
Rapport du Président concernant une proposition de don au titre de l'enveloppe de dons de la Treizième reconstitution des ressources du FIDA à la Société de formation régionale au développement rural pour le programme FO4IMPACT: Organisations paysannes pour le renforcement institutionnel, l'accès aux marchés, la concertation sur les politiques, le plaidoyer, les communautés et la transformation (Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe)

Numéro du projet: 2000005645

Cote du document: EB 2026/LOT/G.5

Date: 12 août 2026

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: APPROBATION

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation telle qu'elle figure au paragraphe 18.

Questions techniques:

Nigel Brett

Directeur
Division production durable, marchés et
infrastructures
courriel: n.brett@ifad.org

Antonella Cianciotta

Spécialiste technique FO4IMPACT
Division production durable, marchés et
infrastructures
courriel: a.cianciotta@ifad.org

Pour plus d'informations sur les programmes Organisations paysannes (FO4), [consultez cette page](#).

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre de l'enveloppe de dons de la Treizième reconstitution des ressources du FIDA à la Société de formation régionale au développement rural pour le programme FO4IMPACT: Organisations paysannes pour le renforcement institutionnel, l'accès aux marchés, la concertation sur les politiques, le plaidoyer, les communautés et la transformation (Moyen-Orient, Afrique du Nord et Europe)

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA sur les dons ordinaires

1. Les organisations paysannes jouent un rôle crucial dans l'amélioration de la résilience, de la productivité, de la participation aux marchés et de la représentation des petits exploitants agricoles. Dans la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe (NEN), les petits producteurs continuent de se heurter à des contraintes en lien avec l'accès aux marchés, la création de valeur, les pressions liées au climat et à l'eau, un pouvoir de négociation limité et un accès insuffisant à des services de qualité. Des organisations paysannes fortes et représentatives ont un rôle essentiel à jouer pour remédier à ces problèmes en fournissant des services à leurs membres, en facilitant l'intégration aux marchés et en servant d'interlocuteurs dans les processus de concertation sur les politiques.
2. Le FIDA s'associe depuis de nombreuses années avec des organisations paysannes dans le cadre du Forum paysan, son mécanisme permanent de dialogue avec les organisations d'agriculteurs et de producteurs des zones rurales. Lors d'initiatives successives d'aide aux organisations paysannes, le FIDA a contribué à renforcer les capacités institutionnelles de ces organisations, à promouvoir l'apprentissage entre pairs et à améliorer leur participation aux processus politiques. L'initiative FO4IMPACT, financée par des fonds supplémentaires de la Commission européenne, est fondée sur cette expérience et les enseignements tirés, et vise à répondre aux défis émergents qui touchent les organisations rurales.
3. FO4IMPACT NEN est la transposition du programme-cadre FO4IMPACT dans la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe. Le programme vise à renforcer la prestation de services dirigée par les organisations paysannes, à promouvoir l'accès inclusif aux marchés et à renforcer la contribution des organisations paysannes en qualité de partenaires stratégiques de la transformation rurale. Il traite directement des priorités recensées lors de processus sous-régionaux du Forum paysan et répond à la demande formulée par des organisations paysannes concernant le renforcement des capacités institutionnelles, l'amélioration des mécanismes de prestation de services et une participation accrue à la concertation sur les politiques.
4. Le programme proposé est totalement conforme au but et aux objectifs énoncés dans la Politique sur les dons ordinaires du FIDA (2021)¹. Il contribue principalement à l'objectif stratégique n° 1, puisqu'il vise à renforcer la capacité des organisations paysannes à fournir des services, à améliorer l'intégration aux marchés et à promouvoir un développement institutionnel pérenne par l'entremise de pôles d'innovation et de services dirigés par les organisations paysannes. Le programme contribue en outre à l'objectif stratégique n° 2, puisqu'il prévoit un plaidoyer et une contribution à l'élaboration des politiques fondée sur des éléments

¹ [EB 2021/132/R.3.](#)

factuels dans le cadre de processus nationaux et sous-régionaux du Forum paysan. Par ailleurs, le programme contribue au domaine d'engagement prioritaire n° 6 de la Treizième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA13), qui consiste à renforcer la pérennité et la modularité des investissements, puisqu'il vise à renforcer le rôle des organisations paysannes en tant que partenaires stratégiques capables de pérenniser et de mettre à l'échelle les résultats en matière de développement. Des considérations liées aux questions de genre, à la jeunesse, à l'environnement et au climat sont intégrées dans toutes les composantes du programme.

5. Le financement par la voie du don ordinaire est l'instrument le plus approprié pour soutenir la production de connaissances, le renforcement d'institutions, l'innovation et l'apprentissage entre pairs parmi les organisations paysannes au niveau régional. Le programme complète les investissements financés par le FIDA en renforçant les capacités des organisations pour ce qui est de pérenniser et de mettre à l'échelle les résultats en matière de développement.
6. Le récipiendaire a été sélectionné par voie de mise en concurrence.

II. Le programme proposé

7. La finalité du programme est d'améliorer les revenus, l'accès aux marchés et la résilience des petits exploitants agricoles dans les pays cibles de la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe en renforçant la capacité des organisations paysannes à proposer des services de qualité à leurs membres au sein de filières agricoles inclusives, durables et résilientes face aux changements climatiques liées aux portefeuilles d'investissement nationaux du FIDA. Le programme comprend deux objectifs: i) renforcer la capacité des organisations paysannes du premier niveau et nationales à proposer des services techniques, économiques et commerciaux à leurs membres par l'intermédiaire de pôles d'innovation et de services dirigés par les organisations paysannes; ii) renforcer les capacités institutionnelles des organisations paysannes afin qu'elles puissent participer efficacement aux processus nationaux et sous-régionaux de concertation sur les politiques.
8. Le groupe cible comprendra environ 3 000 petits producteurs, 75 organisations paysannes et 75 ambassadeurs locaux en Égypte, en Bosnie-Herzégovine, au Maroc, en Tunisie et en Türkiye. Le programme mettra particulièrement l'accent sur les femmes, les jeunes et les groupes vulnérables au moyen de mécanismes de participation inclusifs et d'activités ciblées de renforcement des capacités. Le groupe des participants devrait comprendre 40% de femmes et 30% de jeunes.
9. Le programme se déroulera sur deux ans et comprendra les composantes suivantes: i) prestation de services par les organisations paysannes à leurs membres; ii) plaidoyer et contribution à l'élaboration des politiques fondée sur des éléments factuels; iii) suivi-évaluation et apprentissage.
10. Au titre de la composante 1, le programme permettra d'établir trois pôles d'innovation et de services dirigés par des organisations paysannes dans les pays pilotes sélectionnés. Ces pôles serviront de plateformes pour la prestation de services techniques, commerciaux et organisationnels aux membres des organisations paysannes, ainsi que pour la promotion de l'accès aux marchés, le renforcement de la gouvernance et l'appui au développement des entreprises. Les activités comprendront la cartographie et la définition des profils des organisations paysannes, l'élaboration d'un portefeuille de services, la formation d'ambassadeurs locaux, la prestation de services aux petits exploitants membres d'organisations paysannes, l'apprentissage entre pairs et le soutien aux plans d'activité.

11. La composante 2 consistera à renforcer la capacité des organisations paysannes à participer aux processus de concertation sur les politiques par l'entremise d'une formation hybride sur les politiques, de l'élaboration de documents d'orientation nationaux et de la mobilisation de structures du Forum paysan. Les éléments factuels et les enseignements générés par le programme seront intégrés à des recommandations de politique applicables concernant la création d'un environnement plus propice à la petite agriculture et à la prestation de services par les organisations paysannes.
12. La composante 3 consistera à veiller à l'efficacité de la coordination du programme, du suivi-évaluation, de la gestion des connaissances et de la communication d'informations. Cette composante visera à appuyer les mécanismes de gouvernance du programme, la documentation des enseignements tirés, la diffusion de supports de connaissances et l'alignement sur l'architecture du programme-cadre FO4IMPACT. Elle facilitera en outre la coordination avec les équipes de pays du FIDA, les unités de gestion de programme et les parties prenantes intéressées.

III. Effets directs et produits escomptés

13. Les trois principaux effets directs attendus du programme sont les suivants:
 - i) les organisations paysannes participantes adoptent et exploitent des modèles durables de prestation de services qui améliorent l'accès aux marchés, génèrent des possibilités de revenus et renforcent la résilience de leurs membres;
 - ii) les organisations paysannes utilisent des éléments factuels générés par le programme pour participer efficacement aux processus nationaux et sous-régionaux de concertation sur les politiques et contribuer à des réformes politiques qui soutiennent la petite agriculture;
 - iii) les organisations paysannes ciblées renforcent les mécanismes de gouvernance, de reddition de comptes et de coordination, gagnant ainsi en efficacité en tant que prestataires de services et partenaires de développement.
14. Les principaux produits escomptés du programme sont les suivants: i) trois pôles d'innovation et de services dirigés par des organisations paysannes sont opérationnels; ii) les capacités d'environ 75 organisations paysannes sont renforcées; iii) environ 75 ambassadeurs locaux sont formés et mobilisés pour jouer le rôle de facilitateurs de l'apprentissage entre pairs; iv) élaboration de plans d'activité et de modèles de prestation de services; v) des documents d'orientation et des supports de connaissances sont produits; vi) des activités d'échange de connaissances et d'apprentissage entre pairs sont mises en place aux niveaux régional et sous-régional.

IV. Modalités d'exécution

15. La Société de formation régionale au développement rural (PROCASUR) sera responsable de l'exécution et de la coordination globales du programme. Ce dernier sera exécuté en étroite collaboration avec les organisations paysannes participantes, l'équipe chargée des institutions rurales et les équipes de pays du FIDA, les unités de gestion du programme et les parties prenantes nationales concernées. Trois coordonnateurs nationaux fourniront un appui à l'exécution dans les pays retenus pour la création de pôles, et faciliteront la coordination avec les partenaires locaux.
16. La gouvernance du programme passera par des mécanismes de supervision stratégique et de coordination opérationnelle. Un comité de pilotage du programme, composé de représentants du FIDA et de PROCASUR, fournira des directives concernant l'exécution et examinera les plans de travail annuels. La coordination sera également assurée avec les structures du Forum paysan dans la région, notamment les processus sous-régionaux pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord ainsi que pour l'Europe orientale et l'Asie centrale. Les systèmes

de suivi-évaluation, de gestion des connaissances et de communication des informations seront alignés, dans toute la mesure du possible, et adaptés au contexte de ce programme d'une durée de 24 mois, sachant que l'initiative-cadre FO4IMPACT s'étale sur cinq ans. Le programme possédera son propre cadre logique, inspiré de celui du programme-cadre et partiellement adapté afin de tenir compte des objectifs et des indicateurs spécifiques au programme FO4IMPACT dans la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe. Les procédures relatives à l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard.

V. Coût et financement indicatifs du programme

17. Le coût total du programme est estimé à 1,51 million d'USD, dont un don du FIDA à hauteur de 1,25 million d'USD et un cofinancement de PROCASUR à hauteur de 260 000 USD. La répartition détaillée du coût du programme par composante et par catégorie de dépenses est respectivement présentée dans les tableaux 1 et 2.

Tableau 1

Coût par composante et par source de financement
(en USD)

<i>Composantes</i>	<i>FIDA</i>	<i>PROCASUR</i>	<i>Total</i>
1. Prestation de services par les organisations paysannes à leurs membres	752 540	168 460	921 000
2. Plaidoyer et contribution à l'élaboration des politiques fondée sur des éléments factuels	142 920	38 280	181 200
3. Suivi-évaluation et apprentissage	103 550	27 250	130 800
4. Gestion et administration du programme	250 990	26 010	277 000
Total	1 250 000	260 000	1 510 000

Tableau 2

Coût par catégorie de dépenses et par source de financement
(en USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>PROCASUR</i>	<i>Total</i>
1. Services de consultants	243 350	20 000	263 350
2. Biens, services et intrants	82 900	24 000	106 900
3. Salaires, traitements et indemnités	191 700	20 700	212 400
4. Frais de voyage et indemnités	192 200	15 800	208 000
5. Ateliers et formation	539 850	179 500	719 350
Total	1 250 000	260 000	1 510 000

VI. Recommandation

18. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don par la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le programme FO4IMPACT (Organisations paysannes pour le renforcement institutionnel, l'accès aux marchés, la concertation sur les politiques, le plaidoyer, les communautés et la transformation), accordera un don d'un montant d'un million deux cent cinquante mille dollars des États-Unis (1 250 000 USD) à la Société de formation régionale au développement rural pour une période de deux ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
Alvaro Lario

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Outreach		Number of NFOs, LFOs and FO members participating in project implementation and/or receiving direct funding from the programme	Programme records	Beneficiaries are trackable over programme duration
Goal	<i>Promote inclusive, sustainable and climate-resilient agricultural value chains and improve smallholder farmers' income in targeted NEN countries</i>	Number of FOs reporting improvements in market access, services to members, and governance	FO internal reports; satisfaction surveys; IFAD project reports	Macroeconomic and political stability conducive to family farming; climate shocks within mitigation capacity
Development Objective	<i>Strengthen services, market linkages, policy engagement and empowerment of NEN Farmers' Organisations and their members</i>	Number of smallholder producers benefiting from improved services through Hubs (disaggregated by sex, age, vulnerability)	Member registries; satisfaction surveys at Months 12 and 22	Selected Hub FOs have functioning legal status and basic administrative capacity; IFAD Country Directors and PMUs authorise Programme access
Outcomes (SO1)	<i>FOs deliver enhanced technical and economic services to FO-led enterprises and smallholder farmers</i>	% of involved FOs integrating innovative solutions in market access, business models, or agroecological practices	Case studies; FO assessments; Hub reports	Agribusiness actors willing to engage with FOs; mobility and assembly conditions permit field activities
R1	<i>Increased market access, agribusiness linkages and value addition through strategic value chains</i>	Three pilot Hubs operational; ten FO Business Plans co-financed; two Sub-Regional Learning Routes delivered	Hub Operational Plans; Business Plans registry; LR reports	Selected Hub countries remain operationally accessible; FOs develop administrative capacity to manage co-financed Business Plans
R2	<i>Improved participation of FO-led enterprises run by women and young people in market and value chain development</i>	NEN Local Champions Catalogue with at least 75 profiles (≥30% women, ≥30% youth) and Reasonable Accommodation Fund operational	Published catalogue; Fund disbursement reports	Women and youth innovators willing to be profiled and act as P2P trainers; cultural context permits visibility
Outcomes (SO2)	<i>FOs influence policy changes to support sustainable food systems and an enabling business environment</i>	% of FOs confirming increased participation in policy dialogue spaces, including the FAFO; % of involved IFAD-funded projects integrating FO-led Hub approaches in their strategies	National policy reports; FAFO session minutes; integration assessments	Policy dialogue spaces remain accessible; IFAD-funded projects continue with management bandwidth to consider FO-led approaches
R3	<i>Implementation of policy analysis and advocacy tools</i>	At least five National Policy Briefs produced and presented in national or sub-regional policy dialogue spaces	Published Policy Briefs; validation workshop reports	Civic space for FO advocacy preserved; national authorities engage with FO-generated evidence
R4	<i>Enhanced FOs' representation to advocate for policies on strategic value chains and agrifood system transformation</i>	FO participation in FAFO national, sub-regional and global consultations	Participation records; Steering Committee minutes	FAFO NEN Steering Committee remains constituted and resourced
R5	<i>Increased participation of women and youth in policy advocacy on strategic value chains</i>	Women and youth participation in policy capacity-building and FAFO delegations	Disaggregated participation records	Cultural and security conditions permit women and youth participation in advocacy roles

Objectives hierarchy			Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Outcomes (SO4)	3	<i>FOs operate with strengthened governance, accountability and coordination mechanisms</i>	% of involved FOs reporting improved governance, membership inclusion, and women/youth participation in decision-making	FO assessments; member registries	FOs accept governance reform processes; national legislation permits proposed changes
R6		<i>Improved multilevel coordination among Programme partners</i>	Meetings with IFAD NEN, Multi-Country Offices, PMUs, and FO leaders	Meeting minutes	IFAD NEN, MCOs, and PMUs designate focal points and engage
R7		<i>Improved accountability through institutional strengthening, capacity development, transparency mechanisms, and inclusive integration of new FOs</i>	At least 50 FO representatives trained as Hub sechanisms established in Hub FOs participating in the progressive resource transfer pilot	Certification records; oversight committee minutes	FO leadership commits time to certification; eligible women, youth, and PWD willing to take oversight roles
R8		<i>Strengthened management functions and performance monitoring systems within FOs</i>	At least 5 FOs adopting digital management tools (member registries, service tracking, financial reporting)	Digital adoption assessments	Connectivity sufficient; FO leadership commits to digital transition
R9		<i>Increased partnerships and funding secured by participating FOs</i>	Between 40% and 60% of participating FOs linked to ongoing IFAD-funded projects; progressive resource transfer pilot operational under Component 1	FO linkage records; resource transfer records; verified output reports	IFAD-funded projects available with resources to (co-)finance FO Business Plans; national regulations permit transfers to FOs
R10		<i>FO assessment tool results</i>	Overall institutional capacity score of FOs (%) classified by level Average score for each of the 5 performance areas (%), by country	Excel version of the tools with automatic scoring	FO undertake the self-assessments as per the FEAT tool methodology, including third party verification of the results