

Cote du document: EB 2014/LOT/G.18
Date: 12 novembre 2014
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Investir dans les populations rurales

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet-pays spécifique au Centre international de recherches agricoles dans les zones arides (ICARDA) pour améliorer la performance des filières ovine et caprine en faveur des pauvres, en vue de renforcer les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Éthiopie

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Robson Mutandi
Directeur dans le pays – Éthiopie
téléphone: +251 116 172439
courriel: r.mutandi@ifad.org

Transmission des documents:

Deirdre McGrenra
Chef du Bureau des organes directeurs
téléphone: +39 06 5459 2374
courriel: gb_office@ifad.org

Pour: **Approbation**

Table des matières

Sigles et acronymes	i
Recommandation pour approbation	1
Première partie – Introduction	1
Deuxième partie – Recommandation	2

Annexe

Centre international de recherches agricoles dans les zones arides (ICARDA):
Améliorer la performance des filières ovine et caprine en faveur des pauvres, en vue de renforcer les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Éthiopie

Appendice

Results-based logical framework
(Cadre logique axé sur les résultats)

Sigles et acronymes

B&P	Programme de recherche du GCRAI sur le bétail et le poisson
GCRAI	Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale
ICARDA	Centre international de recherches agricoles dans les zones arides
IERA	Institut éthiopien de recherche agricole
ILRI	Institut international de recherche sur l'élevage
NARS	Système national de recherche agricole
PCDP	Projet de développement des communautés pastorales
PTBA	Plan de travail et budget annuel
RUFIP	Programme d'intermédiation financière rurale

Recommandation pour approbation

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à la proposition de don au Centre international de recherches agricoles dans les zones arides (ICARDA) pour améliorer la performance des filières ovine et caprine en faveur des pauvres, en vue de renforcer les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Éthiopie, telle qu'elle figure au paragraphe 8.

Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet-pays spécifique au Centre international de recherches agricoles dans les zones arides (ICARDA) pour améliorer la performance des filières ovine et caprine en faveur des pauvres, en vue de renforcer les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Éthiopie

J'ai l'honneur de présenter le rapport suivant et la recommandation ci-après concernant une proposition de don au titre du guichet-pays spécifique à l'ICARDA d'un montant de 1 199 911 USD.

Première partie – Introduction

1. Dans le présent rapport, il est recommandé au FIDA d'apporter un appui à un programme du Centre international de recherches agricoles dans les zones arides (ICARDA).
2. Le document relatif au don soumis au Conseil d'administration pour approbation figure en annexe au présent rapport:

Centre international de recherches agricoles dans les zones arides (ICARDA):
Améliorer la performance des filières ovine et caprine en faveur des pauvres, en vue de renforcer les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Éthiopie
3. Les objectifs et la teneur du programme considéré sont conformes à l'évolution des objectifs stratégiques du FIDA ainsi qu'à la politique du Fonds en matière de financement sous forme de dons.
4. L'objectif stratégique primordial qui guide la Politique révisée du FIDA en matière de dons, approuvée par le Conseil d'administration en décembre 2009, est de promouvoir des approches et technologies efficaces et/ou novatrices ainsi que des politiques et institutions qui favorisent le développement agricole et rural en donnant aux populations pauvres, femmes et hommes, des zones rurales des pays en développement les moyens d'accroître leurs revenus et d'améliorer leur sécurité alimentaire.
5. Cette politique a pour ambition d'obtenir les résultats suivants: a) promotion d'activités innovantes et élaboration de technologies et d'approches novatrices au profit du groupe cible du FIDA; b) activités de sensibilisation, de plaidoyer et de concertation sur les politiques, s'agissant des questions importantes pour les ruraux pauvres, menées par ce groupe cible ou en son nom; c) renforcement de la capacité des institutions partenaires à fournir toute une gamme de services d'aide aux ruraux pauvres; et d) promotion, auprès des parties prenantes au sein des

régions et de l'une à l'autre, de l'assimilation des enseignements, de la gestion des savoirs et de la diffusion de l'information au sujet des questions liées à la réduction de la pauvreté rurale.

6. Le programme proposé est conforme à l'objectif et aux résultats escomptés de la politique en matière de dons. Il vise à donner aux petits éleveurs ovins et caprins, et à d'autres acteurs pauvres des filières en Éthiopie, les moyens d'augmenter leur part des bénéfices résultant de la production et de la commercialisation de moutons et de chèvres. Cet objectif sera atteint grâce à l'élaboration, à l'adaptation et à la diffusion d'approches et de technologies novatrices, ainsi que par le biais de politiques et d'institutions favorables, en collaboration avec tous les acteurs des filières et les partenaires de développement afin d'obtenir un impact à grande échelle. L'apprentissage conjoint et le renforcement des capacités sont par conséquent des éléments essentiels de l'approche et de la mise en œuvre du programme.
7. Le programme traite des questions liées aux risques et à la vulnérabilité des populations pauvres en lien avec le changement climatique, la dégradation des terres et la production alimentaire. Parallèlement, les liens solides établis avec d'autres projets d'investissement financés par le FIDA en Éthiopie axés sur l'élevage et les filières et sur l'utilisation durable des ressources en terres, devraient contribuer à la réalisation des principaux objectifs du programme. Ce programme vient compléter d'autres activités financées par des dons du FIDA et mises en œuvre par l'Institut international de recherche sur l'élevage (ILRI), sur les chèvres en Inde et au Mozambique et sur les porcs en Ouganda. Il bénéficiera ainsi du partage des expériences acquises dans les différents programmes.

Deuxième partie – Recommandation

8. Je recommande que le Conseil d'administration approuve le don proposé en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le Programme visant à améliorer la performance des filières ovine et caprine en faveur des pauvres, en vue de renforcer les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Éthiopie, accordera un don ne dépassant pas un million cent quatre-vingt-dix-neuf mille neuf cent onze dollars des États-Unis (1 199 911 USD) au Centre international de recherches agricoles dans les zones arides (ICARDA). Ce don, consenti pour une période de trois ans, sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées dans le présent rapport.

Le Président
Kanayo F. Nwanze

Centre international de recherches agricoles dans les zones arides (ICARDA): Améliorer la performance des filières ovine et caprine en faveur des pauvres, en vue de renforcer les moyens de subsistance et la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Éthiopie

I. Contexte

1. En Éthiopie, et dans de nombreux autres pays d'Afrique subsaharienne, les élevages de moutons et de chèvres sont principalement le fait de petits exploitants et de ruraux pauvres, notamment des femmes chefs de famille. L'Éthiopie compte 96,6 millions d'habitants, dont 30,7% vivent avec moins de 1,25 USD par jour, selon les estimations de la Banque mondiale. L'Éthiopie abrite 25,5 millions de moutons et 24,1 millions de chèvres, soit l'une des plus importantes populations de petits ruminants d'Afrique subsaharienne et la plus grande d'Afrique de l'Est. Les moutons et chèvres contribuent de manière substantielle aux moyens de subsistance des ménages de petits exploitants, comme source de revenus, de nourriture (viande et lait), et de matières premières pour l'industrie (peaux et laine). Ces animaux servent d'instruments d'atténuation des risques durant les mauvaises récoltes et assurent également des fonctions d'assurance des biens, d'épargne et d'investissement, parmi de nombreuses autres fonctions socioéconomiques et culturelles. Au niveau de l'exploitation, les moutons contribuent à hauteur de 63% au revenu net comptant, issu de la production animale dans les systèmes d'agriculture mixtes. Dans les basses terres, les chèvres et les moutons, aux côtés d'autres animaux d'élevage, constituent le principal pilier du mode de vie pastoral.
2. Les systèmes actuels de production et de commercialisation sont inefficaces et ne permettent pas de répondre à la demande croissante de viande de mouton (locale et des pays du Golfe). Bien que les races ovines et caprines éthiopiennes soient bien adaptées à leurs environnements de production, leur plein potentiel de production est loin d'être réalisé, sous l'effet de diverses contraintes. Parmi les raisons qui expliquent la faible productivité des élevages, figurent: l'absence de programmes de reproduction destinés aux petits exploitants; des aliments pour animaux de mauvaise qualité et en quantité insuffisante; une mortalité élevée en raison des maladies; des marchés sous-développés en termes d'infrastructure et d'information de marché; et l'insuffisance des capacités techniques des systèmes de soutien à la recherche et à la vulgarisation. En outre, les filières ovine et caprine ont reçu moins d'attention politique et moins d'investissements que les secteurs de la viande bovine et des produits laitiers. Malgré le développement de technologies visant à surmonter certaines de ces contraintes, leur utilisation et leur adoption restent faibles.
3. Au cours de la dernière décennie, l'accent a par conséquent été mis sur le renforcement de l'orientation commerciale des petits exploitants et sur le "développement" de filières, en vue de créer des possibilités d'ajout de valeur en faveur des pauvres. Les filières doivent alors fournir une combinaison de stratégies "push" et "pull" (attraction-répulsion) afin de favoriser l'adoption des technologies et de justifier les investissements des différents acteurs le long de la chaîne de valeur pour augmenter la production et la productivité.
4. Le Gouvernement éthiopien, par le biais de son plan de croissance et de transformation, a identifié l'agriculture comme le principal facteur du développement économique, avec une attention particulière portée à la reproduction à plus grande échelle des meilleures pratiques et au développement de nouvelles technologies agricoles à tous les niveaux, afin d'accroître la productivité des petits exploitants agricoles, qui est considérée comme essentielle pour le

développement du secteur. Pour relever les défis qui entravent l'amélioration de la productivité des élevages de petits ruminants, les stratégies suivantes ont été identifiées: expansion des technologies d'engraissement, amélioration génétique, alimentation adéquate, intégration aux marchés et services préventifs de santé animale.

II. Justification et pertinence pour le FIDA

5. Le programme proposé donnera aux petits éleveurs ovins et caprins, et à d'autres acteurs pauvres des filières en Éthiopie, les moyens d'augmenter leur part des bénéfices résultant de la production et de la commercialisation de moutons et de chèvres, à travers l'élaboration, l'adaptation et la diffusion d'approches et de technologies novatrices, ainsi que par le biais de politiques et d'institutions favorables, en collaboration avec tous les acteurs des filières. L'apprentissage conjoint et le renforcement des capacités sont par conséquent des éléments essentiels de l'approche et de la mise en œuvre du programme. Ces caractéristiques s'inscrivent dans le droit fil de la Politique révisée du FIDA en matière de dons.
6. Les filières ovine et caprine en Éthiopie font partie des neuf filières prioritaires ciblées par le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI) dans le cadre du Programme de recherche sur le bétail et le poisson (B&P). L'objectif global du programme proposé est d'accroître la disponibilité et l'accessibilité de la viande, du lait et du poisson pour les consommateurs pauvres et, ce faisant, de réduire la pauvreté en renforçant la participation des pauvres dans les chaînes de valeur des produits alimentaires d'origine animale. La stratégie du programme est en parfaite adéquation avec l'objectif du FIDA de donner aux populations pauvres des zones rurales, femmes et hommes, les moyens d'accroître leurs revenus et d'améliorer leur sécurité alimentaire grâce à des interventions en faveur des pauvres. En tant que membre du Conseil du Fonds du GCRAI, le FIDA a approuvé le Programme B&P.
7. Le programme proposé collaborera avec deux autres opérations financées par le FIDA en Éthiopie: la deuxième phase du Programme d'intermédiation financière rurale (RUFIP II) et la phase III du Projet de développement des communautés pastorales (PCDP III) en Éthiopie. L'analyse rapide de la chaîne de valeur réalisée par le Programme B&P a révélé que le manque d'accès au crédit était un défi majeur en vue d'améliorer la situation des acteurs des filières. RUFIP II opérant au niveau national, il est suggéré que le programme collabore avec l'institution de microfinancement ou la coopérative d'épargne et de crédit la plus proche dans le cadre de RUFIP II, pour renforcer les capacités des acteurs des filières et améliorer leur accès au financement.
8. Le programme de don proposé opérera auprès de communautés pilotes dans les basses plaines de Yabelo et de Shinelle, qui chevauchent des zones ciblées par le PCDP III. Ce dernier vise à relever les principaux défis en matière de développement des zones pastorales. Surmonter ces contraintes est considéré comme un facteur essentiel pour permettre l'adoption des interventions sur les filières à grande l'échelle. Le chevauchement est par conséquent utile.

III. Le programme proposé

9. L'objectif global du programme est d'améliorer les moyens de subsistance et les biens, en particulier des femmes, grâce à l'augmentation des revenus, la réduction des risques et un meilleur accès aux marchés dans les filières de la viande ovine et caprine. Le programme vise à tester des approches et des stratégies en vue d'augmenter la productivité et d'accroître les revenus des producteurs et la production de viande. Le cas échéant, les résultats feront l'objet de nouveaux tests en temps réels.

10. Le programme cible les acteurs pauvres (en ressources) des filières ovine et caprine en Éthiopie – des producteurs aux consommateurs. Les ménages d'éleveurs pauvres de moutons et de chèvres (1 150 dans 16 villages) bénéficieront d'interventions visant à améliorer la productivité. Le programme veillera à ce que les femmes et d'autres groupes vulnérables et défavorisés bénéficient équitablement des interventions du programme, c'est-à-dire d'une amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle et d'une hausse des revenus des ménages. Parmi les autres bénéficiaires le long de la chaîne de valeur figureront: les petits commerçants (environ 40) et les petits producteurs de fourrage (deux à trois), ainsi que d'autres fournisseurs d'intrants et de services, notamment environ 15 prestataires de services vétérinaires.
11. Le programme, qui aura une durée de trois ans, comprendra les quatre principales composantes suivantes:
 - a) analyse des performances, de la gouvernance et des cadres institutionnels des filières ovine et caprine;
 - b) conception, mise en œuvre et évaluation de technologies et d'interventions sur le plan institutionnel, ainsi que d'interventions intégrées en vue d'améliorer les performances des filières;
 - c) facilitation d'un environnement favorable à la transformation des filières et à la reproduction à plus grande échelle des interventions;
 - d) conception et mise en œuvre de systèmes de gestion des données et des connaissances pour collecter et partager les données probantes, les résultats et les leçons tirées, en vue d'une reproduction à plus grande échelle

IV. Produits et avantages escomptés

12. Ces principaux produits seront les suivants:
 - a) Une meilleure compréhension de la part des pouvoirs publics et des principales parties prenantes du potentiel des filières ovine et caprine, des politiques qui les sous-tendent et de leurs goulets d'étranglement;
 - b) La mise en œuvre d'interventions en faveur des pauvres et de l'égalité des sexes dans des sites sélectionnés, afin d'améliorer l'efficacité des filières ovine et caprine en faveur des pauvres; et
 - c) La création d'une plateforme consacrée à l'information et au partage des données probantes, des produits et des leçons tirées, en vue d'une reproduction à plus grande échelle.

V. Modalités d'exécution

13. Le programme sera géré par l'ICARDA dans le cadre de son rôle de coordonnateur du développement des filières ovine et caprine en Éthiopie. La mise en œuvre en temps utile sera par ailleurs facilitée par le recrutement, à l'échelle nationale, d'un coordinateur du programme sur le terrain, à plein temps. L'ILRI sera chargé de l'orientation générale, à travers la planification stratégique et de la mise en œuvre, ainsi que du cadre de suivi-évaluation et d'apprentissage du Programme B&P. Le coordonnateur des filières ovine et caprine de l'ICARDA coordonnera les activités financées par le don avec le développement de l'ensemble de la filière de l'élevage en Éthiopie et dans d'autres pays, à travers sa participation au Programme B&P.
14. Ce programme faisant partie intégrante du développement des filières dans le cadre du Programme B&P, il bénéficiera des méthodologies élaborées et des enseignements tirés des différents centres et sites. Compte tenu du rôle du GCRAI comme principal centre du Programme B&P, le directeur du programme de recherche du GCRAI et son équipe de direction faciliteront l'harmonisation des approches entre produits et pays.

15. Le programme sera mis en œuvre en collaboration avec le directeur de la recherche sur l'élevage de l'Institut éthiopien de recherche agricole (IERA), et les principaux spécialistes de l'élevage et socioéconomistes des instituts régionaux de recherche agricole impliqués sur chaque site. L'ILRI et l'ICARDA ont déjà signé un mémorandum d'accord avec l'IERA qui couvre les principaux domaines de collaboration en matière de recherche agricole. Des mémorandums d'accord sont en cours de préparation entre le Programme B&P et les instituts régionaux de recherche agricole.
16. L'ICARDA sera le bénéficiaire du don et sera responsable de la mise en œuvre globale du programme ainsi que de la communication au FIDA des rapports financiers et techniques, en temps utile. Cela comprend la préparation des plans de travail et budgets annuels (PTBA), des rapports consolidés semestriels et annuels concernant l'état d'avancement et la situation financière du programme, et des états financiers consolidés vérifiés couvrant le montant total du don, y compris les dépenses engagées par les partenaires d'exécution.
17. Pour assurer une mise en œuvre efficace du programme dans le cadre de la collaboration avec d'autres institutions et partenaires, l'ICARDA élabore des mémorandums d'accord qui spécifient les résultats escomptés, les exigences en matière d'établissement des rapports et le calendrier des paiements. Pour ce programme, des mémorandums d'accord seront préparés avec l'ILRI et les partenaires régionaux. Pour ce qui concerne les ressources budgétaires affectées à l'ILRI et aux partenaires régionaux, l'ICARDA ne facturera pas les frais généraux. Leurs frais généraux respectifs s'appliqueront.
18. Les décaissements du FIDA à l'ICARDA seront fondés sur les PTBA, les montants avancés étant limités à l'équivalent de 75% du budget approuvé pour les activités à réaliser. Les tranches suivantes seront fondées sur les états des dépenses certifiés par la direction sous une forme agréée par le FIDA, justifiant d'au moins 75% de l'avance immédiatement précédente (et de 100% de tous les versements antérieurs, le cas échéant). Les avances non dépensées à la date de clôture de l'opération seront restituées au FIDA dans les plus brefs délais.
19. Il est prévu que l'ICARDA effectue des paiements anticipés aux partenaires d'exécution. Le montant à transférer ne dépassera pas 75% du PTBA du partenaire d'exécution. Ce dernier soumettra des états des dépenses à l'ICARDA pour justifier d'au moins 75% du montant de l'avance immédiatement précédente (et de 100% des versements antérieurs, le cas échéant). Ces avances ne rempliront les conditions pour la justification des avances prélevées sur le compte du FIDA qu'une fois que la dépense aura été engagée et que le partenaire d'exécution aura présenté une justification à l'ICARDA.

VI. Coût et financement indicatifs du programme

20. Le coût global du programme, y compris les frais de partage des coûts de 2% pour la Banque mondiale, est estimé à 1,91 million d'USD sur trois ans (de mars 2015 à février 2018), dont un financement du FIDA de 1,2 million d'USD par tranches fondées sur la performance (tableaux 1 et 2). Le financement du FIDA sera complété par des contributions sous forme d'heures de travail du personnel (salaires) des systèmes nationaux de recherche agricole (NARS), pour un montant total équivalent à 62 700 USD.
21. Étant donné que le programme proposé sera étroitement lié à la mise en œuvre de la filière des petits ruminants en Éthiopie, dans le cadre du Programme B&P, l'ICARDA et l'ILRI compléteront le programme en allouant du temps de travail de leur personnel à la coordination générale de la filière – des économistes, des spécialistes de la reproduction, des nutritionnistes, des spécialistes des questions d'égalité des sexes et de la communication –, et en fournissant des fonds opérationnels (principalement pour les voyages et les fournitures) pour un montant

total équivalent à 774 000 USD. Cette contribution est tributaire de l'approbation de la proposition d'extension du Programme B&P pour 2015-2016 et de l'approbation d'une deuxième phase du Programme B&P pour 2017. La contribution du FIDA représentera environ 59% du coût total du programme.

Tableau 1
Coûts par composante et par financeur

(en USD) <i>Composante</i>	<i>Cofinanceurs</i>				<i>Total</i>
	<i>FIDA</i>	<i>NARS</i>	<i>ICARDA B&P</i>	<i>ILRI B&P</i>	
Analyse des filières ovine et caprine	60 592	0	47 640	11 583	119 851
Conception, mise en œuvre et évaluation de technologies et d'interventions sur le plan institutionnel	769 568	62 700	353 040	34 749	1 220 057
Facilitation d'un environnement favorable	260 872	0	88 680	34 749	384 301
Système de gestion des données et des connaissances	85 351	0	41 040	34 749	161 140
Total	1 176 384	62 700	530 400	115 830	1 885 314
Frais de la Banque mondiale (2%)	23 528				23 528

Tableau 2
Coûts par catégorie de dépenses et par financeur
(en USD)

<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>Cofinanceurs</i>				<i>Total</i>
	<i>FIDA</i>	<i>NARS</i>	<i>ICARDA B&P</i>	<i>ILRI B&P</i>	
i) Salaires et indemnités	375 780	62 700	410 400	115 830	964 710
ii) Consultants	42 000				42 000
iii) Équipement et matériel	351 844		54 000		405 844
iv) Frais de voyage et indemnités	150 700		66 000		239 290
v) Ateliers	25 000				25 000
vi) Formation	128 300				128 300
vii) Frais généraux et frais de gestion	102 759				102 759
Total	1 176 383	62 700	530 400	115 830	1 885 314
Frais de la Banque mondiale (2%)	23 528				23 528

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	The goal of this programme is to improve livelihoods and assets, particularly of women, through increased incomes, reduced risk and improved market access in selected sheep and goat meat value chains	<ul style="list-style-type: none"> Changes in income and employment for low-income actors in the target value chains, Reduced production risk through decreased sheep and goat mortality and improved access to services Changes in marketing practices (collective actions, volumes marketed), product price and/or marketing costs 	<ul style="list-style-type: none"> Impact assessment (baseline and completion surveys), Technical Reports, Progress reports, Final Programme Report, supervision reports 	Sustained domestic and regional political Continued political will at national and local level to promote investment in smallholder agriculture No climate related threats influence profitability of rearing livestock
Objectives	<p><u>Overall objective:</u></p> <p>To test appropriate approaches and strategies to increase productivity, producers' income, and meat production. Where practicable, the findings will be experimented with to test them in real time.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Changes in sheep and goat productivity in the selected VC sites Changes in quantity of meat supplied by the selected VC sites Changes in income of VC actors, stratified by income and gender, derived from sheep and goat value chains 	<ul style="list-style-type: none"> Field visits (supervision missions) Impact assessment report Programme progress reports; Evaluation reports for interventions Communication material 	<p>Market demand for products from targeted VC sustained or increased</p> <p>Market responds positively to improved quality of meat</p> <p>Willingness of partners and other stakeholders to adopt technologies promoted by the programme</p>
Outputs (by outcomes)	<p>Outcome 1: Sheep and goat value chain performance, governance and institutional frameworks in Ethiopia understood and policy-makers made aware of constraints for sectoral growth and of gaps in institutional support</p> <p>Outcome 2: First set of interventions adopted by target producers, both women and men, and ready for up-scaling through a network of development partners developed by the programme.</p> <p>Outcome 3: Dissemination of evidence and lessons learned and feasibility study on the possibility of up-scaling the interventions.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Number of technical (3-4) and policy briefs (1-2) or communication materials related to VC performance, policies and institutions Sheep and goat diseases identified and importance documented Number of technical and organizational interventions evaluated Number of small ruminant owners and other VC actors, women and men, adopting individual interventions and intervention packages 	<ul style="list-style-type: none"> Baseline/Value chain analysis report Report on disease prevalence study Technical and policy briefs Design and implementation guides for interventions Evaluation data for interventions Documented communication and knowledge sharing strategy 	<p>Willingness of competent local, regional and international research and development partners to partner with the programme and share knowledge</p> <p>Willingness and potential of smallholder producers and other VC adopt programme interventions.</p>
Key Activities/	1. Analysis of sheep and goat value chain performance, governance and institutional	<ul style="list-style-type: none"> Data on VC performance from seven sites 	<ul style="list-style-type: none"> In-depth value chain analysis reports for the target sites Policy and institutional analysis 	National scientists from partner centers fully engaged in implementation of

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Components	<p>frameworks</p> <p>2. Design, implementation and evaluation of technology and institutional interventions and integrated intervention packages</p> <p>3. Facilitation of an enabling environment for VC transformation and for upscaling interventions</p> <p>4. Design and implementation of data and knowledge management systems and a communication strategy for documenting and sharing evidence, outputs and lessons as a basis for upscaling.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Number of technical and organizational interventions prioritized, implemented and documented • Number of small ruminant owners and other VC actors, women and men, participating in programme activities (see above) • Number of producer associations established/collective actions facilitated • Number of producers linked to large traders/abattoirs and related changes in product price or marketing costs • Number of trainings and trainees benefiting from the programme) 	<p>report</p> <ul style="list-style-type: none"> • Documented framework for monitoring the performance of VC • Qualitative and quantitative data on uptake, technical performance, economic viability and improved welfare of beneficiaries • Training reports and material • Communication tools and material 	<p>programme activities</p>