

Cote du document: EB 2018/LOT/G.8  
Date: 8 novembre 2018  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Investir dans les populations rurales

**Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à l'International Centre for Biosaline Agriculture (ICBA) en faveur du Programme visant à améliorer la résilience de l'agriculture face à la salinité par le développement et l'appui aux technologies favorables aux pauvres**

**Note pour les représentants au Conseil d'administration**

Responsables:

Questions techniques:

**Malu Ndavi**

Spécialiste technique principal  
Division recherche et évaluation de l'impact  
Département de la stratégie et des savoirs  
téléphone: +39 06 5459 2766  
courriel: m.ndavi@ifad.org

Transmission des documents:

**Deirdre McGrenra**

Chef de l'Unité  
des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb@ifad.org

---

Pour: **Approbation**

## Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don telle qu'elle figure au paragraphe 10.

# Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à l'International Centre for Biosaline Agriculture (ICBA) en faveur du Programme visant à améliorer la résilience de l'agriculture face à la salinité par le développement et l'appui aux technologies favorables aux pauvres

## I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. La population de l'Afrique devrait doubler d'ici à 2050, passant de 1,25 à 2,5 milliards d'habitants (Département des affaires économiques et sociales des Nations Unies, 2017). On s'attend donc à un quasi triplement de la demande de céréales sur le continent d'ici à cette échéance. Or, en dépit de l'abondance des terres arables et des ressources hydriques, la production agricole du continent a été jusqu'ici relativement faible et globalement insuffisante pour satisfaire ses besoins alimentaires en augmentation rapide. En conséquence, l'Afrique est importatrice nette de produits alimentaires depuis le milieu des années 70, ce qui impacte négativement d'autres secteurs économiques essentiels, tels que l'éducation, la santé et les infrastructures (Banque africaine de développement, 2017). Pour remédier à l'insuffisance actuelle de la production vivrière et répondre aux besoins futurs, les agriculteurs africains doivent augmenter les superficies qu'ils cultivent, augmenter leurs rendements et, condition essentielle, bonifier les terres perdues du fait de la salinité croissante.
2. Le programme proposé est conforme au but et aux objectifs de la politique du FIDA en matière de dons (2015)<sup>1</sup>. En outre, l'International Centre for Biosaline Agriculture (centre international d'agriculture biosaline - ICBA) alignera les activités du programme sur celles des programmes financés par le FIDA dans ces pays, en ciblant les mêmes régions et en fournissant une assistance technique à ces programmes, le cas échéant. Le projet proposé par l'ICBA a été retenu à l'issue d'un processus de mise en concurrence. Le don contribuera à la réalisation de chacun des quatre objectifs du Fonds en matière de financement sous forme de don:
  - i) **Promouvoir des démarches et des technologies innovantes, utiles aux pauvres et se prêtant à la reproduction à plus grande échelle pour accroître l'impact:** L'ICBA apportera aux petits exploitants des cultures tolérantes à la salinité et des pratiques et techniques appropriées de gestion du sol et de l'eau;
  - ii) **Renforcer les capacités institutionnelles et politiques des partenaires:** L'ICBA coopérera avec les Ministères de l'agriculture et les systèmes nationaux de recherche et de vulgarisation agricoles (NARES) afin d'élaborer des notes de synthèse, et des documents d'orientation et de vulgarisation à l'appui de l'adoption et de la reproduction à plus grande échelle de modèles de production agricole résilients au sel et intelligents face aux changements climatiques;

<sup>1</sup> Voir le document EB 2015/114/R.2/Rev.1.

- iii) **Renforcer le plaidoyer et la participation à l'élaboration des politiques:** L'ICBA organisera des séminaires de haut niveau sur l'agriculture intelligente face aux changements climatiques afin d'accroître la prise de conscience et d'amplifier le soutien des législateurs et des décideurs à la reproduction à plus grande échelle des résultats du programme;
- iv) **Acquérir des connaissances et les diffuser pour créer un impact sur le développement:** L'ICBA élaborera un plan de gestion des connaissances solide, comprenant la création d'un système d'information et de gestion des données accessible à toutes les parties prenantes du programme; les constatations et enseignements tirés du programme seront partagés au moyen de rapports réguliers et de diverses publications ainsi qu'à l'occasion d'ateliers et de séminaires;

## II. Le programme proposé

3. Le but général du programme proposé est d'améliorer la sécurité alimentaire et de réduire la pauvreté parmi les petits exploitants, et particulièrement les femmes, dans les zones touchées par la salinité du Botswana, de la Gambie, du Ghana, du Mozambique, de la Namibie, du Sénégal et du Togo. Ses objectifs sont d'augmenter la productivité et les revenus agricoles dans les zones agricoles touchées par la salinité, par les moyens suivants:
  - i) Introduction de cultures tolérantes à la salinité et à la sécheresse et de meilleures pratiques de gestion agronomique;
  - ii) Création de filières pour les systèmes de culture mis en place;
  - iii) Renforcement des capacités des agriculteurs et des vulgarisateurs en matière d'agriculture résiliente à la salinité et intelligente face aux changements climatiques;
  - iv) Sensibilisation des législateurs et décideurs nationaux afin qu'ils intègrent dans les politiques et stratégies nationales de développement agricole, des modèles et approches promouvant une agriculture résiliente à la salinité et intelligente face aux changements climatiques.
4. Le programme aura pour bénéficiaires directs 11 550 petits exploitants (dont 50% de femmes) vivant dans les zones touchées par la salinité. Le groupe cible élargi comprend les membres des ménages faisant partie des groupes cibles (80 000 personnes) et les entreprises locales de production semencière. Les bénéficiaires indirects seront les suivants:
  - i) Les commerçants qui fournissent des intrants agricoles aux exploitants ou achètent les produits agricoles;
  - ii) Les petites et moyennes entreprises de transformation des produits alimentaires qui s'approvisionneront en matières premières à la ferme et produiront de la valeur ajoutée;
  - iii) Les consommateurs qui auront accès à des produits riches en nutriments à des prix abordables.
5. Le programme aura une durée de quatre ans et comprendra les composantes suivantes:
 

**Composante 1. Cartographie et évaluation de la salinité.** Les principales activités prévues sont les suivantes:

  - i) Études sur dossiers et évaluations approfondies de la salinité sur le terrain dans les pays ciblés, en collaboration avec les contreparties nationales;

- ii) Mise à jour des cartes de la salinité au moyen de l'imagerie et des données recueillies sur le terrain par des méthodes d'échantillonnage traditionnelles pour les sols et les eaux souterraines;
- iii) Recensement des zones et des communautés vulnérables à la salinité consécutive aux changements climatiques.

**Composante 2. Amélioration des pratiques de gestion de la salinité.** Les principales activités prévues sont les suivantes:

- i) Création d'un pôle de bonnes pratiques dans chaque zone ciblée (trois par pays) pour les essais menés en conditions locales sur les cultures, fourrages et approches agricoles intégrées nouvellement introduits;
- ii) Recensement et essai de lignées et variétés de cultures locales, améliorées et tolérantes à la salinité, et d'accessions et fourrages résilients en vue de leur introduction dans les zones ciblées;
- iii) Introduction, essai et analyses coût/avantage de la petite irrigation et d'autres technologies novatrices d'intensification
- iv) Élaboration de modules de formation à l'usage des agriculteurs et des vulgarisateurs, et d'instructions techniques destinées aux ministères de l'agriculture;
- v) Formation des vulgarisateurs pour en faire des facilitateurs de formation, puis ouverture de fermes-écoles dans toutes les zones du programme;

**Composante 3. Reproduction à plus grande échelle des modèles agricoles résilients à la salinité et intelligents face aux changements climatiques.** Les principales activités prévues sont les suivantes:

- i) Création au niveau local d'unités communautaires de production semencière et d'unités de transformation des cultures et fourrages nouvellement introduits ou renforcement de celles qui existent;
- ii) Création de nouvelles coopératives agricoles ou renforcement des capacités de celles qui existent, en particulier lorsque les femmes et les jeunes y sont fortement représentés;
- iii) Création de filières reliant les coopératives agricoles, les institutions de crédit, les fournisseurs d'intrants, les transformateurs et les marchés locaux/régionaux;

**Composante 4. Gestion des connaissances et concertation sur les politiques.** Les principales activités prévues sont les suivantes:

- i) Création d'un portail web dédié du programme qui permettra le partage des données et informations entre les parties prenantes, et de DVD présentant des vidéos didactiques commentées en dialecte local à l'intention des agriculteurs et vulgarisateurs;
- ii) Évaluation de l'infrastructure d'irrigation et de drainage existante et proposition de solutions optimales pour leur remise en état et leur modernisation;
- iii) Proposition d'une allocation optimale de l'irrigation et du drainage dans les périmètres irrigués sur la base de modèles sol-eau-plante et de vérifications au sol;
- iv) Examen des politiques, lois, et règlements concernant l'utilisation de l'eau, et des institutions et pratiques qui y sont associées; élaboration subséquente de "livres blancs" résumant les conditions actuelles et

recommandant le renforcement des mesures visant la gestion de l'eau et la lutte contre la salinité; et

- v) Organisation de séminaires de haut niveau sur l'agriculture intelligente face aux changements climatiques et la gestion de la salinité, à l'intention des législateurs et décideurs, afin de faciliter la reproduction à plus grande échelle.

### **III. Effets/produits escomptés**

6. On attend de ce programme les effets/produits suivants:
  - i) 11 550 petits exploitants, dont la moitié au moins de femmes, adoptent de nouvelles cultures résilientes à la salinité et aux changements climatiques, et utilisent des technologies et pratiques d'intensification intelligentes face aux changements climatiques afin d'augmenter la productivité;
  - ii) La productivité des terres salines augmente de 30% et la rentabilité économique de 20%;
  - iii) Les modèles et approches de l'agriculture intelligente face aux changements climatiques et résiliente à la salinité sont intégrés dans les politiques et stratégies nationales de développement agricole des sept pays ciblés.

### **IV. Modalités d'exécution**

7. Le programme proposé sera exécuté par l'ICBA, en partenariat avec les NARES des ministères de l'agriculture des sept pays ciblés. Tous les groupes cibles du programme participeront aussi étroitement à sa planification et à son exécution. L'ICBA sera responsable de l'exécution globale du programme et de la communication des informations financières et techniques au FIDA et à la Banque arabe pour le développement économique en Afrique (BADEA). Dans chaque pays, les systèmes nationaux de recherche et de vulgarisation agricoles seront chargés de la coordination des activités du programme au niveau national, en coopération avec les associations d'agriculteurs, les organisations à assise communautaires et les ONG locales.
8. Les procédures relatives à la présentation de l'information financière et à l'audit sont conformes aux normes en vigueur. Les bénéficiaires tiendront une comptabilité distincte conformément aux normes comptables internationales, et présenteront au FIDA des états de dépenses semestriels et des rapports d'audit annuels établis sur la base des normes internationales en matière d'audit ou l'équivalent.

### **V. Coût et financement indicatifs du programme**

9. Le montant total du budget du programme s'élève à 7,7 millions d'USD, dont une contribution du FIDA de 3,5 millions d'USD et un cofinancement qui se décompose comme suit:
  - i) Cofinancement de l'ICBA: 700 000 USD (intégralement en espèces)
  - ii) Cofinancement de la BADEA: 3,5 millions d'USD (intégralement en espèces)

Tableau 1  
**Coût par composante et par source de financement**  
(en milliers d'USD)

<i>Composantes</i>	<i>FIDA</i>	<i>ICBA et BADEA</i>	<i>Total</i>
1. Cartographie et évaluation de la salinité	313	366	679
2. Amélioration des pratiques de gestion de la salinité	1 030	1 163	2 193
3. Reproduction à plus grande échelle des modèles agricoles résilients à la salinité et intelligents face aux changements climatiques	492	556	1 048
4. Gestion des connaissances et concertation sur les politiques	493	614	1 107
Gestion du programme	1 172	1 501	2 673
<b>Total</b>	<b>3 500</b>	<b>4 200</b>	<b>7 700</b>

Tableau 2  
**Coût par catégorie de dépenses et par source de financement**  
(en milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>ICBA et BADEA</i>	<i>Total</i>
1. Traitements et indemnités	1 045	1 279	2 324
2. Matériel et fournitures	28	27	55
3. Dépenses de fonctionnement	25	20	45
4. Biens, services et intrants	710	710	1 420
5. Voyages et indemnités	602	602	1 204
6. Consultants	628	628	1 256
7. Formation	145	145	290
8. Ateliers	59	59	118
<b>Sous-total</b>	<b>3 242</b>	<b>3 470</b>	<b>6 712</b>
9. Commissions de gestion/frais généraux	258	264	522
10. Frais généraux de l'ICBA non couverts	-	466	466
<b>Total</b>	<b>3 500</b>	<b>4 200</b>	<b>7 700</b>

## VI. Recommandation

10. Je recommande que le Conseil d'administration approuve la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer, en partie, le Programme visant à améliorer la résilience de l'agriculture face à la salinité par le développement et l'appui aux technologies favorables aux pauvres, accordera un don de trois millions cinq cent mille dollars des États-Unis (3 500 000 USD) à l'International Center for Biosaline Agriculture, pour une durée de quatre ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président  
Gilbert F. Hougbo

Results-based logical

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	Improve food security and reduce poverty of poor smallholder farmers, particularly women, in salinity-affected areas in Botswana, Liberia, Mozambique, Namibia, Sierra Leone, The Gambia, and Togo	<ul style="list-style-type: none"> <li>At least two new food groups introduced in household diets</li> </ul>		
<b>Objectives</b>	Increase agricultural productivity and incomes in salinity-affected agricultural areas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Productivity of saline lands is increased by 30%</li> <li>Economic returns to smallholder farmers are increased by 20%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Project reports</li> <li>End-term review (including a field survey and interviews with local authorities and communities)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Willingness of local authorities to support the project and scale up results</li> <li>Availability of necessary infrastructure</li> <li>Security conditions in targeted areas</li> </ul>
<b>Outcomes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Smallholder farmers in targeted areas, at least half of them women, adopt new cropping systems, technologies and practices</li> <li>Advocating to national policy- and decision-makers to incorporate climate-smart and salinity-resilient agricultural models and approaches into national agricultural development policies and strategies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Up to 11,550 farmers adopt new cropping systems, intensification technologies and practices</li> <li>At least 50% of farmers benefiting from project activities are women</li> <li>New approaches incorporated into national policies and strategies in 7 countries</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maps presented to project partners</li> <li>Training packages with translated versions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Willingness of farmers to engage in the project</li> <li>Capacity of local partners</li> </ul>
<b>Outputs</b>	<p>Output 1: Salinity-affected areas identified and assessed, and areas selected for project implementation</p> <p>Output 2: Appropriate salinity management technologies and practices identified and transferred to targeted communities established/ strengthened and linked to other value chain actors</p> <p>Output 4: Project web portal set up and maintained; extension materials and DVDs prepared, translated and distributed to farmers and extension workers in; policy guidance on water management and proposals for irrigation/drainage developed.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Updated salinity map for each target country</li> <li>A map of areas and communities particularly vulnerable to climate change-induced salinity for each target country</li> <li>Three (3) areas selected in each target country for project implementation</li> <li>3 BPHs established in each target country</li> <li>10 suitable salt- and drought-tolerant varieties of local crops identified</li> <li>3 suitable non-conventional crops and forages identified</li> <li>21 FFSE facilitators trained</li> <li>11,050 farmers trained through FFSE</li> <li>More than 80,000 indirect beneficiaries between famers' household members</li> <li>Traders, small and medium-scale food processing enterprises and consumers involved50% trainees are women2 farmers'</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Knowledge products developed and made available through the project web portal</li> <li>Trainee feedback forms</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Availability of information on salinity for the seven targeted countries</li> <li>Availability of national labs for soil and water analysis</li> <li>Willingness of country partners to select project sites based on vulnerability and complementarity with ongoing programmes</li> <li>Availability of lands to establish the PBHs</li> <li>Access to salinity- and drought-tolerant genotypes/improved lines</li> <li>Clear regulatory procedures for import of seeds</li> </ul>