



Investing in rural people

Conseil d'administration

Rapport du président sur une proposition de subvention au titre du volet mondial/régional à l'Alliance mondiale pour l'amélioration de la nutrition (GAIN) pour le projet Intégration de la nutrition : améliorer l'impact des investissements du FIDA sur la qualité nutritionnelle des régimes alimentaires

Identifiant du projet : 2000005601

Document : EB 2025/LOT/G.2

Date : 30 octobre 2025

Distribution : publique

Original : anglais

POUR : APPROBATION

Action : Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation figurant au paragraphe 12.

Questions techniques :

Beatrice Ekesa-Onyango

Spécialiste technique principale Nutrition

Division environnement, climat, genre et inclusion sociale

Courriel : be.onyango@ifad.org

Solange Heise

Spécialiste technique principale Nutrition

Division environnement, climat, genre et inclusion sociale

Courriel : s.heise@ifad.org

Rapport du président sur une proposition de subvention au titre du volet mondial/régional à l'Alliance mondiale pour l'amélioration de la nutrition (GAIN) pour le projet « Intégration de la nutrition : améliorer l'impact des investissements du FIDA sur la qualité nutritionnelle des régimes alimentaires»

I. Contexte et conformité avec la politique du FIDA en matière de subventions ordinaires

1. Le projet « Intégrer la nutrition : améliorer l'impact des investissements du FIDA sur la qualité nutritionnelle des régimes alimentaires » aborde un défi crucial du développement agricole et rural, à savoir les systèmes alimentaires locaux qui ne peuvent fournir une alimentation nutritive et saine aux populations les plus vulnérables. Une mauvaise alimentation et un accès insuffisant à des aliments nutritifs limitent l'efficacité des efforts de développement à plus grande échelle, nuisant à la santé, à la productivité et à la croissance économique. Alors que le FIDA investit dans des projets visant à améliorer les moyens de subsistance et les systèmes agricoles dans ces pays, en veillant à ce que ces pour que les investissements se traduisent par des améliorations tangibles en matière de nutrition, il faut déployer des efforts concertés et coordonnés. Cette subvention permettra d'adapter les interventions aux besoins spécifiques de chaque projet hôte et au contexte national (Bangladesh, Bénin, Pakistan et Rwanda), afin d'améliorer les résultats nutritionnels.
2. Le projet est conforme aux buts et objectifs de la politique du FIDA en matière de subventions ordinaires (2021).¹ Il s'aligne sur l'objectif stratégique 1 de la politique en tirant parti d'un meilleur impact sur le terrain pour le programme de travail du FIDA, notamment grâce à l'amélioration de capacité nationale pour une plus grande durabilité des avantages. Si les projets financés par le FIDA offrent une plateforme pour aider les gouvernements à tirer parti des investissements afin d'avoir un impact positif sur la nutrition, l'intégration délibérée de stratégies axées sur la nutrition est essentielle pour obtenir des résultats durables. La réduction de la pauvreté ne garantit pas à elle seule une meilleure nutrition. L'augmentation des revenus ne se traduit pas automatiquement par une meilleure nutrition si les aliments nutritifs ne sont pas disponibles, abordables ou sûrs, ou si les populations ne savent pas choisir, conserver et préparer des aliments nutritifs. Cette subvention comble cette lacune en donnant la priorité à un changement de compréhension et d'engagement de la part des gouvernements et les acteurs du secteur privé. Il vise à encourager ces acteurs à concevoir et à exiger des mesures visant à produire et à promouvoir des aliments nutritifs, en engageant leurs propres ressources dans des plans d'investissement.
3. Le bénéficiaire a été sélectionné directement et approuvé le 2 juillet 2025 par le Comité stratégique et d'orientation opérationnelle (OSC). L'Alliance mondiale pour l'amélioration de la nutrition (GAIN) a été choisie pour son leadership et sa position forte dans le partenariat mondial sur la nutrition. La mission de GAIN est d'améliorer l'accès à une alimentation plus saine, en particulier pour les populations les plus vulnérables.

II. Le projet proposé

4. L'objectif général du projet est de permettre un meilleur accès et une consommation accrue des aliments plus nutritifs et plus sûrs pour les populations rurales touchées par la malnutrition ou exposées à ce risque, contribuant ainsi à l'amélioration de la situation nutritionnelle dans les pays ciblés. Cet objectif sera réalisé grâce à trois objectifs clés, chacun étant conçu pour relever des défis majeurs: (i) les gouvernements doivent comprendre la complexité des systèmes alimentaires afin de hiérarchiser et d'ordonner les actions, en alignant les politiques et les investissements dans tous les secteurs pour obtenir des avantages nutritionnels; (ii) les acteurs des secteurs public et privé doivent s'aligner, renforcer leurs capacités et incitations à proposer des régimes alimentaires plus sains; (iii) garantir des ressources nationales et internationales suffisantes pour soutenir les actions axées sur la nutrition reste un défi permanent.

¹ EB 2021/132/R.3.

À terme, ces travaux contribueront à transformer les systèmes alimentaires pour des régimes alimentaires plus sains et durables.

5. Le projet proposé se concentrera sur quatre pays sélectionnés dans les régions Asie-Pacifique, Afrique orientale et australe et Afrique occidentale et centrale : le Bangladesh, le Bénin, le Pakistan et le Rwanda. Ces pays ont été choisis en fonction de leur potentiel d'impact, d'une trajectoire nationale validée en matière de systèmes alimentaires et d'un besoin évident de renforcer les capacités afin d'améliorer les résultats nutritionnels des petits producteurs vulnérables grâce au système alimentaire.
6. Le projet complétera et s'appuiera sur les efforts déjà déployés dans les pays ciblés. Il sera hébergé par des projets sensibles à la nutrition sélectionnés dans chaque pays et la stratégie de ciblage sera alignée sur celle du projet hébergé.
7. Le projet sera mis en œuvre sur une période de 30 mois et comprendra les composantes suivantes: (i) engagement politique, qui vise à collaborer avec les gouvernements pour renforcer les voies du système alimentaire en alignant les politiques, en analysant les budgets, élaborer des plans d'action chiffrés, créer des solutions de données et des mécanismes de suivi, et améliorer les projets de développement rural; (ii) soutenir les micro, petites et moyennes entreprises (MPME) en mettant l'accent sur la mise en relation des agriculteurs et des MPME avec des ressources telles que la technologie et le financement afin de stimuler l'approvisionnement en aliments nutritifs; (iii) écoles et protection sociale, en mettant l'accent sur la conception conjointe de programmes durables qui relient les agriculteurs locaux et les MPME à la demande tout en créant une demande pour des aliments sûrs et nutritifs; et (iv) le co-développement de produits de connaissance, impliquant la collaboration des parties prenantes afin de créer et de diffuser des approches et des modèles fondés sur des données probantes pour une application plus large dans la transformation des systèmes alimentaires.

III. Résultats/produits attendus

8. Le projet devrait avoir les résultats/produits suivants: (i) une mise en œuvre renforcée des projets sensibles à la nutrition financés par le FIDA grâce à des actions et des investissements prioritaires; (ii) un meilleur accès aux activités commerciales et au financement pour les petits exploitants et les MPME afin d'élargir l'offre d'aliments nutritifs; (iii) une augmentation de la valeur des marchés publics prévus auprès des systèmes agroalimentaires locaux pour des aliments sûrs et nutritifs; et (iv) un meilleur accès à une alimentation plus saine pour les bénéficiaires grâce à la conception et aux investissements du gouvernement, au soutien du secteur privé et au renforcement des liens entre les agriculteurs/MPME locaux et les programmes de protection sociale.

IV. Modalités de mise en œuvre

9. GAIN sera responsable de la mise en œuvre du projet. Une équipe GAIN composées de membres du personnel des bureaux mondiaux et nationaux dirigeront les processus initiaux d'engagement, de diagnostic et de planification des travaux au niveau national. Au cours de la phase principale de mise en œuvre, des équipes seront mises en place dans chaque pays sous la coordination et la supervision générales coordination et la supervision de l'équipe politique mondiale de GAIN. Les équipes nationales du FIDA joueront un rôle de soutien en assurant l'alignement avec les stratégies et les opérations nationales, et en facilitant l'accès aux parties prenantes au niveau national. Elles faciliteront également la coordination afin de garantir que les activités financées par la subvention complètent les projets et initiatives existants du FIDA (plus de détails seront fournis après la phase de lancement, pendant la mise en œuvre).
10. Il n'y a pas de dérogation aux procédures standard en matière de rapports financiers et d'audits.

V. Coûts indicatifs du projet et financement

11. Le coût total du projet s'élève à 2 400 000 dollars américains. Le projet sera financé à hauteur de (80 %) et cofinancé par GAIN (20 %). Le cofinancement consistera en des contributions en nature, principalement sous forme de temps de travail du personnel de GAIN. Ce travail s'appuie sur les outils et l'expertise du programme Nourishing Food Pathways et du Food Systems Transformation Accelerator de GAIN. Au Bangladesh et au Rwanda, en particulier,

la collaboration avec le FIDA s'inscrira dans le cadre de programmes existants: le programme d'agriculture diversifiée et résiliente pour l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle (RAINS) et le programme «Croissance pour la résilience climatique, l'entrepreneuriat environnemental (GREEN) et le programme de GAIN intitulé Combattre la malnutrition au Rwanda grâce à Programme pour des systèmes alimentaires durables. Ces complémentarités permettront de gagner en efficacité et contribueront au travail du FIDA dans ces pays.

Tableau 1
Coûts par composante et par bailleur de fonds
(en milliers de dollars américains)

Activités/composantes	FIDA	GAIN	Total
Phase de démarrage	256	40	296
1. Engagement politique	506	114	620
2. Soutien aux MPME	386	133	519
3. Écoles et protection sociale	310	50	360
4. Diffusion	190	3	193
Coordination du projet	352	60	412
Total	2 000	400	2 400

Tableau 2
Coûts par catégorie de dépenses et par bailleur de fonds
(en milliers de dollars des États-Unis)

Catégorie de dépenses	FIDA	GAIN	Total
1. Salaires et indemnités	711	230	941
2. Services de conseil	602	99	701
3. Déplacements et indemnités	108	-	108
4. Ateliers	194	-	194
5. Coûts opérationnels	239	19	258
6. Coûts indirects	146	52	198
Total	2 000	400	2 400

VI. Recommandation

12. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la subvention proposée dans les termes de la résolution suivante:

IL EST RÉSOLU : afin de financer en partie le projet « Intégrer la nutrition : améliorer l'impact des investissements du FIDA sur la qualité nutritionnelle des régimes alimentaires », le Fonds accordera une subvention de deux millions de dollars des États-Unis (2 000 000 USD) à GAIN pour une durée de trente mois, selon des modalités et conditions qui seront pour l'essentiel conformes à celles présentées au Conseil d'administration dans le présent document.

Alvaro Lario
Président

Results-based logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Respon. se.	
Goal: improved nutrition outcomes in the targeted countries		N/A not measured					
Development objective: Greater access to and consumption of more nutritious and safe foods for rural people affected by or at risk of malnutrition in the targeted countries		N/A not measured					
Outcome Component 1: Public policy and investment decisions strengthened	i) number of action plans for food system transformation adopted ii) number of budget allocation changes made or officially planned iii) number of changes made to governance structures in support of more coherent approaches	0	In each country at least one for i, ii, and iii (jointly)	Document review (of policies, budgets, etc)	At end of project	GAIN	Provision of tools, information, and technical support will be sufficient to result in at least one of these changes being made, despite competing demands on resources and political economy concerns.
Outputs Component 1	Number of tools applied to diagnose strengths and weaknesses of current policies/approaches	0	In each country, at least 2	Document review (of completed tools)	Annually	GAIN	Tools prove relevant and applicable in the four countries, data needed to apply them are available, stakeholders are sufficiently engaged in process to ensure high-quality results
	Number of stakeholders reached with the results of above tool applications	0	In each country, at least 30	Project monitoring data (e.g., attendance sheets at trainings and events)	Annually	GAIN	Stakeholders interested in engaging with the results of the tool applications and using them to improve their food system approaches
Outcome Component 2: Capacity of smallholders and/or agri-food SMEs increased	Share of MSMEs/farmers that report either increased capacity or increased access to resources (including networks / collaborations), or both	N/A	At least 40% of participating MSMEs/farmers	MSME / farmer survey	At end of project	IFAD	Capacity building and link-forming activities are well designed and executed such that they reach MSMEs/ farmers with appropriate, understandable content and/or increase access to resources (including networks/collaborations)

Results hierarchy	Indicators				Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target		Source	Freq.	Respon se.	
Outputs Component 2	Number of MSMEs/ farmers directly reached with project capacity building of link-forming activities	0	200	Project monitoring data (e.g., attendance sheets at trainings and events)	Annually	GAIN	Farmers/ MSMEs interested in engaging with the projects and available to participate in activities	
	Number of financing and capacity building ecosystem players (e.g., banks, enterprise support organisations) engaged in the work and connected with local MSMEs	0	10 in each country	Project monitoring data (e.g., attendance sheets at trainings and events)	Annually	GAIN	Financing / capacity building players interested in engaging with the projects and available to participate in activities	
Outcome Component 3: Public procurement better able to sustainably support local supply and demand for safe, nutritious foods	Number of countries in which at least one public procurement program has improved its sourcing of nutritious, safe, locally produced food	0	Four countries	Procurement data	At end of project	IFAD	Capacity building and planning activities are well designed and executed such that they reach procurement decision-makers with appropriate, understandable content; decision-makers able to act on that content to make changes amid their existing constraints	
	Number of schools/ social protection providers reached with capacity building and planning services	0	40	Project monitoring data (e.g., attendance sheets at trainings and events)	Annually	GAIN	Procurement decision-makers interested in engaging with the project and available to attend events	
	Number of best practices for and/or case studies of strengthening local supply and demand for safe, nutritious foods through public procurement identified, documented, and translated into actionable guidance	0	10	Review of documents	Annually	GAIN	Best practices for and/or case studies of strengthening local supply and demand for safe, nutritious foods through public procurement exist within the target countries or similar contexts; they can be identified, documented, and translated into actionable guidance	
Outcome Component 4: Enhanced learning on supporting food system transformation	Number of people reached with publications / events related to how to support food system transformation	0	500	Project monitoring data (e.g., attendance sheets at trainings and events)	Annually	GAIN	Events are well attended, publications are read	
Outputs Component 4	Number of publications and/or events produced	0	30	Project monitoring data (e.g.,	Annually	GAIN	Partners are able to identify relevant topics on which learnings can be	

Results hierarchy	Indicators				Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Respon. se.		
				publications review, events records)			shared; relevant forums for organising events emerge; events go forward as planned.	
Outputs contributing to multiple outcomes	Number of local level multi-stakeholder platforms strengthened or initiated	0	1 (in each country) one	Project monitoring data (meeting records, etc.)	Annually	GAIN	Existing platforms open and receptive to strengthening, with opportunities for improvement; stakeholders willing to participate in new platforms where needed	
	Number of feedback and learning frameworks in place	0	1	Document review	Annually	GAIN	Stakeholders able to achieve consensus on appropriate approach for feedback and learning	