión racional de los recursos naturales.
8. El proyecto aprovecha el trabajo anterior destinado a aumentar la capacidad de los agricultores para experimentar con la agricultura de conservación y adoptarla; a respaldar las actividades de los distintos interesados, contando con redes de investigación y desarrollo, a crear opciones para que las personas pobres mejoren su seguridad alimentaria y sus ingresos, y a fomentar sistemas agrícolas que conserven o incluso mejoren los recursos.
9. El anterior proyecto sobre agricultura de conservación financiado por el FIDA estableció vínculos con otros proyectos de desarrollo del FIDA en la región, como el Programa de Apoyo a los Medios de Subsistencia de la Población Rural en Malawi. El proyecto actual colaborará estrechamente con el recientemente elaborado Programa de producción agrícola sostenible, también en Malawi.

III. El programa propuesto

10. La meta general del programa es aumentar la seguridad alimentaria de los hogares de los pequeños agricultores en África Meridional y mejorar sus medios de vida, al tiempo que se conservan y mejoran los recursos naturales utilizados en la agricultura.
11. Los objetivos del programa son:
 - detectar impedimentos para la adopción y adaptación de sistemas basados en los principios de la agricultura de conservación y facilitar su resolución mediante diversos agentes que participan en sistemas de innovación locales;
 - respaldar y catalizar el desarrollo de sistemas de agricultura de conservación adaptados a las condiciones locales mediante la evaluación participativa de tecnologías de la agricultura de conservación y la investigación adaptativa para resolver problemas observados en parcelas gestionadas por agricultores;
 - comprender los efectos a largo plazo de la agricultura de conservación en la productividad, la sostenibilidad y la capacidad de resistencia del sistema agrícola frente a los retos impuestos por probables situaciones de cambio climático en África Meridional;
 - valorar, evaluar y documentar el impacto de la agricultura de conservación en los requisitos de mano de obra, la productividad de las explotaciones agrícolas y el riesgo, con referencia a los distintos grupos de miembros de los hogares, en particular las mujeres y los niños, y
 - facilitar la extensión de los sistemas sostenibles mediante una mayor concienciación y un conocimiento de los beneficios y la gestión de las tecnologías de la agricultura de conservación por agricultores, investigadores, agentes de extensión y entidades normativas.

12. El proyecto beneficiará a pequeñas explotaciones con sistemas agrícolas basados en la producción de maíz en zonas de África Meridional con precipitaciones anuales superiores a 500 mm (la mayoría de los pequeños productores de maíz de la región). El proyecto abarcará nueve comunidades agrícolas en Malawi, dos en Zambia y cinco en Zimbabwe. Para complementar el proyecto, el CIMMYT, en colaboración con el IIIG y el Instituto Internacional de Investigación de Cultivos para las Zonas Tropicales Semiáridas (ICRISAT), se ocupará de la pertinencia y la adopción de la agricultura de conservación para pequeños productores de maíz en zonas más secas mediante proyectos paralelos financiados por otros organismos.
13. Los pequeños agricultores se beneficiarán del proyecto porque reducirá el riesgo de que se malogren las cosechas y hará que los rendimientos de los cultivos sean mayores y más estables. Gracias a la mejora prevista de la productividad del maíz y de la generación de ingresos, los agricultores podrán dedicar una mayor proporción de sus tierras a la producción de cultivos de mayor valor. Además, se beneficiarán de una disminución de la mano de obra necesaria, debido al uso de sistemas de siembra directa sin labranza. De este modo, podrán dedicar más tiempo a actividades remuneradas, agrícolas y no agrícolas, a la escolarización, etc. En principio, los ingresos adicionales obtenidos se usarán para adquirir insumos (como semillas y fertilizantes) dedicados a aumentar aún más el rendimiento de la tierra y de la mano de obra, así como a mejorar la fertilidad del suelo.
14. La duración del programa será de dos años y este comprenderá los cinco componentes principales siguientes: i) detectar y resolver los impedimentos para la adopción y adaptación de sistemas basados en los principios de la agricultura de conservación; ii) respaldar y catalizar el desarrollo de sistemas de agricultura de conservación adaptados a las condiciones locales; iii) comprender los efectos a largo plazo de la agricultura de conservación en la productividad, la sostenibilidad y la capacidad de resistencia de los sistemas de cultivo frente a los retos impuestos por el cambio climático; iv) valorar, evaluar y documentar el impacto de la agricultura de conservación en los requisitos de mano de obra, la productividad de las explotaciones agrícolas y el riesgo para los miembros del hogar, en particular las mujeres y los niños, y v) facilitar la extensión de sistemas sostenibles mediante una mayor concienciación y conocimiento de los beneficios que reportarán las tecnologías de la agricultura de conservación, así como de su gestión.

IV. Productos y beneficios previstos

15. Se prevé que los productos y beneficios serán los siguientes:
 - adaptación a las circunstancias de los diferentes grupos de pequeños agricultores con escasos recursos, especialmente de las mujeres, de sistemas económicamente viables de agricultura de conservación desarrollados mediante la adaptación participativa de los agricultores dentro de redes de innovación con múltiples interesados;
 - funcionamiento en al menos cinco comunidades de la región de sistemas de innovación locales con soluciones a los cuellos de botella de las cadenas de valor del entorno de los sistemas de agricultura de conservación adaptados a las condiciones locales;
 - evaluación de los beneficios de la conservación sobre la superficie del suelo de distintas cantidades de cubierta vegetal, y de las ventajas y desventajas para los pequeños agricultores que alimentan a su ganado con residuos de los cultivos;
 - evaluación de los efectos de la agricultura de conservación y de distintas estrategias de control de las malas hierbas en la dinámica de las poblaciones de malas hierbas (en particular de *Striga* spp.) y de sus consecuencias en la viabilidad y la rentabilidad de los sistemas de agricultura de conservación aplicados por pequeños agricultores;

- efectos a más largo plazo de los sistemas de agricultura de conservación en la fertilidad del suelo, la dinámica de plagas y enfermedades, y la productividad y sostenibilidad del sistema de cultivos, así como los posibles efectos de estos factores en la capacidad de resistencia frente al cambio climático de los sistemas agrícolas de los pequeños agricultores;
- cuantificación de los beneficios de la rotación de cultivos en condiciones de agricultura de conservación y de los efectos a más largo plazo de la rotación del maíz con otros cultivos en la calidad del suelo y la viabilidad económica;
- evaluación de los efectos de la agricultura de conservación en los requisitos de mano de obra de las familias de agricultores, desglosados por sexos y edades, y sus consecuencias para los medios de vida de las familias;
- evaluación de los efectos de los sistemas de agricultura de conservación en los ingresos de las familias agrícolas y en la productividad total de las explotaciones en distintas zonas agroecológicas, y
- mejora del conocimiento por los interesados de la gestión de los sistemas de agricultura de conservación, mediante cursos de capacitación, guías para la adopción de decisiones y publicaciones.

V. Disposiciones para la ejecución

16. La ejecución del proyecto correrá a cargo del CIMMYT, una organización sin fin lucrativo con financiación internacional que investiga e imparte capacitación relacionada con el maíz y el trigo en más de 100 países del mundo en desarrollo.
17. El CIMMYT coordinará la ejecución del proyecto y se ocupará de la administración técnica y financiera, así como de elaborar informes sobre el proyecto, como se estipula en el convenio de la donación. En la ejecución del proyecto participarán asociados de los sistemas nacionales de investigación y extensión agrarias (SNIEA) locales. En Malawi, el CIMMYT colaborará estrechamente con la ONG Total LandCare (como ocurrió en el proyecto anterior). En Zambia y Zimbabwe, participarán en la ejecución del proyecto las organizaciones públicas de investigación agrícola pertinentes y ciertas ONG (Development Aid from People to People) y en Zimbabwe también participará Catholic Relief Services.
18. El CIMMYT actuará como nexo con proyectos de desarrollo financiados con préstamos del FIDA en la región de África Oriental y Meridional (en particular en Malawi), y se esforzará por garantizar que los productos del proyecto de donación propuesto estén relacionados con las actividades de los proyectos de inversión del FIDA. El CIMMYT también establecerá vínculos con las nuevas iniciativas del FIDA en Botswana y Zambia con vistas a una colaboración.
19. Como parte de las disposiciones para la ejecución, se reunirá un comité directivo para controlar la supervisión del proyecto. El comité directivo estará integrado por representantes de las principales entidades interesadas, como los SNIA, las ONG, los donantes y las instituciones participantes y se reunirá anualmente. El FIDA estará invitado a las reuniones del comité y el costo relativo a la participación del personal del FIDA no se sufragará con los fondos de la donación.
20. El coordinador del proyecto será un científico experimentado del CIMMYT residente en la región, ayudado por otros científicos del CIMMYT. Los coordinadores nacionales, seleccionados por los asociados en cada uno de los países, actuarán como nexo con el coordinador del proyecto en lo relativo al desarrollo y la ejecución de los planes de trabajo nacionales.

21. Antes de cada campaña agrícola y después de consultar a los grupos de agricultores de las comunidades seleccionadas, el CIMMYT, los coordinadores nacionales y las organizaciones de los SNIEA participantes elaborarán planes operativos anuales para cada emplazamiento o país. El comité directivo examinará dichos planes y presupuestos en la reunión anual antes de su envío al FIDA según lo estipulado en el convenio de donación.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

22. El presupuesto total del proyecto propuesto asciende a USD 0,75 millones durante dos años, como donación del FIDA, de los que USD 0,227 millones se financiarán con cargo a los fondos básicos, otros proyectos y los SNIEA.

Resumen del presupuesto y plan de financiación (en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Número</i>	<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciación</i>
1	Personal (incluidos los subcontratistas)	242	65
2	Costos de viaje	35	11
3	Equipo/vehículos	24	15
4	Costos operacionales, rendición de informes y publicaciones	278	96
5	Capacitación / talleres / fomento de la capacidad	73	15
6	Gastos generales (11%)	85	25
7	Costos del sistema del GCIAl (2%)	13	-
	Total	750	227

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To increase the food security of smallholder farm households in Southern Africa and enhance their livelihoods while conserving and improving the natural resources used for agriculture.	Target communities: 20% yield increase; 20% reduction in child malnutrition; 20% reduction in soil degradation	Impact survey in 10 yrs. - benefits after project	The political situation in southern Africa remains stable.
Objectives	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identify impediments to the adaptation and adoption of CA systems 2. Support and catalyse the development of locally adapted CA systems through participatory evaluation and adaptive research 3. Understand the longer term effects of CA on productivity, sustainability and resilience to climate change 4. Assess, evaluate and document the impact of CA on labour requirements, farm productivity and risk 5. Facilitate the scaling out of CA systems through increased knowledge and awareness of the benefits of CA 	<ul style="list-style-type: none"> - 5000 farmers are practicing CA and 50% of farmers report yield increases on their CA plots - Farmers practicing CA use 20% less labour, and produce more grain with less risk - At least 50% of farmers in the target have a working knowledge of CA 	<ul style="list-style-type: none"> Partner reports and surveys. Project reports and evaluations Impact assessment reports Peer-reviewed papers 	CIMMYT's partner organizations continue to prioritize CA in their extension
Outputs	<ol style="list-style-type: none"> 1. CA systems adapted to the needs of smallholder farmers 2. Functional local innovation systems in at least five communities 3. Benefits and trade-offs of crop residue retention evaluated and assessed 4. Different weed control strategies under CA evaluated and documented 5. Long-term effects of CA on soil quality assessed and documented 6. Benefits of crop rotation under CA conditions evaluated and quantified 7. The effects of CA systems on labour, disaggregated by gender and age 8. The effects of CA systems on family income and total farm productivity 9. Improved knowledge of CA systems through trainings and capacity building 10. At least five new hubs of CA activities established to develop and scale out CA 	<ul style="list-style-type: none"> - Results from 15 target communities in three target countries analysed - At least 5 innovation networks are functional in the target areas - Results from 25 research and LT trials analysed and documented - Results of at least three socio-economic surveys summarized - 100 extension agents are conversant and fully trained on CA systems 	<ul style="list-style-type: none"> Project reports and evaluations Socio-economic reports Workshop reports 	Severe drought or other abnormal weather conditions do not prevail in the target communities in more than one season of the project duration.
Key Activities	<ol style="list-style-type: none"> 1. Local multi-agent CA innovation networks catalysed and facilitated; value chains surrounding the major components CA systems evaluated; Bottlenecks in the value chains of CA systems assessed. 2. Farmer-managed validation plots of CA systems continued; Farmer experimentation with CA in the target communities supported; adaptive research trials designed and conducted based on problems observed; effects of different rates of residue retention evaluated; effects of different grain legumes and cover crops assessed; weed control strategies evaluated under different agroecological conditions 3. Effects of CA practices on soil quality, crop water balance and soil erosion monitored; SOM dynamics and other soil quality indicators investigated; evaluation of longer term effects of crop rotations on soil quality and water relations; assessment of effects of different factors contributing to the resilience of CA systems 4. Evaluation of the economic and social benefits of CA-based systems; impacts of CA on labour use, farm productivity and risk for different farm groups; analysis of economic viability and farmer appreciation of crop residue. 5. Synthesis of impact assessment reports; farmer-to-farmer exchanges; knowledge of CA principles and practices enhanced through study tours, annual planning meetings, technical bulletins, decision guides and peer-reviewed papers 	<ul style="list-style-type: none"> - At least 75 validation plots established in 15 target communities - One soil analysis report on the short and longer term effects of CA on organic matter and water dynamics, crop rotation, soil quality and resilience towards climate change produced. - A review of residue retention strategies and a report on impact assessment compiled - At least one farmer-to-farmer, one training course on CA principles, one study tour, one evaluation and planning meeting carried out per target country - At least three technical bulletins, presentation of results at two international meetings and two peer-reviewed papers published at the end of the project 	<ul style="list-style-type: none"> Project reports and evaluations Project reports on soil quality Technical bulletins Peer-reviewed papers 	Farmers and extension officers continue to collaborate in an efficient manner under this project

Instituto Internacional de Investigaciones sobre Políticas Alimentarias (IFPRI): Reducir la vulnerabilidad en Oriente Medio y África del Norte ante los conflictos mediante el desarrollo rural

I. Antecedentes

1. Se sabe que la región de Oriente Medio y África del Norte está particularmente expuesta al riesgo de conflictos. La inestabilidad y los efectos asociados a los conflictos tienen repercusiones drásticas en los niveles de seguridad alimentaria. Se ha observado que, durante épocas de conflicto, la producción de alimentos disminuye y permanece baja aun después de haber terminado el conflicto. Las comunidades rurales son especialmente vulnerables, debido a su dependencia de la agricultura para obtener alimentos y apoyar sus medios de subsistencia.
2. El desarrollo rural es ampliamente reconocido como un instrumento importante de apoyo a los medios de subsistencia de la población rural pobre. Este permite preparar a los pequeños agricultores y a sus comunidades a hacer frente a los efectos adversos del conflicto, proporcionándoles activos, recursos, conocimientos y opciones adicionales de que servirse en tales épocas.
3. Además de ayudar a la población rural pobre a afrontar los efectos del conflicto, el desarrollo rural permite abordar de forma directa cuestiones relacionadas con el conflicto, como la escasez de recursos naturales (en particular, de tierra y agua), la presión demográfica (concentración de jóvenes), la inseguridad alimentaria y la pobreza.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

4. En años recientes, la comunidad dedicada al desarrollo ha cobrado mayor conciencia en cuanto a que los conflictos son tanto una causa importante como una consecuencia igualmente significativa del subdesarrollo. Sin embargo, la esfera de la investigación por lo general no ha prestado atención a los vínculos que existen entre el conflicto y el desarrollo rural. Un entendimiento cabal de estos vínculos es crucial para que los encargados de formular las políticas y los asociados en el desarrollo puedan adaptar de forma óptima los programas y proyectos de modo que estos beneficien plenamente a la población rural pobre.
5. Se sabe poco de la función específica que cumple el desarrollo rural en cuanto a fortalecer la capacidad de resistencia a los conflictos, especialmente en la región de Oriente Medio y África del Norte. El objetivo del programa es cerrar esta brecha en los conocimientos mediante métodos innovadores de investigación. El IFPRI ofrecerá recomendaciones sobre cómo las políticas, las inversiones y, en particular, los programas de desarrollo rural financiados por el FIDA pueden aumentar la capacidad de resistencia de los hogares y las comunidades a los conflictos en la región de Oriente Medio y África del Norte.
6. El programa se aviene a la estrategia del FIDA para la reducción de la pobreza y permitirá: i) fomentar una mejor comprensión de cómo puede contribuir el desarrollo rural a reducir la vulnerabilidad de las comunidades pobres a los conflictos y a seguir fortaleciendo la capacidad de resistencia de la población rural pobre; ii) promover un mejor entendimiento de los efectos correspondientes de los instrumentos de desarrollo rural sobre estos aspectos; iii) extraer enseñanzas de inversiones anteriores del FIDA en la región de Oriente Medio y África del Norte, y ofrecer recomendaciones para inversiones futuras, y iv) proporcionar un conjunto de productos de conocimiento en la materia, para su uso por las partes interesadas.

7. El programa está plenamente alineado con el Marco Estratégico del FIDA (2011-2015), en particular con el objetivo estratégico 1 que se propone “fomentar una base de recursos naturales y activos económicos para las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales, que sea más resistente al cambio climático, la degradación ambiental y la transformación del mercado”.

III. El programa propuesto

8. La meta general del programa es ofrecer recomendaciones sobre cómo las políticas, las inversiones y, en particular, los programas de desarrollo rural financiados por el FIDA pueden aumentar la capacidad de resistencia de los hogares y las comunidades a los conflictos en la región de Oriente Medio y África del Norte. Asimismo, el programa ofrecerá un marco inicial que permitirá entender de qué manera las inversiones para el desarrollo rural pueden contribuir a la prevención de conflictos. Los tres objetivos principales del programa son los siguientes:
- i) determinar, examinar y evaluar los vínculos que existen entre el conflicto, el desarrollo rural y la agricultura;
 - ii) determinar las opciones sobre cómo se pueden aprovechar las intervenciones rurales y agrícolas para aumentar la capacidad de resistencia de la población rural pobre a los conflictos, y
 - iii) intercambiar e integrar las opciones seleccionadas que adoptarán los asociados nacionales e internacionales (como el FIDA).
9. Más concretamente, el programa tiene como objeto, entre otros, abordar las interrogantes estratégicas principales siguientes:
- i) ¿Qué intervenciones concretas (crédito rural, caminos rurales, subvenciones a los insumos, etc.) son más eficaces para reducir la vulnerabilidad de la población rural pobre a los conflictos?
 - ii) ¿Qué combinación de intervenciones y proyectos concretos (desde el punto de vista del espacio y de sus componentes) es más susceptible de aumentar la capacidad de resistencia a los conflictos?
 - iii) ¿De qué manera se pueden integrar y mejorar los proyectos y la cartera activa del FIDA con fines de atenuación de los conflictos?
10. Mediante la metodología que se adopte, se podrán distinguir las relaciones que existen entre el conflicto, la seguridad alimentaria y la pobreza sobre la base de un análisis cuantitativo. El análisis de estas relaciones complejas no se limitará a correlaciones simples y permitirá determinar las relaciones causales que existen entre las variables de interés y de control. La función que cumple el desarrollo rural y, en particular, los proyectos apoyados por el FIDA, ocupará un lugar preeminente, ya sea como un canal directo hacia la seguridad alimentaria y la capacidad de resistencia a los conflictos, o bien como un elemento de atenuación. El carácter de múltiples niveles de este análisis, que consta de métodos cuantitativos y cualitativos a escala regional, por países y por proyectos, constituye una aportación metodológica importante.
11. El programa consta de los tres componentes siguientes:
- i) **Elaboración de un atlas electrónico para el desarrollo rural y los conflictos.** El atlas para el desarrollo rural y los conflictos es una herramienta que permite a los usuarios elaborar mapas personalizados y relacionar, por ejemplo, los conflictos y los indicadores de la seguridad alimentaria y la pobreza relacionados con los resultados —tales como el consumo de calorías per cápita, la pobreza y la malnutrición infantil— con los factores determinantes, como el acceso a los mercados, el potencial agrícola, la disponibilidad de agua, los yacimientos de gas o de petróleo, la producción de fármacos y otros

parámetros y variables económicos, sociales y biofísicos. Además, el atlas permitirá adaptar la información a nivel de los proyectos, tales como los datos del sistema de gestión de los resultados y el impacto (RIMS) del FIDA.

- ii) **Tipología del conflicto y de los medios de subsistencia.** La amplia gama de conflictos en la región de Oriente Medio y África del Norte exige una tipología que clasifique a los países y las comunidades de acuerdo con los tipos de conflicto y las distintas relaciones que existen entre estos conflictos y la seguridad alimentaria y la pobreza. Dado el carácter local de muchos conflictos, esta tipología se ampliará a nivel local mediante la creación de esferas de fomento relacionadas con conflictos.
 - iii) **Evaluación a múltiples niveles del nexo entre los conflictos y el desarrollo rural** a tres niveles: i) análisis entre países; ii) análisis por países, y iii) análisis a nivel de proyecto. El análisis entre países consiste en reconocer los principales factores determinantes de episodios de conflicto en la región, a fin de evaluar la probabilidad del inicio de un conflicto o su duración y las diversas variables aclaratorias, tales como la inseguridad alimentaria. El análisis por países hace uso de las conclusiones del análisis entre países y las refina, con objeto de centrar su atención en las variaciones subnacionales. Mediante el análisis a nivel de proyecto, se evalúa el impacto y la eficiencia de las intervenciones apoyadas por el FIDA por lo que respecta a reducir la vulnerabilidad de los hogares y las comunidades a los conflictos.
12. El IFPRI hará uso extensivo de los datos del RIMS de primer y segundo nivel y relativos al impacto, que serán complementados por fuentes secundarias de datos cuando sea necesario. Además, el análisis cualitativo basado en las entrevistas con el personal y los beneficiarios del proyecto, las visitas sobre el terreno a los sitios del proyecto y el examen de la bibliografía conexas afianzará el entendimiento de los vínculos que existen entre el conflicto y la capacidad de resistencia. Este análisis cualitativo se basará en entrevistas detalladas y, probablemente, en estudios sobre el terreno.
13. El principal grupo objetivo del programa agrupa a la población rural pobre y quienes padecen inseguridad alimentaria, los cuales sufren las consecuencias de los conflictos o son vulnerables a estos en la región de Oriente Medio y África del Norte. Estas poblaciones se beneficiarán directamente de la formulación y ejecución de políticas y proyectos innovadores que permitirán aumentar la capacidad de resistencia a los conflictos. Mediante el programa, se apoyará, además, a gobiernos, organizaciones internacionales y otras partes interesadas para que se aproveche el desarrollo rural con miras a aumentar la capacidad de resistencia de la población rural pobre a través de una investigación transformadora y orientada a la acción.

IV. Productos y beneficios previstos

14. Se prevé que los productos y beneficios serán los siguientes:
- i) **productos de conocimiento:** un documento conceptual, un documento sobre la tipología del conflicto y el análisis entre países, un documento para cada estudio de caso por países (entre ellos, Egipto, Somalia, el Sudán, Túnez y Yemen), un documento sobre las intervenciones de desarrollo rural y una evaluación de su pertinencia para reducir la vulnerabilidad a los conflictos, un informe final, varios artículos examinados sobre estudios de caso con recomendaciones concretas y, por lo menos, dos reseñas de orientación política;

- ii) **diálogo y talleres de difusión:** debate de los resultados entre países y por países con el personal del FIDA en la Sede y en las oficinas del FIDA en los países, difusión de los resultados mediante la participación en seminarios y conferencias internacionales, un taller de revisión a mitad de período, y un taller final con las principales partes interesadas para intercambiar los resultados, y
 - iii) **atlas para el desarrollo rural y los conflictos:** la producción y distribución de 500 atlas en discos compactos, la creación de una versión en línea del atlas vinculada a imágenes vía satélite, y la presentación de un atlas y un taller de capacitación para las partes interesadas.
15. El programa establecerá vínculos directos con los programas del FIDA en los países de la región, en particular en el Sudán y en Yemen.

V. Disposiciones para la ejecución

16. El IFPRI colaborará con asociados locales para: a) formular y poner a prueba hipótesis y tomar como base los conocimientos locales; b) reunir y analizar datos, en particular para la elaboración del atlas, y c) intercambiar conocimientos a lo largo del programa y participar en la organización de talleres. Los colaboradores nacionales de Egipto, Gaza , Iraq, Jordania, el Líbano, la República Árabe Siria, la Ribera Occidental, Somalia, el Sudán, Túnez y Yemen participarán a lo largo de toda la ejecución. La lista de colaboradores y sus funciones se determinarán durante el primer taller y se definirán las modalidades de colaboración. El IFPRI se responsabilizará ante el FIDA y le rendirá cuentas por lo que respecta a velar por que los recursos de las donaciones se utilicen de conformidad con las disposiciones del convenio de financiación y que se rindan cuentas de todos ellos.
17. Se establecerá un comité directivo del programa, que estará compuesto por el personal del FIDA pertinente y expertos destacados en la resolución de conflictos con experiencia en la región. El comité directivo se reunirá por lo menos una vez al año para examinar y aprobar el plan operativo del programa.
18. El comité directivo del programa se asegurará de que el programa se lleve a cabo con el máximo nivel posible de calidad científica y de que las actividades sean pertinentes para los destinatarios y para el FIDA. El IFPRI examinará periódicamente las actividades y, cuando sea necesario, se harán ajustes en consulta con dicho comité y el FIDA.
19. El seguimiento del programa se efectuará sobre la base de un marco lógico basado en los resultados. Se llevarán a cabo consultas periódicas con el comité directivo del programa a fin de solicitar sugerencias y asesoramiento en el curso de la ejecución. Se realizará una revisión a mitad de período de los avances del programa, y se elaborará un plan pormenorizado de SyE basado en el marco lógico adjunto al inicio del programa.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

20. El programa tendrá un costo total de a USD 1 609 372 y se ejecutará en un período de dos años y medio. El programa está financiado por una contribución del FIDA de USD 1 000 000, mientras que el IFPRI contribuirá con USD 609 372, de los cuales USD 276 038 provienen de otros proyectos del IFPRI relacionados con la región de Oriente Medio y África del Norte.

Resumen del presupuesto y plan de financiación
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Número</i>	<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciación</i>
1	Personal	619	317
2	Costos de viaje	85	10
3	Conferencias/talleres/publicaciones	105	17
4	Centros de servicios	191	47
5	Gastos generales		218
	Total	1 000	609

Logical framework

Objectives Hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of Verification	Assumptions
<p>Goal: To have stakeholders and international actors considering the policies/strategies recommended by the project</p>	<p>Min. 10 cases where the project provided inputs for new policies and contractual arrangements by policymakers, international organizations and NGOs</p> <p>No. of rural development intervention designed according to proposed policy recommendations</p>	<p>Analysis/screening of Government and Donors' country strategies and programs</p> <p>Rural development projects' design documents</p>	
<p>Objectives:</p> <p>1. To have rural development interventions in the region conforming to policies recommended by the project</p> <p>2. To have information generated through data analysis and validation transferred into policy briefs</p>	<p>Min. 500 users of ARCs and 10 media reports in national/international newspapers/TV/online reports, 1000 ARC online website visits</p> <p>An approach paper, a paper on conflict typology and cross-country analysis, 5 papers for country case studies, 1 paper on rural development interventions , 1 final report; various peer-reviewed articles on case studies min. 2 policy briefs;</p> <p>No. of cases of adoption of new policies and contractual arrangements by policymakers, international organizations</p> <p>1 seminar on pilot ARC at IFAD HQ, 1 ARC launch with min. 50 participants and 1 seminar in each study country with min. 5 participants</p>	<p>Projects' progress reports</p> <p>Policy briefs, articles in journals, dedicated publications</p> <p>Website downloads</p>	<p>Openness of international partners in changing their strategy</p>
<p>Outputs/Activities:</p> <p>1. Analysis and testing of instruments to assess the correlation between rural development and conflict</p> <p>2. Validation of these instruments leading to knowledge products</p> <p>3. Knowledge products disseminated among stakeholders</p>	<p>Number of databases and no. of IFAD projects whose M&E and RIMS data have been used for ARCs</p> <p>Online data available on conflicts, poverty and food security indicators for the countries³</p> <p>No. of countries for which an ARC is created</p> <p>Food security typology available for the countries</p> <p>4 presentations at international conferences, 1 mid-term WS with min. 20 participants, 1 final WS with min 40 participants (Steering committee excluded)</p> <p>Percentage of satisfaction with knowledge products among stakeholders</p> <p>No. of instruments available to projects (e.g. specific recommendations, thematic studies, case studies)</p>	<p>ARC on CDs and online</p> <p>Workshop reports and records</p> <p>Monkey surveys</p> <p>Stakeholder feed backs and participants self-assessments</p>	<p>Sufficient buy-in by IFAD-funded country programs and partners in the proposed activities is achieved.</p> <p>Availability of national collaborators with adequate capacity, or their willingness and ability to develop their capacity</p> <p>Culture of knowledge sharing and learning in participating projects</p>

³ The study will focus on Egypt, Gaza and West Bank, Iraq, Jordan, Lebanon, Somalia, Sudan, the Syrian Arab Republic, Tunisia and Yemen.

Instituto Internacional de Investigaciones Ganaderas (IIIG): Mejora de los medios de vida basados en los productos lácteos en la India y la República Unida de Tanzania mediante la innovación y el empleo de enfoques de desarrollo de la cadena de valor en el sector del forraje

I. Antecedentes

1. La producción lechera en pequeña escala es un componente casi universal de las prácticas agropecuarias de los pequeños agricultores en los sistemas mixtos agrícolas y pecuarios de África Subsahariana y Asia Meridional. La falta de forraje suficiente y de elevada calidad es un grave obstáculo que impide aumentar los rendimientos lecheros —y por consiguiente los ingresos que los pequeños agricultores obtienen de la leche que producen— mediante la intensificación de los sistemas de producción lechera en pequeña escala.
2. Para hallar una respuesta a esta situación se ha tratado de introducir o promover en las explotaciones agrícolas técnicas forrajeras mejoradas pero, como raramente esas medidas han surtido los efectos benéficos previstos, es preciso hallar nuevos enfoques. En la presente propuesta el forraje se enmarca en un contexto más amplio y se reconoce que la mejora del suministro forrajero tiene dimensiones técnicas e institucionales. La propuesta, por otra parte, se basa en trabajos anteriores, como el Programa de adopción de forrajes (DAT 853) financiado por el FIDA; el Proyecto de innovación forrajera (www.fodderinnovation.org) financiado por el Ministerio Británico para el Desarrollo Internacional (DFID); un programa, financiado por el Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional (OFID), sobre intensificación y comercialización de la producción lechera, y el Proyecto de desarrollo del sector lechero en África Oriental (<http://eadairy.wordpress.com/>) financiado por la Fundación Bill y Melinda Gates. Con este programa se pretende afrontar la escasez de forraje desde la perspectiva de la cadena de valor y utilizando los principios propios de los sistemas de innovación. La prioridad atribuida a la innovación y a los enfoques de la cadena de valor conlleva necesariamente tener en cuenta una serie de cuestiones que trascienden el sector forrajero, como la mejora de la calidad de las razas y el estado de salud del ganado lechero. Estos aspectos se abordarán incorporando el programa propuesto en el contexto más amplio del Programa de investigación 3.7 del GCIAI, denominado "Más carne, leche y pescado por y para los pobres".
3. El programa centrará su labor en las cadenas de valor de la producción lechera en la India y la República Unida de Tanzania, dos países en los que, aunque la leche ya es un producto básico importante, los déficit previstos en la oferta y la demanda de leche y sus derivados apuntan a la necesidad de poner en práctica un proceso de intensificación. La diversidad que caracteriza actualmente a los diferentes entornos institucionales permitirá extraer enseñanzas que puedan aplicarse en una variedad de contextos ajenos a este programa. Por otra parte, como ya se ha señalado, la intervención propuesta se llevará a cabo en el contexto del Programa de investigación 3.7 del GCIAI, por lo que habrá oportunidades de examinar una serie de cuestiones más amplias ligadas a las cadenas de valor que no se limitan a los forrajes y conectar los estudios que se realicen con un mayor número de trabajos sobre las cadenas de valor de productos lácteos en esos dos países.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

4. Habida cuenta de la falta de progresos en la mejora del suministro forrajero entre los pequeños agricultores que utilizan enfoques impulsados por la tecnología, hay que hallar nuevos planteamientos que sitúen la mejora de los forrajes en un contexto

más amplio. Hay dos conceptos esenciales que a este respecto resultan útiles. El primero guarda relación con el hecho de que, al afrontar las limitaciones del suministro forrajero, hay que tener en cuenta los problemas de que adolece la cadena de valor. El segundo hace hincapié en la necesidad de mejorar la "capacidad de innovación" en la red local de interesados. En el programa se experimentarán varias formas de combinar la innovación y los enfoques de la cadena de valor para mejorar la productividad del ganado lechero en beneficio de los productores pobres.

5. El programa propuesto contribuye sobre todo a los resultados 1), 3) y 4) de la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones de 2009. Gracias a las actividades de las plataformas locales de innovación, se espera que aparezcan, se evalúen y se pongan a prueba una serie de tecnologías innovadoras e innovaciones organizativas relacionadas con la mejora del forraje, fruto de una labor de investigación-acción que redunde en beneficio de los pequeños criadores de ganado vacuno y otros actores de la cadena de valor de productos lácteos. Además, al trabajar con los actores locales a través de esas plataformas de innovación se fortalecerá la capacidad de las instituciones asociadas para analizar las cadenas de valor, detectar los cuellos de botella y aplicar soluciones para intensificar la prestación de apoyo relacionado con la mejora de la calidad y la disponibilidad del forraje destinado a los productores pobres de leche de las zonas rurales. Por último, el programa, también a través de las plataformas locales de innovación, servirá de catalizador para que los asociados locales definan los déficit de conocimientos y pongan en marcha una estrategia de gestión y difusión de los conocimientos que se base en las rutas de conocimientos existentes. La presente iniciativa prestará respaldo a una serie de programas del FIDA, en particular, el Programa de Apoyo a los Servicios Agrícolas (2007-2014) y el Programa de Apoyo a las Microempresas y las Pequeñas y Medianas Empresas Rurales (2007-2014), en la República Unida de Tanzania, y el Proyecto de Apoyo Integrado a los Medios de Vida de Uttarakhnd, que comenzará a ejecutarse en breve en la India.

III. El programa propuesto

6. El objetivo general del programa es contribuir a la mejora de los medios de vida derivados de la producción lechera en la India y la República Unida de Tanzania mediante la intensificación de la producción en pequeña escala, centrándose para ello en la mejora del forraje gracias a la innovación y los enfoques de la cadena de valor.
7. El programa persigue un triple objetivo:
 - Fortalecimiento institucional. Aumentar la utilización de enfoques de la cadena de valor y métodos innovadores entre los interesados del sector lechero para mejorar las estrategias de alimentación del ganado lechero.
 - Aumento de la productividad. Desarrollar alternativas para mejorar las estrategias de alimentación animal, lo que contribuirá a aumentar los rendimientos y probablemente redundará en mayores ingresos.
 - Intercambio de conocimientos. Fortalecer los mecanismos de intercambio de conocimientos sobre las estrategias para el fomento forrajero a nivel local, regional e internacional.
8. El grupo objetivo estará formado por pequeños criadores de ganado lechero de la India y la República Unida de Tanzania. Los beneficios del programa redundarán en favor de los productores lecheros pobres gracias a la mejora de las estrategias de alimentación de su ganado, con lo que se aumentará la productividad y, por lo tanto, los ingresos derivados de la producción lechera. Las mujeres se beneficiarán del programa porque son ellas las principales responsables de la gestión y alimentación del ganado lechero en los dos países, no obstante lo cual deberá adoptarse un enfoque proactivo de género para que conserven esa función integral que les es propia en los sistemas de intensificación. Aunque se trabajará

directamente con los agricultores, la principal vía de impacto del programa será indirecta: se procurará reforzar la capacidad de innovación y los enfoques de la cadena de valor entre los actores locales que participen en las iniciativas de fomento lechero, y en especial los dedicados a la mejora de la alimentación animal.

9. El programa tendrá una duración de tres años y constará de los tres componentes principales siguientes:
 - **Fortalecimiento institucional.** Al reunir a los diferentes actores (y en particular del sector privado) en plataformas de innovación, el programa contribuirá a promover el análisis de los componentes de las cadenas de valor lácteas relacionados con los forrajes por parte de los actores locales, especialmente los organismos de investigación, como los SNIEA de la India y la República Unida de Tanzania y otros asociados.
 - **Aumento de la productividad.** Los miembros de las plataformas de innovación, especialmente los agentes de extensión que trabajen con los agricultores y sus organizaciones, pondrán a prueba las intervenciones en la esfera de la alimentación animal que puedan surgir de esas plataformas empleando técnicas de investigación-acción. También se pondrán a prueba intervenciones a nivel de organización o mercado encaminadas a mejorar la alimentación animal, realizando actividades de investigación-acción en las que participen los actores pertinentes, en particular los microempresarios que se dedican al suministro de insumos y otros agentes importantes de la cadena de valor lechera.
 - **Intercambio de conocimientos y aprendizaje.** Las plataformas de innovación, por otra parte, serán el mecanismo central para el intercambio de conocimientos y la mejora de las rutas de aprendizaje. Además, se utilizarán para evaluar y fortalecer las rutas de aprendizaje actuales, y para colmar las lagunas de conocimientos existentes en diferentes puntos de la cadena de valor. Se formulará una estrategia local de intercambio de conocimientos, que se pondrá en práctica de forma participativa a través de las plataformas locales.

IV. Productos y beneficios previstos

10. Se prevé que a más largo, con toda probabilidad cuando ya haya finalizado, el presente programa habrá producido una serie de efectos (que sirven de marco para los productos):
 - la utilización constante de innovaciones y enfoques de la cadena de valor entre las partes interesadas en el sector lechero, que permitirán abordar los cuellos de botella que se produzcan en la cadena una vez que el programa haya finalizado;
 - la disponibilidad de un conjunto de alternativas para mejorar las estrategias de alimentación animal en los lugares seleccionados, que permitan aumentar los rendimientos y obtener en lo posible mayores ingresos, y
 - el establecimiento de mecanismos más sólidos para el intercambio de conocimientos integrados en las estrategias de fomento forrajero a nivel local, regional e internacional.
11. Con el programa se obtendrán una serie de productos en las esferas del fortalecimiento institucional, el aumento de la productividad y el intercambio de los conocimientos relacionados con la mejora de las estrategias de alimentación del ganado lechero. Los productos que se prevé obtener son los siguientes:

- 1.1 mecanismos para mejorar la capacidad de innovación mediante plataformas locales de interesados que consigan hacer frente a las limitaciones de la cadena de valor lechera;
- 1.2 enfoques para lograr la participación de los actores locales en el análisis de los aspectos de la cadena de valor lechera relacionados con el forraje;
- 1.3 la definición de estrategias de intervención que sean fruto del análisis de la cadena de valor lechera;
- 2.1 estrategias para la aplicación de las innovaciones locales relacionadas con el forraje que surjan de las plataformas de interesados y con las que sea posible aumentar los ingresos derivados de la producción lechera;
- 2.2 métodos para mejorar la difusión entre los pequeños productores lecheros de las innovaciones locales relacionadas con el forraje con los que sea posible aumentar los ingresos gracias al incremento de la productividad;
- 3.1 mecanismos para el intercambio de conocimientos a nivel local y regional, y
- 3.2 mecanismos para el intercambio de conocimientos entre los países donde se ejecutará el programa y entre distintos proyectos de investigación para el desarrollo a nivel mundial.

V. Disposiciones para la ejecución

- 12. La coordinación del proyecto correrá cargo del IIIG, y el CIAT será uno de los principales asociados. La coordinación general estará en manos de un científico del IIIG dotado de amplia experiencia en sistemas de innovación y enfoques para la mejora de los forrajes. Un coordinador regional se encargará de administrar las actividades en los dos países beneficiarios. En la India, la coordinación local estará a cargo del IIIG, mientras que en la República Unida de Tanzania será el CIAT quien desempeñe esa función de coordinación local. La ejecución del programa a nivel nacional se realizará mediante la concertación de acuerdos de investigación sustanciales con dos asociados en cada país, uno en la esfera de la investigación y el otro en la del desarrollo. Un comité directivo, integrado por el coordinador del programa, los coordinadores regionales, representantes de los asociados nacionales de la India y la República Unida de Tanzania, un representante del asociado en el desarrollo, uno o varios representantes del FIDA y un representante del Programa de investigación 3.7 del GCIAI, se reunirá cada año para evaluar los avances del programa, brindar orientación sobre las actividades futuras y crear oportunidades para vincular las actividades del programa con otras iniciativas más amplias nacionales y del GCIAI.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

- 13. El programa se financiará en un 79% con una contribución del FIDA, mientras que la parte restante se sufragará con las contribuciones de los centros del GCIAI (16%) y los asociados nacionales de investigación (5%). El costo total del programa será de USD 1 266 386 y la contribución del FIDA ascenderá a USD 1 000 000. Además, se prevé que este programa se integre en el Programa de investigación 3.7 del GCIAI, que representa una iniciativa más amplia para el fomento lechero en la India y la República Unida de Tanzania. De esta forma será posible obtener fondos adicionales, en particular los que se destinarán al desarrollo de un componente de intercambio de conocimientos a nivel mundial, y recurrir a los conocimientos suplementarios de expertos en análisis y desarrollo de las cadenas de valor.

Resumen del presupuesto y plan de financiación
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Cantidad</i>	<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciación</i>
1	Personal (incluidos los subcontratistas)	221	266
2	Costos de viaje	41	
3	Equipo	16	
4	Costos operacionales, informes y publicaciones	552	
5	Capacitación/aumento de la capacidad	55	
6	Gastos generales	115	
	Total	1 000	266

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Improved dairy-derived livelihoods in India and the United Republic of Tanzania via intensification of smallholder production focusing on feed enhancement			
Objectives	<p>Institutional: Strengthen use of value chain and innovation approaches among dairy stakeholders to improve feeding strategies for dairy animals.</p> <p>Productivity enhancement: Develop options for improved feeding strategies leading to yield enhancement and income benefits.</p> <p>Knowledge sharing: Strengthen knowledge sharing mechanisms on feed development strategies at local, regional and international levels</p>	<ul style="list-style-type: none"> Value chain and innovation approaches prominent in planning and reporting documents of major local development actors New feeding strategies (technical and organizational) involve at least 10% of farmers in study sites. Feed –related innovations emerging from the programme feature in at least 2 knowledge sharing media channels per programme site 	<ul style="list-style-type: none"> Annual planning and reporting documents on local development actors Post-hoc village survey report Copies of media outputs 	No adverse climatic or political conditions
Outputs	<ul style="list-style-type: none"> Value chain and innovation approaches used by dairy stakeholders to improve feeding strategies for dairy cows. Tested options to improve feeding strategies leading to yield enhancement and income benefits. Functional knowledge sharing mechanisms established on feed development strategies at local, regional and international levels. 	<ul style="list-style-type: none"> Local technical and organizational innovations in 2 broad areas per value chain documented and dairy value chain analysis reported by local stakeholders Stakeholder platform reports document two intervention strategies and one scaling out strategy per value chain Intervention strategies emerging from stakeholder platforms feature in local knowledge sharing media outside programme target sites on at least 3 occasions. 	<ul style="list-style-type: none"> Value chain analysis reports Stakeholder platform minutes and reports Copies of media outputs 	Willingness of local actors to experiment with stakeholder platforms
Key Activities	<ul style="list-style-type: none"> Identify learning sites, establish local stakeholder platforms, and assess current intervention strategies and innovation processes Participatory value chain assessments, micro-business training, techno-economic analysis of suggested interventions, action research to test promising interventions, use of scaling out approaches to foster change in feeding Identify key existing knowledge pathways, identify knowledge gaps, design and implement local knowledge sharing strategy, establish knowledge sharing fora, synthesize lessons 	<ul style="list-style-type: none"> Learning sites identified, 2 stakeholder platforms per country established, local innovation processes documented in one programme report per country One value chain assessment for each site complete, one micro-business training conducted in each site as appropriate, one techno-economic analysis of interventions conducted in each country, approaches scaled out Knowledge pathways and gaps identified, knowledge sharing strategy designed and implemented, knowledge sharing fora established. 	<ul style="list-style-type: none"> Site descriptions Stakeholder platform inception reports Synthesis report on local innovation processes Value chain assessments Report analysing economic feasibility of interventions Training reports Knowledge sharing strategy document Knowledge sharing fora reports 	Identification and engagement of competent local partners.

Instituto Internacional para el Manejo del Agua (IWMI): Difusión de las innovaciones y los procedimientos de adopción relativos al agua y los alimentos enmarcados en el Programa de Reto sobre Agua y Alimentos, y ensayo de su incorporación a la cartera del FIDA

I. Antecedentes

1. La atención mundial se ha vuelto a centrar en cuestiones relacionadas con la productividad alimentaria, la gestión de los recursos naturales y la conservación de los ecosistemas, pero la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio parece ser algo cada vez más lejano para las poblaciones más pobres y más vulnerables. En ese contexto, mediante el Programa de Reto sobre Agua y Alimentos (CPWF) del GCIAI, se procura asegurar que los métodos que se han considerado logrados e innovadores y que han permitido conseguir resultados útiles obtengan una mejor respuesta, en particular para las intervenciones de desarrollo.
2. En su primera fase (2004-2008), el CPWF ha creado más de 60 proyectos en 10 cuencas fluviales en toda América Latina (los Andes, São Francisco), África (el Níger, el Nilo, el Limpopo, el Volta), Asia Central (el Kharkeh) y Asia Meridional (el Indo-Ganges, el Mekong, el Yellow). En una primera evaluación de estos proyectos⁴ se observó que muchos de estos proporcionaban enseñanzas e innovaciones valiosas, y orientaban el diseño de la fase 2 del CPWF y sus actividades.⁵ Entre las experiencias de la fase 1 del CPWF se encuentran proyectos que revelaron el potencial de nuevas tecnologías de la gestión de los recursos naturales, de modo que pudiesen generar nueva riqueza y ofrecer oportunidades a la población pobre, proporcionándoles acceso a los recursos que no habían podido aprovechar antes.
3. Estos resultados de la fase 1, debidamente documentados y difundidos, serán provechosos para otras actividades de investigación y desarrollo en general, y el diseño y la ejecución de proyectos del FIDA, en particular.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

4. Mediante la fase 1 (2004-2009) del CPWF, se ha obtenido un abanico de resultados (enfoques, métodos, herramientas o tecnologías) que son formas eficaces e innovadoras de aumentar los conocimientos en materia de intercambio de beneficios y que podrían ser de utilidad para intervenciones de investigación y desarrollo mejoradas. Si bien mediante varios proyectos se han obtenido tales innovaciones o adopción de procedimientos valiosos y comercializables, estos podrían encontrarse fuera del ámbito geográfico o temático actual de la financiación de la fase 2 del CPWF. No obstante, es necesario aprovechar al máximo sus resultados e intercambiarlos con los asociados que estén fuera de la esfera de la investigación. Un esfuerzo mayor e integrado se basará en la financiación asegurada de la fase 2 del CPWF, a fin de ampliar, documentar y analizar estos resultados, y beneficiará de forma directa al FIDA, entre otros, gracias a una información de más fácil accesibilidad y útil sobre los métodos de ampliación de la innovación.

⁴ <https://sites.google.com/a/cpwf.info/phase1>

⁵ La fase 2 del CPWF concentra su labor en seis cuencas fluviales para asegurar el máximo impacto: los Andes (siete cuencas pequeñas), el delta del Ganges (Bangladesh, la India), el Limpopo (Botswana, Mozambique, Sudáfrica, Zimbabwe), el Mekong (Camboya, la República Popular Democrática Lao, Viet Nam), el Nilo (principalmente, las tierras altas de Etiopía) y el Volta (Burkina Faso y Ghana).

5. Con sus propios recursos, el CPWF ha presentado el programa “*research into use*” (RiU), mediante el cual se reexaminarán cinco proyectos de la fase 1, con objeto de asegurar que las enseñanzas extraídas en materia de productos técnicos innovadores y métodos de la gestión de proyectos se documenten y se distribuyan ampliamente, a fin de crear oportunidades que permitan a la población pobre intercambiar los beneficios.
6. La ventaja comparativa del CPWF radica en el hecho de ser un consorcio de instituciones dentro y fuera del sistema del GCIAI, diseñado para llevar a cabo investigaciones orientadas a la resolución de problemas. En ese sentido, las principales características de los proyectos del CPWF comprenden: i) métodos bien integrados; ii) una amplia gama de asociados, entre ellos, algunos nacionales, que van asumiendo cada vez más el liderazgo; iii) vínculos claros con el ámbito normativo, y iv) un mejor SyE de los resultados y efectos.⁶ Asimismo, la labor actual del CPWF en el ámbito normativo se verá fortalecida gracias a la información seleccionada que se distribuya, que a su vez apoyará la labor del FIDA en materia de diálogo sobre políticas basado en pruebas concretas. Además, el enfoque reforzado del CPWF sobre la pobreza rural, a través de sus innovaciones y la adopción de procedimientos, es de beneficio directo para la actual cartera del FIDA de reducción de la pobreza.
7. Las actividades propuestas están en consonancia con los cuatro pilares de la estrategia del FIDA en materia de donaciones: i) tecnologías y enfoques innovadores en apoyo del grupo objetivo del FIDA; ii) concienciación, promoción y diálogo sobre políticas; iii) fortalecimiento de la capacidad de las instituciones asociadas para prestar toda una serie de servicios de apoyo a la población rural pobre, y iv) enseñanzas extraídas, gestión de los conocimientos y difusión de la información.
8. Asimismo, las actividades apoyan los objetivos estratégicos del FIDA siguientes: 1) dar un mejor acceso a los recursos naturales; 2) propiciar un aumento de la productividad, y 6) influir en los procesos normativos locales y nacionales.

III. El programa propuesto

9. La meta general del programa es aumentar la seguridad alimentaria y mejorar los medios de vida de las comunidades rurales pobres, lo cual haya sustento en el uso de métodos del CPWF para una gestión mejorada de los recursos hídricos, al propiciar una mayor producción por unidades de tierra, agua y mano de obra. Los objetivos del programa son: a) ampliar las innovaciones validadas del CPWF para abarcar más comunidades, tras haber facilitado ámbitos normativos, institucionales y técnicos adecuados, y b) apoyar un mayor uso de las innovaciones del CPWF en materia de planificación y operaciones por parte de los principales organismos nacionales o regionales de planificación, los asociados en el desarrollo y el FIDA.
10. Los grupos objetivo son los profesionales del desarrollo, los planificadores y administradores públicos, los SNIEA, los programas en los países del FIDA y otros organismos donantes y ONG. Estos grupos tendrán acceso a las innovaciones basadas en el ensayo sobre el terreno, la adopción de procedimientos y otros conocimientos relacionados con la gestión de los recursos naturales. Los beneficiarios principales serán las poblaciones rurales pobres que tienen poco acceso a los recursos naturales, las cuales sacarán provecho de los procesos de aprendizaje y de un aumento de la capacidad de los planificadores del desarrollo en materia de diseño y ejecución de proyectos.

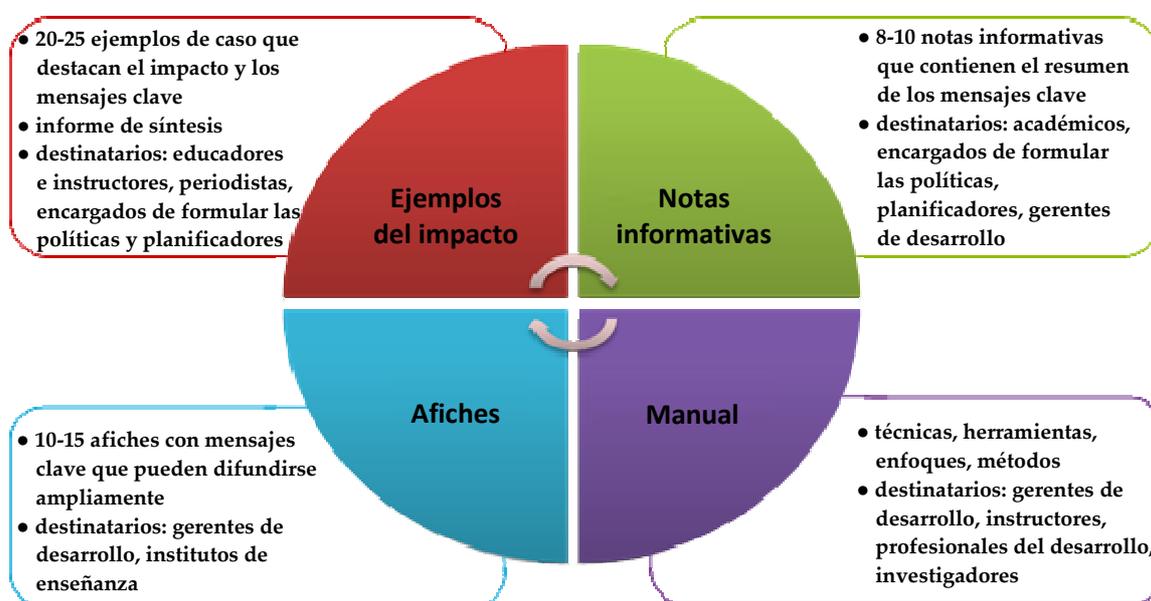
⁶ El CPWF fue la primera iniciativa del GCIAI mediante la cual se puso a prueba y se adoptó el enfoque de la “vía de impacto”, que actualmente ha adoptado todo el sistema del GCIAI, en especial en su nueva estructura programática en los programas de investigación del Consorcio.

11. La duración del programa será de dos años, y este comprenderá los tres componentes principales siguientes:
 - la elaboración de un paquete de recursos multiusos sobre las innovaciones y los procedimientos de adopción del CPWF, basados en la nueva presentación de los resultados generados por los 19 proyectos de la fase 1 del CPWF;
 - la ampliación de cinco proyectos seleccionados del CPWF, y
 - la creación de un servicio de intermediación para pedidos específicos del FIDA y otros asociados en el desarrollo.

IV. Productos y beneficios previstos

12. Se prevé que los productos y beneficios serán los siguientes:

Producto 1: Publicación y difusión de un paquete de recursos multiusos, que incluya la compilación de experiencias de los proyectos pertinentes del CPWF
13. Este paquete de recursos es un conjunto de materiales de ejecución, educativos y de promoción, elaborado para grupos objetivo concretos. Los materiales se basan unos en otros y deberían considerarse complementarios.
14. Este paquete será un compendio de las mejores prácticas, métodos, conceptos y teorías sobre un tema específico mediante el uso de información científica, y se presentará de tal forma que resulte accesible para los distintos destinatarios objetivo.
15. El paquete se centrará no solo en cuestiones técnicas sino también en métodos y procesos que formaban parte del núcleo de la labor de investigación de la fase 1 del CPWF y que resultaron útiles para una aplicación más amplia.



16. Los materiales se prepararán ante todo en el curso de un ejercicio de gestión de los conocimientos, en cuyo ámbito los datos científicos complejos se elaborarán en materiales persuasivos para su uso por varias partes interesadas. Los materiales se determinarán y se volverán a redactar con mensajes clave y procedimientos extraídos.

17. Estos materiales se utilizarán para apoyar los servicios piloto de intermediación ante el FIDA y otros organismos donantes y asociados, a fin de alinear mejor las intervenciones de desarrollo (véase el producto 3). Se prevé que los materiales preparados en este esfuerzo de presentación se utilicen también como medios de comunicación en la fase 2 del CPWF.

Producto 2: ensayo de la ampliación de escala de las intervenciones de desarrollo basadas en la fase 1 del CPWF, y análisis de los resultados de los proyectos, en las cuencas correspondientes

18. Mediante la inversión en la ampliación de escala de proyectos del programa RiU, se conseguirán en especial maneras eficaces de aprendizaje a partir de las experiencias de la fase 1 del CPWF. A fin de elaborar este producto, el CPWF, junto con instituciones locales y nacionales de desarrollo, examinará la pertinencia y aceptabilidad de los resultados de investigación anteriores para las intervenciones de desarrollo. Ello conllevará la ampliación de procesos logrados y la publicación de métodos innovadores relativos al paquete de recursos multiusos a fin de facilitar la adopción de decisiones por parte de las instancias competentes.
19. Los proyectos del programa RiU abarcan un número pequeño de proyectos de la fase 1 del CPWF, con gran potencial para lograr un mayor impacto a través de la extensión y la ampliación. De la lista de los 19 proyectos propuestos para una evaluación, se seleccionarán cinco y estos recibirán apoyo durante dos años adicionales para que puedan cosechar los beneficios de sus innovaciones. Las actividades de los proyectos comprenderán el desarrollo de modelos, intervenciones normativas y una infraestructura seleccionada. Se realizarán también análisis que atraerán innovaciones, mecanismos y enfoques comunes.

Producto 3: Puesta en marcha de los servicios de intermediación que contribuyen a los programas en los países del FIDA

20. Los 19 proyectos preseleccionados del CPWF abarcan un total de 27 países. En estos países, los programas en los países del FIDA se beneficiarán de forma directa de las innovaciones y los procedimientos de adopción del CPWF. Este producto es un esfuerzo del CPWF con miras a movilizar a especialistas que pueden brindar apoyo concreto a nivel del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y de los proyectos (en materia de diseño y ejecución).
21. La intermediación de servicios propuesta consta de misiones de apoyo al diseño o la ejecución que harán uso de información más útil y de más fácil acceso. La información facilitada se incorporará en una reproducción y ampliación más sistemáticas de las oportunidades. Por lo que respecta a los diseños del FIDA, en particular, los métodos y las experiencias logradas en un contexto dado han mostrado ser de interés.
22. Este producto se obtendrá únicamente mediante una coordinación y colaboración óptimas entre la División de Asesoramiento Técnico y Políticas (PTA) del FIDA y el CPWF. Se basa en las actividades actuales de la PTA para analizar las actividades relacionadas con los recursos hídricos de la cartera actual, con objeto de determinar mejor qué innovación o procedimientos de adopción resultarán más provechosos para un proyecto específico apoyado por el FIDA.

V. Disposiciones para la ejecución

23. El CPWF ejecutará este programa por conducto de su representante legal, el IWMI. El Jefe de la dependencia de Innovación e Impacto del CPWF se encargará de la coordinación general. Contará con la asistencia de los seis directores de cuencas de la fase 2 y el equipo de gestión de los conocimientos del CPWF. El Director de Investigaciones del CPWF supervisará los proyectos del programa RiU.

24. En el CPWF, el seguimiento se entiende como un proceso constante que comprende la recogida de datos de las etapas fundamentales y los indicadores, con la finalidad de proporcionar orientaciones a la dirección del CPWF y a las principales partes interesadas sobre los logros realizados en las vías acordadas con anterioridad, y sobre cómo se están utilizando los fondos. Los medios que se utilizan en los proyectos son los informes iniciales, de situación (semestrales) y anuales, que se examinan con la dirección del CPWF para velar por los progresos y, si fuera necesario, realizar ajustes.
25. La evaluación periódica comprende el uso de estos datos de seguimiento, así como información de otras fuentes, para definir uno o más de los puntos siguientes: la pertinencia continua de las vías de los resultados, las nuevas oportunidades, la necesidad de cambios en los planes de trabajo, la calidad científica, la eficacia en la esfera del desarrollo, el impacto y la sostenibilidad. Además, el CPWF efectúa el seguimiento y evalúa las enseñanzas del programa para determinar de qué manera la elaboración de los productos del programa permite obtener o no resultados en la esfera del desarrollo: el llamado SyE del aprendizaje. Esta propuesta de programa es el resultado de estos procesos integrados de SyE, que a su vez se aplicarán en este proyecto.
26. Se establecerá un comité directivo del programa que contará con personal del CPWF y de la PTA del FIDA. El comité se reunirá una vez por año para evaluar los progresos logrados respecto a las etapas fundamentales acordadas y para sugerir revisiones y ajustes, cuando proceda.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

27. Los costos totales del programa ascienden a USD 2 874 millones, de los cuales se solicita USD 1 millón de la categoría de "donaciones de gran cuantía" del FIDA. Los fondos de contrapartida provienen del presupuesto básico del CPWF, concretamente para el componente 2 relativo al programa RiU. Se procurará obtener fondos de contrapartida adicionales para la intermediación de las enseñanzas extraídas del CPWF. Estos fondos adicionales corresponden a la financiación de un servicio de gestión de los conocimientos.
28. A través de su representante legal, el IWMI, el CPWF realiza sus funciones de conformidad con las directrices financieras del GICIAI.

Resumen del presupuesto y plan de financiación (en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Número</i>	<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciación</i>
1	Personal (incluidos los subcontratistas)	585	1 417
2	Servicios profesionales/consultorías	98	69
3	Costos de viaje	108	98
4	Costos operacionales, rendición de informes y publicaciones	94	18
5	Gastos generales	115	272
	Total	1 000	1 874

Logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Improved food security and livelihoods of poor rural communities which are supported to utilize CPWF approaches for improved water management, which allows higher production per units of land, water and labour	Target communities' livelihood indicators show improved income and health	Participating country data and census and FAO statistics	Farmers are able to manage risks of adopting new approaches and have organizational capacities for collective management activities. Weather, crop diseases and other factors do not impede yield improvements
Objectives	Validated CPWF innovations scaled up to reach more communities based on having developed appropriate policy, institutional and technical spaces Key national/regional planning agencies and development partners and IFAD use CPWF innovations in their planning and operations	Innovations and adoptions processes in key project development events. CPWF innovative processes, tools and technologies considered beyond the initial project intervention sites. Some IFAD country programmes actively use CPWF brokerage service in the development of country strategies	Strategic documents	Policy makers, water management project staff and IFAD staff are convinced to integrate the innovative approaches developed during CPWF Phase 1 and documented through this project. Social outreach by implementing partners / mobilizes communities beyond project sites
Outputs	1. Publication and dissemination of a multi-purpose resource package compiling CPWF pertinent project experience. 2. Scaled up development interventions based on CPWF Phase 1 tested and analysed project experience, in respective watersheds. 3. Brokerage service in place and contributing to improved IFAD and others country programmes.	Sourcebook available in print and on website Peer-reviewed publications about up scaling synthesis available	CPWF website COSOP documentation Register of client interaction	Human resources available. Full documentation of Phase 1 projects accessible to project actors. Synergies and synchronization with similar knowledge services incorporated
Key Activities	1. Elaboration of the multi-purpose resource package: 1a. Revisiting of 19 projects from CPWF Phase 1 for marketable innovation outputs and/or adoption processes (leads into 2a); 1b. Stakeholder workshops in each of the 10 Phase 1 basins (part of the documenting process) to identify innovations & processes; 1c. Documentation of lessons learnt in appropriate form (resource package of implementation, educational and advocacy materials e.g. impact stories, briefing notes, sourcebook, video, website etc.); 1d. Publishing and dissemination of resource package. 2. Scaling up of selected CPWF projects: 2a. Assessment of innovation outputs &/or adoption processes; 2b. Developing models for scaling up research outputs in close interaction with policymakers in the respective basins; 2c. Documentation of lessons learnt - feeding into 1c. 3. Brokerage services provided to IFAD and other agencies with respect to best practices	Project assessment reports published Stakeholders workshop held and reported incl. participants' evaluations Multi-purpose resource package available in print and on website Peer-reviewed publications about up scaling synthesis available Customer's satisfaction annual surveys	Reports, publications, Steering Committee reports	Agreement of milestones and timeline. Timely budget availability. For 2: previous project teams are still available to continue and scale up project activities.