

Cote du document: EB 2017/LOT/G.20  
Date: 27 novembre 2017  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à AfricaRice (une institution membre du CGIAR) pour le renforcement de la capacité institutionnelle de sélection végétale au Ghana, au Sénégal et en Ouganda en vue de l'obtention de plantes résilientes face au climat à l'intention des petits agriculteurs africains

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Malu Ndavi  
Spécialiste technique principal  
Département gestion des programmes  
téléphone: +39 06 5459 2766  
courriel: m.ndavi@ifad.org

Transmission des documents:

William Skinner  
Chef de l'Unité des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2974  
courriel: gb@ifad.org

---

Pour: Approbation

## Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don, telle qu'elle figure au paragraphe 10.

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à AfricaRice (une institution membre du CGIAR) pour le renforcement de la capacité institutionnelle de sélection végétale au Ghana, au Sénégal et en Ouganda en vue de l'obtention de plantes résilientes face au climat à l'intention des petits agriculteurs africains

### I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. La demande rapidement croissante de produits alimentaires en Afrique est en grande partie satisfaite par des importations. Cependant, avec l'amélioration de l'accès, pour les petits agriculteurs, aux canaux de distribution des intrants et des semences, il existe un potentiel et un espoir de voir la production agricole de filières d'approvisionnement bien définies contribuer à la sécurité alimentaire et nutritionnelle et à endiguer la pauvreté rurale. Les sélectionneurs africains devraient jouer un rôle essentiel en mettant au point et à l'essai des cultivars améliorés qui produiront des récoltes plus abondantes et de meilleure qualité, en réponse à la demande du marché local et mondial. Pour relever ce défi, AfricaRice propose un projet qui contribuera directement aux objectifs définis dans la Politique du FIDA en matière de dons<sup>1</sup>. Le don renforcera la capacité de sélection des plantes dans le cadre des plans agricoles nationaux de trois pays d'Afrique subsaharienne où l'agriculture est un élément essentiel des moyens d'existence ruraux: Ghana, Sénégal et Ouganda.
2. Le projet est aligné sur les trois objectifs stratégiques (OS) énoncés dans le Cadre stratégique du FIDA 2016-2025: OS1 (accroître les capacités productives des populations rurales pauvres); OS2 (accroître les avantages que les populations rurales pauvres retirent de la participation au marché); et OS3 (renforcer la durabilité environnementale et la résilience climatique des activités économiques des populations rurales pauvres).

### II. Le projet proposé

3. Le but d'ensemble est de contribuer au renforcement de la sécurité alimentaire et à la réduction de la pauvreté en augmentant la productivité et les revenus des petits agriculteurs dans les trois pays africains ciblés. L'objectif est de mettre au point et de diffuser des cultivars améliorés présentant des caractéristiques répondant aux besoins des petits exploitants et à ceux des marchés, et capables d'atténuer les effets des défis agroécologiques, des changements climatiques et des stress biotiques et abiotiques. Les objectifs spécifiques sont les suivants:
  - i) consolider les filières de cultures existantes pour mettre au point et promouvoir des cultivars résilients face au climat et améliorés pour les contextes locaux, suivant une conception variétale axée sur la demande;

<sup>1</sup> Voir EB 2015/114/R.2/Rev.1.

- ii) créer un réseau de partenaires parmi les différentes communautés dans la chaîne de production des cultures, pour qu'ils puissent apprendre les uns des autres et partager une plateforme de savoirs commune;
  - iii) renforcer la capacité nationale d'amélioration des plantes de quatre institutions au Ghana, au Sénégal et en Ouganda, et appuyer l'utilisation de technologies et d'approches modernes de sélection végétale, y compris la gestion des données numériques; et
  - iv) appuyer la formation de la nouvelle génération de sélectionneurs et intégrer leurs activités de recherche dans les programmes nationaux d'amélioration des plantes.
4. Le projet apportera des avantages à 30 000 petits agriculteurs, étant donné que la Plateforme de sélection intégrée (IBP) entretiendra des liaisons avec les stratégies agricoles nationales actuellement conduites par les systèmes nationaux de recherche agricole (NARS) et les principaux partenaires d'exécution du projet. Environ trois à cinq programmes de sélection par institut – avec 25 à 50 sélectionneurs au total dans les quatre instituts cibles – bénéficieront d'un apprentissage pratique et appliqué portant sur les méthodes modernes de sélection en même temps qu'ils mettront en œuvre les plans agricoles nationaux. Il y aura aussi des bénéficiaires associés parmi les parties prenantes supplémentaires participant aux divers aspects des filières des cultures, et notamment des petites et moyennes entreprises. Le projet vise à une participation d'au moins 40% de femmes, en particulier au niveau des étudiants.
5. Le projet sera exécuté sur une période de trois ans, et comprendra les composantes suivantes:
- i) chaîne de production et plateforme de savoirs: établir des liens entre les sélectionneurs, les agents de vulgarisation et les agriculteurs en fournissant aux sélectionneurs l'expertise, les outils et les technologies leur permettant de gérer de manière efficace et efficiente leurs programmes en cours d'amélioration variétale, en produisant des variétés améliorées possédant les caractéristiques demandées par les agriculteurs, et en encourageant les entrepreneurs (spécialement les jeunes) à entreprendre des activités semencières afin que les agriculteurs puissent avoir accès aux nouvelles variétés et aux autres intrants nécessaires à l'amélioration de la productivité, répondant ainsi à une conception de la mise au point de variétés impulsée par la demande;
  - ii) amélioration de la gestion des données et numérisation de la sélection. L'IBP constituera une ressource précieuse pour les sélectionneurs en leur fournissant une boîte à outils complète pour une conduite plus efficiente de leurs programmes d'amélioration des plantes. Un appui sera donc fourni pour l'utilisation du logiciel "Système de gestion de la sélection" (BMS) pour les activités courantes de sélection et pour l'intégration et l'analyse des données. D'autres services sont également prévus, comme l'appui à une meilleure gestion des données et une assistance pour l'intégration de marqueurs moléculaires et d'autres stratégies modernes de sélection. Le BMS développe une mémoire sûre, normalisée et centralisée de données institutionnelles d'une génération à l'autre;
  - iii) sélection: intégration d'approches modernes. On évaluera, dans cette composante, les différents programmes de sélection pour déterminer les moyens d'en accroître l'efficacité. Les différentes phases seront abordées, et notamment la définition des objectifs, la sélection du matériel génétique, la

conception expérimentale, les ressources et l'utilisation des systèmes modernes de technologie de l'information;

- iv) renforcement des capacités (humaines et infrastructure). La disponibilité de sélectionneurs formés et motivés – ainsi que d'une infrastructure adéquate pour la mise en œuvre d'une gestion des données numériques et la production de données phénotypiques fiables – est essentielle pour l'adoption durable des nouvelles méthodologies et approches déployées dans ce projet. Le développement des capacités et l'amélioration des infrastructures sont donc essentiels.

### III. Résultats escomptés

- 6. On attend de ce projet les résultats suivants:
  - i) les petits agriculteurs sont plus résilients face aux changements climatiques et à la vulnérabilité économique grâce à l'adoption de variétés, nouvelles et améliorées, reflétant la demande du marché;
  - ii) les programmes nationaux d'amélioration des plantes sont mieux alignés sur les plans agricoles nationaux et produisent de meilleurs résultats, grâce à l'amélioration des pratiques de sélection végétale;
  - iii) de nouvelles variétés sont produites, de manière efficace et efficiente, par les institutions africaines d'amélioration des plantes, suivant une approche des variétés impulsée par la demande; et
  - iv) un réseau d'universités africaines est capable de former la prochaine génération de sélectionneurs et de scientifiques aux techniques modernes d'amélioration des plantes.

### IV. Modalités d'exécution

- 7. AfricaRice sera le bénéficiaire du don et rendra compte au FIDA pour toutes les questions relatives à l'information technique et fiduciaire. L'IBP, hébergé par AfricaRice, coordonnera également l'exécution du projet dans les trois pays ciblés. L'Institut sénégalais de recherches agricoles coordonnera les activités au Sénégal. Au Ghana, c'est l'Institut de recherche sur les cultures, relevant du Conseil de la recherche scientifique et industrielle, qui sera le coordonnateur national. En Ouganda, la coordination du projet sera assurée par l'Institut national de recherches sur les ressources des zones semi-arides et l'Institut national de recherche sur les ressources végétales.
- 8. Il n'y a aucune déviation par rapport aux procédures standard de déclaration d'informations financières et d'audits. En effet, AfricaRice s'assurera que:
  - i) les comptes institutionnels d'AfricaRice soient vérifiés chaque année par des commissaires aux comptes indépendants de renommée mondiale, conformément aux normes d'audit internationalement reconnues et aux directives du FIDA. Une copie de ses états financiers vérifiés sera soumise au FIDA dans les six mois suivant la fin de chaque exercice;
  - ii) le rapport financier et l'état des dépenses spécifiques au projet pour l'année fassent partie des éléments couverts par l'opinion de l'auditeur, soit dans le cadre des états financiers vérifiés, soit séparément. L'opinion de l'auditeur fera spécifiquement référence au numéro du don du FIDA et indiquera clairement les sources et les utilisations des fonds du FIDA;
  - iii) le rapport annuel d'audit soumis au FIDA porte à la fois sur les fonds du FIDA et sur tout cofinancement (à l'exclusion du cofinancement en nature), et consolide les dépenses encourues par les bénéficiaires secondaires, qui devront rendre compte de l'utilisation des fonds subsidiaires et feront l'objet d'une procédure d'audit normale;

- iv) le rapport d'audit final, accompagné d'une lettre de recommandations, soit soumis au FIDA avant la date de clôture du projet. AfricaRice disposera d'un temps suffisant pour consolider les rapports financiers et d'audit finaux et soumettre le rapport d'audit final consolidé en temps voulu au FIDA.

## V. Coût et financement indicatifs du projet

9. Le budget du projet proposé pour la période de trois ans comprend les 2,5 millions d'USD demandés au FIDA et, à titre de complément, 1,83 million d'USD sous la forme de cofinancement en nature. Le tableau 1 ci-dessous présente la ventilation des dépenses prévues par composante, tandis que la ventilation du coût par catégorie de dépenses est présentée dans le tableau 2.

Tableau 1  
**Coût par composante et par source de financement**  
(en milliers d'USD)

<i>Composantes</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinancement</i>	<i>Total</i>
1. Chaîne de production et plateforme de savoirs	390	300	690
2. Amélioration de la gestion des données et numérisation de la sélection	430	830	1260
3. Sélection: intégration d'approches modernes	1 200	400	1 600
4. Renforcement des capacités (humaines et infrastructure)	480	300	780
<b>Total</b>	<b>2 500</b>	<b>1 830</b>	<b>4 330</b>

Tableau 2  
**Coût par catégorie de dépenses et par source de financement**  
(en milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinancement</i>	<i>Total</i>
1. Salaires et indemnités	532	520	1 052
2. Équipement et matériels	625	60	685
3. Dépenses de fonctionnement	173	-	173
4. Biens, services et intrants	200	900	1 100
5. Frais de voyage et indemnités	84	40	124
6. Services de consultants	256	50	306
7. Formation	190	40	230
8. Ateliers	210	50	260
9. Frais de gestion	180	170	350
Partage des coûts	50	-	50
<b>Total</b>	<b>2 500</b>	<b>1 830</b>	<b>4 330</b>

## VI. Recommandation

10. Je recommande que le Conseil d'administration approuve le don proposé en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le renforcement de la capacité institutionnelle de sélection végétale au Ghana, au Sénégal et en Ouganda en vue de l'obtention de plantes résilientes face au climat à l'intention des petits agriculteurs africains, accordera un don de deux millions cinq cent mille dollars des États-Unis (2 500 000 USD) à AfricaRice pour un programme de trois ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance à celles indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président  
Gilbert F. Hougbo

## Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To contribute to enhanced food security and poverty alleviation by increasing smallholder productivity and income in the 3 target countries in Africa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proportion of food secured households in target areas increased by 20%</li> <li>Proportion of poor households in target areas decreased</li> <li>Stability of agricultural production increased, hunger gap reduced by 50%</li> </ul>	- Base-line and end-of-project surveys on agricultural production, markets and household economy	National agricultural and food policies and regulations do not impact negatively Major natural disasters or civil unrest do not occur
Objectives	To develop and disseminate improved crop cultivars that have characteristics that meet smallholder needs (improved grain, fodder, improved quality of produce grain size, colour, milling etc.) and market demands as well as able to mitigate agro-ecological challenges, climate change, biotic and abiotic stresses.	<ul style="list-style-type: none"> <li>20,000 hectares under improved crop varieties</li> <li>30 plant breeders using the BMS</li> <li>Productivity of target crops increased by at least 15-20%</li> <li>50 MSc students trained in the use of the BMS</li> <li>5 PhD graduates using modern plant breeding technologies</li> <li>3 research facilities upgraded (IT or field infrastructure)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publications and institutional reports</li> <li>M&amp;E reporting: baseline reports; revised risk matrix</li> <li>Modules</li> <li>Training modules/curricula</li> </ul>	Adequate staffing for the project across the IBP and partners, Local actors and stakeholders are motivated and pro-active Targeted plant breeding institutes remain accessible
Outcomes/ Outputs	<p>Smallholder farmers with improved resilience to climate change and economic vulnerability.</p> <p>National breeding programmes that better align with and deliver on National Agricultural Plans.</p> <p>New crop varieties produced more effectively and efficiently by NARS.</p> <p>A network of African universities with the capacity to train the next generation of plant breeders and scientists in modern plant breeding.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4 institutions with data management policy and practices in place</li> <li>5 recent PhD students using modern breeding and 50 MSc students trained in BMS</li> <li>15 breeding programmes with enhanced breeding capacity</li> <li>30 new genetic materials identified</li> <li>30 000 farmers reporting production/yield increase</li> <li>10,000 primary farmers adopting new cultivars</li> <li>one functioning value chain, including seed systems, per target country developed</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documented policies and implementation procedures for data management</li> <li>Peer-reviewed scientific publications and training reports</li> <li>MSc theses</li> <li>M&amp;E reporting: M&amp;E system 'dashboard' report</li> <li>Base-line report</li> <li>Institutional annual reports</li> </ul>	Stakeholders willing and pro-active Adequate number of suitable graduate students enrolled in plant breeding courses in the 3 target countries