

Cote du document: EB 2021/LOT/G.3  
Date: 1<sup>er</sup> décembre 2021  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Investir dans les populations rurales

## **Rapport du Président**

### **Proposition de don au titre du guichet mondial/régional à HELVETAS Swiss Intercooperation en faveur du**

### **Projet de renforcement des capacités des emprunteurs en matière de bonnes pratiques environnementales, sociales et climatiques (SUSTAIN)**

#### **Note à l'intention des représentants au Conseil d'administration**

Responsables:

Questions techniques

**Nigel Brett**

Directeur  
Division des politiques et des résultats opérationnels  
téléphone: +39 06 5459 2516  
courriel: n.brett@ifad.org

Transmission des documents:

**Deirdre Mc Grenra**

Cheffe  
Gouvernance institutionnelle et relations avec les États membres  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb@ifad.org

**Tom Anyonge**

Spécialiste technique supérieur  
Division environnement, climat, genre et inclusion sociale  
téléphone: +39 06 5459 2519  
courriel: t.anyonge@ifad.org

---

Pour: **Approbation**

## **Recommandation pour approbation**

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don, telle qu'elle figure au paragraphe 23.

# **Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à HELVETAS Swiss Intercooperation en faveur du Projet de renforcement des capacités des emprunteurs en matière de bonnes pratiques environnementales, sociales et climatiques (SUSTAIN)**

## **I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons**

1. Il est de plus en plus reconnu que négliger d'intégrer comme il faut des dispositions d'ordre environnemental, social et climatique (ESC) dans les programmes et projets de développement rural peut: i) avoir des répercussions néfastes sur l'environnement et sur la vie des populations; ii) engendrer, pour les partenaires de développement, des risques d'atteinte à leur réputation et de litige, éventuellement doublés d'un risque financier; iii) compromettre la réalisation des objectifs de développement durable.
2. La théorie du changement du projet SUSTAIN<sup>1</sup> porte sur les obstacles sous-jacents qui empêchent les emprunteurs de se réformer en vue d'adopter les meilleures pratiques ESC. Le but recherché dans le cadre du projet SUSTAIN est de dispenser des formations sur la thématique ESC et d'instituer des communautés de pratique afin de consolider les cadres et les procédures des emprunteurs en matière environnementale, sociale et climatique, d'optimiser la gestion des risques et d'intégrer les priorités transversales essentielles pour la réalisation de leurs objectifs de développement rural. Le renforcement des capacités ciblera les unités de gestion de projet (UGP), le personnel national clé, les hauts fonctionnaires, les autorités de réglementation en matière ESC, les sociétés de conseil, les fournisseurs et prestataires et les chargés d'opérations non souveraines<sup>2</sup> avec le secteur privé participant à des projets financés par le FIDA dans les pays à faible revenu (PFR) et les pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure (PRITI), y compris les États fragiles, des trois régions précisées – Afrique orientale et australe, Afrique de l'Ouest et du Centre, Asie et Pacifique.
3. Les pays et UGP cibles spécifiques seront sélectionnés pendant la phase de démarrage, en consultation avec le FIDA<sup>3</sup>. Les sept modules de formation, les outils en ligne et les enseignements générés par les communautés de pratique seront adaptés aux besoins des différents groupes cibles et mis à la disposition de tous les projets du FIDA et des autres praticiens du développement. Ce projet exécuté sur

<sup>1</sup> La théorie du changement est représentée de façon détaillée dans la pièce jointe I du document de conception du don.

<sup>2</sup> La participation dans des projets futurs ou en cours soutenus par le FIDA fera partie des critères utilisés pour sélectionner les opérations non souveraines et les fournisseurs et prestataires. Pour les opérations non souveraines, les bénéficiaires de la formation seront les agents responsables des aspects ESC dans les opérations en question.

<sup>3</sup> Pour le classement des pays et des UGP, la priorité sera donnée aux critères suivants: fragilité, faible performance ESC, capacité nationale d'évaluation et de gestion des risques et des incidences ESC, risque associé au secteur, sensibilité aux facteurs ESC, volonté de l'UGP de participer au projet SUSTAIN et motivation effective en ce sens.

trois ans transformera les pratiques ESC dans les trois régions d'intervention du FIDA, un effet dont la durée s'étendra au-delà de celle du don.

4. Le principal risque de ce don concerne le changement systémique attendu et la pérennité de celui-ci, éléments qui sont traités par les six conditions du changement systémique et les nombreuses mesures d'atténuation<sup>4</sup>. Pour ce qui est de la durabilité, le matériel de formation, les enregistrements de cours et les autres supports de connaissances seront mis en ligne et disponibles sur le site Web au-delà de la durée du don. L'inclusion de sociétés de conseil et d'organisations de la société civile nationales et régionales crée des débouchés pour les prestataires de services. Dès le début du projet, avec l'appui actif des bureaux de pays du FIDA et des UGP de projet, l'organisation de cours payants sera promue en tant que bonne pratique. Ainsi, à la fin de la troisième année, le projet aura le potentiel de devenir financièrement indépendant et des communautés de pratique durables et autonomes auront été constituées.
5. Un atout important du projet pour ce qui est de la viabilité à long terme réside dans les services d'accompagnement et de mentorat. Les résultats de l'examen à mi-parcours constitueront une base solide pour démontrer concrètement la valeur du projet SUSTAIN aux gouvernements, aux partenaires et, en interne, au FIDA. De plus, il est prévu que la formation soit intégrée au budget des nouveaux prêts appuyés par le FIDA et des projets menés au titre des opérations non souveraines, afin de permettre aux UGP, opérations non souveraines, prestataires et fournisseurs et aux autres groupes cibles de bénéficier des modules de formation, outils et supports de connaissances en ligne après l'échéance du don, ce qui augmenterait la portée, l'efficacité et la durabilité de ce dernier.
6. La stratégie de sortie vise à ce que les capacités et les partenariats des emprunteurs soient renforcés et que les formateurs soient formés afin d'assurer l'intégration des questions environnementales, sociales et climatiques dans les interventions de transformation rurale et agricole. Elle veillera aussi à ce que se poursuivent l'apprentissage interrégional et la coopération Sud-Sud et triangulaire entre les organismes nationaux concernés dans les domaines de l'environnement, de l'agriculture et des autres secteurs pertinents. La formation des formateurs et le fichier des consultants permettront de disposer d'une équipe de spécialistes qualifiés en matière ESC, nationaux et régionaux, pour éclairer la concertation sur les politiques et aider à préparer et exécuter les projets.
7. Le projet SUSTAIN concorde avec le but et les objectifs énoncés dans la Politique du FIDA en matière de dons (2015)<sup>5</sup>, notamment ses objectifs 2 (renforcer les capacités institutionnelles et politiques des partenaires) et 4 (générer des savoirs et les partager au profit de l'impact de développement). Le projet concourt à l'objectif stratégique n° 3 du FIDA<sup>6</sup>, qui consiste à renforcer la viabilité environnementale et accroître la résilience des activités économiques des populations rurales pauvres face aux changements climatiques. Il cadre avec les « piliers » de la Onzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA11) par le biais i) d'une meilleure exécution des programmes de pays; ii) des partenariats, du renforcement des capacités et de la gestion des savoirs en matière ESC, se faisant ainsi l'auxiliaire de deux engagements de FIDA11: cibler les populations les plus démunies et faire progresser les priorités transversales<sup>7</sup>. Le projet SUSTAIN répond aux priorités institutionnelles du FIDA consistant à « améliorer la performance » et à « promouvoir la transparence et la bonne gouvernance », notions déterminantes qui sont deux clés de la durabilité environnementale, sociale et climatique. Dans le

<sup>4</sup> Voir le cadre pour un changement en profondeur (*Framework for Transformative Change*) présenté dans le document de conception du don (figure 1)

<sup>5</sup> Voir document EB 2015/114/R.2/Rev.1.

<sup>6</sup> Cadre stratégique 2016-2025 du FIDA: Favoriser une transformation inclusive et durable du monde rural.

<sup>7</sup> Il faut aussi noter la convergence avec le Cadre de mise en œuvre d'approches porteuses de transformations pour les thèmes à transversaliser: environnement et changements climatiques, genre, nutrition et jeunes (FIDA, 2019).

Rapport annuel sur les résultats et l'impact des opérations du FIDA et dans les auto-évaluations du portefeuille, la gestion des risques ESC ressort systématiquement comme un domaine d'amélioration prioritaire et un outil pour le renforcement de la capacité des emprunteurs. Ces priorités sont réaffirmées dans le modèle opérationnel de FIDA12, et les activités prévues au titre du présent don appuieront directement leur réalisation par les moyens suivants:

- Le projet contribue à ce que le FIDA soit à même de mieux promouvoir une transformation rurale équilibrée, socialement inclusive et écologiquement durable à travers ses projets de prêt dans les PFR et les PRITI.
  - Le projet concourt au renforcement de la capacité des emprunteurs à tenir leurs engagements et à contribuer plus amplement au Programme 2030, ce qui repose aussi beaucoup sur l'existence de ressources humaines ad hoc et de stratégies améliorées de gestion des risques.
  - Le projet est le premier projet de renforcement des capacités de ce type utilisé pour intégrer de façon systématique la problématique ESC et la gestion des risques dans l'agriculture et le développement rural. Il offre une approche innovante pour professionnaliser les compétences ESC dans le développement rural et mettre en place un corps de spécialistes ESC dans les PFR et les PRITI, y compris les États fragiles que comptent ces deux listes de pays.
8. Le bénéficiaire a été choisi à l'issue d'une mise en concurrence durant la phase de rédaction du document de conception du don. Les principes centraux de non-exclusion, d'impartialité, de transparence et de rigueur ont été strictement respectés tout au long de la procédure.
9. HELVETAS<sup>8</sup> est une organisation indépendante de coopération au développement qui intervient dans le monde entier pour défendre l'accès équitable aux ressources, aux services de base et aux moyens de subsistance. Elle travaille avec des organismes et des instituts multilatéraux et bilatéraux, des collectivités locales, des ONG et des institutions financières internationales.

## II. Projet proposé

10. Le but général<sup>9</sup> du projet est d'assurer au FIDA une place où il sera plus à même de promouvoir une transformation rurale juste, socialement inclusive et écologiquement durable dans les pays ciblés et au-delà. Les objectifs sont les suivants: i) renforcer la capacité des emprunteurs à respecter les normes ESC et à gérer en regard les risques d'atteinte à la réputation et les risques financiers du portefeuille appuyé par le FIDA; ii) combler les déficits de compétences des groupes cibles direct et indirect importants pour l'intégration transversale des questions ESC et le respect des normes correspondantes; iii) mettre en commun les connaissances sur la valeur et la finalité de cette intégration et de cette normalisation pour encourager une modification des comportements.
11. Le projet mettra en place un corps de spécialistes ESC comprenant 400 représentants des groupes cibles directs (UGP, hauts fonctionnaires chargés de superviser les projets, employés des ministères de l'agriculture, de l'environnement et des autres secteurs concernés, services de réglementation compétents en matière ESC) et 200 représentants des groupes cibles indirects (sociétés de conseil ESC accréditées, fournisseurs et prestataires, opérations non souveraines).

<sup>8</sup> Les domaines d'intervention d'HELVETAS sont regroupés en trois grands pôles thématiques: eau, alimentation et climat; compétences, emplois et revenus; voix, inclusion et cohésion.

<sup>9</sup> L'ambition à long terme du projet SUSTAIN pour le renforcement des capacités en matière ESC est que l'initiative vienne de plus en plus de la demande et ce, dans toutes les régions du FIDA.

12. Le projet SUSTAIN comprendra les quatre composantes suivantes:
- i) **mise au point d'un programme de renforcement des capacités répondant aux exigences en matière ESC** impliquant la définition de critères pour sélectionner une première cohorte de pays et projets prioritaires<sup>10</sup>, en s'appuyant sur la formation en ligne aux Procédures d'évaluation sociale, environnementale et climatique du FIDA (PESEC) et en perfectionnant le plan de gestion et de communication des savoirs;
  - ii) **exécution du programme de renforcement des capacités**<sup>11</sup>, combinant des sessions en présentiel et en ligne, des modules d'apprentissage en ligne, des examens en ligne, un recours accru à l'évaluation intégrée, la cartographie et le suivi, et des outils technologiques ou des techniques, dans une démarche de formation des formateurs;
  - iii) **gestion des savoirs et communautés de pratique**<sup>12</sup> par le biais de la concertation sur les politiques entre les emprunteurs à propos des meilleures pratiques, du partage des connaissances sur la passation rationnelle des marchés et les opérations non souveraines, de la création de communautés de pratique et de plateformes de médias sociaux, et de formations conjointes avec les institutions financières internationales (IFI) et les organismes des Nations Unies;
  - iv) **gestion des projets** recouvrant la gestion, l'administration, le suivi<sup>13</sup> et le bilan des effets directs et des produits du projet SUSTAIN.

### III. Effets directs, produits escomptés

13. Les effets directs et les produits escomptés se présentent comme suit:
- i) pour les emprunteurs: des cadres institutionnels et des capacités d'exécution en matière ESC renforcés, adoptant et appliquant les bonnes pratiques internationales;
  - ii) pour les groupes cibles directs et indirects: des compétences ESC améliorées aux fins de créer un environnement favorable à la préparation et à l'exécution efficaces de projets sensibles sur le plan ESC;
  - iii) des partenariats et un partage des connaissances entre régions et au sein des régions plus importants, ciblant les apprentissages entre pairs et Sud-Sud aux fins de favoriser la durabilité environnementale et sociale.
14. Les principaux produits attendus sont les suivants:
- trois analyses des lacunes/évaluations des besoins de formation (une par région) couvrant les pays cibles;
  - sept modules de formation en ligne personnalisés déclinés en anglais, arabe, français et portugais;
  - 400 fonctionnaires des UGP, ministères des secteurs clés et autorités de réglementation en matière ESC (au maximum) formés, encadrés et certifiés par le FIDA<sup>14</sup>;

<sup>10</sup> D'abord dans une des régions du FIDA visées, puis dans les deux autres.

<sup>11</sup> Pour les opérations non souveraines et les fournisseurs et prestataires, les bénéficiaires de la formation seront les agents chargés des questions ESC; ils seront recrutés à l'occasion d'actions de formation conjointes avec d'autres partenaires. Des modules de formation personnalisés, des réseaux de planification des activités et des liens pour accéder aux ressources institutionnelles seront mis à la disposition des opérations non souveraines.

<sup>12</sup> Le cadre des plans de gestion des savoirs est décrit en détail dans l'annexe 2 du document de conception du don.  
<sup>13</sup> HELVETAS mettra en place des systèmes en présentiel et en ligne pour contrôler les apprentissages et suivre l'avancée de SUSTAIN.

<sup>14</sup> Les cours (en présentiel et en ligne) seront dispensés par HELVETAS et certifiés par le FIDA. Les procédures de certification seront définies durant la première phase de l'exécution du don.

- 200 consultants, prestataires et chargés d'opérations non souveraines (au maximum) formés, encadrés et certifiés par le FIDA;
- une plateforme interactive pour le partage des outils en ligne (modules d'apprentissage et supports de connaissance);
- des compétences formées dans trois systèmes intégrés d'information géographique, de cartographie et de suivi pour aider à concevoir et à exécuter des projets dans trois régions;
- un fichier des consultants en ESC créé dans chaque pays participant;
- des modules de formation en ligne, un jeu d'outils en ligne et une collation d'enseignements traduits et rendus accessibles aux participants des deux régions non incluses dans la phase initiale;
- un réseau régional formel et deux réseaux régionaux informels ou communautés de pratique<sup>15</sup> établis et fonctionnels;
- trois visites d'apprentissage intrarégional effectuées;
- un document de stratégie mettant en évidence les dispositions et les actions en matière ESC pour les emprunteurs;
- trois actions de formation conjointes menées avec d'autres institutions financières multilatérales et le réseau des Nations Unies sur les garanties ESC.

#### **IV. Modalités d'exécution**

15. HELVETAS agira en tant que prestataire unique auprès FIDA, sera responsable de la gestion technique, financière et fiduciaire globale du projet et de la communication avec les parties prenantes, et soumettra au FIDA des rapports de situation trimestriels ainsi qu'un rapport d'achèvement. HELVETAS fournira ses services conformément au document de conception du don par l'intermédiaire de plusieurs spécialistes internationaux ayant une connaissance appropriée du secteur ainsi qu'une bonne compréhension et une expérience pratique des contextes d'exécution du FIDA.
16. HELVETAS fournira des experts techniques spécialisés dans les mécanismes de protection ESC, l'éducation de base et la formation professionnelle, la gestion et le partage des savoirs, et la question de l'égalité femmes-hommes. Pour les questions nécessitant un savoir-faire spécifique (par exemple, les systèmes d'information géographique), HELVETAS engagera, en plus de ses propres collaborateurs, des spécialistes extérieurs.
17. HELVETAS dirigera les trois composantes techniques et adaptera l'approche et la méthodologie si nécessaire, en étroite collaboration avec les projets nationaux du FIDA et les prestataires de services régionaux et nationaux recensés. Le projet, d'une durée de trois ans, devrait démarrer au premier trimestre de 2022<sup>16</sup>. Pour assurer une coordination harmonieuse, une équipe de base composée de représentants d'HELVETAS sera constituée. Avec l'appui de la Division des politiques et des résultats opérationnels (OPR) du FIDA, un groupe d'experts issus d'HELVETAS et de ses réseaux d'associés et de partenaires sera mobilisé pour former un conseil consultatif.
18. L'équipe de base assurera la gestion du projet et apportera un éclairage conceptuel. Elle participera à l'élaboration des modules de formation personnalisés

<sup>15</sup> Il s'agit d'une caractéristique innovante prometteuse pour une reproduction à plus grande échelle par les partenaires, qui, de plus, réduira les risques d'atteinte à la réputation et de litige.

<sup>16</sup> En fonction de l'évolution de la pandémie de COVID-19, il sera peut-être nécessaire de dispenser la totalité des composantes de la formation en ligne. Cela impliquerait un travail supplémentaire d'adaptation et de traduction du programme et un ajustement du calendrier d'exécution (voir le plan de travail dans la troisième partie du document de conception du don) aux contraintes imposées par la situation sanitaire dans le pays.

ESC/PESEC, assurera la formation des formateurs et recrutera les prestataires d'accompagnement professionnel. Les experts de terrain d'HELVETAS piloteront les processus relatifs aux savoirs générés, produiront des publications et faciliteront en général la mobilisation des savoirs.

19. Le FIDA contrôlera l'exécution des activités financées par le don dans les régions et la supervisera dans certains cas.
20. Un comité de pilotage du projet assurera l'encadrement et l'orientation de l'équipe de base.
21. Les procédures standard seront appliquées pour l'établissement et la vérification des comptes.

## V. Coût et financement indicatifs du projet

22. Le coût total du projet s'élève à 2 248 000 USD. Le FIDA contribuera au financement à hauteur de 2 000 000 USD sous la forme d'un don; le solde de 248 000 USD, soit 11% du coût total, sera couvert par une contribution en nature d'HELVETAS (d'une valeur de 97 000 USD), les apports des IFI (23 000 USD) et les revenus tirés des cours payants (128 000 USD). HELVETAS a l'habitude de travailler avec d'autres IFI et se joindra au FIDA pour démarcher les autres IFI présentes dans les trois régions cibles et examiner les possibilités de cofinancement qui en découleront. L'angle d'attaque du projet SUSTAIN est unique et, à ce titre, offre le potentiel de mobiliser des ressources supplémentaires pour réaliser à plus grande échelle les résultats envisagés.

Tableau 1

**Coût par composante et par source de financement**  
(en milliers d'USD)

<i>Composante</i>	<i>FIDA</i>	<i>HELVETAS, IFI et participants à l'atelier</i>	<i>Total</i>
1. Composante 1: mise au point d'un programme de renforcement des capacités répondant aux exigences en matière ESC	479		479
2. Composante 2: exécution du programme de renforcement des capacités	747	225	972
3. Composante 3: gestion des savoirs et communautés de pratique	507	23	530
4. Composante 4: gestion de projet	119		119
Frais généraux (8%)	148		148
<b>Total</b>	<b>2 000</b>	<b>248</b>	<b>2 248</b>

Tableau 2

**Coût par catégorie de dépenses et par source de financement**  
(en milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>HELVETAS, IFI et participants à l'atelier</i>	<i>Total</i>
1. Frais de consultants	492		492
2. Salaires, traitements et indemnités	687	97	784
3. Frais de voyage et indemnités	444	13	457
4. Dépenses liées à l'organisation de l'atelier	136	138	274
5. Biens, services et intrants	42		42
6. Coûts de fonctionnement	51		51
Frais généraux (8%)	148		148
<b>Total</b>	<b>2 000</b>	<b>248</b>	<b>2 248</b>

**VI. Recommandation**

23. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le Projet de renforcement des capacités des emprunteurs en matière de bonnes pratiques environnementales, sociales et climatiques (SUSTAIN), accordera un don d'un montant de deux millions de dollars des États-Unis (2 000 000 USD) à HELVETAS Swiss Intercooperation pour une période de trois ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance à celles indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président  
Gilbert F. Hougbo

## Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Impact</b>	<b>Equitable, socially inclusive and environmentally sustainable rural transformation in LICs and LMICs (including fragile countries) by strengthening Borrower frameworks and capacities</b>	ESC compliance	Outcome survey with PMUs and IFAD	
<b>Outcome 1</b>	<b>Strengthened Borrowers' ESC institutional frame conditions and implementation capacities which embrace and enforce international good practices</b>	Up to 50 national agricultural ministries from 3 regions engage in capacity strengthening for ESC Commitments and financial contributions to ensure staff can participate in trainings (f2f and online)	MoU and letters of commitment Resources made available Number of staff sent	Target groups agree to participate in SUSTAIN due to the ESC challenges they face which impact the sustainability of expected outcomes of projects and programs
Output 1.1	A communication and engagement strategy has been developed to ensure interest of targeted direct and indirect groups in each region	A strategy is available for each region Ministries contacted through IFAD's PMU (letter, presentations, training offer) Regional stakeholder assessment available	Reports of Inception Workshops List of countries contacted and responses Overall content of the training adapted to each region is available in relevant languages	IFAD Regional and Country offices provide guidance and references to type A, B, C projects in need of ESC capacity building
Output 1.2	Maximum commitments and individual solutions for Ministries willing to participate in trainings ensured	Agreement of participants from each country Financial contributions from the ministry and/or IFIs to ensure participation of at least 2 staff	Available resources (travel, accommodation, and fees) Number of staff sent	COVID 19 allows engagement and communication
<b>Outcome 2</b>	<b>Improved ESC skills of direct and indirect target groups to establish a conducive and enabled environment for effective ESC sensitive project preparation and implementation</b>	1 Training of Training event, 6 face-to-face Cluster Trainings and 7 online trainings have been implemented for a total of 400 government staff from PMUs, key sector ministries and ESC regulatory bodies in the 3 regions.	Quarterly progress reports M&E system: lists of participants, self-assessment, content of training modules, final evaluation of training; IFAD certificates handed out to successful participants	Country level systems allow and foster application of gained knowledge and skills.
Output 2.1	ToT training in each region successfully implemented and regional ESC champions identified	Trainer guidance developed in 2 languages One training of trainer event per region implemented with at least 30 participants Validated and adapted training modules available in relevant languages	M&E system: lists of participants, self-assessment, content of training modules, final evaluation of training; IFAD certificates handed out to successful participants	Careful and appropriate selection of training participants at all levels assuring target groups who attend the ESC training are involved in ESC

		At least 5 champions per region identified	Program, training modules and Guidelines for Trainers available List of persons and MoU signed with champions	
Output 2.2	3 face-to-face cluster trainings in each region implemented	Clusters in each region identified Training content customized and promoted Stakeholder assessments and involvement done 3 training events per region implemented with at least 25 participants each from up to 20 countries	Program and training modules available M&E system: lists of participants, self-assessment, content of training modules, final evaluation of training; IFAD certificates handed out to successful participants	IFAD country offices and borrowers provide adequate support to the assessment team
Output 2.3	Online training for each region implemented for interested persons that could not attend the face-to-face trainings, covering remaining countries	Training content customized, adapted to distance learning and promoted At least 3 courses with approx. 30 persons each implemented in relevant languages	Program and training modules available M&E system: lists of participants, self-assessment, content of training modules, final evaluation of training; IFAD certificates handed out to successful participants	Willingness to form and enlist multi-stakeholder country teams addressing ESC mainstreaming in a holistic fashion.
<b>Outcome 3</b>	<b>Enhanced partnerships and knowledge sharing within and between regions, targeting peer and South-South learning, to nurture environmental and social sustainability</b>			Political will to accept ESC practices, based on international standards
Output 3.1	Service providers, experts and trainers are committed in each region (Regional ESC Teams)	Up to 200 consultants, contractors and NSOs trained and IFAD- certified Roster for consultants	Roster with capacity statements and contact information	
Output 3.2	Online platform is set up and facilitated in 2-4 languages for ESC interested persons in the region and at global level	SUSTAIN Learning Platform established to provide access to relevant ESC mainstreaming resources, Knowledge Products, thematic discussions and peer learning ensured	Visits and contributions to website (Google Analytics), Followers on social media, Subscribers to newsbriefs/newsletters KM products and ESC links	SUSTAIN website will fill a gap in provision of ESC content
Output 3.3	Two Communities of Practice created and facilitated	CoP nurture learning relationships amongst direct and indirect target groups (CoPs), share ESC-related knowledge, provide peer support around policies and operations and sensitize other stakeholders	Membership and levels of activity in CoPs Evolution of self-facilitation of CoPs Knowledge products produced by CoP members	Borrowers and indirect target groups see a benefit in mutual exchange and learning Continuity of CoP membership is maintained.