
Mémoire du Président**Proposition de financement additionnel en faveur de la République de Cabo Verde****Programme de promotion des opportunités socioéconomiques rurales (POSER)**Numéro du projet: 1100001604

Cote du document: EB 2023/LOT/P.9

Date: 7 décembre 2023

Distribution: Publique

Original: Français

POUR: APPROBATION**Mesures à prendre:** Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de financement additionnel telle qu'elle figure au paragraphe 54.

Questions techniques:**Haoua Sienta**Directrice de pays
Division Afrique de l'Ouest et du Centre
courriel: h.sienta@ifad.org**Mathilde Iweins**Spécialiste technique principale (monde), gestion des ressources naturelles
Division production durable, marchés et institutions
courriel: m.iweins@ifad.org

Table des matières

Résumé du financement	ii
I. Contexte et description du programme	1
A. Contexte	1
B. Description du programme initial	1
II. Justification du financement additionnel	2
A. Raison d'être	2
B. Description de la zone géographique et des groupes cibles	3
C. Composantes, résultats et activités	3
D. Coût, avantages et financement	5
III. Gestion des risques	9
A. Risques et mesures d'atténuation	9
B. Catégorie environnementale et sociale	10
C. Classement au regard des risques climatiques	10
IV. Exécution	10
A. Respect des politiques du FIDA	10
B. Cadre organisationnel	10
C. Suivi-évaluation, apprentissage, gestion des connaissances et communication stratégique	11
D. Modifications qu'il est proposé d'apporter à l'accord de financement	12
V. Instruments et pouvoirs juridiques	12
VI. Recommandation	12

Appendices

- I. Cadre logique mis à jour incorporant le financement additionnel
- II. Résumé mis à jour de l'analyse économique et financière

Équipe d'exécution du programme

Directeur régional:	Bernard Hien
Directrice de pays:	Haoua Sienta
Responsable technique:	Mathilde Iweins
Responsable des finances:	Austin Tatah
Spécialiste climat et environnement:	Maam Suwadu Sakho Jimbira
Juriste:	Adriana Lucia Jauregui Zabalaga

Résumé du financement

Institution initiatrice:	Ministère des finances et du développement des entreprises (MFDE)
Emprunteur/bénéficiaire:	République de Cabo Verde
Organisme d'exécution:	Ministère de l'agriculture et de l'environnement (MAE)
Coût total du programme:	43,11 millions d'USD
Montant du prêt initial du FIDA:	Trois prêts d'un montant total de 17,27 millions d'USD
Montant du don initial au titre du Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne (ASAP):	4 millions d'USD
Conditions du financement initial du FIDA:	Conditions particulièrement favorables
Montant du prêt additionnel du FIDA:	5,43 millions d'USD
Conditions du financement additionnel du FIDA:	Conditions particulièrement favorables
Cofinanceurs:	Fonds fiduciaire du mécanisme de cofinancement espagnol pour la sécurité alimentaire (Fonds fiduciaire espagnol) Fonds pour l'adaptation
Montant du cofinancement du Fonds fiduciaire espagnol:	9,5 millions d'USD
Conditions du cofinancement du Fonds fiduciaire espagnol:	Conditions particulièrement favorables
Contribution initiale de l'emprunteur/du bénéficiaire:	5,03 millions d'USD
Contribution additionnelle de l'emprunteur/du bénéficiaire:	0,53 million d'USD
Contribution initiale des bénéficiaires:	1,11 million d'USD
Contribution additionnelle des bénéficiaires:	0,24 million d'USD
Montant du financement additionnel du FIDA (action climatique):	2,35 millions d'USD

I. Contexte et description du programme

A. Contexte

1. Le Programme de promotion des opportunités socioéconomiques rurales (POSER), approuvé en octobre 2012, est entré en vigueur le 11 février 2013, la date d'achèvement étant fixée au 31 mars 2019. En raison des différentes prorogations qui ont été approuvées, les dates d'achèvement et de clôture sont actuellement fixées respectivement au 31 décembre 2023 et au 30 juin 2024. Le financement total s'élève à 36,91 millions d'USD, et se compose d'un prêt initial du FIDA de 6,3 millions d'USD, de prêts du FIDA supplémentaires de 4,7 et 6,27 millions d'USD respectivement, d'un don au titre du Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne (ASAP) de 4 millions d'USD, d'une contribution du Gouvernement à hauteur de 5,03 millions d'USD et d'une contribution des bénéficiaires d'environ 1,11 million d'USD. Les cofinancements incluent un prêt de 9,5 millions d'USD du Fonds fiduciaire du mécanisme de cofinancement espagnol pour la sécurité alimentaire (Fonds fiduciaire espagnol).
2. Le 20 mars 2023, le Gouvernement Cap-verdien a sollicité du FIDA un financement additionnel sous la forme d'un prêt de 5,43 millions d'USD à prélever sur l'allocation ouverte à Cabo Verde dans le cadre de FIDA12, avec pour objectif la reproduction des activités du POSER. Une mission conjointe du FIDA et du Gouvernement s'est tenue à Cabo Verde du 13 au 26 septembre 2023 pour élaborer la proposition de financement additionnel. Le montant total du financement additionnel s'établit à 6,2 millions d'USD, et comprend un prêt du FIDA de 5,43 millions d'USD, une contribution gouvernementale de 0,53 million d'USD, et une contribution des bénéficiaires de 0,24 million d'USD. Un financement parallèle de 3,5 millions d'USD est attendu d'un projet régional du Fonds pour l'adaptation approuvé en mars 2023 couvrant Cabo Verde, la Guinée-Bissau et Sao Tomé-et-Principe.
3. Le financement additionnel du POSER contribue aux objectifs du Gouvernement Cap-verdien [Plan stratégique en faveur du développement durable 2022-2026 (PEDS II)], du plan *Ambiçãõ* 2030, et de l'Agenda 2063 de l'Union africaine, en adéquation avec le programme d'options stratégiques pour le pays (COSOP) du FIDA pour la période 2019-2024. Il contribue aux objectifs de développement durable n^{os} 1, 2, 5, 8, 10 et 13.

B. Description du programme initial

4. L'objectif du POSER est de renforcer la résilience face aux changements climatiques par la hausse des revenus locaux, l'augmentation du nombre d'emplois, et l'amélioration du bien-être des populations pauvres. Il vise 16 000 bénéficiaires directs (dont 50% sont des femmes et 25%, de jeunes hommes). L'approche du POSER consiste à créer des projets structurants pour développer l'agriculture, l'élevage et la pêche, conformément à la politique gouvernementale relative à la modernisation de l'agriculture et l'accès à l'eau. Cette approche a évolué à la suite de l'examen à mi-parcours de 2016 et a été renforcée en 2018 par l'intégration du POSER dans les programmes du Ministère de l'agriculture et de l'environnement et par l'approbation d'un financement additionnel. Les ajustements opérationnels ont donné lieu aux composantes suivantes:
 - La composante 1 inclut la réalisation de projets structurants, axés, par exemple, sur la mobilisation et la distribution de l'eau, la promotion de techniques d'irrigation économes en eau (goutte-à-goutte) et l'installation d'unités solaires.
 - La composante 2 inclut l'animation, et la formation et le renforcement des capacités des acteurs et des communautés dans les domaines agrosylvopastoral et halieutique, ainsi que les aspects liés à l'organisation, au genre et à la nutrition.

- La composante 3 concerne l'accès à l'information agrométéorologique et la concertation sur les politiques relatives à l'eau à usage agricole.
- La composante 4 inclut la coordination des investissements, le suivi-évaluation et la gestion financière.

II. Justification du financement additionnel

A. Raison d'être

5. Lors de la mission de supervision de mai 2022, le POSER a reçu la note maximale pour ce qui est de la pertinence. Au 31 décembre 2021, la plupart des cibles des indicateurs avaient été atteintes à hauteur d'au moins 75%, voire à plus de 100% pour certaines, malgré la sécheresse, la pandémie de COVID-19 et la guerre en Ukraine.
6. Le financement additionnel nécessite de reporter la date d'achèvement de trois années supplémentaires en vue de: i) consolider les acquis du POSER et pérenniser les résultats; ii) reproduire les méthodes qui ont fait leurs preuves dans les zones du projet; iii) établir une base solide pour le financement au titre du Fonds pour l'adaptation.
7. Les activités soutenues par le financement additionnel concordent avec l'objectif du POSER; elles mettent l'accent sur les projets structurants, le climat, et l'accompagnement des bénéficiaires et des communautés dans la gestion des investissements. Grâce au financement additionnel, la superficie sous infrastructures hydrauliques passera de 200 à 325 hectares. Dans le cadre du financement additionnel, 800 bénéficiaires supplémentaires seront touchés (et 800 bénéficiaires actuels tireront parti du renforcement des activités). Le nombre total de bénéficiaires (bénéficiaires actuels et bénéficiaires tirant parti d'activités renforcées dans le cadre du financement additionnel) passera de 16 000 à 16 800 personnes. Le nombre de membres de ménages touchés indirectement passera de 75 000 à 79 000 personnes.

Aspects particuliers relatifs aux thématiques transversales prioritaires du FIDA

8. Le POSER prédate l'introduction des engagements en matière de transversalisation, mais a déjà eu un impact significatif dans ce domaine, qui sera renforcé par le financement additionnel.
9. **Changements climatiques.** Cabo Verde est vulnérable aux changements climatiques et a récemment souffert de la sécheresse. Ce financement additionnel renforcera la résilience climatique par des activités d'adaptation et d'atténuation, qui amélioreront la gestion de l'eau et l'accès aux données agrométéorologiques.
10. **Égalité femmes-hommes et autonomisation.** Le taux d'activité des femmes est inférieur à celui des hommes (41% contre 59%), en particulier dans les zones rurales, en raison notamment des charges domestiques et reproductives qui pèsent sur elles. L'accès à la propriété foncière et aux facteurs de production est inégal. Le POSER contribue significativement à l'autonomisation économique des femmes, et à leur promotion dans des rôles de leadership et des rôles liés à la prise de décisions. Le financement additionnel ciblera les besoins des femmes et des jeunes pauvres à l'aide du Système de formation-action pour l'égalité femmes-hommes (GALS) pour lutter contre les normes sociales néfastes et l'inégale répartition de la charge de travail.
11. **Jeunes.** Cabo Verde a une population jeune, avec un âge moyen de 29 ans. Un tiers des personnes âgées de 15 à 24 ans sont au chômage (dont 39% de femmes et 32% d'hommes) et un quart occupent un emploi à temps partiel (dont 28% de femmes et 20% d'hommes). Le financement additionnel favorisera l'inclusion des jeunes, l'accès aux parcelles irriguées et la professionnalisation.

12. **Nutrition.** Le financement additionnel renforcera les activités du POSER afin de prévenir la malnutrition et d'améliorer l'alimentation des ménages et des communautés par la diversification des aliments disponibles.

B. Description de la zone géographique et des groupes cibles

13. **Zone géographique.** Le financement additionnel couvrira les sept îles de Cabo Verde déjà concernées par le POSER: Brava, Fogo, Maio, Santiago, Santo Antão, São Nicolau et São Vicente. Les activités viendront consolider les réalisations existantes pour augmenter l'impact du programme. Le financement additionnel FA soutiendra également de nouveaux projets structurants visant des sites de ces mêmes îles par la mise en disponibilité des ressources exploitables (eau et terres), la réalisation d'études techniques favorisant une mise en œuvre rapide, la réalisation d'études socioéconomiques (axées notamment sur la pauvreté et l'insécurité alimentaire) et en intervenant sur les dynamiques sociales, l'accent étant mis sur les femmes, les jeunes et les groupes vulnérables.
14. **Groupe cible.** Les cibles du POSER demeurent inchangées dans le cadre du financement additionnel, qui visera i) les agriculteurs familiaux à faibles revenus; ii) les femmes chefs de famille; iii) les jeunes âgés de 15 à 35 ans, notamment les personnes vulnérables. Au total, le programme bénéficiera directement à 1 600 personnes (dont 50% de femmes, parmi lesquelles des jeunes filles, et 25% de jeunes hommes) et bénéficiera indirectement à 8 000 personnes. Les bénéficiaires comprennent: i) des bénéficiaires d'investissements structurants existants appelés à être renforcés (800 personnes); ii) des bénéficiaires supplémentaires, qui tireront avantage d'investissements structurants (600 personnes environ); iii) de nouveaux acteurs, qui tireront parti de la création d'activités et de l'élargissement de celles liées aux investissements structurants précédents (200 personnes environ).

C. Composantes, résultats et activités

15. **Composante 1. Fonds de financement des programmes régionaux de lutte contre la pauvreté¹.**
Projets structurants. Dans le cadre du financement additionnel, l'approche basée sur les projets structurants, pour laquelle le POSER a été un projet pionnier, sera reprise, contribuant ainsi à la politique du Gouvernement en faveur de la modernisation de l'agriculture et de l'accès à l'eau. Cette réorientation stratégique intervenue à l'examen à mi-parcours du POSER a été renforcée en 2018 par l'intégration du POSER dans les programmes du Ministère de l'agriculture et de l'environnement en étroite collaboration avec les unités techniques et les délégations, ce qui augure d'un changement positif pour ce qui est de pérenniser les actions du projet.
16. Le financement additionnel permettra i) de renforcer ou de compléter les projets structurants déjà réalisés pour en accroître l'impact; ii) de conduire de nouveaux projets structurants selon l'approche déjà adoptée dans le cadre du POSER dans les sept îles. La répartition des ressources entre les îles et la typologie des projets dépendent de plusieurs facteurs, dont l'état des réalisations précédentes, les priorités locales et l'alignement avec les priorités nationales du Ministère de l'agriculture et de l'environnement, la population rurale existante, les groupes cibles visés (femmes et jeunes), l'attention étant portée sur la participation des jeunes agricultrices afin d'inverser la tendance traditionnelle. Sur la base de ces critères, l'unité de coordination du programme, les unités techniques du POSER et les délégations du Ministère de l'agriculture et de l'environnement ont recensé 18 projets prioritaires.

¹ Le Programme national de lutte contre la pauvreté (PNLP) du Ministère de la famille et de la jeunesse (ancienne tutelle du POSER), en cours au moment de l'élaboration du POSER, s'est achevé en 2016. Le POSER contribue aux résultats du nouveau programme gouvernemental en faveur de l'élimination de l'extrême pauvreté et de la réduction de la pauvreté absolue.

17. Environ 50% des projets structurants visent la mobilisation et la distribution d'eau, y compris la remise en état et la construction de réservoirs, la promotion de techniques d'irrigation économes en eau (goutte-à-goutte) et l'installation de pompes solaires pour réduire les coûts. Quatre nouveaux projets valoriseront 125 hectares, au profit d'environ 600 personnes, dont les plus vulnérables verront leur parcelle équipée d'un système d'irrigation au goutte-à-goutte. Les projets seront conduits localement avec le concours de l'Agence nationale de l'eau et de l'assainissement (ANAS) et l'entreprise Água de Rega (AdR).
18. Les 50% restants renforceront les filières de l'agriculture, de l'élevage et de la pêche, en complément des actions du POSER. Ce renforcement se concrétisera par i) l'appui aux unités post-récolte; ii) l'amélioration de l'élevage ovin et caprin, et de la transformation du lait en fromage; iii) la modernisation des unités de conservation alimentées par l'énergie solaire.
19. Environ 78% des projets font intervenir l'énergie photovoltaïque dans le cadre de l'accès à l'eau et des activités post-récolte.
20. **Composante 2. Formation, animation et mise en réseau. Renforcement des capacités (animation et formation).** Dans le cadre du financement additionnel, les projets structurants seront associés à des activités d'animation et de formation, au bénéfice de plus de 1 600 personnes. Ces activités, qui commenceront avant le démarrage des travaux, demeurent essentielles pour assurer la durabilité des investissements et l'appropriation par les bénéficiaires. Chaque île sera dotée d'une enveloppe permettant d'organiser des journées de sensibilisation ou de formation, de mettre en place des champs écoles paysans (CEP) et de proposer des formations ponctuelles, pour accompagner les bénéficiaires directs et les communautés locales concernées. Le renforcement des capacités prendra en compte plusieurs aspects:
- aspects techniques: pratiques agricoles, irrigation, agroécologie, élevage, gestion de l'eau, transformation, commercialisation, adaptation aux changements climatiques, protection de l'environnement, etc.;
 - aspects liés à l'organisation et à la gestion des activités économiques et des entreprises;
 - aspects liés à l'organisation des groupes de femmes, de jeunes, et de producteurs (coopératives, associations, etc.)
 - aspects liés au genre, à l'égalité femmes-hommes et au leadership des femmes.
21. **Séminaires, visites et foires.** Ces événements porteront sur des thématiques d'intérêt général et des thématiques transversales, et comprendront des activités d'échange et de participation.
22. **Partenariats techniques.** L'adoption de l'approche « faire faire », conjuguée à un suivi rapproché par les unités techniques, permettra d'apporter une assistance technique ciblée et de nouer des partenariats stratégiques dans le cadre de certaines initiatives. Celles-ci comprennent, entre autres: i) le renforcement des activités de l'élevage, en partenariat avec l'organisation non gouvernementale Amigos da Natureza; ii) l'organisation des producteurs, la formation technique, y compris dans les domaines de l'agroécologie, des activités post-récolte, de la gestion d'entreprise et de la commercialisation, en partenariat avec l'organisation non gouvernementale CERAI; iii) des activités de sensibilisation et de formation axées sur les questions de genre, l'égalité femmes-hommes et l'autonomisation des femmes, poursuivies dans le cadre du partenariat avec l'Institut caboverdien pour l'égalité et l'équité des sexes (ICIEG), iv) la recherche et la vulgarisation de nouvelles techniques, en partenariat avec l'Institut national de recherche et de développement agricoles (INIDA); v) les activités d'appui relevant du mandat et de

la fonction régaliennne de la Direction générale de l'agriculture, de la sylviculture et de l'élevage (DGASP) qui seront intégrés dans un accord-cadre conclu avec le POSER.

23. **Composante 3. Appui institutionnel pour l'adaptation des petites exploitations agricoles au changement climatique.** Le financement additionnel permettra de renforcer les investissements du POSER dans l'énergie solaire et d'évaluer la performance en partenariat avec le Centre pour les énergies renouvelables et la maintenance industrielle (CERMI), et d'améliorer la maintenance des équipements, notamment, en partenariat avec l'ANAS, le système de pompage. Un appui sera également apporté à l'Institut national de météorologie et de géophysique (INMG) aux fins de l'entretien des équipements de suivi climatique utilisés pour aider les producteurs dans le cadre de leurs activités agricoles et diffuser des alertes précoces.
24. Le POSER favorisera la concertation sur les politiques relatives à l'eau à usage agricole, les systèmes d'alerte précoce et l'exploitation de l'énergie solaire dans le secteur agricole.

D. Coût, avantages et financement

Coût du programme

25. Le coût total du programme s'élève à 43,11 millions d'USD, et comprend une contribution gouvernementale de 5,56 millions d'USD et une contribution des bénéficiaires de 1,34 million d'USD.
26. La structure des coûts totaux se décompose comme suit: composante 1 (26,53 millions d'USD, soit 61,4% du coût total); composante 2 (8,09 millions d'USD, 18,8%); composante 3 (0,78 million d'USD, 1,8%); composante 4 (7,71 millions d'USD, 18,0%). Le tableau 1 ci-après présente la répartition du financement initial et du financement additionnel.

Tableau 1

Résumé du financement initial et du financement additionnel

(en milliers d'USD)

	<i>Financement initial</i>	<i>Financement additionnel</i>	<i>Total</i>
Prêt initial FIDA	6 300	5 430	11 730
Prêt supplémentaire FIDA1	4 700	-	4 700
Prêt supplémentaire FIDA2	6 271	-	6 271
FFE	9 504	-	9 504
Don au titre de l'ASAP	4 000	-	4 000
Gouvernement	5 029	534	5 564
Bénéficiaires	1 105	236	1 341
Total	36 910	6 201	43 111

Tableau 2
Financement additionnel: coût du programme par composante et par source de financement
(en milliers d'USD)

Composante	Financements additionnels									
	Prêt additionnel du FIDA		Bénéficiaires			Emprunteur/bénéficiaire			Total	
	Montant	%	Contributions en nature		Contributions monétaires	Contributions en nature		Montant	%	
1. Fonds de financement des programmes régionaux de lutte contre la pauvreté	3 149	90,1	236	6,8	102	7	3,1	3 495	56,4	
2. Formation, animation et mise en réseau	996	88,0	-	-	-	136	12,0	1 131	18,2	
3. Appui institutionnel pour l'adaptation des petites exploitations agricoles au changement climatique	302	83,4	-	-	-	60	16,6	363	5,8	
4. Coordination et gestion	983	81,1	-	-	187	43	18,9	1 212	19,5	
Total	5 430	87,6	236	3,8	289	246	8,6	6 201	100	

Tableau 3
Financement additionnel: Coût du programme par catégorie de dépenses et par source de financement
(en milliers d'USD)

Catégorie de dépenses	Financements additionnels									
	Prêt additionnel du FIDA ²		Bénéficiaires			Emprunteur/Gouvernement			Total	
	Montant	%	Contributions en nature		Contributions monétaires	Contributions en nature		Montant	%	
1. Fonds de financement des programmes régionaux de lutte contre la pauvreté	2 166	89,9	236	9,8	-	6	0,3	2 409	38,8	
2. Prestations de services	2 188	88,9	-	-	102	171	11,1	2 461	39,7	
3. Équipements et fournitures	99	78,7	-	-	-	27	-	125	2,0	
4. Personnel	728	79,6	-	-	187	-	20,4	915	14,8	
5. Fonctionnement	249	85,7	-	-	-	42	14,3	291	4,7	
Total	5 430	87,6	236	3,8	289	246	8,6	6 201	100	

² La contribution du financement additionnel apporté par le FIDA aux coûts de fonctionnement et aux salaires s'élève à environ 0,98 million de dollars, soit environ 18% de l'allocation du FIDA. Ce taux s'explique par les coûts de coordination, qui sont plus élevés dans les pays insulaires. Des mesures de rationalisation ont été mises en place (suppression ou combinaison de certains profils de postes) en vue d'alléger les frais de fonctionnement. Le Gouvernement apporte une contribution importante, qu'il complète par la prise en charge des taxes, des salaires du coordonnateur (à hauteur de 50%), des charges patronales et sociales (100%), ainsi que des coûts liés à l'assurance du personnel.

Tableau 4
Coût du programme par composante et par année du projet
(en milliers d'USD)

Composante	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%
1. Fonds de financement des programmes régionaux de lutte contre la pauvreté	129	0,5	953	3,6	1 965	7,4	2 545	9,6	2 681	10,1	2 297	8,7	3 672	13,8	2 988	11,3
2. Formation, animation et mise en réseau	42	0,5	102	1,3	304	3,8	377	4,7	404	5,0	471	5,8	1 665	20,6	1 276	15,8
3. Appui institutionnel pour l'adaptation des petites exploitations agricoles au changement climatique	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	339	43,6	37	4,8	38	4,9
4. Coordination et gestion	274	3,6	434	5,6	448	5,8	481	6,2	402	5,2	398	5,2	1 214	15,7	930	12,1
Total	445	1,0	1 489	3,5	2 718	6,3	3 403	7,9	3 486	8,1	3 505	8,1	6 588	15,3	5 231	12,1

Tableau 4 (suite)

Composantes	2021		2022		2023		2024		2025		2026		Total	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%	Montant	%
1. Fonds de Financement des PRLP	2 470	9,3	1 812	6,8	1 524	5,7	1 098	4,1	1 565	5,9	832	3,1	26 530	61,4
2. Formation, animation et mise en réseau	894	11,1	824	10,2	602	7,4	412	5,1	352	4,4	367	4,5	8 092	18,8
3. Appui institutionnel pour l'adaptation des petites exploitations agricoles au changement climatique	-	-	-	-	-	-	110	14,2	176	22,6	77	9,9	776	1,8
4. Coordination et gestion	748	9,7	799	10,4	371	4,8	401	5,2	402	5,2	410	5,3	7 712	18,0
Total	4 112	9,5	3 435	8,0	2 497	5,8	2 021	4,7	2 495	5,8	1 686	3,9	43 111	100,0

Stratégie et plan de financement et de cofinancement

27. Le coût total initial du programme, taxes et imprévus compris, s'élevait à 36,91 millions d'USD. Les sources de financement comprenaient: i) un prêt initial du FIDA de 6,3 millions d'USD; ii) un premier prêt additionnel du FIDA de 4,7 millions d'USD; iii) un prêt du Fonds fiduciaire espagnol de 9,5 millions d'USD; iv) un deuxième prêt additionnel du FIDA de 6,27 millions d'USD; v) un don au titre de l'ASAP d'un montant de 4 millions d'USD; vi) une contribution du Gouvernement de 5,03 millions d'USD (sous la forme d'exonérations fiscales et de contributions en espèces pour les coûts de fonctionnement); vii) une contribution des bénéficiaires de 1,11 million d'USD.
28. Pour renforcer les actions initiales, le POSER mobilisera environ 6,2 millions d'USD, sous la forme d'un prêt additionnel du FIDA d'un montant de 5,43 millions d'USD (consenti à des conditions particulièrement favorables), d'une contribution additionnelle des bénéficiaires de 0,24 million d'USD, et d'une contribution additionnelle du Gouvernement (en espèces et en nature) couvrant les salaires du personnel, à hauteur de 0,53 million d'USD. Un financement parallèle de 3,5 millions d'USD du Fonds pour l'adaptation viendra appuyer les activités en faveur de l'adaptation des communautés aux changements climatiques.
29. Outre les exonérations fiscales qu'il accorde, le Gouvernement participe aux coûts de fonctionnement et aux salaires en prenant en charge les charges sociales et patronales, y compris celles des unités techniques, ainsi que les frais au titre de l'assurance maladie.

Décaissement

30. Un compte désigné sera ouvert pour recevoir le financement additionnel transféré par le FIDA. La gestion suivra les procédures financières du FIDA. Les décaissements seront réalisés en s'appuyant sur les prévisions de trésorerie figurant dans les rapports financiers intermédiaires, conformément aux directives du FIDA. De plus amples informations seront fournies dans la lettre de présentation des modalités de gestion financière et de contrôle financier du programme et dans l'accord de financement.

Résumé des avantages et analyse économique

31. Les résultats de l'analyse économique montrent que le POSER est un programme rentable, avec un taux de rentabilité économique interne de base de 17,3% et une valeur actuelle nette de 4,3 millions d'USD (soit 433,5 millions de CVE) pour un coût total de 43,1 millions d'USD³. Ces résultats sont très satisfaisants. Une analyse de sensibilité conduite sur la base des risques relevés dans le cadre de la mise en œuvre des activités du programme en confirme la robustesse.

Stratégie de retrait et pérennisation

32. Le financement additionnel est en adéquation avec la stratégie de retrait du POSER introduite en 2018 (pour laquelle une note de 6 a été attribuée dans le rapport de supervision le plus récent), qui vise à assurer la durabilité des investissements et des bénéfices du projet par: i) l'intégration du POSER dans le cadre institutionnel existant; ii) l'instauration de partenariats avec des institutions pérennes et le renforcement de leurs compétences; iii) la contribution à l'élaboration du cadre normatif et institutionnel pour assurer la continuité des projets structurants; iv) le financement de projets garantissant la continuité de l'approvisionnement en eau; v) le recours aux nouvelles technologies en vue de réduire les coûts associés aux ressources en eau et à l'entretien; vi) le soutien aux organisations paysannes.

³ La valeur actuelle nette a été calculée en maintenant le coût d'opportunité sociale du capital défini lors de la conception et de l'examen à mi-parcours du POSER (soit 10%) afin de mieux suivre la performance au cours des différentes phases du programme et de disposer d'une référence permettant de la mesurer. En prenant pour référence les dernières directives du FIDA et les dernières recommandations de la Banque mondiale, et en prenant pour hypothèse un coût d'opportunité du capital à long terme pour le secteur agricole de 6%, la valeur actuelle nette s'établirait à 9,7 millions d'USD (soit 972,1 millions de CVE).

Des plans de pérennisation ont été élaborés avec chaque partie prenante dans le cadre du POSER.

III. Gestion des risques

A. Risques et mesures d'atténuation

33. Le niveau de risque global du financement additionnel, compte tenu des mesures d'atténuation, est modéré. Les principaux risques et mesures d'atténuation sont présentés dans le tableau ci-après.

Tableau 5
Risques et mesures d'atténuation

<i>Risques</i>	<i>Niveau de risque</i>	<i>Mesures d'atténuation</i>
Politique/gouvernance	Faible	<ul style="list-style-type: none"> Participer à la concertation sur les politiques
Risques macroéconomiques	Modéré	<ul style="list-style-type: none"> Octroyer des prêts assortis de taux et de délais de grâce et de remboursement très favorables Limiter au maximum la contribution financière du Gouvernement
Conception technique des activités additionnelles	Modéré	<ul style="list-style-type: none"> Disposer d'études techniques avant fin 2023 portant sur les nouveaux investissements hydroagricoles à réaliser à partir de 2024 Intensifier les formations des bénéficiaires et les activités de démonstration des avantages liés au système d'irrigation au goutte-à-goutte Améliorer la capacité financière des bénéficiaires pour mobiliser leur contribution Améliorer l'interconnexion entre le système de suivi-évaluation du POSER et celui du Ministère de l'agriculture et de l'environnement
Capacités institutionnelles, mise en œuvre et durabilité	Élevé	<ul style="list-style-type: none"> Évaluer et renforcer les compétences et les performances du personnel Attribuer les marchés aux prestataires connus pour leurs bonnes performances Planifier les plans de travail et budgets annuels sur une période 18 mois, au lieu de 12 mois
Environnement et risques sociaux	Modéré	<ul style="list-style-type: none"> Poursuivre les initiatives axées sur la gestion durable de l'eau, l'agroécologie et l'énergie solaire Mener une enquête de référence sur les indicateurs d'effets du cadre logique pour affiner les critères de sélection des groupes les plus vulnérables et comprendre les effets réels du POSER
Risques fiduciaires	Élevé	<ul style="list-style-type: none"> Faire en sorte que le plan de renforcement de la gestion financière, administrative et comptable du POSER débouche sur un système de contrôle interne efficace et satisfaisant

B. Catégorie environnementale et sociale

34. Le risque environnemental et social est jugé modéré. Les activités prévues au titre de ce financement peuvent avoir des impacts négatifs limités, temporaires et locaux sur les sites du projet. Le risque le plus important mis en lumière concerne les activités liées à l'aménagement de périmètres d'irrigation. Les risques modérés recensés sont liés à trois normes environnementales et sociales: l'utilisation efficace des ressources, la prévention de la pollution, et le travail et la sécurité communautaires. Des prescriptions environnementales et sociales sont proposées pour chaque type de projet afin d'améliorer les impacts positifs et de limiter au minimum les risques négatifs. La composante 1 prévoit des investissements dans l'environnement et l'utilisation efficace de l'eau à usage agricole. La composante 2 vise à atténuer les risques sociaux potentiels grâce à l'approche GALS et à l'accent mis sur les femmes et les jeunes dans le cadre des activités de renforcement des capacités.

C. Classement au regard des risques climatiques

35. Le risque climatique est considéré comme modéré, étant donné que Cabo Verde présente une vulnérabilité face aux événements climatiques (comme les épisodes de sécheresse et les inondations) qui mettent à l'épreuve la résilience des populations rurales. Le financement additionnel consolidera les acquis du POSER en matière de résilience climatique en mettant l'accent sur l'agrométéorologie, les forages, le réseau piézométrique, et les systèmes solaires photovoltaïques dans les stations de pompage. Le programme renforcera les capacités des institutions dans les domaines de l'eau, de l'information climatique et des énergies renouvelables. Un montant de 2 351 000 USD, soit 43,3% de l'enveloppe totale du financement additionnel, a été alloué à titre de financement de l'action climatique par le FIDA. Les activités d'adaptation aux changements climatiques des composantes 1, 2 et 3 ont été comptabilisées en tant que financement de l'adaptation.

IV. Exécution

A. Respect des politiques du FIDA

36. Dans le cadre de ce financement additionnel, et au regard des dernières modifications apportées en 2018, les modifications ci-après ont été apportées au document de projet afin d'en assurer la conformité aux politiques du FIDA.
37. L'adéquation aux Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique (PESEC) a été revue à la lumière des recommandations de 2021, et de nouvelles activités (et ressources financières) ont été introduites afin de limiter les éventuels impacts négatifs du projet dans les domaines social et environnemental.
38. Les thématiques transversales, comme le climat et le genre, sont plus largement prises en compte, au moyen notamment de l'adoption de l'approche GALS.

B. Cadre organisationnel

Gestion et coordination

39. Le programme demeure sous l'égide du Ministère de l'agriculture et de l'environnement et l'architecture de mise en œuvre demeure inchangé. L'unité de coordination de programme du POSER assurera la coordination des ressources financières, matérielles et humaines, tandis que les unités techniques géreront la mise en œuvre dans les îles. Le PTBA fera l'objet d'un suivi étroit par l'unité de coordination du programme, en collaboration avec les unités techniques et les délégations du Ministère de l'agriculture et de l'environnement. Les équipes ont été optimisées (fusion des unités techniques de Santiago, des postes des spécialistes du suivi-évaluation, du système d'information et de gestion, de la gestion des

connaissances et de la communication). Le POSER s'appuie sur une collaboration avec des partenaires et des prestataires de services⁴.

Gestion financière, passation des marchés et gouvernance

40. **Procédures de gestion financière.** Les fonds du programme sont gérés conformément aux procédures nationales et aux procédures du FIDA en matière de gestion financière et opérationnelle, comme décrit dans la lettre de présentation des modalités de gestion financière et de contrôle financier du programme et dans le manuel administratif et financier du programme.
41. **Dotation en personnel et organisation.** Les capacités du personnel financier et comptable seront renforcées afin qu'il puisse remplir ses obligations en matière de gestion financière. Le recrutement du personnel financier sera fondé sur la performance et l'accent sera mis sur l'atteinte d'objectifs, de cibles ou de résultats précis.
42. **Comptabilité et rapports financiers.** La comptabilité du projet sera fondée sur les normes nationales jugées acceptables par le FIDA. Le manuel financier et comptable sera mis à jour pour prendre en compte les nouvelles procédures de décaissement basées sur les rapports financiers intermédiaires. Le système comptable intégrera une fonctionnalité de création automatisée des rapports et des états financiers annuels. Une solution d'archivage numérique sera déployée dans le cadre du programme afin de protéger l'ensemble de la documentation du projet, conformément aux exigences du FIDA et de la législation nationale.
43. **Audit interne.** Une auditrice ou un auditeur interne sera recruté dans le cadre du projet et rendra compte directement à l'organe directeur. Le mandat de l'auditeur sera soumis au FIDA pour avis de non-objection.
44. **Audit externe.** L'emprunteur sélectionnera au début de chaque exercice financier des auditeurs externes par voie de mise en concurrence, sous réserve de l'avis de non-objection du FIDA, pour auditer les comptes du programme à la fin de chaque exercice financier. L'examen trimestriel des rapports financiers intermédiaires sera inclus dans le mandat de l'auditeur.
45. **Passation des marchés.** Les commandes et la fourniture des travaux, biens et services seront effectuées conformément aux directives du FIDA en matière de passation des marchés, et aux dispositions du manuel de procédures administratives, financières et comptables du programme.

C. Suivi-évaluation, apprentissage, gestion des connaissances et communication stratégique

46. **Suivi-évaluation.** Le système de suivi-évaluation du financement additionnel s'appuiera sur celui du POSER pour lequel un manuel est déjà disponible. Des études seront réalisées pour combler le manque de données sur des indicateurs clés d'effets directs à partir d'outils et de méthodologies existants, tels que ODK Collect et le système d'information et de gestion. Une enquête rapide sera menée pour recueillir les données de référence correspondant aux indicateurs d'effets directs et d'impacts du POSER concernant l'amélioration des régimes alimentaires, l'augmentation des revenus et l'accumulation des biens. L'enquête permettra également de recenser plus facilement les groupes les plus vulnérables parmi les bénéficiaires des nouveaux projets structurants et de l'irrigation résiliente aux changements climatiques. L'enquête sera menée en coordination avec l'initiative de la Division recherche et évaluation de l'impact (RIA), lancée à Cabo Verde par le FIDA.

⁴ Institut national de recherche et de développement agricole (INIDA), Agence nationale de l'eau et de l'assainissement (ANAS), Água de Rega, Institut national de la météorologie (INMG), Institut caboverdien pour l'égalité et l'équité des sexes (ICIEG), Centre pour les énergies renouvelables et la maintenance industrielle (CERMI), et les organisations non gouvernementales CERAI et Amigos da Natureza.

47. Par l'intermédiaire d'ateliers, le financement additionnel contribuera à consolider le système de suivi-évaluation du Ministère de l'agriculture et de l'environnement mis en place avec l'appui du FIDA pour tirer parti des enseignements tirés et en assurer la diffusion.
48. **Apprentissage, gestion des connaissances et communication.** Le POSER est assorti d'un plan de gestion des connaissances et dispose d'un site Web doté d'un système interactif d'information géographique. Le financement additionnel permettra d'enrichir ces plateformes par une meilleure intégration du système de suivi-évaluation et de la gestion des connaissances.

D. Modifications qu'il est proposé d'apporter à l'accord de financement

49. Il est proposé de réviser le montant total du programme afin d'y inclure le montant du financement additionnel (soit 5,43 millions d'USD), et de reporter de trois ans la date d'achèvement et la date de clôture.
50. Le cadre logique sera mis à jour pour refléter le relèvement des objectifs finaux, tel que décrit à l'appendice I. Le financement additionnel permettra de toucher 1 600 bénéficiaires directs (dont 50% de femmes, parmi lesquelles des jeunes filles, et 25% de jeunes hommes) et 8 000 bénéficiaires indirects par l'intermédiaire de 18 projets, dont 4 projets structurants.

V. Instruments et pouvoirs juridiques

51. L'octroi à l'emprunteur/au bénéficiaire du financement proposé est régi par un amendement à l'actuel accord de financement entre la République de Cabo Verde et le FIDA. L'accord de financement signé sera modifié après l'approbation du financement additionnel.
52. La République de Cabo Verde est habilitée, en vertu de son ordre juridique, à recevoir un financement du FIDA.
53. Je certifie que le financement additionnel proposé est conforme aux dispositions de l'Accord portant création du FIDA, et aux Principes et critères applicables aux financements du FIDA.

VI. Recommandation

54. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver le financement additionnel par la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds accordera à la République de Cabo Verde un prêt additionnel à des conditions particulièrement favorables d'un montant de cinq millions quatre cent trente mille dollars des États-Unis (5 430 000 USD), qui sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées dans le présent rapport.

Le Président
Alvaro Lario

Cadre logique mis à jour incorporant le financement additionnel

Hiérarchie des résultats	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/notes
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence	Responsabilités	
Portée	1.b. Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	La taille moyenne d'un ménage est de 5 personnes par ménage.
	Membres des ménages - Nombre de personnes	0	26380	75000	79000				
	1.a. Nombre correspondant de ménages touchés								
	Ménages - Ménages	0	5272	16000	16800				
	Ménages dirigés par une femme - Ménages				8400				
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef - Ménages				8400				
	1. Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet								
	Nombre total de personnes bénéficiant de services - Nombre de personnes	0	5272	16000	16800				
	Hommes - Hommes				8400				
	Femmes - Femmes				8400				
	Jeunes - Jeunes				5200				
	Nombre de ménages de petits exploitants ayant bénéficié d'une assistance pour lutter contre les effets du changement climatique								
	Ménages - Nombre	0		1650	1894				
	Membres des ménages de petits exploitants pauvres ayant reçu un appui pour faire face aux effets du changement climatique								
	Membres des ménages - Nombre de personnes		4000	8250	9470				
Femmes - Femmes				4735					
Hommes - Hommes				4735					
Objectif global du projet Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations rurales.	Indice d'accumulation des biens					COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP	"La croissance économique du pays et les moyens de lutte contre la pauvreté sont efficaces.
	Index - Nombre			2,3	2,3				
	Personnes déclarant une amélioration qualitative de leur régime alimentaire								
Personnes - Pourcentage (%)			70%	70%					
Objectif de développement Augmenter de manière résiliente au CC les revenus locaux, les emplois et les conditions	Ménages déclarant une augmentation de leurs revenus					COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP	"La croissance économique du pays et les moyens de lutte contre la pauvreté sont efficaces.
	Ménages - Nombre			11200	11760				
	Ménages renforçant leur résilience aux Changements Climatiques (impact CI)								
		800	1650	2450					

Hiérarchie des résultats	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/notes
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence	Responsabilités	
de bien-être des populations pauvres dans la zone du Programme.									
Effet direct 1 Effet 1: Les PRLP sont élaborés de manière participative en intégrant l'adaptation au CC et utilisés comme outil de planification et de mobilisation du financement local.	ASAP 8 Dialogues au niveau international et national appuyés sur le changement climatique (voir produit)					Rapports d'activités et Evaluation	Deux fois par an	UCP	Le POSER soutiendra le dialogue politique autour des thèmes suivants : la gestion de l'eau à usage agricole, le système d'alerte précoce et la contribution de l'énergie solaire à la productivité agricole.
	Nombre de dialogues - Nombre	0	2	2	5				
Produit Produit 1.1: Des PRLP climato-intelligents sont validés et mis en œuvre	Particuliers participant à des activités de gestion des ressources naturelles et du risque climatique					Rapports d'avancement/ Supervisions	Annuel	UCP/UT	
	Total - Nombre de personnes	0		1082	1082				
	Infrastructures rurales nouvelles ou existantes à l'abri de phénomènes climatiques (milliers de dollars/km)					Rapports d'avancement/ Supervisions	Annuel	UCP/ UT	
	Valeur - Monnaie (USD' 000)			1000	1200				
Effet direct 2 Effet 2: Les investissements socio-économiques appuyés par le Programme améliorent la résilience climatique des activités économiques et les conditions d'existence des ménages pauvres.	2.2.1 Emplois nouveaux créés					Fiches de Collecte du SSE + COI/RIA Survey	Trimestrielle	UCP UT	Les projets structurants sont bien préparés et leur conception intègre des risques climatiques prévisibles
	Emplois nouveaux Emplois -	0	916	3213	3585				
	Bénéficiaire du travail - hommes Hommes -	0		1607	1937				
	Bénéficiaire du travail - femmes Femmes -	0		1606	1656				
	Bénéficiaire du travail - jeunes Jeunes -			964	1164				
	CI 3.2.2 : Pourcentage de personnes/ménages déclarant l'adoption de technologies et de pratiques écologiquement durables et résilientes face au climat.					COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP	
	% de personnes/ménages				21%				
	CI 1.2.8: "CI 1.2.8 : % Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)		TBD			12.5%	COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP
CI 2.2.6: % de ménages signalant une amélioration de l'accès physique aux marchés, aux installations de transformation et de stockage"					50%	COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP	
Produit	Nouveaux projets structurants						Trimestrielle	UCP UT	

Hiérarchie des résultats	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/notes
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence	Responsabilités	
Produit 2.1: Les ménages pauvres bénéficient de projets structurants	Nouveaux projets structurants - Nombre			26	30	Fiches de Collecte du SSE			Capacité des prestataires à honorer leurs engagements en temps voulu et à satisfaire les exigences du programme
	Projets structurants (y compris ceux intercommunautaires)					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Capacité des prestataires à honorer leurs engagements en temps voulu et à satisfaire les exigences du programme
	Projets structurants - Nombre			93	97				
	Bénéficiaires soutenus dans la mise en place des nouveaux projets structurants					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Capacité des prestataires à honorer leurs engagements en temps voulu et à satisfaire les exigences du programme Les interventions du Projet, a priori, permettent de cibler, d'une façon spécifique, les bénéficiaires
	Bénéficiaires projets structurants - Nombre			5000	5600				
	Hommes - Hommes			2500	2800				
	Femmes - Femmes			2500	2800				
	Jeunes			2000	2300				
	1.1.2 Terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	
	Superficie en hectares - Superficie (ha)	0	58	200	325				
	1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Les interventions du Projet, a priori, permettent de cibler, d'une façon spécifique, les bénéficiaires
	Nombre total de personnes formées par le projet - Nombre de personnes			6400	7200				
	Personnes formées à la production végétale - Nombre de personnes				6984				
	Hommes formés à la production végétale - Hommes				3492				
	Femmes formées à la production végétale - Femmes				3492				
	Jeunes formés à la production végétale - Jeunes				3492				
	Personnes formées à la production animale - Nombre de personnes				216				
Hommes formés à la production animale - Hommes				108					

Hiérarchie des résultats	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses/notes	
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence		Responsabilités
	Femmes formées à la production animale Femmes -				108				
	Jeunes formés à la production animale - Jeunes				108				
	Personnes bénéficiant de services d'information sur le climat (CI.3.1.2.)					COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP	Au moins 21% des producteurs formés adoptent les technologies apprises. Cible FA : 400 producteurs/bénéficiaire
	Total - Nombre de producteurs				3600				
	Hommes - Hommes				1800				
	Femmes - Femmes				1800				
	1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Les interventions du Projet, a priori, permettent de cibler, d'une façon spécifique, les bénéficiaires Cible FA est de 160
	Nombre de personnes qui participent - Nombre de personnes								
	Hommes Hommes -				1080				
	Femmes - Femmes				1080				
	Membres des ménages bénéficiaires - Nombre de personnes		2000		2160				
	2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	
	Nombre total d'installations - Installations	0		140	146				
	Installations de commercialisation construites ou remises en état - Installations			70	71				
	Installations de stockage construites ou remises en état - Installations			70	75				
Produit Produit 2.2: Les ménages pauvres bénéficient de microprojets	Microprojets réalisés					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Le processus d'élaboration et de financement des microprojets est pertinent, efficace et réellement participatif. L'appui technique est efficace.
	Microprojets - Nombre	0		730					
	Bénéficiaires de microprojets								
	Hommes - Nombre								
	Femmes - Nombre								
	Jeunes - Nombre								
Produit	Parcelles nouvellement raccordées à un réseau d'eau d'irrigation primaire						Trimestrielle	UCP UT	

Hiérarchie des résultats	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/notes
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence	Responsabilités	
Produit 2.3: L'eau agricole est valorisée et utilisée de manière plus efficiente.	Parcelles - Superficie (ha)	160		320	445	Fiches de Collecte du SSE			Les bénéficiaires fournissent leur contribution et l'appui technique est de qualité et ils ont de la Capacité financière de mobiliser leur contribution pour aménager une partie de leur parcelle
	Ménages bénéficiant d'une augmentation des quantités d'eau disponibles ou d'une utilisation plus rationnelle de ces dernières					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	
	Ménages - Ménages	0		1952	2552				
Produit Produit 2.4: L'infiltration des eaux et la protection des bassins versants sont améliorés.	Superficies cultivées par des méthodes résilientes au climat					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Les Délégations du MAE assurent un bon encadrement technique et les UT un suivi efficace.
	Superficie de terre - Superficie (ha)	0	600	850	975				
Produit Produit 2.5 Les compétences des bénéficiaires des MP et PS sont améliorés et renforcés	.2.12 Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Les interventions du Projet, a priori, permettent de cibler, d'une façon spécifique, les bénéficiaires
	Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises Nombre de - personnes			2000	2308				
	Hommes - Hommes			1000	1154				
	Femmes - Femmes			1000	1154				
	Jeunes - Jeunes			1000	1154				
Effet direct Effet 3: Les structures institutionnelles et les compétences des acteurs locaux sont renforcées pour accompagner efficacement les initiatives de développement des populations rurales."	Taux moyen de remboursement selon les plans de remboursement par bénéficiaire développés pour l'accès au Fonds de réinvestissement communautaire (FRC)					Rapport d'avancement et enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP/UT	Les bénéficiaires de microprojets remboursent régulièrement les avances reçues.
	Taux moyen de remboursement - Taux (%)	0		50	50				
	Politique 3 Lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles soumises aux décideurs pour approbation, ratification ou modification					Rapports d'avancement/	Trimestrielle	UCP/UT	
Nombre - Nombre			7	7					
Produit Produit 3.1: Les ACD opérationnelles sont renforcées. / Les	Groupes locaux participant à des activités de gestion des ressources naturelles et du risque climatique					Rapports d'avancement/ Supervision	Trimestrielle	UCP/UT	Le niveau d'adhésion et de confiance des populations rurales vis-à-
	Groupes - Groupes	0	350	508	521				
	Total membres			30988	31248				

Hiérarchie des résultats	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/notes	
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence	Responsabilités		
organisations locales (y compris les organisations de producteurs) sont renforcées	Membres de groupes- femmes - Femmes			15246	15350				vis des organisations locales se maintient.	
	Membres de groupes - hommes - Hommes			15742	15898					
	Membres de groupes - Jeunes			8582	8654					
	Policy 2: "Soutien aux plates-formes multipartites fonctionnelles"					2	Rapports d'avancement/ Supervision	Semestrielle	UCP/UT	
Produit Produit 3.2: Le réseau agro-météorologique national est renforcé.	(POSER-C) Nouvelles stations météorologiques fonctionnelles						Rapports d'avancement/ évaluation	Semestrielle	UCP/INMG	"Capacités de l'INMG à suivre le bon fonctionnement des stations et à produire des relevés agro-météo réguliers. Compétence ANAS dans le secteur de l'eau.
	station - Nombre	0	4	4	4					
	(POSER-C) Paysans utilisant un pluviomètre pour l'optimisation du calendrier agricole / Paysans utilisant un pluviomètre pour l'optimisation du calendrier agricole						Rapports d'avancement/ évaluation	Annuel et évaluation	UCP/INMG	
	Paysan - Nombre	0	80	160	160					

Résumé mis à jour de l'analyse économique et financière

Tableau A
Modèles financiers relatifs aux flux de trésorerie

Modèles financiers	Avantages supplémentaires (CVE)						NPV (CVE)	FIRR
	PY1	PY2	PY3	PY4	PY5	PY6-10		
Ferme 1 - Goutte à goutte	-1,065,905	507,014	507,014	507,014	484,014	507,014	840,368	38%
Ferme 2 - Serre goutte à goutte	-1,591,372	831,876	831,876	831,876	808,876	831,876	1,546,383	44%
Ferme 3 - Serre hydroponie	-1,018,709	725,929	725,929	725,929	702,929	725,929	1,717,424	65%
Ferme 4 - Production d'oeufs	-899,746	307,106	307,106	307,106	307,106	307,106	264,429	21%
Ferme 5 - Poules chair	-432,418	119,115	119,115	119,115	119,115	119,115	19,123	12%
Ferme 6 - Porcs à l'engrais	-277,027	76,647	76,647	76,647	76,647	76,647	13,525	12%
Ferme 7 - Production porcelets	-352,615	147,440	147,440	147,440	147,440	147,440	206,299	31%
Ferme 8 - Bovin laitier	-688,578	250,647	285,661	285,661	285,661	285,661	362,471	29%
Ferme 9 - Chèvre laitière	-685,385	172,250	273,615	273,615	273,615	273,615	259,681	23%
Pêche 1 - Bateau 5m	-501,150	181,850	181,850	3,850	181,850	181,850	54,471	14%
Pêche 2 - Bateau 8m	-1,053,800	2,243,200	2,243,200	1,746,200	-256,800	2,243,200	5,368,756	203%
Pêche 3 - Bateau 11m	-10,167,810	8,910,190	8,910,190	8,332,190	6,410,190	6,910,190	20,225,184	79%
MPM 1 - Écotourisme	-1,282,240	466,200	572,640	691,080	797,520	797,520	1,173,967	38%
MPM 2 - Boulangerie	-2,357,000	2,016,000	4,104,000	5,076,000	6,191,998	6,191,998	14,755,098	131%
MPM 3 - Fromagerie	-1,262,708	1,163,550	2,079,080	4,186,350	5,050,196	5,050,196	11,243,706	149%

Tableau B
Coûts du programme et cibles du cadre logique

COÛTS ET INDICATEURS DU CADRE LOGIQUE DU PROJET								
Coût total du projet (en millions USD)			43.11	Coûts de base		34.488	UCP	7.7
Beneficiaires	79,000	Personnes	16,800	Ménages				
Coût par beneficiaire	546	USD x personne		2,566	USD x Ménage	Taux d'adoption	80%	
Composantes et Coût (USD million)								
1. Fonds de Financement des PRLP				26.5				
2. Formation, animation et mise en réseau				8.1				
3. Appui institutionnel pour l'adaptation des petites exploitations agricoles au changement climatique				0.8				
4. Coordination et gestion				7.7				

Tableau C
Principales hypothèses et prix fictifs

		Hypothèses Principales et des Prix Fictifs			
FINANCIER	Produits	Prix (CVE/kg ou oeuf)	Intrants		Prix (CVE)
	Oignon	95	Poussins	Unité	130
	Pomme de Terre	100	Nourrisseur	Unité	750
	Carotte	88	Serre	0.05ha	1,155,000
	Tomate	83	Système d'irrigation	0.05ha	1,483,800
	Poivron	105	Bateau 5 m, moteur	Unité	683,000
	Laitue	95	Journée de travail	Jour	700
	Oeufs de poule	12	Semences tomate	Kg	3,200
	Poisson	250	Semences oignon	Kg	3,000
ECONOMIQUE	Taux de change officiel (OER), moyenne	90	Taux d'Actualisation (coût d'opportunité du capital)	10%	
	Taux de Change Fictif (SER), moyenne	109	Taux d'actualisation social	10%	
	Facteur de Conversion Standard	1.2	Facteur de conversion des produits (moyenne)	0.84	
	Factor Taux de Salaires Fictif (SWRF)	0.853	Facteur de conversion des entrées (moyenne)	0.97	

Tableau D
Rythme d'adoption par les bénéficiaires et phasage (1)

Items	target HH	Project Year															Total
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026		
Ferme 1 - Goutte à goutte																	
adoption rate	80%		44	88	76	113	113	33	-	-	-	-	298	373	75	1,210	
no. of HH			35	70	61	90	90	26					238	298	60	968	
cumulative no. of HH			35	105	166	256	346	372	372	372	372	372	610	908	968		
no. of microprojets/projets structurants			52	93	51	18	8	7	10	7	2		2	2	0	250	
cumulative no of Projects			52	145	196	214	222	228	238	245	246	246	248	250	250		
Ferme 2 - Serre goutte à goutte																	
adoption rate	80%		-	8	4	13	13	-	-	-	-	-	-	-	-	36	
no. of HH			-	6	3	10	10	-	-	-	-	-	-	-	-	29	
cumulative no. of HH			-	6	9	19	29	29	29	29	29	29	29	29	29		
no. of microprojets/projets structurants			-	2	1	3		-								6	
cumulative no of Projects			-	2	3	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6		
Ferme 3 - Serre hydroponie																	
adoption rate	80%		20	48	60	73	73	16	-	-	-	-	-	-	-	289	
no. of HH			16	38	48	58	58	13								231	
cumulative no. of HH			16	54	102	160	218	231	231	231	231	231	231	231	231		
no. of microprojets/projets structurants			5	11	14	5		2								37	
cumulative no of Projects			5	16	30	35	35	37	37	37	37	37	37	37	37		
Ferme 5 - Poules chair																	
adoption rate	80%		-	-	-	8	8	-	-	-	-	-	-	-	-	15	
no. of HH			-	-	-	6	6	-	-	-	-	-	-	-	-	12	
cumulative no. of HH			-	-	-	6	12	12	12	12	12	12	12	12	12		
no. of microprojets/projets structurants			-	-	-	2	1	-								3	
cumulative no of Projects			-	-	-	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
Ferme 6 - Porcs à l'engrais																	
adoption rate	80%		13	24	36	36	36	8	-	-	-	-	-	-	-	153	
no. of HH			10	19	29	29	29	6								122	
cumulative no. of HH			10	29	58	87	116	122	122	122	122	122	122	122	122		
no. of microprojets/projets structurants			2	5	7	1		1								16	
cumulative no of Projects			2	7	14	15	16	16	16	16	16	16	16	16	16		
Ferme 7 - Production porcelets																	
adoption rate	80%		28	64	80	93	93	16	-	-	-	-	-	-	-	373	
no. of HH			22	51	64	74	74	13								298	
cumulative no. of HH			22	73	137	211	285	298	298	298	298	298	298	298	298		
no. of microprojets/projets structurants			7	18	20	10	6	5	6	4	1					75	
cumulative no of Projects			7	25	44	54	60	65	71	75	75	75	75	75	75		
Ferme 9 - Chèvre laitière																	
adoption rate	80%		24	53	64	73	73	16	-	-	-	-	12	15	3	331	
no. of HH			19	42	51	58	58	13					10	12	2	265	
cumulative no. of HH			19	61	112	170	228	241	241	241	241	241	251	263	265		
no. of microprojets/projets structurants			5	12	14	1	1	1					1			35	
cumulative no of Projects			5	17	31	32	33	34	34	34	34	34	35	35	35		

Rythme d'adoption par les bénéficiaires et phasage (2- Suite)

Items	target HH	rget proje	Project Year														Total
			2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Pêche 1 - Bateau 5m																	
adoption rate	90%			96	74	79	130	130	29	-	-	-	-	-	-	-	538
no. of HH				77	59	63	104	104	23								430
cumulative no. of HH				77	136	199	303	407	430	430	430	430	430	430	430	430	
no. of microprojets/projets structurants				16	14	14	21	3	2	4	3	1					78
cumulative no of Projects				16	30	44	65	69	70	74	77	78	78	78	78	78	
Pêche 2 - Bateau 8m																	
adoption rate	80%			-	-	-	40	40	8	-	-	-	-	-	-	-	88
no. of HH				-	-	-	32	32	6								70
cumulative no. of HH				-	-	-	32	64	70	70	70	70	70	70	70	70	
no. of microprojets/projets structurants				-	-	-	5	3	1								9
cumulative no of Projects				-	-	-	5	8	9	9	9	9	9	9	9	9	
Pêche 3 - Bateau 11m																	
adoption rate	80%			34	60	18	60	60	14	-	-	-	-	-	-	-	245
no. of HH				27	48	14	48	48	11								196
cumulative no. of HH				27	75	89	137	185	196	196	196	196	196	196	196	196	
no. of microprojets/projets structurants				15	27	8											50
cumulative no of Projects				15	42	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	
MPM 2 - Boulangerie																	
adoption rate	80%			8	33	20	36	36	8	-	-	-	-	-	-	-	140
no. of HH				6	26	16	29	29	6								112
cumulative no. of HH				6	32	48	77	106	112	112	112	112	112	112	112	112	
no. of microprojets/projets structurants				2	7	5											14
cumulative no of Projects				2	9	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	
MPM 3 - Fromagerie																	
adoption rate	80%			8	33	20	36	36	8	-	-	-	-	10	13	3	165
no. of HH				6	26	16	29	29	6					8	10	2	132
cumulative no. of HH				6	32	48	77	106	112	112	112	112	112	120	130	132	
no. of microprojets/projets structurants				2	7	5	1	1	1	-	-	-	-	1	-	-	18
cumulative no of Projects				2	9	14	15	16	17	17	17	17	17	18	18	18	
Total no of HH Microprojets et projets structurants				273	481	456	709	709	154	-	-	-	-	320	400	80	3,581
Total no of HH Adoptant				218	385	365	567	567	123	-	-	-	-	256	320	64	2,865
cumulative no. of HH				218	603	968	1,535	2,102	2,225	2,225	2,225	2,225	2,481	2,801	2,865	-	-
no. of microprojets/projets structurants				105	196	139	67	24	18	20	13	3	-	4	2	0	591
cumulative no of Projects				105	301	440	507	531	549	569	582	585	585	589	591	591	-
HH bénéficiaires des microprojets/projets structurants (package d'appui complet incluant les actions de CC, nutrition)			-	273	481	456	709	1,478	899	921	1,087	151	1,406	320	400	80	8,661
Uniquement les actions de renforcement de capacités , incluant les soutien ciblés sur la nutrition et le CC			-	351	557	195	3,273	528	728	102	-	-	2,406	-	-	-	8,139
Total			-	623	1,038	651	3,982	2,006	1,627	1,023	1,087	151	3,812	320	400	80	16,800

Tableau E
Flux de trésorerie économiques

		AVANTAGES INCREMENTAIRES NETS	COÛTS INCRÉMENTAUX NETS	Cash Flow (USD)
		Total des Avantages Incrementaires (USD)	Coûts économiques d'investissement (USD)	
A N A L Y S E É C O N O M I Q U E	PY1	-	230,545	(230,545)
	PY2	(941,412)	465,065	(1,406,477)
	PY3	(1,588,915)	702,325	(2,291,240)
	PY4	(243,452)	830,125	(1,073,577)
	PY5	1,078,454	805,305	273,149
	PY6	1,865,403	1,039,685	825,718
	PY7	2,211,568	2,256,835	(45,267)
	PY8	2,352,066	1,768,375	583,691
	PY9	2,438,259	1,312,955	1,125,304
	PY10	2,598,773	1,238,510	1,360,263
	PY11	2,643,615	778,225	1,865,390
	PY12	100,274	1,179,542	(1,079,268)
	PY13	1,516,220	1,166,195	350,025
	PY14	3,454,439	1,096,486	2,357,953
	PY15	3,961,388	75,000	3,886,388
	PY16	4,345,657	75,000	4,270,657
	PY17	4,399,060	75,000	4,324,060
	PY18	4,421,439	75,000	4,346,439
	PY19	4,415,291	75,000	4,340,291
	PY20	4,394,240	75,000	4,319,240
NPV @10% (USD '000)				4,334,805
EIRR				17.3%

Tableau F
Analyse de sensibilité

ANALYSE DE SENSIBILITÉ						
		Δ%	Lien avec la matrice des risques	IRR (%)	NPV (USD M)	
Scénario de base				17.3%	4.3	
Bénéfices du programme	-10%		Contraintes du marché Réactivité limitée des fournisseurs de services	15.6%	3.1	
Bénéfices du programme	-20%			11.4%	0.7	
Bénéfices du programme	-50%			5.7%	-1.8	
Bénéfices du programme	10%		Incapacité des agriculteurs à contribuer aux engagements initiaux et aux coûts opérationnels.	18.8%	5.6	
Bénéfices du programme	20%			20.1%	6.8	
Coûts du programme	10%		Changement climatique et variabilité climatique	15.7%	3.5	
Coûts du programme	20%			14.3%	2.8	
Coûts du programme	50%			10.6%	0.4	
1 an décalage lag en ben.			Les retards de mise en œuvre du programme découlant des difficultés liées à l'exécution des obligations contractuelles et de l'agenda électoral du pays en 2016	14.3%	2.6	
2 ans décalage lag en ben.				11.6%	1.0	