
Rapport du Président sur une proposition de don au titre du guichet mondial à la Fondation Getulio Vargas pour le Programme de suivi et d'évaluation en milieu rural (PRiME) – Phase III

Cote du document: EB 2024/LOT/G.11

Date: 25 novembre 2024

Distribution: Publique

Original: Anglais

POUR: APPROBATION

Mesures à prendre: Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation telle qu'elle figure au paragraphe 23.

Questions techniques:

Nigel Brett

Directeur par intérim
Division des politiques et des résultats
opérationnels
courriel: n.brett@ifad.org

Leon Williams

Spécialiste principal en suivi-évaluation
Division des politiques et des résultats
opérationnels
courriel: l.williams@ifad.org

Des informations complémentaires sur le suivi et l'évaluation des projets financés par le FIDA sont disponibles à l'adresse suivante: <https://www.ifad.org/fr/garantir-les-resultats>.

Rapport du Président sur une proposition de don au titre du guichet mondial à la Fondation Getulio Vargas pour le Programme de suivi et d'évaluation en milieu rural (PRiME) – Phase III

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA sur les dons ordinaires

1. La troisième phase du Programme de suivi et d'évaluation en milieu rural (PRiME III) est une initiative de formation qui s'adresse aux responsables et aux agents des secteurs de l'agriculture et du développement rural. Il cible 100 responsables d'unités de gestion de projets financés par le FIDA, ainsi qu'au moins 25 agents d'administrations publiques, d'organisations internationales et d'autres entités locales ou nationales intéressées par le suivi-évaluation, par exemple les universités, les centres de recherche et les entreprises fournissant des services de suivi-évaluation. Fort de la réussite des deux premières phases, mises en œuvre par les membres du réseau de centres d'apprentissage sur l'évaluation et les résultats (CLEAR), le PRiME III vise à renforcer davantage ces capacités.
2. La Fondation Getulio Vargas (FGV), où est basé le Centre d'apprentissage sur l'évaluation et les résultats pour l'Afrique lusophone et le Brésil (CLEAR LAB), a été sélectionnée par le FIDA comme bénéficiaire du don à l'issue d'un processus de mise en concurrence. Le programme sera exécuté en collaboration avec les partenaires d'exécution de l'Initiative mondiale pour l'évaluation, un réseau mondial qui comprend des centres CLEAR d'Asie, des Amériques et d'Afrique, ainsi que des initiatives de renommée mondiale telles que le Programme international de formation à l'évaluation des activités de développement et BetterEvaluation. Les partenaires du réseau contribueront à élaborer et à assurer la formation, à mobiliser les participants et à diffuser les connaissances.
3. Faisant fond sur les phases I et II, le PRiME III innove à plusieurs égards: i) il offre des cours en ligne dans plusieurs langues dans une optique d'extensibilité et de pérennité; ii) il organise des cours régionaux en présentiel pour favoriser l'apprentissage et la création de réseaux dans des contextes et des langues similaires; iii) il met en relief des questions novatrices liées au suivi-évaluation dans des ateliers ouverts pour accroître la visibilité du programme; iv) il encourage une représentation équilibrée des genres parmi les participants.
4. Le programme proposé est en étroite correspondance avec la Politique sur les dons ordinaires du FIDA (2021) du fait qu'il renforce les capacités en matière de suivi-évaluation dans les pays et soutient l'objectif stratégique 1 et le domaine prioritaire 4. En remédiant aux lacunes des données et des systèmes de suivi-évaluation, le programme vise à améliorer la performance et l'efficacité des projets financés par le FIDA grâce à des données de meilleure qualité et à un suivi de la performance en temps réel, ce qui permet de prendre des décisions plus éclairées et d'améliorer les effets directs des projets. En outre, il soutient l'objectif stratégique 2 en favorisant l'instauration d'un environnement politique porteur où l'on pourra recueillir des données de meilleure qualité sur lesquelles pourront s'appuyer les politiques en matière d'agriculture et de développement rural.
5. Le programme met l'accent sur l'établissement de partenariats en ouvrant la voie à des processus de développement coordonnés dirigés par les pays et en renforçant les capacités locales de suivi-évaluation des organismes d'exécution gouvernementaux et d'autres partenaires. Il contribue également à la production de savoirs et à l'innovation par l'amélioration des données et des éléments probants issus des projets du FIDA ainsi que par le renforcement des capacités

institutionnelles des pays en développement, conformément au Cadre de partenariat du FIDA (2019).

6. En collaborant avec l'Initiative mondiale pour l'évaluation et le réseau CLEAR, le FIDA entend s'affirmer comme chef de file en matière de suivi-évaluation pour l'agriculture et le développement rural. Le programme est également aligné sur les priorités fixées dans le cadre de la Treizième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA13), notamment le climat, la participation du secteur privé et le suivi-évaluation dans les situations de fragilité. En faisant une large place aux biens publics mondiaux, le PRiME III rend son processus de formation et de certification accessible à un large éventail de participants, améliore les compétences et les capacités en matière de suivi-évaluation pour produire des données et des éléments probants de grande qualité à partir des programmes de développement rural et agricole ainsi que des connaissances qui informeront des processus plus vastes de formation et de certification en suivi-évaluation dans les différents contextes de développement.
7. Le bénéficiaire du don dans le cadre du PRiME III a été sélectionné à l'issue d'un processus de mise en concurrence lancé en février 2024, qui était ouvert aux entités privées et publiques et aux organisations internationales. La Division des politiques et des résultats opérationnels a reçu six candidatures, dont une du secteur privé. Le processus de sélection a été régi par les principes d'impartialité, de transparence et de rigueur, avec des critères d'évaluation clairement définis dans le formulaire de description de la proposition de don. Les entités candidates devaient démontrer une expérience d'envergure mondiale en matière de renforcement des capacités de suivi-évaluation, en particulier dans des pays en développement, et dans la mise en œuvre de programmes de formation dans plusieurs langues, dont l'anglais, l'espagnol et le français.

II. Le programme proposé

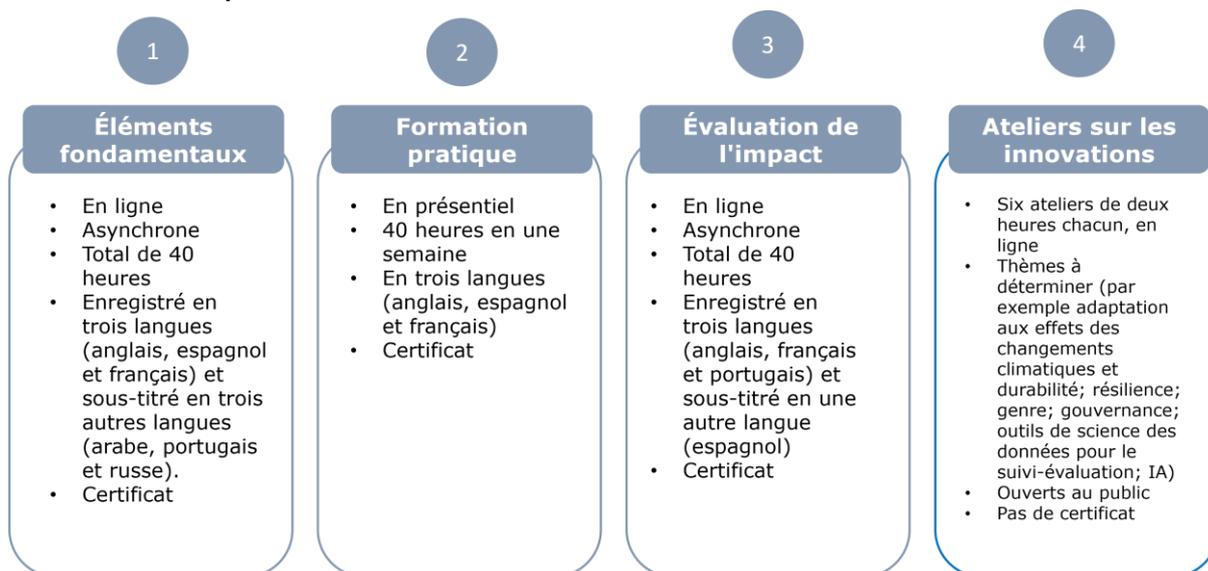
8. De manière générale, le programme vise à accroître l'efficacité des programmes de développement rural financés par le FIDA et par d'autres organismes, en favorisant une gestion efficace et efficiente axée sur les résultats. Les principaux effets directs du programme sont le renforcement des capacités en matière de suivi-évaluation du personnel des unités de gestion des projets financés par le FIDA et le renforcement des capacités des services de suivi-évaluation des gouvernements et organisations internationales. L'objectif principal est d'établir des normes supérieures de suivi-évaluation et de renforcer la capacité à mettre en application de meilleures pratiques de suivi-évaluation dans le secteur du développement rural, ce qui contribuera à accroître l'impact sur le développement et la justesse de la mesure des résultats.
9. Ce don cible tous les pays et régions où le FIDA intervient et donne la priorité aux pays à faible revenu et aux pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure. Cette approche inclusive garantit une incidence importante et à grande échelle sur le développement rural et le renforcement des capacités de suivi-évaluation dans un large éventail de contextes. Un don d'une telle portée témoigne de l'engagement du FIDA à renforcer les capacités de suivi-évaluation à l'échelle mondiale.
10. Le programme se déroulera sur 36 mois et comprendra les composantes suivantes:
11. **Composante 1: amélioration et actualisation du programme de formation.** Le programme de formation élaboré durant les phases précédentes sera amélioré sur la base des enseignements tirés et des nouvelles directives du FIDA. CLEAR LAB réalisera des enquêtes pour recueillir les commentaires des unités de gestion de projet et du personnel du FIDA. Le programme actualisé intégrera les connaissances et les meilleures pratiques mises à profit par le réseau CLEAR à l'échelle mondiale, qui portent sur des sujets tels que la sécurité alimentaire, les

changements climatiques, la visualisation de données et le suivi-évaluation dans les situations de fragilité ou de conflit. Du matériel de formation des formateurs, axé sur les méthodes pédagogiques actives, sera également élaboré à l'intention des participants sélectionnés.

12. **Composante 2: mise en œuvre.** Le programme de formation comprendra trois modules intégrés et une série d'ateliers sur les innovations:

- **Module 1: éléments fondamentaux du suivi-évaluation.** Module en ligne, asynchrone et disponible en plusieurs langues, conçu pour fournir une compréhension fondamentale du suivi-évaluation. Il sera accessible durant toute la période visée par le don et pendant au moins cinq ans après son achèvement, ce qui garantira la pérennité d'une excellente formation en suivi-évaluation et permettra aux groupes cibles d'y avoir accès en permanence.
- **Module 2: formation pratique sur le suivi-évaluation.** Module interactif en présentiel, présenté dans divers endroits du monde en fonction de la demande. Ce module comprendra des activités collectives et des exercices pratiques adaptés aux contextes régionaux. Les pays où les langues du programme sont parlées seront privilégiés. La formation sera assurée en ligne, de manière synchrone, au moins une fois pour les participants qui pourraient avoir des difficultés à se déplacer.
- **Module 3: évaluation de l'impact.** Module en ligne, asynchrone, axé sur les techniques avancées d'évaluation de l'impact, offert en plusieurs langues et aligné sur la méthodologie d'évaluation du FIDA.
- **Module 4: ateliers sur l'innovation.** Six ateliers en ligne sur des questions actuelles comme le genre, l'adaptation aux effets des changements climatiques et les outils numériques pour le suivi-évaluation, accessibles à tous gratuitement.

Figure 1
Modules de la composante 2



13. **Composante 3: gestion des connaissances, communication et viabilité.** Il s'agira d'établir un plan global de partage des connaissances, et notamment d'élaborer du matériel didactique et d'autres ressources. Une campagne de commercialisation sera lancée pour attirer des participants payants, afin d'assurer la viabilité du programme à long terme, qui fera l'objet d'un suivi au cours de la

mise en œuvre. Le réseau CLEAR et l'Initiative mondiale pour l'évaluation collaboreront pour établir un cadre de certification mondialement reconnu pour le suivi-évaluation dans le développement rural, et tireront parti de leur association avec des universités de renom à cette fin.

14. **Composante 4: gestion du programme.** Cette composante est axée sur l'administration, la coordination et la supervision des activités liées au don. Cela comprend la planification, l'affectation des ressources et les mesures à prendre pour s'assurer que les calendriers ont été respectés et que les objectifs ont été atteints dans le cadre de la mise en œuvre des composantes.

III. Effets directs et produits escomptés

15. Produits escomptés du programme:

- Programme d'études amélioré et actualisé, intégrant les nouveaux thèmes et les priorités du FIDA;
- Cours de formation offerts dans plusieurs endroits et dans plusieurs langues;
- Supports de connaissance accessibles en tant que biens publics;
- Consolidation du plan de communication, de commercialisation et de visibilité;
- Cadre de certification et d'évaluation consolidé selon une norme mondialement reconnue;
- Mise en œuvre d'une stratégie de sensibilisation ciblée;
- Gestion efficace du PRiME.

16. Effets directs escomptés du programme:

- Établissement d'un cadre mondial de certification pour le suivi-évaluation dans le secteur du développement rural, y compris la mise en œuvre de la certification des participants à la formation;
- Renforcement des capacités du personnel des unités de gestion des projets relatifs aux suivi-évaluation financés par le FIDA, qui ouvrira la voie à une gestion efficace et efficiente axée sur les résultats;
- Renforcement des capacités des services de suivi-évaluation au sein des administrations publiques et des organisations internationales.

IV. Modalités d'exécution

17. La FGV coordonnera la stratégie d'exécution du PRiME III en collaboration avec l'Initiative mondiale pour l'évaluation et d'autres centres CLEAR. Certains centres, comme ceux du Chili, de l'Inde, du Pakistan, du Sénégal et de l'Afrique du Sud, peuvent, en tant que sous-bénéficiaires, assurer l'organisation logistique sur place des séances de formation en présentiel. Le rôle de chaque centre et les fonds qui lui seront attribués seront déterminés en fonction du lieu de la formation, et des accords subsidiaires et la supervision du FIDA garantiront l'utilisation rationnelle du don. Les décaissements du don à ces centres seront étroitement contrôlés, et des mesures exhaustives garantissant la responsabilité financière seront prises.
18. La FGV et le CLEAR LAB prendront en charge la collecte des données, l'assurance qualité et l'établissement des rapports pour le PRiME III. Des modèles et des rapports normalisés seront utilisés pour assurer la cohérence et la qualité. La FGV et le CLEAR LAB géreront également les données des participants dans le respect des politiques de confidentialité, et communiqueront les résultats agrégés au FIDA. En outre, les budgets annuels et les plans de travail seront établis par la FGV et le CLEAR LAB et approuvés par les partenaires avant d'être soumis au FIDA. La

progression du programme fera l'objet de rapports périodiques, notamment d'un rapport annuel et d'un rapport d'achèvement, qui seront soumis au FIDA.

19. La Division des politiques et des résultats opérationnels supervisera et gèrera l'octroi du don dans le cadre du PRiME III et réalisera des examens périodiques de concert avec les partenaires (FGV, CLEAR LAB et Initiative mondiale pour l'évaluation). Un cadre supérieur de la Division supervisera l'utilisation du don à distance, mais se rendra sur place si nécessaire. Les divisions régionales feront part de leurs observations sur l'utilisation du don, participeront à la sélection des participants et feront le point chaque trimestre. L'équipe d'évaluation de l'impact de la Division recherche et évaluation de l'impact sera également mise à contribution, en particulier dans la supervision du module d'évaluation de l'impact.
20. Il existe deux principaux risques: l'éventuelle non-viabilité financière attribuable au nombre limité de participants payants, et la forte rotation du personnel de l'unité de gestion de projet. Pour atténuer les risques financiers, le programme met l'accent sur la sensibilisation, un modèle de frais structuré et la rentabilité des cours offerts en ligne. La réputation des programmes de formation de l'Initiative mondiale pour l'évaluation contribuera également à attirer des participants. Pour remédier à la rotation du personnel, le programme mettra en exergue la transférabilité des compétences en matière de suivi-évaluation, ce qui encouragera les participants à aller jusqu'au bout, et les administrations publiques seront incitées à faire certifier leur personnel. Enfin, l'accès étendu à la formation dont bénéficieront les nouveaux membres du personnel assurera la continuité.
21. Les procédures relatives à la présentation de l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard. À chaque exercice, la FGV établira les états financiers relatifs aux opérations, aux ressources et aux dépenses du projet. L'audit des comptes du projet sera effectué chaque année par un cabinet comptable indépendant qualifié, recruté par le bénéficiaire et entériné par le FIDA en fonction du mandat que ce dernier aura préalablement approuvé. Les rapports d'audit annuels seront transmis au FIDA au plus tard six mois après la clôture de chaque exercice. La FGV réalisera un audit annuel et transmettra au FIDA une opinion des auditeurs sur l'état des dépenses en complément des états financiers institutionnels audités.

V. Coût et financement indicatifs du projet

22. Le programme est divisé en quatre composantes principales, qui ont respectivement pour objectifs l'élaboration de la formation, sa mise en œuvre, la gestion des connaissances et la gestion du programme. Les activités spécifiques relevant de chaque composante et les coûts correspondants sont indiqués ci-après:

Tableau 1

Coût par composante et par source de financement

(en milliers de dollars des États-Unis)

<i>Composante</i>	<i>FIDA</i>	<i>Réseau CLEAR/ FGV</i>	<i>Total</i>
1. Amélioration et actualisation du programme de formation	292	170	462
2. Mise en œuvre	500	40	540
3. Gestion des connaissances, communication et viabilité	382	75	456
4. Gestion du programme	327	180	507
Total	1 500	465	1 965

Tableau 2

Coût par catégorie de dépenses et par source de financement
(en milliers de dollars des États-Unis)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>Réseau CLEAR/ FGV</i>	<i>Total</i>
1. Services de consultants	467	400	867
2. Biens, services et intrants	418	65	483
3. Salaires, traitements et indemnités	378	-	378
4. Frais et indemnités de déplacement	126	-	126
5. Frais généraux	111	-	111
Total	1 500	465	1 965

VI. Recommandation

23. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le Programme de suivi et d'évaluation en milieu rural (PRiME) – Phase III accordera un don d'un million cinq cent mille dollars des États-Unis (1 500 000 USD) à la Fondation Getulio Vargas (FGV) pour une période de 36 mois, qui sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
Alvaro Lario

Annex 1: Logical Framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Goal: Improve development effectiveness of rural development programmes through better data and results management by enhancing country capacities.	IFAD projects with M&E ratings moderately satisfactory or better	87 %	90% (for projects that have benefitted from the training)	IFAD project supervision ratings	Annually	IFAD	Absence of other factors significantly affecting ratings.
	IFAD projects with at least a 1 point improvement in M&E performance rating 12-24 months after training	0	10				
Development objective: Improved M&E practices in rural development projects, contributing to better project outcomes and sustainable development.	Adoption of M&E best practices in IFAD-financed projects	0	70% adoption rate of best practices (estimated)	Adoption survey, project performance assessments	After 2 years of the end of their projects	IFAD	Participants will integrate the knowledge learned into their professional practice.
Outcome: Enhanced capabilities of Project Management Unit staff in IFAD-financed projects on M&E.	Number of PMU staff certified ¹	0	100 PMU staff successfully complete the training	Training records	Annual	CLEAR LAB	Participants enrolled in the course will complete it.
Outcome: Enhanced capabilities of M&E offices in governments and international organisations.	Number of M&E professionals certified in governments and international organisations	0	25 M&E professionals in governments and international organisations successfully complete the training	Training records	Annual	CLEAR LAB	Participants enrolled in the course will complete it.
Outcome Enhanced sustainability of PRiME training programme.	Number of self-paying participants enrolled by project completion date	0	25	Training records	Annual	CLEAR LAB	Demand for trainings in different regions. Continued relevance of the refined curriculum to rural development needs

¹ Reporting on training participants will include disaggregation by gender and country income category (e.g low, lower middle income and upper middle income), as long as individual's identity is preserved and complying with FGV's policy for the use and treatment of personal data.

Output: Refined and updated curriculum, integrating new themes and IFAD priorities.	Completion of curriculum updates (Module 1, Module 2 and Module 3).	0	3 updated curricula approved and translated	Curricula documents, review reports	Annual	CLEAR LAB	Continued relevance of the refined curriculum to rural development needs.
	Innovation workshops	0	6 innovation workshops conducted				Innovation workshops integrate new themes and priorities.
Output: Delivery of training courses in multiple locations and languages.	Number of training deliveries conducted	0	2 on-line modules (Modules 1 and 3)	Training records, participant feedback forms	Annual	CLEAR LAB	Demand for in-person training in different regions. Absence of major travel restrictions, either due to geopolitical, climate or health events. Willingness of participants to provide feedback.
	Number of participants trained	0	5 deliveries of Module 2 (up to 4 in person and at least 1 online synchronous offering)				
	Participant satisfaction rates	NA	125 M&E professionals trained 75% satisfaction rate (estimated)				
Output: Knowledge products shared as public goods	Knowledge products developed and shared	0	5 (estimated)	Repository logs, website analytics	Semi-annual	CLEAR LAB team	Users have access to the internet.
Output: Communication, marketing and visibility plan consolidated	Number of communication materials produced	0	10 (estimated)	Communication team records	Semi-annual	CLEAR LAB	Social media posts can generate interest in the project.
	Reach and engagement metrics on social media platforms	0	2000 (estimated)	Social media platforms data			
Output: Consolidated certification and assessment framework into a globally recognized standard	Certifications issued	0	100 considering PMU staff	Certification logs	Annual	Issuer of certification	Participants enrolled in the course will complete it.
Output: Targeted outreach strategy implemented	Number of outreach activities conducted	0	15 outreach activities conducted (estimated)	Activity reports	Semi-annual	CLEAR LAB	Willingness of partners to collaborate
Output: Effective management of PRiME	Timeliness of report submissions	NA	90% on-time report submission	Program management reports, financial records	Semi-annual	CLEAR LAB	Availability of necessary resources and support.