

Mémorandum du président**Proposition de financement****supplémentaire à la République du Malawi****Programme de production agricole durable - Phase II**

Identifiant du projet : 2000004511

Document : EB 2025/LOT/P.8

Date : 30 octobre 2025

Distribution : publique

Original : anglais

POUR : APPROBATION

Action : Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative au financement supplémentaire proposé figurant au paragraphe 47.

Questions techniques :**Bernadette Mukonyora**

Directrice nationale

Division Afrique orientale et australe

Courriel : b.mukonyora@ifad.org

Sara Mbago-Bhunu

Directrice régionale

Division Afrique orientale et australe

Courriel : s.mbago-bhunu@ifad.org

Sommaire

Résumé du financement	ii
I. Contexte et description du programme	1
A. Contexte	1
B. Description originale du programme	1
II. Justification du financement supplémentaire	1
A. Justification	1
B. Description de la zone géographique et des groupes cibles	2
C. Composantes, résultats et activités	2
D. Coûts, avantages et financement	3
III. Gestion des risques	9
A. Risques et mesures d'atténuation	9
B. Catégorie environnementale et sociale	9
C. Classification des risques climatiques	9
IV. Mise en œuvre	9
A. Conformité aux politiques du FIDA	9
B. Cadre organisationnel	9
C. Suivi et évaluation, apprentissage, gestion des connaissances et communication stratégique	10
D. Modifications proposées à l'accord de financement	11
V. Instruments juridiques et autorité	11
VI. Recommandation	11

Annexes

I. Cadre logique actualisé intégrant le financement supplémentaire
II. Résumé actualisé de l'analyse économique et financière

Équipe chargée de la mise en œuvre du programme

Directrice régionale :	Sara Mbago-Bhunu
Directrice nationale :	Bernadette Mukonyora
Responsable technique :	Robert Delve
Responsable financier :	Carlo Marcello Spinello
Spécialiste climat et environnement :	Clémence Moinier
Responsable juridique :	Michele Totah

Résumé du financement

Institution initiatrice :	FIDA
Emprunteur/bénéficiaire :	République du Malawi
Agence d'exécution :	Ministère de l'Agriculture
Coût total du programme :	53,34 millions de dollars
Montant du financement initial du FIDA (cadre de viabilité de la dette [DSF]) :	18,05 millions de dollars
Montant du financement supplémentaire du FIDA (DSF)	10,0 millions de dollars
Cofinanciers :	Union européenne Investir dans la résilience des moyens de subsistance et la santé des sols dans les pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (ACP) (EU-ILSA); Programme de transfert; Fonds d'adaptation
Montant du cofinancement initial :	EU-ILSA : 2,60 millions de dollars Programme Pass-on: 3,04 millions de dollars américains (financement initial); Déficit de financement : 15,6 millions de dollars américains
Conditions du cofinancement initial :	Subventions
Montant du cofinancement supplémentaire :	EU-ILSA : 1,040 million de dollars américains Fonds d'adaptation : 9,22 millions de dollars américains
Conditions du cofinancement supplémentaire :	Subventions
Contribution de l'emprunteur/bénéficiaire :	5,69 millions de dollars américains (réduction par rapport aux 8 millions de dollars américains prévus lors de la conception)
Contribution des bénéficiaires :	3,69 millions de dollars (contre 6 millions de dollars lors de la conception)
Montant initial du financement climatique du FIDA :	7,43 millions de dollars
Montant du financement climatique supplémentaire du FIDA :	9,27 millions de dollars
Institution partenaire :	Sous la supervision directe du FIDA

I. Contexte et description du programme

A. Contexte

1. Le Programme de production agricole durable – Phase II (SAPP II) a été approuvé par le Conseil d'administration du FIDA le 12 décembre 2023, est entré en vigueur le 13 mars 2024 et le premier décaissement a été effectué le 19 juillet 2024.¹ Avec une période de mise en œuvre est de sept ans, la date d'achèvement du programme est fixée au 31 mars 2030 et la date de clôture du programme au 30 septembre 2030.
2. Le financement initial du programme s'élève à 53,34 millions de dollars É.-U., répartis comme suit : (i) une subvention du FIDA de 18,1 millions de dollars américains ; (ii) une contribution de contrepartie du gouvernement du Malawi de 8,0 millions de dollars américains ; (iii) un financement de l'Union européenne au titre du programme « Investir dans la résilience et la santé des sols dans les pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (ACP) » d'un dans les pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (ACP) (EU-ILSA) de 2,60 millions de dollars É.-U. ; (iv) contribution des bénéficiaires et du secteur privé de 6,0 millions de dollars É.-U. ; et (v) programme de transfert de 3,04 millions de dollars É.-U. Le SAPP II a été conçu avec un déficit de financement de 15,6 millions de dollars É.-U.
3. Le 5 août 2025, le gouvernement du Malawi a présenté une demande officielle de financement supplémentaire de 10 millions de dollars des États-Unis au titre de la treizième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA13), afin de combler le déficit de financement existant. Le gouvernement demande 10 millions de dollars au lieu de 15,6 millions en raison de l'approbation technique d'une subvention de 9,27 millions de dollars US du Fonds d'adaptation, qui devrait être approuvée en 2026 et qui permettra de cofinancer en parallèle les activités du SAPP II au titre de la composante 1.

B. Description initiale du programme

4. Le SAPP II s'appuie sur la mise en œuvre réussie du SAPP initial, qui s'est achevé en 2023. L'objectif général du SAPP II est d'augmenter de manière durable les revenus et la résilience climatique des petits exploitants agricoles grâce à l'amélioration de la productivité, de la commercialisation et du renforcement des capacités institutionnelles. Le programme vise à autonomiser les communautés rurales, en particulier les femmes, les jeunes, les ménages dirigés par des femmes et les personnes handicapées, en promouvant des pratiques agricoles durables, en améliorant les liens avec les marchés et en soutenant des chaînes de valeur inclusives.
5. Le SAPP II s'articule autour de trois composantes principales : (i) l'augmentation de la productivité et de la résilience climatique des petits exploitants (26 % du budget) ; (ii) la promotion de la commercialisation des systèmes agricoles des petits exploitants (59 %) ; et (iii) renforcer les capacités institutionnelles et les systèmes de gestion des connaissances (8 %). Le programme devrait produire des résultats significatifs, notamment une augmentation des revenus des ménages, une amélioration de la diversité alimentaire et une adoption accrue de technologies respectueuses de l'environnement. Ces résultats seront obtenus grâce aux investissements réalisés par le FIDA, le gouvernement du Malawi, l'Union européenne, le Fonds d'adaptation et le financement supplémentaire.

6. Justification du financement supplémentaire

A. Justification

6. Le SAPP II a été conçu et approuvé avec un déficit de financement de 15,6 millions de dollars américains, le rapport initial sur la conception du programme indiquant la possibilité de combler ce déficit avec des fonds du FIDA13, s'ils étaient disponibles. Le gouvernement demande une allocation de 10 millions de dollars US provenant des ressources du FIDA13 au titre de ce financement supplémentaire, le reste du déficit étant comblé par une combinaison de fonds du FIDA12 réaffectés à partir du budget initial et d'une subvention du Fonds d'adaptation de 9,22 millions de dollars US, intitulée « Projet de résilience climatique des petits exploitants agricoles » (SCRP), qui devrait recevoir l'approbation finale d'ici mars 2026.
7. Le SCRP fournira un financement parallèle pour la mise en œuvre de la composante 1 (comme présentées dans le tableau 2), les fonds du FIDA12 initialement programmés pour ces activités ayant été réaffectés afin de combler une partie du déficit de financement. Les interventions du SCRP sont axées sur l'agriculture intelligente face au climat et la gestion environnementale, ce qui correspond bien aux

¹ Voir EB 2023/140/R.3/Rev.1.

composante 1, qui vise à promouvoir l'augmentation de la productivité et de la résilience climatique des petits exploitants.

8. Plus précisément, les formations et les services de conseil pertinents à l'appui de l'agriculture intelligente face au climat ont été réaffectés du financement initial au SCRP. L'approche globale de réaffectation a permis de libérer des ressources du FIDA12 afin de contribuer à combler le déficit de financement au titre de la composante 2.3, le Fonds pour relever les défis des agriculteurs. Certaines ressources du FIDA12 ont été conservées au titre de la composante 1, afin de permettre un démarrage en douceur du programme et d'anticiper tout retard éventuel dans l'accès aux fonds du Fonds d'adaptation.
9. Ainsi, le regroupement des fonds climatiques du SCRP et du SAPP II a permis une réaffectation efficace des fonds, en tirant parti du financement climatique lorsque cela était approprié, tandis que les ressources du FIDA12 et du FIDA13 sont principalement réservées à composante 2, sans compromettre les objectifs de développement du programme.
10. Outre cette justification, le SAPP II répond aux critères nécessaires suivants :
 - (i) Les objectifs, activités, approches et composantes supplémentaires en matière de financement restent conformes à la conception initiale du programme;
 - (ii) Le Malawi figure sur la liste des pays éligibles au financement de base du FIDA13, avec une allocation de 38 millions de dollars américains;
 - (iii) Les activités à financer sont conformes à toutes les politiques pertinentes du FIDA au moment de la demande de financement supplémentaire, y compris les procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (SECAP), les politiques ciblées et les indicateurs de performance;
 - (iv) Le gouvernement du Malawi a présenté une demande officielle de financement supplémentaire de 10 millions de dollars des États-Unis.

Aspects particuliers liés aux priorités institutionnelles du FIDA en matière d'intégration

11. Conformément aux engagements du FIDA en matière d'intégration, le programme a été validé comme suit :
 - Intégrant le financement climatique
 - Transformateur en matière d'égalité des sexes
 - Sensible à la nutrition
 - Sensible aux questions liées à la jeunesse
12. **Le changement climatique** devrait réduire l'approvisionnement alimentaire du pays, ce qui aura des répercussions importantes sur la vie des populations rurales pauvres et sur les progrès en matière de développement dans tous les secteurs. Les impacts les plus significatifs comprennent des changements dans le début, la durée et la qualité de la saison des pluies, ainsi qu'une augmentation de la fréquence et de l'intensité des catastrophes climatiques – en particulier les sécheresses et les inondations prolongées, les fortes accompagnées de vents violents et de coulées de boue – qui peuvent également entraîner des crues soudaines.
13. **Genre.** Au Malawi, les femmes représentent 52 % de la population et 80 % de la main-d'œuvre. Cependant, les écarts de productivité entre les sexes dans le secteur agricole restent importants. Ces écarts sont dus à l'accès inégal des femmes aux intrants productifs tels que la main-d'œuvre agricole, la terre et les technologies améliorées, ainsi qu'à leur moindre participation aux chaînes de valeur monétaires et d'exportation.
14. **Jeunesse.** Le Malawi connaît une augmentation rapide du nombre de jeunes, avec environ deux tiers de la population âgée de moins de 24 ans et environ 45 % âgée de moins de 15 ans.

B. Description de la zone géographique et des groupes cibles

15. **Approche géographique par pôle.** Le SAPP II s'appuie sur les enseignements et les résultats de la première phase du SAPP. L'objectif du programme est de contribuer à la création de richesses et d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle de la population rurale du Malawi. L'objectif de développement du programme est de commercialiser la production agricole

et d'améliorer la résilience et la productivité des systèmes agricoles à petite échelle chez les hommes, les femmes et les jeunes des zones rurales dans certains districts du Malawi d'ici 2030.

16. La zone couverte par le programme comprend certaines zones de planification de la vulgarisation dans quatre districts du Malawi, à savoir Lilongwe, Dowa, Balaka et Mzimba.
- C. Composantes, résultats et activités**
17. Le financement supplémentaire sera mis en œuvre dans le cadre des mêmes composantes que le financement initial, comblant ainsi le déficit de financement des activités initialement prévues, comme suit :
18. **Composante 1. Accroître la productivité et la résilience climatique des petits exploitants.** Cette composante sera axée sur l'amélioration des systèmes de production axés sur l'alimentation et le marché, la protection des ressources naturelles productives et la résilience climatique des investissements. Les interventions comprendront la généralisation des bonnes pratiques agricoles, la recherche adaptive pour améliorer la résilience au climat et traiter les questions d'accès au marché défis, et des systèmes de vulgarisation pluralistes incluant la vulgarisation électronique afin de renforcer les capacités en matière de systèmes de production intelligents face au climat et sensibles à la nutrition, ainsi que des approches transformatrices en matière de genre. Les ménages en situation d'insécurité alimentaire bénéficieront d'un soutien pour la mise en place d'une production intégrée dans les exploitations familiales et d'un, tandis que l'éducation nutritionnelle sera intégrée dans tous les mécanismes de mise en œuvre du programme, tels que les approches familiales, les organisations d'agriculteurs et les écoles pratiques d'agriculture. Le programme de transfert de bétail ne s'appliquera que dans les districts d'origine du SAPP.
19. **Composante 2. Promouvoir la commercialisation des systèmes agricoles des petits exploitants.** Afin de s'intégrer pleinement au système de marché et aux autres acteurs de la chaîne de valeur, les producteurs bénéficieront d'un soutien pour s'aligner sur le marché ; cela comprendra renforcer les organisations agricoles, améliorer l'accès des groupes de producteurs aux technologies et aux approches en matière de production, de valorisation et de transformation. Le Bureau malawite de normalisation sera associé en tant que partenaire essentiel pour les normes de sécurité alimentaire normes de sécurité alimentaire, la manipulation, le conditionnement et l'étiquetage des aliments. Les agriculteurs seront mis en relation par le biais de plateformes multipartites afin d'améliorer la coordination de la chaîne de valeur. Un sera créé et déployé pour aider les groupes d'agriculteurs et d'autres acteurs de la chaîne de valeur à s'engager dans des entreprises de production et de post-production s'appuyant sur des plans d'affaires. Au-delà du Fonds de défi des agriculteurs, le SAPP II s'efforcera également de mettre les agriculteurs en relation avec des prestataires de services financiers afin d'assurer la durabilité.
20. **Composante 3. Renforcement des capacités institutionnelles et des systèmes de gestion des connaissances.** Le SAPP II soutiendra les activités de renforcement des capacités afin de faciliter une mise en œuvre efficace aux niveaux national, régional et local. Le SAPP II soutiendra les stratégies pertinentes, notamment la mécanisation des petites exploitations agricoles et l'agriculture contractuelle. Plus précisément, dans le domaine de la gestion des risques de catastrophe, les activités se concentreront sur le renforcement des capacités en matière de systèmes d'alerte précoce, d'intervention et de gestion des risques de catastrophe grâce à une meilleure coordination et à l'évaluation des risques climatiques
21. **Composante « Réponse aux situations d'urgence et aux catastrophes ».** Cette composante permettra au programme de préserver les objectifs de développement du SAPP II et d'assurer une réponse rapide en cas de catastrophe ou d'autres situations d'urgence ou de crise.

A. Coûts, avantages et financement

Coûts du programme

22. Grâce au financement supplémentaire, le coût total du programme SAPP II restera fixé à 53,34 millions de dollars, y compris les imprévus, avec quelques réaffectations entre catégories des fonds initiaux du FIDA afin de faciliter l'intégration du financement du Fonds d'adaptation et une réestimation du gouvernement et des bénéficiaires contributions. Le tableau 1 ci-dessous présente la répartition du financement supplémentaire par catégorie, tandis que le tableau 2 présente la répartition du financement supplémentaire par composante et sous-composante. Outre le tableau 1, qui présente la répartition du financement supplémentaire par catégorie, et le tableau 2, qui présente la répartition

du financement supplémentaire par composante et sous-composante, l'analyse est complétée par deux autres tableaux. Le tableau 3 fournit un aperçu consolidé des sources de financement, indiquant les contributions relatives du FIDA, du Fonds pour l'adaptation, du gouvernement et des bénéficiaires, mettant ainsi en évidence la structure de cofinancement du programme. Le tableau 4 présente le plan de financement par catégorie de dépenses pour toutes les sources, offrant ainsi une image claire de la répartition des ressources pour la mise en œuvre. Ensemble, ces tableaux démontrent l'alignement des avec le financement existant du programme, garantissant ainsi la transparence dans la répartition des fonds et l'intégration effective du financement supplémentaire dans la structure globale du programme.

23. Toutes les composantes du programme sont partiellement comptabilisées comme financement climatique. Conformément aux méthodologies des banques multilatérales de développement pour le suivi du financement de l'adaptation au changement climatique, le montant total du financement climatique du FIDA pour cette proposition de financement supplémentaire est estimé à 9,27 millions de dollars américains.

Tableau 1a
Résumé du financement initial et supplémentaire
(En milliers de dollars américains)

	<i>Financement initial *</i>	<i>Financement supplémentaire</i>	<i>Total</i>
Subvention au titre du Cadre de viabilité de la dette (DSF) du FIDA	18 050	10 000	28 050
Union européenne	2 600	1 040	3 640
Programme Pass-on	3 041	-	3 041
Fonds d'adaptation **	-	9 217	9 217
Bénéficiaires	6 000	(2 307)	3 693
Destinataire	8 000	(2 306)	5 694
Déficit de financement	15 611	(15 611)	-
Total	53 335		53 335

* Voir les tableaux du document EB 2023/140/R.3/Rev.1 pour une ventilation détaillée.

** Devrait être approuvé en 2026.

Tableau 1b
Allocation initiale et supplémentaire du DSF par catégorie de dépenses
(en dollars des États-Unis)

<i>Catégorie</i>	<i>Subvention initiale du FIDA au titre du FSD allouée</i>	<i>Subvention supplémentaire du FSD du FIDA allouée</i>	<i>Pourcentage</i>
Travaux	178 070	-	100 % hors taxes
Consultations	2 661 400	539 410	100 % hors taxes
Biens, services et intrants	3 891 660	2 700 000	100 % hors taxes
Formation et ateliers	4 346 460	499 790	100 % hors taxes
Fonds de défi pour les agriculteurs	2 180 410	4 732 860	100 % net d'impôts
Coûts récurrents	2 992 000	527 940	100
Non attribué	1 800 000	1 000 000	
Total	18 050 000	10 000 000	

Tableau 2
Coûts du programme par composante et sous-composante et par bailleur de fonds
(en milliers de dollars des États-Unis)

Composante/sous-composante	Subvention initiale du FIDA au titre du DSF		Subvention supplémentaire du FIDA DSF		Gouvernement		Union européenne		Fonds d'adaptation		Bénéficiaires et secteur privé		Programme de transfert		Total	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%
1. Accroître la productivité et la résilience climatique des petits exploitants																
Analyse inclusive de la chaîne de valeur et du marché réalisée	301	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	301	1
Renforcement des capacités pour des systèmes de production intelligents face au climat et sensibles à la nutrition	3 701	35	250	2	39	0,4	1 381	13	1 559	15	712	7	3 041	29	10 683	20
Gestion durable des ressources productives (sol, terre et eau)	365	7	347	6	571	11	74	1	3 784	70	279	5	-	-	5 420	10
Sous-total	4 367	27	597	4	610	4	1 455	9	5 343	33	992	6	3 041	19	16 405	31
2. Promouvoir la commercialisation des systèmes agricoles à petite échelle																
Renforcement des organisations d'agriculteurs	939	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	939	2
Promotion des liens commerciaux basés sur les opportunités de création de valeur	2 451	56	391	9	166	4	731	17	658	15	-	-	-	-	4 398	8
Fonds de défi pour les agriculteurs	2 823	25	5 259	47	-	-	480	4	-	-	2 702	24	-	-	11 263	21
Sous-total	6 213	37	5 650	34	166	1	1 211	7	658	4	2 702	16	-	-	16 601	31
3. Renforcement des capacités institutionnelles et des systèmes de gestion des connaissances																
Renforcement des capacités du personnel et des institutions partenaires en matière de coordination, de communication, de gestion des connaissances, de suivi et d'évaluation du PASA II et du SECAP	2 036	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 036	4
Renforcement des structures gouvernementales pour une meilleure gestion des risques de catastrophe	228	9	167	7	-	-	-	-	2 066	84	-	-	-	-	2 460	5
Sous-total	2 263	50	167	4	-	-	-	-	2 066	46	-	-	-	-	4 496	8
4. Gestion de projet	5 207	41	587	5	4 918	38	974	8	1 149	9	-	-	-	-	12 834	24
5. Réponse aux situations d'urgence et aux catastrophes	-	-	3 000	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 000	6
Total	18 050	34	10 000	19	5 694	11	3 640	7	9 217	17	3 693	7	3 041	6	53 336	100

Tableau 3

Financement initial (réaffectation de la subvention du FIDA) : coûts du programme par catégorie de dépenses et bailleur de fonds

(En milliers de dollars américains)

Code de catégorie	Catégorie de dépenses	Allocation initiale	Montant décaissé	Pourcentage versé	Solde disponible	Coût restructuré	Nouvelle allocation proposée (montant décaissé + coûts restructurés)	Réaffectation	Poids de la catégorie après la réaffectation proposée (%) = H/montant total * 100 %	
									F = B + E	G = F - A
200003	Travaux	320 000	21 446	7	298 554	178 054	178 070	(141 930)	1	
200008	Consultations	3 510 000	613 892	17	2 896 108	2 661 398	2 661 400	(848 600)	15	
200012	Subventions et aides *	910 000	126 699	14	783 301	2 180 411	2 180 410	1 270 410	12	
200013	Biens, services et intrants **	3 600 000	608 240	17	2 991 760	3 891 661	3 891 660	291 660	22	
200016	Coûts d'exploitation ***	2 770 000	586 037	21	2 183 963	2 992 015	2 992 000	222 000	17	
200019	Formation ****	5 140 000	1 476 865	29	3 663 135	4 346 460	4 346 460	(793 540)	24	
250001	Compte d'avance	-	1 843 863	N/A	(1 843 863)	-	-	-	0	
290001	Non attribué	1 800 000	-	0	1 800 000	1 800 000	1 800 000	-	10	
Total		18 050 000	5 277 042	29,24	12 772 958	18 050 000	18 050 000	-	100	

* Fonds de défi pour les agriculteurs.

** Comprend l'équipement et les matériaux.

*** Comprend les salaires, les indemnités et les frais de fonctionnement.

**** Comprend les ateliers.

Tableau 4
Coûts du programme par composante et par année du programme
(en milliers de dollars américains)

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
1. Accroître la productivité et la résilience climatique des petits exploitants agricoles									
Analyse inclusive de la chaîne de valeur et du marché réalisée	116	46	35	35	70	-	-	-	301
Renforcement des capacités pour des systèmes de production adaptés au climat et sensibles à la nutrition	64	2 153	2 529	2 531	1 575	1 459	305	70	10 683
Gestion durable des ressources productives (sol, terre et eau)	77	504	920	1 292	1 203	869	459	96	5 420
Sous-total	256	2 703	3 484	3 857	2 847	2 328	763	166	16 405
2. Promouvoir la commercialisation des systèmes agricoles à petite échelle									
Renforcement des organisations d'agriculteurs	154	224	132	136	119	124	51	-	939
Promotion des liens commerciaux basée sur les opportunités de création de valeur	59	988	1 232	960	486	487	186	-	4 398
Fonds de défi pour les agriculteurs	-	2 404	1 869	1 844	1 839	1 839	1 466	-	11 263
Sous-total	212	3 616	3 234	2 940	2 445	2 450	1 703	-	16 601
3. Renforcement des capacités institutionnelles et des systèmes de gestion des connaissances									
Renforcement des capacités du personnel et des institutions partenaires en matière de coordination, de communication, de gestion des connaissances, de suivi et d'évaluation du PASA II et du SECAP	244	350	200	374	267	308	253	38	2 036
Renforcement des institutions gouvernementales pour une meilleure gestion des risques de catastrophe	-	212	575	662	415	289	198	110	2 460
Sous-total	244	562	775	1 037	682	596	451	148	4 496
4. Gestion de projet									
	838	1 561	1 874	1 998	1 693	1 689	1 689	1 493	12 834
5. Réponse aux situations d'urgence et aux catastrophes									
Total	1 551	8 442	12 367	9 832	7 668	7 063	4 606	1 807	53 336

Stratégie et plan de financement et de cofinancement

24. Le gouvernement du Malawi et le FIDA ont poursuivi la conception du projet de résilience climatique des petits exploitants agricoles (SCRP), qui devrait mobiliser 9,2 millions de dollars américains du Fonds pour l'adaptation. La note conceptuelle du SCRP a été approuvée sur le plan technique par le Fonds pour l'adaptation, et l'approbation du projet complet par le Conseil d'administration est prévue pour 2026. L'approbation des fonds IFAD13 prévus et du financement du Fonds pour l'adaptation permettrait au FIDA de combler entièrement le déficit de financement.

Décaissement

25. Les procédures de décaissement du SAPP II seront basées sur des rapports financiers intermédiaires trimestriels et la soumission de demandes de retrait sur le portail client du FIDA. Le ministère de l'Agriculture ouvrira un compte distinct en dollars américains auprès de la Banque de réserve du Malawi pour chaque instrument de financement – pour le FIDA et chaque cofinancier – afin d'éviter tout mélange des fonds. Le programme ouvrira un compte opérationnel en monnaie locale pour chaque instrument auprès d'une banque commerciale réputée et acceptable pour le FIDA. Les fonds provenant du FIDA et d'autres bailleurs de fonds seront versés directement de leurs comptes respectifs vers leurs comptes désignés SAPP II respectifs sur la base de demandes trimestrielles de fonds renouvelables. Le Fonds de défi des agriculteurs suivra la méthode de décaissement par avances de fonds du FIDA entre les groupes d'agriculteurs et l'unité de gestion du programme (PMU), selon laquelle les avances autorisées sur la base du budget seront versées à l'avance et reconstituées en continu dès que 60 % au moins des fonds auront été dépensés. Les décaissements du Fonds de défi des agriculteurs feront l'objet de vérifications fréquentes lors des missions du FIDA, ainsi que d'audits internes et annuelles externes. L'UGP tiendra également un compte distinct en monnaie locale pour recevoir les décaissements en espèces du gouvernement.

Résumé des avantages et analyse économique

26. Le coût total du SAPP II a été estimé à 53,34 millions de dollars américains, pour un bénéfice estimé à 169 448 ménages. Tous les modèles présentent une viabilité financière positive, mesurée à l'aide du rapport coûts-avantages, du taux de rendement interne financier et de la valeur actuelle nette actualisée sur 10 ans à un taux de 3,6 %. Le SAPP II devrait générer un taux de rendement économique de référence de 23 %, avec une valeur actuelle nette positive de 11,9 millions de dollars américains. Le taux de rendement économique de référence de 23 % dépasse le taux d'actualisation utilisé pour l'analyse économique, ce qui confirme la solidité de l'investissement proposé. Les résultats de l'analyse de sensibilité indiquent que le programme reste économiquement viable dans le cadre d'une série d'hypothèses.

Stratégie de sortie et durabilité

27. La durabilité est prise en compte en termes institutionnels, financiers, environnementaux et agricoles. Le renforcement des capacités institutionnelles, la formation et le soutien aux institutions et départements gouvernementaux, tant au niveau national que sous-national, renforcera la capacité des principaux ministères concernés à tenir leurs engagements en matière d'agriculture. programme de commercialisation. La promotion de bonnes pratiques agricoles, la protection de l'environnement et le soutien à la base productive des ressources naturelles garantiront la durabilité des ressources naturelles et des écosystèmes, qui sont essentiels à la subsistance des agriculteurs.
28. La commercialisation et l'accent mis sur la participation du secteur privé garantiront un accès durable aux intrants, aux technologies de production et de productivité, ainsi qu'aux services de soutien à la vulgarisation axés sur le secteur privé, créant ainsi un environnement propice à la transition d'une production de subsistance vers une production orientée vers le marché. L'engagement des institutions financières dans la gestion du Fonds pour relever le défi agricole permettra de mobiliser des financements durables grâce à des mécanismes de financement mixte et incitera les banques à débloquer des financements supplémentaires pour le secteur agricole rural.

III. Gestion des risques

A. Risques et mesures d'atténuation

- 29. **Variabilité climatique.** Le climat du Malawi se caractérise par une forte variabilité, avec des saisons humides et sèches distinctes et des différences régionales importantes. Le pays est confronté à toute une série de risques climatiques, notamment des sécheresses, des inondations et des précipitations extrêmes, qui sont exacerbés par des facteurs climatiques externes tels que El Niño. Ces variations climatiques ont des répercussions importantes sur divers secteurs, en particulier l'agriculture, et touchent de manière disproportionnée les districts du SAPP II.
- 30. **Budgétisation par programme.** La budgétisation par programme sera assurée par l'unité de gestion du SAPP II, conformément aux procédures existantes du FIDA et aux lois financières du gouvernement et les politiques. Le plan de travail et le budget annuels (AWPB) détailleront les bailleurs de fonds et la part du financement pour chaque activité. Ils seront approuvés par le comité directeur du programme et validés par le FIDA par le biais d'une « absence d'objection » avant leur mise en œuvre.

B. Catégorie environnementale et sociale

- 31. La catégorie environnementale et sociale préliminaire du programme est classée comme modérée. La plupart des effets anticipés seront atténués par des plans de prévention et d'atténuation. L'analyse détaillée des risques climatiques a identifié des impacts significatifs du changement climatique dans le pays. En conséquence, une analyse environnementale, sociale et climatique un plan de gestion (ESCMP) a été élaboré et sera utilisé comme outil de suivi afin d'éviter tout impact négatif sur l'environnement. La matrice ESCMP sera incluse dans le manuel de mise en œuvre. En ce qui concerne la conformité SECAP, le programme respectera les exigences SECAP basées sur la catégorisation des risques.
- 32. **Système de gestion (et de suivi) environnementale et sociale.** Un système de gestion environnementale et sociale a été intégré dans la conception du SAPP II et sera maintenu dans le cadre du financement supplémentaire proposé, en mettant l'accent sur l'adoption de bonnes pratiques environnementales, sanitaires et de sécurité par les petits exploitants.

C. Classification des risques climatiques

- 33. La catégorie de risque climatique du programme est importante. Une adaptation ciblée L'évaluation identifie les mesures d'adaptation spécifiques à mettre en œuvre tout au long de la durée du programme. L'outil CLEAR (Climate Risk Exposure and Adaptation Response) sera utilisé pour évaluer les points chauds en matière de risques climatiques et déterminer les mesures d'adaptation appropriées à intégrer dans les interventions du programme. L'analyse des scénarios climatiques prévoit les changements de température, la variabilité, l'intensité et la fréquence des événements extrêmes.
- 34. La classification des risques climatiques pour le financement supplémentaire reste importante, conformément au programme principal. Le programme continue de traiter les risques liés au climat grâce à une évaluation ciblée de l'adaptation qui identifie des mesures d'adaptation spécifiques à mettre en œuvre tout au long de la durée du programme. L'utilisation continue de l'outil CLEAR permettra d'évaluer les points chauds en matière de risques climatiques et d'orienter l'intégration de mesures d'adaptation adaptées au contexte dans Interventions du programme. L'analyse des scénarios climatiques, qui tient compte des changements prévus en matière de température, de variabilité climatique et d'augmentation de la fréquence et de l'intensité des phénomènes extrêmes – reste au cœur de la conception adaptive et de la gestion des risques du programme. En conséquence, le niveau de risque climatique devrait rester inchangé dans le cadre du financement supplémentaire.

IV. Mise en œuvre

A. Conformité avec les politiques du FIDA

- 35. Le financement supplémentaire proposé est conforme aux politiques pertinentes du gouvernement et du FIDA. Le SAPP II s'aligne pleinement sur une série de cadres politiques nationaux et stratégiques. Il soutient la Vision 2063 du gouvernement du Malawi, en particulier

pilier I sur la productivité agricole et la commercialisation, et est conforme au Plan national d'investissement agricole (NAIP) (2017/2018-2022/2023). L'accent mis par le programme sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle répond au NAIP et à la Politique nationale de développement de l'élevage (2021-2026). En matière de vulnérabilité climatique, le SAPP II s'aligne sur la Stratégie nationale de résilience (2018-2030), la Politique nationale de gestion du changement climatique (2016) et les Contributions déterminées au niveau national du Malawi (2015-2040), y compris les engagements pris dans le cadre des mesures d'atténuation appropriées au niveau national, du Cadre national de réponse au changement climatique et du Plan national déterminées (2015-2040), y compris les engagements pris dans le cadre des mesures d'atténuation appropriées au niveau national, du cadre national de réponse au changement climatique et du plan national d'adaptation. En outre, le programme contribue au programme stratégique national du FIDA (2023-2030), en réalisant les objectifs stratégiques visant à améliorer la sécurité alimentaire, la résilience climatique et l'accès au marché pour les petits exploitants agricoles, les femmes et les jeunes. La mise en œuvre par le ministère de l'Agriculture (MoA) garantit l'intégration dans les structures nationales, tandis que l'engagement des communautés et du secteur privé renforcera la durabilité et l'agriculture axée sur le marché pour les populations rurales.

B. Cadre organisationnel

Gestion et coordination

- 36. Le ministère des Finances et des Affaires économiques représentera officiellement le gouvernement du Malawi pour les questions relatives au SAPP II en tant que bénéficiaire de la subvention du FIDA, tandis que le ministère de l'Agriculture sera l'organisme d'exécution principal, chargé de fournir des orientations stratégiques et d'assurer la supervision. Le secrétaire principal du ministère de l'Agriculture présidera le comité directeur du programme. Le comité technique du programme fournira un appui technique au comité directeur du programme et à l'unité de gestion du programme. Le directeur des services de planification agricole présidera le comité technique du programme. Le comité technique du programme reflétera la composition du comité directeur du programme et comprendra d'autres directeurs techniques du ministère de l'Agriculture, y compris le responsable du NAIP. La mise en œuvre quotidienne du programme sera assurée par une unité de gestion du programme indépendante, créée sous l'égide du ministère de l'Agriculture. Le Fonds de défi des agriculteurs sera géré par un gestionnaire de fonds compétent (institution financière), recruté sur une base concurrentielle, qui supervisera directement la mise en œuvre du Fonds de défi des agriculteurs.
- 37. **Gestion financière, achats et gouvernance**
 - 37. **Gestion financière.** La gestion financière du SAPP II sera assurée par une équipe financière dédiée au sein de l'unité de gestion du programme (PMU), dirigée par un comptable du programme et assistée par un comptable adjoint et des assistants comptables. Chaque district participant aura également du personnel financier désigné pour assurer une supervision et un contrôle efficaces de la gestion financière au niveau du district. Les procédures de décaissement du SAPP II seront basées sur des rapports financiers intermédiaires trimestriels et la soumission de demandes de retrait.
 - 38. La budgétisation par programme sera assurée par l'unité de gestion du programme conformément aux procédures existantes du FIDA et aux lois et politiques financières du gouvernement du Malawi. Le budget annuel de travail sera approuvé par le comité directeur du programme et soumis au FIDA pour aucune objection avant la mise en œuvre. Le SAPP II migrera vers le logiciel de comptabilité TOMPRO (version web) – une amélioration par rapport au SAPP I – qui sera configuré pour produire tous les états financiers requis par le FIDA. Le SAPP II continuera à faire appel au service d'audit interne du ministère de l'Agriculture. L'audit externe sera effectué par le vérificateur général, selon un mandat approuvé par le FIDA. Les entités chargées de la mise en œuvre sont tenues de respecter les directives anticorruption du FIDA telles qu'énoncées dans la politique et la procédure du FIDA.
 - 39. **Les marchés publics** seront passés conformément à la loi malawienne de 2016 sur les marchés publics et la cession des biens publics et à la loi publique Règlement sur les marchés publics de 2020, étant entendu que le cadre juridique national devrait être conforme aux exigences du FIDA, qui seront précisées dans l'accord de financement et la lettre d'arrangements en matière de passation des marchés. Le programme élaborera un

plan de passation des marchés couvrant au moins les 18 premiers mois de mise en œuvre, suivi de plans successifs de 12 mois. La passation des marchés de biens, de travaux et de services sera soumise à l'examen préalable ou a posteriori du FIDA afin de garantir qu'elle est conforme aux directives du FIDA en matière de passation des marchés pour les projets et à l'accord de financement.

C. Suivi et évaluation, apprentissage, gestion des connaissances et communication stratégique

- 40. **Suivi et évaluation.** La planification sera intégrée dans les processus gouvernementaux et s'appuiera sur les AWPB, grâce à des approches participatives allant du niveau national au niveau décentralisé. L'AWPB consolidé sera soumis au FIDA pour examen et « absence d'objection » au moins 60 jours avant le début de l'année du programme. Le système de suivi et d'évaluation (S&E) sera guidé par le plan directeur national plan directeur de S&E. Le système de S&E du PASII permettra de ventiler les données par sexe et par âge. Tous les indicateurs de base seront mesurés au début, à mi-parcours et à la fin. La collecte de données combinera des méthodes d'enquête qualitatives et quantitatives.
- 41. **Apprentissage, gestion des connaissances et communication stratégique.** Le programme continuera à s'appuyer sur les données, les informations et les analyses générées par la fonction de suivi et d'évaluation, qui serviront à leur tour à plusieurs fins essentielles. Le programme renforcera les outils existants afin de couvrir le financement supplémentaire et produira des notes d'orientation et des notes d'apprentissage documentant les meilleures pratiques, les enseignements tirées et les échecs, afin de soutenir le dialogue politique et le partage des connaissances avec les parties prenantes et d'autres projets et programmes.

D. Modifications proposées à l'accord de financement

- 42. Une modification de l'accord de financement actuel entre la République du Malawi et le FIDA sera nécessaire pour officialiser l'allocation supplémentaire de 10 millions de dollars américains sous forme de subvention au titre du FIDA13.
- 43. Une réaffectation des fonds au titre du financement initial du FIDA12 est également proposée en prévision des ressources du Fonds d'adaptation.

V. Instruments juridiques et autorité

- 44. Un accord de financement entre la République du Malawi et le FIDA constituera l'instrument juridique permettant d'accorder le financement proposé au bénéficiaire. L'accord de financement signé sera modifié après l'approbation du financement supplémentaire.
- 45. La République du Malawi est habilitée, en vertu de ses lois, à recevoir des financements du FIDA.
- 46. Je suis convaincu que le financement supplémentaire proposé est conforme à l'Accord portant création du FIDA et aux Politiques et critères de financement du FIDA.

VI. Recommandation

- 47. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver le financement supplémentaire conformément à la résolution suivante:

IL EST RÉSOLU: que le Fonds accorde à la République du Malawi une subvention au titre du Cadre d'analyse de la viabilité de la dette d'un montant de dix millions de dollars des États-Unis (10 000 000 USD), selon des modalités et conditions qui seront pour l'essentiel conformes aux modalités et conditions présentées dans les présentes, et procède à la réaffectation des fonds prévue à l'annexe 2.

Alvaro Lario
Président

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions	Project Yr 1 (2024)			
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Res		Year Targets	Year Results	Cumulative	
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				Project reports	Annually	PMU	Activities start on expected timeline				
	Males - Males		24700	49400					2050	2005	2005	
	Females - Females		24700	49400					2050	1940	1940	
	Young - Young people		14820	29640					1230	849	849	
	PwD		2470	4940					205	0	0	
	Total number of persons receiving services - Number of people		49400	98800					4100	3945	3945	
	Male - Percentage (%)		50	50					50	51	51	
	Female - Percentage (%)		50	50					50	49	49	
	Young - Percentage (%)		30	30					30	22	22	
	PwD - Percentage (%)		5	5					5	0	0	
	1.a Corresponding number of households reached				Project reports	Annually	PMU	Activities start on expected timeline				
	Women-headed households - Households		14400	28800					1230	1940	1940	
	Non-women-headed households - Households		35000	70000					2870	2005	2005	
	Households - Households		49400	98800					4100	3945	3945	
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Project reports	Annually	PMU	Activities start on expected timeline				
	Household members - Number of people		247000	494000					20500	19725	19725	
Project Goal To contribute towards wealth creation, and improve food and nutrition security among rural population of Malawi	Moderate/Chronic Food Insecurity				Reports from the IPC report, from HIS and DHS report	Every 3 years	PMU	Activities start on expected timeline				
	% Individuals - Percentage (%)	33	30	25					0	0	0	
	Household wealth index				Reports from the IPC report, from HIS and DHS report	Every 3 years	PMU					
	% of rural population under the two lowest wealth quintiles - Percentage (%)	46	43	35					0	0	0	
	Number of beneficiaries reporting increase in income by at least 25%						PMU					

Development Objective Commercialise and enhance the resilience and productivity of smallholder farming systems of rural men, women and youth in selected districts of Malawi by 2030	Total - Number		7500	15000	Baseline, mid & end-line surveys	Baseline, mid & end-line surveys	PMU	0	0	0				
	Males - Number		3750	7500				0	0	0				
	Females - Number		3750	7500				0	0	0				
	Young - Number		2850	5700				0	0	0				
	PwD		375	750										
	Percentage increase of level of commercialisation				Baseline, mid & end-line surveys	Baseline, mid & end-line	PMU							
	Percentage increase in volume of commodities marketed by the beneficiaries - Percentage (%)		10	25										
	IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment													
	Total persons - Percentage (%)	53.5	59.25	65										
	Total persons - Number of people	42800	23700	52000										
Outcome Outcome 1.	Females - Percentage (%)	53.5	59.25	65	COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU	Participating beneficiaries and implementing agencies fully engaged in activities. Sufficient Government buy-in and facilitative policy environment.	0	0				
	Females - Females	21400	11850	26000					0	0				
	Males - Percentage (%)	53.5	59.25	65					0	0				
	Males - Males	21400	11850	26000					0	0				
	1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)								0	0				
	Women (%) - Percentage (%)	30.3	40	60					0	0				
	Women (number) - Females		12000	36000					0	0				
	Households (%) - Percentage (%)	30.3	40	60					0	0				
	Households (number) - Households		12000	36000					0	0				
	Household members - Number of people		60000	180000					0	0				
Outcome Outcome 1.	Women-headed households - Households		5247	10494	COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU	Participating beneficiaries and implementing agencies fully engaged in activities. Sufficient Government buy-in and facilitative policy environment.	0	0				
	SF.2.1 Households satisfied with project-supported services								0	0				
	Household members - Number of people		80000	320000					0	0				
	Women-headed households - Households		4096	16384					0	0				
	Households - Percentage (%)		40	80					0	0				
	Households - Households		16000	64000					0	0				
	SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers				COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU	Participating beneficiaries and implementing agencies fully engaged in activities. Sufficient Government buy-in and facilitative policy environment.						
	Household members - Number of people		160000	320000					0	0				
	Women-headed households - Households		8192	16384					0	0				
	Households - Percentage (%)	31.38	40	80					0	0				
	Households - Households		32000	64000					0	0				
	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices				COI surveys		PMU	- Beneficiaries willing to adopt						

Increased smallholder productivity and climate resilience	Total number of household members - Number of people	56745	37930	95065	COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU	climate smart agriculture and NRM practices - Ability of the project to respond to climate shocks with pro-active adaptive management - Sufficient Government buy-in and facilitative policy environment - Adequate labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0				
	Households - Percentage (%)	29.1	38.9	48.75				0	0	0					
	Women-headed households - Households		4992	9984				0	0	0					
	Households - Households	11349	7586	19013				0	0	0					
	1.2.4 Households reporting an increase in production														
	Total number of household members - Number of people		47535	95065				0	0	0					
	Households - Percentage (%)		38.9	48.75				0	0	0					
	Women-headed households - Households		4992	9984				0	0	0					
	Households - Households		9507	19013				0	0	0					
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices														
Output	Total number of household members - Number of people	38610	47535	95065	COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU	climate smart agriculture and NRM practices - Ability of the project to respond to climate shocks with pro-active adaptive management - Sufficient Government buy-in and facilitative policy environment - Adequate labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0				
	Households - Percentage (%)	19.8	38.9	48.75					0	0	0				
	Women-headed households - Households		4992	9984					0	0	0				
	Households - Households	7722	9507	19013					0	0	0				
	3.2.1 Tons of Greenhouse gas emissions (tCO2e) avoided and/or sequestered					Baseline and completion survey	IFAD ECG	Baseline, mid and endline	0	0	0				
	Hectares of land - Area (ha)	0	12220	36660					0	0	0				
	tCO2e/20 years - Number	0	-127938	-383815					0	0	0				
	tCO2e/ha - Number	0	-3.49	-10.47					0	0	0				
	tCO2e/ha/year - Number	0	-0.17	-0.52					0	0	0				
	1.2.9 Households with improved nutrition Knowledge Attitudes and Practices (KAP)														
	Indigenous households - Households								0	0	0				
	Women-headed households - Households		5460	11700					0	0	0				
	Households (number) - Households		21000	45000					0	0	0				
	Households (%) - Percentage (%)	65.7	70	75					0	0	0				
Output	Household members - Number of people		105000	225000					0	0	0				
	Stakeholders and value chain actors mapped				Projects reports	Annually	PMU	- Beneficiaries willing to adopt climate smart agriculture and NRM practices - Ability of the project to respond to							
	Number of mapping exercises conducted - Number		4	8					0	0	0				
Output	1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition														
	Total persons participating - Number of people		40000	68000	Project reports	Annually	PMU		0	0	0				

for climate smart and nutrition-sensitive production	Males - Males		16000	32000				climate shocks with pro-active adaptive management - Sufficient Government buy-in and facilitative policy environment - Adequate labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0				
	Females - Females		24000	36000					0	0	0				
	Households - Households		32000	60000					0	0	0				
	Household members benefitted - Number of people		200000	300000					0	0	0				
	Young - Young people		12000	18000					0	0	0				
	Women-headed households - Households		10400	15600					0	0	0				
	Technologies developed and promoted														
	Number of new technologies developed - Number		5	15											
	Number of new technologies promoted - Number		10	10											
	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages														
	Males - Males		9750	19500				Project reports	Annually	PMU					
	Females - Females		9750	19500											
	Young - Young people		5850	11700											
	PwD		975	1950											
	Total rural producers - Number of people		19500	39000											
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies														
	Men trained in crop - Males		9750	19500				Project reports	Annually	PMU					
	Women trained in crop - Females		9750	19500											
	Young people trained in crop - Young people		5850	11700											
	Men trained in livestock - Males		3900	7800											
	Women trained in livestock - Females		3900	7800											
	Young people trained in livestock - Young people		2340	4680											
	Total persons trained in crop - Number of people		19500	39000											
	Total persons trained in livestock - Number of people		7800	15600											
	3.1.2 Persons provided with climate information services														
	Males - Males		14719	29438				Project reports	Annually	PMU					
	Females - Females		14719	29438											
	Young - Young people		8831	17663											
	PwD		1472	2944											
	Persons provided with climate information services - Number of people		29438	58876											
People who benefited from the pass-on programme							Annually	PMU							

	Number of beneficiaries from the goat pass-on programme - Number		2896	5792	Project reports				2200	2145	2145					
	Number of goats passed-on - Number		14480	28960					11000	10725	10725					
	Number of beneficiaries from the chicken pass-on programme - Number		6188	12375					1700	1650	1650					
	Number of chicken passed-on - Number		6375	12750					17000	16500	16500					
People trained on GALS																
	Number of extension workers trained as ToT - Number		250	250	Project reports	Annually	PMU		0	0	0					
	Number of local facilitators trained - Number		500	500					0	0	0					
	Percentage of women local facilitators trained - Percentage (%)		60	60					0	0	0					
	Number of households monitored - Number		7000	10000					0	0	0					
Public-private extensions supported																
	Number of extensions officers trained and supported - Number		50	100	Project reports	Annually	PMU		0	0	0					
Output Output 1.3. Sustainable management of productive resources (soil, land and water)	3.1.4 Land brought under climate-resilient practices															
	Hectares of land - Area (ha)		2000	4000					0	0	0					
	Number of HH benefiting from sustainable soil and water conservation practices				Project reports	Annually	PMU									
	Number of households - Number		5000	10125					0	0	0					
	Number of farming HH trained in micro-catchment and sustainable soil fertility management				Project reports	Annually	PMU									
	Number of farming households - Number		5000	10125					0	0	0					
Outcome Outcome 2. Commercialisation of smallholder farming systems promoted	Number of beneficiaries who reported increase of sale (quantity of produce sold) by 25%				Baseline, mid & end-line surveys	Baseline, mid & end-line	PMU	<ul style="list-style-type: none"> - Farmers' groups propose business plans for post-harvest investments - Beneficiaries and agri-businesses are willing to participating in creation of mechanisms for interaction between different actors - Adequate 								
	Total - Number		7500	15000					0	0	0					
	Males - Number		3750	7500					0	0	0					
	Females - Number		3750	7500					0	0	0					
	Young - Number		2250	4500												
	PwD - Number		375	750	COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU		0	0	0					
	2.2.4 Supported rural producers' organizations providing new or improved services to their members															
	Number of POs - Organizations		375	750					0	0	0					
	Total number of POs members - Number of people		9376	18750					0	0	0					
	Males POs members - Males		4688	9375					0	0	0					

	Females POs members - Females		4688	9375				labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
	Young POs members - Young people		2813	5625														
	PwD POs members - Young people		469	938					0	0	0							
Output	2.1.3 Rural producers' organizations supported				Project reports	Annually	PMU	labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
Output 2.1. Strengthened farmer organizations	Total size of POs - Organizations		9376	18750														
	Rural POs supported - Organizations		375	730														
	Males - Males		4688	9375														
	Females - Females		4688	9375														
	Young - Young people		2813	5625														
	PwD		469	938														
	2.1.4 Supported rural producers that are members of a rural producers' organization																	
	Males - Males		4688	9375	Project reports	Annually	PMU	labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
	Total number of persons - Number of people		9376	18750														
	Females - Females		4688	9375														
	Young - Young people		2813	5625														
	PwD		469	938														
	1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services				Project reports	Annually	PMU	labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
	Males - Males		4688	9375														
	Females - Females		4688	9375														
	Young - Young people		2813	5625														
	PwD		469	938														
	Persons in rural areas trained in FL and/or use of FProd and Services (total) - Number of people		9376	18750	Project reports	Annually	PMU	labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
Output	Business plan development supported and implemented																	
Output 2.2. Market linkages promoted based on opportunities to unlock value	Number of market linkages partnership developed between farmer's groups s and market actors (buyers) - Number		25	50														
	Number of farmer's group who declared having taken credit from a rural finance institutions - Number		75	150														
	Number of beneficiaries trained on post-harvest handling				Project reports	Annually	PMU	labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
	Total number of persons trained - Number		3750	7500														

	Males - Number		1875	3750				0	0	0
	Females - Number		1875	3750				0	0	0
	Young - Number		1125	2250				0	0	0
	PwD		1877	350						
	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated									
	Total number of facilities - Facilities		126	250						
	Processing facilities constructed/rehabilitated - Facilities		63	125						
	Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities		63	125						
	Number of beneficiaries who reported having access to new post-harvest facilities									
	Total - Number		1875	3750						
	Males - Number		938	1875						
	Females - Number		937	1875						
	Young - Number		563	1125						
	PwD - Number		94	188						
Output Output 2.3. Farmer Challenge Fund (FCF) operationalized	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management									
	Males - Males		3750	7500						
	Females - Females		3750	7500						
	Young - Young people		2250	4500						
	PwD - Number		375	750						
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people		7500	15000						
	Number of business plan proposals approved for financing									
	Number of business plans approved - Number		375	750						
	Volume of funds (USD) - Money (USD' 000)		5000000	5000000						
	Number of farmer groups/projects accessing FCF									
	Number of farmer groups/projects accessing FCF to promote Production - Number		250	500						
	Number of farmer groups/projects accessing FCF to promote commercialisation - Number		125	250						
Outcome Outcome 3. Strengthened institutional capacity and knowledge	Annual disbursement									
	Annual disbursement target met against the AWPB - Number		70	70				- Training and exchange visits are organized - Effective implementation		
									0	0

management systems								arrangements and manageable workload of the PIU				
Output Output 3.1. Capacity of staff, Communication, knowledge management and M&E	Trainings and capacity building of the PMU				Project reports	Annually	PMU	arrangements and manageable workload of the PIU				
	Number of staff participating - Number		10	20					0	0	0	
	Males - Number		5	10					0	0	0	
	Females - Number		5	10					0	0	0	
	Success stories, best practices and lessons learnt documented and disseminated				Project reports	Annually	PMU					
	Number of success stories shared - Number		10	20					0	0	0	
	Number of best practices documented - Number		2	10					0	0	0	
	Number of lessons learnt shared - Number		5	10					0	0	0	
Output Output 3.2. Institution building and policy engagement for resilient and market-oriented food systems	Government staff trained on disaster preparedness, mitigation and timely response				Project reports	Annually	PMU	- Training and exchange visits are organized - Effective implementation arrangements and manageable workload of the PIU				
	Number of government staff trained - Number		15	30					0		0	
	Policy engagement supported				Project reports	Annually	PMU					
	Number of workshops organized for policy discussions - Number		2	10					0	0	0	
	Number of policy documents supported - Number		1	3					0	0	0	

Updated summary of the economic and financial analysis

The Economic and Financial Analysis (EFA) has been anchored on the project development objective which is "To commercialise and enhance the resilience and productivity of smallholder farming systems of rural men, women and youth in selected districts of Malawi by 2030". Therefore, the models that have been developed for this EFA have both the productivity metrics such as increase yields, reduction in post-harvest losses but unlike in SAPP, there is now emphasis on commercialisation.

Commercialisation investments to be made by SAPP II have been reflected in the EFA models in the form of increase in premium prices paid to farmers. Innovations like linking farmers to markets can fetch premium prices for the producer groups and their households.

Beneficiary outreach, cost per beneficiary and adoption rates: The direct target household (HH) beneficiaries for SAPP II for the selected target areas are projected at 169,448 (HH) translating into 847,240 household members assuming 5 people per HH. This includes 80,000 HHs receiving direct project services under agricultural production, 10,728 HHs and 78,720 HHs accessing goats & chickens through pass-on programme respectively. Adoption rate for HHs receiving direct project services under agricultural production is assumed at 49% which corresponds to about 39,000HHs. No adoption rate has been applied to HHs under the pass-on programme. The total number of households adopting the proposed investment is, therefore, 128,448HHs. The summary is presented in the tables below.

Table A: **Financial cash flow models**

Project Year	Farm models' net incremental benefits (in KW'000)								
	Maize	Groundnuts	Pigeon Peas	Cowpeas	Soyabean	Goats	Local Chicken	Tomatoes	Ground nuts Processing
PY1	(59)	(168)	(8)	(217)	(275)	(117)	22	(936)	(3,019)
PY2	574	638	303	(62)	(58)	4	136	(254)	488
PY3	1,085	1,073	466	113	120	0	82	340	653
PY4	1,680	1,319	801	249	277	3	135	773	1,177
PY5	1,680	1,319	801	249	277	17	180	773	1,177
PY6	1,680	1,319	801	249	277	40	215	773	1,177
PY7	1,680	1,319	801	249	277	33	240	773	1,177
PY8	1,680	1,319	801	249	277	51	285	773	1,177
PY9	1,680	1,319	801	249	277	55	320	773	1,177
PY10	1,680	1,319	801	249	277	33	355	773	1,177
IRR	1056%	434%	3706%	50%	47%	11%		38%	27%
NPV (Kw 000) @10%	10,614	8,586	5,062	1,192	1,301	66	1,542	3,381	4,548
B/C Ratio	2.47	2.26	5.14	1.04	1.23	1.16	4.13	1.35	1.14
Return to	36.5	43.3	76.0	2.4	5.6	7.2	12.1	10.1	12.1

Table B: Project costs and log-frame targets

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME				
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD)				
Beneficiaries	847,240	people	53.0	Million
Cost per beneficiary	63	USD x perso	169,448	Household
Components and Cost (USD million)				
A. Increased Smallholder Productivity and Climate	13.1			
B. Commercialisation of smallholder farming systems promoted	31.3			
C. Strengthened institutional capacity and knowledge	4.0			
D. Project Management Costs	4.7			
Total	53.0			

Table C: Main assumptions and shadow prices

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES					
FINANCIAL	Output		Yields (Annually) Kg		
		Land Size	WOP	WP	Price (KW'000)
	Maize	Ha	2,650	4,903	0.8
	Groundnuts	Ha	446	1,588	1.4
	Pigeon Peas	Ha	1,933	2,500	0.8
	Cowpeas	Ha	524	1,000	1.0
	Soyabean	Ha	850	1,148	1.2
	#REF!	Ha	800	1,000	1.2
	Goats	-	3	21	25.0
Local Chicken	-		11	72	4.0
Economic		Standard Conversion Factor	0.89	Discount rate for Financial	4%
		Labour Conversion Factor	0.94	Discount rate for Economic	17%

Table D: Beneficiary adoption rates and phasing

Household Phasing - Crop production	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10
Beneficiaries under Agricultural Production	80,000	6,400	12,651	12,988	17,271	17,227	11,354	2,110		
Cumulative Number of Beneficiaries	6,400	19,051	32,039	49,310	66,536	77,890	80,000			
Adoption Rate 49%										
Beneficiary Aggregation										
Beneficiaries in Y1	3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028			
Beneficiaries in Y2	3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028			
Beneficiaries in Y3		3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028		
Beneficiaries in Y4			3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028	
Beneficiaries in Y5				3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	
Beneficiaries in Y6					3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	
Beneficiaries in Y7						3,120	6,168	6,331	8,419	
Beneficiaries in Y8							3,120	6,168	6,331	
Beneficiaries in Y9								3,120	6,168	
Beneficiaries in Y10									3,120	
Total Beneficiaries	3,120	9,288	15,619	24,038	32,437	37,972	39,000	39,000	39,000	39,000

Table E: Economic cash flow

Project year	Project Incremental Economic Benefits			Incremental Farm Benefits (MWK million)	Economic Project Costs (MWK million)			Cash-flow
	Farm Benefits	Pass-on benefits (Goats)	Pass-on benefits (Chicken)		Investment Costs	Recurrent Costs	Total Economic Costs	
PY1	(1,547)	(62)	(222)	(1,831)	3,476	522	3,998	(5,829)
PY2	(2,653)	(55)	348	(2,360)	7,381	522	7,903	(10,263)
PY3	(1,458)	(27)	479	(1,006)	7,591	522	8,113	(9,120)
PY4	(148)	(18)	548	382	10,267	522	10,789	(10,407)
PY5	3,072	9	676	3,757	10,240	522	10,762	(7,004)
PY6	8,047	54	743	8,844	6,571	522	7,093	1,751
PY7	15,315	116	701	16,132	796	522	1,318	14,814
PY8	16,908	208	782	17,898		104	104	17,793
PY9	18,098	377	843	19,318		104	104	19,213
PY10	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY11	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY12	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY13	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY14	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY15	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY16	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY17	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY18	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY19	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY20	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
NPV@ 13% (KW' million)								12,393
NPV@ 13% ('millionUSD)								11.92
EIRR								23%
BCR				295,082			51,332	5.7

Table F: Sensitivity analysis

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13-20	14	15	16	17	18	19	20
Incremental Benefits	(1,831)	(2,360)	(1,006)	382	3,757	8,844	16,132	17,898	19,318	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	
benefits +10%	(2,014)	(2,595)	(1,107)	420	4,133	9,728	17,745	19,687	21,250	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	
benefits +20%	(2,197)	(2,831)	(1,208)	458	4,509	10,613	19,358	21,477	23,181	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	
Mild scenario	(1,647)	(2,124)	(906)	344	3,382	7,959	14,519	16,108	17,386	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	
Medium scenario	(1,464)	(1,888)	(805)	306	3,003	7,075	12,905	14,318	15,454	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	
High scenario	(1,281)	(1,652)	(704)	267	2,630	6,191	11,292	12,528	13,522	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	
Project Costs	3,998	7,903	8,113	10,789	10,762	7,093	1,318	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	
costs +10%	4,398	8,694	8,925	11,868	11,838	7,802	1,450	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	
costs +20%	4,798	9,484	9,736	12,947	12,914	8,511	1,581	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	
costs +30%	5,997	11,855	12,170	16,183	16,142	9,221	1,713	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	
Net cash flow																				
base scenario	(5,829)	(10,263)	(9,120)	(10,407)	(7,004)	1,751	14,814	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
costs +10%	(6,228)	(11,053)	(9,931)	(11,486)	(8,080)	1,042	14,688	17,783	19,203	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	
costs +20%	(6,628)	(11,843)	(10,742)	(12,565)	(9,157)	333	14,555	17,772	19,193	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	
costs +30%	(7,828)	(14,214)	(13,209)	(15,801)	(12,385)	(377)	14,419	17,762	19,183	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	
benefits +10%	(1,619)	(3,320)	(2,220)	(4,059)	(6,628)	2,635	16,040	19,153	21,115	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	
benefits +20%	(1,619)	(10,735)	(9,321)	(10,330)	(10,323)	3,520	13,201	16,003	17,282	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	
benefits -10%	(5,646)	(10,027)	(9,019)	(10,445)	(7,380)	867	13,201	16,003	17,282	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	
benefits -20%	(5,462)	(9,701)	(8,918)	(10,463)	(7,756)	(18)	11,588	14,214	15,350	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	
benefits -30%	(5,779)	(9,555)	(8,818)	(10,521)	(8,121)	(902)	9,974	12,424	13,418	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	
benefits delayed 1 year	(3,998)	(9,724)	(10,473)	(11,795)	(10,280)	(3,235)	7,536	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
benefits delayed 2 years	(3,998)	(7,903)	(9,944)	(13,348)	(11,768)	(6,711)	2,439	8,739	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
benefits delayed 3 years	(3,998)	(7,903)	(8,113)	(12,619)	(13,121)	(8,099)	(936)	3,653	8,739	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
benefits delayed 4 years	(3,998)	(7,903)	(8,113)	(10,789)	(12,592)	(9,452)	(2,324)	278	3,653	8,739	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
Discount rate	17%																			
Sensitivity Analysis	Base case	Costs Increase			Benefits Increase			Decrease of Benefits			Delay of Benefits									
		+10%	+20%	+50%	+10%	+20%	-10%	-20%	-30%	1 year	2 years									
IRR (%)	23%	21%	20%	17%	24%	26%	21%	19%	17%	20%	17%									
NPV (MKW/Million '000)	12,393	9,588	6,783	(967)	16,438	20,482	8,349	4,305	260	5,683	(38)									