

Document: EB 2017/LOT/G.4
Date: 3 August 2017
Distribution: Public
Original: French

E



Investing in rural people

President's report on a proposed grant from the Global Agriculture and Food Security Programme under the Missing Middle Initiative to the National Coordination Office of Farmers Organizations of Mali, for the Rural Youth Employment in the Poultry and Fish Farming Value Chains of Mali Project

Note to Executive Board representatives

Focal points:

Technical questions:

Philippe Rémy
Country Programme Manager
West and Central Africa Division
Tel.: +39 06 5459 2629
e-mail: p.remy@ifad.org

Dispatch of documents:

William Skinner
Chief
Governing Bodies
Tel.: +39 06 5459 2974
e-mail: gb@ifad.org

For: Approval

Recommendation for approval

The Executive Board is invited to approve the recommendation on the proposed grant to CNOP-Mali, approved by the steering committee of the Global Agriculture and Food Security Programme (GAFSP), for the Rural Youth Employment in the Poultry and Fish Farming Value Chains of Mali Project for which GAFSP has chosen IFAD as supervising entity, as contained in paragraph 13.

President's report on a proposed grant from the Global Agriculture and Food Security Programme under the Missing Middle Initiative to the National Coordination Office of Farmers Organizations of Mali for the Youth Employment in the Poultry and Fish Farming Value Chains of Mali Project

I. Background and compliance with IFAD grants policy

1. Within the framework of the Missing Middle Initiative (MMI), the project, presented by the National Coordination Office of Farmers Organizations of Mali (CNOP) with IFAD support, was approved by the steering committee of the Global Agriculture and Food Security Programme (GAFSP) on 6 July 2017.
2. This project is aligned with the objective and results of IFAD's grants policy of 2015,¹ which assigns growing importance to helping rural young people find employment in sustainable agricultural value chains.

II. Proposed project

3. The proposed project will contribute to: (i) promoting innovative approaches and technologies for the inclusion of young people in value chains; (ii) strengthening the institutional and political capacities of partners, in particular, farmers organizations; (iii) strengthening the advocacy and policy engagement capacities of CNOP; and (iv) generating and sharing knowledge, in particular by mobilizing the West African Farmers Organizations and Agricultural Producers Network (ROPPA) to enable it to disseminate project outputs among farmers organizations in West Africa. The three fundamental policy objectives will be followed: (i) make a substantial contribution to a national public good related to IFAD's mandate; (ii) focus on interventions for which grant financing offers clear value added and a comparative advantage over ordinary loans; and (iii) not substitute for ordinary resources under IFAD's administrative budget.
4. The target group of the project, to be located in the cercles of Sikasso and Yanfolila (Sikasso region), Kati and Dioïla (Koulikoro region), will comprise young rural women and men 18 to 30 years of age. The initial start-up loan beneficiaries will be 1,000 rural young people, half of them women. As funds are replenished with repayments made by the young people initially targeted by the project, other young people will benefit from start-up loans. With a projected repayment rate of 85 per cent, 850 young people will benefit during the second cycle, 720 during the third cycle, and so on. The project will also directly benefit 68 farmer facilitators and 640 women who will take part in demonstration sessions on nutritional good practices.

¹ See document EB 2015/114/R.2/Rev.1.

5. The project will be implemented over a period of 42 months with the following components:
6. Component 1: Targeting and strengthening of training supply, including the following activities:
 - (i) Identify farmer facilitators;
 - (ii) Train farmer facilitators;
 - (iii) Identify and target rural young people supported by the project; and
 - (iv) Train rural young people.
7. Component 2: Support for rural youth economic initiatives and private-sector partnerships, with the following activities:
 - (i) Support rural young people to set up and implement income-generating activities;
 - (ii) Establish financing arrangements for rural youth investments;
 - (iii) Set up value chain platforms between farmers organizations and other actors upstream and downstream of the poultry and fish value chains; and
 - (iv) Strengthen capacities of grass-roots farmers organizations.
8. Component 3: Steering, implementation and capitalization.

III. Expected outcomes/outputs

9. The project goal is to contribute to increasing incomes for the targeted young people and improving their food and nutritional security. The objective is to support the creation of sustainable economic activities favouring rural young people. The project proposes to achieve the following eight outcomes:
 - (i) One thousand rural young people trained in technical and organizational issues to sustainably conduct income-generating activities in the poultry and fish farming value chains;
 - (ii) The rural young people targeted and 640 additional women are trained in nutritional good practices;
 - (iii) Production models for poultry and fish farming tested and proven technically and economically;
 - (iv) One thousand income-generating activities up and running, 90 per cent of them viable and profitable after 18 months;
 - (v) Poultry and fish farming platforms created in cercles and regions where the project is active;
 - (vi) Loan beneficiaries and their farmers organizations provide commercialization and supply for poultry and fish farming workshops financed by the project;
 - (vii) Network of farmer facilitators of the Association of Farmers Organizations (AOPP) strengthened; and
 - (viii) Project activities capitalized and related information disseminated.

IV. Implementation modalities

10. CNOP will be fully responsible for coordinating and managing project implementation in the four cercles. As the national platform grouping federations of farmers organizations in Mali and since the project represents a first phase of learning for vocational training and employment of rural young people, CNOP will be the grant recipient and carry the project. CNOP will delegate management of field operations to AOPP in a document that will specify the roles and responsibilities of both parties in terms of technical, administrative and financial management.

11. The project will be subject to an annual external audit of financial statements as required by IFAD guidelines. This audit will be performed in accordance with international auditing standards and following IFAD audit guidelines.

V. Indicative project cost and financing

12. The overall project budget, including cofinancing by CNOP-Mali members in the amount of US\$70,000 and costs for design and supervision by IFAD in the amount of US\$130,000, is US\$2,810,000. The amount allocated by GAFSP to CNOP-Mali is US\$2,610,000.

Table 1
Cost by component and source of financing
(Thousands of United States dollars)

<i>Components</i>	<i>GAFSP</i>	<i>CNOP</i>	<i>Total</i>
1. Targeting and strengthening of training supply	464		464
2. Support for economic initiatives by rural young people and private-sector partnerships	1 253	70	1 323
3. Steering, implementation and capitalization	893		893
Total	2 610	70	2 680

Table 2
Cost by expenditure category and source of financing
(Thousands of United States dollars)

<i>Expenditure category</i>	<i>GAFSP</i>	<i>CNOP</i>	<i>Total</i>
1. Consulting services	239		239
2. Services, goods and inputs	41		41
3. Salaries and benefits	128		128
4. Workshops, seminars and meetings	408		408
5. Equipment and supplies	53		53
6. Civil engineering	100		100
7. Subsidy fund	1 107	70	1 177
8. Operating costs	338		338
9. Overhead and management expenses	196		196
Total	2 610	70	2 680

VI. Recommendation

13. I recommend that the Executive Board approve the proposed grant by adopting the following resolution:

RESOLVED: That the Fund, in its capacity as supervising entity of the Global Agriculture and Food Security Programme (GAFSP) under the Missing Middle Initiative (MMI), shall provide a grant to the National Coordination Office of Farmers Organization of Mali (CNOP-Mali) in the amount of two million six hundred and ten thousand United States dollars (US\$2,610,000) for a period of 42 months to finance in part the Rural Youth Employment in the Poultry and Fish Farming Value Chains of Mali Project, upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented to the Executive Board herein.

Gilbert F. Hougbo
President

Cadre logique axé sur les résultats

Description	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses
Objectif de développement : soutenir la création d'activités économiques durables au profit des jeunes ruraux	90% ² des activités génératrices de revenus (AGR) soutenues sont viables et rentables après 18 mois	Rapports d'activités du projet Capitalisation des paramètres technique et économique	Soutien et cohésion des familles de jeunes
	90% des prêts jeunes et femmes remboursés	Rapports d'activités du projet	Respect des clauses contractuelles par les acteurs
	4 tables-filières pour l'aviculture et la pisciculture mises en place et fonctionnelles dans les 2 régions	Compte-rendu de concertation des tables-filières	Motivation et engagement des acteurs en aval des chaînes de valeur avicole et piscicole
	20 contrats pour la mise en marché des produits issus des activités génératrices de revenus conclus et réalisés entre les organisations paysannes et les acteurs des filières des 2 régions	Contrats signés entre organisations paysannes et acteurs en aval des chaînes de valeur	Respect des dispositions contractuelles par les acteurs en aval
	80 % des femmes et 75 % de leurs enfants atteignent la diversité alimentaire minimale	Enquête de situation de référence et finale sur le score de diversité alimentaire chez 300 bénéficiaires	Pas de sécheresse
COMPONENT 1 Ciblage et renforcement du dispositif de l'offre			
Résultat 1 : 1 000 jeunes ruraux ciblés formés aux plans technique, organisationnel pour conduire durablement des AGR dans filières avicoles et piscicoles	500 jeunes hommes et 500 jeunes femmes sont formés sur le plan technique et organisationnel	Rapports d'activités CNOP et AOPP	Adhésion des jeunes et des familles à la pertinence du projet
Produit 1.1 : des outils d'identification des motivations des jeunes et de négociation avec leurs familles élaborés	1 guide d'identification des jeunes et 1 guide de négociation avec les familles développés	Rapports d'activités AOPP	Disponibilité de ressources humaines expérimentées
Produit 1.2. : un dispositif de formation adapté aux besoins des jeunes ruraux fonctionnel sur les 2 filières	Capacités opérationnelles du Centre de formation de Nyéléni renforcées 4 modules de formation sont mis au point 95 % des bénéficiaires de prêt adoptent les techniques et conseils diffusés lors des formations 80 % des bénéficiaires adoptent au moins 5 bonnes pratiques nutritionnelles après la formation une équipe dédiée de 4 animateurs AOPP et 68 relais paysans opérationnel sur le conseil et le suivi des bénéficiaires	Bilan des acquisitions matérielles, pédagogiques et infrastructurelles Rapport d'activités CNOP Cahiers de suivi technique des ateliers de production avicole et piscicoles, rapport d'activité Enquête Connaissances Attitudes et Pratiques (CAP) couplée à l'enquête Score de Diversité Alimentaire Contrats de prestations et rapports d'activités des animateurs	Gestion rigoureuse des acquisitions Disponibilité à l'adaptation des modules Motivation des exploitants des fermes-modèles Capacité d'OP présentes à identifier les paysans-relais Capacité des paysans-relais à relayer les formations
COMPONENT 2 Appui aux initiatives économique des jeunes ruraux et partenariats avec le secteur privé			
Résultat 3 : Des AGR mises en place et fonctionnelles	90% des AGR créées et sont consolidées	Rapports d'activités AOPP	Adhésion permanente et conséquente des jeunes ruraux pour les initiatives entrepreneuriales ;
Produit 3.1 : un mécanisme de financement des investissements des jeunes ruraux est opérationnel	- une convention de partenariat signée entre une institution locale de financement et les OP - 90% des prêts accordés sont remboursés	Convention signée	Capacité des organisations paysannes à faire une offre pertinente

² Ce taux de survie des AGR est aligné sur celui du FIER.

Description	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses
Résultat 4 : Les bénéficiaires de prêt et leur organisations paysannes assurent la commercialisation et l'approvisionnement pour les ateliers d'aviculture et de pisciculture financés par le projet	75% des volumes produits par les bénéficiaires de prêts sont commercialisés	Rapports d'activités AOPP	Disponibilité à temps du financement
Produit 3.1 : Des tables filières par filière et par cercle créées	4 tables filières installées et réunies tous les 4 mois dans les 4 cercles	Rapport d'activités de l'AOPP	
Produits 3.2 : Un appui est apporté aux organisations paysannes de base aux plans organisationnel, technique et financier dans leur capacité d'approvisionnement en intrants, services et commercialisation	Organisation de sessions de formation pour la gestion des OP Plan d'approvisionnement et de commercialisation présent chez les bénéficiaires Nombre de contrat d'achat et de commercialisation	Compte-rendu des formations Plans	Disponibilité et motivation des acteurs en aval
COMPONENT 3 Pilotage, mise en œuvre, suivi et capitalisation			
Résultat 3.1 : Des AGR mises en place et fonctionnelles	90% des AGR créées et sont consolidées	Rapports d'activités AOPP Evaluation intermédiaire et finale	Adhésion permanente et conséquente des jeunes ruraux pour les initiatives entrepreneuriales
Produit 3.1.1 : un dispositif humain d'accompagnement de proximité des jeunes est mis en place au sein des organisations paysannes pour le montage et la mise en œuvre des AGR	Une équipe dédiée de 4 animateurs AOPP et 64 relais paysans opérationnels sur le conseil et le suivi des bénéficiaires	Contrats de prestations et Rapports d'activités des animateurs	Capacité des organisations paysannes présentes à identifier les paysans-relais Capacité des paysans-relais à relayer les formations et à suivre les bénéficiaires
Produit 3.1.2 : un mécanisme de financement des investissements des jeunes ruraux est opérationnel	Une convention de partenariat signée entre une institution locale de financement et les OP 95% des prêts accordés sont remboursés	Convention signée	Accord des institutions financières sur la mise en place d'un produit financier adapté aux productions avicoles et piscicoles du projet
Résultat 3.2 : Les bénéficiaires de prêt et leur organisations paysannes assurent la commercialisation et l'approvisionnement pour les ateliers d'aviculture et de pisciculture	90% des volumes produits par les bénéficiaires de prêts sont commercialisés	Rapports d'activités CNOP/AOPP	Disponibilité à temps du financement Niveau de productivité des élevages attendus atteint
Produit 3.2.1 : Des tables filières par filière et par cercle créées	1 table filière pisciculture et une table filière aviculture installées/Cercle et /Région se réunissent	Rapport d'activités CNOP/AOPP Compte rendu des tables filières	Disponibilité et intérêt des acteurs sur les tables filières
Produits 3.2.2 : Un appui est apporté aux organisations paysannes de base aux plans organisationnel, technique et financier dans leur capacité d'approvisionnement en intrants, services et commercialisation	Organisation de sessions de formation pour la gestion des OP Plans d'approvisionnement et de commercialisation présents chez les bénéficiaires Contrats d'achat et de commercialisation	Compte-rendu des formations Plans d'approvisionnement et de commercialisation, évaluation externe Contrats d'achat et commercialisation	Disponibilité et motivation des acteurs en aval Intérêt des organisations paysannes sur ce dispositif Intérêt des fournisseurs et des clients sur la contractualisation
Résultat 3.3 : Les activités du projet sont capitalisées et diffusées	Une analyse des résultats techniques, économiques, sociaux et environnementaux est réalisée et diffusées	Rapport d'analyse des résultats du projet	Un système de suivi évaluation est mis en place et permet de fournir les données de base Tenue des cahiers de suivi des élevages tenus à jour
Produit 3.3.1 : des modules de formation sont validés et diffusés, des fiches techniques élaborées et diffusées, un film de capitalisation est produit et mis en ligne	Production d'un module de formation Aviculture, d'un module de formation pisciculture, d'un module nutrition et Production d'un film de capitalisation	Modules de formations Film	Disponibilité des consultants Traduction de qualité Disponibilité de prestataires pour le film
Produit 3.3.2 : Un atelier de clôture national permet de diffuser les informations du projet auprès des PTF du Mali et des Directions nationales concernées	Organisation d'un atelier national avec présentation des résultats et recommandations pour le passage à l'échelle du projet	Actes de l'atelier Liste de présence des participants	Disponibilité des participants