

Cote du document: EB 2015/LOT/G.16  
Date: 4 novembre 2015  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à des centres internationaux bénéficiant du soutien du CGIAR à l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires pour la transformation de l'agriculture et l'intégration dans le marché de la région de l'ASEAN: résoudre les problèmes d'insécurité alimentaire et d'inclusivité

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Fabrizio Bresciani  
Économiste régional  
Division Asie et Pacifique  
téléphone: +39 06 5459 2098  
courriel: f.bresciani@ifad.org

Transmission des documents:

Alessandra Zusi Bergés  
Responsable du Bureau des  
organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2092  
courriel: gb\_office@ifad.org

---

Pour: Approbation

## Table des matières

Sigles et acronymes	i
Recommandation pour approbation	1
Première partie – Introduction	1
Deuxième partie – Recommandation	2
Annexe	
Transformation de l'agriculture et intégration dans le marché de la région de l'ASEAN: résoudre les problèmes d'insécurité alimentaire et d'inclusivité	3
Appendice	
Results-based logical framework (Cadre logique axé sur les résultats)	

## Sigles et acronymes

ASEAN	Association des nations de l'Asie du Sud-Est
CGIAR	Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale
IFPRI	Institut international de recherche sur les politiques alimentaires
MAFA-OSC/OP	Ministres de l'agriculture et des forêts des pays membres de l'ASEAN, des organisations de la société civile et des organisations paysannes
SEARCA	Centre régional de l'Asie du Sud-Est pour les hautes études et la recherche en agriculture

## Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à une proposition de don au titre du guichet mondial/régional, à l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires pour la transformation de l'agriculture et l'intégration dans le marché de la région de l'ASEAN: résoudre les problèmes d'insécurité alimentaire et d'inclusivité, telle qu'elle figure au paragraphe 5.

## Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à des centres internationaux bénéficiant du soutien du CGIAR à l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaire pour la transformation de l'agriculture et l'intégration dans le marché de la région de l'ASEAN: résoudre les problèmes d'insécurité alimentaire et d'inclusivité

### Première partie – Introduction

1. Dans le présent rapport, il est recommandé d'octroyer un don du FIDA d'un montant de 2,5 millions d'USD au titre du guichet mondial/régional à des centres internationaux bénéficiant du soutien du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (CGIAR) à l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires pour la transformation de l'agriculture et l'intégration dans le marché de la région de l'ASEAN: résoudre les problèmes d'insécurité alimentaire et d'inclusivité. La proposition de don figure en annexe au présent rapport.
2. Les dons du FIDA ont pour but d'élargir et de valoriser significativement le soutien apporté à l'agriculture paysanne et aux petites entreprises agricoles de la région de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN), contribuant de la sorte à l'éradication de la pauvreté rurale, au développement de l'agriculture durable ainsi qu'à la sécurité alimentaire et à la nutrition à l'échelle mondiale. Pour atteindre ces objectifs, les dons du FIDA doivent respecter les trois principes fondamentaux suivants: i) apporter une contribution significative à un bien public national, régional ou mondial en rapport avec le mandat du FIDA; ii) se concentrer sur les interventions pour lesquelles le financement sous forme de dons offre clairement une valeur ajoutée et un avantage comparatif par rapport aux prêts ordinaires; et iii) ne pas se substituer aux ressources ordinaires du budget administratif du FIDA.
3. Les objectifs du financement du FIDA sous forme de dons sont les suivants:
  - i) promouvoir des démarches et des technologies innovantes, utiles aux pauvres et se prêtant à une reproduction à plus grande échelle pour accroître l'impact;
  - ii) renforcer les capacités institutionnelles et politiques des partenaires;
  - iii) accentuer le plaidoyer et l'engagement dans les politiques; et iv) générer des savoirs et les partager au profit de l'impact de développement. Les populations rurales pauvres et leurs organisations devraient être au cœur de chaque proposition de don afin que le FIDA remplisse son mandat en aidant ces populations à améliorer leur sécurité alimentaire et leur nutrition, à accroître leurs revenus et à renforcer leur résilience.
4. Le programme proposé est conforme au but stratégique et aux objectifs du financement du FIDA sous forme de dons, tels qu'énoncés dans la Politique du FIDA

en matière de dons. Il s'inscrit notamment dans le droit fil de l'objectif visant à promouvoir la mise en place de politiques et d'institutions qui favoriseront le développement agricole et contribueront ainsi à accroître les revenus et à améliorer la sécurité alimentaire des ruraux pauvres, notamment des petits paysans.

## Deuxième partie – Recommandation

5. Je recommande que le Conseil d'administration approuve la proposition de don en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie la transformation de l'agriculture et l'intégration dans le marché de la région de l'ASEAN: résoudre les problèmes d'insécurité alimentaire et d'inclusivité, accordera un don ne dépassant pas deux millions cinq cent mille dollars des États-Unis (2 500 000 USD) à l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires, à l'appui d'un programme de cinq ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président  
Kanayo F. Nwanze

# Transformation de l'agriculture et intégration dans le marché de la région de l'ASEAN: résoudre les problèmes d'insécurité alimentaire et d'inclusivité

## I. Généralités

1. Les responsables de l'élaboration des politiques et les parties concernées craignent que la création du marché commun de l'Association des nations de l'Asie du Sud-Est (ASEAN) ne vienne compromettre les efforts déployés au plan national en faveur de l'amélioration de la sécurité alimentaire, et accroître la pression exercée sur les petits producteurs ruraux – petits agriculteurs et petites entreprises agricoles – pour qu'ils abandonnent l'agriculture. Avec l'accroissement de la population urbaine dans les pays membres de l'ASEAN, les politiques sur la sécurité alimentaire constituent désormais un domaine sensible. Parallèlement, l'intégration des petits producteurs ruraux dans des systèmes agroalimentaires en mutation de la région reste la clé de voûte des efforts déployés en faveur d'un développement durable.
2. Au vu de ces complexités, il est important, pour pouvoir élaborer des politiques sur la base de données factuelles, de bien comprendre non seulement les problèmes auxquels sont confrontés les petits producteurs ruraux dans un contexte où les systèmes agroalimentaires d'Asie du Sud-Est sont en pleine évolution, mais également comment ces mêmes petits producteurs peuvent de fait constituer un élément de la solution. Il s'agit également là d'une condition préalable à la définition de directives plus précises pour la mise en œuvre du Plan d'action stratégique de l'ASEAN sur la sécurité alimentaire pour la période 2015-2020.
3. Le Forum annuel des ministres de l'agriculture et des forêts des pays membres de l'ASEAN, des organisations de la société civile et des organisations paysannes (MAFA-OSC/OP), qui est en train d'être mis sur pied, vise à: i) renforcer la collaboration sur des questions prioritaires et émergentes en relation avec les petits producteurs ruraux, la sécurité alimentaire et la nutrition; ii) promouvoir une plateforme régionale multipartite élargie pour l'apprentissage et le partage d'informations en matière de politiques et de programmes; et iii) optimiser, dans le cadre d'un programme conjoint, les possibilités de mise en commun et de mobilisation de ressources. Le forum réunira des représentants de la réunion des hauts fonctionnaires des ministères de l'agriculture et des forêts des pays membres de l'ASEAN (RHF-MAFA), d'organisations de la société civile actives dans le domaine de l'agriculture et du développement rural, d'organisations paysannes et du Secrétariat de l'ASEAN.
4. L'ASEAN entend également faire en sorte que l'environnement soit plus propice à l'investissement dans des filières agroalimentaires stratégiques au niveau régional, moyennant le développement de l'information sur les marchés, l'harmonisation des normes de sécurité sanitaire des aliments, la coopération en matière de recherche-développement, et la mise en place d'un marché intégré de semences au niveau régional.

## II. Justification et pertinence pour le FIDA

5. Le programme proposé, qui sera mis en œuvre sur cinq ans, visera à offrir au Forum annuel MAFA-OSC/OP et à la RHF-MAFA l'aide nécessaire pour: i) développer une vision et une stratégie à long terme de manière à ce que la création et le renforcement du marché commun de l'ASEAN se transforment en une occasion d'améliorer la sécurité alimentaire dans ses pays membres; et ii) élaborer des politiques et établir des partenariats afin d'accroître les investissements en faveur de l'industrie agroalimentaire et, partant, de renforcer la sécurité alimentaire et la compétitivité des petits producteurs ruraux.

6. Le programme est conforme à l'objectif, tel qu'énoncé dans la Politique du FIDA en matière de dons, visant à promouvoir la mise en place de politiques et d'institutions qui favoriseront le développement agricole et contribueront ainsi à accroître les revenus et à améliorer la sécurité alimentaire des ruraux pauvres, notamment des petits paysans. De plus, il est en harmonie avec l'objectif de la stratégie en matière de dons pour la région Asie et Pacifique, qui est d'appuyer les innovations institutionnelles susceptibles de réduire la pauvreté et d'améliorer la sécurité alimentaire des populations rurales, hommes et femmes, par le biais de la concertation sur les politiques, de la gestion des savoirs et du renforcement des capacités pour une transposition des meilleures pratiques à plus grande échelle. Enfin, il contribue à la réalisation de l'objectif de la région Asie et Pacifique qui est de renforcer les partenariats avec des organisations régionales telles que l'ASEAN.

### III. Le programme proposé

7. L'objectif global des activités financées grâce à ce don est de promouvoir le rôle joué par les petits producteurs ruraux – petites exploitations et petites entreprises agricoles – dans l'intégration au marché agroalimentaire et la transformation des systèmes agroalimentaires en Asie du Sud-Est. Ses objectifs spécifiques sont les suivants: i) garantir l'inclusion, dans le Plan d'action stratégique de l'ASEAN sur la sécurité alimentaire pour la période 2015-2020, de politiques et de programmes susceptibles de promouvoir le rôle des petits producteurs ruraux; et ii) veiller à ce que les investissements en faveur du développement des industries agroalimentaires dans le marché commun de l'ASEAN offrent aux petits producteurs ruraux la possibilité de participer à l'intégration des marchés agroalimentaires à l'échelle régionale ainsi qu'à la transformation des systèmes agroalimentaires, et d'en tirer parti.
8. Le programme établira des liens avec le Programme de coopération à moyen terme avec les organisations paysannes dans la région Asie et Pacifique – Phase II, qui facilite l'exécution du Programme d'appui aux organisations paysannes, dû à l'initiative de l'ASEAN et mis en œuvre par l'Association des paysans d'Asie, et a pour objectifs d'épauler les plateformes d'organisations paysannes au niveau régional, sous-régional et national, et de nouer des liens institutionnels entre ces plateformes et le Secrétariat de l'ASEAN.
9. Le don sera utilisé pour renforcer les capacités du Forum annuel MAFA-OSC/OP, de manière à ce qu'il devienne un organe consultatif de l'ASEAN pour les questions concernant les petits producteurs ruraux. Bénéficieront plus directement des avantages générés par le don: i) les organes régionaux représentant les intérêts des organisations paysannes et des petits producteurs ruraux dans la région de l'ASEAN; ii) les gouvernements de certains pays membres de l'ASEAN et les organismes techniques qui, dans ces pays, sont chargés du développement agricole et rural et du renforcement des systèmes alimentaires nationaux; et iii) les MAFA et le Secrétariat de l'ASEAN, qui sont responsables de la mise en œuvre de la stratégie de l'ASEAN sur la sécurité alimentaire.
10. Le programme, dont la durée sera de cinq ans, comprendra trois grandes composantes, à savoir: i) études sur les politiques et ateliers d'experts; ii) forums de haut niveau et tables rondes sur les politiques; et iii) assistance technique au profit de la planification et de l'élaboration des politiques.
  - Composante 1: Les études sur les politiques et les ateliers d'experts engloberont: i) la préparation d'ateliers de démarrage au niveau régional et national; ii) l'analyse des répercussions à long terme que la transformation structurelle de l'économie rurale des pays membres de l'ASEAN aura sur la sécurité alimentaire et les petits producteurs ruraux; iii) l'analyse des stratégies et politiques nationales visant à favoriser la compétitivité des petits producteurs ruraux et leur inclusion dans les marchés agroalimentaires à l'échelle régionale, sans se limiter nécessairement aux marchés les plus

stratégiques de l'ASEAN; et iv) des examens annuels portant sur les initiatives de coopération auxquelles participent plusieurs pays membres de l'ASEAN afin de promouvoir le rôle joué par les petits producteurs ruraux au sein des filières agroalimentaires stratégiques à l'échelle régionale, l'accent étant mis sur l'importance de certaines politiques – comme celles relatives au commerce des produits agricoles, aux normes agricoles et alimentaires, à la sécurité alimentaire et à la réglementation en matière d'investissement.

- Composante 2: Les forums de haut niveau et les tables rondes sur les politiques engloberont: i) l'organisation de forums de haut niveau sur les politiques, l'objectif étant de définir une vision commune de l'inclusion des petits producteurs ruraux dans le processus d'intégration au marché régional, dont le marché commun de l'ASEAN, et de la transformation structurelle du système agroalimentaire; et ii) l'organisation de tables rondes afin d'élaborer des plans d'action stratégiques au niveau national pour promouvoir les petits producteurs ruraux dans le cadre du futur marché commun de l'ASEAN.
- Composante 3: L'assistance technique au profit de la planification et de l'élaboration des politiques englobera: i) la fourniture d'une assistance technique au MAFA-OSC/OP pour l'élaboration de feuilles de route en vue de la mise en place de filières agroalimentaires stratégiques à l'échelle régionale (feuilles de route des filières de l'ASEAN); l'intégration des petits producteurs ruraux; la dissémination de possibilités d'investissement; la diffusion d'informations sur la participation, en aval, de petites et moyennes entreprises au processus de traitement et de transformation, et la facilitation, au sein des filières agroalimentaires régionales, de la coordination des investissements reposant sur des partenariats public-privé et public-communautés; et ii) la fourniture d'une assistance technique aux États membres de l'ASEAN et aux plateformes nationales organisées dans le cadre du Forum annuel MAFA-OSC/OP pour la préparation de plans d'action stratégiques de portée nationale visant à promouvoir les petits producteurs ruraux dans le processus d'intégration au niveau régional (y compris, mais pas uniquement, le marché commun de l'ASEAN) et la transformation des systèmes agroalimentaires.

#### IV. Produits et avantages escomptés

11. Les produits et effets que devrait générer le programme sont les suivants:
  - une amélioration de l'aptitude du Forum annuel MAFA-OSC/OP et de ses membres à cerner et concevoir des politiques, programmes et initiatives d'investissement dans des filières agroalimentaires régionales qui soient favorables aux petits producteurs ruraux; et
  - une amélioration de l'aptitude des États membres concernés de l'ASEAN à cerner et concevoir, de concert avec les organisations paysannes, le secteur privé et d'autres parties prenantes, des stratégies, politiques, programmes et initiatives d'investissement dans des filières agroalimentaires d'ampleur nationale qui soient favorables aux petits producteurs ruraux et améliorent leur compétitivité dans le cadre du processus régional d'intégration dans le marché agroalimentaire de l'ASEAN.
12. À long terme, il est prévu que le programme débouche sur des politiques plus favorables aux petits producteurs ruraux dans les États membres de l'ASEAN, sur un accroissement des revenus et des possibilités d'emploi en milieu rural et sur une amélioration de la sécurité alimentaire des ménages défavorisés.

## V. Modalités d'exécution

13. L'IFPRI, unique bénéficiaire du don, sera l'organisme chargé de l'exécution du programme. Il collaborera avec le Centre régional de l'Asie du Sud-Est pour les hautes études et la recherche en agriculture (SEARCA) des Philippines pour conduire des travaux analytiques et organiser une concertation de haut niveau sur les politiques et des programmes de renforcement des capacités.
14. L'IFPRI mettra en place, auprès de son bureau régional de New Delhi, une unité de coordination qui sera dirigée par un coordonnateur de programme et bénéficiera de l'appui fourni par un facilitateur de politiques en termes de surveillance et de coordination. Le SEARCA établira une unité d'appui au programme à son siège de Los Baños (Manille) pour gérer les activités du programme placées sous sa responsabilité et organiser, en collaboration avec l'IFPRI, des tables rondes et des ateliers qui se tiendront au siège du SEARCA.
15. L'IFPRI et le SEARCA instaureront de solides rapports de coopération avec d'autres parties prenantes. Des comités de pilotage seront mis en place au niveau régional et national, et se réuniront une fois par an. Ces comités comprendront des représentants des MAFA, du Secrétariat de l'ASEAN, de l'Association des paysans d'Asie, du Partenariat pour la mise en valeur des ressources humaines dans les zones rurales d'Asie, et d'un certain nombre d'États membres de l'ASEAN. Le FIDA participera en qualité d'observateur au comité de pilotage régional, qui comprendra également des membres des groupes de travail techniques de l'ASEAN chargés de la mise en œuvre du Plan d'action stratégique de l'ASEAN sur la sécurité alimentaire.
16. Une fois par an au moins, une mission de supervision sera effectuée, en complément de la concertation en place avec l'ASEAN et les gouvernements des États membres de l'ASEAN parties au programme. L'IFPRI organisera des ateliers de démarrage afin de garantir la conformité des plans de travail et budgets annuels avec les dispositions figurant dans l'accord de don et le document de conception.
17. L'IFPRI contrôlera régulièrement l'état d'avancement du programme et présentera au FIDA des rapports de situation semestriels sur les composantes techniques et financières, des rapports de situation annuels et un rapport d'achèvement, conformément aux dispositions de l'accord de don.
18. Le programme sera exécuté conformément aux procédures de gestion financière du FIDA et à ses directives en matière de passation des marchés, de rapports financiers et de flux de fonds.
19. L'IFPRI veillera à ce que:
  - i) l'audit couvre l'intégralité de la période d'exécution du programme;
  - ii) ses comptes institutionnels soient vérifiés chaque année, conformément aux normes internationales d'audit et aux directives financières du FIDA et qu'une copie des états financiers vérifiés soit soumise au FIDA dans les six mois suivant la fin de chaque exercice;
  - iii) une lettre d'opinion de l'audit sur l'état des dépenses soumis au FIDA soit dûment rédigée par un commissaire aux comptes indépendant et indique le montant des fonds provenant de diverses sources et dépensés dans le cadre de ce programme; et
  - iv) le rapport annuel d'audit soumis au FIDA inclue les fonds du FIDA ainsi que les fonds de cofinancement, quels qu'ils soient, et consolide les dépenses engagées par les sous-bénéficiaires, qui auront à rendre compte de l'utilisation de ces fonds et feront l'objet d'une procédure normale de surveillance de l'audit.



## VI. Coût et financement indicatifs du programme

20. Le montant du don octroyé par le FIDA s'élèvera au total à 2,5 millions d'USD; les contributions de l'IFPRI et du SEARCA, en partie en nature et en partie en espèces, représenteront respectivement 201 000 USD et 201 135 USD.
21. Tous les fonds seront acheminés par l'intermédiaire de la Banque mondiale, en sa qualité de gestionnaire du Fonds du CGIAR, après signature d'un accord d'exécution entre l'IFPRI et le FIDA. Les décaissements du FIDA au profit de l'IFPRI seront fondés sur les plans de travail et budgets annuels, les montants avancés étant limités à l'équivalent de 75% du budget approuvé pour les activités à réaliser.

Tableau 1  
**Coût par composante et par source de financement**  
 (en USD)

<i>Composante</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinancement</i>	<i>Total</i>
1. Études sur les politiques et ateliers d'experts	761 264	37 660	798 924
2. Forums et tables rondes de haut niveau sur les politiques	600 392	131 390	731 782
3. Assistance technique au profit de la planification et de l'élaboration des politiques	907 771	45 500	953 271
<b>Sous-total</b>	<b>2 269 427</b>		<b>2 269 427</b>
Frais généraux	180 573	186 585	367 158
Coût relatif au Fonds fiduciaire du CGIAR – partage à hauteur de 2%	50 000		50 000
<b>Total</b>	<b>2 500 000</b>	<b>401 135</b>	<b>2 901 135</b>

Tableau 2  
**Coûts du programme par catégorie de dépenses et par source de financement**  
 (en USD)

<i>Nombre</i>	<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinancement</i>
1.	Traitements et indemnités	704 995	18 635
2.	Consultants et recherche	630 000	52 500
3.	Frais de voyage	182 200	
4.	Équipement et bureaux	74 159	8 000
5.	Formation	100 750	
6.	Ateliers/tables rondes sur les politiques	577 323	135 415
	<b>Sous-total</b>	<b>2 269 427</b>	<b>214 550</b>
	Frais généraux/frais de gestion	180 573	186 585
	Coût relatif au Fonds fiduciaire du CGIAR – partage à hauteur de 2%	50 000	-
	<b>Grand Total</b>	<b>2 500 000</b>	<b>401 135</b>

## Results-based logical framework (Cadre logique axé sur les résultats)

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	To promote the role of small-scale rural producers (i.e. smallholders and small-scale agro-enterprises) in transforming agrifood system and strengthening market integration in South-East Asia	The implementation of the ASEAN Food Security Strategic Plan of Action 2015-20 responds to the concern of strengthening small-scale rural producers among ASEAN Member States.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Official minutes of the SOM-AMAF;</li> <li>ASEAN Secretariat periodic reports on the implementation progress of the FS-SPA 2015-20;</li> <li>Press articles and other public evidence.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Policy makers of ASEAN nations are aware of the key role smallholder agriculture plays in the success of the ASEAN Common Market and Food Security agendas.</li> </ul>
<b>Objectives</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Policies and programs promoting the role of small-scale rural producers are included in the ASEAN Food Security – Strategic Plan of Action 2015-20;</li> <li>Investments for the expansion of agrifood industries in the ASEAN Common Market provide opportunities for small-scale rural producers to participate and benefit from the integration of regional agrifood markets and the transformation of agrifood systems.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The ASEAN Food Security Strategic Plan of Action 2015-20 is updated with programs and measures that strengthen the capacity of small-scale rural producers to benefit from the ASEAN market integration;</li> <li>By the end of the project the Roadmaps for the development of strategic agrifood regional value chains are accounted for in the implementation progress monitoring of the ASEAN Food Security Strategic Plan of Action 2015-20.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ASEAN Secretariat periodic reporting on the implementation progress of the FS-SPA 2015-20;</li> <li>Official minutes of the SOM-AMAF;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Key stakeholders including policy makers in AMS, CSOs, FOs, and private sector perceive that investment initiatives involving partnerships between FOs, private investors, and governments to expand and modernize regional agrifood markets are feasible and consistent with broader food security objectives.</li> </ul>
<b>Outcomes</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>The AMAF-CSO/FO Annual Forum and its members develop the capacity to identify and design ASEAN policies, programs, and regional agrifood value chain investment initiatives that benefit small-scale rural producers;</li> <li>The targeted ASEAN Member States develop the capacity to identify and design - in coordination with FOs, private sector, and other stakeholders - national strategies, policies, programs, and national agrifood value chain investment initiatives that benefit small-scale rural producers and improve their competitiveness in the context of the ASEAN regional integration of agrifood markets.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The implementation of the ASEAN Food Security Strategic Plan of Action 2015-20 is informed by, and updated on the basis of, the indications and recommendations deliberated during the AMAF-CSO/NGO Annual Forums;</li> <li>Starting with Year 2 and thereafter the AMAF-CSO/FO Annual Forum endorses the Annual Reviews of ASEAN cooperation to promote small-scale rural producers (see Output 1.4);</li> <li>By Year 3 of the Programme the AMAF-CSO/FO Annual Forum will endorse the report on Small-scale Rural Producers in the ASEAN (see Output 1.2);</li> <li>By Year 4 national platforms/stakeholders of the AMAF-CSO/FO in the five targeted AMS will endorse the national strategies and policies that promote the</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Official records of the AMAF-CSO/FO Annual Forums and of its related national platforms in the targeted AMS;</li> <li>ASEAN Secretariat periodic reporting on the implementation progress of the FS-SPA 2015-20;</li> <li>Official minutes of the SOM-AMAF.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The PCU implements successfully the Programme's knowledge management plan, targeting in particular FOs and CSOs that are members of the AMAF-CSO/FO Annual Forums and of the national platforms in AMS.</li> <li>The AMAF-CSO/FO Annual Forum is established and convenes regularly;</li> <li>The National Platforms area established and convene regularly;</li> <li>The R-PSC and the N-PSCs successfully involve in the workshops, High-Level Policy Forums, Roundtables, the stakeholders that are also members of the Annual Forum</li> </ul>

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
		<p>competitiveness of small-scale rural producers and its inclusion in regional/ASEAN agrifood markets (see Output 1.3);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• By Year 5 the national platforms/ stakeholders of the AMAF-CSO/FO in the five targeted AMS will endorse the corresponding National Strategic Plan of Action (N-SPA, i.e., Output 3.2);</li> <li>• By Year 5 the AMAF-CSO/FO Annual Forum endorses five Roadmaps for strategic agrifood regional value chains (ASEAN Value Chain Roadmaps, i.e., Output 3.1).</li> </ul>		<p>and the national platforms;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The PCU and the R-PSC/N-PSCs ensure that the preparation of outputs under Components 1 and 2 are carried out in a participatory form in order to fully reflect the priorities at all levels of policy making and at the grass-root level.</li> </ul>
<p><b>Key Activities</b></p>	<p><b>Component 1: Policy Studies</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Establishment of Programme Coordination Unit;</li> <li>2. Analysis of long-term implications of structural and rural transformation of the ASEAN economies for small-scale rural producers;</li> <li>3. Analysis of national strategies and policies that promote the competitiveness of small-scale rural producers and their inclusion in regional agrifood markets;</li> <li>4. Annual reviews of ASEAN multi-country cooperation initiatives in support of small-scale rural producers.</li> </ol> <p><b>Component 2: High-level Policy Forums and Roundtables</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Organizing High-Level Policy Forums;</li> <li>2. Organizing roundtables aimed at developing national strategic plan of actions on small-scale rural producers and ASEAN.</li> </ol> <p><b>Component 3: Technical Assistance for Planning and Policy Development</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Technical assistance to the AMAF-CSO/FOs for the preparation of Roadmaps for the development regional value chains;</li> <li>2. Technical assistance to the AMS and national platforms under the AMAF-CSO/FO Annual Forum for the preparation of National Strategic Plans of Action (N-SPA).</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regional and national inception workshops reports approved by IFAD and published (i.e. Output 1.1);</li> <li>• Strategic Report on challenges faced by smallholder agriculture in South-East Asia process of market integration (i.e. Output 1.2);</li> <li>• Five studies focusing national strategies and policies are published (Output 1.3);</li> <li>• Four Reviews of ASEAN multi-country cooperation initiatives to promote smallholder agriculture Output 1.4;</li> <li>• Two High-Level Policy Forums are organized on Years 3 and 5 and proceedings are published;</li> <li>• Ten Roundtables are organized between Years 2 and 5 and proceedings published (i.e. Output 2.2);</li> <li>• By Year 5, a package of Technical Assistance to the AMAF-CSO/FO for the preparation of ASEAN Value Chain Roadmaps are delivered and the Roadmaps published (i.e., Output 3.1);</li> <li>• By Year 5, five packages of Technical Assistance to the targeted AMS and national platforms to prepare National Strategic Plan of Action are delivered and the N-SPA is published.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proceedings of workshops, policy forum and roundtables;</li> <li>• Monitoring reports;</li> <li>• Supervision missions;</li> <li>• Programme web-site;</li> <li>• Published reports, studies, and other Programme material;</li> <li>• Op-eds published and blogs up-loaded in web-site;</li> <li>• Annual and semi-annual monitoring reports;</li> <li>• Supervision missions.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficient and accountable use of financial and other resources;</li> <li>• Regular convening of RPSC and NPSCs;</li> <li>• Adherence to agreed annual work plans;</li> <li>• Cooperation from governments, ASEAN Secretariat, and other stakeholders;</li> <li>• No emergency situations, e.g. cyclone, earthquake etc.</li> </ul>