

Cote du document: EB 2018/LOT/G.6
Date: 1^{er} novembre 2018
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

**Rapport du Président concernant
une proposition de don au titre du guichet
mondial/régional en faveur de l'Université
McGill pour la détermination de paramètres
et technologies adaptés aux projets afin
d'améliorer les résultats des projets
à dimension nutritionnelle**

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Joyce Njoro

Spécialiste technique principale – Nutrition
Division environnement, climat, égalité
hommes-femmes et inclusion sociale
téléphone: +39 06 5459 2111
courriel: j.njoro@ifad.org

Antonella Cordone

Spécialiste technique supérieure – Nutrition
téléphone: +39 06 5459 2065
courriel: a.cordone@ifad.org

Transmission des documents:

Deirdre McGrenra

Chef
de l'Unité des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2374
courriel: gb@ifad.org

Pour: **Approbation**

Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don, telle qu'elle figure au paragraphe 13.

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional en faveur de l'Université McGill pour la détermination de paramètres et technologies adaptés aux projets afin d'améliorer les résultats des projets à dimension nutritionnelle

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. En sa qualité d'institution spécialisée des Nations Unies ayant vocation à éliminer la pauvreté rurale dans les pays en développement, l'amélioration de l'alimentation des populations les plus pauvres est l'un des principaux objectifs du FIDA. Le FIDA répond au besoin d'améliorer la nutrition par ses investissements, qui sont axés sur les petits paysans et les communautés rurales. Conformément à l'Accord portant création du FIDA, le Fonds a renforcé son engagement d'intégrer systématiquement la nutrition dans ses opérations. À cet effet, le FIDA s'est doté d'un Plan d'action pour la nutrition (2016-2018), qui lui fournit une feuille de route pour intégrer la nutrition dans le droit fil de sa mission et de son avantage comparatif.
2. Le programme proposé est conforme au but et aux objectifs de la Politique du FIDA en matière de dons (2015)¹. Il répond aussi directement aux priorités du FIDA, et ses résultats contribueront aux initiatives du FIDA concernant l'agriculture à dimension nutritionnelle, et notamment à ses travaux en cours dans l'État plurinational de Bolivie, en Éthiopie et en République démocratique populaire lao. En outre, il promouvra l'innovation en matière de suivi-évaluation des investissements à dimension nutritionnelle, et il se prête à une reproduction à plus grande échelle destinée à renforcer l'impact dans les régions sélectionnées.
3. Le programme vise à renforcer les capacités institutionnelles et politiques des partenaires et à renforcer l'engagement envers le plaidoyer et les politiques. La collaboration avec les projets financés par un prêt du FIDA en cours dans certains pays garantira que les connaissances acquises et partagées dans le cadre de ce programme accentueront l'impact des autres projets et des investissements du FIDA en général. L'atelier de démarrage du programme fournira l'occasion de rencontrer les équipes en charge des programmes de pays afin d'établir des liens avec les projets financés par un prêt du FIDA en cours d'exécution dans les pays ciblés. L'interaction et le partage d'informations entre le programme proposé et les projets exécutés dans les pays auront lieu régulièrement afin de mobiliser les enseignements acquis pour améliorer les résultats des projets.
4. Comme il est recommandé au stade de la note conceptuelle, la sélection directe du bénéficiaire du don a été abandonnée en faveur d'un processus d'appel à la concurrence. Six offres ont été reçues et l'Université McGill a été retenue à l'issue du processus de mise en concurrence.

¹ Voir EB 2015/114/R.2/Rev.1

II. Le programme proposé

5. Le but général du programme est de renforcer la prise de décisions fondée sur des données factuelles concernant les programmes à dimension nutritionnelle par le développement et l'application de paramètres et de technologies adaptés aux projets. Ses objectifs sont les suivants: i) renforcer la capacité des concepteurs et des gestionnaires de projet à identifier les itinéraires d'impact et les paramètres correspondants afin d'améliorer la gestion et l'impact des projets à dimension nutritionnelle; ii) développer des paramètres adaptés aux projets à dimension nutritionnelle, couvrant les itinéraires d'impact identifiés (y compris un indicateur relatif à l'ensemble du régime alimentaire); et iii) fournir de nouvelles technologies relatives à la collecte et à l'analyse des informations, et à leur intégration dans les systèmes de suivi-évaluation des projets.
6. Le programme ciblera directement les décideurs, concepteurs, gestionnaires et exécuteurs de projets à dimension nutritionnelle et aptes à avoir un impact sur les petits paysans – et en particulier les femmes, qui sont au centre de l'agriculture, de la nutrition et de la santé. Les femmes prennent aussi soin des enfants et prennent les décisions concernant la production et la consommation alimentaires au sein du ménage. Le programme établira des liens avec les projets financés par un prêt en cours d'exécution dans l'État plurinational de Bolivie, en Éthiopie, en République démocratique populaire lao et en Zambie, qui visent à augmenter les revenus des ménages et la productivité agricole, et à améliorer la nutrition et la santé des ménages. Les bénéficiaires secondaires comprendront les membres des groupes paysans touchés par les interventions sur les filières à dimension nutritionnelle. Les agents de vulgarisation ainsi que le personnel des districts et des villages disposeront de connaissances appropriées en matière de nutrition. En outre, les capacités des fonctionnaires du gouvernement en charge de la nutrition, des ONG locales, des universités et des instituts nationaux de recherche agricole seront renforcées par une formation et le transfert de stratégies et de technologies. Les décideurs bénéficieront de la diffusion des résultats du programme.
7. L'exécution du programme s'inspirera des enseignements tirés des projets exécutés précédemment au Malawi et en Zambie, en ce qui concerne particulièrement les paramètres du suivi. La stratégie de reproduction à plus grande échelle: i) appliquera les nouveaux paramètres dans les autres initiatives à dimension nutritionnelle menées dans les pays; ii) mettra fortement l'accent sur l'engagement au niveau des politiques afin de créer un environnement favorable à la reproduction à plus grande échelle aux échelons national et régional, et d'attirer des investissements de la part des autres partenaires; et iii) se concentrera sur l'élaboration et la diffusion des connaissances acquises au cours de l'exécution.
8. L'exécution du programme s'étendra sur une période de quatre ans et comprendra les composantes suivantes: 1) détermination des itinéraires d'impact et des ensembles de paramètres correspondants; 2) exécution des travaux sur le terrain; 3) analyse des données et rapports sur les résultats; 4) communication des résultats; et 5) renforcement des capacités. La première composante mettra en œuvre une approche rigoureuse, fondée sur la recherche, afin de déterminer des itinéraires d'impact et des indicateurs comparables, adaptés aux projets, pour toute une gamme de types de projets et d'environnements concernant l'agriculture à dimension nutritionnelle. Se fondant sur les travaux menés sur le terrain dans les pays sélectionnés, la deuxième composante comportera la sélection des paramètres et des indicateurs existants, l'élaboration de nouveaux paramètres, la planification des travaux de terrain et la collecte de données. La troisième composante portera sur l'analyse des données recueillies dans le cadre de la deuxième composante. La quatrième composante sera axée sur la diffusion des résultats du programme, et notamment l'élaboration d'une stratégie et de supports de diffusion, et la mise en œuvre de cette stratégie. La dernière composante sera consacrée à l'évaluation du

manque de capacités et au renforcement des capacités des parties prenantes ciblées.

9. Les paramètres et indicateurs élaborés dans le cadre de ce programme ont vocation à être durables à moyen terme, car les agents d'exécution du programme poursuivront leur tâche après l'achèvement du programme. Chose plus importante, la disponibilité des paramètres et de leurs indicateurs, ainsi que la plateforme de collecte des données et la base de données sur l'alimentation destinées à être utilisées par d'autres projets, garantira l'extension continue des effets bénéfiques de ce programme au-delà des pays où il a été exécuté.

III. Produits escomptés

10. On attend de ce programme les produits suivants: une analyse des itinéraires d'impact de différents types d'investissement et la détermination: i) d'indicateurs appropriés pour différents investissements; ii) des nouveaux paramètres à élaborer; et iii) du manque de capacités du personnel en charge du suivi-évaluation de la nutrition. Les autres produits attendus sont les suivants: i) élaboration de paramètres valables pour combler les lacunes existantes, y compris d'un indicateur d'effet direct relatif à l'ensemble du régime alimentaire adapté aux projets, destiné à être utilisé par le Système de gestion des résultats et de l'impact (SYGRI) du FIDA; ii) fourniture d'instructions et d'outils destinés à permettre le renforcement des capacités en matière de suivi-évaluation de la nutrition; et iii) formation du personnel en charge de l'évaluation des itinéraires d'impact des projets à dimension nutritionnelle et du suivi de leur exécution.
11. Les procédures relatives à la présentation de l'information financière et à l'audit sont conformes aux normes en vigueur au FIDA.

IV. Coût et financement indicatifs du programme

12. Le montant total du budget du programme s'élève à 1,37 million d'USD, dont un don du FIDA de 1,05 million d'USD consenti pour une durée de 48 mois. L'Université McGill cofinancera le programme à hauteur de 324 000 USD.

Tableau 1
Coût par composante et par source de financement
(en milliers d'USD)

<i>Composantes</i>	<i>FIDA</i>	<i>McGill</i>	<i>Total</i>
1. Détermination des itinéraires d'impact et des paramètres correspondants	33	10	43
2. Travaux de terrain dans les pays	534	126	660
3. Analyse des données et rapports sur les résultats	71	20	91
4. Diffusion des résultats du programme	155	50	205
5. Renforcement des capacités	179	94	273
Frais généraux	78	24	102
Total	1 050	324	1 374

Tableau 2
Coût par catégorie de dépenses et par source de financement
(en milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>McGill</i>	<i>Total</i>
1. Consultants	64	-	64
2. Matériel et fournitures	58	10	68
3. Biens, services et intrants	122	20	142
4. Dépenses de fonctionnement	79	20	99
5. Traitements et indemnités	261	250	511
6. Ateliers	52	-	52
7. Formation et renforcement des capacités	174	-	174
8. Voyages et indemnités	162	-	162
9. Frais de gestion/frais généraux	78	24	102
Total	1 050	324	1 374

V. Recommandation

13. Je recommande que le Conseil d'administration approuve la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le Programme concernant la détermination des paramètres et technologies adaptés aux projets afin d'améliorer les résultats des projets à dimension nutritionnelle, accordera un don d'un million cinquante mille dollars des États-Unis (1 050 000 USD) à l'Université McGill, pour une durée de quatre ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
Gilbert F. Houngbo

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	a. The overall goal of the project is to enhance evidence based management decision making on Nutrition Sensitive programming through the development and implementation of project friendly metrics and technologies.	<ul style="list-style-type: none"> Friendly and simple tools for diet quality and nutrition monitoring are developed. At least 50% of NSA projects are equipped with tools and training to monitor nutrition for different investments. 	<ul style="list-style-type: none"> Availability of new friendly metrics and technologies. Project implementation report. 	Communities are willing to participate in surveys and commit to provide detailed data on a regular basis.
Objectives	<p>b. To build capacity of project designers and managers on impact pathways and appropriate metrics to improve management and impact of Nutrition Sensitive projects;</p> <p>c. To develop a project friendly metrics along the impact pathways (inclusive of a whole of the diet indicator);</p> <p>d. To provide new, appropriate technologies for collecting and analysing that information and integrating it into project M&E systems.</p>	<ul style="list-style-type: none"> New tools and metrics are developed for improved data collection and nutrition monitoring. The new metric and indicators are tested on at least four ongoing IFAD NSA projects. A comparative study on various metrics is conducted. At least 500 stakeholders across four countries in three continents are trained on the use of new metrics. At least 75% of project designers and managers in the four countries are trained on applications of the new metrics and technologies. At least 75% of new nutrition sensitive projects in the four countries have incorporated improved metrics and technologies in their nutrition M&E". 	<ul style="list-style-type: none"> Review report on impact pathways and metrics. Report on dissemination and capacity building workshops. Availability of a new friendly metric for nutrition project monitoring and evaluation Availability of a tablet-based data collection and M&E system. 	<ul style="list-style-type: none"> Stakeholders are effectively engaged in knowledge sharing.
Outcomes/ Outputs	<p>1. Analysis of impact pathways for different types of investments and identification of (i) appropriate indicators for different investments (ii) new metrics to be developed (iii) capacity gaps of staff on nutrition M&E.</p> <p>2. Valid metrics developed to fill identified gaps, including a project</p>	<ul style="list-style-type: none"> Appropriate metrics and indicators are identified for comparative study. New metrics developed is simple, easy to use, cheap and able to provide data on whole diet. New materials for training on nutrition monitoring and evaluation are developed. 	<ul style="list-style-type: none"> Review report Peer review publications New metric evaluation report Dissemination and capacity building materials Training workshop reports 	<ul style="list-style-type: none"> Existence of metrics and indicators Project staff are willing to effectively engage in the training sessions

	<p>friendly "Whole of the diet" outcome indicator for use in RIMs.</p> <p>3. Guidance materials and tools for building capacity of nutrition M&E.</p> <p>4. Project staff trained to assess impact pathways of Nutrition Sensitive projects and effectively monitor implementation of nutrition sensitive projects.</p>	<ul style="list-style-type: none"> At least 50% of staff on ongoing NSA projects linked with this project are trained to assess impact pathways and monitor nutrition improvement in their current projects. 		
Key activities by component	<ul style="list-style-type: none"> Component 1: Defining impact pathways and related sets of metrics <ul style="list-style-type: none"> Identify the impact pathways, appropriate, and potentially comparable, project-friendly indicators across a range of nutrition-sensitive agriculture projects Component 2: In country fieldwork <ul style="list-style-type: none"> Metrics selection and planning Survey question bank development Available Food and their nutrient composition organization New metric development Fieldwork planning Round one data collection Round two data collection Component 3: Data Analysis <ul style="list-style-type: none"> Analysis of round one data collected Expert review and feedback Analysis of round two data collection Component 4: Knowledge Management and communication <ul style="list-style-type: none"> Development of a dissemination strategy; Development of products to promote the use of the new metric and Deployment of the dissemination strategy Component 5: Capacity Building <ul style="list-style-type: none"> Assessment of capacity gaps of staff on impact pathways for nutrition sensitive projects and related project monitoring and evaluation Capacity building training workshops 	<ul style="list-style-type: none"> Question bank with metrics and indicator specific selection option created. A new country specific food and nutrient composition database created. Specific NSA investment related metric and indicators are selected Comparative metric and indicator evaluation study conducted. Impact of different metrics and indicators which were field tested are evaluated. At least two national dissemination workshops conducted in each of the participating countries. At least 50% of project staff are assessing new metrics and improved technologies for nutrition monitoring. Up to 100 stakeholders are trained on impact pathways and new metrics for nutrition monitoring. 	<ul style="list-style-type: none"> Availability of a new food and nutrient database Availability of new data collection platform Project implementation report Comparative study report Peer review publication Project reports Expert review workshop report Dissemination materials Dissemination strategy report Project implementation report Implementation progress report 	<ul style="list-style-type: none"> Active participation of community members and local partners. Government policy support. Stakeholders are willing to participate in workshops. Target groups are effectively engaged in knowledge sharing.