

Cote du document: EB 2016/LOT/G.12
Date: 3 novembre 2016
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à Bioversity International (un centre de recherche du CGIAR) en faveur du projet Établir des liens entre recherche et impact: amélioration de l'efficacité de l'agriculture et des systèmes alimentaires au service de la nutrition

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Paul Winters
Directeur de la Division
Recherche et évaluation de l'impact
téléphone: +39 06 5459 2189
courriel: p.winters@ifad.org

Transmission des documents:

William Skinner
Chef du Bureau
des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2974
courriel: gb_office@ifad.org

Pour: Approbation

Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don, telle qu'elle figure au paragraphe 17.

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à Bioversity International (un centre de recherche du CGIAR) en faveur du projet Établir des liens entre recherche et impact: amélioration de l'efficacité de l'agriculture et des systèmes alimentaires au service de la nutrition

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. Ces dix dernières années ont vu la communauté mondiale reconnaître progressivement le rôle déterminant que joue une bonne nutrition dans la croissance économique et le développement social. En 2014, lors de la Deuxième Conférence internationale sur la nutrition, plus de 170 gouvernements ont approuvé un Cadre d'action pour l'initiative Renforcer la nutrition. Le mouvement Renforcement de la nutrition (SUN) peut compter désormais sur l'engagement de 57 pays déterminés à combattre la malnutrition.
2. La nutrition fait partie des priorités des pays et de la communauté internationale et la conception d'investissements agricoles sensibles aux enjeux nutritionnels est vivement encouragée. Cependant, les éléments concrets démontrant l'impact des interventions agricoles sur la nutrition sont rares. De plus, même quand ces éléments existent, les organisations de développement peinent souvent à intégrer les dernières avancées scientifiques dans leurs activités.
3. Le présent projet s'attaque à ces deux faiblesses en visant à apporter des réponses aux questions suivantes:
 - i) Quel est l'impact des projets agricoles sur la nutrition?
 - ii) Quelles sont les meilleures options s'agissant de concevoir et d'exécuter des projets agricoles sensibles aux enjeux nutritionnels?
 - iii) Comment communiquer au mieux les résultats de la recherche aux organisations afin d'obtenir un impact maximal?
4. Avec ce projet, on s'efforcera de comprendre les raisons du fossé qui sépare la recherche et l'action. On examinera la façon dont les organismes de développement internationaux tels que le FIDA accèdent à l'information et l'utilisent dans leurs activités. Les résultats fourniront des éléments sur les façons de communiquer les résultats de la recherche plus efficacement.
5. Le projet comportera aussi une cartographie des besoins, visant à recenser les savoirs susceptibles d'améliorer la conception et l'exécution des projets agricoles sensibles aux enjeux nutritionnels. Un processus rigoureux sera mis en œuvre et des évaluations de l'impact seront réalisées afin de combler les lacunes de savoirs. Dans le cadre du projet, des activités seront menées pour communiquer les résultats de la recherche plus efficacement et, partant, relier plus étroitement la recherche et l'action et améliorer l'impact.

6. Le projet présente une forte dimension de bien public mondial, car il porte sur deux aspects critiques du point de vue du développement: la génération d'une base d'éléments concrets intéressant les projets de nutrition et les projets agricoles et l'élaboration d'indications pour l'établissement de liens entre recherche et action.
7. Le projet proposé est conforme au but et aux objectifs tels qu'énoncés dans la Politique du FIDA en matière de dons (2015)¹. En outre, les activités financées au titre du don appuient les priorités du Fonds relatives à la nutrition qui sont définies dans le Cadre stratégique du FIDA 2016-2025 en contribuant à l'accroissement des capacités productives, au renforcement de la résilience et à l'amélioration des revenus essentiels des populations rurales pauvres.
8. La proposition de don relève du quatrième domaine prioritaire du programme de dons du FIDA: Recherche agricole pour le développement. Les dons accordés à ce titre doivent générer des savoirs susceptibles d'améliorer l'exécution des projets au profit des petits agriculteurs. Le présent don contribuera à améliorer l'impact des projets sensibles aux enjeux nutritionnels au profit des bénéficiaires du FIDA.

II. Le projet proposé

9. La finalité du projet est d'optimiser la contribution de l'agriculture à la promotion d'une alimentation plus saine et d'une meilleure nutrition. Ses objectifs sont les suivants:
 - i) conception plus satisfaisante et exécution plus efficace des investissements agricoles sensibles aux enjeux nutritionnels, notamment au moyen de la concertation sur les politiques;
 - ii) établissement de liens plus fructueux entre les chercheurs et les personnes chargées de prendre les décisions concernant les investissements de programme, en particulier les décideurs politiques, et la conception des projets et leur exécution; et
 - iii) enrichissement de la base de données mondiale concernant l'impact de l'agriculture sur la nutrition, notamment du point de vue de la conception et de la mise en œuvre d'investissements.
10. Le groupe cible est composé de trois grands groupes:
 - i) un groupe cible indirect de décideurs politiques et de praticiens et chercheurs en matière de développement, qui s'emploient partout dans le monde à façonner les interventions relatives à l'agriculture et aux systèmes alimentaires afin qu'elles contribuent à améliorer la nutrition;
 - ii) un groupe cible direct de personnes qui travaillent pour et avec les grands organismes internationaux du domaine de la nutrition et de l'agriculture (l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture [FAO], le FIDA et le Programme alimentaire mondial [PAM]), y compris les homologues nationaux, et qui utilisent des éléments concrets pour concevoir et gérer des projets agricoles sensibles aux enjeux nutritionnels et offrir des services de conseil à ce sujet; et
 - iii) les bénéficiaires directs, en particulier les femmes et les enfants, des projets sensibles aux enjeux nutritionnels, conçus, gérés et orientés sur la base des données concrètes générées et diffusées dans le cadre du présent projet.
11. Le programme sera exécuté sur quatre ans et demi et comprendra les composantes suivantes:
 - i) élaboration d'une théorie du changement et détermination et cartographie des lacunes de données concrètes à corriger;

¹ Voir EB 2015/114/R.2/Rev.1.

- ii) conduite de nouvelles recherches thématiques, d'évaluations et d'études opérationnelles;
- iii) mise en forme et communication de données concrètes et renforcement des capacités pour leur assimilation et leur utilisation (communication et gestion des savoirs); et
- iv) suivi et évaluation des résultats des activités du projet.

III. Effets/produits escomptés

12. On attend de ce projet les produits suivants:

- i) Les praticiens du développement, y compris les organismes internationaux qui s'occupent de gestion des savoirs, assistance technique et exécution de projets, notamment la FAO et le PAM, et les institutions financières internationales, telles que le FIDA, ainsi que les gouvernements et les organismes nationaux, sont informés des résultats générés par le présent projet; utilisent ces savoirs dans le cadre de la conception et l'exécution des projets ainsi que leurs opérations et leur évaluation; et savent comment mettre en place des conditions favorables à l'accès aux résultats de la recherche et à l'utilisation de ces résultats.
- ii) Les décideurs nationaux et les investisseurs concernés par le développement sont informés des résultats et les utilisent pour orienter les politiques et les stratégies de pays relatives à l'agriculture, et savent comment améliorer les conditions pour favoriser un environnement propice à la nutrition et l'agriculture.
- iii) Les chercheurs du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (CGIAR), notamment ceux des centres partenaires du programme intitulé Agriculture pour la nutrition et la santé (A4NH), lancent des recherches dans les domaines où le présent projet de don aura mis en évidence des lacunes importantes de données concrètes, et améliorent l'efficacité de leur communication avec les décideurs politiques et les praticiens et les investisseurs concernés par le développement.

IV. Modalités d'exécution

13. Les dispositions relatives à l'exécution sont les suivantes:

- i) Bioversity International est le bénéficiaire et l'administrateur du don, au nom du programme de recherche A4NH. Aux termes des dispositions du paragraphe 15 iii) de la Politique du FIDA en matière de dons, l'organisation Bioversity International est habilitée à bénéficier d'une attribution directe, compte tenu de la relation existant entre le FIDA et le CGIAR et des compétences mondiales dont jouit le programme A4NH dans les domaines de l'agriculture et de la nutrition.
- ii) Le programme A4NH fonctionne comme un consortium virtuel reliant les grands centres du CGIAR et leurs partenaires en matière d'agriculture et de nutrition. Il est géré par cinq partenaires appartenant au CGIAR (Bioversity International, le Centre international d'agriculture tropicale, l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires, l'Institut international d'agriculture tropicale et l'International Livestock Research Institute) et deux partenaires non CGIAR (l'université de Wageningen et la London School of Hygiene and Tropical Medicine).
- iii) Pour simplifier l'administration tout en conservant l'accès aux ressources des centres partenaires du programme A4NH, Bioversity International, qui fait partie des partenaires chargés de la gestion de A4NH, est responsable de la gestion et de l'exécution du présent projet.

- iv) Bioversity International conduira des recherches et répartira les fonds du don entre les centres partenaires du programme A4NH, en fonction de leurs capacités et des besoins qui auront été déterminés en matière de savoirs.
 - v) Bioversity International sélectionnera les centres chargés de conduire des recherches mais en informera (et demandera une approbation, s'agissant de dons subsidiaires d'un montant important) le comité de gestion du programme de recherche phare de A4NH sur les systèmes alimentaires au service d'une alimentation saine, auquel les travaux financés par le don sont rattachés.
 - vi) Ces dispositions relatives à l'exécution garantissent la transparence, la participation, la communication et la coordination entre les centres partenaires, tandis que Bioversity International administre les fonds. Ce dispositif améliore l'efficacité de la gestion des fonds, car le projet de don peut bénéficier des ressources et des compétences des centres partenaires.
14. Les procédures relatives à la présentation de l'information financière et à l'audit sont conformes aux procédures standard.

V. Coût et financement indicatifs du projet

15. Le coût total du projet s'élève à 3 395 000 USD, dont 2 520 000 USD sont apportés par le FIDA. Le programme A4NH et Bioversity International ont fourni des contributions en nature équivalant à 500 000 USD et 375 000 USD, respectivement (soit un montant total de 875 000 USD). Les dépenses du projet seront centrées sur la recherche (composante 2), l'élaboration de la théorie du changement (composante 1) qui cadrera la recherche, et la communication des produits de la recherche (composante 3). La composante 4 portera sur le suivi-évaluation du plan relatif à la communication et à la gestion des savoirs, du point de vue de l'assimilation et de l'utilisation des résultats par les groupes cibles directs.
16. La sélection, l'analyse, la synthèse et la mise en forme des produits de la recherche demanderont du temps de travail de personnel, en revanche, on pourra réaliser la plupart des travaux relatifs à la communication en utilisant les plateformes, filières et activités existantes du CGIAR et des organismes ayant leur siège à Rome, ou en s'appuyant sur elles. La majorité de ces activités relèveront de la composante 3, mais les institutions menant des recherches au titre d'un don subsidiaire (composante 2) conduiront aussi des activités de diffusion, de formation et de gestion des savoirs connexes.

Tableau 1

Coût par composante et par source de financement (en milliers d'USD)

<i>Composantes</i>	<i>FIDA</i>	<i>Bioversity International</i>	<i>A4NH</i>	<i>Total</i>
1. Élaboration d'une théorie du changement	145	21	28	194
2. Conduite de nouvelles recherches thématiques	1 551	232	308	2 091
3. Mise en forme et communication de données concrètes	552	82	110	744
4. Suivi et évaluation des résultats	272	40	54	366
Total	2 520	375	500	3 395

Tableau 2
Coût par catégorie de dépenses et par source de financement
 (en milliers d'USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>Bioversity International</i>	<i>A4NH</i>	<i>Total</i>
1. Personnel	715	0	348	1 063
2. Consultants	317	0	0	317
3. Voyages	123	0	0	123
4. Ateliers	52	0	0	52
5. Biens, services et intrants	93	172	85	350
6. Formation	30	0	0	30
7. Dons subsidiaires	960	0	0	960
8. Frais généraux	180	203	67	450
9. Pourcentage de partage des dépenses	50	0	0	50
Total	2 520	375	500	3 395

VI. Recommandation

17. Je recommande que le Conseil d'administration approuve la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le projet Établir des liens entre recherche et impact: amélioration de l'efficacité de l'agriculture et des systèmes alimentaires au service de la nutrition, accordera un don de deux millions cinq cent vingt mille dollars des États-Unis (2 520 000 USD) à Bioversity International sur une période de quatre ans et demi. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
 Kanayo F. Nwanze

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Optimize the contribution of agriculture to healthier diets and improved nutrition.	<ul style="list-style-type: none"> Beneficiaries' diet quality (Note: Specific indicator to be identified as part of IFAD10 commitment to member states to pilot such an indicator) Anthropometric indicators of nutritional status (stunting, wasting) 	<ul style="list-style-type: none"> RIMS IFAD project M&E (baselines, endlines) Evaluations from grant project evaluation and other studies 	
Objectives	<ul style="list-style-type: none"> Improved design and implementation of nutrition-sensitive agricultural projects. More effective links between researchers and people who make decisions about program investments, including policymakers, and project design and implementation. Stronger global evidence base for the impact of agriculture on nutrition. 	<ul style="list-style-type: none"> Comparison of project design at QA stage before / after grant activities shows increased use of knowledge (i.e., of evidence, tools, and approaches generated under this project). Individuals in the direct target group (i.e., RBA staff and consultants, national policymakers and project staff and related development practitioners and investors) place an increased value on using research-based knowledge in design and implementation of projects and policymaking; are more aware of how to access and use relevant research results; and know how and to whom to suggest ideas for future research. Researchers involved in this project place an increased value on consultation and interaction with the users of research findings (members of the direct target group); and know ways to engage with those users in order to do so, especially in development of research questions and outputs and communication of findings. Research outputs map to evidence needs as identified in Component 1. 	<ul style="list-style-type: none"> Joint IFAD-A4NH review of PDRs at QA stage Surveys of development practitioners, policymakers, development investors, and researchers who are directly engaged with this project Mapping exercise to see that project outputs match with identified evidence needs 	<ul style="list-style-type: none"> Institutional environment prioritizes nutrition and use of evidence. Individuals in direct target group are willing to engage with project around grant objectives and in project activities. Researchers are interested in adapting research to meet operational needs. IFAD-funded project timelines and related in-country capacities permit research to be done.
Outcomes/ Outputs	<ul style="list-style-type: none"> Development practitioners, including international knowledge, technical assistance, and implementing organizations (such as FAO and WFP) and international financial institutions (such as IFAD), as well as national governments, NGOs, and other national organizations and institutions are 	<ul style="list-style-type: none"> Development practitioners, policymakers, and development investors (individuals in the direct target group) are aware of specific research findings and lessons produced under this grant; use this knowledge in project-related activities and policymaking; and work to improve the enabling environment for access and use, 	<ul style="list-style-type: none"> Knowledge and Practice surveys of individuals in direct target group. Review of A4NH project proposals and surveys of A4NH researchers. 	See assumptions for Objectives.

	<p>aware of findings and lessons generated under this grant; use this knowledge in project design, implementation, operation, and evaluation; and are aware of how to create an enabling environment for access to and use of this knowledge, especially in countries with IFAD-funded projects.</p> <ul style="list-style-type: none"> • National policymakers and development investors, particularly in countries with IFAD-funded projects, are aware of and use findings and lessons from this grant to inform agricultural policies and country strategies; and are aware of how to strengthen the enabling environment for nutrition and agriculture, especially in relation to nutrition-sensitive agricultural projects. • Researchers in the CGIAR, especially the partner centres of A4NH, design and undertake research that addresses the critical evidence gaps identified through this grant on how to make agriculture work more effectively for nutrition; and increase the effectiveness of their communications with policymakers, development practitioners, and investors, especially in countries with IFAD-funded investments. 	<p>especially in countries with IFAD-funded projects.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evidence gaps and interactions with users are considered in planning A4NH projects, with specific reference to gaps and actions to address researcher-side usage constraints identified under the grant. 		
Key Activities	<ol style="list-style-type: none"> 1. Define a theory of change, determine evidenced gaps, map to supply 2. Undertake new thematic research 3. Shape and communicate evidence, strengthen capacities for uptake and use 4. Monitor and evaluate results 	<ol style="list-style-type: none"> 1) Report on theory of change; Needs and gaps analysis 2) Research reports from evaluations and other studies 3) Knowledge management strategy developed and implemented; Knowledge management products developed and disseminated; events held 4) Evaluation reports on project effectiveness for: direct target groups and researchers. 	Grant project progress reports and physical outputs	Grant funds are approved, released and activities are underway