

Document: EB 2019/LOT/P.3
Date: 19 August 2019
Distribution: Public
Original: French

E



Investing in rural people

President's report

Proposed loan and grant

Kingdom of Morocco

Taza Mountain Integrated Rural Development
Project for the pre-Rif Region (PRODER-Taza)

Project number: 2000002073

Note to Executive Board representatives

Focal Points:

Technical questions:

Khalida Bouzar
Regional Director
Near East, North Africa and Europe Division
Tel.: +39 06 5459 2321
e-mail: k.bouzar@ifad.org

Naoufel Telahigue
Country Director
Tel.: +39 06 5459 2572
e-mail: n.telahigue@ifad.org

Dispatch of documents:

Deirdre McGrenra
Chief
Institutional Governance and
Member Relations
Tel.: +39 06 5459 2374
e-mail: gb@ifad.org

For: Approval

Contents

Abbreviations and acronyms	ii
Map of the project area	iii
Financing summary	iv
Recommendation for approval	1
I. Context	1
A. National context and rationale for the IFAD intervention	1
B. Lessons learned from the experience	2
II. Project description	3
A. Project objectives, intervention area and target groups	3
B. Components/outcomes and activities	3
C. Theory of change	4
D. Alignment, ownership and partnerships	5
E. Cost, financing and benefits	5
III. Risks	8
A. Risk identification and mitigation	8
B. Environment and social category	8
C. Climate risk classification	9
D. Debt sustainability	9
IV. Implementation	9
A. Organizational framework	9
B. Planning, monitoring and evaluation, learning, knowledge management and communication	10
C. Implementation plans	10
V. Legal instruments and authority	10
VI. Recommendation	11

Appendices

- I. Negotiated financing agreement
- II. Logical framework

Project implementation team

Regional Director:

Khalida Bouzar

Country Director/Country Programme Manager:

Naoufel Telahigue

Technical Specialist:

Audrey Nepveu de Villemarceau

Financial Management Officer:

Malek Sahli

Climate and Environment Specialist:

Nicolas Tremblay

Legal Officer:

Sylvie Arnoux

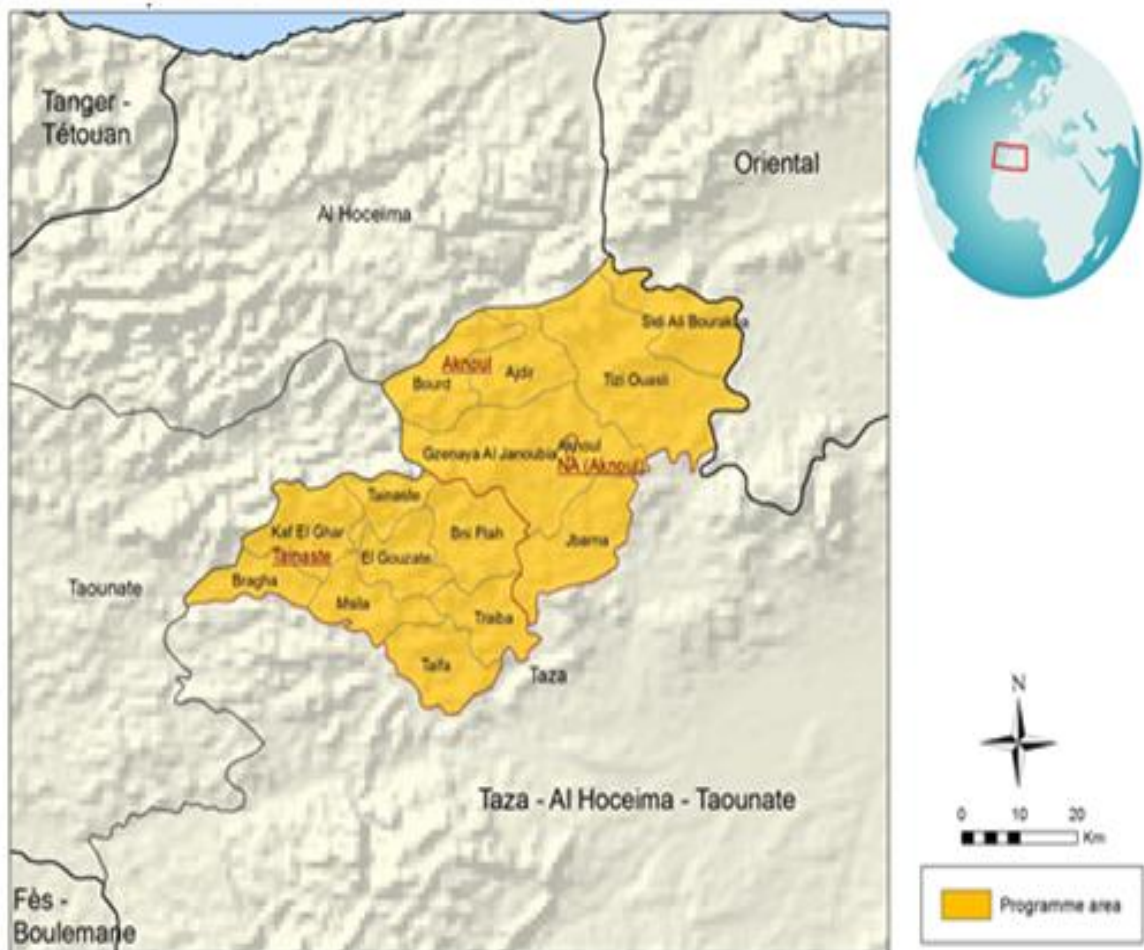
Abbreviations and acronyms

DDERZM	Rural and Mountain Development Directorate
HCP	High Commission for Planning
PFO	professional farmers' organization
PMU	project management unit
PMV	Green Morocco Plan
SSTC	South-South and Triangular Cooperation
VAU	value addition unit

Map of the project area

Kingdom of Morocco

Taza Mountain Integrated Rural Development Project for the pre-Rif Region (PRODER-Taza)



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.
Map compiled on 26/03/2019

Financing summary

Initiating institution:	Ministry of Agriculture, Fisheries, Rural Development, Water and Forests
Borrower:	Kingdom of Morocco, represented by the Ministry of Economy and Finance
Executing agency:	Ministry of Agriculture, Fisheries, Rural Development, Water and Forests
Total project cost:	EUR 82.6 million
Amount of IFAD loan:	EUR 31.9 million
Amount of IFAD climate finance:*	EUR 22.1 million
Amount of IFAD grant:	EUR 0.6 million
Terms of IFAD loan:	Ordinary: Reimbursement period of 25 years with a grace period of 7 years. The financing is granted with a variable interest rate with a variable margin.
Cofinancier(s):	Moroccan government and beneficiaries
Amount of cofinancing:	EUR 50.1 million
Contribution of borrower:	EUR 43.6 million
Contribution of beneficiaries	EUR 6.5 million
Appraising institution:	IFAD
Cooperating institution:	Direct supervision by IFAD

* As per the MDB Methodologies for Tracking Climate Adaptation and Mitigation Finance.

Recommendation for approval

The Executive Board is invited to approve the recommendation as indicated in paragraph 73.

I. Context

A. National context and rationale for the IFAD intervention

National context

1. The agriculture sector is a key pillar of the Moroccan economy because of its contribution to GDP and its role as a major source of employment. During the period 2000-2015, agriculture was the fastest growing sector of the economy, representing 15 per cent of Morocco's total GDP and generating 37.5 per cent of the jobs nationally and 85 per cent of the jobs in rural areas. Furthermore, 40 per cent of the population lives in the country's 1,282 rural communes.

Poverty

2. Despite an annual decline of 9.4 per cent nationally, multidimensional poverty is still a fact of life in rural areas. In 2014, 85.4 per cent of poor people were living in rural areas, in contrast to 80 per cent in 2004 (HCP, 2014). The Government of Morocco has launched several sectoral programmes to bridge the gaps in rural areas with respect to infrastructure and access to basic services.

Food security, peasant farming and rural development

3. In 2008, Morocco launched the Green Morocco Plan (PMV), with a view to modernising and stimulating the growth of the agri-food sector. The PMV seeks to double the value added of the agriculture sector and create 1.5 million jobs to turn the sector into a stable source of economic growth and development.
4. The government has revised the strategic planning in the Rural Development Strategy 2020 through the creation of the Standing Ministerial Council on Rural Development and has introduced the necessary financing mechanisms with the creation of the Rural Development Fund. It has launched the National Human Development Initiative, in particular its rural component, the Territorial Upgrading Programme, the mountain zone development strategy and, recently, the flagship Rural Social and Territorial Disparity Reduction Programme (2017-2023).

Particular aspects of the priority issues that IFAD should mainstream

5. Environment and climate change. Taza Province's agriculture sector is primarily traditional and characterized by subsistence farming based mainly on the production of rainfed grain crops. Precipitation varies widely from year to year. Climate scenarios for the project area for 2050 project a decrease in rainfall and an increased likelihood of severe droughts.
6. The expected action under the project consists of introducing a resilient orchard development model adapted to longer and more frequent droughts and higher temperatures. The funds granted are largely for climate-sensitive activities (in compliance with the commitments made in the Eleventh Replenishment of IFAD's Resources).
7. Gender. Morocco ranks 135th in the world in regard to the economic participation of women and 116th in regard to the effectiveness of policies and measures for women's economic empowerment.
8. The project will enable 3,000 of the poorest women and youth to improve their business skills through functional literacy training tailored to project activities. These groups will be supported and assisted in their efforts to form associations. The project will support training for 400 sons and daughters of farmers to

familiarise them with production techniques and the processing of products from the value chains in which they participate.

9. The project is part of Morocco's policy to tackle the issue of equality between women and men. Forty percent of the beneficiaries directly targeted by the project's activities are women, whose participation in the various decision-making bodies will be monitored. IFAD can consider the project a vector for transformation with respect to the gender issue.
10. The project will target 11,200 households, or 56,000 direct beneficiaries representing represent 50 per cent of the total population of the two areas involved, at least 40 per cent of whom are women and 40 per cent youth.
11. Rural women are highly vulnerable, due to the inequalities created by the following constraints: (i) illiteracy; (ii) limited access to markets; (iii) limited access to the means of production (land, water, irrigation), (iv) limited access to financial resources; and (v) limited access to agricultural advisory services and information.
12. Youth. Young people under 25 represent 44.7 per cent of Morocco's population (HCP, 2014). Their economic activity rate is one of the lowest in the world, with only one third of youth aged 15-24 participating in the labour market, 44 per cent in rural areas and 24 per cent in urban areas.
13. Nutrition. The project will contribute to greater nutrition security by generating additional income that will enable beneficiaries to purchase quality food and by conducting activities to raise awareness and provide nutrition education and information for men and women.

B. Lessons learned from the experience

14. Complexity of projects and fragmentation of activities. Experience has shown that good management of complex projects is difficult, because of their often-limited internal coherence and scattered impact. PRODER-Taza will therefore concentrate on the three main fruit-growing activities in the project area and combine them with beekeeping in two areas of Taza Province.
15. Local value chains (almonds, figs and olives) are fairly unstructured, and there is little or no communication among actors due to the absence of mechanisms for dialogue to promote the equitable development of these value chains. It is therefore imperative to organize the value chains locally to improve communication flows, lower transaction costs and add value to products in the domestic market.
16. The PMV approach. The conversion of very low-yield rainfed grain production to fruit production has proven its value in the context of the Green Morocco Programme (PMV) and in mountain zones and has made it possible to diversify the rural economy and fight poverty and unemployment. Encouraging results in women's empowerment have been obtained.
17. Youth employment. The business teams launched by IFAD and the Moroccan government in El-Haouz Province have yielded innovative and very encouraging results in terms of job creation and youth re-engagement in the agriculture sector. They have also opened up opportunities for the pursuit of policy dialogue between IFAD and the government.
18. Value addition and marketing. The current circuits for the flow of agricultural products in the area are largely informal, spread out and disorganized. The project will rehabilitate four local markets (rahbas) in the two areas and establish a local interprofessional forum consisting of a marketing promotion and assistance mechanism.
19. Value addition units (VAUs). The project will not finance any new VAUs other than the three for beekeeping and will instead emphasize the strengthening of management and development capacities. Beekeeping cooperatives, more focused

on short cycles, possessing better governance, and made up largely of youth, should comply with national standards to preserve and develop their markets.

II. Project description

A. Project objectives, intervention area and target groups

20. The overall goal of the project is to reduce poverty and vulnerability in mountain zones of the pre-Rif area in Taza Province.
21. The development objective is to sustainably increase the income of rural households involved in almond, fig, olive and honey value chains in Aknoul and Tainast.
22. The intervention area consists of the Aknoul and Tainast areas, which are not covered by the current IFAD project. The rationale for selecting this area is: (i) the communes' high rates of poverty and vulnerability; (ii) the high motivation of their populations and elected officials; (iii) the degradation of natural resources and impact of climate change; and (iv) the development of orchard-product value chains that can reduce the poverty of households and create jobs.
23. The project area has a population of 114,059. The poverty rate in the Tainast area is 11.4 per cent, and in the Aknoul area, 4.8 per cent. The target population consists of vulnerable farmers, the majority of whom are women and youth. The project will benefit a total of 11,200 households, or 50 per cent of the target area's total population.

B. Components/outcomes and activities

24. The Project will be implemented over a six-year period. It will revolve around two technical components and an institutional coordination and support mechanism contributing to sector policy dialogue and South-South and Triangular Cooperation (SSTC).
25. The technical components are: (i) the development of climate-resilient orchards and beekeeping;¹ (ii) the improvement and marketing of crops.
Component 1: Development of climate-resilient orchards and beekeeping
26. The interventions of this component are aimed at: (i) a sustainable and resilient increase in production; (ii) water and soil conservation and the restoration of productive vegetation cover to combat the effects of climate change; (iii) the retraining of staff to oversee investments; (iv) the training of farmers to spearhead the transfer of successful, low-cost and sustainable technology packages; and (v) the inclusion of women and youth as part of sustainable human capital development and equity between women and men.
27. Subcomponent 1.1 Protection of cultivated land. The Project activities will protect 33,000 hectares (ha) of cultivated land and strengthen farmers' capacity to shield them from weather events. They will benefit some 6,000 farmers.
28. Subcomponent 1.2: Orchard development. The current grain-dominated crop system will be converted to fruit production through 11,400 ha of new orchards planted in almonds (9,800 ha), figs (1,000 ha) and olives (600 ha) and the rehabilitation of old almond groves through grafting. The project will benefit 3,740 family farms, 500 of them operated by women and 1,270 by youth.
29. Subcomponent 1.3: Beekeeping development. The objective of this subcomponent is, on the one hand, to increase honey production in the two areas by introducing 6,000 beehives, and on the other, to ensure the role of bees in pollination, with the direct effect of improving the quantity and quality of almond

¹ For simplicity's sake and alignment with the intervention logic, as of now the first component will include interventions to protect cultivated land, originally a separate component.

production. The 50 targeted cooperatives have fewer than 50 hives, and 40 per cent of their members are women and 40 per cent youth.

30. Subcomponent 1.4: Technical assistance in soil protection, orchard development and beekeeping. Farmers will receive technical assistance, enabling them to obtain better yields from their land or hives, while ensuring the sustainable management of these investments.
- Component 2: Improvement and marketing of agricultural products
31. The second component involves activities to improve and market production by (i) opening up fruit- and honey- producing areas, (ii) redeveloping rahbas (market venues) to increase their sales capacity; and (iii) strengthening the capacity of the VAUs of professional farmers' organizations (PFO) and rural microenterprises.
 32. Subcomponent 2.1: Rehabilitation of rural roads. By rehabilitating 180 km of rural roads, the project seeks to: i) open up fruit- and honey-producing areas in mountain zones; ii) facilitate the flow of agricultural products to the rahbas and VAUs to reduce transportation time and costs.
 33. Subcomponent 2.2: Redevelopment of rahbas and rehabilitation of value addition units. The objective is to support value chains downstream, making structuring investments by means of: (i) value addition, through the rehabilitation of three VAUs; and (ii) marketing, through the redevelopment of four rahbas.
 34. The redeveloped rahbas will be used on a regular basis by at least 7,500 farmers, and an estimated 450 beekeepers will benefit from the three beekeeping VAUs.
 35. Subcomponent 2.3: Support for rural microenterprises. The project will support 100 rural microenterprises in the poorest areas, opening up income and job opportunities for women and youth. These rural microenterprises will benefit around 1,700 people. Three thousand women and youth will take the functional literacy course. Four hundred young farmers, female and male, will participate in the certificate training modules.
 36. Subcomponent 2.4: Social engineering and technical and economic advisory services. The Project will support an organizational, capacity building, and technical assistance mechanism for economic operators through social engineering. The three farmers' organizations that manage beekeeping VAUs and the 100 cooperatives (rural microenterprises) will benefit from local training and coaching activities. More generally, at their request, PFOs will benefit from the programme to strengthen capacities.
 37. Cross-cutting activities: Policy dialogue and South-South and Triangular Cooperation. The Project aims to foster policy dialogue on rural youth employment, focusing on a specific theme: creating an enabling environment for rural youth employment. In this regard, it will also capitalise on the achievements of ongoing IFAD projects (for example, the experience of the business teams) and the projects of other technical and financial partners. This policy dialogue will focus on specific action (thematic studies, dialogue and sharing forum, advocacy, etc.). With regard to SSTC, the Project will bolster the work done under the Atlas Mountains Rural Development Project (PDRMA) SSTC grant through the Pillar II Resources Centre. The approach employed in the PDRMA Project will be adopted for SSCT activities in order to export Morocco's experiences in integrated rural development in mountain zones and rural youth employment.

C. Theory of change

38. Small farms in Aknoul and Tainast labour under a variety of economic, organizational and climate constraints. The communes of the Tainast area have poverty rates ranging from 20 per cent in Tainast to 7.7 per cent in the El Gouzat commune. The Kaf El Ghar and Traiba communes have a poverty rate of 11.5 per cent, while those of the Aknoul area have lower rates ranging from

0.3 per cent in the municipality of Ajdir to 8.6 per cent in Gzenaya Al Janoubia. Youth unemployment is high and migration to cities is on the rise. Notwithstanding, these areas have real potential for almond, olive, fig and honey production.

39. The project will attempt to exploit this potential, tackle the development problems and reduce poverty and unemployment through a more-structured approach upstream and downstream in the value chains. It will seek women's empowerment and assistance to youth, together with their economic participation.
40. By opening up fruit- and honey-producing zones through the rehabilitation of 180 km of rural roads and market venues and the rehabilitation of VAUs, the prices of the growing volumes sold will be better negotiated than in traditional rural markets through local interprofessional forums in which women and youth will play a key role. The project will facilitate a shift from an agricultural system dominated by unproductive rainfed grain farming vulnerable to climate change and lacking market outlets to a more diversified system better adapted to these changes.

D. Alignment, ownership and partnerships

41. The project is aligned with Morocco's priorities in poverty reduction, nutrition and food security and the integration of gender and youth. It will contribute to the achievement of several SDGs, including SDGs 1, 2, 3 and 13.
42. The project will support United Nations efforts in the country and bolster IFAD's comparative advantage and role in the implementation of outcome 6 (inclusive integrated rural development) of the United Nations Development Assistance Framework for Morocco (UNDAF 2017-2021). Implementation of this Project will also inform the development of a new generation of cooperation entities within the reform of the United Nations system.
43. The project will develop synergies with national and international partners to ensure the relevance and coherence of the targeting and interventions vis-à-vis its beneficiaries.
44. The project is included in the Country Strategic Opportunities Programme and will operate in a manner consistent with the approaches introduced by the PMV's development strategy for mountain zones.

E. Cost, financing and benefits

45. The total Project cost over a six-year period is approximately EUR 82.6 million. IFAD will provide financing in the form of a loan in the amount of EUR 31.9 million under ordinary terms and a grant of EUR 0.6 million. The Government of Morocco will provide financing in the amount of EUR 43.6 million, and the beneficiaries, financing equivalent to EUR 6.5 million, mainly in the form of in-kind contributions.
46. The Project's two technical components, combined with the support component, are as follows:
 - Component 1. Development of climate-resilient orchards and beekeeping (EUR 35.1 million – 42 per cent). It has four subcomponents: 1.1 – Protection of cultivated land (7 per cent); 1.2 – Orchard development (21 per cent); 1.3 – Beekeeping development (1 per cent); and 1.4 – Technical assistance in soil protection and orchard and beekeeping development (13 per cent). Subcomponents 1.1 and 1.2 are considered IFAD financing that will contribute to climate resilience (estimated at EUR 22.1 million).
 - Component 2. Improvement and marketing of crops (EUR 40.2 million – 49 per cent). It has four subcomponents: 2.1 – Rehabilitation of rural roads (40 per cent); 2.2 – Redevelopment of rahbas and rehabilitation of value addition units (3 per cent); 2.3 – Support for rural microenterprises (5 per

cent); and 2.4 – Social engineering and economic advisory services (1 per cent).

- Component 3. Project management unit and monitoring and evaluation (EUR 7.3 million – 9 per cent). It is divided into support for the project management unit (PMU) (8 per cent) and monitoring and evaluation (1 per cent). Policy dialogue and SSCT activities will receive financing of up to EUR 0.6 million (40 per cent for policy dialogue and 60 per cent for SSCT).

Table 1

Project cost by component and subcomponent and by financier

(Millions of euros)

Components and subcomponents	IFAD loan		IFAD grant		Government		Beneficiaries		Total	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
1. Development of climate-resilient orchards and beekeeping										
11. Protection of cultivated land	5.073	80.0	-	-	1.268	20.0	-	-	6.342	7.7
2. Orchard development	13.932	80.0	-	-	3.483	20.0	-	-	17.415	21.1
3. Beekeeping development	0.564	80.0	-	-	0.141	20.0	-	-	0.705	0.9
4. Technical assistance in orchard development and beekeeping	2.003	18.9	-	-	2.123	20.0	6.489	61.1	10.615	12.9
Subtotal development of climate-resilient orchards and beekeeping	21.573	61.5	-	-	7.015	20.0	6.489	18.5	35.077	42.5
2. Improvement and marketing of crops										
1. Rehabilitation of rural roads	-	-	-	-	32.620	100.0	-	-	32.620	39.5
2. Redevelopment of <i>rahbas</i> and rehabilitation of Value Addition Units	1.703	61.1	-	-	1.059	38.0	0.024	0.9	2.786	3.4
3. Support for rural microenterprises	3.585	80.0	-	-	0.896	20.0	0.000	-	4.482	5.4
4. Economic advisory services	0.252	80.0	-	-	0.063	20.0	-	-	0.315	0.4
Subtotal improvement and marketing of crops	5.541	13.8	-	-	34.638	86.2	0.024	0.1	40.203	48.7
3. Project management unit and monitoring and evaluation										
1. Monitoring and evaluation	0.347	67.1	-	-	0.170	32.9	-	-	0.517	0.6
2. PMU	4.394	64.6	0.615	9.0	1.794	26.4	-	-	6.804	8.2
Subtotal PMU and monitoring and evaluation	4.741	64.8	0.615	8.4	1.964	26.8	-	-	7.321	8.9
Total	31.854	38.6	0.615	0.7	43.617	52.8	6.513	7.9	82.600	100.0

Table 2
Project costs by expenditure category and financier
(Millions of euros)

Expense category	IFAD loan		IFAD grant		Government		Beneficiaries		Total	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Construction	19.959	37.4	-	-	33.372	62.6	-	-	53.331	64.6
Equipment and material	3.182	78.9	0.054	1.3	0.796	19.7	-	-	4.032	4.9
Training	3.545	72.3	0.118	2.4	1.243	25.3	-	-	4.907	5.9
Technical assistance	4.437	79.3	0.052	0.9	1.109	19.8	-	-	5.598	6.8
Studies and consultancies	0.731	17.9	0.391	9.6	2.971	72.6	-	-	4.093	5.0
Recurrent costs	-	-	-	-	4.127	38.8	6.513	61.2	10.640	12.9
Total	31.854	38.6	0.615	0.7	43.617	52.8	6.513	7.9	82.600	100.0

Table 3
Project cost by component and subcomponent by year
(Millions of euros)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
1. Development of climate-resilient orchards and beekeeping							
1. Protection of cultivated land	0.716	1.307	1.529	1.565	1.224	-	6.342
2. Orchard development	6.368	5.584	5.464	-	-	-	17.415
3. Beekeeping development	0.135	0.138	0.141	0.144	0.147	-	0.705
4. Technical assistance in orchard development and beekeeping	0.306	0.615	1.495	2.323	3.126	2.750	10.615
Subtotal development of climate-resilient orchards and beekeeping	7.525	7.645	8.629	4.032	4.497	2.750	35.077
2. Improvement and marketing of crops							
1. Rehabilitation of rural roads	2.604	6.107	8.585	8.848	5.761	0.714	32.620
2. Redevelopment of <i>rahbas</i> and rehabilitation of Value Addition Units	-	0.310	1.207	0.848	0.230	0.191	2.786
3. Support for rural microenterprises	-	0.806	1.753	1.432	0.492	-	4.482
4. Economic advisory services	0.013	0.102	0.104	0.048	0.049	-	0.315
Subtotal improvement and marketing of agricultural products	2.617	7.324	11.650	11.175	6.532	0.906	40.203
3. Project management unit and monitoring and evaluation							
1. Monitoring and evaluation	0.155	0.065	0.090	0.049	0.085	0.073	0.517
2. PMU	1.432	1.146	1.135	1.158	1.128	0.805	6.804
Subtotal PMU and monitoring and evaluation	1.587	1.211	1.225	1.206	1.213	0.879	7.321
Total	11.729	16.179	21.504	16.414	12.241	4.534	82.600

Strategy and Project financing/cofinancing plan

47. The Project financing plan consists of the following: (i) IFAD will provide financing for the project in the amount of approximately EUR 31.9 million (loan) and EUR 0.6 million (grant), or a total of 39.3 per cent of the Project cost; (ii) the Moroccan government will contribute around EUR 43.6 million (52.8 per cent), and (iii) the beneficiaries, EUR 6.5 million (7.9 per cent).

Summary benefit and economic analysis

48. The project's direct beneficiaries are mainly: (i) 3,730 smallholder members of 60 cooperatives; (ii) 100 rural microenterprises operating upstream and downstream in the almond, fig, olive and honey value chains; (iii) 7,850 households benefitting from roads; (iv) 3,000 people benefitting from literacy activities; and (v) 400 youth benefitting from certificate training courses. The indirect beneficiaries of the

180 km of rural roads are an estimated 3,570 households. Considering that the average household has five members, the project will benefit a total of 11,200 households, or some 56,000 people, 40 per cent of them women and 40 per cent men.

49. The economic and financial analysis indicates that the project will be profitable, with a 15.4 per cent internal rate of return. The net present value (NPV) is positive (US\$238 million) and the cost-benefit ratio satisfactory (1.4). The project is not sensitive to 10-50 per cent increases in cost, nor to 5-40 per cent decreases in benefits. The risk analysis shows that market and yield fluctuations are unlikely to jeopardize the project feasibility and viability.

Exit strategy and sustainability

50. The sustainability of investments was considered in the project design. PFOs will be supported by the preparation of bankable business plans, and the routes of the rural roads will be determined by the communes, who will be responsible for their maintenance. The cultivated land protected by erosion control mechanisms will be the farmers' responsibility.

III. Risks

A. Risk identification and mitigation

51. Given the mitigation measures, the project's overall level of risk is classified as low. The main risks associated with the project and the corresponding mitigation measures are detailed below.

Table 4
Risks and mitigation measures

<i>Main risks</i>	<i>Probability of risk</i>	<i>Impact of risk</i>	<i>Mitigation measures</i>
Technical aspects of the project	Low	Moderate	The project is based on an analysis of lessons learned and consultations with the beneficiaries. Soil conservation may pose certain problems, but the project will promote soft, manageable techniques on parcels and offer technical assistance.
Macroeconomic	Moderate	Low	Macroeconomic policy promotes a satisfactory economic environment. The Ministry of Agriculture will oversee the project, and the PFO's contribution will be clearly centred around the mandate at the heart of the activities. Redevelopment of <i>rahbas</i> will also improve access to markets and facilitate product flows at competitive and equitable prices.
Financial management	Moderate	Low	Expected implementation of the IFAD Client Portal in 2019, the justification of expenditures based on frequent financial reporting and reliance on the compensating controls of the national public administration system, as well as the controls strengthened <i>a posteriori</i> , will improve disbursement performance and make the preparation and submission of withdrawal applications more effective at the country level.
Procurement	Low	Moderate	The national procurement system will be used. It poses no major risks. However, there are delays and problems in contract management. This will be addressed by better preparation of procurement plans and improved planning from the outset. A procurement expert will be recruited. The design mission has prepared the procurement plan for the first 18 months.

B. Environment and social category

52. PRODER-Taza employs an integrated approach that engages all actors in the targeted value chains and strengthens investments in rural infrastructure. It includes an environmental subcomponent and will encourage resilient and sustainable practices. The project will operate in locations that have no land tenure issues and will adopt an inclusive approach that will guarantee appropriate targeting and the reduction of inequalities. The project will finance limited

investments in infrastructure, mainly for the rehabilitation of existing rural roads, that will not involve the clearing of land. The stretches to be rehabilitated will not exceed 10 km per road. Consequently, from an environmental and social standpoint, the project is classified as category B.

C. Climate risk classification

53. The climate risk for this project is considered high, due to the location of the interventions (mountain zone), the variability of rainfall and the 2050 climate projections, which foresee an accentuation of this variability in the project area.

D. Debt sustainability

54. A recent mission by the International Monetary Fund (IMF) in March 2019 found that despite a significant worldwide increase in oil prices, the authorities had reduced the country's budgetary and external vulnerability and introduced major reforms with the support of three Precautionary and Liquidity Line (PLL) arrangements. The IMF approved a new two-year PLL arrangement in the amount of SDR 2.15 billion. This arrangement will serve as insurance against external shocks and support the authorities' efforts to continue increasing economic resilience and promoting higher, more inclusive growth².

IV. Implementation

A. Organizational framework

55. Project management and coordination. The Project will be administered by the Rural and Mountain Development Directorate (DDERZM) of the Ministry of Agriculture, Fisheries, Rural Development, Water and Forests (hereafter the Ministry of Agriculture). A national steering committee (CNP) will be established, presided over by the Secretary General of the Ministry of Agriculture, with the DDERZM serving as the secretariat. A central coordination unit in the DDERZM will be responsible for coordinating the project, and a project management unit in Taza Province will oversee it in the field. The regional agriculture directorate will be responsible for coordination and monitoring at the regional level. Taza's provincial Director of Agriculture (DPA) will serve as the project director.
56. Financial management, procurement and governance. Considering the moderate inherent risk and the quality of financial management at the national level, as well as the compensatory controls in place at the different levels of supervision and by different authorities, the overall fiduciary risk has been deemed low.
57. Financial management will be ensured by specialized technical assistance and will support the entities of the DDERZM and Ministry of Agriculture Finance Directorate.
58. Disbursement flow. The reimbursement method will be adopted for project financial flows. The activities authorized and adopted in the annual work plan and budget will be prefinanced with government funds. IFAD will effect reimbursement through reimbursement requests. Since the financial risk is considered low, no threshold value will be established, and controls will be applied a posteriori and supported by the reports from the auditors of the Office of the Inspector-General of Finance.
59. IFAD-financed projects in Morocco will use the Fund's Client Portal before the end of the first quarter of 2019, and project reimbursement requests will be made through this portal. This will shorten times, boost efficiency, speed up reviews and reduce disbursement delays.
60. The Ministry of Economy and Finance will open dedicated accounts for the reimbursement of authorized expenditures.

² www.imf.org/en/News/Articles/2018/12/17/pr18477-imf-executive-board-approves-morocco-precautionary-liquidity-line.

61. External audits will be conducted by the Office of the Inspector-General of Finance in accordance with the terms of reference prepared by the project and submitted to IFAD for its no objection.
62. Procurement. Procedures will comply with IFAD directives and national regulations. A procurement officer will be recruited by the PMU and report directly to the Coordinator.
63. Governance. The country's legal and regulatory framework satisfactorily addresses issues related to corruption and conflicts of interest, as well as the penalties established in this regard. The National Commission for Probity and the Fight against Corruption has a substantial legal arsenal at its disposal for fighting prohibited practices.
64. The project management entities (the DDRZM and Taza's Provincial Directorate of Agriculture) are well-equipped from the standpoint of transparency, responsibility, and the qualifications of their human resources. At the technical level, the project's activities are essentially part of the sector performance programmes subject to the government's control mechanisms. In the financial sphere, the traceability of project funds will be guaranteed by the cycle of budgetary revenues from external financing, in compliance with the national regulations governing public finance administration.

B. Planning, monitoring and evaluation, learning, knowledge management and communication

65. Piloting and planning. The project will use the overall logical framework, along with a detailed results measurement framework and a table to monitor targeting as piloting and monitoring instruments. At the operational level, project implementation will be based on the annual work plans and budgets.
66. Monitoring and evaluation. The PMU will establish a results-based monitoring and evaluation mechanism at the start of the project. A baseline study (including an initial household survey) will be conducted.
67. Communication and knowledge management, innovation and scaling up. The PMU will devise a simple capitalisation and communication strategy with technical assistance, based on monitoring and evaluation.

C. Implementation plans

68. Preliminary studies. The list of preliminary studies financed by the Moroccan government consists of: (i) characterization of the rural roads to rehabilitate, along with preliminary technical studies, and ii) a study on the need for works to protect cultivated land from erosion.
69. Supervision, mid-term review and completion plan. The project will be reviewed at mid-term (in year 3) and on completion. In the first semester of year 6, a final internal evaluation of the project's impact, together with a second participatory self-assessment workshop, will be conducted that will contribute to the government's completion review at the end of year 6. The project will be supervised directly by IFAD, in conjunction with the Ministry of Agriculture.

V. Legal instruments and authority

70. A financing agreement between the Kingdom of Morocco and IFAD will constitute the legal instrument for extending the proposed financing to the borrower for implementation of the project. A copy of the negotiated financing agreement is attached in appendix I.
71. The Kingdom of Morocco is empowered under its laws to receive financing from IFAD.

72. I am satisfied that the proposed financing will comply with the Agreement Establishing IFAD and the Policies and Criteria for IFAD financing.

VI. Recommendation

73. I recommend that the Executive Board approve the proposed financing in terms of the following resolution:

RESOLVED: that the Fund shall provide a loan on ordinary terms to the Kingdom of Morocco in an amount equivalent to thirty-one million nine hundred thousand euros (EUR 31,900,000), with a reimbursement period of 25 years and a grace period of 7 years. The loan is granted at a variable interest rate with a variable margin; and

RESOLVED FURTHER: that the Fund shall provide a grant to the Kingdom of Morocco in an amount equivalent to six hundred fifteen thousand euros (EUR 615,000), and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

Gilbert F. Hougbo
President

Negotiated financing agreement

Accord de financement négocié

ACCORD DE FINANCEMENT

Numéro du prêt: _____

Numéro du don: _____

Nom du Projet: Projet de développement rural intégré en zones de montagne du PreRif de Taza (PRODER-Taza), ("le Projet")

Le Royaume du Maroc ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")
(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

CONVIENNENT par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet, les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2) et les clauses particulières (annexe 3).
2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles qu'amendées en décembre 2018 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.
3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt et un don ("le financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.

Section B

1. Le montant du prêt est de trente et un millions huit cent cinquante-cinq mille Euros (31 855 000 Euros).

2. Le montant du don est six cent quinze mille Euros (615 000 Euros).
3. Le prêt est accordé à des conditions ordinaires, à un taux d'intérêt variable composé d'une marge variable, avec une maturité de vingt-cinq (25) années incluant une période de grâce de sept (7) années. Il ne sera pas prélevé de commission d'engagement.
4. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l'Euro.
5. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et clôture le 31 décembre.
6. Le remboursement du principal et le paiement des intérêts du prêt sont exigibles le 15 janvier et le 15 juillet.
7. Les fonds provenant du prêt seront versés sur le compte de la Trésorerie générale du Royaume du Maroc ouvert auprès de Banque Al Maghreb. En cas d'utilisation du mode de décaissement d'avance, l'Emprunteur pourra procéder à l'ouverture d'un compte désigné pour le Projet au niveau de la Trésorerie générale du Royaume du Maroc.
8. Un compte désigné, destiné à recevoir les fonds provenant du don, sera ouvert au nom du Projet auprès de la Trésorerie générale du Royaume du Maroc.
9. L'Emprunteur fournit des fonds de contrepartie aux fins du Projet pour un montant total d'environ 43 800 000 Euros, et les bénéficiaires pour un montant total d'environ 6 500 000 Euros.

Section C

1. Le Ministère de l'Agriculture, des Pêches maritimes, du Développement rural et des Eaux et Forêts (MAPMDREF) est l'agent principal du Projet en tant que tutelle technique.
2. La date d'achèvement du Projet sera le sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord et la date de clôture du financement sera 6 mois plus tard, ou toute autre date fixée en concertation avec l'Emprunteur et notifiée par le Fonds à l'Emprunteur.
3. Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8.03 (b) et (c) des Conditions générales. Toutefois, les parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet.
4. Les passations de marchés seront conduites selon la réglementation marocaine, conformément au décret des marchés publics en vigueur qui fait prévaloir, en cas d'incompatibilités, les directives du FIDA en matière de passation de marchés. Un plan de passation de marchés basé sur le PTBA sera élaboré chaque année. Ce plan spécifiera, entre autres, les méthodes de passation, les coûts estimatifs et l'échéancier.

Section D

1. Le Fonds assure l'administration du financement et la supervision du Projet.

Section E

1. L'élément suivant constitue une condition préalable aux retraits, additionnelle aux conditions prévues dans les Conditions Générales:

le Comité National de Pilotage (CP) et l'unité centrale de coordination du Projet (UCP) sont créés par décision du MAPMDREF.

2. Le présent Accord entrera en vigueur à la date de réception par le Fonds du décret du Chef du Gouvernement portant approbation de l'Accord de financement.
3. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Ministre de l'Economie et des Finances du Royaume du Maroc
Ministère de l'Economie et des Finances
Boulevard Mohammed V
Quartier Administratif
Rabat, Maroc

Pour le Fonds:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Le présent accord, en date du _____, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

ROYAUME DU MAROC

(nom du Représentant autorisé)
(titre)

FONDS INTERNATIONAL
POUR LE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Gilbert F. Houngbo
Président

Annexe 1

Description du Projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du programme

1. Zone d'intervention. Le Projet sera mis en œuvre dans les cercles d'Aknoul et de Tainast qui ne sont pas couverts par le Projet du FIDA en cours dans la province de Taza. Ces deux cercles, localisés au nord-ouest de la Province de Taza, ont une population totale de 114 059 habitants. Le choix de cette zone d'intervention est justifié par: i) le niveau élevé des taux de pauvreté et de vulnérabilité des populations des communes de ces deux cercles; ii) les motivations des populations et de leurs élus, au regard des autres communes ayant bénéficiées des interventions du PDFAZMT; iii) les problèmes de dégradation des ressources naturelles et d'impact du changement climatique; et iv) le développement des filières arboricoles qui peuvent réduire la pauvreté des ménages et créer de l'emploi.
2. Population cible. La population cible du PROJET comprend les producteurs/trices agricoles vulnérables dont l'accès à la sécurité alimentaire et aux marchés reste très aléatoire. Les femmes et les jeunes constituent la majeure partie de cette population cible. Le nombre de ménages touchés par les activités du PROJET s'élève à 11 200, correspondant à 50% de la population totale de la zone cible.
3. Objectifs. L'objectif global du Projet est de réduire la pauvreté et vulnérabilité dans les zones de montagnes du Pré-Rif de la province de Taza. L'objectif de développement est d'accroître de manière durable les revenus des ménages ruraux engagés dans les filières amande, figue, olive et miel des cercles d'Aknoul et de Tainast.
4. Composantes. Le Projet sera mis en œuvre sur une période de six ans. Il s'articulera autour de deux composantes techniques et d'un dispositif de coordination et d'appui institutionnel contribuant au dialogue politique sectoriel. Les composantes techniques sont: i) Développement de l'arboriculture fruitière et de l'apiculture résilientes au changement climatique; ii) Valorisation et commercialisation des produits agricoles.

Composante 1. Développement de l'arboriculture fruitière et de l'apiculture résilientes au changement climatique

Les interventions de la composante visent: i) l'augmentation durable et résiliente de la production, ii) la conservation des eaux et des sols et la réhabilitation du couvert végétal productif face aux effets du changement climatique, iii) la mise à niveau du personnel pour encadrer les investissements, iv) la formation d'agriculteurs leaders pour le transfert de paquets technologiques performants, peu coûteux et durables, v) l'intégration des femmes et des jeunes dans le cadre d'un développement durable du capital humain et de l'équité hommes-femmes.

Sous-composante 1.1 Protection des terres cultivées

Les activités du Projet permettront de protéger 33 000 ha de terres cultivées et d'augmenter la capacité des agriculteurs/trices à protéger ces terres cultivées des aléas climatiques. Elles bénéficieront à environ 6 000 agriculteurs/trices.

Sous-composante 1.2. Développement de l'arboriculture fruitière

Le système de cultures actuel dominé par la céréaliculture sera reconverti en arboriculture fruitière sur 11 400 ha par la plantation d'amandiers (9 800 ha), de

figuiers (1 000 ha) et d'oliviers (600 ha) de nouvelles plantations et la réhabilitation d'anciens vergers d'amandier par le sur-greffage. Le Projet touchera 3 740 exploitations familiales, dont 500 avec des femmes cheffes d'exploitation et 1 270 jeunes chefs d'exploitation.

Sous-composante 1.3. Développement de l'apiculture

L'objectif est d'une part d'augmenter la production de miel dans les deux cercles par l'introduction de 6 000 ruches et d'autre part d'assurer le rôle pollinisateur des abeilles avec un effet direct sur l'amélioration de la production des amandes en quantité et qualité. Les 50 coopératives ciblées sont celles possédant moins de 50 ruches et ayant comme adhérents 40% de femmes et 40% de jeunes.

Sous-composante 1.4. Appui conseil technique en protection des terres, arboriculture et apiculture

Les producteurs/trices recevront un appui-conseil technique leur permettant d'obtenir de meilleurs rendements à la parcelle ou au rucher tout en assurant la gestion durable de ces investissements.

Composante 2. Valorisation et commercialisation des productions

La seconde composante concerne les activités visant à valoriser et commercialiser les productions en (i) désenclavant les zones de productions arboricoles et apicoles, (ii) mettant à niveau les rahba (place de commercialisation locale des productions agricoles) afin de passer à l'échelle leurs capacités de commercialisation, (iii) renforçant les capacités des unités de valorisation (UV) des organisations professionnelles agricoles (OPA) et des microentreprises rurales (MER).

Sous-composante 2.1: Réhabilitation de pistes agricoles

Par la réhabilitation de 180 km de pistes agricoles, le Projet vise ici à: i) désenclaver les périmètres de production arboricole et apicole situés en zone de montagne; ii) faciliter l'acheminement des produits agricoles vers les rahba et les UV pour réduire les coûts et les durées de transport.

Sous-composante 2.2. Mise à niveau des rahba et réhabilitation d'Unités de Valorisation (UV)

L'objectif est d'appuyer l'aval des filières en réalisant les investissements structurants en termes: (i) de valorisation grâce à la réhabilitation de 3 UV; et (ii) de commercialisation grâce au réaménagement de 4 rahba.

Les rahba réaménagés seront régulièrement utilisés par au moins 7 500 producteurs alors que l'on estime que 450 apiculteurs bénéficieront des 3 UV apicoles (mielleries).

Sous-composante 2.3. Appui aux micro entreprises rurales

Des opportunités d'emploi et de revenus supplémentaires pour les femmes et les jeunes seront possibles par l'appui à 100 MER concentrées dans les zones les plus pauvres. Les MER bénéficieront à environ 1 700 personnes. 3 000 femmes et jeunes suivront le cursus d'alphabétisation fonctionnelle. 400 filles et fils d'agriculteurs participeront aux modules de formations certifiantes.

Sous composante 2.4. Ingénierie sociale et appui-conseil technico-économique

Le Projet soutiendra par une ingénierie sociale les dispositifs d'organisation, de renforcement des capacités et d'appui-conseil aux opérateurs économiques. Les 3 OPA gestionnaires des UV apicoles ainsi que les 100 coopératives (MER) bénéficieront des activités de formations et de coaching de proximité. Plus largement, les OPA, à leur demande, bénéficieront du programme de renforcement des capacités.

5. Activité transversales. Dialogue politique et coopération Sud-Sud triangulaire (CSST)

Le Projet vise à développer le dialogue politique sur le thème de l'emploi des jeunes ruraux. Il portera sur un thème spécifique: Création d'un environnement porteur pour l'emploi des jeunes ruraux. Dans cette démarche, le Projet tirera aussi profit des acquis des projets en cours du FIDA (exemple de l'expérience des Équipes métiers) et des autres partenaires techniques et financiers. Ce processus de dialogue politique portera sur des actions concrètes (études thématiques, forum d'échanges et de partage, plaidoyer, etc.). En matière de CSST, le Projet viendra renforcer le travail qui se fait dans le cadre de la mise en œuvre du don CSST du PDRMA à travers le centre des ressources pilier II (CRP-II). La démarche appliquée par le projet PDRMA sera adoptée pour les activités CSST afin d'exporter l'expérience du Maroc en matière de développement rural intégré dans les zones montagneuses et l'emploi des jeunes ruraux.

6. Résultats attendus. Les résultats attendus sont 33 000 ha de sous-bassins versants rendus plus résilients au changement climatique dont 11 400 hectares convertis en arboriculture fruitière (nouvelles plantations de 9 800 ha en amandier, 1 000 ha en figuier, 600 ha en olivier), 6 000 ruches établies. Les rendements en arboriculture fruitière sont améliorés. En terme d'amélioration des débouchés commerciaux, 180 km de pistes agricoles seront réhabilitées, 4 rahba et 3 UV apicoles seront mises à niveau pour permettre une augmentation des volumes commercialisés de 30% (amande, figue, olive, miel). Un total de 100 MER, principalement conduites par des coopératives de femmes et de jeunes seront appuyées dans les filières et leurs activités connexes pour améliorer les revenus et les capacités de résilience des femmes, des jeunes et des ruraux sans terre.

7. Gestion et coordination du Projet. Le Projet sera placé sous la tutelle administrative du Ministère de l'Agriculture, des Pêches maritimes, du Développement rural et des Eaux et Forêts (MAPMDREF) à travers la Direction de développement de l'espace rural et des zones de montagne (DDERZM). Un comité national de pilotage (CNP) sera institué sous la présidence du Secrétaire Général du MAPMDREF.

La coordination du Projet sera assurée par une UCP domiciliée au niveau de la DDERZM et relayée sur le terrain par une UGP au niveau de la province de Taza. Le Directeur régional de l'Agriculture assurera la coordination et le suivi au niveau régional. Le Directeur Provincial de l'Agriculture de Taza assurera le rôle de directeur provincial du Projet et de sous-ordonnateur pour la mise en œuvre des activités dans la province, à l'exception de celles qui seront confiées à l'ONCA sur la base d'une convention conclue avec la DDERZM.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. Affectation du produit du prêt et du don.

a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt et du don ainsi que le montant du prêt et du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégories	Montant alloué au titre du Prêt (exprimé en EUR)	Montant alloué au titre du Don (exprimé en EUR)	Pourcentage des dépenses autorisées à financer*
I. Génie Civil	18 960 000	55 000	100%
	3 020 000	120 000	100%
II. Equipements et matériels			
III. Formation et Assistance technique	3 370 000	50 000	100%
IV. Assistance technique et Etudes	4 220 000	390 000	100%
V. Conventions	695 000		100%
VI. Non alloué	1 590 000		
TOTAL	31 855 000	615 000	

* hors taxes et hors contribution de l'Emprunteur et des bénéficiaires.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt du Fonds si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. *Suivi-évaluation (SE) et gestion des données.*

L'UGP mettra en place dès le démarrage du Projet, sous la responsabilité d'un responsable de suivi-évaluation désigné au sein de la DPA de Taza, un dispositif de SE axé sur les résultats. Une étude de référence sera réalisée avant le démarrage. Seront également mis en place: (i) les mécanismes de SE alignés sur ceux de la mise en œuvre des sous-composantes, (ii) une base de données Excel consolidée, (iii) les outils de collecte des données. Le manuel de SE détaillera l'identification des études/enquêtes d'effets à réaliser. Les acteurs concernés par le SE (responsables de l'UGP, assistance technique et partenaires de mise en œuvre) seront formés aux mécanismes et outils de SE lors d'un atelier de formation participatif. Des actions de renforcement ciblé des capacités seront également prévues à destination du personnel (UGP/DPA).

Le dispositif de gestion des données interviendra à deux niveaux: (i) suivi et contrôle des réalisations physiques, (ii) suivi des effets et performance des sous-composantes à travers des études spécifiques et enquêtes ménage. Une base de données Excel autonome compilera les données vérifiées, qui seront importées dans la base de données de la DDERZM. Un système d'information géographique renforcera le dispositif avec une cartographie des réalisations.

2. *Gestion du personnel.*

La gestion du personnel sera soumise aux procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur. Le personnel sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat ou à leur affectation en fonction des résultats de ces évaluations. L'Emprunteur notifiera au Fonds les décisions de nomination du personnel de l'UGP ainsi que toutes décisions de mettre fin à leur fonction ou à leur affectation. A compétences égales les candidatures des jeunes et des femmes seront privilégiées. Toute discrimination fondée sur le sexe, l'âge, l'appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors de la nomination du personnel du Projet. La nomination et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures décrites dans les Manuels du Projet.

Cadre logique

Hiérarchie des résultats	Indicateurs				Moyens de verifications			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Objectif final	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée du projet (en termes de ménages et de bénéficiaires touchés)	Nombre total estimé de membres de ménages (CI 1.b)				SSE Projet, enquêtes ménage RMP et finale	Annuelle	RSE UGP/DPA	
	Membres du ménage - Nombre de personnes	0	25000	56000				
	Nombre correspondant de ménages atteints (CI 1.a)				SSE Projet, enquêtes ménage RMP et finale	Annuelle	RSE UGP/DPA	
	Ménages (Nombre)	0	5000	11200				
	Personnes recevant des services promus ou soutenus par le projet (CI 1)				SSE Projet, enquêtes ménage RMP et finale	Annuelle	RSE UGP/DPA	
	Nombre total de personnes recevant des services (Nombre de personnes)	0	5000	11200				
	Hommes		3000	6720				
	Femmes		2000	4480				
Jeunes		2000	4480					
Objectif du Projet Réduire la pauvreté et vulnérabilité dans les zones de montagnes du Rif de la province de Taza	Incidence de la pauvreté et de la vulnérabilité (en pourcentage)				Enquête ad hoc et statistiques nationales	Année 6	Gouvernement - FIDA	Cadre national, règlementaire, stratégique et institutionnel favorable
	Aknoul - pauvreté	4.8	3.8	3.3				
	Aknoul- vulnérabilité	15	13.5	12				
	Tainast - pauvreté	11.4	10	9.1				
	Tainast - vulnérabilité	23.4	20.9	18.4				
Objectif de développement Accroître de manière durable les revenus des	Pourcentage de producteurs/rices déclarant avoir augmenté ou allant augmenter leurs revenus d'au moins 20% (de la marge nette de leurs activités agricoles)				Etudes d'évaluation RMP et finale sur les résultats / Etude	Année 3 et Année 6 / Année 6	RSE UGP/DPA	Absence de manque à gagner sur la conversion des surfaces en céréales. Absence d'aléas climatiques ou phytosanitaires extrêmes

Hiérarchie des résultats	Indicateurs				Moyens de verifications			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Objectif final	Source	Fréquence	Responsabilité	
ménages ruraux engagés dans les filières amande, figue, olive et miel des cercles d'Aknoul et de Tainast	Producteurs/rices déclarant avoir augmenté ou allant augmenter leurs revenus d'au moins 20%	0	30	80	technico-économique finale des plantations			
Résultat 1: Les exploitants familiaux, femmes et jeunes inclus, augmentent de manière durable leurs capacités d'adaptation aux risques climatiques et leurs capacités de production en arboriculture fruitière et apiculture	Ménages signalant une augmentation de la production (CI 1.2.4)				Enquête ménage RMP	Année 3 et Année 6	RSE UGP/DPA	Absence de manque à gagner sur la conversion des surfaces en céréales
	Producteur/rices faisant état d'une augmentation de 20% de leur production – en pourcentage	0	40	80				
	Ménages déclarant avoir adopté des technologies et des pratiques durables sur le plan environnemental et résilient au climat (CI 3.2.2)				Enquête ménage RMP	Année 3 et Année 6	RSE UGP/DPA	
Ménages - Pourcentage (%)	0	40	80					
Produit 1.1 : Les terres cultivées en arboriculture de montagne sont protégées de l'érosion	Terres mises en production sous des pratiques résilientes au climat (CI 3.1.4)				SSE du projet, rapports entrepreneurs et rapports et fiches suivi AT/CES	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE et AT/CES	Disponibilité des entreprises qualifiées. Acceptation par les producteurs des aménagements CES
	Hectares de terre	0	16500	33000				
Produit 1.2 : La superficie plantée en amande, figuier et olivier a augmenté dans les deux cercles	Hectares plantés/réhabilités (amandier, figuier, olivier)				SSE, rapports entreprises et rapports et fiches suivi AT/plantation	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE et AT/plantations	Disponibilité des entreprises qualifiées et disponibilité des plants certifiés
	Hectares	0	11400	11400				
	Amandier (Hectares)	0	9800	9800				
	Figuier (Hectares)	0	1000	1000				
	Olivier (Hectares)	0	600	600				
Produit 1.3 : De	Nombre de ruches équipées et productives installées				SSE Projet,	annuelle	RSE UGP/DPA,	Débouchés commerciaux pour le miel

Hiérarchie des résultats	Indicateurs				Moyens de vérifications			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Objectif final	Source	Fréquence	Responsabilité	
nouvelles ruches équipées sont installées et productives	Ruches (nombre)	0	3000	6000	rapports et fiches suivi AT apiculture		avec AT SE et AT/apiculture	suffisants
Produit 1.4: Des techniques de production arboricole et apicole résilientes au Changements climatiques sont diffusées auprès des producteurs/rices	Nombre de personnes accédant à des technologies qui séquestrent le carbone ou réduisent les émissions de gaz à effet de serre (C.I 3.1.3)				SSE Projet, rapports et fiches suivi ONCA	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE et responsable ONCA	Capacité technique suffisante de l'ONICA
	Personnes (Nombre)	0	4000	7000				
	Hommes	0	2400	2400				
	Femmes	0	1600	2800				
	Jeunes	0	1600	2800				
Résultat 2 : Les ménages ruraux améliorent la valorisation et commercialisation de leurs productions agricoles (amande, figue, miel)	Ménages déclarant un meilleur accès physique aux marchés, aux installations de transformation et de stockage (CI 2.2.6)				SSE du projet / Enquêtes ménage RMP et finale	Avant RMP et final	RSE UGP/DPA, avec AT SE	Prix rémunérateurs pour les produits vendus
	Ménages déclarant un meilleur accès physique aux marchés, aux installations de traitement et de stockage – (Nombre)	0	40	80				
	Volumes commercialisés de figues dans les Rahbas				Rapports de gestion des Rahbas	Annuelle à partir de année 3 (juste avant RMP)	RSE UGP/DPA, avec AT SE	
	Volumes (en T) -	2500	2500	3200				
	Volumes commercialisés d'amandes dans les Rahbas				Rapports de gestion des Rahbas	Annuelle à partir de année 3 (juste avant RMP)	RSE UGP/DPA, avec AT SE	
	Volumes (en T)	7500	7500	9700				
	Volumes commercialisés de miel dans les Rahbas							
Volumes (en kg)	2000	13000	24500					
Produit 2.1 : Les pistes agricoles construites connectent des Rahbas aux zones de production	Routes construites, réhabilitées ou améliorées (CI 2.1.5)				SSE du projet, rapport entreprises, AT/pistes	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE et AT/pistes	Disponibilité des entreprises qualifiées
	Longueur des routes en km	0	60	180				

Hiérarchie des résultats	Indicateurs				Moyens de vérifications			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Objectif final	Source	Fréquence	Responsabilité	
Produit 2.2 : Des rahba sont renforcés pour améliorer la valorisation et commercialisation des produits agricoles	Forums interprofessionnels locaux en place				SSE projet, Etudes spécifiques	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE, avec AT/développement affaires	Soutien des autorités locales à la démarche de création des forums. Absence de tensions sociales et ethniques
	Forums interprofessionnels locaux	0	4	4				
	installations de marché, de transformation ou de stockage construites ou réhabilitées (CI 2.1.6)				SSE du projet, rapport entreprises, AT/plateforme	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE et AT/développement affaires	
Installations de stockage construites / réhabilitées (nombre)	0	1	7					
Produit 2.3 : Des microentreprises rurales (MER), constituées de femme et de jeunes, développent des activités économiques rentables de valorisation des produits	Entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises (CI 2.1.1)				SSE projet, Etudes spécifiques	Annuelle	RSE UGP/DPA, avec AT SE, avec AT/développement affaires	Acceptation par le milieu social du nouveau rôle des femmes
	microentreprises rurales (MER) créées (nombre)	0	30	100				
	Nombre total de membres.	0	850	1700				
	Hommes	0	250	500				
	Femmes	0	600	1200				
	Jeunes	0	650	1379				
Produit 2.4 Dialogue politique (activité transversale d'engagement en dialogue politique)	Nombre de politiques – produits de gestion de savoir pertinents complétés (politique 1)	0	3	5				
Produit 2.5 Femmes dans les organes de prise de décision	Pourcentage de femmes dans les organes de prise de décision des institutions rurales							Acceptation par le milieu social des MER pour les femmes et jeunes
		0	15	30				