

Cote du document: EB 2017/LOT/G.21
Date: 27 novembre 2017
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Rapport du Président concernant une proposition de don à la Fédération des agriculteurs d'Afrique orientale, dans le cadre de l'initiative du chaînon manquant du Programme mondial sur l'agriculture et la sécurité alimentaire, pour l'utilisation de la plateforme mobile innovante "e-Granary" en vue de la fourniture de prestations économiques aux agriculteurs d'Afrique de l'Est

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Louise McDonald
Chargée d'appui au programme
Division Afrique orientale et australe
téléphone: +39 06 5459 2497
courriel: l.mcdonald@ifad.org

Francisco Pichon
Directeur de pays
téléphone: +255 682 810100
courriel: f.pichon@ifad.org

Alessandro Marini
Représentant dans le pays
téléphone: + 256 312 320202
courriel: a.marini@ifad.org

Transmission des documents:

William Skinner
Chef de l'Unité des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2974
courriel: gb@ifad.org

Pour: Approbation

Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don à la Fédération des agriculteurs d'Afrique orientale (EAFF), approuvée par le Comité de pilotage du Programme mondial sur l'agriculture et la sécurité alimentaire (GAFSP), pour l'utilisation de la plateforme mobile innovante "e-Granary" en vue de la fourniture de prestations économiques aux agriculteurs d'Afrique de l'Est, pour laquelle le GAFSP a choisi le FIDA comme organisme de supervision, telle qu'elle figure au paragraphe 14.

Rapport du Président concernant une proposition de don à la Fédération des agriculteurs d'Afrique orientale, dans le cadre de l'initiative du chaînon manquant du Programme mondial sur l'agriculture et la sécurité alimentaire, pour l'utilisation de la plateforme mobile innovante "e-Granary" en vue de la fourniture de prestations économiques aux agriculteurs d'Afrique de l'Est

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. Le projet, présenté par la Fédération des agriculteurs d'Afrique orientale (EAFF) avec l'appui du FIDA, a été approuvé par le Comité de pilotage du Programme mondial sur l'agriculture et la sécurité alimentaire (GAFSP) le 6 juillet 2017, dans le cadre de l'initiative du chaînon manquant (MMI).
2. Ce projet est directement aligné sur quatre des cinq domaines prioritaires en matière de dons pour 2017: droits et accès accrus aux ressources pour les personnes les plus vulnérables, TIC innovantes pour les petits exploitants, réduction des pertes alimentaires tout au long de la filière, et amélioration de la collecte des données et de la gestion des résultats. La technologie mobile innovante d'e-Granary facilitera l'agrégation des produits, fournira en temps opportun des informations météorologiques et des conseils en matière de vulgarisation, numérisera et proposera différents produits de prêt aux agriculteurs et permettra un suivi étroit des campagnes agricoles.
3. Le projet proposé est conforme au but et aux objectifs énoncés dans la Politique du FIDA en matière de dons adoptée en 2015¹. Il présente un grand potentiel de reproduction à plus grande échelle; il renforcera les capacités des bénéficiaires et des sous-bénéficiaires et conduira à un plaidoyer plus efficace en faveur des petits exploitants et à l'augmentation des revenus grâce à l'agrégation.

II. Le projet proposé

4. E-Granary est une solution innovante, basée sur le concept établi de systèmes de récépissés d'entrepôt, pour relever en même temps le défi de l'accès anticonjoncturel aux marchés et de la fourniture de crédit. L'innovation découle:
 - a) de l'utilisation de la technologie mobile pour recueillir des informations au niveau des agriculteurs;
 - b) de l'utilisation d'une plateforme mobile pour agréger les produits sous forme virtuelle, afin d'attirer des acheteurs plus importants et plus structurés, capables de payer des prix plus élevés;
 - c) des liens avec le partenaire

¹ Voir EB 2015/114/R.2/Rev.1.

commercial Mobile Decisioning Holdings Ltd (MODE) pour la mise en place des systèmes de crédit (au moment de la production comme à celui de la récolte) pour faire face aux contraintes de liquidité auxquelles sont confrontés les agriculteurs; et d) du développement du concept, de l'appropriation et de la gestion de l'initiative par les organisations paysannes existantes, depuis le niveau de base jusqu'à celui d'un réseau régional. En outre, la plateforme électronique fournira également des services de vulgarisation électronique grâce à l'utilisation d'un système déjà établi et opérationnel en Inde.

5. Le groupe cible direct sera composé de petits exploitants qui participent à la plateforme e-Granary. Au moins 90 000 agriculteurs utiliseront les services e-Granary à la fin des trois années de la période d'exécution (50 000 en Ouganda, 20 000 au Rwanda et 20 000 en République-Unie de Tanzanie). Sur la base des données ventilées par sexe de la phase pilote, on prévoit que les participants seront majoritairement des femmes. Étant donné que les activités concernent des acteurs en différents points de la filière, les distributeurs d'intrants, les grands acheteurs et les autres prestataires de services en tireront également des avantages.
6. Le projet sera exécuté sur une période de trois ans, et comprendra les composantes suivantes:

Composante 1: Accès aux services, comprenant les activités suivantes: campagne d'inscription; établissement de la plateforme; développement de partenariats; lancement de produits pour accroître l'accès des petits exploitants au marché; et accès aux services financiers.

Composante 2: Renforcement des capacités et gestion des savoirs, comprenant les activités suivantes: accroissement de la capacité des agriculteurs en matière d'échanges structurés et d'éducation en matière de finances; sensibilisation accrue du public; et gestion des connaissances sur le succès d'e-Granary.

III. Effets/résultats escomptés

7. Le but d'ensemble du projet est d'améliorer les revenus et le niveau de vie des petits exploitants agricoles participant à e-Granary en Ouganda, en République-Unie de Tanzanie et au Rwanda. L'objectif de développement du projet est d'augmenter la productivité et la rentabilité des activités des agriculteurs participant à e-Granary. Les résultats escomptés sont notamment les suivants:
 - i) la plateforme est opérationnelle avec 90 000 petits agriculteurs enregistrés sur e-Granary;
 - ii) les petits exploitants ont un meilleur accès au marché (72 600 tonnes de produits d'une valeur supérieure à 24 millions d'USD vendus sur le marché),
 - iii) les petits exploitants bénéficient d'un accès accru aux services financiers (26 900 petits agriculteurs reçoivent du crédit sur leur téléphone mobile);
 - iv) les petits exploitants ont un accès accru aux services de vulgarisation (8 300 petits agriculteurs ont accès aux services de vulgarisation sur leur téléphone mobile);
 - v) renforcement de la capacité des agriculteurs en matière d'échanges structurés et d'éducation en matière de finances (12 800 agriculteurs formés directement); et
 - vi) sensibilisation accrue du public par le biais de la mise au point et de la diffusion de 30 produits du savoir.
8. Les résultats ci-dessus seront atteints grâce au développement d'une plateforme de communication et de paiement (e-Granary) dans les trois pays, afin de créer un espace virtuel pour la promotion de partenariats commerciaux et de contrats entre agriculteurs, acheteurs et distributeurs d'intrants. Cet espace fournira également des services financiers avec de faibles coûts de transaction. L'accès à ces deux éléments clés – service de commercialisation et service financier – sera étroitement lié, créant ainsi des synergies pour surmonter les échecs et les contraintes dans les différents marchés. Par ailleurs, la plateforme hébergera des applications "prêtes à l'emploi" pour la prestation de services supplémentaires aux agriculteurs, comme la

vulgarisation électronique ciblée par type de culture, stade de croissance et zone agroécologique.

IV. Modalités d'exécution

9. Le choix de l'EAFF en tant que bénéficiaire du don a été approuvé par le comité de pilotage du GAFSP. L'EAFF sera entièrement responsable de la coordination et de la gestion de l'exécution du projet. Compte tenu de son statut de réseau d'organisations paysannes régionales en Afrique de l'Est, l'EAFF sera responsable du déploiement du concept e-Granary, de la gestion des mémorandums d'accord avec les partenaires commerciaux et de l'information commerciale. Les organisations paysannes nationales (OPN) membres de la plateforme de l'EAFF – Alliance coopérative de l'Ouganda et Fédération nationale des producteurs agricoles de l'Ouganda; Fédération des coopératives de Tanzanie et Réseau national des groupements d'agriculteurs de Tanzanie; et Confédération nationale des coopératives du Rwanda et Fédération des agriculteurs et des éleveurs du Rwanda – seront responsables des activités au niveau des pays. Des contrats détaillés seront élaborés entre l'EAFF et les OPN précisant les rôles et responsabilités des parties en termes de gestion technique, administrative et financière.
10. Le projet sera soumis à un audit annuel externe des états financiers, conformément aux directives du FIDA. Cet audit sera réalisé en conformité avec les normes comptables internationales et les directives du FIDA en la matière.
11. L'exécution du projet de don fera l'objet d'un suivi à plusieurs niveaux. Le suivi opérationnel sera coordonné par le responsable du suivi-évaluation (S&E) de l'EAFF, en étroite collaboration avec les responsables du S&E dans chaque pays. Le suivi programmatique sera supervisé par le directeur général de l'EAFF. Le suivi stratégique sera assuré par le comité de pilotage du projet.

V. Coût et financement indicatifs du projet

12. Le budget total du projet s'élève à 2 980 777 USD, y compris le cofinancement de l'EAFF d'un montant de 370 777 USD. Le montant alloué à l'EAFF par le biais du don du GAFSP est de 2 610 000 USD.
13. Il convient de noter que la modification du cofinancement intervenue depuis la note conceptuelle est à mettre en rapport avec une réduction du budget pour les trois premières années. Par ailleurs, durant la troisième année, l'EAFF explorera d'autres cofinancements afin de parvenir à une pleine durabilité au terme de la cinquième année. On prévoit que l'on atteindrait alors le montant total indiqué dans la note conceptuelle, soit 6 450 000 USD.

Tableau 1

Coût par composante et par source de financement

(en milliers d'USD)

| <i>Composantes</i> | <i>GAFSP</i> | <i>EAFF</i> | <i>Total</i> |
|--|--------------|-------------|--------------|
| 1. Accès aux services | 1 408 | 182 | 1590 |
| 2. Renforcement des capacités et gestion des savoirs | 277 | 87 | 364 |
| Gestion du projet | 777 | 89 | 866 |
| Coûts administratifs | 148 | 13 | 162 |
| Total | 2 610 | 371 | 2 981 |

Tableau 2

Coût par catégorie de dépenses et par source de financement

(en milliers d'USD)

| <i>Catégorie de dépenses</i> | <i>GAFSP</i> | <i>EAFF</i> | <i>Total</i> |
|---|--------------|-------------|--------------|
| 1. Services de consultants | 389 | 61 | 450 |
| 2. Ateliers | 509 | - | 509 |
| 3. Équipement et matériels | 54 | 4 | 58 |
| 4. Salaires et indemnités | 1 066 | 164 | 1 230 |
| 5. Formation | 246 | 100 | 346 |
| 6. Dépenses de fonctionnement | 198 | 29 | 227 |
| Coûts (administratifs) indirects (5,7%) | 148 | 13 | 162 |
| Total | 2 610 | 371 | 2 981 |

VI. Recommandation

14. Je recommande que le Conseil d'administration approuve le don proposé en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, en sa qualité d'organisme de supervision du Programme mondial sur l'agriculture et la sécurité alimentaire (GAFSP) dans le cadre de l'initiative du chaînon manquant (MMI), accordera à la Fédération des agriculteurs d'Afrique orientale (EAFF) un don d'un montant de deux millions six cent dix mille dollars des États-Unis (2 610 000 USD) pour une période de trois ans, pour financer en partie le projet d'utilisation de la plateforme mobile interactive "e-Granary" en vue de la fourniture de prestations économiques aux agriculteurs d'Afrique de l'Est. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance à celles indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
Gilbert F. Hougbo

Results-based logical framework

| Results Hierarchy | Indicators | | | | | Means of Verification | | | Assumptions (A) / Risks (R) |
|--|--|----------|----------|----------|------------|-----------------------------------|------------|----------------|--|
| | Name | Year 1 | Year 2 | Year 3 | Cumulative | Source | Frequency | Responsibility | |
| Goal: Improve the incomes and living standards of participating E-Granary farmers in Tanzania, Uganda and Rwanda | <ul style="list-style-type: none"> Revenues of participating farmers* increase by at least 40% | 5% | 10% | 25% | 40% | EAFF | | | <ul style="list-style-type: none"> Existence of favourable and stable policy environment (A) |
| Project Development Objective: Increased productivity and profitability of participating E-Granary farmers | <ul style="list-style-type: none"> 20% increase in yields of targeted crops | 3% | 5% | 12% | 20% | EAFF database | | FOs | <ul style="list-style-type: none"> Weather related incidents impact harvests (R); Participants have access to services, certified seed and fertilizer (A) |
| | <ul style="list-style-type: none"> Prices achieved by participants* 30% greater than those of non-participants | 5% | 10% | 15% | 30% | EAFF database and market analyses | Quarterly | EAFF and FOs | |
| | <ul style="list-style-type: none"> Percentage of supported rural producers' organization members reporting new or improved services provided by their organization | 0% | 35% | 80% | 80% | seasonal surveys | seasonally | | |
| Outcomes/ Components: Outcome 1: Increased share of participants' marketed surpluses aggregated prior to sale; | <ul style="list-style-type: none"> Value of forward/supply contracts executed between farmers, warehouse operators and offtakers | \$4.5M | \$5.9M | \$13.6M | \$24M | Signed contracts | Quarterly | EAFF/FOs | <ul style="list-style-type: none"> Farmers able to meet quality and quantity buyer specifications;(A) Availability of aggregation centers fulfilling requirements (A) ; Buyers willing to offer floor prices (A); Cost of storage acceptable (A); Farmers able to meet quality and quantity offtaker specifications (A) |
| | <ul style="list-style-type: none"> Number of forward/supply contracts executed between farmers and service providers i.e., warehouse operators, input providers, financial services and offtakers | 14 | 13 | 23 | 50 | Signed contracts | Quarterly | EAFF/FOs | |
| | <ul style="list-style-type: none"> Volume of traded product on e-Granary platform | 13,500MT | 18,000MT | 41,100MT | 72.600MT | e-Granary records | | EAFF/FOs | |

| Results Hierarchy | Indicators | | | | | Means of Verification | | | Assumptions (A) / Risks (R) |
|--|---|----------|----------|---------|------------|-----------------------|-----------|----------------|--|
| | Name | Year 1 | Year 2 | Year 3 | Cumulative | Source | Frequency | Responsibility | |
| Outputs: 1.1 e-Granary platform developed and deployed according to technology roadmap. | <ul style="list-style-type: none"> Number of new farmers* registered on platform 80% of registered users actively using platform services disaggregated by product and user profile | 10,000 | 20,000 | 60,000 | 90,000 | e-Granary records | Quarterly | EAFF | <ul style="list-style-type: none"> E-Granary sensitization campaigns successfully implemented;(A) Farmers have access to mobile phones and airtime (A) |
| Outcome 2: Increased use of financial services/credit by participating farmers | <ul style="list-style-type: none"> Number of EAFF farmers* applying for credit through platform; | 5,000 | 6,700 | 15,200 | 26,900 | | | | <ul style="list-style-type: none"> MODE secures credit lines (A) Farmers demand E-Granary loans (A) |
| | <ul style="list-style-type: none"> Number of loans extended by amount | \$1M | \$1.3M | \$3.8M | \$6.2M | E-Granary records | Monthly | EAFF/FOs | <ul style="list-style-type: none"> Financial products appropriate to each commodity.(A) |
| | <ul style="list-style-type: none"> Loan repayment rates | 90% | 90% | 93% | 91% | E-Granary records | Monthly | EAFF | |
| | <ul style="list-style-type: none"> % of Portfolio at Risk at 90 days | 2.3% | 2.3% | 1.75% | | | | | |
| Outputs: 2.1 Lines of credit established | <ul style="list-style-type: none"> Amount of credit secured; | 1.02M\$ | 1.30M\$ | 1.10M\$ | 3.42M\$ | | | | |
| Outcome 3: Participating farmers adopt improved sustainable production and post-harvest practices; | <ul style="list-style-type: none"> 100% of product delivered to aggregation centers sold as premium grade; | 13,500MT | 18,000MT | 41,100 | 72,600 MT | | | | <ul style="list-style-type: none"> Harvest and Post-harvest equipment available (A); Farmers willing and able to use Interactive voice response services (A) |
| Outputs: 3.1 Virtual extension modules operable | <ul style="list-style-type: none"> Number of farmers* accessing e-extension services | | 2300 | 6000 | 8,300 | | | | <ul style="list-style-type: none"> Farmers willing to pay for bundled services that include e-extension services.(A) |

(*) All indicators marked with * will be disaggregated by gender