

---

## Rapport du président sur une proposition de subvention du FIDA au Secrétariat des Nations Unies pour la nutrition

Identifiant du projet : 2000005612

---

Document : EB 2025/LOT/G.4

Date : 31 octobre 2025

Distribution : publique

Original : anglais

### **POUR : APPROBATION**

**Action** : Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation figurant au paragraphe 12.

---

---

#### Questions techniques :

**Juan Carlos Mendoza Casadiegos**

Directeur

Division Environnement, climat, genre et inclusion sociale

Courriel : juancarlos.mendoza@ifad.org

**Beatrice Ekesa-Onyango**

Spécialiste technique principale Nutrition et inclusion sociale

Division Environnement, climat, genre et inclusion sociale

Courriel : be.onyango@ifad.org

---

# Rapport du président sur une proposition de subvention du FIDA au Secrétariat de l'ONU pour la nutrition

## I. Contexte et conformité avec la politique du FIDA en matière de subventions ordinaires

1. Par l'intermédiaire de leurs membres nationaux et de leurs organes directeurs, les agences des Nations Unies sont chargées de contribuer aux normes et objectifs mondiaux convenus par les États membres des Nations Unies. Ces agences soutiennent les pays dans leurs efforts de sensibilisation, de gouvernance et de mise en œuvre visant à prévenir et à réduire rapidement toutes les formes de malnutrition grâce à des activités normatives et opérationnelles aux niveaux mondial, régional et national. S'appuyant sur leurs mandats respectifs, les agences des Nations Unies sont stratégiquement positionnées pour fournir un large éventail de soutiens et de solutions afin d'atteindre les objectifs mondiaux et nationaux en matière de nutrition. UN-Nutrition a été créé en février 2021 à partir de la convergence du système des Nations Unies Comité permanent de la nutrition (UNSCN) et Réseau des Nations Unies pour le mouvement en faveur de l'amélioration de la nutrition (SUN). UN-Nutrition est le forum des Nations Unies chargé de l'harmonisation des politiques alimentaires et nutritionnelles. Il sert également de plateforme dédiée à un dialogue ouvert, substantiel et constructif entre les agences des Nations Unies sur leurs stratégies et efforts respectifs en matière de nutrition, et pour la formulation d'approches, de positions et d'actions mondiales alignées et conjointes afin de relever les multiples facettes complexes des défis nutritionnels. Les principales fonctions de l'ONU-Nutrition peuvent être résumées comme suit :
  - (a) Harmoniser les actions de plaidoyer et la cohérence des politiques en matière de nutrition
    - (i) Adopter des mesures et des messages cohérents et unifiés en matière de plaidoyer et de politiques, collaborer avec les principales parties prenantes sans conflit d'intérêts et parler d'une seule voix.
    - (ii) Permettre la formulation d'approches mondiales communes et l'harmonisation des politiques, des stratégies et des orientations en réponse aux besoins et aux demandes des pays.
  - (b) Identifier et coordonner les questions stratégiques liées à la nutrition en :
    - (i) Veiller à l'alignement des Nations Unies sur les objectifs de développement durable, le cadre de la deuxième Conférence internationale sur la nutrition <sup>1</sup> et la Décennie d'action des Nations Unies pour la nutrition (2016-2025), ainsi que sur les plans et priorités nationaux.
    - (ii) Tirer parti de l'expertise des agences partenaires des Nations Unies pour fournir une assistance technique coordonnée aux gouvernements et aux parties prenantes appropriées dans les pays.
  - (c) Traiter les questions émergentes, la gestion des connaissances et l'innovation
    - (i) Promouvoir et soutenir le partage des connaissances au sein des Nations Unies et au-delà ;
    - (ii) Identifier, suivre et traiter les problèmes émergents en matière de nutrition.
  - (d) Traduire les orientations mondiales en actions, lignes directrices et mesures à l'échelle nationale
    - (i) Diffuser les orientations mondiales pertinentes élaborées par les agences des Nations Unies ainsi que les connaissances et technologies pertinentes auprès des parties prenantes au niveau national ;

<sup>1</sup> Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). 2014. [Deuxième Conférence internationale sur la nutrition](#).

- (ii) Travailler avec les coordonnateurs résidents de manière coordonnée, proactive et pertinente afin de mettre en avant et d'intégrer la nutrition dans les plans nationaux.
2. La subvention proposée est conforme à l'objectif et aux buts du Fonds international de développement agricole (FIDA).  
Politique en matière de subventions (2021).<sup>2</sup> Cette subvention soutient les partenariats stratégiques afin d'optimiser l'impact et de favoriser un environnement politique plus propice. Elle contribuera à renforcer le positionnement du FIDA dans la coordination mondiale et nationale en matière de nutrition grâce à son adhésion à ONU-Nutrition.
  3. L'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) a été directement sélectionnée comme bénéficiaire de la subvention. Les agences des Nations Unies (FAO, FIDA, Fonds des Nations Unies pour l'enfance [UNICEF], Programme alimentaire mondial [PAM], Organisation mondiale de la santé [OMS], Agence internationale de l'énergie atomique [AIEA] et Département des affaires économiques et sociales des Nations Unies [UNDESA]) se sont engagées, par l'intermédiaire de leurs dirigeants, à couvrir les coûts du Secrétariat de l'ONU-Nutrition, qui est devenu pleinement opérationnel le 29 février 2020. La FAO héberge le Secrétariat de l'ONU-Nutrition à son siège à Rome jusqu'à ce que le Comité directeur convienne d'autres dispositions mieux adaptées au fonctionnement de l'ONU-Nutrition. En tant qu'hôte du secrétariat, la FAO recevrait la contribution financière dans le but spécifique de soutenir UN-Nutrition.

## II. La contribution proposée

4. L'objectif général de la contribution est de renforcer les partenariats stratégiques durables qui soutiennent les priorités mondiales et nationales en matière de nutrition. La présente subvention soutiendra le Secrétariat de l'initiative ONU-Nutrition, dont les fonctions essentielles sont pleinement conformes au cadre stratégique du FIDA et au plan d'action du FIDA en matière de nutrition. Les objectifs sont les suivants :
  - (a) Traduire les orientations mondiales en lignes directrices, actions et impacts au niveau national ;
  - (b) Soutenir la coordination au niveau national entre les agences des Nations Unies sur la nutrition ;
  - (c) Renforcer le plaidoyer mondial, la cohérence des politiques et l'alignement des programmes sur l'agriculture sensible à la nutrition ;
  - (d) Renforcer l'engagement du FIDA dans les actions conjointes par le biais de la plateforme ONU-Nutrition ;
  - (e) Identifier les problèmes émergents, promouvoir et soutenir la gestion des connaissances et l'innovation.
5. Le groupe cible comprendra les pays bénéficiant du soutien du FIDA et les équipes nationales engagées dans la coordination multisectorielle en matière de nutrition, ainsi que les parties prenantes participant aux espaces politiques mondiaux et régionaux.
6. La subvention de contribution soutiendra un programme triennal (2025-2027) qui comprendra les trois composantes suivantes :
  - (i) Participation active aux plateformes techniques et de gouvernance de l'ONU-Nutrition ;
  - (ii) Contribution à l'élaboration de stratégies, de produits de connaissance et d'actions de plaidoyer conjointes ;
  - (iii) Soutien à la visibilité du FIDA, à son engagement et à ses opérations au niveau national par le biais des mécanismes de l'ONU-Nutrition.

---

<sup>2</sup> Voir EB 2021/132/R.3.

### III. Résultats/produits attendus

7. Le programme devrait renforcer l'engagement du FIDA à l'échelle mondiale et nationale auprès de l'initiative ONU-Nutrition, faisant ainsi de lui un acteur clé dans le domaine de l'agriculture sensible à la nutrition et de la transformation des systèmes alimentaires. Les résultats attendus pour chaque composante sont les suivants :
  - (i) Contributions apportées au Comité directeur et aux groupes de travail techniques de l'initiative ONU-Nutrition, documentées et reflétées dans les conclusions des réunions ; apports fournis et intégrés dans les stratégies et les plans de travail de l'initiative ONU-Nutrition ; partenariats stratégiques établis et initiatives conjointes entreprises avec les agences des Nations Unies et le Mouvement pour le renforcement de la nutrition (SUN) afin de faire progresser les actions multisectorielles en matière de nutrition.
  - (ii) Contributions du FIDA intégrées dans les produits de connaissance et les supports de sensibilisation de l'initiative UN-Nutrition ; messages de sensibilisation conjoints et positions techniquement harmonisées élaborés et diffusés en collaboration avec les agences des Nations Unies par l'intermédiaire de l'initiative UN-Nutrition ; contributions des agences au référentiel de l'initiative UN-Nutrition utilisées pour éclairer la programmation et le dialogue politique du FIDA.
  - (iii) Les contributions du FIDA à l'agriculture sensible à la nutrition ont été mises en avant dans les rapports du Conseil économique et social des Nations Unies et du Forum politique de haut niveau sur le développement durable ; les expériences et les connaissances du FIDA sur le terrain sont publiées dans les bulletins d'information et sur les sites web des Nations Unies ; des liens ont été établis entre les programmes de pays du FIDA et les plateformes de coordination et les partenaires de l'initiative ONU-Nutrition.

### IV. Modalités de mise en œuvre

8. Le programme sera mis en œuvre par le Secrétariat de l'initiative ONU-Nutrition, hébergé par la FAO, le FIDA apportant une contribution financière de 600 000 dollars É.-U. sur trois ans (200 000 dollars É.-U. par an). Le Secrétariat coordonnera la planification, le suivi et la présentation de rapports sur les activités. En tant que membre constitutif, le FIDA participera activement au comité directeur et aux groupes de travail techniques pertinents.
9. Pour cette subvention, la FAO signera un accord de contribution avec le FIDA pour la mise en œuvre du programme. Le bénéficiaire agira en tant que seul partenaire du FIDA et assumera toutes les responsabilités contractuelles et opérationnelles définies dans l'accord de contribution.
10. Le budget annuel de base du secrétariat couvrira les frais de personnel et financera le fonctionnement du secrétariat, ainsi que les activités d'appui sur le terrain (par exemple, les déplacements). Le budget est couvert par les agences membres constitutives, y compris le FIDA. La contribution du FIDA pour la période 2025-2027 s'élève à 600 000 dollars des États-Unis et a été déterminée au prorata par chaque organisation membre.
11. Les tableaux 1 et 2 ci-dessous sont basés sur les contributions confirmées de membres tels que la FAO et le PAM, ainsi que sur des estimations fondées sur les contributions des années précédentes, qui seront négociées avec chaque organisme d'ici la fin de 2025.

Tableau 1

**Coûts par composante et par bailleur de fonds**

(en milliers de dollars américains)

<i>Composantes</i>	<i>Contributions estimées de la FAO, de l'UNICEF, de l'OMS, du PAM, UNDESA et AIEA</i>		
	<i>FIDA</i>		<i>Total</i>
1. Participation active aux plateformes techniques et de gouvernance de l'ONU-Nutrition	120 000	604 860	724 860
2. Contribution à l'élaboration de stratégies, de produits de connaissance et d'actions de plaidoyer conjointes	240 000	1 209 720	1 449 720
3. Soutien à la visibilité du FIDA, à son engagement au niveau national et à ses à travers les mécanismes de l'ONU-Nutrition	240 000	1 209 720	1 449 720
<b>Total</b>	<b>600 000</b>	<b>3 024 300</b>	<b>3 624 300</b>

Tableau 2

**Coûts par catégorie de dépenses**

(en milliers de dollars des États-Unis)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>Contributions estimées de la FAO, de l'UNICEF, de l'OMS, du PAM, UNDESA et AIEA</i>		
	<i>FIDA</i>		<i>Total</i>
1. Consultants	385 000	1 943 300	2 328 337
2. Frais de déplacement et indemnités	55 000	278 840	334 160
3. Formation	10 000	58 060	69 579
4. Salaires et indemnités	40 000	189 337	226 900
5. Frais de fonctionnement	70 000	356 912	427 721
6. Frais généraux et frais de gestion	40 000	197 851	237 104
<b>Total</b>	<b>600 000</b>	<b>3 024 300</b>	<b>3 624 300</b>

**V. Recommandation**

12. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la subvention proposée conformément à la résolution suivante :

IL EST RÉSOLU : afin de financer en partie le Secrétariat de l'ONU-Nutrition, le Fonds accordera une subvention de six cent mille dollars des États-Unis (600 000 USD) à l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) pour la période 2025-2027, selon des modalités et conditions qui seront pour l'essentiel conformes à celles présentées au Conseil d'administration dans le présent document.

Alvaro Lario  
Président

## Cadre logique axé sur les résultats

	Hierarchie des objectifs	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Hypothèses
<b>Objectif</b>	Renforcer les partenariats stratégiques durables qui soutiennent les priorités mondiales et nationales en matière de nutrition.	- Nombre de partenariats stratégiques en matière de nutrition maintenus ou initiés par le FIDA dans le cadre de l'initiative ONU-Nutrition.	Procès-verbaux du Comité directeur de ONU-Nutrition	UN-Nutrition continue de servir de plateforme pour la collaboration multi-agences et le FIDA reste un membre actif et un contributeur <i>UN-Nutrition continue de fournir une plateforme fonctionnelle pour la collaboration multi-agences, et le FIDA maintient son engagement actif et ses contributions tout au long de la période de mise en œuvre.</i>
<b>Objectifs</b>	Tirer parti d'un meilleur impact sur le terrain pour le programme de travail du FIDA, notamment grâce à des partenariats stratégiques et à l'amélioration de la coordination et des capacités au niveau national afin d'assurer une plus grande durabilité des avantages	Nombre de pays bénéficiant du soutien du FIDA qui profitent du soutien à la coordination ou des actions conjointes de l'initiative UN-Nutrition.	Mises à jour et suivi du Secrétariat de l'initiative UN-Nutrition	Les équipes de pays du FIDA collaborent avec les mécanismes et les partenaires de UN-Nutrition, ainsi qu'avec les plateformes de coordination
<b>Résultats/produits</b>	Renforcement de l'engagement du FIDA au niveau mondial et national dans le cadre de l'initiative ONU-Nutrition en tant qu'acteur clé de l'agriculture sensible à la nutrition dans la transformation des systèmes alimentaires.	- Pourcentage de pays soutenus par ONU-Nutrition dans lesquels le FIDA contribue aux mécanismes nationaux de coordination en matière de nutrition ou participe à des partenariats et initiatives clés liés à la nutrition.  - Nombre de contributions du FIDA visibles sur les plateformes mondiales consacrées à la nutrition.	Rapports sur les programmes de pays et/ou procès-verbaux de réunions  Publications, notes techniques, documents de sensibilisation et registres des contributions de l'initiative ONU-Nutrition	Les équipes de pays du FIDA s'engagent dans les mécanismes et les plateformes de coordination de l'initiative ONU-Nutrition  UN-Nutrition continue de produire des résultats conjoints
<b>Principales activités par composante</b>	<p><b>Composante 1</b> : Participation active à la gouvernance, aux partenariats et aux plateformes techniques de l'initiative Nutrition des Nations Unies</p> <p>1.1. Participer activement au comité directeur et aux groupes de travail techniques de l'initiative ONU-Nutrition.</p> <p>1.2. Contribuer à l'élaboration et à la révision des stratégies et du plan de travail de l'initiative ONU-Nutrition</p> <p>1.3. S'engager dans des partenariats stratégiques avec les agences des Nations Unies et le Mouvement SUN afin de soutenir l'action multisectorielle en matière de nutrition.</p> <p><b>Composante 2</b> : Contribution à l'élaboration de stratégies, de produits de connaissance et d'actions conjointes de plaidoyer</p> <p>2.1. Contribuer à l'élaboration et à la révision des produits de connaissance et des activités de plaidoyer de l'initiative ONU-Nutrition.</p>	<p>- Nombre de réunions du Comité directeur et de réunions techniques de l'initiative ONU-Nutrition auxquelles le FIDA a participé.</p> <p>- Nombre de stratégies, de plans de travail et d'examen auxquels le FIDA a contribué</p> <p>- Nombre et type de contributions du FIDA aux produits de connaissance, aux supports de sensibilisation ou aux processus stratégiques de l'ONU-Nutrition.</p> <p>- Nombre d'articles ou de mentions du FIDA dans les documents et sur les plateformes de l'initiative ONU-Nutrition</p> <p>-Nombre d'équipes de pays du FIDA engagées dans les mécanismes de coordination de l'ONU-Nutrition</p> <p>-Nombre de messages communs ou de notes d'orientation co-approuvés</p> <p>-Nombre d'initiatives collaboratives</p>	<p>Comptes rendus de réunion et/ou rapports internes du FIDA</p> <p>Documentation du comité directeur, y compris les procès-verbaux</p> <p>Site web de l'ONU-Nutrition, rapports de l'ECOSOC et du HLPF, événements mondiaux et publications sur les réseaux sociaux</p> <p>Site web de l'ONU-Nutrition, bulletins d'information, réseaux sociaux</p> <p>Rapports sur les programmes nationaux et/ou procès-verbaux des réunions</p> <p>Supports de sensibilisation, notes d'orientation, déclarations communes</p>	<p>Le FIDA maintient son engagement financier et sa participation active à la gouvernance et aux processus techniques de l'ONU-Nutrition tout au long de la période de subvention.</p> <p>Les équipes de pays du FIDA bénéficient des ressources et du soutien nécessaires pour participer aux mécanismes de coordination et aux initiatives conjointes en matière de nutrition au niveau national.</p> <p>Les possibilités de plaidoyer conjoint, de collaboration technique et de partage des connaissances restent accessibles et pertinentes pour les priorités stratégiques du FIDA.</p>

Hiérarchie des objectifs	Indicateurs objectivement vérifiables	Moyens de vérification	Hypothèses
<p>Matériel.</p> <p>2.2. Promouvoir le plaidoyer conjoint et l'alignement technique avec d'autres agences des Nations Unies par le biais de l'initiative ONU-Nutrition.</p> <p>2.3. Contribuer au référentiel commun de produits de connaissance de l'initiative UN-Nutrition et l'exploiter pour les opérations du FIDA</p> <p><b>Composante 3 : Soutenir la visibilité du FIDA, son engagement et ses opérations au niveau national par le biais des mécanismes de l'initiative UN-Nutrition</b></p> <p>3.1. Mettre en avant le travail du FIDA sur l'agriculture sensible à la nutrition dans les rapports de l'ECOSOC et du HLPF.</p> <p>3.2. Diffuser les connaissances et l'expérience du FIDA sur le terrain dans les bulletins d'information/sites web des Nations Unies</p> <p>3.3. Faciliter les liens entre les programmes de pays du FIDA et les mécanismes de coordination et les partenaires de l'initiative UN-Nutrition</p>		Documents de projet, résultats ou rapports d'activités conjointes	