

Cote du document: EB 2016/LOT/G.16  
Date: 21 novembre 2016  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à l'Alliance pour une révolution verte en Afrique (AGRA) en faveur du Projet d'appui à la fourniture, aux petits agriculteurs, de technologies améliorées en matière de semences et de fertilité des sols

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Robert Delve  
Spécialiste technique supérieur  
Division des politiques et du conseil technique  
téléphone: +39 06 5459 2843  
courriel: r.delve@ifad.org

Bernadette Mukonyora  
Analyste de programme  
Division Afrique orientale et australe  
téléphone: +39 06 5459 2595  
courriel: b.mukonyora@ifad.org

Transmission des documents:

William Skinner  
Chef du  
Bureau des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2974  
courriel: gb\_office@ifad.org

---

Pour: Approbation

## Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don, telle qu'elle figure au paragraphe 15.

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à l'Alliance pour une révolution verte en Afrique (AGRA) en faveur du Projet d'appui à la fourniture, aux petits agriculteurs, de technologies améliorées en matière de semences et de fertilité des sols

### I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. Dans le présent rapport, il est recommandé d'octroyer un don du FIDA d'un montant de 1 million d'USD au titre du guichet mondial/régional à l'Alliance pour une révolution verte en Afrique (AGRA) en faveur du Projet d'appui à la fourniture, aux petits agriculteurs, de technologies améliorées en matière de semences et de fertilité des sols.
2. Le projet proposé est conforme au but et aux objectifs tels qu'énoncés dans la Politique du FIDA en matière de dons (2015)<sup>1</sup>. Il vise à: promouvoir et diffuser les technologies améliorées novatrices et favorables aux pauvres de fertilité des sols et des semences issues de la recherche adaptative; réaliser des démonstrations; et faciliter l'établissement de liens entre les petits agriculteurs et les fournisseurs d'intrants agricoles. Le projet financé par un don visera également à dégager et partager des enseignements sur l'adoption des nouvelles technologies par les petits agriculteurs, et de faciliter l'établissement de liens essentiels entre la recherche et la vulgarisation agricole.
3. Sélection du bénéficiaire du don. La sélection directe de l'AGRA est conforme au paragraphe 15 iii) de la Politique du FIDA en matière de dons. L'AGRA offre d'importantes possibilités de collaboration et de synergie avec le FIDA, et peut permettre d'obtenir un impact à l'échelle mondiale grâce au développement de savoirs et de liens entre la vulgarisation et la recherche pour le développement agricole. En Afrique, l'AGRA possède une expérience significative dans les domaines suivants: i) la combinaison de petits programmes de subvention avec un appui technique pour renforcer les capacités nationales de recherche et de vulgarisation; ii) la réalisation et la reproduction à plus grande échelle de travaux de recherche axés sur la demande; et iii) l'appui au développement des entreprises agroalimentaires locales.
4. Avec plus de 10 années d'expérience dans la gestion de programmes ayant trait aux semences, aux sols, aux marchés, aux politiques et aux organisations paysannes, l'AGRA a développé des partenariats avec un large éventail d'institutions agricoles nationales et internationales et avec les centres du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale. Ces partenariats ont apporté de nouvelles technologies aux agriculteurs et renforcé les capacités à l'échelon national en collaboration avec les entreprises et les négociants de produits agricoles locaux, qui distribuent les nouvelles technologies aux agriculteurs, ce qui

<sup>1</sup> Voir le document EB 2015/114/R.2/Rev.1.

a rendu possible la commercialisation de variétés culturales améliorées, en les rendant accessibles à des millions de petits agriculteurs.

5. L'AGRA dispose de larges capacités internes dans différents domaines, employant 12 spécialistes des semences et 5 pédologues, tous titulaires d'un doctorat et possédant une expérience dans le développement de systèmes d'approvisionnement en intrants. Les spécialistes de l'AGRA ont également l'expérience des systèmes de distribution en aval qui sont essentiels pour obtenir des résultats à grande échelle. Avec des activités en cours dans 18 pays africains, tous les experts régionaux de l'AGRA apportent l'expérience qu'ils ont acquise dans plusieurs pays et la capacité à rechercher des solutions dans des contextes locaux extrêmement variés.

## II. Le projet proposé

6. Le but général du projet est d'accroître la productivité des petits agriculteurs en Éthiopie, au Malawi et au Mozambique. L'objectif principal est d'améliorer les capacités nationales pour la fourniture de technologies de fertilité des sols et des semences aux petits agriculteurs.
7. Bénéficiaires directs. Le projet appuiera les équipes techniques des instituts nationaux de recherche agricole en Éthiopie, au Malawi et au Mozambique, en leur donnant les moyens d'aider les agriculteurs à avoir accès à des technologies améliorées. Au moins 45 membres du personnel des instituts nationaux de recherche agricole seront formés par l'AGRA pour appuyer la promotion de technologies améliorées s'agissant de variétés culturales et de fertilité des sols. Au moins cinq petits négociants en produits agricoles ruraux tireront parti du projet grâce à la formation sur les produits et le renforcement des liens avec les entreprises de semences et d'engrais, qui collaboreront avec les petits agriculteurs pour promouvoir l'utilisation de semences et d'engrais améliorés. Au moins 60 agents de vulgarisation des secteurs public et privé seront formés pour appuyer le transfert des bonnes pratiques agronomiques aux petits agriculteurs. Au moins 50 démonstrations seront organisées chaque année pour sensibiliser les petits agriculteurs aux variétés améliorées.
8. Bénéficiaires indirects. Le projet aura un impact indirect sur les bénéficiaires des trois programmes de pays du FIDA, qui bénéficieront d'un meilleur accès à des solutions abordables pour améliorer leur production agricole et établir des liens avec les marchés d'intrants. Les trois programmes de pays travaillent avec plus de 500 000 ménages de petits agriculteurs.
9. Ce projet se déroulera sur trois ans et comprendra les deux composantes suivantes:
  - a) Composante 1: Accès accru à de meilleures technologies de fertilité des sols et des semences.
    - i) Sous-composante 1.1: Tenir des réunions avec les parties prenantes nationales afin de revoir et de valider les priorités initiales. La première activité consistera en une série de réunions des parties prenantes nationales destinées à revoir et valider les priorités initiales indiquées dans la section II. Elle permettra une analyse plus détaillée permettant de déterminer les thèmes des dons subsidiaires et de s'entendre à leur sujet.
    - ii) Sous-composante 1.2: Fournir des dons subsidiaires à hauteur de 150 000 USD aux instituts nationaux de recherche agricole et jusqu'à 75 000 USD pour les petits négociants en produits agricoles dans le but de présenter et de commercialiser de nouvelles technologies d'amélioration de la fertilité des sols et des semences. Un appel à propositions pour les dons subsidiaires sera lancé conjointement par les unités de coordination de projet, les équipes de pays du FIDA et l'AGRA.

Les propositions, la gestion des dons subsidiaires et la supervision feront également l'objet d'un examen conjoint. Les sous-bénéficiaires ciblés incluront les instituts nationaux de recherche agricole et les négociants en produits agricoles en Éthiopie, au Malawi et au Mozambique.

- b) Composante 2: Gestion des savoirs et documentation des enseignements tirés
  - i) Sous-composante 2.1: Documenter et publier les effets des dons subsidiaires. Au démarrage du projet, un atelier de trois jours sera organisé pour élaborer un cadre de gestion des savoirs en collaboration avec les équipes de pays du FIDA, les instituts nationaux de recherche agricole et les parties prenantes au projet. Les participants fourniront des indications concernant: les enseignements à documenter tirés du processus de don subsidiaire; les produits et les effets des dons subsidiaires; et la façon dont les enseignements tirés seront recueillis, analysés et diffusés.
  - ii) Sous-composante 2.2: Organiser un "atelier de rédaction" des parties prenantes pour synthétiser les enseignements tirés et les documenter dans un ouvrage publié. Il s'agira d'un événement de cinq jours organisé dans chaque pays pour réfléchir, échanger des points de vue et faire la synthèse des enseignements tirés sur le terrain. À ces ateliers participeront le personnel de projet du FIDA et de l'AGRA ainsi que des représentants du gouvernement, les organismes d'exécution, les représentants d'organisations paysannes et d'autres parties prenantes.
  - iii) Sous-composante 2.3: Une réunion des parties prenantes fera la synthèse des enseignements tirés des dons subsidiaires sous la forme d'un rapport mettant en évidence les implications des résultats à l'échelon mondial. Des rapports par pays seront établis pour inclure les informations propres à chaque pays ainsi que: les résultats par pays; les résultats de l'étude de faisabilité; des exemples d'impact; et les études de cas probants fournissant des informations permettant d'améliorer l'apprentissage, l'impact et la portée de ces projets.

### III. Effets escomptés

10. On attend de ce projet les effets suivants:

- a) Renforcement des capacités des instituts nationaux de recherche agricole et des négociants en produits agricoles ruraux pour appuyer les programmes de prêt du FIDA. En collaboration avec les instituts nationaux de recherche agricole de l'Éthiopie, du Malawi et du Mozambique, l'AGRA appuiera les équipes de pays et les unités de coordination de projet du FIDA dans les domaines de la recherche adaptative de variétés culturales améliorées, des technologies des sols et des démonstrations de gestion des cultures. La performance du personnel des instituts nationaux de recherche agricole et des négociants en produits agricoles ruraux s'en trouvera améliorée s'agissant d'appuyer le programme de prêt du FIDA, d'accroître l'adoption des nouvelles technologies de fertilité des sols et des semences, et de diffuser les enseignements tirés et les solutions recommandées.
- b) Adoption accrue de technologies améliorées en matière de semences et de fertilité des sols par les petits agriculteurs. Les services de vulgarisation seront renforcés afin de promouvoir les intrants améliorés, les bonnes pratiques agronomiques et les technologies de fertilité des sols appropriées telles que le recours aux engrais mélangés, à la chaux dans les sols acides, aux pratiques intégrées de gestion de la fertilité des sols, à l'agriculture de conservation et aux techniques de collecte de l'eau. L'AGRA établira des partenariats de travail entre les chercheurs, les agents de

vulgarisation, les organisations non gouvernementales, les organisations communautaires, les commerçants et les négociants en produits agricoles.

- c) Documentation et diffusion des enseignements tirés et solutions recommandées pour encourager les agriculteurs à reproduire à plus grande échelle les nouvelles technologies promues par le biais des dons subsidiaires. Des ateliers de rédaction permettront de faire la synthèse des effets et des enseignements tirés des comptes-rendus de recherche sur les politiques, de la reproduction à plus grande échelle et des notes techniques conformément à la série Boîte à outils de la Division des politiques et du conseil technique, aux séquences vidéo d'agriculteurs, aux dépliants de vulgarisation et autres orientations sur les meilleures pratiques. Le projet documentera et diffusera également les enseignements tirés du processus de gestion et d'octroi de petits dons de l'AGRA sous la forme d'un ouvrage publié.

#### IV. Modalités d'exécution

11. Le projet sera exécuté directement par l'AGRA, en étroite collaboration avec les équipes de pays du FIDA, les unités de coordination de projet et les instituts nationaux de recherche agricole de l'Éthiopie, du Malawi et du Mozambique. Les dons subsidiaires seront gérés conformément à la politique d'octroi de dons de l'AGRA. Les sous bénéficiaires seront tenus de procéder à des enquêtes de référence durant les trois premiers mois de l'exécution du projet afin d'établir des bases de référence pour les principaux indicateurs, qui seront suivis par le biais du tableau de suivi des indicateurs de performance. Les sous-bénéficiaires présenteront des plans d'exécution du projet chaque année et des rapports financiers et techniques (y compris le tableau de suivi des indicateurs de performance) deux fois par an tout au long de la période d'exécution du projet. En outre, l'AGRA offrira aux instituts nationaux de recherche agricole un appui régulier au plan technique et en matière de renforcement des capacités pour diffuser les nouvelles technologies et établir des liens avec les producteurs de semences et les négociants en produits agricoles.
12. Dans les trois pays cibles, les instituts nationaux de recherche agricole dirigeront la mise en œuvre des dons subsidiaires, des évaluations et des rapports. L'AGRA invitera d'autres parties prenantes à soutenir les sous-bénéficiaires, notamment le Centre international de l'agriculture et des biosciences, l'Université du Nebraska-Lincoln, l'International Plant Names Index et le Service d'information sur les sols d'Afrique, qui apportera un appui technique en vue de formuler des recommandations en matière d'engrais dans les trois pays.
13. Les procédures relatives à la communication de l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard.

#### V. Coût et financement indicatifs du programme

14. Le coût total du projet s'élève à 2 millions d'USD pour une période triennale. Le FIDA fournira 1 million d'USD et l'AGRA s'est engagé à un taux de cofinancement de un contre un et apportera donc 1 million d'USD sur ses fonds propres (en espèces) pour appuyer le partenariat. Le financement se fera selon des modalités pari passu.

Tableau 1  
**Coût par composante et par source de financement**  
(en milliers d'USD)

<i>Composantes</i>	<i>FIDA</i>	<i>AGRA</i>	<i>Total</i>
1. Composante 1: Accès accru à de meilleures technologies de fertilité des sols et des semences	837	882	1 719
2. Composante 2: Gestion des savoirs et documentation des enseignements tirés	88	118	206
3. Coûts indirects (8%)	75	-	75
<b>Total</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>2 000</b>

Tableau 2  
**Coût par catégorie de dépenses et par source de financement**  
(en milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>AGRA</i>	<i>Total</i>
1. Traitements et indemnités	98	147	245
2. Ateliers	66	98	164
3. Biens, services et intrants	37	59	96
4. Matériel et fournitures	-	-	-
5. Dons et subventions	687	641	1 328
6. Frais de voyage et indemnités	13	19	32
7. Consultants	24	36	60
8. Coûts indirects	75	-	75
<b>Total</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>2 000</b>

## VI. Recommandation

15. Je recommande que le Conseil d'administration approuve la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le Projet d'appui à la fourniture, aux petits agriculteurs, de technologies améliorées en matière de semences et de fertilité des sols, accordera un don de un million de dollars des États-Unis (1 000 000 USD) à l'Alliance pour une révolution verte en Afrique (AGRA) pour 36 mois. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président  
Kanayo F. Nwanze

## Results-based logical framework

Results	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	To increase smallholder farmer crop productivity in Ethiopia, Malawi and Mozambique	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Average yields of target crops</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Project baseline survey</li> <li>▪ Final evaluation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Agricultural policies will favour staple crop production</li> <li>▪ Favorable climatic conditions</li> </ul>
<b>Objectives</b>	To improve delivery of improved seed and soil fertility technologies in the project target area	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Proportion of produced certified seed sold in the project target area</li> <li>▪ Average volume of fertilizer sold by trained agro-dealers in the project target area</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Project baseline survey</li> <li>▪ Grantee progress report</li> <li>▪ Final evaluation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Farmers willing to adopt improved farm inputs</li> </ul>
<b>Outcomes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Improved performance of NARIs staff and rural agro-dealers to support IFAD-loan programme</li> <li>b) Improved adoption of new seed &amp; soil fertility technologies</li> <li>c) Successful dissemination of lessons learned and recommended solutions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proportion of trained NARI staff reporting improvements in their performance</li> <li>• Proportion of trained staff reporting satisfaction with training received</li> <li>• Proportion of trained staff applying skills gained in the application of their functions</li> <li>• Percentage change in volume of agro-dealer operations from IFAD loan support program</li> <li>• Average volume (kg) of fertilizer used in the target countries.</li> <li>• Proportion of target farmers using improved seed and fertilizer in the target countries</li> <li>• Number of innovations taken to scale among target beneficiaries</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Project baseline survey</li> <li>▪ Grantee progress report</li> <li>▪ Training report</li> <li>▪ Training perception survey</li> <li>▪ Final evaluation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Farmers have access to improved farm inputs</li> <li>▪ Farmers will have access to technical services</li> </ul>
<b>Outputs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) NARIs staff trained</li> <li>b) New crop varieties promoted</li> <li>c) Breeder &amp; foundation seed produced</li> <li>d) Certified seed produced</li> <li>e) Agro-dealers trained &amp; contracted to disseminate seed</li> <li>f) Laboratory equipped</li> <li>g) Community meetings held</li> <li>h) Policy Research Briefs produced</li> <li>i) Knowledge products produced</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Number of varieties promoted</li> <li>▪ Quantity of breeder and foundation seed produced</li> <li>▪ Volume of certified seed produced</li> <li>▪ Number of cassava cuttings produced</li> <li>▪ Number of shows organized to promote ISFM, CA practices and new varieties</li> <li>▪ Number of seed company personnel trained on promotion of improved varieties</li> <li>▪ Number of agro-dealers trained to improve access to inputs and strengthen distribution networks</li> <li>▪ Number of NARI technicians trained to support the promotion of resilient varieties</li> <li>▪ Number of extension officers trained from public and private sector to support the delivery of good agronomic practices</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grantee progress report</li> <li>▪ Training report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Extension agents will work closely with farmers</li> <li>▪ Grantees will work with complementary AGRA projects to build synergy &amp; strengthen results</li> </ul>
<b>Key Activities by component</b>	<b><u>Component 1: Provision of solutions on improved seed and soil fertility technologies</u></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Demonstration sites identified</li> <li>▪ Farmers identified</li> <li>▪ Foundation seed procured by seed companies</li> <li>▪ Outgrowers identified and trained</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grantee progress report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Seed companies take up the released varieties and multiply</li> <li>▪ Foundation seed made available to seed companies</li> <li>▪ Farmers attend awareness creation activities</li> </ul>
	<b><u>Component 2: Knowledge management and documentation of lessons learned</u></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Number of communication materials produced</li> <li>▪ Number of policy briefs drafted</li> <li>▪ Number of farmer video clips distributed</li> <li>▪ Number of case studies documented</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grantee progress report</li> </ul>	