
Rapport du Président sur une proposition de don mondial à la Banque interaméricaine de développement pour le projet « AgroWeb3 optimisé par LACChain: une plateforme de porte-monnaies électroniques pour les petits producteurs ruraux » (AgroWeb3)

Numéro du projet: 2000004940

Cote du document: EB 2024/LOT/G.8

Date: 31 octobre 2024

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: APPROBATION

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation telle qu'elle figure au paragraphe 21.

Questions techniques:

Gladys Herminia Morales Guevara

Fonctionnaire principale, responsable mondiale de l'innovation

Unité de l'innovation

courriel: g.moralesguevara@ifad.org

Pour davantage d'informations sur la promotion de l'innovation au FIDA, rendez-vous sur [L'innovation au FIDA](#).

Rapport du Président sur une proposition de don mondial à la Banque interaméricaine de développement pour le projet « AgroWeb3 optimisé par LACChain: une plateforme de porte-monnaies électroniques pour les petits producteurs ruraux » (AgroWeb3)

I. Généralités et conformité avec la Politique sur les dons ordinaires du FIDA

1. Le don pour le projet intitulé « AgroWeb3 optimisé par LACChain: une plateforme de portemonnaies électroniques pour les petits producteurs ruraux » (AgroWeb3) est une initiative conjointe conçue et exécutée en collaboration avec la Banque interaméricaine de développement (BID), sous la direction technique du laboratoire d'innovation de la BID (BID Lab). Ce don, qui est parrainé par l'Unité de l'innovation du FIDA, est une initiative stratégique visant à relever les défis de développement cruciaux auxquels sont confrontés les petits producteurs agricoles partout dans le monde.
2. Les petits producteurs des zones rurales rencontrent un certain nombre de difficultés, comme des coûts de certification élevés, une infrastructure numérique limitée et des services financiers inadéquats, qui les empêchent de trouver leur place dans les filières mondiales. Pour répondre à ces difficultés, le FIDA s'appuiera sur une technologie développée par l'initiative LACChain de la BID pour mettre en place AgroWeb3. La plateforme AgroWeb3 utilisera un protocole interopérable unique et des normes communes pour les porte-monnaies électroniques, ce qui permettra aux petits exploitants de confirmer de manière instantanée et efficace certaines références indispensables, comme les certifications et leurs antécédents d'emprunteur, qui sont requises par les acteurs du marché mondial. AgroWeb3 donnera aux petits exploitants les moyens d'accéder aux marchés mondiaux et de pleinement capitaliser sur les possibilités qu'offre le Web3.
3. Le projet proposé est conforme au but et aux objectifs énoncés dans la Politique sur les dons ordinaires du FIDA (2021)¹. Le projet répond à l'objectif stratégique n° 1 et au troisième domaine prioritaire de la Politique sur les dons ordinaires du FIDA, et vise à renforcer l'impact du FIDA sur le terrain en promouvant des partenariats au service d'un changement porteur de transformations. Ce don est pleinement conforme au but général d'éradiquer la pauvreté et la faim dans les zones rurales en relevant les principaux défis de développement, en l'espèce l'accès limité aux filières mondiales et la fracture numérique. Chaque expérience pilote est modulée en fonction du contexte national en étant alignée sur les programmes d'options stratégiques pour le pays.
4. L'initiative LACChain est d'une efficacité certaine, déterminante pour le projet AgroWeb3. Elle fonctionne avec 114 nœuds gérés par 85 entités, traite plus de 129 millions de blocs et inclut 67 partenaires répartis dans 18 pays. En outre, elle bénéficie à plus de 9,3 millions de personnes dans 23 pays et appuie plus de 1 500 membres; 120 solutions sont fondées sur ce système. Ce large réseau garantit une infrastructure de chaîne de blocs robuste, conforme et efficiente, tout en offrant des coûts de transaction nuls et une grande transparence.
5. La propriété intellectuelle d'AgroWeb3 revient donc à LACChain, qui appartient à la BID. La BID a été choisie directement comme bénéficiaire du don, en raison de l'absence de concurrents disposant de la technologie requise. Propriété conjointe du FIDA et de la BID, AgroWeb3 sera donc un bien public mondial, permettant la

¹ Voir le document EB 2021/132/R.3.

reproduction et l'extension à l'ensemble des portefeuilles du FIDA et de ses partenaires après la mise en œuvre réussie du projet pilote.

6. Grâce à la technologie LACChain, AgroWeb3 offre une solution sûre et efficace de porte-monnaie électronique aux petits producteurs ruraux, ce qui favorisera l'inclusion financière, la réduction des coûts, le respect des normes internationales et l'amélioration du contexte d'investissement dans la petite agriculture.

II. Le projet proposé

7. Le but du projet AgroWeb3 est d'autonomiser les petits producteurs ruraux en s'appuyant sur des partenariats stratégiques et sur l'innovation technologique. AgroWeb3 améliorera leurs perspectives économiques, le contrôle de leurs données et leur participation à l'économie numérique. Pour relever des défis comme l'accès limité aux filières mondiales et la fracture numérique, le projet mettra en place un système de porte-monnaie électronique universel adapté aux petits producteurs, favorisant ainsi le développement du marché, réduisant les coûts de fonctionnement et promouvant l'inclusion financière.
8. AgroWeb3 est destiné entre autres à des interventions financées par le FIDA, sélectionnées en fonction de la demande et du caractère propice ou non des conditions locales sur le plan réglementaire ou fiduciaire. Une liste préliminaire de pays a été établie à partir de recherches documentaires et d'un échange précoce avec les bureaux de pays du FIDA et les unités de gestion de projet. La liste finale pour l'expérimentation pilote, l'intégration et la mise à l'échelle de la technologie sera confirmée après un exercice de cadrage et des consultations avec les autorités publiques et les parties prenantes sectorielles, y compris les utilisateurs potentiels de la technologie, qui débiteront durant le dernier trimestre 2024.
9. Le projet sera mis en œuvre sur une année et demie (18 mois) et s'articulera autour des composantes suivantes:
 - a) **Composante 1: collaboration avec les parties prenantes et renforcement des capacités.** Cette composante implique les parties prenantes dans la mise en place d'un écosystème AgroWeb3 dans quatre portefeuilles financés par le FIDA. Son but est d'avoir une compréhension d'ensemble de l'écosystème de chaque pays pour adapter les solutions AgroWeb3.
 - b) **Composante 2: déploiement du réseau régional de la chaîne de blocs.** Cette composante consiste à adapter la pile technologique AgroWeb3 (*tech stack*) aux contextes du portefeuille du FIDA, tout en veillant à ce que l'environnement de test pour la validation et l'amélioration des solutions AgroWeb3 soit conforme aux normes nationales et internationales.
 - c) **Composante 3: mise en place de l'écosystème par le renforcement des capacités et la gestion des savoirs.** Cette composante prévoit le développement d'un marché d'applications et d'une assistance technique pour le déploiement de solutions AgroWeb3 auprès des intermédiaires et des utilisateurs finaux, afin de promouvoir les applications disponibles et d'encourager l'adoption à grande échelle.
 - d) **Composante 4: analyse, évaluation et gestion des imprévus.** Cette composante implique le déploiement d'un tableau de bord mesurant l'impact en temps réel et produisant des informations et des données exploitables utiles pour guider la prise de décisions et à procéder à des ajustements stratégiques. Elle englobe évaluation, audits et planification de réponse aux imprévus.

- e) **Composante 5: conception et mise en œuvre d'un système de suivi-évaluation et administration du don.** Cette composante prévoit de construire un système ou des outils solides de suivi de l'activité du réseau de la chaîne de blocs.
10. Le projet prévoit une évaluation de l'utilité pour les pauvres de la technologie employée, ainsi que des mesures de sauvegarde et une participation et une prise en main significatives par les agriculteurs et agricultrices. Par exemple, pour pallier l'accès limité à l'Internet dans les zones rurales, chaque agriculteur recevra un code QR unique lié à son identité numérique et contenant des informations clés (données foncières, de production ou financières) qui peuvent être stockées et consultées hors ligne. En scannant ces codes QR, les prestataires de services pourront mettre à jour les registres de la chaîne de blocs, ce qui permettra aux petits exploitants de s'insérer dans l'économie numérique et de bénéficier d'une inclusion financière, même dans des zones à faible connectivité, d'où une position renforcée sur les marchés mondiaux.

III. Effets directs et produits escomptés

11. Les effets directs et produits escomptés du projet sont les suivants:
- a) Composante 1:
- i) Effet direct: la technologie de base d'AgroWeb3 est certifiée par l'Organisation internationale de normalisation (ISO) et sert de référence mondiale pour les solutions numériques dans les filières agricoles.
 - ii) Les produits sont notamment: le développement et la certification de la technologie de base d'AgroWeb3, avec quatre portefeuilles du FIDA sélectionnés pour une expérimentation en fonction de la demande du pays et de l'existence d'un environnement propice.
- b) Composante 2:
- i) Effet direct: la technologie LACChain est adaptée pour être utilisée par le FIDA, sous la forme d'AgroWeb3, un bien public numérique doté d'un protocole interopérable unique et de normes communes pour les porte-monnaies numériques des petits producteurs ruraux.
 - ii) Les produits comprennent: la finalisation de la structure technologique AgroWeb3 pour qu'elle soit conforme aux normes ISO et prête à être utilisée, avec des expérimentations lancées par des fournisseurs dans le domaine agricole dans quatre portefeuilles sélectionnés du FIDA.
- c) Composante 3:
- i) Effet direct: expansion de la technologie AgroWeb3 avec une pénétration progressive du marché, des recettes et une rentabilité garantissant une croissance durable et un succès global.
 - ii) Les produits comprennent: des rapports d'analyse de marché, des plans d'affaires stratégiques pour une expansion, des ateliers de renforcement des capacités et la diffusion de supports de connaissance et de publications.
- d) Composante 4:
- i) Effets directs: le tableau de bord sur l'impact en temps réel permet de trouver rapidement les goulets d'étranglement et de procéder à des ajustements en temps réel, favorisant ainsi une gestion agile du projet. Un sous-ensemble de données est accessible au public et permet d'améliorer la transparence et la visibilité de l'adoption des solutions.

- ii) Les produits comprennent: le déploiement d'un tableau de bord de l'impact en temps réel, la publication d'une évaluation et d'un audit, la prise en charge de la commission de gestion du don AgroWeb3 et le déploiement d'indicateurs de résultats performants, s'appuyant sur l'expérience de LACChain.
- e) Composante 5:
 - i) Effet direct: mise en place d'un solide système de suivi-évaluation.
 - ii) Les produits comprennent: la conception et la mise en œuvre opérationnelle d'un tableau de bord d'information sur l'impact en temps réel pour la gestion du projet. Les mécanismes de suivi-évaluation permettent l'analyse régulière des progrès accomplis et le compte rendu des enseignements à tirer au moment de la clôture du projet.
- 12. AgroWeb3 sera mis en œuvre par la BID, le BID Lab étant le principal partenaire d'exécution. Le BID Lab établira le cadre de référence, les principaux accords d'exécution et les structures de supervision globales pour une gestion transparente du projet. Pour garantir une capacité technique suffisante, le BID Lab pourrait collaborer avec des sous-traitants tels que la Fundación Julio Ricaldoni.
- 13. Il est prévu qu'un accord de don soit signé entre le FIDA et la BID, qui agira en tant que bénéficiaire du financement du FIDA et en tant qu'unique contrepartie du FIDA, assumant l'entière responsabilité de la mise en œuvre du projet.
- 14. L'Unité de l'innovation fera office de division assurant le parrainage du don au FIDA, assurant la supervision de routine, l'appui à l'exécution et la surveillance régulière du projet. Elle jouera un rôle crucial en établissant les objectifs stratégiques, en assurant le suivi des progrès et en garantissant l'alignement avec les politiques et les priorités du FIDA. Elle facilitera également l'étroite collaboration entre le FIDA et la BID, et travaillera de près avec les bureaux de pays du FIDA pour assurer une synergie avec les opérations numériques pendant les expérimentations pilotes dans le pays.
- 15. En tant que bénéficiaire du don, la BID, à travers le BID Lab, sera responsable de la haute qualité du développement de cette technologie, des tests, de la promotion et de l'analyse de son adoption, en conformité avec les buts et objectifs du projet.

IV. Modalités d'exécution

- 16. La BID supervisera l'exécution du projet, en liaison avec son département des services financiers et le BID Lab pour ce qui touche au conseil technique et au suivi de routine du don. Aux fins de l'établissement des rapports, qui auront lieu deux fois par an, le BID Lab recueillera et transmettra les informations nécessaires à la planification, à l'exécution, au décaissement et à la facturation du projet par l'intermédiaire du département des services financiers de la BID. La BID soumettra des rapports techniques réguliers sur des activités spécifiques, en indiquant toute difficulté quant à l'usage des fonds. Les rapports financiers seront conformes aux normes internationales pertinentes et détailleront les sources et l'utilisation des fonds.
- 17. Un programme de travail détaillé conforme aux recommandations du FIDA sur la mise en œuvre, indiquant les dates des formations et la séquence des activités, sera préparé par la BID après la signature du contrat. Le programme de travail sera communiqué aux bureaux de pays du FIDA pour qu'ils garantissent sa conformité aux programmes de pays et aux décisions sur les activités prioritaires. La BID, en tant qu'unique responsable de l'exécution, contrôlera la réaffectation des fonds, tout en consultant le BID Lab pour définir le budget du projet et les allocations budgétaires annuelles. Le programme de travail prévoira la tarification des activités, l'engagement des fonds, ainsi que la passation de contrats et les révisions budgétaires en fonction des coûts réels.

18. Le don proposé sera exécuté en accord avec les procédures et les directives de gestion financière du FIDA concernant la passation des marchés, l'information financière et les exigences relatives aux flux de fonds.
19. Les procédures relatives à la présentation de l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard.

V. Coût et financement indicatifs du projet

20. Les coûts du projet proposé sont détaillés dans les tableaux 1 et 2, avec un coût moyen par bénéficiaire estimé à 2,45 USD, susceptible de varier en fonction du nombre d'utilisateurs finaux, des activités du projet, des stratégies de mise en œuvre et des caractéristiques démographiques des bénéficiaires. La composante 1 couvre la collaboration avec les parties prenantes et le renforcement de leurs capacités, les dépenses concernant les services de consultants, les voyages, les frais de gestion et les salaires. La composante 2 prévoit la configuration d'un réseau régional de chaîne de blocs pour AgroWeb3, avec des dépenses de consultants et de services. La composante 3 se concentre sur la mise en place de l'écosystème par des ateliers de renforcement des capacités et la diffusion de connaissances, en finançant des biens et des services. La composante 4 prévoit la mise au point d'un tableau de bord mesurant l'impact en temps réel pour aider à la prise de décisions, avec chiffrage du coût des consultants et des intrants. La composante 5 couvre le suivi-évaluation, notamment le suivi en temps réel des effets directs, impliquant des dépenses de salaires, de biens et de services.

Tableau 1

Coût par composante et par source de financement

(en dollars des États-Unis)

<i>Composante</i>	<i>FIDA</i>	<i>BID (en nature)</i>	<i>Total</i>
1. Composante 1: collaboration avec les parties prenantes et renforcement des capacités	228 000	99 450	327 450
2. Composante 2: déploiement du réseau régional de la chaîne de blocs	585 480	840 000	1 425 480
3. Composante 3: mise en place de l'écosystème par le renforcement des capacités et la gestion des savoirs	265 990	88 800	354 790
4. Composante 4: analyse, évaluation et gestion des imprévus	177 450	66 750	244 200
5. Composante 5: conception et mise en œuvre d'un système de suivi-évaluation et administration du don	103 080		103 080
Total	1 360 000	1 095 000	2 455 000

Tableau 2

Coût par catégorie de dépenses et par source de financement

(en dollars des États-Unis)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>BID (en nature)</i>	<i>Total</i>
1. Services de consultants	677 400	-	677 400
2. Frais de voyage et indemnités	294 000	-	294 000
3. Salaires, traitements et indemnités	112 320	99 450	211 770
4. Biens, services et intrants	216 910	995 550	1 212 460
5. Frais généraux	59 370	-	59 370
Total	1 360 000	1 095 000	2 455 000

VI. Recommandation

21. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le projet intitulé AgroWeb3 optimisé par LACChain: une plateforme de porte-monnaies électroniques pour les petits producteurs ruraux (AgroWeb3), accordera un don de un million trois cent soixante mille dollars des États-Unis (1 360 000 USD) à la Banque interaméricaine de développement, pour une période de 18 mois. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
Alvaro Lario

Results-based logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Respon e.	
Goal	Enhance IFAD's capacity to fulfil its mandate by leveraging innovation and strategic partnerships. The ultimate goal is to provide a transformative tool that enhances producers' economic opportunities, data ownership, and participation in the digital economy.						
Development objective	The overarching development objective of the AgroWeb3 project is to catalyze inclusive economic growth and resilience among smallholder producers in targeted IFAD-financed investment projects. By leveraging the transformative potential of Web3 technology, the project aims to empower farmers with access to transparent, decentralized financial tools, thereby overcoming barriers to participation in global value chains and reducing the digital divide. Through the establishment of common standards and protocols for digital wallets tailored to the needs of smallholder producers, AgroWeb3 seeks to enhance the productivity, market access, and data ownership rights of these farmers. Ultimately, the project aims to contribute to IFAD's broader mission of eradicating rural poverty and promoting sustainable agricultural development by leveraging innovation and strategic partnerships to enhance the impact and scalability of its programs.						
Outcomes Component 1	Enhanced Stakeholder Engagement and Collaboration	0	1	Status Report	Biannual	IDB Lab	
Outputs Component 1	• Comprehensive assessment of stakeholders' engagement status in four countries.	0	4	Report	Biannual	IDB Lab	<ul style="list-style-type: none"> Specialized consultant proficient in Web3, Blockchain, and AgroTech solutions is available. Stakeholders from both public and private sectors are willing to engage. Resources allocated for travel and allowances facilitate effective engagement. Collaboration with IFAD and non-IFAD stakeholders is feasible.
	• Non-binding legal instruments formalized among parties.	0	8	Legal instruments	Biannual	IDB Lab	
	• Operational mechanisms established for collaborative oversight and agreement monitoring.	0	1	Report	Biannual	IDB Lab	
	• Action plans developed for coordinated country engagement with public and private entities.	0	4	Action Plan	Biannual	IDB Lab	
Outcomes Component 2	Effective Project Coordination and Technical Support	0	1	Status Report	Biannual	IDB Lab	

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Outputs Component 2	<ul style="list-style-type: none"> General coordination and technical support provided for AgroWeb3 solutions. 	0	1	Status Report	Biannual	IDB Lab	<ul style="list-style-type: none"> Specialized consultants or project managers are available for technical support. Adequate funding is allocated for travel and allowances. Collaboration with IFAD and non-IFAD stakeholders is established. Blockchain Network deployment and configuration activities are successfully completed.
	<ul style="list-style-type: none"> Technical reports on solutions tested and deployed in the network. 	0	3	Technical Report	Biannual	IDB Lab	
	<ul style="list-style-type: none"> Technical assistance hours allocated per month. 	0	1	Status Report	Biannual	IDB Lab	
	<ul style="list-style-type: none"> Blockchain Network fully functional and compliant with international standards. 	0	1	Technical Report	Annual	IDB Lab	
Outcomes Component 2	Establishment of Regional Blockchain Network	0	1	Status Report	Annual	IDB Lab	
Outputs Component 2	<ul style="list-style-type: none"> Operational blockchain Network compliant with international standards. 	0	1	Status Report	Annual	IDB Lab	<ul style="list-style-type: none"> Specialized technical experts are available for deployment and configuration. Adequate funding is available for travel, allowances, and network maintenance. Collaboration with IFAD and non-IFAD stakeholders is maintained. Technical frameworks and protocols provided by
	<ul style="list-style-type: none"> Pre-built technology stack implemented and adapted. 	0	1	Technical Report open-source information	Annual	IDB Lab	
	<ul style="list-style-type: none"> Network maintenance and performance monitoring dashboards developed. 	0	1		Annual	IDB Lab	
	<ul style="list-style-type: none"> Single interoperable protocol and common standards for digital wallets established. 	0	1	Publications of standards or technical specifications	Annual	IDB Lab	

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Responsible.	
							LACChain are accessible and suitable.
Outcomes Component 3	Expansion of market reach and revenue enhancement	0	1	Status Report	Annual	IDB Lab	
Outputs Component 3	<ul style="list-style-type: none"> Market opportunity analysis reports for selected portfolios/projects. Strategic business plans developed for market expansion. Capacity-building workshops and events conducted. Knowledge products and publications disseminated. 	0	2	Attendance records, recordings of sessions, material disclosing information on participation, publications, papers.	Biannual	IDB Lab	<ul style="list-style-type: none"> Business development and marketing experts are available for consultancy. Communication specialists support the development of communication products. Capacity-building workshops and events are conducted successfully. Open calls for proposals attract innovative solutions and proposals.
		0	2		Biannual	IDB Lab	
		0	4		Biannual	IDB Lab	
		0	4		Annual	IDB Lab	
Outcomes Component 4	Implementation of Real-time Impact Information Dashboard	0	1	Real-time results dashboard	Annual	IDB Lab	
Outputs Component 4	<ul style="list-style-type: none"> Real-time impact dashboard designed and deployed. Evaluation conducted to ensure effective management. 	0	1	Real-time results dashboard	Annual	IDB Lab	<ul style="list-style-type: none"> Consultant with a strong technical background in UI/UX design is available. Evaluation and audit firm is hired for effective management. Administrative support is provided for managing information dashboard and M&E activities. LACChain experience contributes to the
		0	1	Evaluation or Lessons Learned Report	Annual	IDB Lab	

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Responsible.	
							enhancement of monitoring tools.
Outcomes Component 5	Development of robust monitoring system or tools based on LACChain experience	0	1	Monitoring tools	Biannual	IDB Lab	
Outputs Component 5	• Robust M&E tools developed and operationalized.	0	1	Monitoring tools	Biannual	IDB Lab	<ul style="list-style-type: none"> • Development and operationalization of M&E tools are successful. • Dedicated administrative staff is available for managing M&E activities.
	• Management fee for grant to IDB processed.	0	1	Status Report	Annual	IDB Lab	
	• Administrative support (E.A.) provided for managing M&E activities.	0	1	Status Report	Annual	IDB Lab	