

Cote du document: EB 2019/LOT/G.4  
Date: 8 novembre 2019  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

## Rapport du Président

Proposition de don au titre du guichet mondial/régional à Stichting Wageningen Research en faveur du Projet pour le développement de systèmes alimentaires inclusifs, durables, efficaces et tenant compte des enjeux nutritionnels

### Note à l'intention des représentants au Conseil d'administration

#### Responsables:

#### Questions techniques:

Paul C. Winters  
Vice-Président adjoint  
Département de la stratégie et des savoirs  
téléphone: +39 06 5459 2189  
courriel: p.winters@ifad.org

Constanza di Nucci  
Conseillère technique principale du Vice-Président adjoint, Département de la stratégie et des savoirs  
téléphone: +39 06 5459 2290  
courriel: c.dinucci@ifad.org

#### Transmission des documents:

Deirdre Mc Grenra  
Cheffe  
Gouvernance institutionnelle  
et relations avec les États  
membres  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb@ifad.org

Pour: Approbation

## Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don telle qu'elle figure au paragraphe 13.

### I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. Le projet proposé est conforme au but et aux objectifs tels qu'énoncés dans la Politique du FIDA en matière de dons (2015)<sup>1</sup>. Le partenariat entre le FIDA et Stichting Wageningen Research contribue aux grandes priorités suivantes:
  - i) renforcer les capacités institutionnelles et politiques; ii) améliorer le plaidoyer et la participation à l'élaboration des politiques; iii) générer des savoirs et les partager au profit de l'impact en matière de développement. Les dons mondiaux du FIDA obéissent aux priorités stratégiques thématiques et régionales de l'institution concernant le partenariat, la recherche, la participation à l'élaboration des politiques, le renforcement des capacités et la mise en œuvre de réponses innovantes face aux défis agricoles et ruraux rencontrés par au moins trois pays partenaires. L'accent mis sur la transformation des systèmes alimentaires s'inscrit dans la volonté du FIDA de travailler sur des politiques et programmes qui relient agriculture, nutrition et santé. L'approche des systèmes alimentaires est jugée essentielle s'agissant de venir à bout des arbitrages dans le domaine du développement agricole et rural et de favoriser la participation généralisée de multiples parties prenantes à l'innovation et à l'élaboration des politiques dans le secteur de l'alimentation.
2. Stichting Wageningen Research a été choisi comme bénéficiaire du don à l'issue d'une sélection directe, compte tenu de son approche globale des systèmes alimentaires, de son attachement aux solutions fondées sur des données scientifiques visant clairement un impact à grande échelle, et de la portée de son réseau de partenaires qui s'étend au-delà de la communauté universitaire.

### II. Le projet proposé

3. L'objectif global du projet est la génération et le partage d'éclairages systématiques et d'informations révisées par les pairs sur différentes stratégies permettant d'améliorer la performance des systèmes agroalimentaires pour que ceux-ci tiennent mieux compte des enjeux nutritionnels et soient plus inclusifs, plus durables et plus efficaces. Dans le cadre de ce don, on décrira les trajectoires de changement ainsi que les effets potentiels des interventions, des innovations et des mesures d'incitation sur les interactions dans les systèmes alimentaires, et l'on recensera les arbitrages ou synergies possibles entre les résultats des systèmes alimentaires. Ces travaux ouvriront la voie à la conduite d'une analyse approfondie et systématique des solides éléments factuels mis à disposition par les principales sources d'information internationales, qui fournira des éclairages concernant l'impact des différents types d'innovation et d'investissement sur les multiples dimensions des systèmes alimentaires, et ce, pour des groupes cibles spécifiques (enfants, femmes et jeunes).
4. Le don aboutira à la production de documents rassemblant des éléments factuels, qui éclaireront la conception des investissements, politiques et programmes concernant le développement rural et la collaboration relative à l'innovation en matière de systèmes alimentaires avec les parties prenantes du secteur privé et de la société civile. Ces documents permettront de définir le contenu du programme de travail à réaliser pour combler les lacunes de connaissances par des études d'impact en temps réel.

<sup>1</sup> Voir EB 2015/114/R.2/Rev.1.

5. Les objectifs sont les suivants: i) approfondir la connaissance des différentes dimensions de la performance des systèmes alimentaires (prise en compte des enjeux nutritionnels, caractère inclusif, durabilité et efficacité); ii) évaluer les perspectives effectives de reproduction à plus grande échelle ou d'effet de levier et de gouvernance associées à la modification des systèmes alimentaires; iii) réaliser une analyse intégrée des politiques et investissements permettant de venir à bout des arbitrages et d'améliorer les synergies dans le cadre du développement des systèmes alimentaires face aux trois dimensions de la malnutrition; iv) déterminer les principales possibilités d'établissement de partenariats avec le secteur privé aux fins de la transformation des systèmes alimentaires; v) décrire les grandes différences entre les trajectoires des systèmes alimentaires des différentes régions (Asie et Pacifique, Amérique latine et Caraïbes, Moyen-Orient et Afrique du Nord, et Afrique subsaharienne); vi) recenser les principales lacunes de connaissances (c'est-à-dire définir le programme de travail en matière de recherche stratégique et d'innovation).
6. Le groupe cible direct se compose des hauts responsables (au sein des gouvernements, de la société civile et du secteur privé) qui exercent une influence sur la transformation des systèmes alimentaires mondiaux et nationaux. Ces travaux ont pour objectif d'éclairer leurs décisions. Les bénéficiaires indirects sont les producteurs ruraux (petits exploitants agricoles, propriétaires de petites et moyennes entreprises et salariés) et les consommateurs, qui bénéficieront des décisions plus judicieuses concernant la transformation des systèmes alimentaires. Le projet atteindra les deux groupes cibles, du fait de leur participation directe aux séminaires régionaux, aux ateliers d'experts et aux séances d'étude de cas. La nature du don ne permet pas d'estimer le nombre de bénéficiaires.
7. Le projet sera exécuté sur une période de deux ans et sera articulé autour des composantes suivantes:
  - i) Ateliers de parties prenantes et d'experts: trois ateliers seront organisés avec la participation de représentants des pouvoirs publics, du secteur privé, de la société civile et de la communauté scientifique: i) un au démarrage du projet, pour déterminer les principales questions à étudier; ii) un à mi-parcours, pour présenter les résultats de l'analyse initiale; iii) un au stade de l'élaboration du projet de rapport de synthèse, pour donner des informations sur la proposition;
  - ii) Documents de travail rassemblant des éléments factuels: il est prévu que l'analyse porte sur les questions thématiques liées aux systèmes alimentaires inclusifs, durables, efficaces et tenant compte des enjeux nutritionnels, notamment les arbitrages potentiels dans ces domaines. Une vingtaine de documents de travail devraient être établis. En outre, des études régionales sur les systèmes alimentaires seront menées à terme pour les quatre régions en développement (Asie et Pacifique, Amérique latine et Caraïbes, Moyen-Orient et Afrique du Nord, et Afrique subsaharienne);
  - iii) Modélisation des arbitrages dans les systèmes alimentaires, au moyen de simulations permettant d'obtenir des éclairages sur les effets directs potentiels à l'échelle du système: environ huit simulations régionales/sous-régionales différentes seront réalisées pour évaluer les perspectives de reproduction à grande échelle et recenser dans les systèmes alimentaires les arbitrages à effectuer entre les éléments suivants: aliments sains et sans danger, caractère inclusif, durabilité/résilience et efficacité;
  - iv) Séances d'étude de cas et rapports régionaux: cinq séances d'étude de cas (une par région) seront réalisées, pendant lesquelles une approche des pouvoirs publics dans la région – notamment les politiques et les investissements – sera analysée selon l'optique des systèmes alimentaires.

Les produits de cette activité seront les rapports sur les résultats des séances d'étude de cas;

- v) Synthèse et examen par les pairs: en utilisant les informations recueillies dans le cadre des ateliers de parties prenantes et des séances d'étude de cas pour orienter l'analyse et les conclusions finales des documents de travail thématiques et régionaux, une équipe synthétisera les résultats de ces travaux dans un rapport général. Le projet de rapport final fera l'objet d'un examen par les pairs aux fins de la formulation de recommandations constructives permettant d'améliorer la validité, la pertinence et la qualité du rapport.

### III. Résultats/produits escomptés

8. Les principaux résultats escomptés sont les suivants:
  - i) des éclairages sur les facteurs de changement propres à transformer les systèmes alimentaires de sorte qu'ils favorisent des régimes alimentaires sains et sans danger, une gouvernance alimentaire inclusive et une offre durable/résiliente et efficace de produits alimentaires;
  - ii) la détermination des leviers permettant aux interventions, aux innovations et aux investissements de venir à bout des arbitrages dans la performance des systèmes alimentaires.
9. On attend de ce projet les cinq produits suivants:
  - i) les rapports des ateliers de parties prenantes et des ateliers d'experts;
  - ii) vingt documents rassemblant des éléments factuels sur les principales stratégies de transformation des systèmes alimentaires;
  - iii) les résultats de la modélisation des simulations ayant permis de générer les effets directs potentiels à l'échelle du système;
  - iv) quatre documents d'évaluation régionaux;
  - v) un document de synthèse, à intégrer dans le Rapport sur le développement rural 2021 du FIDA.

### IV. Modalités d'exécution

10. La mise en œuvre sera assurée par l'intermédiaire des diverses unités de gestion de Stichting Wageningen Research. La participation d'experts internationaux externes fera l'objet de contrats de service relatifs à l'élaboration de documents ou à la participation à leur élaboration. Des examinateurs externes (ayant plus de 20 ans d'expérience) participeront à l'examen par les pairs et au contrôle de la qualité.
11. Les procédures relatives à l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard.

### V. Coût et financement indicatifs du projet

12. Le coût total du projet est estimé à 1 290 000 USD, qui sera financé en partie par un don du FIDA d'un montant de 1 190 000 USD. Stichting Wageningen Research fournira une contribution monétaire d'un montant total de 70 000 USD. De plus, la Dutch Science Foundation fournira un cofinancement en nature d'un montant de 30 000 USD.

Tableau 1  
**Coût par composante et par source de financement**  
(en milliers d'USD)

<i>Composantes</i>	<i>FIDA</i>	<i>Stichting Wageningen Research</i>	<i>Total</i>
1. Ateliers de parties prenantes et d'experts	100		100
2. Documents de travail rassemblant des éléments factuels	700	50	750
3. Modélisation des arbitrages dans les systèmes alimentaires	80	20	100
4. Séances d'étude de cas et rapports régionaux	120		120
5. Synthèse et examen par les pairs	120	30	150
6. Gestion du projet et communication	70		70
<b>Total</b>	<b>1 190</b>	<b>100</b>	<b>1 290</b>

Tableau 2  
**Coût par catégorie de dépenses et par source de financement**  
(en milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>Stichting Wageningen Research</i>	<i>Total</i>
1. Consultants	835	70	905
2. Salaires et indemnités	120	30	150
3. Frais de voyage et indemnités	110		110
4. Ateliers	55		55
5. Coûts de fonctionnement	70		70
<b>Total</b>	<b>1 190</b>	<b>100</b>	<b>1 290</b>

## VI. Recommandation

13. Je recommande au Conseil d'administration d'approuver la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le Projet pour le développement de systèmes alimentaires inclusifs, durables, efficaces et tenant compte des enjeux nutritionnels, accordera un don d'un montant de un million cent quatre-vingt-dix mille dollars des États-Unis (1 190 000 USD) à Stichting Wageningen Research, à l'appui d'un projet d'une durée de deux ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président  
Gilbert F. Hougbo

# Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Generate and share systematic insights and peer-reviewed information about strategies to support improvements in agri-food systems performance	Pass by external peer-review of evidence papers; positive review by sounding board	Timely delivery of Synthesis report for IFAD's 2021 Rural Development Report	
Objectives	Comprehensive and systematic analysis of robust evidence available from key international sources that provides insights in the impact of different types of innovations and investments on multiple food system dimensions and for specific target groups.	Adequate reporting on food systems performance & change in each of the NISE dimensions in evidence papers  Stakeholder participation and feedback in regional workshops.  Significant model simulation outcomes	Expert peer-review process for journal publication.  Regional workshop reports.  Food System Visualizer	Timely delivery of review reports. Availability of relevant data and information. Clear delimitation of instruments and outcome variables.
Outcomes/ Outputs	Stakeholder/expert workshops (3)	Inception , mid-term progress and draft synthesis report discussion (December 2020)	Quality surveillance; participants feedback	Periodical feedback on progress; support with literature & linkages
	Evidence papers (20);	By April 2020 final report delivery (several iterations of drafts); quality on delivery; relevance of finding.	Quality surveillance	Periodical feedback on progress; support with literature & linkages
	Regional assessments (4)	Meetings held in April-August 2020; timely delivery of reports	Quality surveillance; participants feedback	Periodical feedback on progress; support with literature & linkages
	Model Simulations (8)	By August 2020, 8 different (sub)regional simulations are made	Quality surveillance	Periodical feedback on progress; support with literature & linkages
	Synthesis report	By December 2020 report delivery (several iterations of drafts); quality on delivery; relevance of finding	Quality surveillance	Periodical feedback on progress; support with literature & linkages
Key Activities by component	Selection of key topics ToR for Engagement of expert teams Feedback/peer review Reporting	Maintenance of time frame; progress in reporting	Consultation with IFAD staff (monthly) Frequent contacts with expert teams.	Clear expectations on deliverables