

Cote du document: EB 2020/LOT/G.4
Date: 3 juillet 2020
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

**Rapport du Président
Proposition de don au titre du guichet
mondial/régional à l'Université du Nebraska à
Lincoln
Promotion de la durabilité et de la résilience
des systèmes d'irrigation des petites
exploitations agricoles en Afrique
subsaharienne**

Note à l'intention des représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Audrey Nepveu
Spécialiste technique mondiale
Division production durable, marchés et
institutions
téléphone: +39 06 5459 2127
courriel: a.nepveu@ifad.org

Transmission des documents:

Deirdre Mc Grenra
Cheffe
Gouvernance institutionnelle et
relations avec les États membres
téléphone: +39 06 5459 2374
courriel: gb@ifad.org

Pour: **Approbation**

Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don, telle qu'elle figure au paragraphe 20.

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. Promouvoir l'agriculture irriguée durable est un bon moyen d'améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle et de rendre l'économie rurale plus résiliente. En Afrique, l'irrigation est moins répandue que dans les autres régions, et ce retard constitue un frein important au développement. Faute d'être entretenus et réparés en temps voulu, les systèmes d'irrigation en place ne fonctionnent pas de façon optimale. En outre, les associations d'usagers de l'eau ne donnent pas les résultats escomptés. De nombreuses études ont visé à déterminer la rentabilité des systèmes d'irrigation qui avaient été fournis à des petits exploitants, sans tenir compte des éventuelles difficultés liées aux besoins des clients, aux circuits de commercialisation, à l'acquisition de clientèle et aux chaînes d'approvisionnement en pièces détachées et en main d'œuvre qualifiée. Ces dix dernières années, le FIDA a investi plus de 290 millions d'USD en faveur de l'installation et de la gestion d'infrastructures d'irrigation dans de petites exploitations agricoles d'Afrique orientale et australe et d'Afrique de l'Ouest et du Centre; toutefois, en l'absence de modalités de gestion solides, ces systèmes risquent de ne pas être durables. C'est pourquoi il importe de mieux comprendre les conditions requises pour fournir et promouvoir, à plus grande échelle et de manière inclusive, des services durables d'approvisionnement en eau aux petits agriculteurs.
2. Le projet proposé est conforme au but et aux objectifs énoncés dans la Politique du FIDA en matière de dons (2015)¹. En effet, il contribuera aux objectifs stratégiques n°1 — renforcer les capacités productives des populations rurales pauvres — en ce qu'il donnera accès à des techniques adaptées et permettra une meilleure compréhension des méthodes d'irrigation et des avantages connexes, n°2 — accroître les avantages que les populations rurales pauvres tirent de leur intégration au marché— en ce qu'il permettra de se faire une idée plus précise du marché de la prestation des services en eau d'irrigation, et n°3 — renforcer la viabilité environnementale et accroître la résilience aux changements climatiques des activités économiques des populations rurales pauvres.
3. Le bénéficiaire a été choisi par voie de sélection directe et approuvé lors de la réunion du Comité chargé des stratégies opérationnelles et de l'orientation des politiques du 17 mai 2019. Actuellement, l'Université du Nebraska à Lincoln (UNL) dispense une formation agricole à 200 étudiants Rwandais, qui repartiront au Rwanda au cours des quatre prochaines années afin de travailler, pour la plupart, dans une entreprise agricole. Par ailleurs, l'UNL a appuyé le lancement du Rwanda Institute for Conservation Agriculture (Institut rwandais de l'agriculture de conservation, RICA), nouvel institut de formation technique qui a ouvert ses portes à l'été 2019. Le Daugherty Water for Food Global Institute (Institut mondial Daugherty de l'eau pour l'alimentation, DWFI), hébergé et géré par l'UNL, est présent au Rwanda depuis 2018. Ses travaux viennent compléter le programme technique du RICA, en ce qu'ils ont pour objectif de renforcer la durabilité des entreprises créées pour fournir des services en eau d'irrigation. Le don vise à reproduire cette approche dans d'autres pays d'Afrique subsaharienne et à examiner les possibilités de compléter le programme d'un organisme de formation de la région Afrique de l'Ouest et du Centre.

¹ Voir le document EB 2015/114/R.2/Rev.1.

II. Le projet proposé

4. Le but général du projet est de recenser et de promouvoir les moyens de fournir des services en eau d'irrigation inclusifs et durables aux petits exploitants, y compris grâce à une analyse rigoureuse des modèles d'activité, compte tenu des possibilités de renforcement des capacités techniques disponibles à l'intention des prestataires. Les objectifs sont les suivants:
 - i) trouver, analyser et proposer des modèles d'activité satisfaisants, inspirés du secteur privé, concernant la prestation de services en eau d'irrigation dans certains pays d'Afrique;
 - ii) mettre au point des programmes complets, pour chaque pays, en vue du développement, de la mise à l'essai et de la validation, à l'échelle locale, des modèles d'activité pour la prestation de services en eau d'irrigation;
 - iii) renforcer les compétences entrepreneuriales et faciliter la mise en œuvre de programmes pilotes pouvant être reproduits à plus grande échelle.
5. Le projet vise à déterminer si les modèles d'activité recensés pour les services en eau d'irrigation sont durables, eu égard au marché dans lequel ils s'inscrivent, et à compléter les programmes de formation technique proposés dans les pays concernés par des contenus axés sur le monde de l'entreprise à l'intention des jeunes professionnels et des autres jeunes ayant créé leur entreprise agricole.
6. Le groupe cible sera composé de: 200 prestataires de services d'approvisionnement en eau; 1 000 jeunes professionnels ou autres jeunes travaillant dans le domaine du développement agricole ou intéressés par ce domaine dans les pays concernés (y compris issus du milieu universitaire, du secteur public ainsi que d'entreprises du secteur privé, à but lucratif ou non lucratif); 500 ménages pratiquant l'agriculture paysanne dans les pays concernés.
7. L'exécution du projet s'étendra sur une période de trois ans et sera axée sur les composantes techniques ci-après:

Composante 1. Recensement et évaluation, sur le terrain, des différents modèles d'activité possibles

Composante 2. Analyses et synthèses, par pays et entre les pays

Composante 3. Développement de partenariats

Composante 4. Mise en application des conclusions et des enseignements
8. Les cinq pays ont été sélectionnés en fonction du niveau de développement de l'aspect irrigation des projets appuyés par le FIDA qui y sont menés et du potentiel en la matière. Au cours de la première année de mise en œuvre du projet, il sera procédé à un inventaire et à une analyse rapides et approfondis des différents modèles d'activité, tant traditionnels que commerciaux, pouvant être mis en œuvre dans les cinq pays pour ce qui est de la prestation des services en eau d'irrigation. Les interventions à mener dans chaque pays seront définies avec les directeurs de pays, les équipes de projet et les autres parties prenantes nationales. Le projet fera le lien avec certaines composantes d'autres projets appuyés par le FIDA et tirera parti des activités mises en œuvre auprès des groupes cibles du Fonds. Le montant du don ne permettant de financer que la deuxième phase du projet (composantes 2 à 4) dans trois pays, l'équipe du DWFI se concertera avec le chargé de programme du Fonds et les directeurs de pays concernés en vue d'ajuster les activités et de mener des travaux approfondis dans d'autres pays, sous réserve que des cofinancements puissent être mobilisés au titre de projets en cours.

III. Effets et produits escomptés

9. On attend de ce projet les produits suivants:
 - i) Contenu en ligne: synthèse des rapports de pays et des connaissances axée sur l'entrepreneuriat agricole en Afrique subsaharienne (rapports écrits et multimédias, dossiers et supports de formation).
 - ii) Contenu en ligne: études de cas relatives à tel ou tel pays et contenu fondé sur des rapports de pays et d'autres informations (rapports écrits et multimédias, dossiers et supports de formation).
 - iii) Ateliers, rencontres, activités de réseautage et autres programmes de renforcement des capacités; contenu et documents de formation et de référence connexes.
 - iv) Programmes de mentorat, d'incubation ou d'accélération de l'entrepreneuriat agricole; contenu et documents de formation et de référence connexes.
10. Les effets attendus sont les suivants:
 - i) **Acquisition de connaissances** grâce à la mise au point et à la diffusion de produits et de méthodes qui permettent de passer en revue les modèles d'irrigation existants qui sont adaptés aux petits agriculteurs dans les pays sélectionnés.
 - ii) **Évolution des méthodes** grâce à l'élaboration d'une réserve de modèles d'activité prometteurs pouvant être mis en œuvre à titre pilote dans les pays sélectionnés puis, éventuellement, reproduits à plus grande échelle.
 - iii) **Amélioration des conditions** grâce à des activités de renforcement des capacités des jeunes professionnels conçues pour favoriser la mise en réseau des prestataires de services d'irrigation aux échelles nationale et régionale et faciliter la reproduction à plus grande échelle.
 - iv) **Amélioration des conditions** grâce à la croissance du marché de la prestation de services en eau d'irrigation pouvant améliorer la résilience, le niveau de vie et la productivité des petits exploitants des pays sélectionnés.
11. Les travaux de recherche-action du DWFI constitueront le fondement des stratégies de transposition, à plus grande échelle, des modèles d'activité innovants en matière d'eau irrigation, après analyse, validation de la proposition de valeur et examen de la durabilité financière. Les propositions de projets pilotes – concernant des modèles d'activité existants ou innovants – seront soumises en vue d'une éventuelle reproduction à plus grande échelle, soit dans le même pays (transposition du modèle d'activité à l'échelle supérieure), soit dans un autre (reproduction de l'approche globale).

IV. Modalités d'exécution

12. La stratégie d'exécution s'appuiera sur les connexions existantes et sur la présence du DWFI et de l'UNL en Afrique subsaharienne.
13. En collaboration étroite avec les partenaires locaux et le Centre de coopération Sud-Sud et triangulaire et de gestion des savoirs du FIDA en Éthiopie, le DWFI sera responsable de la mise en œuvre des programmes de renforcement des capacités, de la coordination des activités des partenaires et de la fourniture d'un appui à cet égard. Avec le soutien du DWFI, un chargé de projet aura pour mission d'établir des indicateurs de performance clés, de définir des cibles, de suivre les progrès et d'établir et de soumettre les rapports d'étape. L'équipe du projet sera constituée de Rwandais formés aux États-Unis et en poste au Rwanda, qui travailleront dans toute l'Afrique. Elle recevra l'appui et les conseils des membres du personnel en poste aux États-Unis, dont certains auront la possibilité de se rendre dans les pays visés par le projet pour une période prolongée.

14. Les supports de formation à la création d'entreprise qui seront élaborés au fil du projet seront diffusés par le DWFI, par les voies appropriées, en fonction des besoins des partenaires. Le DWFI demandera à ses partenaires de contribuer à la collecte de données et se mettra en lien avec les parties prenantes au sujet des activités de renforcement des capacités. Il se chargera d'élaborer les rapports et les contenus multimédias, de compiler des informations relatives aux études de cas, de collecter les données dans le cadre d'entretiens sur le terrain et d'établir le résumé des modèles d'activité mis à l'essai.
15. Il évaluera en permanence les services fournis dans le cadre de son programme et des modèles d'activités examinés. Grâce aux retours des bénéficiaires, il pourra déterminer précisément l'efficacité et l'efficacité de ses modules de formation. Par ailleurs, des enquêtes ciblées (menées aussi bien sur place que par téléphone mobile) lui permettront de connaître le niveau de satisfaction. Ainsi, en cas de résultats moins bons que prévus, les modules de formation pourront être rapidement révisés.
16. Le DWFI établira un plan de travail et un budget annuels consolidés, des rapports d'étapes semestriels, un rapport à mi-parcours, une stratégie de sortie détaillée et un rapport final dans lequel les enseignements tirés seront mis en exergue. Les procédures relatives à l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard.
17. **Mise en œuvre à distance comme suite à la COVID-19.** Au cours d'une rapide évaluation préliminaire des autres modèles d'activité existants pour la prestation des services d'irrigation aux petits exploitants, le personnel chargé de gérer le don se mettra en liaison et communiquera avec les partenaires nationaux, réalisera des études documentaires (composante 1) et élaborera des programmes globaux de renforcement des capacités (en prévision de la composante 2). Par ailleurs, avec l'aide des nombreux étudiants rwandais qualifiés présents dans le Nebraska, il créera des contenus pédagogiques multimédias axés sur l'entrepreneuriat agricole en vue de les diffuser par divers moyens, y compris par connexions cellulaires à faible bande passante (Facebook, WhatsApp, SMS, etc.), par radiodiffusion ou autre. Ces contenus, qui seront disponibles en français, en anglais, en kinyarwanda et peut-être dans d'autres langues, seront adaptés aux différents pays (composante 3) et permettront un déploiement et une mise à l'essai rapides du matériel, y compris en cas de restrictions temporaires à la liberté de circulation.

V. Coût et financement indicatifs du projet

18. Le coût total estimatif du projet s'établit à 1 490 000 USD, pour une période de trois ans. Il sera financé par un don du FIDA à hauteur de 1 000 000 d'USD ainsi que par un cofinancement du DWFI à hauteur de 490 000 USD (compte non tenu d'un autre premier engagement d'un montant de 150 000 USD versé par le DWFI au titre d'activités menées en 2019 à l'appui de produits liés au don).
19. Le DWFI fournira une contribution en nature d'un montant de 301 000 USD, correspondant aux salaires d'un chargé de recherche (0,5 équivalent temps plein) et d'un associé de recherche (0,75 équivalent temps plein) en poste aux États-Unis, ainsi qu'à une partie du salaire des associés de recherche qui seront en poste au Rwanda (2,0 à 3,0 équivalents temps plein). La contribution en numéraire du DWFI, d'un montant de 189 000 USD, visera à financer les voyages entre les États-Unis et l'Afrique ainsi que des activités de perfectionnement professionnel, tels que des programmes de formation et des ateliers.

Tableau 1
Coût par composante et par source de financement
(en milliers d'USD)

<i>Composante</i>	<i>FIDA</i>	<i>DWFI</i>	<i>Total</i>
1. Recensement et évaluation, sur le terrain, des différents modèles d'activité possibles	117	74	191
2. Analyses et synthèses, par pays et entre les pays	49	32	81
3. Développement de partenariats	281	126	407
4. Mise en application des conclusions et des enseignements	391	136	527
5. Gestion du projet	162	122	284
Total	1 000	490	1 490

Tableau 2
Coût par catégorie de dépenses et par source de financement
(en milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>Pourcentage</i>	<i>DWFI</i>	<i>Total</i>	<i>Pourcentage</i>
1. Traitements et indemnités	82	8,2	301	383	25,7
2. Formations et ateliers	424	42,4	140	564	37,9
3. Frais de voyage et indemnités	334	33,4	49	383	25,7
4. Frais de fonctionnement	86	8,6	-	86	5,8
Total des coûts directs	926	92,6		1 416	95,0
5. Frais de gestion et frais généraux (8% des coûts directs)	74	7,4	-	74	5,0
Total	1 000		490	1 490	

VI. Recommandation

20. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie la Promotion de la durabilité et de la résilience des systèmes d'irrigation des petites exploitations agricoles en Afrique subsaharienne, accordera un don de un million de dollars des États-Unis (1 000 000 USD) à l'Université du Nebraska à Lincoln pour un projet d'une durée de 36 mois qui sera exécuté par le Daugherty Water for Food Global Institute. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes, en substance, aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Gilbert F. Hougbo
Le Président

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To identify and promote opportunities for inclusive and sustainable provision of irrigation water services to smallholder by including a rigorous analytical business dimension within the technical capacity-building currently available to irrigation service providers	<p>Increase in number of people trained in appropriate use of entrepreneurial tools and frameworks in agribusiness, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>Increase in number of employed water entrepreneurs and other agricultural development professionals as a result of project involvement, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>Additional funding raised by project-associated water entrepreneurs</p> <p>Number of new households reached by project-associated water entrepreneurs</p>	<p>Baseline and completion surveys</p> <p>Training reports</p> <p>Field observation</p>	
Objectives	<p>a) Identify, analyse, and propose successful private sector-linked business models for irrigation water service provision in selected countries in sub-Saharan Africa</p> <p>(b) Develop comprehensive country-specific curricula for successful local development, testing, and validation of business models for irrigation water service provision</p> <p>(c) Strengthen entrepreneurial expertise and facilitate pilot programmes that can be replicated and scaled up</p>	<p>Country-specific and synthesis summaries and detailed reports completed</p> <p>Number of persons trained in appropriate use of entrepreneurial tools and frameworks in agribusiness, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>Number of persons provided with targeted support to improve their nutrition</p> <p>Number of new or transferred irrigation service business models proposed</p> <p>Number of partner groups trained in delivery of entrepreneurship curricula</p> <p>Number of training events each year with a nutrition component</p>	<p>Component reports</p> <p>Training reports</p> <p>Study reports</p>	Travel to target countries is possible and is not restricted due to changing political conditions, severe weather events, or other instability
Outcomes/ Outputs	<p>Expected outputs are:</p> <p>(a) Online content, focused on agricultural entrepreneurship in Sub-Saharan Africa, synthesizing country reports and insights. This will include written and multimedia reports, briefs, and training material.</p> <p>(b) Online content, country-specific case studies and based on country reports and insights. This will include written and multimedia reports, briefs, and training material.</p>	<p>by output:</p> <p>(a) and (b): User engagement with new knowledge products created, disaggregated by type and media (e.g. reports, briefs, video content, podcasts, educational curricula, playbooks)</p> <p>(c) Stakeholder participation in and engagement with workshops, meetups, and networking events,</p>	<p>Component reports</p> <p>Web analytics reports</p> <p>Training reports</p>	Partners can be identified that are interested enough in capacity-building activities and in helping to facilitate and participate in project activities

Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<p>(c) Workshops/meet-ups/networking events/other capacity-building programmes and associated content and curricula, and playbooks.</p> <p>(d) Agribusiness mentoring/incubation/ acceleration programmes and associated content, curricula, and playbooks.</p> <p>Expected outcomes are:</p> <p>a) <i>change in knowledge</i> through developing and disseminating outputs and methodologies to describe existing smallholder irrigation models in the selected countries.</p> <p>(b) <i>change in action</i> through developing a pipeline of promising business models that can be piloted in selected countries and potentially scaled up.</p> <p>(c) <i>change in condition</i> through capacity-building for young professionals that is designed to connect the entrepreneurial irrigation network within countries and regionally and facilitate scaling up efforts.</p> <p>(d) <i>change in condition</i> through market growth of irrigation water service provision in the selected countries that can improve smallholder farmers' resilience, welfare and productivity.</p>	<p>disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(d) Stakeholder participation in and engagement with business mentoring, incubation, and acceleration curricula, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>by outcome:</p> <p>(a) Increase in participant knowledge as a result of engaging with online content</p> <p>(a) Increase in participant knowledge as a result of workshops, meetups, and networking events, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(a) Increase in participant knowledge as a result of business mentoring, incubation, and acceleration curricula, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(b) and (c) Increase in participant entrepreneurial activities as a result of workshops, meetups, and networking events, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(b) and (c) Increase in participant entrepreneurial activities as a result of business mentoring, incubation, and acceleration curricula, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(d) Increase in positive entrepreneurial outcomes (e.g. new employees, contracts, geographic or product/service markets) as a result of workshops, meetups, and networking events, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(d) Increase in positive entrepreneurial outcomes (e.g. new employees, contracts, geographic or product/service markets) as a result of business mentoring, incubation, and acceleration curricula, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>(d) Increase in positive smallholder outcomes as a result of availability of new entrepreneurial irrigation products or services</p>	<p>Baseline and completion surveys</p> <p>Field observation</p> <p>Additional methods (e.g. online quizzes and follow-up interviews with stakeholder participants of events and mentoring, incubation, and acceleration activities). This includes both irrigation service providers and smallholder farmers. The goal will be to identify both changes in the availability of irrigation services through new entrepreneurial activities and any positive impacts resulting from service provision to smallholder farmers.</p>	<p>Project objectives are perceived as a real need by relevant stakeholders including smallholder farmers and water and agribusiness entrepreneurs</p> <p>Sufficient resources are budgeted to develop necessary materials and to build project awareness at the local and regional levels</p> <p>Irrigation service provider stakeholders are provided with sufficient resources to start and scale enterprises that positively impact smallholders</p>

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Key activities by component	<p>C1. Field identification & appraisal of alternate business models</p> <p>1.1. <i>Rapid assessment of alternate business models for irrigation service provision to smallholder farmers</i></p> <p>1.2. <i>Evaluation and ranking of country needs and likely activity impact, and follow-up analysis of business models</i></p> <p>C2. In- and cross-country analyses and synthesis</p> <p>2.1. <i>In- & cross-country analyses & synthesis of key insights & lessons</i></p> <p>2.2. <i>Targeted curriculum and content development</i></p> <p>C3. Development of partnerships</p> <p>3.1. <i>In-country partner training & country-specific curriculum co-development</i></p> <p>3.2. <i>Delivery, testing and iteration of online content, with a general focus on agricultural entrepreneurship in Sub-Saharan Africa, synthesizing country reports and insights (English and French)</i></p> <p>3.3. <i>Delivery, testing, and iteration of online content, country-specific case studies and based on country reports and insights (English, French, and selected other languages)</i></p> <p>3.4. <i>Delivery, testing and iteration of workshops/meetups/ networking events based on needs of partners & entrepreneurs in each country</i></p> <p>C4. Application of findings and insights</p> <p>4.1. <i>Identification, prioritization & onboarding of most promising business models, teams & entrepreneurial mentors across target countries</i></p> <p>4.2. <i>Delivery, testing and iteration of business mentoring/ incubation/ acceleration activities (cohort-based & for individual companies/ entrepreneurs; advisory services, facilitation, convening, help with business model canvas development and validation)</i></p>	<p>Number of new knowledge products created by type and media (e.g. reports, briefs, video content, podcasts, educational curricula, playbooks)</p> <p>Number of persons participating in workshops, meetups, and networking events, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p> <p>Number of persons participating in business mentoring, incubation, and acceleration curricula, disaggregated by age, gender, and other relevant categories</p>	<p>Study reports</p> <p>Component reports</p>	