

Cote du document: EB 2021/LOT/G.5  
Date: 8 décembre 2021  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Investir dans les populations rurales

**Rapport du Président  
Proposition de don au titre du guichet régional  
pour l'Amérique latine et les Caraïbes à  
destination de la Deutsche Sparkassenstiftung  
für Internationale Kooperation pour le  
Projet en faveur de nouvelles solutions  
technologiques agricoles et financières en  
réponse à l'impact de la COVID-19  
(Innovatech)**

Numéro du projet: 2000002829

**Note à l'intention des représentants au Conseil d'administration**

Responsables:

Questions techniques:

**Enrique Hennings**

Spécialiste technique régional principal  
téléphone: +51 993 490 503  
courriel: e.hennings@ifad.org

**José Cáceres Martínez**

Analyste technique de pays  
téléphone: +51 947 728 125  
courriel: j.caceresmartinez@ifad.org

Transmission des documents:

**Deirdre Mc Grenra**

Cheffe  
Gouvernance institutionnelle et  
relations avec les États membres  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb@ifad.org

---

Pour: **Approbation**

## **Recommandation pour approbation**

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don, telle qu'elle figure au paragraphe 22.

### **Rapport du Président**

## **Proposition de don au titre du guichet régional pour l'Amérique latine et les Caraïbes à destination de la Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation pour le Projet en faveur de nouvelles solutions technologiques agricoles et financières en réponse à l'impact de la COVID-19 (Innovatech)**

### **I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons**

1. Le Projet en faveur de nouvelles solutions technologiques agricoles et financières en réponse à l'impact de la COVID-19 (Innovatech) est axé sur le renforcement de l'accès aux marchés et sur la mise à disposition de services financiers susceptibles d'aider le groupe cible du FIDA à obtenir des moyens d'existence meilleurs et plus résilients. Dans le cadre du don proposé, l'accent sera mis sur le renforcement des prestataires de services utilisant des technologies agricoles innovantes (« agritech ») et des technologies financières numériques accessibles (« fintech »), qui répondent aux besoins des petits exploitants participant aux projets financés par le FIDA. L'objectif sera d'améliorer la disponibilité et l'accès à ces technologies.
2. Ces dernières années, les technologies agricoles et financières ont pris de l'importance en Amérique latine, mais l'offre à l'intention des petits exploitants agricoles reste limitée<sup>1</sup>. Un défi considérable reste à relever pour mieux relier les petits exploitants agricoles à ces technologies et leur fournir les solutions innovantes et économiquement viables déjà mises au point. Ces solutions les aideraient à se reconstruire en mieux et de manière plus résiliente après les difficultés sans précédent causées par la pandémie de coronavirus (COVID-19).
3. Le bénéficiaire du don, l'organisation Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation (Fondation allemande des caisses d'épargne pour la coopération internationale; ci-après, la Sparkassenstiftung)<sup>2</sup>, a été sélectionnée à l'issue d'un appel à propositions public et concurrentiel. L'équipe chargée d'évaluer la procédure de sélection concurrentielle s'est réunie le 23 mars 2020 pour étudier les propositions présélectionnées. La Sparkassenstiftung a été choisie, car elle présentait des avantages équilibrés sur le plan de l'expérience, de l'innovation et de l'appui technique, financier et institutionnel, en plus de disposer du réseau adéquat pour mener à bien le projet et contribuer efficacement au mandat du FIDA.
4. Il est proposé d'utiliser les allocations de pays versées au titre du Mécanisme de relance en faveur des populations rurales pauvres (MRPRP) pour financer des activités dans l'État plurinational de Bolivie, au Guatemala, en Haïti et au Honduras.

<sup>1</sup> Les entreprises ciblent principalement une clientèle de moyenne ou de grande envergure susceptible d'acquiescer des produits et des services compte tenu de sa taille, de ses connaissances techniques et de la disponibilité des ressources [BID Lab (Banque interaméricaine de développement), 2019]. Ces conclusions font écho aux résultats d'autres études récemment menées par la Sparkassenstiftung dans la région.

<sup>2</sup> Fondation mondialement reconnue, la Sparkassenstiftung est forte d'une vaste expérience s'agissant de mobiliser des ressources pour l'investissement, de tirer parti des financements en faveur de technologies inclusives et d'appuyer les services numériques et technologiques favorisant l'inclusion des populations rurales pauvres, notamment les services financiers intégrant ou non les technologies financières.

Les allocations régionales du MRPRP financeront les interventions dans deux autres pays, El Salvador et le Mexique.

5. Deux principales sources de financement sont prévues: 999 700 USD seront couverts par le programme de dons ordinaires, et les 2 543 400 USD restants seront financés par le MRPRP dans la région Amérique latine et Caraïbes. Le financement du MRPRP a été approuvé le 7 juillet 2021. Les ressources de ce mécanisme sont destinées aux pays à faible revenu et à revenu intermédiaire de la tranche inférieure touchés par la pandémie de COVID-19. Le programme de dons ordinaires met quant à lui l'accent sur l'appui aux innovations des entités prometteuses et sur le regroupement des principaux produits de gestion des connaissances en vue d'une future reproduction à plus grande échelle.
6. Le projet visé par la présente proposition est conforme au mandat du FIDA, qui consiste à investir dans les populations rurales et à assurer une transformation inclusive et durable du monde rural, notamment grâce à une croissance pilotée par les petits exploitants agricoles. Il contribue également à l'action du FIDA visant à atteindre les objectifs de développement durable d'ici à 2030, notamment les objectifs n<sup>os</sup> 1 et 2, sans oublier les objectifs n<sup>os</sup> 5, 8, 10, 13 et 15.
7. En ce qui concerne les engagements pris dans le cadre de la Onzième reconstitution des ressources du FIDA, le projet proposé vise à atteindre les résultats en matière de développement relatifs à l'amélioration de l'accès aux marchés et de la production (2.1.2 et 2.1.3), à l'accès des populations rurales aux services financiers et à l'accès des entreprises rurales aux services de développement des entreprises (2.3.4 et 2.3.7)<sup>3</sup>. Le projet proposé appuie la nouvelle orientation du programme de dons et ouvre la voie au Programme de participation du secteur privé au financement récemment mis en place.
8. Le projet proposé est conforme à la Politique sur les dons ordinaires de 2021. Plus précisément, en collaborant avec un nouveau partenaire comme la Sparkassenstiftung, qui possède des connaissances approfondies en matière de technologies agricoles et financières, le projet proposé appuie l'objectif stratégique visant à « tirer parti des savoir-faire et des ressources des partenaires stratégiques et opérationnels pour intensifier l'impact du programme de travail du FIDA ». Il contribue également au volet consistant à « améliorer la disponibilité et l'assimilation des connaissances et des innovations utiles pour renforcer l'impact et la durabilité », en stimulant le secteur des technologies innovantes dans le cadre d'une stratégie plus large visant à relancer l'économie en réponse aux répercussions de la COVID-19 et à créer un environnement favorable durable.

## II. Projet proposé

9. Le but est d'aider les petits exploitants à se remettre plus rapidement et de manière plus résiliente des conséquences de la COVID-19, en améliorant la disponibilité et la qualité des solutions technologiques qui facilitent leur accès aux marchés, aux services financiers et aux services non financiers. L'objectif de développement est de renforcer l'écosystème des services financiers et non financiers fournis aux petits exploitants par les entreprises qui utilisent les technologies agricoles et financières. Les objectifs spécifiques sont que les entreprises pourvues de technologies agricoles et financières et de modèles opérationnels améliorés élargissent leur champ d'action au groupe de bénéficiaires du FIDA, et que des services financiers et non financiers adaptés soient efficacement déployés à l'intention des petits exploitants du portefeuille du Fonds.

---

<sup>3</sup> Voir le Rapport de la Consultation sur la Onzième reconstitution des ressources du FIDA (pages 84 et 85).

10. Le groupe cible est constitué de 9 000 ménages, dont au moins 50% de femmes et 50% de jeunes. Plus de 400 organisations de producteurs tireront parti des activités financées par le don.
11. Quatre composantes sont prévues: i) analyser la demande et l'offre de services intégrant des technologies agricoles et financières innovantes à l'intention des petits exploitants pour définir les critères de sélection et la méthode d'évaluation des investissements en question. Cette composante sera financée par le MRPRP et mise en œuvre au cours de la première année; ii) placer les services intégrant les technologies agricoles et financières au cœur de la relance économique, en vue de faciliter les investissements et les activités techniques dont les entreprises prestataires ont besoin pour mettre au point de nouvelles solutions et des innovations en matière de production, de commercialisation et de financement. La plupart des activités de cette composante sont financées par le MRPRP, mais le coût de l'assistance technique aux entreprises utilisant les technologies agricoles et financières sera couvert par le programme de dons ordinaires; iii) amplifier les innovations en mobilisant des financements pour une reproduction à plus grande échelle, et renforcer la durabilité pour préparer les entreprises à élargir la portée de leurs services et à reproduire les solutions techniques dans d'autres projets du FIDA. Cette composante est financée par le programme de dons ordinaires et sera mise en œuvre au cours de la deuxième année; iv) suivi-évaluation et gestion des connaissances. Cette composante appuie la mise en place d'un système de gestion et de suivi adéquat et la création de supports de connaissances pertinents qui éclaireront les expériences similaires à l'avenir. Les sources de financement sont présentées en détail au tableau 1.

### III. Effets directs et produits escomptés

#### 12. Principaux résultats

- **Composante 1:** l'offre et la demande de services intégrant des technologies agricoles et financières de pointe sont bien comprises et des méthodes adéquates sont appliquées pour lancer des opérations au titre d'investissements ciblés.
- **Composante 2:** les organisations de producteurs du portefeuille du FIDA tirent profit d'un ensemble de solutions numériques, rentables et innovantes dans le contexte actuel de la COVID-19.
- **Composante 3:** les petits exploitants agricoles accèdent plus facilement à une plus grande variété de solutions technologiques à mesure que la prestation de services devient économiquement viable.
- **Composante 4:** les supports de connaissances pertinents, l'apprentissage et les expériences sont à la portée des praticiens de la région.

#### Produits clés

- **Composante 1**
  - Analyse de la demande menée dans chaque pays ciblé.
  - Analyse du paysage de l'offre actuelle de services intégrant les technologies agricoles et financières dans les pays sélectionnés.
- **Composante 2**
  - Élargissement, dans les pays sélectionnés, de la portée des services intégrant les technologies agricoles et financières pour y inclure le groupe cible du FIDA. (Assistance technique fournie aux entreprises dans le cadre du programme de dons ordinaires.)
  - Investissements dans les supports de connaissances pertinents.

- **Composante 3** (dans le cadre du programme de dons ordinaires)
  - Investissements à effet de levier dans les entreprises sélectionnées qui sont en mesure de reproduire les solutions à plus grande échelle.
- **Composante 4** (dans le cadre du programme de dons ordinaires)
  - Produits de gestion des connaissances.

## IV. Modalités d'exécution

13. Une équipe de gestion du projet composée de quatre consultants à temps plein sera chargée de planifier et de mettre en œuvre toutes les activités au cours de l'exécution du projet, en respectant les normes et les systèmes d'établissement de rapports en vigueur au FIDA. Elle reliera les bureaux de pays du FIDA aux entreprises sélectionnées munies de technologies agricoles et financières. L'équipe de gestion du projet fera également office de point de contact direct du FIDA pour la communication et la planification. En outre, un ou une spécialiste des services numériques sera engagé(e) à la demande pour appuyer l'évaluation technique du projet et l'examen des tendances du marché.
14. Le siège de la Sparkassenstiftung, situé à Bonn (Allemagne), comprend un département des finances doté d'un personnel expérimenté et qualifié. Un bureau au Mexique est chargé de gérer les activités en Amérique latine. L'équipe travaillera dans ce bureau, mais à distance en raison de la pandémie de COVID-19. Cela pourrait changer si la situation dans la région Amérique latine et Caraïbes s'améliore. Le bureau de la Sparkassenstiftung au Pérou appuiera également les opérations sur le terrain. La gestion financière du projet sera assurée en coopération avec le département des finances de la fondation.
15. **Flux de fonds.** Un compte libellé en dollars des États-Unis sera ouvert pour recevoir les fonds du FIDA. Les procédures opérationnelles applicables aux flux de fonds en direction du bureau de la Sparkassenstiftung au Mexique et des entreprises dotées de technologies agricoles et financières doivent encore être définies. L'équipe du FIDA décaissera les fonds en faveur de la Sparkassenstiftung selon le mécanisme défini dans les conditions générales du Fonds applicables aux financements sous forme de dons<sup>4</sup>.
16. **Systèmes comptables.** La comptabilité sera assurée par un système de planification des ressources institutionnelles (fourni par Hamburger Software<sup>5</sup>) qui comprend un module de comptabilité. La Sparkassenstiftung tiendra des comptes et des registres distincts pour le MRPRP et le don ordinaire.
17. La Sparkassenstiftung apportera un **cofinancement** sous forme de contribution en nature, correspondant au temps consacré par les spécialistes à son service, à la mise à disposition de ses locaux et à l'utilisation des outils et des méthodes qu'elle a mis au point.
18. **Information financière.** La Sparkassenstiftung soumettra des rapports financiers semestriels, sous forme d'états de dépenses certifiés, dans les 45 jours suivant la fin de la période considérée. Un état des dépenses final sera soumis au FIDA avant la date de clôture du don, assorti d'une opinion des auditeurs spécifique au projet. Des effectifs seront spécialement chargés de vérifier la conformité avec les règlements du donateur.
19. **Audit externe.** Les états financiers institutionnels audités seront soumis au FIDA neuf mois après la fin de chaque exercice. Une opinion des auditeurs séparée sur

<sup>4</sup> Décaissement initial de 90% du montant prévu au titre du plan de travail et budget annuel approuvé; décaissement ultérieur une fois que 75% de l'avance précédente a été justifiée; paiement final dû sur la base des états des dépenses audités et après réception par le FIDA d'un rapport d'achèvement final satisfaisant.

<sup>5</sup> Fabricant allemand de logiciels d'entreprise.

les états de dépenses certifiés sera soumise annuellement au FIDA, six mois après la fin de chaque exercice.

20. **Lutte contre la corruption.** La Sparkassenstiftung est en accord avec la Politique révisée du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations. Le personnel est formé à la prévention de la corruption, et des clauses anticorruption sont incluses dans tous les accords de projet.

## V. Coût et financement indicatifs du projet

21. Le coût total est estimé à 4 220 000 USD. Le montant total du don sollicité auprès du FIDA est de 3 543 100 USD, dont 2 543 400 USD au titre du MRPRP et 999 700 USD au titre du programme de dons ordinaires du Fonds. Le coût moyen par utilisateur s'élevé à 295 USD. Les frais généraux représentent 5% du financement total du FIDA. Les coûts de gestion du projet, y compris les frais généraux, correspondent à 18% du financement du FIDA.

Tableau 1

### Coût par composante et par source de financement

(En milliers d'USD)

<i>Composantes</i>	<i>Don ordinaire du FIDA</i>	<i>Fonds MRPRP du FIDA</i>	<i>Sparkassenstiftung</i>	<i>Entreprises dotées de technologies agricoles/financières</i>	<i>Total</i>
Composante 1	-	126	70	-	196
Composante 2	559	2 062	93	451	3 165
Composante 3	111	-	24	-	135
Composante 4	53	-	3	-	56
Gestion du projet (y compris les frais généraux)	277	356	36	-	669
<b>Total</b>	<b>1 000</b>	<b>2 543</b>	<b>226</b>	<b>451</b>	<b>4 220</b>

Tableau 2

### Coût par catégorie de dépenses et par source de financement

(En milliers d'USD)

<i>Catégories de dépenses</i>	<i>Don ordinaire du FIDA</i>	<i>Fonds MRPRP du FIDA</i>	<i>Sparkassenstiftung</i>	<i>Entreprises dotées de technologies agricoles/financières</i>	<i>Total</i>
1. Salaires, traitements et indemnités	240	308	93	-	641
2. Frais de fonctionnement	15	32	36	-	83
3. Services de consultants	193	134	-	-	327
4. Frais de voyage et indemnités (hébergement compris)	44	25	-	-	68
5. Ateliers et formations	59	3	-	-	62
6. Biens, services et intrants	33	42	97	-	172
7. Dons subsidiaires	376	1 880	-	451	2 707
8. Frais généraux	40	120	-	-	160
<b>Total</b>	<b>1 000</b>	<b>2 543</b>	<b>226</b>	<b>451</b>	<b>4 220</b>

## **VI. Recommandation**

22. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le Projet en faveur de nouvelles solutions technologiques agricoles et financières en réponse à l'impact de la COVID-19 (Innovatech), accordera un don de neuf cent quatre-vingt-dix-neuf mille sept cents dollars des États-Unis (999 700 USD) à la Deutsche Sparkassenstiftung für Internationale Kooperation, pour une période de deux ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées dans le présent rapport.

Le Président  
Gilbert F. Hougbo

## Results-based logical framework

	<b>Objectives-Hierarchy</b>	<b>Objectively Verifiable Indicators</b>	<b>Means of Verification</b>	<b>Assumptions</b>
<b>Goal</b>	To support smallholders to recover faster and in a more resilient manner from the impacts of COVID by improving availability and quality of technology-based solutions that allow them to have better access to markets, financial services and non-financial services.	<p>Producer organisations and farmers are benefitting from a strengthened financial and nonfinancial services ecosystem, improving their value of production, asset ownership and household income (Tier 1 development results)</p> <p>Number of households 9000</p> <p>Number (%) of households 100</p>	Case studies and surveys to be circulated at mid-term and at the end of the project.	<p>The political, social (health), environmental and economic conditions remain stable. The Fintech/AgriTech companies, and/or their implementing partners are able to achieve commercial sustainability to deliver their services during the 3 year timeframe.</p> <p>On-time provision of services, regardless technical capacities and/or financial resources of FinTech/AgriTech companies.</p>
<b>Objectives of the Project</b>	<p>1. Development Objective</p> <p>To strengthen the ecosystem of financial and non-financial services for small holders provided by AgriTech/FinTech companies (start-ups and MSME) in LAC.</p>	<p>Support selected companies (start-ups and MSME) in the customization and mainstreaming the provision of their services to smallholders within IFAD portfolio.</p> <p>Total companies 12</p> <p>Total resources flowing to the ecosystem Financed and leveraged 2500000</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consultancy reports.</li> <li>• Evaluation reports (intermediates and final).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• There are experts available in the market to carry out the planned consultancy.</li> <li>• There is interest from FinTech/AgriTech companies to expand their services to IFAD target groups.</li> </ul>
	<p>2. Agritech and Fintech companies with enhanced business models include within their outreach IFAD 's target group;</p>	<p>Number of companies selected after due diligence process 12</p> <p>Number of companies selected for leveraging resources 5</p> <p>Total amount leveraged (in US dollars) 250000</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluation reports.</li> <li>• Proceedings of investment events. Investment roadshow report</li> </ul>	
	<p>3. An effective deployment of tailored financial and non- financial services for smallholders within IFAD portfolio is in place throughout strategic partnerships with selected AgriTech and FinTech companies.</p>	<p>Number of households accessing the services of AgriTech and Fintech as a product of the projects activities</p> <p>Number of households 7200</p> <p>Number (%) of households 80</p> <p>(Number) Percentage of households reporting that their use of rural</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Surveys at the beginning and end of the project.</li> <li>• Evaluation reports (intermediate and final reports).</li> </ul>	

		<p>financial services was maintained or improved</p> <p>Number of households 5400</p> <p>Number (%) of households 60</p> <p>c) Number of persons connected to e-platforms for information, sending and receiving money, and other digital services where relevant</p> <p>Number of households 7200 Number (%) of households 80</p>		
<b>Outputs and Outcomes</b>	<p>C1. Outcome</p> <p>Clear understanding of the state of the art on both the demand and offering side, with adequate methodologies in place for developing a proper targeted investment activity</p> <p>Output 1 Demand analysis in place for each of the targeted countries</p> <p>Output 2 There is a landscape analysis for the current offer of AgriTech and FinTech services in the selected countries</p>	<p>a) Developed methodologies for implementation of the investment activities</p> <p>Investment Policy 1 Due diligence methodology 1</p> <p>b) Number of companies with identified potential for investment process</p> <p>Identified 30 Preselected 20</p> <p>O1: Number of IFAD projects' involved in the demand analysis 19 O2: Number of completed studies 1</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>List of identified and preselected companies</li> <li>Landscape analysis report</li> <li>5 most relevant AgriTech and FinTech solutions report</li> </ul>	
	<p>C2 Outcome</p> <p>PO's from IFAD's portfolio benefit from a digital, cost efficient and innovative set of solutions accessible in the current COVID-19 context"</p> <p>Output 1: AgriTech and Fintech expand their services to IFAD's target group in the selected countries"</p> <p>Output 2: Investment relevant knowledge products</p>	<p>a) Number of households accessing the services of AgriTech and Fintech as a product of the projects activities</p> <p>Number of households 7200 Number (%) of households 80</p> <p>b) ((Number) Estimated number of rural producers benefitting from new loans or improved terms for existing loans through supported rural financial service providers</p> <p>Number of households 5400 Number (%) of households 60</p> <p>c) Number of persons connected to e-platforms for information, sending and receiving money, and other digital services where relevant</p> <p>Number of households 7200 Number (%) of households 80</p> <p>O1: Number of companies selected after due diligence process 12</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluation reports and surveys</li> <li>Due diligence and gap analysis report</li> <li>Report from workshop</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>There is interest from FinTech/AgriTech companies to expand their services to IFAD target groups.</li> <li>There are experts available to carry out the expected consultancies</li> </ul>

		O2: Training materials for kick-off of investment process. Toolkit 1		
	<p>C3 Outcome Small scale farmers have greater access and diversity of technological solutions in the current COVID 19 situation as the offer consolidates financially</p> <p>Note: this component will be financed through the regular grant programme</p>	<p>a)Number of POS further benefitting from expansion of services of selected scaled companies Number of households 1800 Number (%) of households 20</p> <p>O1: Number of companies selected for leveraging resources 5</p> <p>O2: Number of investment promotion activities Investment readiness coaching programme 1 Investment events 2</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluation reports and surveys</li> <li>Investment roadshow report</li> <li>Report on the first investment process</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The demand side has the necessary skills to benefit from FinTech or AgriTech solutions.</li> </ul>
	<p>C4 Outcome Development of project's relevant knowledge products and learning and exchange spaces reach practitioners on the region</p> <p>Note: The knowledge products in this component will be financed through the regular grant programme</p> <p>Output Knowledge management products</p>	<p>a)Number of practitioners, experts and relevant members of organisations benefitting from knowledge products and CoP 200</p> <p>O1: Number of Development project's relevant knowledge products completed 2</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CoP and KM platform</li> <li>Roadmap document</li> <li>Case studies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>IT infrastructure in all project countries is adequate for online reporting and data management.</li> </ul>
<b>Key Activities by Component</b>	<p><b>Component 1</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Landscape analysis and screening methodology, and development of the selection criteria</li> <li>Due diligence process</li> <li>Establishment of Strategic Partnerships</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Demand analysis.</li> <li>Document on selection criteria.</li> <li>Document on landscape analysis.</li> <li>List of 12 companies eligible for due-diligence evaluation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consultancy reports.</li> <li>Proceedings and aide memoires.</li> <li>Evaluation reports (intermediates and final).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>There are experts available in the market to carry out the planned consultancy.</li> <li>The personnel of implementing partners is stable.</li> </ul>
	<p><b>Component 2</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Call for proposal and pre-selection of companies</li> <li>Due Diligence Evaluation</li> <li>Kick-off boot camp and TA</li> <li>Implementation/ deployment</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proposals of 12 companies.</li> <li>Due diligence methodology.</li> <li>Report on due diligence results and gap analysis.</li> <li>12 companies receive financing.</li> <li>Development of new products or services.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consultancy reports.</li> <li>Proceedings and aide memoires.</li> <li>Evaluation reports. (Intermediate and final reports).</li> <li>Boot camp documentation.</li> <li>Agreements of cooperation with companies signed.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>There are experts available in the market to carry out the planned consultancy.</li> <li>The personnel of implementing partners is stable.</li> </ul>
	<p><b>Component 3*</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Define scale up path</li> <li>Investment Readiness Coaching</li> <li>Investment Event</li> </ol> <p>*: To be financed by the regular grant programme</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>List of IFAD projects and identification of at least 5 companies to scale up.</li> <li>Report from workshop/demo day &amp; webinars.</li> <li>At least 5 companies receive third-party funding.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluation reports. (Intermediate and final reports).</li> <li>Aide memories of workshops &amp; webinars.</li> <li>List of participants of events.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>There are experts available in the market to carry out the planned consultancy.</li> <li>The personnel of implementing partners is stable.</li> </ul>

	<p><b>Component 4</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Road Map*</li> <li>2. Case Study*</li> <li>3. Establishment of Community of Practices and lessons learned</li> <li>4. Curate information*</li> </ol> <p>*: To be financed by the regular grant programme</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Roadmap document.</li> <li>• KM platform (online) published.</li> <li>• CoP (facilitated exchange; synthesis).</li> <li>• Shared evidences (studies, reports).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KM reports and studies.</li> <li>• Proceedings and aide memoires.</li> <li>• URL of KM platform.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• The personnel of implementing partners is stable.</li> </ul>
--	--	--	--	---