
Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional au Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail pour le développement du renforcement des capacités en matière de passation de marchés dans le cadre de projets et de la transformation numérique (BUILDPROC III)

Numéro du projet: 2000006114

Cote du document: EB 2026/LOT/G.6

Date: 12 août 2026

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: APPROBATION

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation telle qu'elle figure au paragraphe 14.

Questions techniques:

Janet Muir

Directrice
Division des services de passation des marchés et de gestion financière
courriel: j.muir@ifad.org

Enzo De Laurentiis

Responsable en chef par intérim des services de passation des marchés et de gestion financière
Division des services de passation des marchés et de gestion financière
courriel: e.delarentiis@ifad.org

Pour plus d'informations sur le programme BUILDPROC, veuillez consulter le site www.ifad-buildproc.org.

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional au Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail pour le développement du renforcement des capacités en matière de passation de marchés dans le cadre de projets et de la transformation numérique (BUILDPROC III)

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA sur les dons ordinaires

1. BUILDPROC III, initiative mondiale phare du FIDA pour le renforcement des capacités en matière de passation de marchés, est conçu pour améliorer la performance en ce qui concerne l'exécution des projets financés par le FIDA grâce à de meilleures capacités en matière de passation de marchés, de gestion financière et de gestion de projet dans les unités de gestion de projet (UGP). Elle s'inscrit dans la continuité des phases I et II de BUILDPROC, qui ont créé une plateforme d'apprentissage mondial à l'intention des professionnels et des responsables de la passation de marchés travaillant dans des opérations financées par le FIDA. Depuis son lancement en 2021, BUILDPROC a bénéficié à 2 519 professionnels, dont 2 210 participants ayant obtenu une certification. La première phase ayant déjà atteint une portée supérieure à celle initialement visée, la deuxième phase a élargi le programme au-delà des responsables de la passation de marchés afin d'inclure les directeurs et les coordonnateurs de projet, sachant que leur rôle est essentiel dans les processus d'approbation de la passation de marchés, la supervision des contrats et la prise de décisions concernant l'exécution. BUILDPROC II a en outre renforcé l'écosystème des connaissances du FIDA en matière de passation de marchés grâce à des outils numériques d'apprentissage et de partage de connaissances.
2. Les enseignements tirés des deux premières phases ont montré que la bonne performance en matière de passation de marchés ne dépendait pas uniquement des capacités des responsables mais aussi de la bonne coordination entre les fonctions de passation de marchés, de gestion financière et de gestion de projet dans les UGP. BUILDPROC III comble ce besoin en renforçant la collaboration dans ces domaines et en établissant un nouveau programme intégré de certification s'adressant aux professionnels de la passation de marchés et de la gestion financière. Le programme tient également compte du fait que les spécialistes des questions fiduciaires doivent être capables d'exercer un jugement fondé sur les risques, d'appliquer des approches adaptées à l'objectif et de résoudre des problèmes pratiques dans le cadre de la gestion fiduciaire du FIDA, en particulier dans des environnements marqués par des situations de fragilité, des conflits ou des capacités limitées. BUILDPROC III visera par conséquent à renforcer la capacité des UGP à prendre des décisions éclairées et proportionnées qui contribuent à une exécution dans le respect de délais, tout en assurant une supervision et une reddition de comptes appropriées.

3. Le programme proposé est conforme au but et aux objectifs énoncés dans la Politique sur les dons ordinaires du FIDA (2021)¹. Il contribue aux priorités de la Treizième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA13), puisqu'il vise à renforcer la performance en matière d'exécution, la supervision fiduciaire et les capacités institutionnelles dans l'ensemble des opérations financées par le Fonds. Le programme appuie la production et la diffusion de connaissances, promeut l'innovation dans le cadre du renforcement des capacités de passation de marchés et de gestion financière, renforce l'exécution dans les situations de fragilité et crée, à titre de biens publics mondiaux, sur des programmes de certification, des services d'accompagnement, une communauté de pratique et des ressources d'apprentissage en accès libre qui bénéficieront aux projets appuyés par le FIDA dans toutes les régions.
4. Le récipiendaire a été choisi par la voie de la sélection directe. Le Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail (OIT) a été choisi par voie de mise en concurrence pour BUILDPROC I puis par sélection directe pour BUILDPROC II, ce qui témoigne de l'exécution fructueuse du programme et de sa position charnière pour ce qui est d'assurer la continuité et la poursuite du développement de la plateforme BUILDPROC. Le Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques a approuvé cette sélection directe le 29 mai 2025 pour BUILDPROC III. Le Centre international de formation de l'OIT a plus de 50 ans d'expérience dans la formation, l'apprentissage et le renforcement des capacités, et jouit d'une renommée internationale pour ses programmes de formation fondés sur les compétences en passation de marchés élaborés en collaboration avec des banques multilatérales de développement et d'autres institutions internationales. Le Centre international de formation de l'OIT possède en outre les compétences spécialisées, l'infrastructure numérique, des plateformes d'apprentissage multilingue et un réseau établi de parties prenantes de projets du FIDA qui lui permettront d'exécuter le programme BUILDPROC III efficacement. La sélection directe protège les investissements substantiels déjà réalisés lors des phases précédentes et maximise les effets en matière de développement de la plateforme et de l'écosystème de connaissances BUILDPROC.

II. Le programme proposé

5. La finalité du programme est de renforcer l'efficacité et l'impact de l'exécution des projets du FIDA grâce au renforcement des capacités des UGP en matière de passation de marchés dans le cadre des projets, en particulier dans les contextes de fragilité. Les objectifs sont les suivants:
 - i) renforcer la capacité des responsables de la passation des marchés et des responsables de projet à améliorer la performance en matière de passation de marchés, à réduire les retards qui y sont associés et à renforcer l'efficacité et l'impact globaux de l'exécution des projets;
 - ii) renforcer la coordination entre les fonctions de passation de marchés, de gestion financière et de gestion de projet au sein des UGP afin de réduire les goulots d'étranglement internes, d'améliorer l'alignement des flux de travail, d'améliorer le respect des normes, et d'accélérer la passation de marchés et l'exécution de contrats dans le cadre de projets;
 - iii) élargir l'accès aux connaissances en matière de passation de marchés et promouvoir la diffusion de bonnes pratiques par l'intermédiaire de la communauté de pratique et du cours en ligne ouvert à toutes et à tous (MOOC) BUILDPROC.

¹ Voir le document [EB 2021/132/R.3](#).

6. BUILDPROC III, gage de continuité dans le renforcement des capacités fiduciaires parmi les projets financés par le FIDA, ouvrira la voie à des modalités d'exécution plus durables à plus long terme et contribuera à susciter la demande, l'appropriation, et l'ancrage institutionnel du renforcement des capacités en matière de passation de marchés et de gestion financière dans les opérations du FIDA.
7. Le programme ciblera des participants directs et indirects:
 - **Groupe cible direct 1.** Il se compose de 300 membres du personnel ministériel chargé de la passation de marchés et de la gestion financière qui collaborent directement aux projets du FIDA. Il comprend des membres des comités d'évaluation et d'autres membres du personnel d'organismes publics et de ministères (tels que les membres des comités de passation des marchés participant à l'examen et à l'approbation des documents de passation des marchés, les contrôleurs des crédits et les responsables de la passation des marchés et de la gestion financière dans le cadre des projets), ainsi que les chefs des entités adjudicatrices qui élaborent et signent les documents d'appel d'offres, les rapports d'évaluation et les contrats et qui exécutent les opérations quotidiennes de passation des marchés dans le cadre des projets.
 - **Groupe cible direct 2.** Il regroupe 60 directeurs de projet, coordonnateurs et responsables issus de ministères ou d'UGP. Ces personnes prennent les grandes décisions concernant la passation des marchés, la gestion financière et les Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique dans le cadre des projets financés par le FIDA.
 - **Groupe cible indirect.** Il compte au moins 1 000 personnes (personnel des UGP, parties prenantes des projets et autres professionnels du développement), qui bénéficieront de la communauté de pratique BUILDPROC, du MOOC BUILDPROC, d'activités de partage de connaissances et d'initiatives de sensibilisation.
8. Le projet se déroulera sur deux ans et comprendra les composantes suivantes:
 - **Composante 1.** Mettre à jour les supports de formation et élaborer un nouveau programme de renforcement des capacités complet, sur mesure et certifiant pour les responsables de la passation de marchés et de la gestion financière (élaboration du module 6), en mettant l'accent sur les contextes de fragilité.
 - **Composante 2.** Élargir l'offre de formation et de certification de BUILDPROC I et II pour les participants membres d'UGP (modules M1-M4).
 - **Composante 3.** Développer le cours sur la conception stratégique et la gestion de la passation de marchés pour les nouveaux coordonnateurs de projets (modules M1-M5).
 - **Composante 4.** Mettre en œuvre un nouveau programme de renforcement des capacités complet, sur mesure et certifiant pour les responsables de la passation de marchés et de la gestion financière (mise en service du module 6).
 - **Composante 5.** Accompagnement personnalisé et à la demande des UGP; communauté de pratique et apprentissage par l'entremise du MOOC BUILDPROC.
 - **Composante 6.** Gestion du programme.

III. Effets directs et produits escomptés

9. Les principaux effets directs escomptés du programme sont les suivants:
 - Renforcement des compétences des nouveaux responsables de la passation de marchés, en particulier ceux travaillant dans des contextes de fragilité, grâce à la mise en œuvre des modules de BUILDPROC I et II (M1, M2, M3 et M4);
 - Renforcement des compétences en passation de marchés des responsables de projet inscrits dans un programme complet et personnalisé, conduisant à l'amélioration de la supervision stratégique de la passation des marchés au service d'une exécution efficace des projets, l'accent étant mis en particulier sur les contextes de fragilité (M1 et M5);
 - Amélioration des formations BUILDPROC et collaboration efficace, d'un bout à l'autre du cycle, entre les fonctions de gestion financière et de passation de marchés concernant la prise de décisions fondée sur les risques dans le cadre de projets, maintien d'un appareil conceptuel simple, pratique et réaliste concernant la conception, la planification de la passation des marchés, les appels d'offres, l'évaluation et la gestion de contrat dans la perspective d'une application dans des environnements complexes et fragiles (M6);
 - Renforcement des compétences des membres des UGP en matière de résolution de problèmes concrets liés à la passation de marchés au titre de projets grâce à un nouveau cadre d'accompagnement (accompagnement);
 - Renforcement de l'apprentissage entre pairs, échange de connaissances, résolution de problèmes et réseautage professionnel durable entre les responsables de projet et les responsables de la passation de marchés et de la gestion financière grâce à l'élargissement de la communauté de pratique BUILDPROC;
 - Diffusion plus large des connaissances relatives à la passation de marchés, en particulier dans des contextes de fragilité, au sein du réseau d'UGP du FIDA et des réseaux qui leur sont associés grâce à la participation aux MOOC;
 - Gestion efficiente et efficace du don, faisant fond sur les réussites et les enseignements précieux tirés des phases I et II.

IV. Modalités d'exécution

10. Le programme sera exécuté par le Centre international de formation de l'OIT en étroite collaboration avec la Division des services de passation des marchés et de gestion financière du FIDA, qui parrainera le don et assurera la supervision technique. Le Centre international de formation de l'OIT sera responsable de l'exécution des activités courantes du programme, y compris l'élaboration de la nouvelle formation, la mise en œuvre des programmes de formation et de certification, la gestion des plateformes numériques d'apprentissage, la direction de la communauté de pratique, la prestation de services d'accompagnement, le suivi et l'établissement de rapports. La Division des services de passation des marchés et de gestion financière fournira des orientations techniques, facilitera la mobilisation des divisions régionales et des UGP, contribuera à l'assurance de la qualité du contenu d'apprentissage et veillera à l'alignement sur les cadres et les priorités opérationnelles du FIDA en matière de passation de marchés et de gestion financière.
11. Un comité de pilotage conjoint, composé de représentants du FIDA et du Centre international de formation de l'OIT, se réunira régulièrement pour assurer la supervision stratégique du programme, examiner l'avancement de l'exécution, valider les plans de travail et budgets annuels, et faciliter la coordination des principales réalisations attendues du programme.

12. Les procédures relatives à la présentation de l'information financière et à l'audit ne s'écartent pas de la norme. En tant qu'organisme des Nations Unies, le Centre international de formation de l'OIT est soumis au contrôle de l'auditeur interne de l'Organisation internationale du Travail.

V. Coût et financement indicatifs du programme

13. Le coût total du programme est estimé à 1,65 million d'USD. Le FIDA accordera un don d'un montant de 1,5 million d'USD et le Centre international de formation de l'OIT apportera une contribution en nature d'environ 150 000 USD sous forme de temps de travail, d'infrastructures et de soutien institutionnel.

Tableau 1

Coût par composante et par source de financement (en milliers d'USD)

<i>Composantes</i>	<i>FIDA</i>	<i>Centre international de formation de l'OIT</i>	<i>Total</i>
1. Mettre à jour les supports de formation et élaborer un nouveau programme de renforcement des capacités complet, sur mesure et certifiant pour les responsables de la passation de marchés et de la gestion financière (élaboration du module 6), en mettant l'accent sur les contextes de fragilité	109	15	124
2. Élargir l'offre de formation et de certification de BUILDPROC I et II pour les participants membres d'UGP (modules M1-M4)	454	54	508
3. Développer le cours sur la conception stratégique et la gestion de la passation de marchés pour les nouveaux coordonnateurs de projets (modules M1-M5)	263	13	276
4. Mettre en œuvre un nouveau programme de renforcement des capacités complet, sur mesure et certifiant pour les responsables de la passation de marchés et de la gestion financière (mise en œuvre du module 6)	391	13	404
5. Accompagnement personnalisé et à la demande des UGP; communauté de pratique et apprentissage par l'entremise du MOOC BUILDPROC	92	25	117
6. Gestion du programme	80	30	110
Frais généraux	111	-	111
Total	1 500	150	1 650

Tableau 2

Coût par catégorie de dépenses et par source de financement (en milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>Centre international de formation de l'OIT</i>	<i>Total</i>
1. Salaires, traitements et indemnités	513	150	663
2. Formation et ateliers	660	-	660
3. Services de consultants et services techniques	216	-	216
4. Autres dépenses de fonctionnement et frais généraux	111	-	111
Total	1 500	150	1 650

VI. Recommandation

14. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don par la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le programme de développement du renforcement des capacités en matière de passation de marchés dans le cadre de projets et de la transformation numérique (BUILDPROC III), accordera au Centre international de formation de l'Organisation internationale du Travail un don d'un montant d'un million cinq cent mille dollars des États-Unis (1 500 000 USD) pour une période de 24 mois. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions présentées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
Alvaro Lario

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of Verification	Assumptions
Goal	To enhance the efficiency and impact of IFAD's project implementation by strengthening the capacity of Project Procurement in PMUs specially in fragile contexts			
Objectives	To extend and consolidate the BUILDPROC-I and II capacity development programme, broadening capacity-building efforts, dissemination of knowledge cultivating a strategic pool of project, procurement and financial practitioners in agricultural and rural development.	Existence of a financing mechanism to sustain BUILDPROC beyond the grant duration Number of active procurement practitioners in IFAD funded project who completed the certification programmes	IFAD agreement template, once (Year 3), IFAD responsible BUILDPROC LMS Annual, ITCILO responsible	IFAD integrate BUILDPROC in financing operations
Outcomes Component 1: Update training material and develop a comprehensive, customized and certifying capacity building programme for procurement and financial officers (M6) with a focus on fragile context	Enhanced BUILDPROC curricula for project managers, procurement and financial officers through updating material for fragile contexts and developing a new programme for procurement and financial officers	Project procurement performance (time and cost)	Annual Report, ITCILO responsible	
Outputs Component 1	Output 1.1: Learning tracks M1, M2, M3, M4 and M5 updated for fragile contexts Output 1.2: Learning track for procurement and financial officers M6 created and integrated into BUILDPROC-III	Existence of six certification programmes in four languages available online Existence of a learning track for procurement and financial officers	Annual Report, ITCILO responsible	
Outcomes Component 2: Expand BUILDPROC I and II training and certification offer for PMUs participants (M1, M2, M3 and M4)	Strengthened skills of new procurement officers working specially in fragile contexts through delivery of modules included in BUILDPROC I and II (M1, M2, M3 and M4)	Improvement of procurement practices - Quantitative data (knowledge) to be constructed at the beginning of the courses	Course Evaluations, Annual, ITCILO responsible	
Outputs Component 2	Output 2.1: 160 PMU participants are trained and certified in M1 Output 2.2: 160 PMU participants are trained and certified in M2 Output 2.3: 160 PMU participants are trained and certified in M3 Output 2.4: 160 PMU participants are trained and certified in M4	Number of participants who obtain their certification, meaning that they have applied the knowledge to their work environment through the assignments (160)	BUILDPROC LMS, Annual Report, ITCILO responsible	Participants remain motivated to complete the training programmes
Outcomes Component 3: Expand Procurement strategic design and management course for new Project Coordinators (M1–M5)	Strengthened skills of Project managers to improve procurement governance, reduce procurement-related delays, and enhance the overall efficiency and impact of project implementation	Improvement of procurement practices - Quantitative data (knowledge) to be constructed at the beginning of the courses	Course Evaluations, Annual, ITCILO responsible	
Outputs Component 3	Output 3.1: 60 certified Project Coordinators trained and certified (M1-M5) demonstrating improved procurement oversight competencies	Number of participants who obtain their certification, meaning that they have applied the	BUILDPROC LMS, Annual report, ITCILO responsible	Participants remain motivated to

Objectives hierarchy		Objectively verifiable indicators	Means of Verification	Assumptions
		knowledge to their work environment through the assignments (60 for M1-M5)		complete the training programmes
Outcomes Component 4: Implement a new comprehensive, customized and certifying capacity building programme for procurement and financial officers (M6)	Strengthened crossfunctional coordination and operational efficiency between procurement and financial officers reducing internal bottlenecks, improving workflow alignment, increasing compliance quality, accelerating project procurement and contract execution timelines	Improvement of procurement practices - Quantitative data (knowledge) to be constructed at the beginning of the courses	Course Evaluations, Annual, ITCILO responsible	
Outputs Component 4	Output 4.1: 100 PMU participants are trained and certified to strengthen project procurement (M6)	Number of participants who obtain their certification, meaning that they have applied the knowledge to their work environment through the assignments (100 for M6)	BUILDPROC LMS, Annual report, ITCILO responsible	Participants remain motivated to complete the training programmes
Outcomes Component 5: Tailored OnDemand Coaching for PMUs; Community of Practice and Outreach learning through BUILDPROC MOOC	Strengthened PMUs' problem-solving capacity to reduce delays, and improve procurement performance and wider dissemination of procurement knowledge to IFAD's PMUs network and related communities, improving procurement outcome and community involvement	Existence of a on the job coaching programme for project management units Deployment of CoP for knowledge exchange and problem-solving among project managers and procurement and financial officers Deployment of MOOCs to extend access to foundational procurement knowledge beyond direct project participants and support broader institutional capacity development	Annual Report, ITCILO responsible	
Outputs Component 5	Output 5.1: 40 coaching requests from PMUs successfully resolved within agreed timeframes Output 5.2: 500 registered members participate in the Community of Practice annually. Output 5.3: 20 documented good practices or case studies shared through the CoP Output 5.4: 600 participants enrolled in the BUILDPROC MOOC annually.	Number of requested resolved (40) Number registered in CoP (Registered members in Phase I and II plus 500) Case studies documented (20 case studies) Participants enrolled (Registered participants in phase I and II plus 600 annually)	BUILDPROC LMS, Annual report, ITCILO responsible	
Outcomes Component 6: Programme Management	Efficient and effective grant management achieved, leveraging the successes and valuable lessons learned in phase I and II	Participants satisfaction rates in courses (4.5/5) Course completion rates (90%) Project delivery rate (100%)	Project Monitoring, continuously, ITCILO responsible	
Outputs Component 6	Output 6.1: Evidence based and agile project management approach is used. The approach is characterised by its agility, efficiency, transparency, and fiduciary robustness			