

Cote du document: EB 2016/LOT/G.11
Date: 3 novembre 2016
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional au Centre international pour l'agriculture et les sciences biologiques en faveur de l'intégration d'outils TIC dans le programme Plantwise pour améliorer l'efficacité de l'acquisition et de l'utilisation des données

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Paul Winters
Directeur de la Division de la recherche
et de l'évaluation de l'impact
téléphone: +39 06 5459 2189
courriel: p.winters@ifad.org

Wafaa El Khoury
Spécialiste technique principal
Division des politiques et du conseil technique
téléphone: +39 06 5459 2817
courriel: w.elkhoury@ifad.org

Transmission des documents:

William Skinner
Chef du Bureau
des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2974
courriel: gb_office@ifad.org

Pour: Approbation

Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don telle qu'elle figure au paragraphe 19.

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional au Centre international pour l'agriculture et les sciences biologiques en faveur de l'intégration d'outils TIC dans le programme Plantwise pour améliorer l'efficacité de l'acquisition et de l'utilisation des données

I. Généralités et conformité avec la Politique du FIDA en matière de dons

1. Dans le présent rapport, il est recommandé d'octroyer un don du FIDA de 1,7 million d'USD au titre du guichet mondial/régional au Centre international pour l'agriculture et les sciences biologiques (CABI), membre de l'Association des Centres internationaux de recherche et de développement pour l'agriculture. Conformément à la politique du FIDA en matière de dons, le CABI peut prétendre à une sélection directe en raison des aspects normatifs de son mandat, étant donné que l'initiative intègre des éléments du programme plus vaste Plantwise.
2. Plantwise est un programme mondial dirigé par le CABI qui vise à renforcer la sécurité alimentaire et à améliorer les moyens d'existence des populations rurales en réduisant les pertes de récoltes; le programme est actif dans 34 pays à travers le monde. Pour atteindre ces objectifs, Plantwise établit des réseaux durables de cliniques phytosanitaires au niveau local gérées par des médecins des plantes ayant bénéficié d'une formation, où les agriculteurs peuvent obtenir des conseils pratiques sur la santé des plantes. Les cliniques phytosanitaires sont renforcées par la Banque de connaissances Plantwise, un portail d'informations sur la santé des végétaux, y compris des ressources de diagnostic, des conseils pour lutter contre les ravageurs et des données de premier ordre sur les ravageurs.
3. Les médecins des plantes affiliés aux cliniques établissent des ordonnances à l'intention des agriculteurs sur la base d'un diagnostic des problèmes phytosanitaires et leur fournissent des recommandations pour résoudre ces problèmes. Au cours du processus, des informations sur les ravageurs et les maladies sont collectées et conservées dans le Système de gestion en ligne Plantwise (POMS), les données n'étant accessibles que par le CABI et des employés sélectionnés dans le pays. Les données recueillies auprès des clients des cliniques sont utilisées pour surveiller la qualité des conseils et – à l'issue d'une procédure de validation – fournir des indications sur les régions dans lesquelles il conviendrait de former ultérieurement les médecins pour améliorer leurs conseils. Les données recueillies peuvent également être traduites en communications qui déclenchent d'autres activités susceptibles d'avoir un impact plus large, puisqu'elles traitent de questions importantes telles que la détection précoce et les méthodes de lutte contre les nouveaux ravageurs. Ces communications peuvent être diffusées à grande échelle aux utilisateurs finaux, y compris aux petits producteurs ruraux en vue d'améliorer le rendement des cultures.

4. À l'heure actuelle, les données pour Plantwise sont principalement recueillies sur support papier. Ce système, qui implique l'utilisation de formulaires papier pour les données des cliniques phytosanitaires, des exigences contraignantes en matière de saisie des données, des validations peu fréquentes et des systèmes inadaptés pour le nettoyage des données, est trop lent pour exploiter pleinement le potentiel des données recueillies et déclencher une riposte rapide aux défis qui se présentent. Pour pallier ces problèmes, Plantwise teste actuellement l'utilisation des technologies mobiles pour les médecins des plantes par le biais de e-cliniques phytosanitaires, qui semblent améliorer la qualité des diagnostics des médecins des plantes, réduire les erreurs dans la collecte des données et garantir que les systèmes de santé des végétaux reçoivent des données en temps opportun.
5. Les efforts permanents déployés pour améliorer la collecte des données pour Plantwise ont suivi une approche logique, qui s'est traduite par des améliorations au fil du temps. Ces efforts doivent être poursuivis en vue d'adopter les e-cliniques phytosanitaires et d'étendre leur utilisation. Il convient également de continuer à améliorer le système POMS. Enfin, des efforts doivent être consentis – et un système mis en place – pour veiller à ce que les informations recueillies par le POMS soient transmises aux acteurs clés du système phytosanitaire afin d'assurer des interventions rapides lors de l'émergence de problèmes phytosanitaires.
6. Une précédente initiative financée par le FIDA (Don n° 1412-CABI, 2013-2015) a appuyé la mise en place de réseaux de cliniques phytosanitaires au Mozambique, au Rwanda et en Ouganda, ainsi que le développement de systèmes phytosanitaires nationaux. La prochaine étape consiste à améliorer l'efficacité et l'efficacités de ces cliniques, notamment grâce à l'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) pour soutenir la gestion et l'utilisation des données, la formation, la communication et l'établissement des diagnostics.
7. Le don proposé est conforme au but et aux objectifs tels qu'énoncés dans la Politique du FIDA en matière de dons révisée en 2015.¹ L'initiative proposée, qui met l'accent sur la participation et le renforcement des capacités à tous les niveaux au sein des systèmes phytosanitaires, contribuera aux quatre objectifs du FIDA en matière de dons:
 - i) promouvoir, au profit des pauvres, des approches et des technologies innovantes, susceptibles d'être appliquées à plus grande échelle afin d'accroître l'impact;
 - ii) renforcer les capacités des partenaires sur le plan institutionnel et des politiques publiques;
 - iii) améliorer les actions de plaidoyer et la contribution du FIDA à l'élaboration des politiques; et
 - iv) générer et partager des savoirs favorisant un meilleur impact sur le développement.

II. Le programme proposé

8. Le but général du programme est de réduire les pertes de récoltes provoquées par les ravageurs et les maladies, et par là même d'augmenter la productivité des principales cultures et d'améliorer les revenus que les ménages tirent de l'agriculture. Les pays cibles seront le Kenya, le Mozambique, le Rwanda et l'Ouganda. Les objectifs du projet sont les suivants: i) s'appuyer sur les technologies utilisées dans Plantwise pour développer et déployer des outils de gestion des données et de l'information basés sur les TIC qui permettent de collecter des données directement sur le terrain afin d'améliorer la qualité des services agricoles; ii) favoriser une utilisation efficace des données et élaborer des

¹ Voir document EB 2015/114/R.2/Rev.1.

protocoles qui permettent d'intervenir rapidement en cas d'apparition de problèmes phytosanitaires, nouveaux ou chroniques; et iii) établir un système de suivi-évaluation pour faciliter en permanence l'apprentissage, l'amélioration des processus et la documentation des effets et de l'impact. Ces objectifs serviront à améliorer le contrôle des ravageurs et la surveillance phytosanitaire, ainsi que les interventions de lutte contre les ravageurs.

9. Le groupe cible sera constitué d'au moins 300 000 petits exploitants au Kenya, au Mozambique, au Rwanda et en Ouganda qui seront touchés à travers les cliniques phytosanitaires, des rassemblements axés sur la santé des plantes, et des services de vulgarisation à grande échelle; de nombreux autres agriculteurs seront touchés par le biais d'échanges directs entre agriculteurs. L'objectif est d'atteindre un plus grand nombre de personnes en utilisant les médias de masse et les données comme un système d'alerte rapide pour informer les parties prenantes nationales des mesures à prendre afin de réduire l'impact des ravageurs. Cela sera accompli par des organismes responsables de la surveillance et de la lutte contre les ravageurs, et par ceux qui peuvent diffuser des messages à un public plus large en utilisant les TIC. Les principaux bénéficiaires seront les agriculteurs ciblés par ces campagnes de masse dans les quatre pays.
10. L'exécution du programme s'étendra sur une période de trois ans et s'articulera autour des composantes suivantes:
 - i) examiner la situation actuelle concernant l'utilisation de Plantwise par les parties prenantes afin d'orienter les activités qui seront développées plus avant;
 - ii) élaborer et déployer (ou étendre) des outils de gestion des données et de l'information basés sur les TIC à l'appui des services de conseil agricole;
 - iii) soutenir l'utilisation efficace des données et élaborer des protocoles permettant de mettre en place rapidement des interventions pour lutter contre les problèmes phytosanitaires, nouveaux et chroniques; et
 - iv) établir un système de suivi et d'évaluation pour favoriser en permanence l'apprentissage, l'amélioration des processus et la documentation des effets et de l'impact.

III. Produits et effets escomptés

11. Les produits et effets escomptés du programme sont les suivants:
 - i) Les informations sur l'utilisation actuelle des outils TIC par les parties prenantes seront utilisées pour éclairer les mesures qui seront prises plus avant.
 - ii) Les outils TIC amélioreront l'efficacité des services phytosanitaires en vue d'aider les petits agriculteurs à lutter contre les maladies végétales et à réduire les pertes de récoltes.
 - iii) Des mesures appropriées seront prises sur la base des informations générées à partir des données recueillies dans les cliniques, améliorant ainsi les services fournis aux petits exploitants. Par exemple, l'identification des lacunes dans les connaissances permettra de fournir de nouveaux matériaux et directives aux médecins des plantes, tandis que l'identification dans les cliniques des principaux problèmes permettra de proposer des actions appropriées qui pourront être mises en œuvre, entre autres, par les organisations nationales de protection des végétaux pour y remédier.
 - iv) L'apprentissage sera utilisé pour ajuster les activités du programme et démontrer qu'une meilleure utilisation des TIC dans Plantwise – et la mise en place de systèmes utilisant ces informations pour riposter en cas de problème phytosanitaire – renforce l'impact sur les agriculteurs.

IV. Modalités d'exécution

12. Le don sera mis en œuvre par le CABI étant donné que l'initiative est intégrée au programme Plantwise dirigé par CABI et exécuté dans 34 pays à travers le monde. Les synergies entre les différentes composantes du programme seront les suivantes: i) une structure globale de gestion et d'appui au programme; ii) les avantages découlant du développement et de la gestion centralisée de la banque de connaissance; iii) les compétences internes en matière de gestion des données et d'utilisation des TIC au service de la vulgarisation et de l'établissement de diagnostics à distance; et iv) le partage des enseignements tirés des expériences de Plantwise partout dans le monde. L'initiative intègre des éléments du programme Plantwise de CABI afin d'optimiser son efficacité.
13. Durant la période du projet, l'initiative favorisera régulièrement la participation des fonctionnaires du FIDA ainsi que des responsables du CABI et des partenaires nationaux. Le CABI met en œuvre ses projets dans un environnement de gestion de projet PRINCE2, et il applique des techniques et procédures standard dans le monde entier. Cela garantit que les projets sont achevés dans les délais et dans la limite de leur budget, répondant ainsi aux exigences des donateurs en termes d'activités et d'utilisation des ressources financières. Cette initiative sera gérée dans le cadre de la structure globale de gestion du programme Plantwise, tout en satisfaisant aux exigences du FIDA.
14. Les activités dans chaque pays seront dirigées par un coordinateur national du CABI en collaboration avec un homologue, généralement issu des rangs de l'organisation nationale en charge. Chaque pays participant au projet est doté d'un comité de pilotage présidé par un représentant de l'organisation nationale en charge, et au sein duquel les parties prenantes dans le système phytosanitaire sont largement représentées.
15. Les produits et les données obtenus dans le cadre du programme Plantwise appartiennent aux pays partenaires. Les produits des recherches sont détenus conjointement par le CABI et son partenaire national dans chaque pays.
16. Les procédures relatives à la présentation des informations financières et à l'audit seront conformes aux procédures standard.

V. Coût et financement indicatifs du programme

17. Le coût total de l'initiative est estimé à 2 814 000 USD, y compris un cofinancement de 979 000 USD du CABI et 135 000 USD provenant du Projet d'appui au Programme national de vulgarisation agricole (PRONEA) au Mozambique financé par un prêt du FIDA. Les activités mises en œuvre dans le cadre de cette initiative contribueront au programme Plantwise, qui bénéficie d'un financement de 11,5 millions d'USD sur les fonds prévus pour 2017-2019. L'objectif du CABI est de mobiliser un montant additionnel de 39 millions d'USD pour la période 2017-2020; il est actuellement en pourparlers avec ses donateurs à ce propos.
18. Les fonds seront utilisés sur une période de trois ans. Les composantes 2 et 3 – qui représentent respectivement 34% et 38% du total des coûts – constituent la part la plus élevée des dépenses. La composante 2 couvrira les coûts tels que la mise en place des systèmes de collecte et de gestion des données basés sur les TIC, l'intégration des nouveaux processus dans les activités des cliniques phytosanitaires, ainsi que les dépenses liées au matériel et au personnel. La composante 3 couvrira la formation et le soutien fournis à différents groupes d'utilisateurs en vue de planifier et de tester de nouvelles procédures qui reposent sur l'utilisation des outils TIC pour favoriser des interventions plus efficaces.

Tableau 1
Coût par composante et par source de financement
(en USD)

<i>Composantes</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinancement</i>	<i>Total</i>
1. Examiner l'utilisation actuelle des TIC par les parties prenantes au système phytosanitaire afin d'orienter les mesures qui seront prises plus avant.	111 419	64 164	175 583
2. Élaborer et déployer (ou étendre) des outils de gestion des données et de l'information basés sur les TIC à l'appui des services de conseil agricole.	574 324	394 242	968 567
3. Soutenir l'utilisation efficace des données et élaborer des protocoles permettant de mettre en place rapidement des interventions pour lutter contre les problèmes phytosanitaires, nouveaux et chroniques.	646 689	443 918	1 090 607
4. Établir un système de suivi-évaluation pour favoriser en permanence l'apprentissage, l'amélioration des processus et la documentation des effets et de l'impact.	367 568	211 676	579 244
Total	1 700 000	1 114 000	2 814 000

Tableau 2
Coût par catégorie de dépenses et par source de financement
(en USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinancement</i>	<i>Total</i>
1. Traitements et indemnités	474 000	233 000	707 000
2. Voyages	322 000	174 000	496 000
3. Équipement	102 000	55 000	157 000
4. Formation et renforcement des capacités	165 000	224 000	389 000
5. Ateliers/recherche	252 000	136 000	388 000
6. Biens, services et intrants	259 000	140 000	399 000
7. Frais généraux	126 000	152 000	278 000
Total	1 700 000	1 114 000	2 814 000

VI. Recommandation

19. Je recommande que le Conseil d'administration approuve la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie l'intégration des outils TIC dans le programme Plantwise afin d'améliorer l'acquisition et l'utilisation des données, accordera un don d'un million sept cent mille dollars des États-Unis (1 700 000 USD) au Centre international pour l'agriculture et les sciences biologiques, pour une période de trois ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président
Kanayo F. Nwanze

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Goal: Reduced crop losses due to pests and diseases, leading to increases in productivity of key crops and improved returns from agriculture at household level for smallholder farmers	Male and female Farmers in treatment group (clinic areas) have 10% higher yields of key crops	Impact case studies	
Objectives	Development Objective: ICT technologies used in Plantwise to improve pest and plant health monitoring and pest management responses	At least three cases of detection and response in project countries	Evaluation studies; POMS data	PW partners share data and those with a mandate for action have access to data and capacity Those with a mandate to act – are willing to do so based on the information Serious pest outbreaks or new pest incursion occurs in each country
Outcomes	Outcome 1: Information on current use of ICT tools by stakeholders used to inform subsequent actions	Assessment completed in all 3 countries and ICT use adapted to national context	Assessment reports, Annual Work Plan and Budget	National stakeholders are willing to share information and integrate PW ICT tools into their systems
	Outcome 2: ICT tools improve the efficiency of delivery of plant health services	% of plant doctor diagnosis and recommendations rejected decreased by 20% for plant doctors using tablet and simpler systems for validation in use	POMS and project reports	Simplified approaches to data validation that can be automated are identified
		Data from clinics using tablets enters POMS within 0-2 weeks or less of collection (220 clinics in total)	POMS	National responsible organisation and other partners are willing to share data and use system
	Outcome 3: Actions take place in response to information generated through data collection at clinics	Example of action informed by data in at least 2 of project countries, Mozambique may lag behind	POMS usage metrics and stats showing how stakeholders access data	Stakeholders with a mandate to respond are willing and have the capacity to do so
Evaluation case studies following examples where data has actually been used				
Outcome 4: Learning used to adjust project activities and address the project hypothesis	Hypothesis proved or disproved	Evaluation reports and papers	Stakeholders provide information needed to test hypothesis	

			Case study material on how Plant doctors and other stakeholders (including farmers) use ICT and social media to network with each other	
Outputs	2.1 ICT tools integrated into plant clinic operations to improve plant doctors' access to information resources and facilitate real-time data collection	90 Plant Doctors trained in Rwanda and Uganda and using tablets at clinics; 40 in Mozambique	Regular program reporting	Local staff have skills, aptitudes to use tablets and national infrastructure able to support ICT tools.
		Updated Plantwise Factsheet Library app with gaps filled through development of at least 6 new fact sheets to cover missing pests and crops; 2 per year per country; Additional guidance sent at least twice a year; All plant doctors with tablets using information resources	Knowledge Bank, and Factsheet App usage reports	Local staff are willing to use online resources and plant doctors, supervisors and other stakeholders support each other through social media networks
		Data management systems optimised	Volume/frequency of communication via ICT	
			Protocols for data cleaning and sharing	Improved processes can be identified
		and simpler data cleaning and validation processes developed and automated where possible	Updated data validation protocol	
		POMS clinic data entry more up to date	POMS database entries	
	3.1 Data identifies new or emerging pests threats	At least 3 plant health threats identified	Stakeholders flagging pest problems of relevance/interest	New data management approaches facilitate rapid identification of threats
	3.2 Gender-sensitive mass extension campaigns implemented using existing communication services (e.g., mobile, including voicemail and SMS, radio, television, etc.)	At least 300,000 farmers (both male and female) reached in 3 mass extension campaigns and through clinics and rallies	Project reports; campaign materials; partner audience statistics (radio, TV etc.)	Mechanisms exist to collect audience feedback; Pest problems emerge during project period to justify extension campaigns; Media partners willing to engage Organisations using mass media agree to work with CABI and partners
4.1 Evidence to test the project hypothesis	At least 1 learning brief, case study or evaluation report including paper on testing the project hypothesis	POMS analysis; learning briefs, impact case studies, working/journal papers	Studies return valuable lessons and insights	
4.2 Implementing organisations monitoring plant clinic performance	LIOs have internal systems for monitoring clinic performance and improving quality in all countries	BTORs and case studies		