

---

**Rapport du Président sur une proposition de don régional en faveur de Light for the World International pour le programme « Généralisation de la transformation garante de l'inclusion du handicap en Afrique orientale et australe » (SPARK II-ESA)**

Numéro du projet: 2000005178

---

Cote du document: EB 2026/LOT/G.1

Date: 16 janvier 2026

Distribution: Publique

Original: Anglais

**POUR: APPROBATION**

**Mesures à prendre:** Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation telle qu'elle figure au paragraphe 15.

---

---

**Questions techniques:**

**Sara Mbago-Bhunu**  
Directrice régionale  
Division Afrique orientale et australe  
courriel: s.mbagobhunu@ifad.org

**Jaana Keitaanranta**  
Directrice de pays  
Division Afrique orientale et australe  
courriel: j.keitaanranta@ifad.org

# **Rapport du Président sur une proposition de don régional en faveur de Light for the World International pour le programme « Généralisation de la transformation garante de l'inclusion du handicap en Afrique orientale et australe » (SPARK II-ESA)**

## **I. Généralités et conformité avec la Politique sur les dons ordinaires du FIDA**

1. Les personnes handicapées vivant en milieu rural font face à d'importants obstacles qui limitent leur capacité à participer au développement rural, et à en bénéficier. Malgré les engagements croissants en faveur de l'inclusion du handicap, les initiatives échouent fréquemment à répondre aux besoins spécifiques des personnes handicapées, et des occasions importantes de mobiliser activement ces dernières dans le développement local ne sont pas saisies. Le don proposé s'inspire des réalisations et des enseignements du Programme pour une transformation rurale garante de l'inclusion du handicap (SPARK I – 2020-2024).
2. Le don proposé est conforme au but et aux objectifs de la Politique sur les dons ordinaires du FIDA (2021)<sup>1</sup> et tend aux mêmes fins générales, à savoir accélérer l'accomplissement du mandat du FIDA pour une transformation rurale durable et inclusive. Il appuie en outre la réalisation des objectifs de développement durable et l'engagement à ne laisser personne de côté. Il devrait contribuer à l'objectif stratégique 1 de la Politique sur les dons ordinaires en démultipliant l'impact sur le terrain du programme de travail du FIDA grâce au renforcement des capacités des principales parties prenantes (unités de gestion de projet, représentants des pouvoirs publics et organisations locales de personnes handicapées). Le don contribuera directement au domaine 1 de la politique par la diffusion d'approches et de solutions visant à promouvoir l'inclusion des personnes handicapées en milieu rural. L'ensemble des activités financées par le don sont pleinement conformes aux objectifs stratégiques et aux politiques du FIDA, y compris la Politique relative au ciblage de la pauvreté et la Stratégie pour l'inclusion du handicap. En favorisant la production de données factuelles et en renforçant les partenariats internationaux et nationaux pour l'inclusion du handicap, le don contribuera également à l'engagement, pris par le FIDA au titre de sa Treizième reconstitution des ressources, de concevoir au moins cinq nouveaux projets ciblant en priorité les personnes handicapées.
3. Le récipiendaire, Light for the World International, une organisation à but non lucratif spécialisée dans l'inclusion du handicap dans les pays à faible revenu, a été désigné par sélection directe. La sélection directe a été approuvée le 2 juillet 2025. Actif dans dix pays, le récipiendaire a été choisi en raison de son expertise sans équivalent en matière d'inclusion du handicap et de renforcement des capacités des organisations de personnes handicapées et de la bonne exécution du programme SPARK I financé par le FIDA, pour lequel il avait été sélectionné dans le cadre d'une procédure d'appel à la concurrence en 2020.

## **II. Le programme proposé**

4. La finalité du programme est la suivante: les personnes handicapées, en particulier les femmes et les jeunes, deviennent des moteurs du développement rural et participent activement à des programmes et des investissements du FIDA qui sont adaptés à leurs besoins, contraintes et intérêts spécifiques. L'objectif du programme est d'améliorer l'accès des personnes handicapées aux services d'appui

---

<sup>1</sup> Voir le document EB 2021/132/R.3.

et aux possibilités de génération de revenus et d'emploi dans les filières agricoles ciblées par les programmes du FIDA.

5. Le groupe cible comprendra 7 500 personnes handicapées (45% de femmes et 25% de jeunes) au Malawi, au Mozambique et au Zimbabwe, lesquelles bénéficieront d'un accompagnement personnalisé. Il englobe les personnes ciblées dans neuf projets du FIDA dans ces trois pays. En outre, trois fédérations nationales, représentant au moins 12 organisations de personnes handicapées, seront mobilisées et appuyées. Au total, 45 nouveaux facilitateurs en matière d'inclusion du handicap seront sélectionnés et formés, et 40 membres du personnel des unités de gestion de projet, des partenaires d'exécution et des décideurs seront formés à l'inclusion du handicap dans les trois pays.
6. Le programme, dont l'exécution s'étalera sur trois ans, comprendra les composantes ci-après:
  - **La composante 1, Amélioration de l'environnement socioéconomique pour l'inclusion des personnes handicapées**, visera des activités: d'assistance technique et de renforcement des capacités des unités de gestion de projet, des pouvoirs publics et des homologues; de sensibilisation des communautés; et de renforcement des capacités des fédérations et des organisations de personnes handicapées.
  - **La composante 2, Diversification des moyens d'existence et possibilités d'emploi décent**, sera axée sur la formation et la certification des facilitateurs en matière d'inclusion du handicap, les défenseurs de la cause des jeunes, les laboratoires agricoles et les autres modes de subsistance accessibles.
  - **La composante 3, Gestion efficace du projet, échange de connaissances et apprentissage qualitatif en matière d'inclusion du handicap**, sera centrée sur la gestion des connaissances au moyen de parcours d'apprentissage, de supports de connaissances et d'un appui à l'exécution des projets.

### **III. Effets directs et produits escomptés**

7. Les effets directs et produits escomptés du programme sont les suivants:
  - **Composante 1:** produit 1.1, amélioration de la planification, de la mise en œuvre et du suivi de l'inclusion du handicap; produit 1.2, sensibilisation aux politiques et cadres juridiques existants; et produit 1.3, renforcement des capacités et de l'autosuffisance des organisations de personnes handicapées, lesquels déboucheront à terme sur l'effet direct 1, amélioration de l'environnement favorable à l'inclusion socioéconomique des personnes handicapées.
  - **Composante 2:** produit 2.1, adoption plus systématique d'approches innovantes tenant compte du handicap par le FIDA et d'autres organisations; et produit 2.2, amélioration des moyens d'existence et possibilités de génération de revenus favorisées par un appui direct aux personnes handicapées. Ces deux produits permettront d'obtenir l'effet direct 2, diversification des moyens d'existence et création de possibilités d'emploi décent.
  - **Composante 3:** produit 3.1, amélioration de la gestion des connaissances et de l'apprentissage en matière d'inclusion du handicap; et produit 3.2, coordination efficace du projet et appui à l'exécution. Ces deux produits devraient déboucher sur l'effet direct 3, amélioration de la gestion et de l'échange des connaissances, du développement des capacités et de l'apprentissage en matière d'inclusion du handicap.

## IV. Modalités d'exécution

8. Dans le cadre du programme SPARK I, Light for the World International, l'Organisation internationale du Travail (OIT) et la Société de formation régionale au développement rural (PROCASUR) ont collaboré au sein d'un consortium. Light for the World International était responsable de la coordination globale et de la direction de l'exécution au Burkina Faso et au Mozambique. L'OIT était chargée de mener les activités en Inde et au Malawi, et PROCASUR était responsable de la gestion des connaissances et des échanges d'enseignements. Le programme SPARK II-ESA vise à consolider et à accroître les résultats de SPARK I au Malawi et au Mozambique, et à reproduire l'expérience au Zimbabwe. Les modalités d'exécution de SPARK I seront reprises dans le cadre de la collaboration avec l'OIT et PROCASUR, ce qui leur permettra de cofinancer SPARK II-ESA en apportant une contribution en nature d'un montant total de 300 000 USD.
9. Le don sera mis en œuvre par Light for the World International à partir d'un plan de travail et budget annuel (PTBA) élaboré en collaboration avec l'OIT et PROCASUR et soumis à l'approbation du responsable du don du FIDA. L'exécution sera dirigée par le récipiendaire.
10. Le bénéficiaire supervisera la planification et l'exécution du PTBA, effectuera le suivi de l'état d'avancement général du programme et assurera une communication régulière avec les responsables du don du FIDA et les parties prenantes. En tant qu'employé de Light for the World International, le coordonnateur sera responsable des réalisations devant le comité directeur du projet et rendra compte directement au siège de Light for the World International.
11. Le comité directeur du projet sera composé des responsables du don et des représentants des unités de gestion des projets appuyés par le FIDA qui seront sélectionnés. Des responsables de Light for the World International, de PROCASUR et de l'OIT participeront aux réunions du comité directeur du projet en tant qu'observateurs. Cette structure de gouvernance garantira le respect des objectifs du FIDA et facilitera une coordination efficace entre les membres du consortium et d'autres initiatives du Fonds tout au long du cycle de vie du don.
12. Des équipes d'exécution du programme au niveau des pays seront mises en place au Malawi, au Mozambique et au Zimbabwe. Les équipes du Malawi et du Zimbabwe seront dirigées par l'OIT, et l'exécution au Mozambique sera assurée par Light for the World International, qui sera également responsable de la coordination globale du don. Les équipes des pays mèneront les activités en fonction du contexte, se coordonneront avec les parties prenantes locales et contribueront au suivi, à l'apprentissage et à la gestion adaptative au niveau national. Chaque équipe de pays collaborera avec des partenaires d'exécution, tels que le Haut-Commissariat des Nations Unies aux droits de l'homme (HCDH) au Mozambique, Leonard Cheshire Disability au Zimbabwe, et le Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida (ONUSIDA) et l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (ONU-femmes) au Malawi. Ces organisations apporteront leurs compétences spécialisées pour sensibiliser, à l'aide de supports de connaissances adaptés, les décideurs, les prestataires de services et les communautés aux droits des personnes handicapées.
13. Les procédures relatives à la présentation de l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard. La gestion financière sera assurée conformément aux procédures établies par le FIDA, notamment s'agissant de la transparence budgétaire, du suivi des dépenses et de l'élaboration de rapports financiers périodiques par l'intermédiaire du comité directeur du projet et du responsable du don, Light for the World International. Le PTBA sera examiné et approuvé par le FIDA afin de permettre l'allocation de ressources adéquates en fonction des priorités du projet. La gestion des risques comprendra des évaluations régulières de ces derniers, une détection rapide des difficultés potentielles et des

stratégies d'atténuation élaborées conjointement par les partenaires du consortium. Cette approche anticipative garantira la responsabilité financière et permettra de limiter au minimum les perturbations lors de l'exécution du projet.

## V. Coût et financement indicatifs du programme

14. Le résumé de l'ensemble des coûts du projet par composante et par catégorie de dépenses est présenté dans les tableaux ci-dessous.

Tableau 1

**Coût par composante et par source de financement**  
(en USD)

Composantes	FIDA	Light for the World International (en espèces/ en nature)	OIT (en espèces/ en nature)	PROCASUR (en espèces/ en nature)	HCDH (en nature)	Total
1. Amélioration de l'environnement socioéconomique pour l'inclusion des personnes handicapées	123 582	20 444	21 635	-	7 500	173 161
2. Diversification des moyens d'existence et possibilités d'emploi décent	732 599	22 763	30 150	-	-	785 512
3. Gestion efficace du projet, échange de connaissances et apprentissage qualitatif en matière d'inclusion du handicap	532 708	96 187	50 000	51 326	-	730 221
Coûts indirects	111 111	-	-	-	-	111 111
<b>Total</b>	<b>1 500 000</b>	<b>139 394</b>	<b>101 785</b>	<b>51 326</b>	<b>7 500</b>	<b>1 800 005</b>

Tableau 2

**Coût par catégorie de dépenses et par source de financement**  
(en USD)

Catégorie de dépenses	FIDA	Light for the World International (en espèces/ en nature)	OIT (en espèces/ en nature)	PROCASUR (en espèces/ en nature)	HCDH (en nature)	Total
Formation	195 908	22 621	8 445	9 190	-	236 164
Frais de voyage et indemnités	521 971	12 092	20 190	30 970	-	585 223
Biens, services et intrants	137 637	12 494	11 200	1 326	-	162 657
Coûts salariaux	466 073	57 587	61 950	9 840	7 500	602 950
Dépenses de fonctionnement	67 300	34 600	-	-	-	101 900
Coûts indirects	111 111	-	-	-	-	111 111
<b>Total</b>	<b>1 500 000</b>	<b>139 394</b>	<b>101 785</b>	<b>51 326</b>	<b>7 500</b>	<b>1 800 005</b>

## VI. Recommandation

15. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver le don proposé par la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, pour financer en partie le programme « Généralisation de la transformation garante de l'inclusion du handicap en Afrique orientale et australe », accordera à Light for the World International un don d'un million cinq cent mille dollars des États-Unis (1 500 000 USD) pour une période de 36 mois. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président  
Alvaro Lario

## Results-based logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Respons.	
<b>Goal</b> Persons with Disabilities, particularly women and youth, become drivers of rural development and participate actively in IFAD programmes and investments tailored to their specific needs, constraints, and interests	# of Persons with Disabilities receiving services (in synergy with the 9 targeted IFAD projects (CI 1))		7,500 (45% women and 25% youth)	Grant annual reports	Once a year	Grant Recipient	Budget availability Political and social stability in the targeted countries
<b>Development objective</b> To improve Persons with Disabilities' access to support services, income-generating and employment opportunities along the agricultural value chains targeted by selected IFAD's programmes	# of IFAD-supported projects allocating resources to DI work and monitoring and reporting on their outreach to Persons with Disabilities	6		Grant annual reports	Once a year	Grant Recipient, IFAD project managements units	Collaboration of the PMUs of the targeted IFAD-supported projects
	% of IFAD projects' participants who are persons with disabilities (disaggregated by type of disability, gender, youth)		2%	IFAD projects M&E systems; IFAD supervision and completion reports	Once a year	Grant Coordinator	Budget availability Collaboration of the PMUs of the targeted IFAD-supported projects
<b>Outcome 1</b> Improved Environment for the Socioeconomic Inclusion of Persons with Disabilities	% of OPDs supported and capacitated to work with disability-inclusive approaches		80%	Grant annual reports	Once a year	Grant Coordinator	Budget availability OPDs' commitment
	% of PMUs, implementing partners, practitioners and decision-makers trained who show increased awareness and understanding of DI		70%	Final evaluation	At completion	Grant Coordinator	Budget availability Collaboration with PMUs and government counterparts
<b>Outputs 1.1</b> Improved Disability-Inclusive Planning and Programming	% of AWPB developed by IFAD projects including clear DI activities with resources and indicators properly identified		70%	Project AWPBs	Once a year	Grant Coordinator, IFAD project managements units	PMUs' commitment to implement recommendations
	# of IFAD projects showing an improved rating based on adopted DI self-assessment tools (e.g. DISC)	6		Grant annual reports	Once a year	Grant Coordinator	PMUs' commitment to implement recommendations
<b>Output 1.2</b> Awareness Raised on the Existing Policy and Legal Framework	# of communication and awareness raising materials produced (brochures, posters, etc.) to translate and disseminate the content of relevant policy frameworks		18	Grant annual reports	Once a year	Grant Coordinator	Budget availability Availability of local partners with relevant expertise to support translation and adaptation of legal content OPDs' commitment
	# of events organized for sensitisation and communication on the rights of Persons with Disabilities		6	Grant annual reports	Once a year	Grant Coordinator	Budget availability Government commitment Stability of local context
<b>Output 1.3</b> OPDs Capacity Strengthened	# of Federations of OPDs engaged and supported		3	Grant annual reports	Once a year	Grant Coordinator	Budget availability OPDs' commitment

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Respon.	
	% of supported OPDs reporting improved awareness and capacities on disability-inclusive approaches		80%	Grant annual reports	Once a year	Grant Coordinator	Budget availability OPDs' commitment
	% OPDs providing DI services to projects/organizations		30%	Grant annual reports	Once a year	Grant Coordinator	Budget availability OPDs' commitment
<b>Outcome 2</b> Diversified livelihood and decent employment opportunities created for Persons with Disabilities	% of Persons with Disabilities reporting an improved access to training, services, and opportunities as a result of their participation in the grant		60%	Final evaluation	At completion	Grant Coordinator	Budget availability Collaboration with PMUs
<b>Output 2.1</b> Innovative Disability Inclusion Tools Promoted	# of new DIF trained and certified		45 (25 women and 25 youth)	Grant annual reports	Once a year	Grant Coordinator	Budget availability
<b>Output 2.2</b> Alternative and accessible livelihoods opportunities promoted for Persons with Disabilities	# of persons with disabilities who have participated in vocational/skills development initiatives promoted by the projects		650	IFAD project's M&E systems	Once a year	PMUs, Grant Coordinator	Budget availability Joint planning capacities PMUs collaboration and commitment
	# of persons with disabilities who have Rural Finance Services (LoC, Matching Grants, Social Cash transfers, etc.) promoted by the projects		2050	IFAD project's M&E systems	Once a year	PMUs, Grant Coordinator	Budget availability Joint planning capacities PMUs collaboration and commitment
	# of persons with disabilities who have received Agro-Livestock inputs promoted by the projects		3100	IFAD project's M&E systems	Once a year	PMUs, Grant Coordinator	Budget availability Joint planning capacities PMUs collaboration and commitment
	# of Local Disaster Risk Reduction Committees with membership of persons with disabilities		180	IFAD project's M&E systems	Once a year	PMUs, Grant Coordinator	Budget availability Joint planning capacities PMUs collaboration and commitment
<b>OUTCOME 3</b> Project Management, Knowledge Exchange and Learning on DI	% of reports and audits delivered in time		90	Grant annual reports	Once a year	Grant Coordinator	
	% of participants national and regional LRs showing increased awareness, capacities on DI		80%	Grant annual reports	Once a year	Grant Coordinator	Budget availability
<b>Output 3.1</b> Knowledge Management and Learning Enhanced	# of case studies, briefs and communication materials developed		4	Grant annual reports	Once a year	Grant Coordinator	Budget availability Compliance with IFAD's publication standards