

Cote du document: EB 2021/LOT/G.2  
Date: 1<sup>er</sup> décembre 2021  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Investir dans les populations rurales

## Rapport du Président

# Proposition de don au titre du guichet régional en faveur de l'Organisation des pêches du lac Victoria, pour le Projet de promotion des technologies et stratégies de commercialisation durables en vue d'augmenter les revenus et de réduire les pertes alimentaires dans les systèmes de pêche artisanale

### Note à l'intention des représentants au Conseil d'administration

#### Responsables:

#### Questions techniques:

##### **Thouraya Triki**

Directrice  
Division production durable, marchés et institutions  
téléphone: +39 06 5459 2178  
courriel: t.triki@ifad.org

##### **Richard Abila**

Spécialiste technique principal (monde)  
Pêches et aquaculture  
Division production durable, marchés et institutions  
téléphone: +39 06 5459 2865  
courriel: r.abila@ifad.org

#### Transmission des documents:

##### **Deirdre Mc Grenra**

Cheffe  
Gouvernance institutionnelle et relations avec les États membres  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb@ifad.org

Pour: **Approbation**

## Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don, telle qu'elle figure au paragraphe 11.

### I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. Ce don s'inscrit dans le cadre du domaine stratégique prioritaire n°1 de la Onzième reconstitution des ressources du FIDA (FIDA11) relatif aux dons, qui concerne la production aux fins de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et de la génération des revenus. Son objectif est d'accroître la capacité de production des populations rurales pauvres, pour améliorer leur sécurité alimentaire et nutritionnelle et les aider à générer des revenus par le biais d'activités rurales agricoles et non agricoles. Plus précisément, il s'agira de promouvoir des innovations techniques et leur accès par les petits producteurs qui mènent des activités de pêche, pour permettre à ces derniers d'augmenter leur productivité ainsi que la qualité et la valeur nutritionnelle de leur pêche, et de favoriser la gestion durable des ressources naturelles.
2. Le projet proposé contribue aux objectifs énoncés dans la Politique du FIDA en matière de dons (2019-2021)<sup>1</sup>, puisqu'il encourage l'assimilation des savoirs et des innovations propres à renforcer l'impact et la durabilité. Le projet est en adéquation avec les objectifs du Cadre stratégique du FIDA 2016-2025 (renforcer les capacités productives des populations rurales, leur intégration au marché et la viabilité environnementale de leurs activités) et le Plan d'action du FIDA pour la nutrition. Il contribue également aux objectifs de la Stratégie de collaboration du FIDA avec le secteur privé (2019-2024), puisqu'il fait intervenir le secteur privé dans le développement et la mise en œuvre de technologies qui répondent aux problématiques de production de la pêche artisanale. Le projet contribue également aux engagements suivants pris au titre de FIDA11: 2.2 (porter une attention accrue aux personnes les plus pauvres et les plus vulnérables), 3.3 (transversaliser les questions liées à la nutrition, au genre, aux jeunes et aux changements climatiques) et 3.6 (diversifier les produits en fonction du contexte de chaque pays). Il contribue aux objectifs de développement durable suivants liés aux résultats du FIDA: l'objectif 14 (conserver et exploiter de manière durable les océans, les mers et les ressources marines), l'objectif 1 (pas de pauvreté), l'objectif 2 (faim zéro) et l'objectif 5 (égalité entre les sexes). Il répond aux grandes priorités institutionnelles du FIDA, à savoir: i) la viabilité environnementale, en promouvant l'énergie verte pour la conservation et la prise du poisson; ii) l'autonomisation des femmes, en encourageant la participation des femmes à la filière de la pêche artisanale; iii) la nutrition, au moyen de technologies permettant de réduire les pertes alimentaires et de produits à valeur ajoutée innovants; iv) la lutte contre la pauvreté, en augmentant les revenus des pêcheurs artisanaux et des acteurs qui interviennent après la prise du poisson. La pêche est un secteur clé pour la croissance économique rurale et la sécurité alimentaire dans les pays ciblés, ce qui souligne la pertinence du don au regard des priorités de ces pays en matière de développement.
3. Le bénéficiaire, l'Organisation des pêches du lac Victoria (LVFO)<sup>2</sup>, a été sélectionné par mise en concurrence à la suite d'un appel à propositions ouvert et annoncé publiquement, organisé conformément au processus de sélection concurrentiel des

<sup>1</sup> Voir le document EB 2015/114/R.2/Rev.1.

<sup>2</sup> La LVFO (<https://www.lvfo.org/>) est une institution intergouvernementale spécialisée appartenant à la Communauté d'Afrique de l'Est (CAE), dont le mandat est de coordonner la gestion et le développement des pêches et des ressources aquacoles dans la région de la CAE.

bénéficiaires des dons du FIDA. Ce don a suscité beaucoup d'intérêt et a donné lieu à un grand nombre de propositions. Les propositions admissibles ont été évaluées suivant une procédure transparente fondée sur la méthodologie et les critères définis par le FIDA en matière de compétence technique, de capacité institutionnelle, de potentiel de reproduction à plus grande échelle, de viabilité, d'optimisation des ressources et de potentiel de cofinancement. La LVFO a été retenue après avoir atteint le score global le plus élevé.

## II. Projet proposé

4. La finalité du projet est de procurer des moyens d'existence plus sûrs, inclusifs, durables et des régimes alimentaires nutritifs aux communautés rurales qui dépendent de la pêche artisanale dans le lac Victoria. L'objectif de développement est de réduire les pertes alimentaires, d'augmenter les revenus et d'améliorer les apports nutritionnels issus des systèmes de pêche artisanale. Les objectifs spécifiques sont les suivants: i) promouvoir les technologies vertes dans les domaines de la pêche, de la transformation et de la conservation du poisson afin de garantir la durabilité des ressources, la sécurité environnementale et l'amélioration des moyens d'existence; ii) appuyer les innovations en matière de commercialisation afin d'augmenter les revenus et d'améliorer les apports nutritionnels issus de la pêche artisanale; iii) élaborer et diffuser des savoirs favorisant la mise en place de systèmes et de politiques de pêche artisanale durables. Ce projet permettra d'élaborer, de piloter, de transférer et de promouvoir des technologies viables et écologiquement durables (principalement basées sur l'énergie solaire) ainsi que des stratégies de commercialisation innovantes dans le domaine de la pêche. Le projet cible trois pays d'Afrique de l'Est, qui se partagent la superficie du lac Victoria – le Kenya, l'Ouganda et la République-Unie de Tanzanie. Malgré leur importance pour les revenus et la nutrition des groupes à faible revenu, les filières liées à la pêche artisanale ne sont pas considérées comme des priorités en matière de développement, ce qui explique les pertes élevées subies après la prise du poisson, qui représentent de 30 à 50% de la production. Jusqu'à 70% des espèces de petits poissons du lac sont vendues à bas prix sous forme d'aliments pour animaux, car elles sont négligées et de mauvaise qualité. Cela prive les consommateurs à faible revenu des apports nutritionnels de cette source de nourriture. Les lampes à kérosène sont fréquemment utilisées pour pêcher les petits poissons. Il s'agit d'une pratique non durable sur le plan environnemental, qui contribue aux émissions de gaz carbonique et qui accroît les risques sanitaires. Ce projet vise à piloter et à promouvoir des méthodes de pêche et de conservation du poisson durables, en utilisant l'énergie solaire à la place des lampes à kérosène et en faisant appel à des techniques de séchage du poisson plus perfectionnées pour réduire les pertes après la prise du poisson. Il mettra l'accent sur la transformation de petits poissons en produits à valeur ajoutée de qualité supérieure, et sur l'intégration de stratégies de commercialisation pour rendre ces produits attrayants sur les marchés à haute valeur ajoutée.
5. Le groupe cible est composé d'au moins 6 000 bénéficiaires directs issus de la filière de la pêche artisanale dans le lac Victoria, notamment les pêcheurs artisanaux, les transformateurs de poisson et les commerçants. Le projet mettra l'accent sur la pauvreté, la vulnérabilité, le genre et la jeunesse. En ce qui concerne les activités de pêche proprement dites, la principale intervention consistera à promouvoir l'accès à des technologies de pêche durables. Ainsi, grâce au projet, au moins 3 000 pêcheurs – principalement des hommes qui appliquent actuellement des méthodes de pêche fondées sur des lampes à kérosène – pourront adopter des appareils d'éclairage à énergie solaire pour attraper du poisson. L'objectif n'est pas d'accroître l'effort de pêche, mais de faire en sorte que les pêcheurs puissent augmenter leurs marges bénéficiaires en utilisant l'énergie solaire, qui est moins chère à long terme et qui n'est pas préjudiciable pour la santé et l'environnement. Cette intervention nécessitera la participation du secteur privé, qui devra mettre au

point un appareil d'éclairage à énergie solaire efficace et proposer un mécanisme de financement viable pour permettre aux pêcheurs artisanaux d'accéder à cette technologie. Après la prise du poisson, le projet ciblera 3 000 femmes – soit la moitié des bénéficiaires du projet – en leur proposant des technologies perfectionnées pour conserver le poisson et lui apporter une valeur ajoutée, ainsi que des stratégies de commercialisation pour accéder à des marchés plus porteurs. Au moins 40% des bénéficiaires – tant pour les activités de pêche qu'après la prise du poisson – seront des jeunes. Les bénéficiaires indirects seront les consommateurs de poisson de qualité supérieure et divers fournisseurs de technologies et prestataires de services.

6. L'exécution du projet s'étendra sur une période de trois ans et sera axée sur les trois composantes ci-après: i) la promotion de technologies et de stratégies de commercialisation durables en faveur de la pêche artisanale; ii) la gestion des savoirs et la participation à l'élaboration de politiques en faveur de systèmes de pêche artisanale durables; iii) la gestion de projet et le suivi-évaluation.

### **III. Effets directs/produits escomptés**

7. Les produits et effets escomptés du projet sont les suivants: i) des technologies et méthodes fondées sur l'énergie solaire ont été développées pour la pêche, la transformation et la conservation des espèces de petits poissons; ii) les personnes pauvres participant à la filière de la pêche artisanale ont adopté des technologies résilientes et des pratiques commerciales plus efficaces; iii) les revenus des pêcheurs, des transformateurs de poisson et des commerçants ont augmenté grâce au perfectionnement des technologies et des pratiques; iv) les ménages pauvres ont amélioré leur nutrition grâce à la consommation de petits poissons; v) des savoirs en matière de systèmes de pêche artisanale durable ont été élaborés et diffusés; vi) le projet est géré, suivi et évalué de manière efficace.

### **IV. Modalités d'exécution**

8. Le bénéficiaire, la LVFO, est l'organisme d'exécution et sera chargé d'établir: i) un comité de pilotage du projet (CPP) formé des directeurs des études sur les pêches, des directeurs de la gestion des pêches pour les trois pays riverains, des responsables du secrétariat et des chefs des départements de la LVFO (à savoir, le secrétaire exécutif, le secrétaire exécutif adjoint, le directeur de la gestion et du développement des pêches, le directeur des études et du suivi sur les ressources halieutiques; le directeur du département financier et administratif; un responsable de la gestion des savoirs). Le CPP conduira la mise en œuvre du projet, ainsi que l'analyse et l'évaluation des activités du projet. Il sera également chargé de superviser l'orientation globale et stratégique du projet, de suivre la coordination et les performances globales de ses différentes composantes, et de prodiguer des conseils s'il y a lieu. Le comité de pilotage approuvera les budgets annuels et se réunira au moins deux fois par an. Une unité de coordination du projet (UCP) établie au sein du secrétariat de la LVFO assurera la supervision globale du projet, notamment sa planification et sa coordination, le suivi et l'établissement de rapports, l'évaluation, la diffusion des enseignements tirés et des pratiques exemplaires, en particulier sur les questions liées au genre, à la communication et à la visibilité. L'UCP fera office de secrétariat du CPP pour la préparation, l'organisation et le suivi des réunions. Il est recommandé d'inclure dans l'UCP: un coordinateur de projet, un responsable de la gestion des savoirs et du suivi-évaluation (dont le profil relève du domaine économique-commercial et du développement); ainsi qu'un comptable/administrateur adjoint. Le FIDA assurera les fonctions de supervision et de contrôle, dont les modalités seront précisées dans l'accord de don entre le FIDA et le bénéficiaire.
9. Les procédures relatives à l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard.

## V. Coût et financement indicatifs du projet

10. Le coût total du projet s'élève à USD 2 000 000, dont un financement du FIDA à hauteur de USD 1 500 000 et une contribution en espèces de la LVFO et de ses partenaires<sup>3</sup> à hauteur de USD 500 000. La ventilation du budget par composante et par source de financement est présentée ci-dessous.

Tableau 1

### Coût par composante et par source de financement

(En milliers d'USD)

<i>Composante</i>	<i>FIDA</i>	<i>LVFO, TAFIRI, NaFIRRI et KMFRI</i>	<i>Total</i>
1. Promotion de technologies et de stratégies de commercialisation durables pour la pêche artisanale	1 075 100	240 000	1 315 100
2. Gestion des savoirs et participation à l'élaboration de politiques en faveur de systèmes de pêche artisanale durables	125 200	260 000	385 200
3. Gestion du projet et suivi-évaluation	194 700		194 700
Coûts indirects	105 000		105 000
<b>Total</b>	<b>1 500 000</b>	<b>500 000</b>	<b>2 000 000</b>

<sup>3</sup> Les partenaires de la LVFO qui cofinanceront le projet sont: le National Fisheries Resources Research Institute (NaFIRRI) (Ouganda); le Tanzania Fisheries Research Institute (TAFIRI); le Kenya Marine and Fisheries Research Institute (KMFRI).

Tableau 2

**Coût par catégorie de dépenses et par source de financement**

(En milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>Total</i>	<i>Don du FIDA</i>	<i>Bénéficiaire (LVFO)</i>	<i>Cofinancier (NaFIRRI)</i>	<i>Cofinancier (TAFIRI)</i>	<i>Cofinancier (KMFRI)</i>
Frais de consultants	255 300	192 300	33 000	10 000	10 000	10 000
Biens, services et intrants	987 000	857 000	130 000			
Formation	409 000	148 300	197 700	21 000	21 000	21 000
Frais de voyage et indemnités	67 300	21 000	38 500	2 600	2 600	2 600
Salaires, traitements et indemnités	176 400	176 400				
Coûts de fonctionnement	105 000	105 000				
<b>Total</b>	<b>2 000 000</b>	<b>1 500 000</b>	<b>399 200</b>	<b>33 600</b>	<b>33 600</b>	<b>33 600</b>

**VI. Recommandation**

11. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le Projet de promotion des technologies et stratégies de commercialisation durables en vue d'augmenter les revenus et de réduire les pertes alimentaires dans les systèmes de pêche artisanale, accordera un don d'un montant d'un million cinq cent mille dollars des États-Unis (1 500 000 USD) à la LVFO, pour un projet d'une durée de trois ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président  
Gilbert F. Hougbo

## Results-based logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification	Responsibility	Assumptions
	Name	Baseline	End target			
<b>Outreach</b>	No. of persons receiving services promoted or supported by the project	0	6000	Periodic Project Reports and Project Completion Report	LVFO & partners	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Funds and resources for project implementation are available to the project in time</li> <li>•There is commitment by Governments to address gaps in policies and standards</li> </ul>
	Females (50%)	0	3000			
	Males (50%)	0	3000			
	Youth (40%)	0	800			
<b>Goal</b> <i>Contribute to improved, inclusive, nutritious and sustainable livelihoods from small fish</i>	Targeted countries prioritize small fish in their development policies for nutrition and incomes in		2	Policy documents	LVFO & partners	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Governments prioritize the fisheries sector and are committed to implementation</li> </ul>
<b>Objective</b> <i>To reduce food losses, improve incomes and nutrition from small fish systems</i>	Percentage of households with good dietary diversity		25% increase	Periodic Project Reports and Project Completion Report	LVFO & partners	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Fishers, processors, entrepreneurs and consumers apply the technologies developed</li> </ul>
<b>Component 1: Promoting sustainable technologies and marketing strategies for small fish</b>					LVFO & partners	
Outcome 1.1 <b>Solar technologies developed and adopted for fishing and processing/ preserving small fish in partnership with the Private Sector</b>	Percentage of beneficiaries adopting resilient technologies and practices		50% increase from baseline	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scientific Papers/Publications</li> <li>• Project progress reports</li> </ul>		

Output 1.1.: <i>Solar fishing light technology promoted for fishing operations</i>	No. of fishers accessing solar fishing light technology		2,000	• Project completion report	
Output 1.2: <i>Solar drying technologies promoted for fish preservation and processing</i>	No. of women accessing improved solar drying technologies		2,000		
Outcome 1.2: <b>Improved marketing strategies and nutrition benefits from small fish</b>	Percentage of beneficiaries who have adopted new marketing strategies		50% increase	• Scientific Papers/Publications • Project progress reports • Project completion report	LVFO & partners
Output 1.3: <i>Increased utilization of small fish for nutrition and incomes</i>	Percentage of households who regularly include small fish in their diets		50% increase		LVFO & partners
Output 1.4: <i>New marketing strategies promoted</i>	No. of beneficiaries trained on new marketing strategies	0	2,000		
<b>Component 2: Knowledge management and policy interventions for sustainable small fish systems</b>				• Scientific Papers/Publications • Project progress reports • Project completion report • Study reports	
Outcome 2: <b>Knowledge basis developed and disseminated for small fish System</b>	No. of knowledge products and technologies developed		tbd		
Output 2.1: Information and data generated for the small fish value chain	No. of training and knowledge sharing events conducted		tbd		
Output 2.2: Policy engagement activities conducted	No. of policy forums organized	tbd	3		
<b>Component 3: Project Management and M&amp;E</b>					

Output 3: <b><i>Project effectively managed, monitored and evaluated</i></b>	Baseline survey conducted		1			
	End-project studies conducted		1			
	Progress (Technical and Financial) reports produced with M&E data		6			