
Rapport du Président concernant une proposition de don régional à destination de la Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation pour le programme de reproduction à plus grande échelle de solutions technologiques agricoles et financières dans le portefeuille du FIDA (Innovatech NEN)

Numéro du projet: 2000005618

Cote du document: EB 2026/LOT/G.3

Date: 18 juin 2026

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: APPROBATION

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation telle qu'elle figure au paragraphe 17.

Questions techniques:

Alessandra Garbero

Économiste régionale supérieure

Division Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe

courriel: a.garbero@ifad.org

Rapport du Président concernant une proposition de don régional à destination de la Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation pour le programme de reproduction à plus grande échelle de solutions technologiques agricoles et financières dans le portefeuille du FIDA (Innovatech NEN)

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA sur les dons ordinaires

1. La région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe (NEN) est confrontée à une pression démographique et une vulnérabilité climatique significatives, soulignant le besoin de moderniser les économies rurales au moyen de solutions numériques inclusives. L'agriculture demeure au centre des moyens d'existence ruraux, mais les petits exploitants continuent de faire face à des obstacles persistants pour accéder aux financements, aux marchés et à la technologie. Bien que la croissance rapide de l'entrepreneuriat numérique offre de nouvelles possibilités pour combler le fossé entre les zones rurales et urbaines, il est souvent difficile pour les start-up de technologie d'atteindre les producteurs ruraux en raison du faible niveau de compétences numériques, des infrastructures insuffisantes et d'un accès limité aux financements, et la région présente donc un profil à la fois prometteur et difficile pour mettre à l'essai des modèles novateurs de développement rural.
2. En Amérique latine et dans les Caraïbes, les deux premières phases du programme (Innovatech 1.0 et 2.0) ont démontré qu'un modèle de développement accéléré de start-up axé sur la demande peut être efficace pour établir des liens entre des acteurs de l'innovation numérique et le programme de prêts et dons du FIDA – dans ce cadre, plus de 20 000 ménages ruraux ont profité de services numériques et plus de 380 organisations de producteurs ont été mises en relation avec des start-up – tout en renforçant l'inclusion des femmes et des jeunes. S'appuyant sur ces résultats et sur les leçons tirées d'initiatives antérieures financées par des dons, Innovatech NENE adaptera et mettra à l'essai cette méthode éprouvée en Jordanie, en Ouzbékistan et en Türkiye, où les écosystèmes numériques se développent et le bénéficiaire du don dispose d'une présence établie, afin d'évaluer la transférabilité du modèle dans un nouveau contexte régional et de renforcer la capacité du FIDA à apporter des solutions numériques évolutives et durables pour les petits exploitants. Plus précisément, dans la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe, le programme utilisera le modèle d'exécution « Hub Edition », testé avec succès dans le cadre d'Innovatech 2.0 en Amérique latine et dans les Caraïbes, et selon lequel le programme est exécuté par l'intermédiaire de pôles régionaux qui appliquent la méthode Innovatech et jouent un rôle central dans la promotion des écosystèmes de start-up au niveau local. Ce modèle permet à l'initiative de prendre la forme d'un programme international global adaptable aux contextes locaux.
3. Innovatech est conforme à la finalité et aux objectifs de la Politique du FIDA sur les dons ordinaires (2021)¹, qui vise à parvenir à une transformation durable et inclusive du monde rural. Innovatech est conforme à l'objectif stratégique n° 1 de la Politique sur les dons ordinaires étant donné qu'il vise à renforcer les capacités des pays à avoir un impact sur le terrain, et contribue au domaine prioritaire n° 4 puisqu'il vise à renforcer la performance, l'efficacité et les possibilités de reproduction à plus grande échelle. En tirant parti de partenariats avec des start-up privées de technologie, le programme est également en phase avec les domaines d'engagement prioritaire n° 4 (intensifier la collaboration avec le secteur privé) et 6 (renforcer la

¹ EB 2021/132/R.3.

pérennité et la modularité des investissements)² du FIDA, et aligné sur la Stratégie relative aux opérations avec le secteur privé 2025-2030, en particulier l'objectif de favoriser l'accès inclusif aux marchés.

4. Le programme contribuera à la réalisation des objectifs de développement durable n^{os} 1 (pas de pauvreté), 2 (faim zéro), 5 (égalité des sexes), 10 (inégalités réduites), 13 (action climatique), 15 (vie terrestre) et 17 (partenariats pour la réalisation des objectifs). Enfin, en créant des possibilités pour les jeunes en situation de migration ou de déplacement, le programme contribuera en outre à la concrétisation de l'engagement global des objectifs de développement durable de ne laisser personne de côté.
5. Le bénéficiaire du don, la Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation (Fondation allemande des caisses d'épargne pour la coopération internationale, DSIK), a été choisi par sélection directe. La présidence du Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques a approuvé cette sélection directe le 29 mai 2025.

II. Programme proposé

6. Le **but global** du programme est de favoriser l'adoption de technologies et de services numériques ainsi que d'accroître la productivité, les revenus, l'adaptation aux changements climatiques et la résilience économique des petits exploitants ruraux. L'**objectif de développement** est de renforcer l'écosystème de services numériques fournis par des start-up de technologie dans la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe afin que les petits exploitants ruraux puissent plus facilement accéder aux marchés, aux services financiers et non financiers, et à des solutions techniques.
7. Le projet compte trois **objectifs spécifiques**: i) évaluer la demande et l'offre de solutions technologiques auprès des petits exploitants ruraux et des organisations de producteurs; ii) exécuter un programme d'accélération et d'intégration pour appuyer jusqu'à huit start-up dans les trois pays sélectionnés et accélérer leur développement afin qu'elles fournissent des services financiers et non financiers adaptés aux petits exploitants couverts par le portefeuille du FIDA, y compris des femmes, des jeunes et des personnes réfugiées ou déplacées, le but étant de renforcer l'accès de ces groupes aux financements, à l'assistance technique et à l'accès aux marchés; iii) établir un cadre de suivi et de gestion des connaissances ainsi qu'une communauté de pratique régionale.
8. Le **groupe cible** sera composé d'environ 8 000 ménages ruraux, soit environ 28 000 personnes. Seront ciblés en priorité: i) les petits exploitants et les ménages ruraux, ainsi que leurs organisations de producteurs respectives, qui ont été durement touchés par des chocs économiques, sociaux ou climatiques et qui bénéficient actuellement de projets appuyés par le FIDA; ii) les femmes (environ 50% des participants au programme), qui font face à des inégalités persistantes entre les sexes en matière d'accès aux financements, à la technologie et aux marchés; iii) les jeunes (environ 50% des participants), qui sont souvent exclus des possibilités d'emploi et d'entrepreneuriat en milieu rural; iv) les minorités (environ 10% des participants), en particulier les réfugiés et d'autres communautés déplacées dans les zones rurales des trois pays. Les participants indirects comprendront jusqu'à huit start-up, microentreprises ou petites et moyennes entreprises de technologie agricole ou financière du secteur privé (minimum deux par pays), qui recevront une aide pour adapter et reproduire à plus grande échelle leurs solutions au profit des petits exploitants ruraux.

² [EB 2024/143/R.24](#).

9. Le programme sera exécuté sur une période de 20 mois en Jordanie, en Ouzbékistan et en Türkiye, et ciblera des sous-régions spécifiques de la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe. Les activités seront axées sur des zones rurales dans lesquelles les petits exploitants rencontrent des obstacles structurels pour accéder aux financements, à la technologie et aux marchés, et seront étroitement alignées sur des initiatives existantes financées par le FIDA dans les trois pays (à savoir le Projet de développement des filières laitières II, en Ouzbékistan; le Programme de développement rural des hautes terres et le Projet de remise en état du bassin versant de l'Euphrate, en Türkiye; et le Programme de croissance et d'emploi en milieu rural, en Jordanie). Conformément à la Politique du FIDA sur les dons ordinaires, la sélection des trois pays associe des économies à revenu faible (Jordanie et Ouzbékistan) et à revenu intermédiaire de la tranche supérieure (Türkiye)³.
10. Le programme comprendra trois composantes. i) **Composante 1**: évaluation de la demande et de l'offre; ii) **Composante 2**: programme Innovatech consacré aux start-up de technologie; iii) **Composante 3**: suivi-évaluation (S&E), gestion des connaissances, communauté de pratique et communication. Au titre de la composante 1, le programme commencera par une analyse de la demande et du paysage afin de recenser les besoins dans les zones rurales, de définir les domaines prioritaires et de sélectionner des start-up affichant un fort potentiel pour répondre aux défis qui touchent les petits exploitants. La composante 2 consistera à déployer un programme d'accélération en faveur de solutions de technologie numérique pour les start-up sélectionnées, et supposera la création d'un réseau pertinent et l'établissement de liens avec des projets du FIDA, des partenaires stratégiques et des organisations de producteurs. La composante 3 mettra l'accent sur l'établissement d'un cadre de S&E aligné sur le FIDA, qui sera renforcé par un système numérique de gestion des connaissances, afin de suivre l'inclusion numérique, l'accès aux financements, le développement des start-up et l'adoption de technologies. En outre, les efforts déployés contribueront à faire progresser des initiatives de collaboration et de communication à l'échelle régionale afin d'appuyer les activités de reproduction à plus grande échelle et le partage de connaissances entre les start-up, les organisations de producteurs, les associations d'agriculteurs et les partenaires.



III. Effets directs et produits escomptés

11. Le principal effet direct escompté est le suivant: en adoptant les technologies et services numériques promus par le programme, les petits exploitants couverts par le portefeuille du FIDA, notamment des femmes, des jeunes et des migrants, tireront parti de services financiers et non financiers adaptés qui renforceront leur accès aux financements, à une assistance technique, aux marchés et à de meilleures pratiques de production. Cet effet direct doit être obtenu grâce aux produits suivants:

³ Banque mondiale, « World Bank Country and Lending Groups », 2026.

Composante 1:

- Produit 1.1: une analyse de la demande sera réalisée pour chacun des trois pays ciblés.
- Produit 1.2: une analyse paysagère sera réalisée pour évaluer l'offre existante de services de technologie agricole, financière et climatique ainsi que d'autres services technologiques dans les pays cibles.

Composante 2:

- Produit 1.3: les start-up proposant des solutions de technologie agricole, financière et climatique ou d'autres solutions technologiques développeront leurs services pour atteindre le groupe cible du FIDA dans les pays sélectionnés.

Composante 3:

- Produit 1.4: un groupe d'organisations engagées en faveur du développement rural et de l'innovation technologique intégreront le programme en tant que partenaires de soutien, soit en y participant activement, soit en fournissant un soutien à titre gracieux aux start-up sélectionnées.
- Produit 1.5: un événement sera organisé avec les entreprises participantes pour présenter des solutions de start-up répondant aux besoins des petits exploitants ruraux et mettre en lumière d'autres résultats du programme.

IV. Modalités d'exécution

12. La DSIK sera entièrement responsable de l'exécution du programme et de la gestion du don, et veillera à l'obtention d'effets directs de la plus haute qualité. Pour ce faire, une équipe de programme qualifiée et dédiée sera constituée en consultation avec le FIDA. Cette équipe sera appuyée par des structures de soutien solides, un S&E continu des sous-bénéficiaires et des sous-traitants, ainsi qu'une coordination étroite et un échange de connaissances avec les parties prenantes du programme.
13. La DSIK sera entièrement responsable et garante à l'égard des sous-bénéficiaires et des sous-traitants. Les sous-bénéficiaires du don seront les start-up appuyées par le programme, tandis que les sous-traitants incluront des prestataires de services externes et des consultants, tels que les organisations engagées aux fins de la mise en œuvre du modèle « Hub Edition » dans le cadre d'Innovatech 2.0. La fonction de soutien et la gestion de la qualité du programme seront assurées par une personne basée au siège de la DSIK en qualité de spécialiste monde, au fait des règles du FIDA en matière de dons et déjà responsable de la gestion globale des deux premières phases du programme (Innovatech 1.0 et 2.0).
14. Le programme bénéficiera en outre de l'appui des bureaux de pays de la DSIK en Jordanie, en Ouzbékistan et en Türkiye. Par ailleurs, le siège de la DSIK possède des divisions dédiées qui faciliteront les activités de comptabilité du programme, la gestion informatique, les relations publiques et le contrôle interne.
15. En ce qui concerne les procédures standard en matière d'information financière et d'audit, il convient de noter que l'audit des états financiers institutionnels sera soumis au FIDA dans un délai de 11 mois après la fin de chaque exercice. Cette entorse à la règle sera mentionnée au paragraphe 8 de l'accord de don. Concernant l'opinion des auditeurs sur l'état des dépenses, le délai de six mois est maintenu, conformément aux procédures standard du FIDA en matière d'information financière et d'audit. Les états des dépenses certifiés, y compris les listes des transactions liées aux dépenses, doivent être soumis au FIDA en même temps que l'opinion des auditeurs à ce sujet.

V. Coût et financement indicatifs du programme

16. Le coût total du programme s'élève à 1,715 million d'USD, dont 1,5 million d'USD proviennent du don ordinaire du FIDA. Le bénéficiaire du don (la DSIK) et les sous-bénéficiaires (les entreprises de technologie agricole et financière) apporteront

un financement de contrepartie d'un montant total de 215 000 USD. Les frais généraux s'élèvent à 98 134 USD, soit 7% des coûts directs.

Tableau 1

Coût par composante et par source de financement

(en milliers d'USD)

<i>Composantes</i>	<i>FIDA</i>	<i>DSIK</i>	<i>Entreprises de technologie financière ou agricole</i>	<i>Total</i>
1. Évaluation de la demande et de l'offre	260	41		301
2. Programme Innovatech consacré aux start-up de technologie	763	13	100	876
3. Suivi-évaluation, gestion des connaissances et communauté de pratique et communication	137	3		140
4. Gestion de programme	242	58		300
5. Frais généraux	98			98
Total	1 500	115	100	1 715

Tableau 2

Coût par catégorie de dépenses et par source de financement

(en milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>DSIK</i>	<i>Entreprises de technologie financière ou agricole</i>	<i>Total</i>
1. Salaires, traitements et indemnités	402	48		450
2. Dépenses de fonctionnement (y compris les frais de voyage)	102			102
3. Biens, services et intrants (y compris les services de consultants)	306	67	100	473
4. Ateliers et formation (dont matériel et équipement)	42			42
5. Don et subventions	550			550
6. Frais généraux	98			98
Total	1 500	115	100	1 715

VI. Recommandation

17. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le programme de reproduction à plus grande échelle de solutions technologiques agricoles et financières dans le portefeuille du FIDA (Innovatech NEN), accordera un don d'un million cinq cent mille dollars des États-Unis (1 500 000 USD) à la Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation pour une durée de vingt (20) mois, qui sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
Alvaro Lario

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Increase productivity, income, climate adaptation and economic resilience for rural smallholders	Rural smallholders reporting increased productivity, income, climate adaptation or economic resilience (%)	PO Survey - Program M&E System	Services promoted by the program might include access to startup solutions or participation in one or several of the program events, such as workshops, analyses, etc.
Objectives	Strengthen the ecosystem of digital services provided by Tech startups in NEN that allow rural smallholders to have better access to markets, financial and non-financial services, and technical solutions	Support selected companies (start-ups and MSME) in customizing and mainstreaming the provision of their services to smallholders within IFAD Selected companies financed and leveraged	Program M&E System Start-up contracts	
Outcomes/ outputs And Key activities by component	Outcome 1: Smallholder farmers within the IFAD portfolio, including women, young people and migrants benefit from ad-hoc financial and non-financial services that improve their access to financing, technical assistance, markets access and improved production practices	Number of persons accessing the services of Agtech, Fintech, Climatetech, or other Tech as a product of the program activities	Innovatech Participation Form signed by PO representative	Start ups are willing to engage with agricultural value chains and to adapt their technologies to the realities of rural smallholders. Tech companies are able to address the gaps in rural connectivity, and low digital literacy among farmers
Comp. 1 Assessment of the Demand and Supply	Output 1.1 Demand analysis for each of the 3 targeted countries	Number of IFAD projects involved in the demand analysis Number of completed analyses	Demand analysis report for each targeted country	
	Output 1.2 Landscape Analysis for the current offer of Agtech, Fintech, Climatetech and other technological services in the targeted countries	Number of completed analyses	Landscape analysis report for each target country	
Comp. 2 – Innovatech Program for Tech Startups	Output 1.3 Startups with Agtech, Fintech, Climatetech and other technological solutions expand their services to IFAD's target group in the selected countries	Number of companies selected after due diligence process Individual business model adaptation plans for startups	Signed Innovatech Program contract Innovatech Program Document of each startup	Estimated reference numbers which can be adjusted over the course of the program, depending on the number of POs established per country
	Output 1.4 A group of organizations committed with rural development and technological innovation to join the programme as Benefit Partners by having an active participation over the course of the programme or providing pro bono support to the selected start-ups	Number of Benefit Partner agreements signed, including a list of pro bono services offered	Signed Benefit Partner Agreements	

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	Innovation Hubs are trained in the Innovatech methodology	Execution of Innovatech Hub Edition	Execution report including learnings	
C.3. M&E, Knowledge Management, COP, Communication	Output 1.5 Execution of an event where the participating companies will showcase the startup solutions adapted to the needs of rural smallholder farmers as well as the results of the program	Execution of a Demo Day Event and level of participation (1 event /country) No of Policy Briefs published	List of participants, Startup Pitch Decks, follow up on investment opportunities Practical examples and evidence of how technological entrepreneurship can drive local and rural development are disseminated	