

Cote du document: EB 2017/LOT/G.11
Date: 17 novembre 2017
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Rapport du Président relatif à la proposition de don, au titre du guichet mondial/régional, en faveur du Centre international de recherches agricoles dans les zones arides (ICARDA), visant à renforcer la gestion des savoirs à l'appui d'un développement plus efficace au Proche-Orient, en Afrique du Nord, en Asie centrale et en Europe

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Nerina Muzurovic
Agent de gestion des savoirs
Division Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe
téléphone: +39 06 5459 2699
courriel: n.muzurovic@ifad.org

Transmission des documents:

William Skinner
Chef de l'unité des
organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2974
e-mail: gb@ifad.org

Pour: Approbation

Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don, telle qu'elle figure au paragraphe 18.

Rapport du Président relatif à la proposition de don, au titre du guichet mondial/régional, en faveur de l'ICARDA, visant à renforcer la gestion des savoirs à l'appui d'un développement plus efficace au Proche Orient, en Afrique du Nord, en Asie centrale et en Europe

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. La gestion des savoirs et la Coopération Sud-Sud et triangulaire (CSST) jouent un rôle essentiel dans l'élaboration et le partage effectifs de solutions en faveur du développement agricole et rural. Malgré cela, dans la région Proche-Orient et Afrique du Nord et la région Asie centrale et Europe, les capacités organisationnelles varient considérablement dans les différentes institutions publiques agricoles et rurales ayant trait à ce domaine. Les possibilités de systématisation et de transfert des savoirs entre les pays demeurent largement inexploitées. Ce don entend y remédier en recensant et en comblant de manière systématique les déficits de connaissances les plus pertinents, et en renforçant l'apprentissage organisationnel dans les domaines susmentionnés dans les trois pays cibles (et dans deux autres pays qui pourraient être ajoutés par la suite).
2. Conformément au Cadre stratégique du FIDA 2016-2025, au Cadre de gestion des savoirs du FIDA 2014-2018 et au Cadre du FIDA relatif à l'efficacité en matière de développement, la gestion des savoirs est généralement considérée comme la condition nécessaire à la collecte ciblée de données, à la mesure efficace des résultats et à la diffusion systématique des enseignements tirés. Dans ce contexte – et comme indiqué dans le document d'orientation du FIDA en matière de Coopération Sud-Sud et triangulaire – la CSST peut devenir un important vecteur de partage des solutions et connaissances pertinentes sur le plan du développement, tout en jouant un rôle clé en matière d'appui et d'établissement de partenariats.
3. Le Centre international de recherches agricoles dans les zones arides (ICARDA), l'organisme bénéficiaire du don, a été sélectionné à l'issue d'une mise en concurrence. La proposition soumise par l'ICARDA a obtenu le meilleur résultat possible sur le plan de la qualité. La présence prépondérante de l'ICARDA au niveau régional et ses unités spécialisées, dédiées au suivi, à l'évaluation, à l'apprentissage et au renforcement des capacités, ont été retenues comme les points forts de son programme. L'ICARDA possède une solide expérience de terrain ainsi qu'une connaissance étendue des dispositifs et organismes nationaux de recherche agricole. Rattaché au CGIAR, il est considéré de longue date comme un partenaire de confiance dans la concertation sur les politiques. Toutes ces qualités contribueront à garantir l'efficacité et la durabilité des activités proposées.
4. Par ailleurs, l'ICARDA a suivi les recommandations de l'équipe chargée d'examiner l'amélioration de la qualité des dons en intégrant la Société de formation régionale au développement rural (PROCASUR) comme partenaire d'exécution pour les composantes relatives à l'évaluation des capacités et aux "parcours d'apprentissage". La PROCASUR est spécialisée dans le recensement et la reproduction à plus grande échelle des innovations locales, et elle a déjà fait ses

preuves dans l'organisation d'activités de partage des savoirs dans le cadre de plusieurs programmes financés par le FIDA dans le monde entier. La PROCASUR a contribué à définir une approche inclusive et participative qui sous-tend l'ensemble de l'évaluation, du renforcement et de la diffusion des savoirs.

5. Ce don est conforme aux objectifs fixés par la Politique du FIDA en matière de dons, dans la mesure où il vise à renforcer les capacités institutionnelles des partenaires et à générer et partager des connaissances pour amplifier l'impact en matière de développement. Plus précisément, le programme s'inscrit dans la continuité de l'engagement du FIDA d'étendre son appui en matière de renforcement des capacités à l'apprentissage et aux systèmes de suivi-évaluation (S&E), conformément au troisième groupe thématique du Plan à moyen terme du FIDA 2016-2018: mieux gérer les résultats grâce à de meilleurs systèmes de S&E. En outre, les activités proposées mettent l'accent sur le quatrième domaine prioritaire défini dans le document d'orientation stratégique pour les dons du FIDA 2017 (améliorer la collecte des données et la gestion des résultats) et suivent pleinement les orientations stratégiques clés au titre du guichet mondial/régional, dans la mesure où elles témoignent d'une solide prise en compte des biens publics dans la production et le partage des savoirs entre les pays de la région Proche-Orient et Afrique du Nord et de la région Asie centrale et Europe.
6. Ce don contribue à la réalisation de l'objectif institutionnel – approuvé par le Conseil d'administration en décembre 2016 – visant à renforcer l'approche opérationnelle du FIDA à l'aide d'une stratégie d'engagement dédiée dans les pays en situation de fragilité. Il contribue également à l'élaboration de divers produits du savoir dans les pays à revenu intermédiaire (PRI), et entre eux, adoptant ainsi les trois approches propices à la mise en œuvre du Plan à moyen terme du FIDA 2016-2018, à savoir: la CSST, le renforcement des capacités et la participation à l'élaboration des politiques.

II. Le programme proposé

7. L'objectif global du programme est de développer des capacités de gestion des savoirs efficaces et durables à l'appui du développement agricole rural dans trois pays cibles (et deux autres pays qui pourraient être ajoutés par la suite). Les objectifs sont les suivants: i) évaluer et améliorer les capacités de gestion des savoirs des principales institutions rurales et des autres parties prenantes en République de Moldova, au Maroc et au Soudan (et dans deux autres pays qui pourraient être ajoutés par la suite); ii) encourager et promouvoir l'échange de savoirs au niveau national, entre les pays et avec les partenaires régionaux, en vue de favoriser l'adoption, le transfert et la gestion des savoirs.
8. Ce programme s'articulera autour de trois domaines de travail thématiques visant à orienter les catégories de savoirs à prendre en compte: i) l'inclusion financière des femmes et des jeunes en milieu rural; ii) la gestion des ressources naturelles et la résilience aux changements climatiques; iii) les technologies agricoles productives (par exemple, les technologies de gestion de l'eau, l'agriculture de conservation et les cultures résilientes à la sécheresse).
9. Le groupe cible direct sera formé de 160 personnes travaillant dans les institutions publiques nationales des pays cibles qui seront les plus à même de bénéficier des travaux sur la pauvreté rurale menés dans les PRI et les pays en situation de fragilité. En outre, 500 employés du secteur public supplémentaires devraient être en mesure de contribuer aux résultats du programme. Le programme permettra également à 5 000 bénéficiaires d'accéder aux savoirs existants ou récemment créés et de les utiliser. De plus, 12 000 bénéficiaires seront ciblés par le biais de campagnes de diffusion, ce qui portera le nombre total de bénéficiaires à 17 660.
10. Le programme sera mis en œuvre sur une période de quatre ans et s'appuiera sur les composantes suivantes:

- i) Évaluation des capacités de gestion des savoirs, à l'appui d'une formulation plus juste des besoins en matière d'apprentissage;
- ii) Renforcement des capacités et systématisation des savoirs;
- iii) Amélioration de l'échange des savoirs à l'échelle régionale.

III. Effets/produits escomptés

11. Les effets/produits attendus de ce programme sont les suivants:

- i) Une meilleure connaissance des capacités de gestion des savoirs des principales institutions rurales dans trois pays cibles de la région Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe (ainsi que deux autres pays qui pourraient être ajoutés par la suite), grâce à:
 - Une évaluation des besoins en matière d'apprentissage et des lacunes sur le plan des capacités de gestion des savoirs, réalisée dans les pays cibles de la région NEN (Proche-Orient, Afrique du Nord et Europe), en mettant l'accent sur les institutions publiques (par exemple, les organismes d'État, les instituts de recherche et les universités), qui ont un rôle clé à jouer en faveur du développement rural et de l'agriculture;
 - L'élaboration d'un document d'orientation comprenant une stratégie de communication et de gestion des savoirs pour chacun des pays cibles de la région NEN;
 - L'établissement de plans d'innovation et de renforcement des capacités en faveur des pays cibles de la région NEN;
 - Un atelier de planification régional pour accélérer la mise en route des plans et établir une communauté de pratique.
- ii) Des systèmes d'apprentissage efficaces, établis et intégrés dans l'ensemble des processus organisationnels, et disposant de capacités humaines et institutionnelles renforcées en vue de gérer la systématisation des bonnes pratiques dans trois pays cibles (ainsi que deux autres pays qui pourraient être ajoutés par la suite) grâce à:
 - L'organisation de stages de formation à la demande sur la gestion des savoirs dans les pays cibles de la région NEN;
 - La mise en place d'au moins trois parcours d'apprentissage dans les pays cibles de la région NEN, dans chacun des trois domaines thématiques.
- iii) L'amélioration des échanges de savoirs entre les parties prenantes en promouvant l'adoption des bonnes pratiques et le transfert de savoirs, à l'appui du renforcement de la CSST, de la reproduction et de la transposition à plus grande échelle dans trois pays cibles (ainsi que deux autres pays qui pourraient être ajoutés par la suite). Ce résultat/produit sera obtenu grâce à:
 - La mise en place et la mise à jour régulière d'un portail en ligne;
 - L'organisation de colloques de partage des savoirs présentant les meilleures pratiques aux partenaires clés dans les pays cibles de la région NEN, dans chacun des trois domaines thématiques;
 - L'élaboration et la diffusion de produits du savoir recouvrant les initiatives probantes conduites dans chacun des pays cibles, avec notamment un recueil de toutes les études de cas relatives aux trois domaines thématiques.

IV. Modalités d'exécution

12. L'ICARDA veillera à la mise en œuvre des activités du programme aux côtés des partenaires d'exécution suivants: la PROCASUR, l'Institut polytechnique et l'Université d'État de Virginie, et le Centre international des hautes études en agronomie méditerranéenne de Bari. Les institutions publiques et groupes de réflexion nationaux suivants pourront également apporter leur contribution:
 - i) Maroc: Le Ministère de l'agriculture, de la pêche, du développement rural et des eaux et forêts; l'Institut national français de recherche agricole; la Caisse Nationale de Crédit Agricole; l'Institut agronomique et vétérinaire Hassan II; la Fondation pour le Développement local et le partenariat;
 - ii) République de Moldova: Le Ministère de l'agriculture et de l'industrie alimentaire; le Bureau national des statistiques de la République de Moldova; la Faculté agronome de l'État (Moldova); l'Institutul pentru Dezvoltare și Inițiativa Socială "Viitorul" (Institut pour le développement et les initiatives sociales – IDIS Viitorul);
 - iii) Soudan: Le Ministère de l'agriculture et des forêts; le Département du transfert technologique de la Société de recherche agricole; le Centre national d'information, le Ministère des sciences et des communications; l'Institut des études agronomiques de la Faculté des sciences et des technologies de l'Université du Soudan; l'Université de Khartoum; l'Université Ahfad pour femmes; l'Université de Gezira; la Société des savoirs soudanaise; le Secrétariat technique fédéral du Soudan pour la sécurité alimentaire.
13. D'autres partenaires nationaux devraient être incorporés au programme avant son lancement.
14. L'ICARDA sera chargé d'assurer la coordination générale et la gestion technique et financière du programme, depuis son siège à Beyrouth, ainsi qu'au niveau régional depuis ses bureaux au Maroc (Rabat), en Égypte (Le Caire) et en Ouzbékistan (Tachkent). La mise en œuvre effective et en temps opportun sera assurée par l'unité d'exécution du programme, avec la contribution des coordonnateurs régionaux et des responsables scientifiques du programme.
15. La gestion des savoirs s'inspirera directement des principes et actions énoncés dans la Stratégie du FIDA en matière de gestion des savoirs. On veillera à ce que des mécanismes précis soient mis en œuvre en vue de favoriser l'apprentissage au FIDA et à ce que les savoirs soient effectivement diffusés et appuyés dans les pays du programme, par l'intermédiaire des institutions participantes.
16. La présentation de l'information financière et l'audit financier sont conformes aux procédures standard.

V. Coût et financement indicatifs du programme

17. Le coût total du programme est estimé à 2 115 000 USD. Le FIDA contribuera à hauteur de 1 800 000 USD (85%) et les contributions en nature au titre du partage des coûts s'élèveront à 315 000 USD (15% du budget total). Les décaissements du FIDA seront versés à l'ICARDA par l'intermédiaire de la Banque mondiale, agissant en qualité d'administrateur de ce don.

Tableau 1
Coût par composante et par source de financement
 (en milliers d'USD)

<i>Composantes</i>	<i>FIDA</i>	<i>ICARDA (en nature)</i>	<i>Autres cofinanceurs (en nature)</i>	<i>Total</i>
1. Évaluation des capacités de gestion des savoirs pour une meilleure formulation des besoins en matière d'apprentissage	433	15	60	508
2. Développement des capacités et systématisation des savoirs	598	30	105	733
3. Échange d'informations optimisé à l'échelle régionale	602	30	75	707
Thèmes transversaux	167	-	-	167
Total	1 800	75	240	2 115

Tableau 2
Coût par catégorie de dépenses et par source de financement
 (en milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>ICARDA (en nature)</i>	<i>Autres cofinanceurs (en nature)</i>	<i>Total</i>
1. Traitements et indemnités	417	40	-	457
2. Consultants	145	-	45	190
3. Frais de voyage et indemnités	13	-	-	13
4. Ateliers	308	-	-	308
5. Dépenses de fonctionnement	203	30	-	233
6. Biens, services et intrants	547	5	195	747
7. Frais généraux	131	-	-	131
8. Partage des coûts	36	-	-	36
Total	1 800	75	240	2 115

VI. Recommandation

18. Je recommande que le Conseil d'administration approuve la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le programme de renforcement de la gestion des savoirs à l'appui d'un développement plus efficace au Proche-Orient, en Afrique du Nord, en Asie centrale et en Europe, accordera un don d'un million huit cent mille dollars des États-Unis (1 800 000 USD) au Centre international de recherches agricoles dans les zones arides pour une période de quatre ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance à celles indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
 Gilbert F. Hougbo

Results-based logical framework

Level	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Develop effective and long-term knowledge management-related capacities in target countries #3 (+2)	<ul style="list-style-type: none"> Increased budgetary commitment for KM-related activities (target \geq 60% of participating rural institutions) 	<ul style="list-style-type: none"> Final independent evaluation report National institutions budget plan for the 3-5-10 year plan after the closure of the programme and if not available survey of key stakeholders on their commitments to KM activities. 	Institutional commitment to KM-related investments
Objectives	<p>1. Assess capacity and enhance knowledge management skills of key rural institutions and other stakeholders in Moldova, Morocco, Sudan and two other countries</p> <p>2. Foster and promote knowledge exchange across in-country, cross-country and trans-regional partners to foster knowledge management and transfer</p>	<ul style="list-style-type: none"> Enhanced knowledge management skills of target institutions (target \geq 80% of participating rural institutions) Increased knowledge sharing capacity of target institutions among each other and across countries (target \geq 80% of participating rural institutions) 	<ul style="list-style-type: none"> Programme mid-term external evaluation Completion survey 	<p>National governments, particularly the ministries of agriculture and other relevant institutions, are willing to improve their KM systems, instruments and processes.</p> <p>Commitments to upscale and replicate by development partners.</p>
Outcomes	<p>1. Improved understanding of KM capacities of the key rural institutions in 3 (+2) target countries in NEN region</p> <p>2. Effective learning systems established and embedded across organizational processes with strengthened human and institutional capacities to manage the</p>	<ul style="list-style-type: none"> Number of participants adopting improved KM approaches and practices in their particular function (target \geq 60%) Frequency of use of knowledge products (target = 600 downloads per year and 3,000 visits per year) Number of innovation platforms, learning alliances, CoPs or other multi-stakeholder platforms established (target = 3) 	<ul style="list-style-type: none"> Programme KM assessments (method: systems analysis disaggregated by theme, gender and country) Programme evaluations Online tracking tools Survey on adaptation patterns/behavioral changes among target groups 	<p>High commitment and sense of ownership from relevant rural institutions, as well as individual officers, particularly, those in strategic positions, to engage in the process.</p> <p>International development partners</p>

Level	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	<p>systematization of good practices</p> <p>3. Improved knowledge exchanges among stakeholders based on increased adoption of good practices and knowledge transfer for increased SSTC, replication and scaling up.</p>			<p>are supportive and acknowledge the progress and updates.</p>
Outputs	<p>Components:</p> <p>1. KM capacity assessment for enhanced formulation of learning needs</p> <p>2. Capacity development and knowledge systematization</p> <p>3. Enhanced regional knowledge exchange</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Number of KM capacity & learning needs assessments (gap analysis) conducted (Target: at least 5 pre-selected institutions per country) • Approach Paper developed • Number of KM training courses organized (target = 8; at least 160 participants; >=80% satisfaction/effectiveness rate) • Number of learning routes organized (target= • 3 at least 75 participants, >=80% satisfaction/ effectiveness rate) • Number of symposia rolled-out at country level (target = 3, >= 80% satisfaction/effectiveness rate) • Number of knowledge products generated (target = minimum of 30 produced and disseminated to 5,000 people) • Online interoperable repository and portal established 	<ul style="list-style-type: none"> • Programme KM assessments • Peer-reviewed papers submitted and accepted for publication • Attendance records and online surveys and key informant interviews to assess the level of satisfaction and effectiveness of training, learning routes, symposia and knowledge products 	<p>Commitment and participation of target group and effective collaboration with strategic partners.</p>