

Document: EB 2012/LOT/G.19  
Date: 3 décembre 2012  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Ouvrer pour que les  
populations rurales pauvres  
se libèrent de la pauvreté

## **Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à un centre international ne bénéficiant pas du soutien du GCRAI:**

### **Trade4All Limited**

#### **Note pour les représentants au Conseil d'administration**

##### Responsables:

##### Questions techniques:

**Geoffrey Livingston**  
Économiste régional  
téléphone: +39 06 5459 2858  
courriel: g.livingston@ifad.org

**Helen Gillman**  
Chargée de la gestion des savoirs  
téléphone: +39 06 5459 2648  
courriel: h.gillman@ifad.org

##### Transmission des documents:

**Deirdre McGrenra**  
Chef du Bureau des organes directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2374  
courriel: gb\_office@ifad.org

---

Pour: **Approbation**

## Table des matières

<b>Sigles et acronymes</b>	<b>i</b>
<b>Recommandation d'approbation</b>	<b>1</b>
<b>Première partie – Introduction</b>	<b>1</b>
<b>Deuxième partie – Recommandation</b>	<b>2</b>

### Annexe

Trade4All Limited: transactions au comptant (cash-on-the-bag) – reproduction à plus grande échelle d'un modèle commercial sûr et transparent pour les petits exploitants d'Afrique orientale	3
--	---

## Sigles et acronymes

CoB      Cash-on-the-Bag (transactions au comptant)

## **Recommandation d'approbation**

Le Conseil d'administration est invité à approuver la recommandation relative à une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à un centre international ne bénéficiant pas du soutien du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale, telle qu'elle figure au paragraphe 7.

## **Rapport du Président concernant une proposition de don au titre du guichet mondial/régional à un centre international ne bénéficiant pas du soutien du GCRAI**

J'ai l'honneur de présenter le rapport et la recommandation ci-après concernant une proposition de don en faveur de la recherche et de la formation agricoles menées par un centre international ne bénéficiant pas du soutien du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI), d'un montant de 1,44 million d'USD.

### **Première partie – Introduction**

1. Dans le présent rapport, il est recommandé au FIDA d'apporter un appui au programme de recherche et de formation mené par le centre international ci-après ne bénéficiant pas du soutien du GCRAI: Trade4All Limited.
2. Le document relatif au don soumis au Conseil d'administration pour approbation figure en annexe au présent rapport:
 

Trade4All Limited: transactions au comptant (cash-on-the-bag) – reproduction à plus grande échelle d'un modèle commercial sûr et transparent pour les petits exploitants d'Afrique orientale.
3. Les objectifs et la teneur du programme de recherche appliquée considéré sont conformes à l'évolution des objectifs stratégiques du Fonds ainsi qu'à la Politique du FIDA en matière de financement sous forme de dons.
4. L'objectif stratégique primordial qui guide la Politique révisée du FIDA en matière de dons, approuvée par le Conseil d'administration en décembre 2009, est de promouvoir des approches et technologies efficaces et/ou innovantes ainsi que des politiques et institutions qui favorisent le développement agricole et rural en donnant aux femmes et aux hommes pauvres des zones rurales des pays en développement les moyens d'accroître leurs revenus et d'améliorer leur sécurité alimentaire.
5. Cette politique vise à obtenir les résultats suivants: a) les activités novatrices sont favorisées et des technologies et approches innovantes sont élaborées en appui au groupe cible du FIDA; b) la sensibilisation, le plaidoyer et la concertation sur des questions concernant directement les populations rurales pauvres sont encouragés par le groupe cible et en son nom; c) l'aptitude des institutions partenaires à offrir toute une gamme de services en faveur des populations rurales pauvres est renforcée; et d) l'apprentissage sur la base des enseignements tirés de l'expérience ainsi que la gestion et la diffusion des savoirs en relation avec la réduction de la pauvreté rurale sont encouragés auprès des parties prenantes, tant au niveau régional qu'interrégional.
6. Le programme proposé est conforme à l'objectif et aux résultats escomptés de la Politique révisée du FIDA en matière de dons. Il est lié à trois résultats attendus de cette politique: activités novatrices favorisées; capacités des institutions partenaires

renforcées; et gestion et diffusion des savoirs encouragées auprès des parties prenantes tant au niveau régional qu'interrégional.

## **Deuxième partie – Recommandation**

7. Je recommande que le Conseil d'administration approuve le don proposé en adoptant la résolution suivante:

DÉCIDE: que le Fonds, dans le but de financer en partie le programme "Transactions au comptant (cash-on-the-bag) – reproduction à plus grande échelle d'un modèle commercial sûr et transparent pour les petits exploitants d'Afrique orientale", accordera un don ne dépassant pas un million quatre cent quarante mille dollars des États-Unis (1 440 000 USD) à Trade4All Limited à l'appui d'un programme de trois ans. Ce don sera régi par des modalités et conditions conformes en substance aux modalités et conditions indiquées au Conseil d'administration dans le présent rapport.

Le Président  
Kanayo F. Nwanze

## **Trade4All Limited: transactions au comptant (cash-on-the-bag) – reproduction à plus grande échelle d'un modèle commercial sûr et transparent pour les petits exploitants d'Afrique orientale**

### **I. Contexte**

1. L'absence d'un environnement sûr et transparent pour effectuer des transactions est l'un des facteurs les plus persistants et omniprésents qui expliquent l'inefficacité des filières agricoles en Afrique et le niveau toujours aussi bas des prix payés aux petits exploitants. Le modèle actuel consistant à "acheter à bas prix pour vendre au prix fort" fait que les petits exploitants sont payés à des prix extrêmement bas. Ces derniers réagissent à cette situation en trichant, notamment en emballant avec leurs produits des pierres et des débris. Les acheteurs ripostent alors en réduisant les coûts pour tenir compte du rejet et du nettoyage. De tels comportements de survie ne font qu'accentuer la baisse des prix à la production. Les petits exploitants, ayant un besoin urgent d'espèces, n'ont d'autre choix que de prendre ce qui leur est offert, indépendamment du prix de marché.
2. Le modèle de transactions au comptant (cash-on-the-bag) résout ce problème en permettant d'effectuer des paiements anticipés à des points de collecte dans un contexte de transactions transparentes et sûres. Ainsi, des prix plus élevés sont payés aux petits exploitants en contrepartie d'un volume plus élevé de produits de qualité livrés dans les délais impartis à l'acheteur. Ce nouveau modèle est proposé aux commerçants en activité et à leurs intermédiaires/agents pour qu'ils se procurent leurs produits auprès des petits exploitants. Il favorise des filières agricoles avantageuses pour toutes les parties – petits exploitants, commerçants et acheteurs: i) en accroissant l'efficacité de la filière; ii) en améliorant la qualité du produit; iii) en réduisant les risques liés aux transactions; et iv) en instaurant des prix justes pour tous.
3. Le modèle de transactions au comptant repose sur le versement aux commerçants d'une commission qui est liée au prix à la production. Ainsi, il est dans l'intérêt du commerçant de faire en sorte que les petits exploitants obtiennent les prix les plus élevés possible. Le modèle résout le problème de trésorerie dans les filières agricoles des zones rurales de l'Afrique orientale, où les prêteurs commerciaux ne sont pas prêts à accorder un crédit à ceux qui participent à des filières risquées. Il permet aux commerçants d'accéder aux fonds de roulement pour pouvoir payer les agriculteurs à la remise des produits. Une fois qu'il sera démontré que le modèle réduit le risque à des niveaux commercialement viables, les commerçants pourront obtenir des financements auprès des banques commerciales et des investisseurs sociaux.
4. Il a été mis à l'essai dans le projet CoB – Phase I<sup>1</sup> avec 160 commerçants et intermédiaires au Kenya, en Ouganda et en République-Unie de Tanzanie. Le modèle plaît aux commerçants de ces pays car il leur permet: i) d'accroître le volume de leurs échanges; ii) de gagner en efficacité; iii) de fidéliser les petits exploitants et les acheteurs; et iv) d'obtenir des financements moins risqués. L'expérience acquise au cours de la phase I pendant l'année écoulée montre que le modèle fonctionne. Si la hausse des prix payés aux petits exploitants varie considérablement (entre 2% et 84%), la valeur médiane était de 15%. Cette amélioration a été obtenue en accroissant l'efficacité des activités des filières. Les résultats montrent que le coût de la commercialisation représente 10% à 20%. Le transport, qui est le plus grand facteur de coût, est compris dans ces chiffres. Les

---

<sup>1</sup> Financé par un don de faible montant octroyé par le FIDA à Pride Africa (1278-PA).

premiers résultats indiquent que le mécanisme fonctionne pour des transactions d'un montant moyen de 3 200 USD, remboursé dans un délai de quatre semaines.

5. L'objet de ce don est de renforcer les capacités des commerçants et des intermédiaires à opérer à grande échelle. Les réseaux de commerçants auront accès à un fonds spécial CoB (cash-on-the-bag), géré par le bénéficiaire du don qui y contribuera à hauteur de 200 000 USD. Ce fonds aura pour but de permettre aux réseaux de commerçants de continuer à apprendre comment faire aux petits exploitants des paiements au comptant à la remise des produits, au moyen de systèmes de paiement à mettre en place dans le cadre de ce don. Le don sera donc utilisé aux fins du renforcement des capacités<sup>2</sup>.

## **II. Justification et pertinence pour le FIDA**

6. Le présent programme concrétise l'engagement thématique du FIDA à "intégrer les populations rurales pauvres dans les filières" et intensifie les efforts déployés pour "promouvoir des filières agricoles gagnantes sur toute la ligne pour les petits exploitants". Il contribue à l'objectif stratégique du FIDA, à savoir "l'accès des femmes et des hommes ruraux pauvres à des services susceptibles de réduire la pauvreté, d'améliorer la nutrition, d'augmenter les revenus et de renforcer la capacité de résistance dans un environnement en évolution". Le programme est clairement lié aux deux priorités stratégiques du programme de don régional en Afrique orientale et australe: accès aux marchés et gestion des savoirs.
7. La reproduction à plus grande échelle est confrontée à deux grands types de difficultés: i) celles qui vont de pair avec les versements en espèces aux petits exploitants et le défaut de paiement des acheteurs; et ii) celles qui sont liées à l'absence de lieux sûrs pour la collecte, le contrôle de la qualité et le regroupement des produits à proximité de l'exploitation. Par conséquent, la fréquence des transactions au comptant est toujours en deçà de l'objectif commercialement viable de 20 transactions par mois pour un commerçant ayant 10 agents de villages. L'initiative de transactions au comptant est un nouveau modèle qui suscite au départ de la méfiance chez les acheteurs/vendeurs, et il faudra plusieurs expériences réussies successives avant qu'il soit accepté et utilisé couramment.
8. L'expérience de la phase I montre que, pour accroître la fréquence des transactions, (et le nombre des petits exploitants qui bénéficient du service), il sera nécessaire d'accroître: i) les fonds disponibles pour réaliser les transactions au comptant; et ii) le nombre et la capacité des commerçants et de leurs agents qui effectuent des transactions au comptant avec les petits exploitants.
9. Le bénéficiaire du don proposé, Trade4All Limited, gèrera les fonds nécessaires pour permettre aux commerçants d'apprendre comment effectuer un paiement immédiat aux petits exploitants à la remise des produits – ainsi qu'à ajouter ultérieurement une prime si une économie est réalisée sur l'opération. Il est fortement encouragé à gérer et suivre très rigoureusement l'utilisation du fonds, tant pour apprendre comment procéder que pour recueillir les éléments de preuve dont les investisseurs ont besoin pour prendre la décision d'investir – et à continuer d'effectuer les transactions au comptant au-delà de la période de don.

## **III. Le programme proposé**

10. La finalité générale du programme est de contribuer à la mise en place d'un environnement sûr, transparent et fiable pour le commerce des produits agricoles en Afrique orientale. L'objectif du programme est de mettre à plus grande échelle, au niveau commercial, un système d'échanges sûr et transparent permettant des

---

<sup>2</sup> Il convient de noter qu'un fonds similaire, de plus petite taille, a été constitué à des fins de formation lors de la phase I financée grâce au don n° 1278 de faible montant octroyé à Pride Africa (il est désormais fermé).

paiements immédiats aux petits exploitants au Kenya, en Ouganda et en République-Unie de Tanzanie.

11. Le groupe cible est constitué de petits exploitants économiquement actifs des zones rurales de ces trois pays. Le programme vise aussi les commerçants/intermédiaires, qui tireront des revenus et un emploi en adoptant le nouveau modèle.
12. Le programme durera trois ans et il comportera cinq grandes composantes:
  - renforcer le mécanisme de paiement au comptant;
  - renforcer les capacités des commerçants;
  - gérer les savoirs;
  - piloter des points de collecte; et
  - reproduire à plus grande échelle, grâce à la collaboration avec les programmes appuyés par le FIDA.
13. Les petits exploitants isolés des infrastructures de marché vendent aux intermédiaires à la ferme ou sur le bord des routes. Il n’y a pas de registre du commerce, peu de notification préalable, pas de critères de qualité fixes, pas de balance de pesée, pas d’emballage et de stockage organisés et pas de zones protégées réservées au commerce dans les villages. En conséquence, le gaspillage est très important le long des routes et les produits qui partent sont de mauvaise qualité. Il s’ensuit que les petits exploitants ont des revenus qui restent bas et qu’ils ne sont pas suffisamment encouragés à produire des cultures pour le marché. Dans toute l’Afrique orientale, de telles zones isolées sont bien loin d’utiliser leurs capacités de production. La proposition de don doit faire état de mécanismes opérationnels par lesquels les points de collecte améliorés dans les villages permettront un regroupement sûr des produits et un contrôle de la qualité au niveau du village, et montrer que de tels points de collecte peuvent opérer de manière commerciale.
14. Financées par Trade4All Limited, les nouvelles applications et opérations web/mobiles seront développées avec les commerçants, leurs agents et leurs clients, en appui aux systèmes de paiement virtuel sécurisés pour les paiements immédiats des produits aux petits exploitants et pour les paiements de redressement effectués par les acheteurs. Cela devrait donner les ressources nécessaires aux commerçants et leur permettre de transposer leurs activités à plus grande échelle commerciale en s’exposant à un risque bien moins élevé.
15. Si son modèle se révèle commercialement viable à grande échelle, Trade4All Limited se propose de créer une entreprise sociale qui continuera de le mettre en œuvre après le programme. Le don ne servirait pas à financer une telle entreprise dont la mise en place n’est pas prévue dans le programme. L’entreprise est considérée comme sociale parce qu’elle vise à accroître les revenus des populations qui vivent et travaillent dans les zones rurales – et, en tant que telle, ne réalisera de bénéfices pour son compte propre que lorsque les revenus des populations rurales ciblées augmenteront. La création de cette entreprise donne l’occasion de créer une structure novatrice qui, bien que présente dans certains autres pays, doit encore s’établir en Afrique orientale et australe. La structure est susceptible d’ouvrir la voie à de nouveaux types d’investissement en raison de la protection qu’elle offre.

#### **IV. Produits et avantages escomptés**

16. Les produits et avantages escomptés sont les suivants:
  - un mécanisme permettant de faire des paiements au comptant aux petits exploitants, dans le cadre d’un service de transactions sécurisées, y compris

des bases de données liées à l'inscription des participants, au plan d'organisation des tâches et aux indicateurs clés de performance;

- des commerçants situés au Kenya, en Ouganda et en République-Unie de Tanzanie à même de fournir des services de paiement au comptant aux petits exploitants dans le cadre de transactions sécurisées à une échelle commercialement viable;
- des enseignements tirés, intégrés sous la forme de notes d'orientation, de bonnes pratiques et de récits, et partagés sur des sites web et par l'intermédiaire du Réseau pour l'amélioration de l'accès des petits exploitants aux marchés en Afrique orientale et australe (NEMAS);
- des points de collecte dans les villages ayant démontré qu'ils sont des investissements commercialement judicieux et qu'ils réduisent le risque lié aux paiements au comptant aux petits exploitants; et
- de nouveaux réseaux de commerçants offrant des services de paiement au comptant aux petits exploitants dans le cadre des programmes du FIDA dans les trois pays.

## V. Modalités d'exécution

17. Trade4All Limited ([www.techfortrade.org](http://www.techfortrade.org)) est une organisation caritative lancée au début de 2011 et immatriculée au Royaume-Uni. Sa mission est de réduire la pauvreté par le biais du commerce, en utilisant la technologie comme outil, en développant un commerce durable de produits et de services reposant sur la téléphonie mobile reliée aux nouveaux réseaux bancaires en ligne de façon à améliorer l'accès aux marchés.
18. Trade4All Limited élabore un programme d'investissement social ciblé visant à offrir à certaines petites entreprises africaines nouvellement créées se livrant à certaines activités, un appui en termes de financement et de renforcement des capacités. Sa motivation première à travailler avec le FIDA tient à ce que l'investissement dans le présent programme vient compléter ses projets au Kenya (MFarm Kenya) et, dans une moindre mesure, en Zambie, où elle cofinance une initiative commerciale transfrontière avec International Development Enterprises (IDE) en Zambie et l'ONG SangoNet en Afrique du Sud. Trade4All Limited établira un bureau à Nairobi pour débiter l'exécution du programme au plus tôt et recrutera localement.
19. Les activités relatives au renforcement des capacités, à la gestion des savoirs, à la gestion des points de collecte, à la reproduction à plus grande échelle, à la gestion des bases de données et au suivi de la performance seront soumises à un appel d'offres international; il en sera de même pour le développement d'une plateforme de paiements virtuels et un système indépendant de suivi-évaluation.
20. Trade4All Limited cofinancera le présent programme à hauteur de 200 000 USD en particulier pour alimenter le fonds CoB. En outre, il s'appliquera à constituer un fonds investisseurs CoB indépendant et à mobiliser des investissements sociaux pour assurer la prolongation du financement au-delà de la période d'exécution du programme.
21. Les fonds du programme serviront pour l'essentiel à financer des activités visant à parfaire la mise à l'essai et le développement du système de paiement au comptant et à renforcer les capacités des agriculteurs et négociants locaux à l'utiliser. Ils permettront en outre d'améliorer les points de collecte dans certains villages pour garantir un regroupement et un emballage sûrs des produits. La collaboration avec les chargés de programme de pays et les coordonnateurs de projets et programme concernés se poursuivra au-delà de la phase I du programme.

## VI. Coût et financement indicatifs du programme

22. Le coût total du programme est estimé à 1,67 million d'USD – soit environ 704 000 USD la première année, 544 000 USD la deuxième année et 421 000 USD la troisième. Un montant de 1,44 million d'USD est sollicité du FIDA. Trade4All Limited cofinancera le programme à hauteur de 200 000 USD et le RAPP Groupe (France) à hauteur de 30 000 USD. Trade4All Limited fera une contribution importante en termes de temps de personnel au cours de la période d'exécution du programme. Les coûts liés à l'administration du don, fixés à 8% du montant total du don, moins le fonds CoB, s'élèvent à 91 000 USD. Les ressources sous forme de don du FIDA ne serviraient pas à alimenter le fonds CoB ni à financer une des transactions (paiements aux exploitants ou soutien aux paiements de redressement des acheteurs).
23. Le fonds CoB sera identifiable séparément des activités du programme dans les comptes. Un compte bancaire séparé sera ouvert à cet effet, avec accès à internet aux fins du suivi depuis le Royaume-Uni. Les autorités déléguées pour le compte seront approuvées par le FIDA selon la procédure d'approbation tacite. Les ressources non engagées à l'achèvement du programme financeront les activités de renforcement des capacités. Pour réduire au minimum le risque lié à la négligence dans les filiales dans lesquelles le fonds CoB est mis à l'essai, Trade4All Limited sera tenue:
- de rendre compte des transactions au comptant, des pertes et profits (y compris des sorties de bilan);
  - de soutenir les systèmes de paiement virtuel sécurisés pour les paiements immédiats aux petits exploitants et les paiements de redressement des acheteurs;
  - de rendre compte aux autorités locales compétentes de toutes les pertes; et
  - d'inclure des vérifications spécifiques dans le mandat du commissaire aux comptes:
    - a) exhaustivité du dossier du requérant;
    - b) effort maximal pour vérifier la fiabilité du destinataire;
    - c) examen des activités de recouvrement pour les sommes irrécouvrables.
24. Les états financiers vérifiés de Trade4All Limited n'incluront pas les opérations détaillées du fonds CoB au Kenya, en Ouganda et en République-Unie de Tanzanie. Par conséquent, les comptes financiers devraient être structurés de façon à fournir un aperçu complet, consolidé sur la base de la documentation fournie par les tiers. Les vérificateurs de Trade4All Limited et du FIDA auront un droit d'inspection selon qu'il convient.

**Récapitulatif du budget et du plan de financement**  
(en milliers de dollars des États-Unis)

<i>Nombre</i>	<i>Catégorie de dépenses</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinancement</i>
1	Contrats	953	
2	Voyages <sup>a</sup>	81	
3	Ateliers <sup>b</sup>	104	
4	Hébergement des sites d'apprentissage en ligne	66	
5	Dépenses de fonctionnement <sup>c</sup>	145	30
6	Fonds CoB		200
7	Gestion et administration	91	
	<b>Total</b>	<b>1 440</b>	<b>230</b>

<sup>a</sup> Déplacement des consultants, y compris une indemnité journalière de subsistance.

<sup>b</sup> Coûts des ateliers, y compris les ressources utilisées et les frais de voyage et d'hébergement des participants locaux.

<sup>c</sup> Coûts de construction des points de collecte dans les villages, des communications, des frais d'envoi, des articles de papeterie, des services d'impression/de photocopie et des fournitures de bureau

## Results-based logical framework

	<b>Objectives-hierarchy</b>	<b>Objectively verifiable indicators</b>	<b>Means of verification</b>	<b>Assumptions</b>
<b>Goal</b>	To contribute to establishment of a secure, transparent and trustworthy environment for agricultural trade in East Africa.	Volumes of produce marketed by smallholders and prices received	Trading records and performance indicators, IFAD programme evaluations	
<b>Objective s</b>	To scale up a secure, transparent trading system with up-front payments to smallholders in Kenya, Uganda and Tanzania.	Ten trader networks complete 140 deals per quarter of aggregate value of USD 500,000.	Online CoB deal tracking databases	Local traders willing to test CoB business. Buyers default on payments exceeds target of 10%
Outputs	CoB payment mechanism functioning. Traders providing CoB services at commercial scale. Lessons learned synthesised and shared. Village collection points proven to be commercially sound investment CoB services expanded through IFAD programmes	Web/mobile applications pass operational tests. 10 trader networks operating at commercial scale of 14 deals/quarter offering CoB services to 2,800 smallholders per quarter giving price increases of 15-20% and market chain transaction efficiency at 20-25% of total value. 10 policy briefs, 20 good practices, 40 impact stories and 4 practice and impact videos shared on LLL and NEMAS website 3 new trader networks established in 3 IFAD programmes.	Contractor report on application test Trading records and KPIs on each CoB deal available on LLL website Data and reports of independent evaluator Surveyor, architect and contract reports  Programme reports Evaluations by participating IFAD programmes	Mobile payment provider agents available at village collection points 3G signal and internet availability at village collection points Traders willing to share information over the internet Private and public land owners willing to sign 25 year leases IFAD programmes support introduction of CoB business model
<b>Key Activities</b>	Development of Web/mobile applications for management of "CoB" fund with secure transactions and trader performance tracking. Mentoring traders on CoB payments and transparent deal operations including field assessments and cross trader workshops Capture synthesis and sharing of good practices, impact stories and videos, and policy briefs from lessons learned	<b>Number of banking, accounting and audit operations for CoB fund</b> <b>Data generated with web/mobile applications for CoB payments and business KPIs</b> Number of database managers trained on using payment application Number of Traders trained on CoB business model to commercially viable scale. Number of policy briefs, good practices,	LLL website IFAD website Programme reports IFAD programme reports NEMAS reports and website Independent evaluator reports	Web/Mobile payment/tracking applications operating Traders have adequate access to the internet and willing to share experiences IFAD programmes willing and able to collaborate

<b>Objectives-hierarchy</b>	<b>Objectively verifiable indicators</b>	<b>Means of verification</b>	<b>Assumptions</b>
<p>Improve village collection points, training local entrepreneurs, business performance assessment and negotiation with private investors</p> <p>Consultation with IFAD, CPMs and programme coordinators and establishing CoB business model with local traders.</p> <p>Participation in NEMAS programme</p>	<p>impact stories and videos documented and shared widely over the internet</p> <p>Number of collection points constructed</p> <p>Number of consultation visits with selected IFAD programmes and traders operating CoB business model</p> <p>Number of meetings of the NEMAS programme</p>		