
Rapport du Président sur une proposition de don au titre du guichet régional en faveur de l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires pour le programme Assurer l'inclusivité, la durabilité et l'efficacité de la transformation des systèmes alimentaires – Phase II (ATMI II)Numéro du projet: 2000004765

Cote du document: EB 2024/LOT/G.9

Date: 31 octobre 2024

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: APPROBATION**Mesures à prendre:** Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation telle qu'elle figure au paragraphe 17.

Questions techniques:**Reehana Raza**
Directrice régionale
Division Asie et Pacifique
courriel: r.raza@ifad.org**Abdelkarim Sma**
Économiste régional supérieur
Division Asie et Pacifique
courriel: a.sma@ifad.org

Rapport du Président sur une proposition de don au titre du guichet régional en faveur de l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires pour le programme Assurer l'inclusivité, la durabilité et l'efficacité de la transformation des systèmes alimentaires – Phase II (ATMI II)

I. Généralités et conformité avec la Politique sur les dons ordinaires du FIDA

1. La région Asie et Pacifique, caractérisée par la rapidité de la transformation de ses systèmes agroalimentaires et de l'évolution économique, doit relever d'importants défis dans le domaine du développement. Les changements climatiques, les problèmes transfrontaliers de santé animale et le manque de coordination régionale concernant le commerce et les politiques d'investissement dans le domaine agricole sont des obstacles majeurs à la mise en place de systèmes alimentaires résilients et inclusifs. Ces défis sont régionaux, et les opérations du FIDA menées à l'échelle d'un seul pays ne sont pas en mesure de les relever à elles seules. Des organisations multipays comme l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN) et l'Initiative du golfe du Bengale pour la coopération technique et économique multisectorielle (BIMSTEC), avec l'appui de dons régionaux ayant une fonction de catalyseur, sont mieux adaptées pour traiter ces problématiques par une coordination et une cohérence des politiques à l'échelle transnationale.
2. Le programme proposé est conforme au but et aux objectifs énoncés dans la Politique sur les dons ordinaires du FIDA¹. Le programme Assurer l'inclusivité, la durabilité et l'efficacité de la transformation des systèmes alimentaires – Phase II (ATMI II) aidera à établir des feuilles de route nationales et régionales pour les filières agricoles clés et améliorera la coordination entre politiques publiques pour l'alimentation et l'agriculture à l'échelle nationale et régionale. Il répond au deuxième objectif stratégique de la politique en matière de dons, en favorisant la mise en place d'un cadre d'action et d'un contexte d'investissement plus porteurs pour la petite agriculture et le développement rural. De plus, ATMI II appuiera l'élaboration de politiques de haut niveau pour une transformation inclusive et durable des zones rurales et des systèmes alimentaires en renforçant le contexte d'investissement pour la petite agriculture.
3. Le bénéficiaire a été choisi par voie de sélection directe. Le président du Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques a approuvé cette sélection le 6 décembre 2023.

II. Le programme proposé

4. L'objectif général du programme est de renforcer les capacités institutionnelles des pays sélectionnés membres de l'ASEAN et de la BIMSTEC, ce qui renforcera l'ASEAN et la BIMSTEC elles-mêmes, pour mettre en place et exécuter des politiques et, à l'échelle infrarégionale, des programmes soutenant l'intégration des petits exploitants agricoles dans les marchés alimentaires et agricoles à cette échelle infrarégionale. Les objectifs sont de: i) renforcer la capacité des pays ciblés à mettre en place des politiques et des programmes qui aident le secteur de la petite agriculture à s'adapter aux changements touchant les marchés infrarégionaux de l'agriculture et de l'alimentation; ii) accroître l'intégration des considérations environnementales et climatiques dans les décisions touchant aux politiques, tout en améliorant les outils de promotion de la coopération entre les États membres

¹ Voir le document EB 2021/132/R.3.

- sélectionnés; iii) déterminer les effets que des accords nouveaux et élargis d'intégration des marchés pourraient avoir sur le secteur agroalimentaire.
5. Le don proposé vise à prolonger la première phase² en préparant des feuilles de route nationales et régionales pour les principales filières agricoles et en renforçant la coordination des politiques nationales et régionales sur l'alimentation et l'agriculture.
 6. Au terme de la phase I, le Réseau des conseillers et analystes des politiques (NePAA) a été lancé pour appuyer les enseignements du programme dans les domaines de la recherche, du renforcement des capacités et de la participation à l'élaboration des politiques. Devant répondre à nouvelles obligations, la phase II mettra le NePAA au service de la recherche, du renforcement des capacités et de la diffusion des politiques, en indiquant les domaines prioritaires dans un environnement dynamique. La phase II établira également des connexions avec certains réseaux dans les pays sélectionnés.
 7. Le groupe cible inclut les gouvernements et les secrétariats de l'ASEAN et de la BIMSTEC. Les petits exploitants agricoles et les ménages ruraux seront les bénéficiaires indirects. La phase II visera en priorité les femmes, les jeunes, les petits exploitants et les groupes marginalisés conformément aux directives du FIDA en matière de ciblage.
 8. Le programme, dont l'exécution s'étalera sur trois ans, comprendra les composantes suivantes:
 - i) **Pérenniser le Réseau des conseillers et analystes des politiques créé dans le cadre d'ATMI I.** Le NePAA n'était pas initialement prévu dans le programme à la phase I, mais les équipes d'exécution ont constaté le besoin d'un réseau pouvant appuyer le travail et la participation à l'élaboration des politiques menés par ATMI. Cette composante vise à renforcer le NePAA en améliorant les compétences d'analyse à l'échelle des entités nationales s'occupant d'agriculture et de développement rural. Le but est de favoriser des réponses politiques intégrées aux problèmes régionaux qui entravent la transformation des systèmes alimentaires, par un développement des capacités qui soit ciblé et réponde à une demande. La priorité sera d'aider les autorités publiques à bien comprendre la transformation des systèmes alimentaires et à avoir une approche systémique des aspects liés à l'économie, au climat et à l'inclusion. En outre, le programme collaborera avec des cercles de réflexion sur les politiques, des organisations de la société civile et d'autres parties prenantes des pays de la BIMSTEC.
 - ii) **Études sur les politiques collaboratives relatives à la transformation des systèmes alimentaires.** Les filières agricoles dans les pays de l'ASEAN et de la BIMSTEC connaissent une transformation rapide, avec des conséquences sur l'équité, l'efficacité et l'inclusivité. L'analyse des politiques se concentrera sur ces questions, en ciblant les filières qui intègrent des facteurs économiques, environnementaux et d'inclusivité. Des études préliminaires recenseront les filières à l'échelle régionale et nationale dans ces perspectives. Cette composante analysera la transformation des systèmes alimentaires, notamment des filières agricoles de certains produits de base sélectionnés, en fonction des priorités du FIDA. L'accent sera mis sur le renforcement de la compétitivité des petits exploitants, sur l'autonomisation des femmes et sur l'évaluation des impacts de l'économie verte. Dans le cadre de cette composante, le programme passera en revue la coopération, les

² Bien que l'exécution de la phase I se soit heurtée aux limitations sévères imposées par la pandémie de COVID-19, le programme a touché de nombreuses parties prenantes dans différents pays d'Asie du Sud-Est au cours de ses six années d'exécution, en posant d'importants jalons. Un grand nombre d'études sur l'ASEAN ont été produites, tant au niveau de la région que des pays, des programmes de renforcement des capacités ont été organisés, et une assistance technique a été apportée aux pays et aux organisations régionales ciblés.

technologies et les initiatives institutionnelles à l'échelle régionale, ainsi que les stratégies et politiques nationales et régionales relatives à la transformation des systèmes alimentaires. Une assistance technique sera fournie aux autorités publiques dans les domaines de la formulation des politiques, de l'analyse des investissements, de l'évaluation des programmes et du suivi des progrès. Les principales difficultés seront exposées lors de forums de haut niveau sur les politiques, et les délibérations seront communiquées aux principales parties prenantes, notamment la BIMSTEC et l'ASEAN.

- iii) **Communication et information.** Le programme proposera des forums de haut niveau sur les politiques, des séminaires, des webinaires, des lettres d'information et des mises à jour sur les réseaux sociaux. Les résultats de recherche seront communiqués dans des publications internes et des revues universitaires. Tout cela viendra enrichir les initiatives du FIDA en matière de gestion des connaissances et de communication sur l'impact.

III. Effets directs/produits escomptés

9. Les effets directs et produits escomptés du programme sont les suivants:
 - i) participation et compétitivité accrues des petits exploitants agricoles, notamment les femmes et les jeunes, dans le cadre de la transformation des systèmes alimentaires;
 - ii) meilleure compréhension des possibilités et difficultés liées à la mise en place de systèmes alimentaires inclusifs et durables au niveau régional et national grâce à des processus d'élaboration des politiques bien informés;
 - iii) moindre exposition aux chocs climatiques et économiques/politiques grâce à l'existence de filières régionales;
 - iv) renforcement de la coopération régionale entre décideurs politiques, entreprises privées, organisations paysannes et chercheurs, favorisant la compréhension des corrélations et des effets indirects.
10. De plus, ATMI II garantira la pérennité d'un réseau collaboratif de recherche, de renforcement des capacités et de participation à l'élaboration des politiques, en élargissant son champ d'action aux questions des changements climatiques, de l'égalité femmes-hommes et des jeunes.

IV. Modalités d'exécution

11. L'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI) sera le principal organisme d'exécution. Lors de la phase II, l'IFPRI poursuivra son partenariat avec le Centre régional de l'Asie du Sud-Est pour les hautes études et la recherche en agriculture (SEARCA) et y adjoindra le Secrétariat de la BIMSTEC. Le NePAA réunira un réseau de parties prenantes régionales et nationales, et son Secrétariat sera hébergé au bureau régional de l'IFPRI pour l'Asie du Sud, à New Delhi.
12. Un coordonnateur pour les politiques sera engagé pour superviser et synchroniser les activités dans les pays ciblés de l'ASEAN, et sera appuyé par les chercheurs de l'IFPRI sur différents sites. L'IFPRI fournira une assistance sur le plan technique et administratif et en matière de coordination, en collaborant avec les secrétariats de la BIMSTEC et de l'ASEAN pour renforcer la pérennité du NePAA et favoriser son élargissement. Une unité de coordination du programme au bureau de l'IFPRI à New Delhi gèrera les activités du programme, y compris les études, la gestion des connaissances, le suivi-évaluation et la gestion financière.
13. L'IFPRI, le SEARCA et le Secrétariat de la BIMSTEC organiseront conjointement des programmes de concertation de haut niveau sur les politiques et de renforcement des capacités.

14. Le programme de don sera exécuté en respectant les procédures de gestion financière du FIDA et les directives du Fonds concernant la passation des marchés, l'information financière et les exigences relatives aux flux de fonds.
15. Les procédures relatives à la présentation de l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard.

V. Coût et financement indicatifs du programme

16. Le montant total du don du FIDA sera de 1 million d'USD. Le cofinancement de l'IFPRI s'élèvera à 219 000 USD, dont 51 000 USD sous forme monétaire et 168 000 USD en nature. La ventilation des coûts est détaillée ci-dessous.

Tableau 1
Coût par composante et par source de financement
 (en dollars des États-Unis)

<i>Composante</i>	<i>FIDA</i>	<i>IFPRI (en nature et en espèces)</i>	<i>Total</i>
1. Pérenniser le Réseau des conseillers et analystes des politiques créé dans le cadre d'ATMI I	468 000	102 000	570 000
2. Études sur les politiques collaboratives relatives à la transformation des systèmes alimentaires	300 000	66 000	366 000
3. Communication et information	232 000	51 000	283 000
Total	1 000 000	219 000	1 219 000

Tableau 2
Coût par catégorie de dépenses et par source de financement
 (en dollars des États-Unis)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>IFPRI (en nature et monétaire)</i>	<i>Total</i>
1. Salaires, indemnités et coûts de fonctionnement	289 000	118 000	407 000
2. Services de consultants	466 000	21 000	487 000
3. Études, ateliers et voyages	171 000	29 000	200 000
4. Frais généraux et de gestion	54 000	51 000	105 000
5. Pourcentage de partage des coûts 2% – Fonds fiduciaire de CGIAR	20 000	-	20 000
Total	1 000 000	219 000	1 219 000

VI. Recommandation

17. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le programme Assurer l'inclusivité, la durabilité et l'efficacité de la transformation des systèmes alimentaires – Phase II, accordera un don de un million de dollars des États-Unis (1 000 000 USD) à l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires, pour une période de trois ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
 Alvaro Lario

Results-based logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Goal	Ensuring Inclusiveness, Sustainability, and Efficiency of Food System Transformation in the ASEAN and BIMSTEC countries (ATMI II)	<p>Transitioning Food system, Climate vulnerability, inclusiveness concern, dynamic market integration, existing knowledge base and network from ATMI-I</p> <p>SMART Indicator(s)</p> <p>-Develop a conceptual framework for the program to achieve the goal in an integrated approach (qualitative).</p> <p>-Two policy papers examining environment effect on trade and market integration and outcomes related to poverty and food security.</p> <p>-prepare landscape and situation analysis report for selected countries from both ASEAN and BIMSTEC</p>	<p>(i) Strengthened capacity of the targeted countries to develop policies and programmes to support the adjustment of the smallholder farming sector to changes in sub-regional agricultural and food markets; and</p> <p>SMART Indicator (s):</p> <p>-Demand driven road mapping report for select countries and commodities.</p> <p>-Environment and climate focus internalized in policy decisions and tools developed for cooperation among the selected member states. Situation analysis report prepared.</p> <p>-Knowledge management survey to assess use of knowledge products towards adoption of sustainable agricultural practices, ethnicity, and economic and job status.</p> <p>-Analytical and measurement report on increased access to food market (qualitative/interaction with the keystakeholders)</p>	<p>HLPFs. Data Analyses, Policy Dialogues. Research Product, Output and Reports</p>	<p>Twice Annual Annual Annual</p>	<p>HLPF Proceedings, data analytics, reports on policy dialogue, meeting minutes of various interactions, webinars/seminars. Evaluation and progress reports, Interactions and reporting for supervision missions</p>	<p>Institutional capacity change, buy-in of countries, policy off-sets under control, stable political environment</p>

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Development objective	<p>1. Addressing the growing effects of climate change, transforming, and integrating value chains transboundary health issues (including zoonotic), integration in obesogenic products and environmental spill over</p> <p>2. Improved regional coordination, in terms of agricultural trade at different levels and scale and investment policies.</p> <p>3. Inclusive food system transformation incorporating small holder farmers, youth, and women empowerment.</p>	<p>Food system transformation, transboundary health effects and spill overs, insufficient knowledge base for policy formulation and coordination at national and regional level.</p> <p>-a report on measurement of value chain integration effects on environment and developmental outcomes.</p> <p>-Inclusiveness report on market integration for gender and youth based on established indicators for select cases.</p> <p>-Organize two forums (virtual) at national and regional level on food system transformation.</p>	<p>Informed policy formulation, internalizing dynamic changes and spillovers. Analytical capacity and assistance where needed for policy analysis and formulation.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>Two policy papers outlining the policy formulation and integration of food system transformation across region and its efficacy.</p> <p>-Policy report highlighting the interaction between domestic, international, and regional policy in providing the conditioning food environment</p>	<p>Stakeholder consultation, inputs from steering committee at national and regional level, dissemination workshops and demand driven capacity-building.</p>	Annual	<p>Reports, proceedings, policy briefs, and evaluation products.</p>	<p>Stability of external environment, geo-political continuity, sufficiency in resources, ability to adjust to dynamic situation and shocks.</p>
<p>Outcomes Component 1:</p> <p>Consolidate the Network of Policy Advisors and Analysts (NePAA)</p>	<p>Greater engagement and competitiveness of small holders and empowerment of women in transforming food systems in focus countries, work routines implemented and</p>	<p>Significant food system transformation and market integration, insufficient knowledge in policy analysis and implementation. Existing network of policy advisors and analysts in ASEAN and BIMSTEC.</p>	<p>1. Assistance to the governments in understanding the facets of food system transformation in the region.</p> <p>2. Understanding and applying systems-thinking through an integrated approach</p> <p>3. Technical assistance to governments in formulating</p>	<p>Policy analysis, Situation analysis, validation reports.</p>	Annual Twice	<p>Reports, proceedings, policy briefs, and evaluation products.</p>	<p>Availability of data and resources needed at adequate frequency and detail.</p>

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
created under ATMI-I:	expanded through networks.	<p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Three (combination of in-persona and virtual) meetings with smallholders and women led expert groups and working groups for national and regional chapters.</p> <p>-Training modules on food system transformation</p>	<p>policies and regulations, conducting related investment analysis, and evaluating programmes and tracking progress.</p> <p>4. Facilitate sustainability of Network over time.</p> <p>5. effective storing and processing of data not only at national but regional level as well.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-One network meeting with the stakeholders on food systems in the region.</p> <p>-One report/survey based on needs assessment in understanding the facets of food system transformation in the region</p> <p>-One report on the dynamic and long run research needs of the NePAA network.</p>				Buy-in of stakeholders.
Outputs Component 1	Disaggregated trade datasets with high frequency to be utilized for policy analysis.	<p>Current state of market integration and relationship among and across the nations.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Diagnostic report on food system and market</p>	<p>Analytical and empirical capacity comprising toolkit with data and method for market integration analysis.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-About 50 researchers, stakeholders and practitioners</p>	Research output, policy briefs and other knowledge products.	Annual	Cross validation through different data sources and stakeholder consultation, and policy engagement.	Availability of data and resources.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
		<p>integration to understand the relationship across national and region level.</p> <p>-Policy note on assessing the outcomes and roles of market integration in case of shocks – effects assessed using aggregate and disaggregated data</p>	<p>trained in market integration analysis.</p> <p>-Two training sessions conducted on the use of the toolkit. Contingent on demand prepare trade policy and pattern monitor in 1 country each from ASEAN and BIMSTEC</p>				
<p>Outcomes Component 2: Collaborative Policy Studies on Food System Transformation:</p>	<p>1. Better understanding of common opportunities and challenges for inclusive and sustainable food systems transformation at the regional and country level through better informed policy process.</p> <p>2. Reduced exposure to shocks (mitigation and adaptation) from climate and economic-political factors through regional value chains</p> <p>3. Increased regional level engagement among policymakers, private firms, farmer organization and researchers with understanding of the interlinkages and spillovers</p>	<p>BIMSTEC and ASEAN secretariat.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>Participation in conferences, workshops, and seminars related to inclusive and sustainable food systems by the BIMSTEC and ASEAN secretariat among policymakers, private firms, farmer organization.</p> <p>-Series of dissemination seminars for policy, research and academia in collaboration with the secretariat (both in person and online)</p>	<p>Creation of dynamic research stream on inclusive and sustainable food system transformation in the countries and region.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Increase in collaboration and coordination among stakeholders along regional value chains to address shared challenges related to climate and economic-political factors across various stakeholders.</p> <p>-Dissemination of findings (policy briefs/policy note/) related to adaptation measures within regional value chains to mitigate the impacts of climate change.</p>	<p>Proceedings of high-level forums, roundtables, and workshops, Published reports, and studies.</p>	<p>Annual</p>	<p>Research papers and other outputs like briefs, notes, discussion papers</p>	<p>Efficient use of programme financial and other resources</p> <p>Regular convening of Project Steering Committee</p> <p>Adherence to approved annual work plan and budget,</p> <p>Cooperation from governments, BIMSTEC Secretariat, ASEAN, and other stakeholders</p>

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Outputs Component 2	<p>1. Create capacity in national institutions (NePAA members) to respond to the dynamic external environment</p> <p>2. Diagnostic studies of policies and regulations; toolkits on data sources and empirical trade analysis</p> <p>3. Create capacity in national institutions to integrate social, economic, and environmental issues.</p>	<p>Limited information on policy and regulations related to integration of market, environment, and social linkages.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-One diagnostic study on information on existing policies and regulations related to market integration, environmental sustainability, and social inclusion and make them available and accessible across national and regional chapters.</p> <p>-Validation report from data sources and methods in select cases</p>	<p>Enhance capacity of institutions for policy analysis in a dynamic environment.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-A significant percentage increase in the number of policy analysts trained in dynamic environment analysis.</p> <p>-Frequency of engagement increases by 30 percent with policymakers by trained analysts after diagnostic study.</p>	Collaboratively develop training materials and its application and validation.	Annual	Joint research and capacity development work executed through NePAA	Cooperation from governments, BIMSTEC Secretariat, ASEAN, and other stakeholders.
Outcomes Component 3: Communications and outreach	High-level policy forums, seminars/webinars, newsletters, as well as regular contributions on social media.	<p>Base of ATMI – I and initial stage of NePAA, outreach activities in BIMSTEC and policy communication.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Existing number of stakeholders engaged in ATMI-I and NePAA initiatives.</p> <p>-Feedback from stakeholders on the</p>	<p>1. Research outputs under the programme will be published through publications in house, as well as in academic journals.</p> <p>2. Delivery of outputs in a usable form of policy.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Publish three research outputs produced, including blogs, policy briefs, and proceedings.</p>	Knowledge product disseminated through networks and linkages.	Half Yearly	Knowledge products and their validation, Basis for workplan development two-way communication.	Usability of products, credibility and uptake.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
		effectiveness and relevance of outreach activities using knowledge management survey.	<p>-Uptake of outputs utilized by NepAA goes up by 20 percent.</p> <p>- Increase in number of policy changes by 10-15 stakeholders (captured through knowledge management survey) or interventions directly influenced by findings.</p>				
Outputs Component 3	Contribute to the Knowledge Management (KM) and impact documentation endeavours of IFAD.	<p>IFAD framework applied in different settings of market integration in other outcomes for inclusiveness (gender, youth, smallholder).</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Generate evidence (case studies, policy briefs, policy notes, blogs, seminar/workshop) of positive changes or improvements in gender equality, youth participation, and smallholder livelihoods resulting from the application of the IFAD framework.</p>	<p>Mainstream knowledge product in the portfolio to deliver in continuity. Identify impact pathways.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Two case studies or success stories highlighting the impacts of mainstreamed knowledge products.</p> <p>-About 10 knowledge products developed and mainstreamed into the knowledge management portfolio.</p>	Knowledge management products and stakeholder analysis. Feedback systems for improvement.	Annual	Dynamized products for policy communication and dialogues.	User friendly interface, credibility, intime revisions as needed.