
Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à destination de la Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation pour le Projet de reproduction à plus grande échelle de solutions technologiques agricoles et financières dans le portefeuille du FIDA (Innovatech 2.0)

Numéro du projet: 2 000004973

Cote du document: EB 2024/LOT/G.5

Date: 31 juillet 2024

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: APPROBATION

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation telle qu'elle figure au paragraphe 21.

Questions techniques:

Enrique Hennings
Chef du pôle Mésomérique et Caraïbes
Division Amérique latine et Caraïbes
courriel: e.hennings@ifad.org

Daniel Anavitarte
Spécialiste régional
Division Amérique latine et Caraïbes
courriel: d.anavitarte@ifad.org

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à destination de la Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation pour le Projet de reproduction à plus grande échelle de solutions technologiques agricoles et financières dans le portefeuille du FIDA (Innovatech 2.0)

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA sur les dons ordinaires

1. Partout dans le monde, l'agriculture est la principale source de revenus des populations rurales pauvres. Cependant, de nombreux producteurs agricoles, en particulier les petits exploitants des zones rurales reculées, se heurtent à des obstacles tels qu'un accès limité aux financements, le manque de technologies efficaces et de formations nécessaires pour maximiser les rendements, l'absence de solutions numériques permettant de renforcer le recours à l'agroécologie et à des pratiques de commercialisation, et les difficultés d'accès aux marchés formels. Bien que, ces dernières années, les entreprises de technologie financière ou agricole se soient considérablement multipliées en Amérique latine, leur offre à destination des petits exploitants reste limitée. Quelque 20 millions de ménages répertoriés comme petits producteurs ou agriculteurs familiaux ont besoin d'accéder à la technologie, au crédit, aux marchés et aux services liés aux filières. Il est essentiel de combler le fossé entre les petits exploitants et les entreprises de technologie, ce qui exige des solutions innovantes et un appui financier.
2. Le Projet de reproduction à plus grande échelle de solutions technologiques agricoles et financières dans le portefeuille du FIDA (Innovatech 2.0) s'inscrit dans la continuité de la mise en œuvre efficace du premier don Innovatech¹, lequel a aidé les petits exploitants à se relever des conséquences de la COVID-19 par l'amélioration de la disponibilité et de la qualité des solutions numériques sur mesure, ce qui a facilité leur accès aux marchés, aux services financiers et aux services non financiers.
3. Le projet vise à tirer parti d'une telle réussite par les moyens suivants: i) création d'un écosystème solide offrant des solutions technologiques et innovantes aux groupes ruraux vulnérables, dont les petits producteurs qui pratiquent déjà ou sont en train de passer à l'agroécologie; ii) renforcement des compétences des ruraux en matière d'informatique et de programmation; iii) mise en place d'un mécanisme permanent de gestion des connaissances et de financement à impact destiné à promouvoir l'innovation, tout en garantissant une collaboration à long terme entre le groupe cible du FIDA et les start-up innovantes.
4. Dans le cadre du projet Innovatech 2.0, un accent particulier est mis sur l'agroécologie, le but étant de développer des solutions numériques sur mesure qui améliorent les revenus, la nutrition et l'adaptation aux changements climatiques dans le cadre des systèmes agroécologiques. En outre, des initiatives seront lancées pour relier les producteurs et les consommateurs au moyen de chaînes d'approvisionnement plus courtes, ce qui valorisera la sécurité sanitaire et la production durable des aliments. Par ailleurs, les efforts déployés pour promouvoir la production et le partage des connaissances seront intensifiés grâce à un appui

¹ « Innovatech: Nouvelles solutions technologiques agricoles et financières » (numéro GRIPS: 2000003835/2000002829), projet financé par le Mécanisme de relance en faveur des populations rurales pauvres et les ressources ordinaires du FIDA, et exécuté par la Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation entre novembre 2021 et août 2023.

actif aux expériences en matière d'apprentissage expérimental et aux solutions de partage des données.

5. Le projet proposé est conforme à l'objectif stratégique n° 1 de la Politique sur les dons ordinaires (2021), car il contribue à démultiplier l'impact sur le terrain du programme de travail du FIDA, notamment en améliorant les capacités nationales afin de pérenniser les acquis obtenus. Il contribue également aux volets suivants: i) tirer parti des savoir-faire et des ressources des partenaires stratégiques et opérationnels pour intensifier l'impact du programme de travail du FIDA; ii) améliorer la disponibilité et l'assimilation des connaissances et des innovations utiles pour renforcer l'impact et la durabilité.
6. En outre, le projet est aligné sur un domaine prioritaire de la Treizième reconstitution des ressources du FIDA, à savoir la participation du secteur privé aux fins du renforcement des moyens d'existence en milieu rural, et sur l'objectif n° 1 de la Stratégie de collaboration du FIDA avec le secteur privé 2019-2024, qui consiste à mobiliser des financements et des investissements privés à destination des microentreprises et petites et moyennes entreprises (MPME) en milieu rural et de la petite agriculture. Dans le cadre de partenariats avec des entreprises de technologie agricole ou financière, le don vise aussi à développer de nouvelles technologies et des solutions économiques permettant de surmonter les défis auxquels les petits producteurs et les communautés rurales sont confrontés depuis longtemps, ce qui contribuera à la réalisation de l'objectif n° 2 de la Stratégie de collaboration du FIDA avec le secteur privé.
7. Enfin, le projet contribue à la réalisation des objectifs de développement durable n°s 1 (pas de pauvreté), 2 (faim zéro), 5 (égalité des sexes), 10 (inégalités réduites), 13 (action climatique), 15 (vie terrestre) et 17 (partenariats pour la réalisation des objectifs).
8. Le bénéficiaire du don, la Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation (Fondation allemande des caisses d'épargne pour la coopération internationale – DSIK), a été désigné par sélection directe. La présidence du Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques a approuvé cette sélection directe le 6 décembre 2023.

II. Le projet proposé

9. Le but global du projet est d'accroître la productivité, les revenus, la capacité d'adaptation aux changements climatiques et la résilience économique des petits exploitants ruraux. L'objectif de développement est de renforcer l'écosystème des services numériques fournis par les entreprises de technologie agricole ou financière (start-up et MPME) dans la région Amérique latine et Caraïbes (LAC) et la région Asie et Pacifique (APR), afin que les petits exploitants ruraux puissent plus facilement accéder aux marchés, aux services financiers et non financiers et aux solutions techniques agroécologiques. Cette démarche devrait faciliter le passage à des systèmes alimentaires durables et résilients.
10. Le projet compte trois objectifs spécifiques: i) apporter un appui à au moins 15 start-up dans les pays sélectionnés et accélérer leur développement afin qu'elles fournissent des services financiers et non financiers adaptés aux petits exploitants couverts par le portefeuille du FIDA (notamment les femmes, les jeunes et les peuples autochtones), le but étant de renforcer l'accès de ces groupes aux financements, l'assistance technique, l'accès aux marchés et les pratiques agroécologiques. Sur les 15 start-up qui recevront un appui, 6 seront spécialisées dans la numérisation au service de l'agroécologie et bénéficieront d'une assistance technique en matière d'agroécologie; ii) élaborer un programme de formation pour renforcer les compétences en informatique et en programmation des jeunes talents locaux, notamment de jeunes femmes; iii) concevoir et planifier la mise en place d'un dispositif d'innovation à impact en milieu rural destiné à rassembler des

financements en faveur de start-up prometteuses, le but étant de fournir des services et des solutions aux petits exploitants ruraux.

11. Le groupe cible sera composé de 17 000 ménages, soit environ 68 000 personnes (dont 50% de femmes, 50% de jeunes et 10% d'autochtones). Seront ciblés en priorité: i) les petits exploitants vulnérables qui ont été durement touchés par des chocs économiques, sociaux ou climatiques; ii) les groupes vulnérables tels que les femmes, les jeunes, les peuples autochtones, les migrants de retour au pays, les migrants potentiels des zones semi-urbaines et rurales et les personnes handicapées; iii) les organisations de producteurs et les petits exploitants ruraux participant (ou ayant participé) à des projets du FIDA en cours (ou achevés).
12. Le projet sera exécuté dans des pays à faible revenu et à revenu intermédiaire de la tranche supérieure d'Amérique latine et des Caraïbes, à savoir El Salvador, l'État plurinational de Bolivie, le Guatemala, le Honduras et le Pérou, ainsi qu'au Bangladesh, pays pilote retenu pour la mise à l'essai de l'approche du projet en Asie.
13. Exécuté sur une période de deux ans, le projet comprendra trois composantes.

Composante 1. Programme d'accélération en faveur de solutions numériques: il s'agira d'un programme d'accélération technique et financier adapté à 15 start-up de technologie numérique financière ou agricole, et tout particulièrement axé sur les solutions agroécologiques destinées à adapter les modèles d'entreprise au profit des petits exploitants ruraux. **Composante 2. Renforcement des capacités en matière d'innovation et de technologie:** on cherchera à explorer et à établir des mécanismes pour former de jeunes développeurs et programmeurs au codage et au développement de logiciels dans les pays sélectionnés de la région LAC. **Composante 3. Conception d'un dispositif d'innovation à impact en milieu rural:** l'objectif est de concevoir un dispositif axé sur la gestion des connaissances dans le domaine des technologies de l'information et des communications au service du développement. Le dispositif d'innovation à impact en milieu rural offre un mécanisme de financement spécialement destiné à investir dans des start-up qui proposent des solutions numériques en faveur du développement rural.
14. Les coûts de gestion du projet sont comptabilisés dans une composante distincte.

III. Effets directs et produits escomptés

15. On attend de ce projet les effets directs suivants:
 - Dans le cadre de la composante 1, les petits exploitants couverts par le portefeuille du FIDA, notamment les femmes, les jeunes, les peuples autochtones et les personnes handicapées, tirent parti de services financiers et non financiers adaptés qui renforcent leur accès aux financements, l'assistance technique, l'accès aux marchés et les pratiques agroécologiques.
 - Dans le cadre de la composante 2, un programme de formation est élaboré pour améliorer les compétences en informatique et en programmation des jeunes talents locaux, notamment des jeunes femmes, dans les régions LAC et APR; un premier groupe d'étudiants a terminé le programme et trouvé un emploi dans un domaine apparenté.
 - Dans le cadre de la composante 3, un dispositif d'innovation à impact fortement axé sur la gestion des connaissances est conçu.

IV. Modalités d'exécution

16. La DSIK sera entièrement responsable de l'exécution du projet et de la gestion du don, et veillera à l'obtention d'effets directs de qualité. Pour ce faire, une équipe de projet qualifiée et déterminée sera constituée en consultation avec le FIDA, et sera renforcée par des structures d'appui et de soutien adéquates, un suivi-évaluation

constant des sous-bénéficiaires et des sous-traitants, une gestion active et des échanges avec les parties prenantes du projet.

17. La DSIK sera entièrement responsable et garante à l'égard des sous-bénéficiaires et des sous-traitants, à savoir les start-up bénéficiant indirectement du don, et les prestataires de services externes et les consultants travaillant en qualité de sous-traitants. Des représentants du FIDA participeront à la sélection des start-up sous-bénéficiaires, qui recevront chacune des dons subsidiaires individuels en faveur de l'adaptation et de la reproduction à plus grande échelle des solutions innovantes au profit du groupe cible du FIDA, conformément aux accords contractuels. La DSIK supervisera le décaissement des fonds, assurera le suivi des indicateurs de performance globale des sous-bénéficiaires du don, et communiquera ses conclusions au FIDA.
18. La DSIK sera chargée de l'exécution opérationnelle quotidienne du projet, y compris de l'élaboration et du suivi des plans de travail et budgets annuels, lesquels seront soumis au FIDA pour avis de non-objection dans les 60 jours précédant le début de chaque année financière.
19. En ce qui concerne les procédures standard en matière d'information financière et d'audit, il convient de noter que l'audit des états financiers institutionnels sera soumis au FIDA dans un délai de 11 mois après la fin de chaque exercice. Cette entorse à la règle sera mentionnée au paragraphe 8 de l'accord de don. Concernant l'opinion des auditeurs sur les états des dépenses, le délai de six mois est maintenu, conformément aux procédures standard du FIDA en matière d'information financière et d'audit. Les états des dépenses certifiés, y compris les listes des transactions liées aux dépenses, doivent être soumis au FIDA en même temps que l'opinion des auditeurs à ce sujet.

V. Coût et financement indicatifs du projet

20. Le coût total du projet Innovatech 2.0 s'élève à 3,791 millions d'EUR, dont 1,848 million d'EUR proviennent du don ordinaire du FIDA et 1,296 million d'EUR du Programme mondial pour les petits producteurs agroécologiques et la transformation durable des systèmes alimentaires (GP-SAEP) de l'Union européenne, dans le cadre d'un financement supplémentaire sous forme de don géré par le FIDA. En outre, le bénéficiaire du don (la DSIK) et les sous-bénéficiaires (les 15 entreprises de technologie agricole ou financière) apporteront des contributions en nature d'un montant total de 647 640 EUR, soit 20,6% du montant du don du FIDA. Les frais de gestion et les frais généraux s'élèvent à 130 000 EUR, soit 4% des coûts directs.

Tableau 1
Coût par composante et par source de financement
(en milliers d'EUR)

<i>Composante</i>	<i>Don ordinaire du FIDA</i>	<i>Don au titre du programme GP-SAEP de l'Union européenne</i>	<i>DSIK</i>	<i>Entreprises de technologie agricole ou financière</i>	<i>Total</i>
1. Programme d'accélération en faveur de solutions numériques	1 229	871	72	277	2 450
2. Renforcement des capacités en matière d'innovation et de technologie	95	58	148	-	301
3. Conception d'un dispositif d'innovation à impact en milieu rural	188	121	93	-	402
4. Gestion du projet (y compris les frais généraux)	336	246	57	-	640
Total	1 848	1 296	370	277	3 792

Tableau 2
Coût par catégorie de dépenses et par source de financement
(en milliers d'EUR)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>Don ordinaire du FIDA</i>	<i>Don au titre du programme GP-SAEP de l'Union européenne</i>	<i>DSIK</i>	<i>Entreprises de technologie agricole ou financière</i>	<i>Total</i>
1. Salaires, traitements et indemnités	370	246	217	-	833
2. Dépenses de fonctionnement (y compris les frais de voyage et les indemnités)	124	106	18	-	249
3. Ateliers, formation, matériel et équipement	163	104	-	-	266
4. Biens, services et intrants (y compris les services de consultants)	282	233	135	-	650
5. Dons subsidiaires	831	554	-	277	1 663
6. Frais généraux	78	52	-	-	130
Total	1 848	1 296	370	277	3 792

VI. Recommandation

21. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le Projet de reproduction à plus grande échelle de solutions technologiques agricoles et financières dans le portefeuille du FIDA (Innovatech 2.0), accordera un don d'un million huit cent quarante-huit mille euros (1 848 000 EUR) à la Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation, pour une durée de deux ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
Alvaro Lario

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Increase productivity, income, climate adaptation and economic resilience of rural smallholders	Rural smallholders reporting increased productivity, income, climate adaption or economic resilience Percentage of rural smallholders reporting increased productivity, income, climate adaption, or economic resilience.	PO Survey	
Objectives	Strengthen the ecosystem of digital services provided by Artech/Fintch companies (startups and MSMEs) in LAC and APR that allow rural smallholders to have better access to markets, financial and non-financial services, and agroecological technical solutions, thus contributing towards sustainable and resilient food systems.	Support selected companies (start-ups and MSME) in customizing and mainstreaming the provision of their services to smallholders within IFAD Selected companies financed and leveraged	Evaluation reports, monthly startup progress reports Startup contracts	
Outcomes/ outputs	C1: Smallholder farmers within the IFAD portfolio, including women, young people, indigenous people and people with disabilities benefit from ad-hoc financial and non-financial services that improve their access to financing, technical assistance, markets access and agroecological practices.	Number of persons accessing the services of Agtech and Fintech as a product of the projects activities Number of persons benefiting from access to solutions that foster agroecological practices in rural agriculture	Innovatech Participation Form signed by PO representative	90% of 17000 households receive access to startup solutions. 10% might receive access to other services, such as trainings, etc. 40% assuming that at least 6/15 startups integrate agroecological features.
	C2: A training program that strengthens IT and programming skills (e.g. dual formation) of local young talents in the LAC and APR region, including young women, is developed. A first batch of students has completed the program and has found work in a relevant field.	IT training program graduate students increase their capacity in IT- and/or programming skills and have found employment in an IT-related field.	Written confirmation on employment by participants including job title	
	C3: Design of an impact innovation facility with strong emphasis on knowledge management to reach practitioners in the region	Final proposal for the IFAD Innovation Facility Number of practitioners, experts and relevant members of organisations benefitting from knowledge products	Formal proposal document Report on numbers of persons following Innovatech on Social Media	
Key activities by component	Component 1: A1.1: Demand analysis for each of the 6 targeted countries	Number of IFAD projects involved in the demand analysis	Demand analysis report for each targeted country	

Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<p>A1.2: Landscape Analysis for the current offer of agtech, fintech and agroecological services in the targeted countries</p> <p>A1.3: Startups with agtech, fintech, and agroecological solutions expand their services to IFAD's target group in the selected countries</p> <p>A1.4: A group of organizations committed with rural development and technological innovation to join the programme as Benefit Partners by having an active participation over the course of the programme or providing pro bono support to the selected start-ups.</p> <p>A1.5: Innovation Hubs are trained in the Innovatech methodology</p> <p>A1.6: Execution of an event where the participating companies will showcase the startup solutions adapted to the needs of rural smallholder farmers as well as the results of the program</p>	<p>Number of completed analyses</p> <p>Number of completed analyses</p> <p>Number of companies selected after due diligence process</p> <p>Number of Benefit Partner agreements signed, including a list of pro bono services offered</p> <p>Creation of Hub selection methodology</p> <p>Creation of Hub training methodology</p> <p>Number of Innovation Hubs trained</p> <p>Execution of Innovatech Hub Edition</p> <p>Execution of a Demo Day Event</p>	<p>Landscape analysis report for each target country</p> <p>Landscape analysis report for each target country</p> <p>Signed Innovatech Program contract</p> <p>Signed Benefit Partner Agreements</p> <p>Hub Selection Methodology</p> <p>Innovation Hub Training Methodology</p> <p>Contracts and training material</p> <p>Execution report including learnings</p> <p>List of participants, Startup Pitch Decks, follow up on investment opportunities</p>	
<p>Component 2:</p> <p>A2.1: Startup needs analysis of IT and programming skills for one target country</p> <p>A2.2: IT Programme Analysis of the current offer of courses and certificates in Latam</p>	<p>Number of completed studies</p> <p>Number of the completed analyses</p>	<p>Startup Needs Analysis Report</p> <p>IT Programme Landscape Report</p>	

Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<p>A2.3: Development of a Training Methodology</p> <p>A2.4: Local young talents finish a pilot training program</p>	<p>Dual Training Methodology 6-9 months</p> <p>Number of trainees finishing the training program</p>	<p>Dual Training Methodology</p> <p>List of participants, lessons learned.</p>	
<p>Component 3:</p> <p>A3.1: List of innovation hubs, impact funds, incubators, accelerators, strategic partners (Investment Fund Partner) and other relevant players for the project</p> <p>A3.2: Due Diligence Methodology adapted and ready to be implemented in an impact innovation facility</p> <p>A3.3: IFAD Assessment and draft proposal for RIIF</p> <p>A3.4: Innovation Facility Setup</p> <p>A3.5: Handover of Knowledge Management products</p>	<p>Mapping of Innovation Facilities</p> <p>Number of completed methodologies</p> <p>Number of interviews with IFAD projects and decision makers</p> <p>Number of interviews with external experts</p> <p>Analysis of IFAD's regulatory landscape</p> <p>Number of facility proposals presented</p> <p>Presentation of final proposal for RIIF setup for internal approval process</p> <p>Toolbox for the Innovation Facility and Startup Pipeline</p>	<p>Analysis of innovation facilities in Latin America (at least 30 programmes/funds)</p> <p>Innovatech Methodology documents</p> <p>Interview notes</p> <p>Analysis report</p> <p>Formal proposal document</p> <p>Toolbox documents</p>	