

Document:	EB 2015/LOT/P.5/Rev.1
Date:	17 April 2015
Distribution:	Public
Original:	French

E



Investing in rural people

President's report

Proposed loan and grant to the Republic of Guinea-Bissau for the Economic Development Project for the Southern Regions (PADES)

Note to Executive Board representatives

Focal points:

Technical questions:

Aissa Touré
Country Programme Manager
Tel.: +39 06 5459 2147
e-mail: ai.toure@ifad.org

Dispatch of documentation:

Deirdre McGrenra
Head, Governing Bodies Office
Tel.: +39 06 5459 2374
e-mail: gb_office@ifad.org

For: Approval

Contents

Abbreviations and acronyms	ii
Map of the project area	iii
Financing summary	iv
Recommendation for approval	1
I. Strategic context and rationale	1
A. Country and rural development and poverty context	1
B. Rationale and alignment with government priorities and RB-COSOP	2
II. Project description	2
A. Project area and target group	2
B. Project development objective	2
C. Components/outcomes	3
III. Project implementation	4
A. Approach	4
B. Organizational framework	4
C. Planning, monitoring and evaluation, and learning and knowledge management	4
D. Financial management, procurement, and governance	5
E. Supervision	5
IV. Project costs, financing, benefits	5
A. Project costs	5
B. Project financing	6
C. Summary benefit and economic analysis	7
D. Sustainability	7
E. Risk identification and mitigation	7
V. Corporate considerations	8
A. Compliance with IFAD policies	8
B. Alignment and harmonization	8
C. Innovations and scaling up	9
D. Policy engagement	9
VI. Legal instruments and authority	9
VII. Recommendation	9
 Annex	
Negotiated financing agreement	10
 Appendix	
Logical framework	

Abbreviations and acronyms

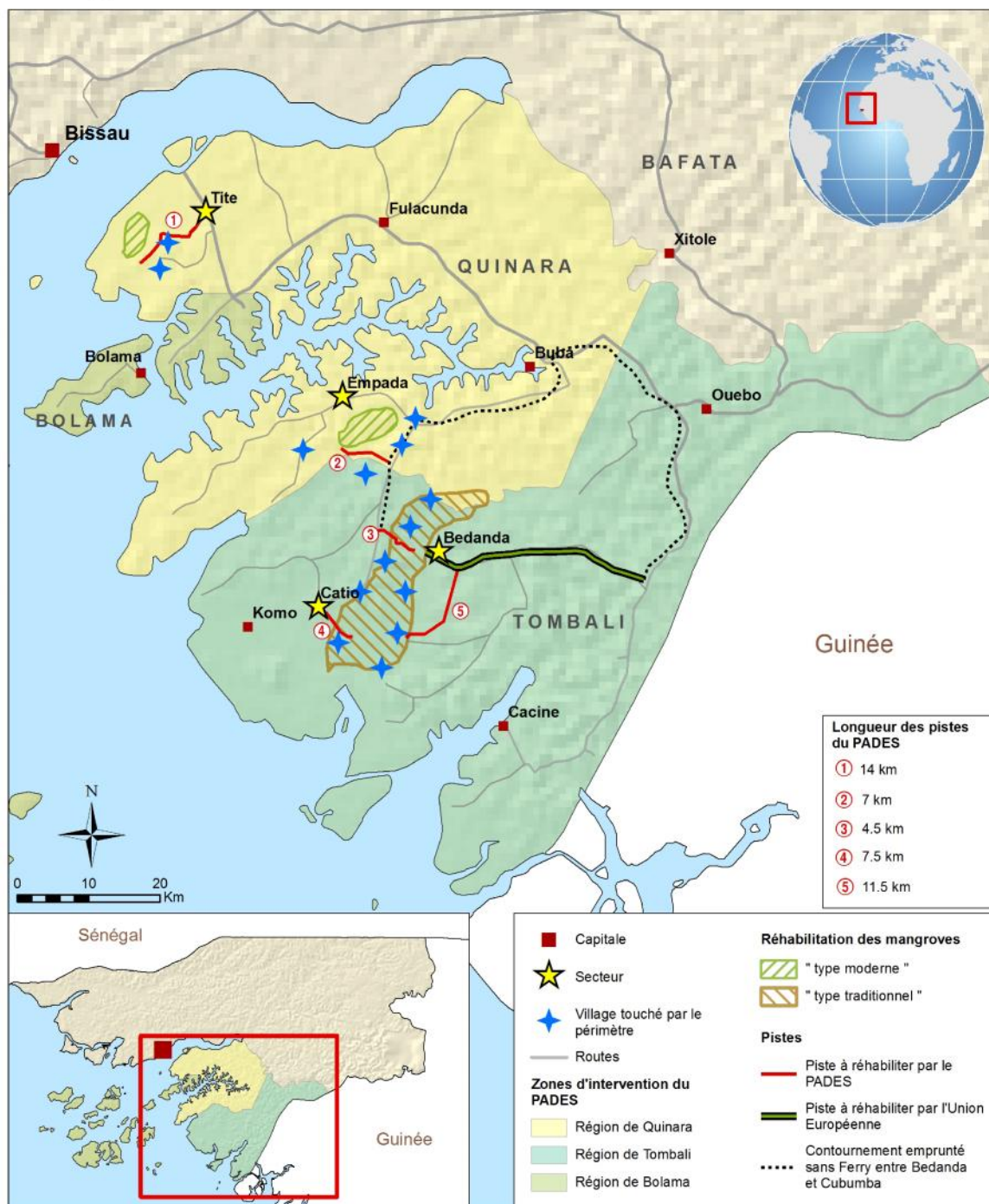
AWPB	Annual Work Plan and Budget
CDIT	Committee for Integrated Village Development
GPO	Grassroots producers' organization
IRR	Internal rate of return
M&E	Monitoring and evaluation
MADR	Ministry of Agriculture and Rural Development
PBAS	performance-based allocation system
PCU	Project coordination unit
PRRDC	Rural Rehabilitation and Community Development Project

Map of the project area

Guinea-Bissau

Proposed loan and grant to the Republic of for the Economic Development Project for the Southern Regions (PADES)

President's report



Source: IFAD 31/10/2014

The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.

Republic of Guinea-Bissau

Economic Development Project for the Southern Regions (PADES)

Financing summary

Initiating institution:	IFAD
Borrower/beneficiary:	Republic of Guinea-Bissau
Executing agency:	Ministry of Agriculture
Total project cost:	US\$18.99 million ¹
Amount of IFAD loan – PBAS 2013-2015:	SDR 3.37 million (equivalent to approximately US\$4.7 million)
Amount of IFAD grant – PBAS 2013-2015:	SDR 3.37 million (equivalent to approximately US\$4.7 million)
Terms of IFAD loan:	40 years, including a grace period of 10 years, with a service charge of three fourths of 1 per cent (0.75 per cent) per annum
Contribution of borrower/beneficiary:	US\$2.3 million
Contribution of beneficiaries:	US\$1.7 million
Financing gap:	US\$5.5 million
Appraising institution:	IFAD
Cooperating institution:	Supervised directly by IFAD

¹ Total project costs include additional financing from IFAD from the 2016-2018 performance-based allocation system (PBAS) cycle. This will be submitted to the Executive Board for approval whenever applicable. The additional IFAD financing shall be allocated pro-rata to all project's activities and categories.

Recommendation for approval

The Executive Board is invited to approve the recommendation for the proposed financing to the Republic of Guinea-Bissau for the Economic Development Project for the Southern Regions (PADES), as contained in paragraph 52.

Proposed loan and grant to the Republic of Guinea-Bissau for the Economic Development Project for the Southern Regions (PADES)

I. Strategic context and rationale

A. Country and rural development and poverty context

1. With a per capita gross domestic product (GDP) of US\$494, Guinea-Bissau is one of the poorest countries in the world; its human development index of 0.364 ranks it at 176th out of 186 countries. Poverty and extreme poverty have been on the rise, increasing from 64.7 per cent and 20.8 per cent of the population, respectively, in 2002 to 69.3 and 33 per cent in 2010, meaning that Guinea-Bissau will not meet any of the Millennium Development Goals (MDG). Guinea-Bissau is a fragile state, long characterized by tremendous political instability due to the preponderance of military personnel in civilian government. With the restoration of the rule of law in the wake of the presidential and legislative elections of June 2014, the country needs assistance from all its development partners.
2. The rural sector employs some 75 to 80 per cent of Guinea-Bissau's economically active population and contributes 67 per cent of its GDP. The sector is basically dominated by the farming subsector, which in turn is dominated by two major crops: cashews and rice. Farming plays a major role in the country's balance of trade and accounts for more than 90 per cent of its export revenues. Cashew nuts are exported without value added and bring around US\$100 million into the country annually, corresponding to 95 per cent of the country's export revenues and 17 per cent of government revenues. Rice production, in contrast, is absorbed entirely by the domestic market and covers around 58 per cent of the country's grain requirements, making Guinea-Bissau the second largest net food importer per capita in the Franc Zone (which Guinea-Bissau joined in 1997) after Senegal.
3. The main obstacles to agricultural development are: (i) the limited financing allocated in sectoral policy; (ii) limited access to the factors of production; (iii) the embryonic state of agricultural research and extension; (iv) the lack of water; (v) the inaccessibility of end markets, owing to the highly degraded or non-existent infrastructure (rural roads); (vi) lack of access by producers to credit; (vii) difficult access to land by women and younger adults; and (viii) limited local processing of farm products.
4. Notwithstanding the country's dependence on the farming subsector and its undeniable assets, farming has not been modernized, and only 30,000 hectares (ha) of lowland and 50,000 ha of mangrove swamps have been put to use, or 15 and 50 per cent, respectively, of the usable land surveyed.
5. Farming is practiced by: (i) roughly 120,000 small-scale producers from villages (tabancas), who constitute the bulk of the rural population and account for 90 per cent of production; and (ii) modern producers, known as ponteiros, who enjoy major land concessions from the State (which range in size from 20 to 2,500 ha, for an average of 136 ha, and cover 27 per cent of the country's arable land, or 9 per cent of Guinea-Bissau's total territory), and who occupy the best

farmland in the country. Only 1,200 of *ponteiros*, however, actually live on the 2,200 land concessions.

B. Rationale and alignment with government priorities and RB-COSOP

6. In the absence of a country strategic opportunities programme (COSOP) but drawing on the lessons learned from its past interventions in the Quinara and Tombali regions (especially the Rural Rehabilitation and Community Development Project – PRRDC), IFAD reaffirms its commitment to helping the country meet its goal of eliminating the constraints and structural inadequacies of its agricultural sector. The Economic Development Project for the Southern Regions (PADES) will intervene in a context in which the new authorities have confirmed the priority accorded to rice, as already defined in the National Agricultural Investment Programme (PNIA 2013), which adheres to the guidelines of the Comprehensive Africa Agricultural Development Programme and the New Partnership for Africa's Development.
7. From an economic standpoint, while domestic rice yields (estimated at 200,000 tons of paddy for the 2013/14 growing season) are fairly high, they are far from meeting domestic needs. In fact, Guinea-Bissau imports 70,000 of white rice annually, on average, to meet its domestic demand. According to the latest figures, the Tombali and Quinara regions account for 29 per cent of domestic production (35,000 and 12,000 tons, respectively).
8. Like Guinea-Bissau's other development partners, IFAD is committed to offering sustained assistance, recognizing the fragile situation of a country just emerging from long years of recurrent crises. Given the context, PADES seeks to respond to the challenges, which are improving the Tombali and Quinara populations' food and nutrition security, reducing poverty, fostering sustainable rural development and developing resilience to climate change by boosting crop and livestock production.
9. In so doing, PADES will also provide a tailored response to the climate risks that affect crop production, especially the problem of water management, as defined by the National Adaptation Programme of Action on Climate Change.

II. Project description

A. Project area and target group

10. PADES will intervene primarily in the two regions covered by the earlier project (PRRDC) – Quinara and Tombali – with a targeted extension in the Bolama-Bijagos region, and its interventions will be concentrated in areas with high development potential for rice cultivation and targeted complementary activities such as vegetable farming and short-cycle livestock production.
11. The project's priority target group consists of: (i) the rice growers and vegetable farmers that use the sites to be rehabilitated, as well as the livestock producers that benefit from the complementary activities to promote short-cycle livestock production; (ii) micro-entrepreneurs along the targeted value chains; (iii) the members of grassroots producers' organizations (GPOs); and (iv) the beneficiaries of the rehabilitated transportation infrastructure. Thus, PADES will reach approximately 31,277 direct beneficiaries, 40 per cent of whom are women and 42 per cent, younger adults (men and women). Women under 35 constitute 42 per cent of younger adults.

B. Project development objective

12. The general objective of PADES is to contribute to poverty reduction in the rural communities of Tombali, Quinara and Bolama-Bijagos. PADES will therefore provide a more sustainable response to rural populations' desire for improved production and better integration in the markets and facilitate the participation of younger

adults and women in the processing and marketing of crop and livestock production.

13. The project's development objective is to boost agricultural production in order to guarantee food security and diversify income in the Tombali, Quinara and Bolama-Bijagos regions. The intended outcomes and outputs of the project's activities are: (i) rice production and productivity sustainably increase; (ii) producers improve their income-diversification activities; (iii) rural professional organizations provide their members with useful services; and (iv) people's mobility and the marketing of their farm products are sustainably improved.

C. Components/outcomes

14. In order to meet the development objective, the project is structured around three components: (i) support for rice production and productivity and complementary activities; (ii) support for adding value to production and increasing market access; and (iii) institutional coordination and strengthening.
15. Component 1: Support for rice production and productivity and complementary activities. The objective of this component is to promote the triad of rice/vegetable/short-cycle livestock production.
16. Subcomponent 1.1: Rehabilitation of hydro-agricultural installations. Activities to improve rice production will consist of: (i) rehabilitating 1,500 ha of modern mangrove swamps in Quinara; (ii) rehabilitating 6,950 ha of traditional mangrove swamps in Tombali; (iii) rehabilitating 50 ha of lowlands in Quinara; and (iv) developing 422 ha of watersheds. Another 30 ha of lowlands will be rehabilitated for vegetable growing. The main intended outcome is water management, a sine qua non for mangrove-based rice cultivation.
17. Subcomponent 1.2: Site exploitation and the development of livestock and vegetable production activities. These activities will allow for: (i) greater availability of quality seeds in sufficient quantities through support for a national agricultural research institute to set up a production and marketing system for certified seed; (ii) the development of mangrove swamps and lowlands by 9,400 rice growers; (iii) the strengthening of users' associations through the creation of area management committees; and (iv) the strengthening of capacity in producer's organizations. Furthermore, complementary activities for vegetable and short-cycle livestock production will be improved through the provision of: (i) 60 irrigation kits for 6,000 women vegetable farmers; and (ii) 500 livestock breeding stations.
18. This support will create optimal conditions for rice production thanks to water management and the provision of an adequate technology package. Moreover, higher vegetable and livestock production will be obtained through modernization and the adoption of good practices, as well as capacity building among women vegetable farmers and livestock producers.
19. Component 2: Support for adding value to production and increasing market access. The objective of this component is to add value to the project's priority products and support their transport to local and national markets.
20. Subcomponent 2.1: Promotion of related trades and value-adding activities. These activities are designed to promote related trades and post-harvest value-adding activities to facilitate: (i) the improvement of rural entrepreneurship in value chains, offering project beneficiaries supply and mechanization services; and (ii) the emergence of operators in post-harvest rice processing and the marketing of surplus yield. These activities will be financed by micro-projects run by 720 entrepreneurs (42.8 per cent of them women).
21. Subcomponent 2.2: Construction and rehabilitation of rural roads. In this subcomponent, financing will be provided for the construction and rehabilitation of rural roads to increase mobility and producers' ability to sustainably bring their

goods to market. Activities will include the rehabilitation of 44.5 km of roads and the provision of a ferry to open up production areas. Road management will be handled by intervillage road maintenance committees (CITEP), which will be created and equipped for that purpose as service providers for the Ministry of Public Works.

22. Component 3: Project coordination and management
23. Subcomponent 3.1: Coordination and monitoring and evaluation (M&E). PADES will be managed by a project coordination unit (PCU) based in Buba in the Quinara region. The project will finance: (i) PCU salaries and operating expenses; (ii) the necessary equipment and services; and (iii) the set-up and operation of the M&E system.
24. Subcomponent 3.2: Partnership management and scaling up of the Committee for Integrated Village Development (CDIT) and Fund for Local Development Initiatives (FIDL) models. This component is designed to improve and scale up the CDIT model to make CDITs part of the PADES economic and business dynamic. PADES will support the creation of 43 CDITs in villages with at least 190 residents and consolidation of the 7 CDITs that were created under the PRRDC.

III. Project implementation

A. Approach

25. PADES proposes differentiated interventions in three concentric strata around each site rehabilitated for rice production and vegetable farming, with the object of preventing the interventions from being spread too thinly. The PADES approach involves the following three interventions: (i) regional and national involvement in implementation by State technical services, NGOs, and the private sector, as well as monitoring and the sharing of competencies and approaches; (ii) maintenance of a participatory approach by technical support services and service providers (NGOs) that involves producers; and (iii) ongoing capacity building among beneficiaries and partners. The general framework will be formalized through the signing of conventions or protocols with each partner.
26. In order to guarantee the sustainability of support and better targeting, the project will stress capacity-building, dynamism and initiative among the principal stakeholders involved – that is, producers' organizations – with an accent on organization, enterprise, and initiative. Beneficiaries will be targeted either individually or through their organizations (geographically based organizations created by the users' associations of the developed sites, GPOs, etc.).

B. Organizational framework

27. PADES will be placed under the technical supervision of the Ministry of Agriculture and Rural Development (MADR). National dialogue will take place through a policy forum and steering committee. To facilitate project implementation, the MADR will grant management autonomy to a PCU under its technical supervision. The MADR will issue an order creating a steering committee and specifying its composition, authority, and functions. The steering committee will be tasked with directing the project's strategic and operational course through the validation of its annual work plans and budgets (AWPBs) and its technical, financial, and M&E reports.

C. Planning, monitoring and evaluation, and learning and knowledge management

28. The M&E system will focus on the degree to which the indicators of the logical framework and the first, second and third level of IFAD's Results and Impact Management System (RIMS) are met. It will also measure progress in the technical and financial execution of the project's activities. The M&E system will be structured around three functions, each with specific sources of data, information and tools,

and specifically contributing to meeting the objectives of monitoring AWPB execution, monitoring outcomes and measuring impact.

29. In order to facilitate the sharing of experiences, and, especially, to capitalize on the methods employed and lessons learned, the project will support the creation of a competency network focusing on the basic themes of IFAD's activities in Guinea-Bissau, in particular: (i) the strengthening and organization of users' associations; (ii) the gradual development of producers' organizations; (iii) rice production under optimal conditions; (iv) the project's contribution to environmental protection and sustainable ecosystems; and (v) the gradual development of entrepreneurship among rural women and younger adults.

D. Financial management, procurement, and governance

30. The financial management system has been assessed to verify conformity with IFAD's requirements on fiduciary risk. Overall, the project's financial management risk – taking into account the current capacities, procedures and governance systems – is deemed "high" before application of mitigating measures and "moderate" after such application. PADES will create a reliable, rigorous management and internal fiduciary control environment, as well as a qualified team.
31. To facilitate the disbursement of IFAD financing, funds will flow through: (i) a designated account opened at a bank acceptable to IFAD, managed by the temporary advance account mechanism; and (ii) an operating account opened centrally. All accounts will be administered by the dual signature principle. The frequency of withdrawal requests will be determined on the basis of the cash flow plan and financial commitments to be honoured by the project. Procedures and thresholds for withdrawals will be set forth in the letter to the borrower and in the project's administrative and financial manual.
32. IFAD will make an initial deposit in the designated account sufficient to cover average estimated expenses for six months, based on the AWPB.
33. An accounting firm with a regional reputation in the field of project accounting services will be recruited to train and assist staff in the correct use of the West African Accounting System (SYSCOA) and the creation of an efficient internal control system.
34. The procurement mechanism is based: on current laws, decrees, and legal requirements containing the principles, controls, and regulations governing public procurement and public service concessions, and a priori control of public procurement procedures, which is exercised by the General Directorate for the control of public procurement and financial liabilities, which establishes the thresholds for public procurement, public entities, state enterprises and corporations with majority public ownership, on the one hand, and national or local organizations, on the other.
35. PADES accounts shall be audited annually by a qualified firm.

E. Supervision

36. IFAD will supervise the project by conducting two supervision missions per year. For the first 18 months, the project team will receive sustained implementation support to ensure that appropriate M&E, procurement and administrative and financial management mechanisms and frameworks are in place.

IV. Project costs, financing, benefits

A. Project costs

37. The total cost of the project is set at US\$18.99 million (CFAF 9.3 billion) over a period of six years. The base cost amounts to US\$18.4 million (CFAF 9.0 billion). Taxes represent 12.5 per cent of the total cost, or US\$2.3 million (CFAF 1.2 billion).

The amount allocated for contingencies is US\$0.6 million (CFAF 0.3 billion), or 3 per cent of the base cost. The investment cost is US\$16.5 million (CFAF 8.1 billion), or 90 per cent of the base cost. Recurrent costs account for 10 per cent of the base cost, or US\$1.9 million (CFAF 0.9 billion).

B. Project financing

38. PADES costs will be financed by: (i) IFAD, through a loan and grant of US\$4.7 million, respectively, or 24.9 per cent of the total cost of the project (PBAS 2013-2015 allocation); (ii) the government, with an estimated contribution of US\$2.3 million, or 12.5 per cent of the total cost, representing taxes and duties on the goods and services to be procured by the project; and (iii) the beneficiaries, with a contribution of approximately US\$1.7 million as a share of the cost of restoring traps, maintaining installations, and improving mangrove swamps, lowlands, market gardens, etc. It is proposed that the funding shortfall of US\$5.5 million, or 29.1 of the total cost, be covered by an allocation in the PBAS 2016-2018 through modalities to be determined, subject to Executive Board approval. With IFAD support, the MADR is mobilizing US\$500,000 from the OPEC Fund for International Development and US\$3 million from the Global Environment Facility (GEF).

Table 1
Project costs by component and funding source
(Thousands of United States dollars)

Component	IFAD Loan		IFAD Grant		Financing gap		Government		Beneficiaries		Total	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
1. Support for rice production and productivity and complementary activities												
1.1 Rehabilitation of hydro-agricultural installations	767.4	25.1	767.4	25.1	723.9	23.7	470.5	15.4	324.3	10.6	3 053.5	16.1
1.2 Site exploitation and development of livestock and vegetable production activities	1 216.3	18.5	1 216.3	18.5	2 318.0	35.2	567.3	8.6	1 261.1	19.2	6 579.0	34.6
Subtotal	1 983.7	20.6	1 983.7	20.6	3 041.9	31.6	1 037.8	10.8	1 585.4	16.5	9 632.5	50.7
2. Support for adding value to production and increasing market access												
2.1 Promotion of related trades and value-adding activities	31.0	9.4	31.0	9.4	169.8	51.3	-	-	99.4	30.0	331.2	1.7
2.2 Construction and rehabilitation of rural roads	1 550.9	34.2	1 550.9	34.2	506.8	11.2	926.4	20.4	6.0	0.1	4 541.0	23.9
Subtotal	1 582.0	32.5	1 582.0	32.5	676.5	13.9	926.4	19.0	105.4	2.2	4 872.2	25.7
3. Project coordination and management												
3.1 Coordination and monitoring and evaluation	833.7	26.2	833.7	26.2	1 215.6	38.2	295.8	9.3	-	-	3 178.7	16.7
3.2 Partnership management and scaling up of CDIT and FIDL models	335.4	25.6	335.4	25.6	601.8	45.9	37.1	2.8	-	-	1 309.7	6.9
Subtotal	1 169.1	26.0	1 169.1	26.0	1 817.4	40.5	332.9	7.4	-	-	4 488.4	23.6
Total	4 734.7	24.9	4 734.7	24.9	5 535.9	29.1	2 297.1	12.1	1 690.8	8.9	18 993.2	100.0

Table 2
Project costs by expense category and funding source
 (Thousands of United States dollars)

Expense category	IFAD Loan		IFAD Grant		Financing gap		Government		Beneficiaries		Total	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
1. Rural engineering	1 816.3	31.0	1 816.3	31.0	823.0	14.0	1 056.3	18.0	356.2	6.1	5 868.1	30.9
2. Subsidies and grants	503.7	14.9	503.7	14.9	1 039.7	30.7	0.0	-	1 334.6	39.5	3 381.9	17.8
3. Vehicles	96.2	33.5	96.2	33.5	-	-	94.8	33.0	-	-	287.1	1.5
4. Equipment and material	474.7	33.5	474.7	33.5	-	-	467.6	33.0	-	-	1 417.1	7.5
5. Consultations	835.7	21.8	835.7	21.8	1 539.2	40.2	620.3	16.2	-	-	3 830.9	20.2
6. Training and workshops	529.3	23.4	529.3	23.4	1 208.1	53.3	0.0	-	-	-	2 266.7	11.9
7. Operating expenses	151.3	24.8	151.3	24.8	248.1	40.7	58.2	9.6	-	-	608.9	3.2
8. Wages and compensation	327.4	24.6	327.4	24.6	677.7	50.9	-	-	-	-	1 332.6	7.0
Total	4 734.7	24.9	4 734.7	24.9	5 535.9	29.1	2 297.1	12.1	1 690.8	8.9	18 993.2	100.0

C. Summary benefit and economic analysis

39. A total of 9,400 farmers using the developed sites will benefit from the project's activities. PADES will lead to the creation of some 3,200 jobs, with the following breakdown: 1,700 jobs for farm labourers, 765 jobs for younger adults in the highly labour-intensive work of road building, and 720 jobs in the processing of agricultural products. Furthermore, the ferry and the various kinds of service infrastructure will make it possible reach 10 per cent of the population in the five sectors, or 16,700 beneficiaries, principally younger adults and women. Furthermore, it is expected that 90,000 head of livestock will be produced in six years at 500 breeding stations for short-cycle species and that vegetable production will increase, improving family nutrition.
40. The project's internal rate of return (IRR) is 18 per cent. The sensitivity analysis conducted reveals that with a 40 per cent reduction in yield (2.2 t/ha to 3 t/ha) instead of the 100 per cent envisaged (1.6 t/ha to 3.3 t/ha), the IRR remains stable at 14.21 per cent. Moreover, the IRR is more sensitive to a 50 per cent drop in gross margins than to a 50 per cent increase in costs or a two-year delay in the realization of the project's benefits.

D. Sustainability

41. The sustainability of PADES activities is guaranteed by the following elements in the project design: (i) the strategy of concentrating on the improvement of hydro-agricultural sites in the Tombali and Quinara regions; (ii) the strengthening of capacities in producers' organizations and users' associations through area management committees and CDITs; (iii) the rehabilitation of hydro-agricultural installations and the introduction of new farming practices in mangrove swamps and lowland areas; (iv) partnership with and strengthening of capacities in NGOs, the local private sector and state services; and (v) the promotion of business initiatives.

E. Risk identification and mitigation

42. The main risks and mitigation measures adopted are the following:
- (i) Risks related to country instability and institutional weakness. The project strategy is grounded in strengthening the capacities of the decentralized technical services, local organized economic actors and local communities to guarantee the sustainability and continuity of the investments. The project will secure appropriate technical assistance, and IFAD will strengthen its partnership with international institutions and donors to support the government. IFAD has mobilized a US\$500,000 grant from Sweden to anticipate certain PADES activities, notably those related to lifting the conditions for the first disbursement.

- (ii) Unfavourable climate change. PADES will address climate issues across all its activities (awareness-raising and training of actors as part of the advisory assistance and the technology package, etc.). The MADR is expected to mobilize funding from the GEF to ensure a more sustainable response to the climate issue.
 - (iii) Risks related to the quality of service providers. The US\$500,000 grant will make it possible to proceed to institutional and organizational diagnoses of the main actors (technical services, NGOs). These studies will lead to plans for improving project implementation, for which the project will secure appropriate technical assistance. The PCU will establish a planning process, as well as a regional M&E mechanism involving all project stakeholders.
 - (iv) Fiduciary risks. The US\$500,000 grant will make it possible to distribute the project manuals prior to project launch. In addition, IFAD will: (a) negotiate the evaluation and rehiring of the PRRDC team with the MADR, as well as the creation of new posts to be filled on a competitive basis; and (b) provide sustained implementation support to the PCU, especially during the first 18 months. The absence of banks in Buba, headquarters of the PRRDC project and future headquarters of PADES, has been identified as a real risk. Advances should therefore be capped at CFAF 2,000,000 (US\$4,000), and most payments should be made by check or bank transfer to the account opened in Bissau. Furthermore, to prevent any risk, the project should open an operating account in Buba as soon as one or more banks acceptable to IFAD open a branch in that city. It is also recommended that the project engage the services of a reputable project accounting firm to train and support project staff in the proper use of SYSCOA and the creation of an efficient internal control system.
43. Considering the selected intervention domains, PADES should not have a significant adverse environmental and social impact and is therefore classified as a Category B project.

V. Corporate considerations

A. Compliance with IFAD policies

44. PADES is fully aligned with IFAD's Strategic Framework 2011-2015, as it contributes to the achievement of four of the five strategic objectives. The project is also aligned with IFAD's policies – in particular, the targeting policy, the policy on engagement in fragile and conflict-affected states and situations and the environment and natural resource management policy, as well as IFAD's basic principles and strategies on climate change, gender equality, and knowledge management.

B. Alignment and harmonization

45. IFAD's interventions are aligned with the PNIA, the country's poverty reduction strategy paper (DENARP) and the recent initiative to boost rice production outlined in the recovery plan of the MADR's agricultural campaign 2014/15, in partnership with the other development partners working to support the agricultural sector, especially the World Bank, the European Union, the Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO), and the West African Development Bank (BOAD).
46. Under the aegis of MADR, PADES will forge partnerships with similar, complementary projects such as the project to promote rice production among younger adults in the Republic of Guinea-Bissau (financed by BOAD) and the project to implement local development plans in Guinea-Bissau (financed by the European Union).

C. Innovations and scaling up

47. PADES will introduce a certain number of innovations and concentrate its interventions in the sites targeted for rice and vegetable production. At the different sites, the project will intervene in three strata configured in concentric geographic circles around the production areas, their access roads, and the villages that will benefit from this infrastructure (stratum 1), before gradually progressing to villages in their immediate vicinity (stratum 2). The third stratum will include villages much farther away. A series of activities is programmed for each stratum, including: (i) the rehabilitation of hydro-agricultural installations (mangrove swamps, lowland areas and vegetable gardens), as well as their protection through biological measures in watersheds; (ii) the organization of producers in association with users and GPOs; (iii) the creation and equipping of CITEPs; (iv) the implementation of post-harvest value-adding activities for rice and short-cycle livestock production, as well as the marketing of the various products; and (v) training and assistance for implementing the project activities for stratum 1. In stratum 2, short-cycle livestock production, as well as the marketing of the products, will be supported, and in stratum 3, only villages with CDITs created under the PRRDC project will be supported with a view to their consolidation.

D. Policy engagement

48. The PADES intervention logic is to facilitate policy dialogue and institutional advances through advocacy, based on the project's experiences in the field. Thus, PADES will: (i) contribute to reflection on the emergence of micro-finance institutions in Guinea-Bissau; (ii) strengthen CDITs as real points of support for organizing the rural population, playing a strategic role as organizers of community life and as support for private initiatives in the absence of decentralized entities and local organizations; and (iii) serve as a model for the sustainable promotion of rice production by combining, *inter alia*, water management with substantial technological producer support.

VI. Legal instruments and authority

49. A financing agreement between the Republic of Guinea-Bissau and IFAD constitutes the legal instrument under the terms of which the proposed financing will be granted to the borrower/beneficiary. A copy of the negotiated financing agreement is attached as an annex.
50. The Republic of Guinea-Bissau is empowered under its laws to receive financing from IFAD.
51. I am satisfied that the proposed financing will comply with the Agreement Establishing IFAD and the Policies and Criteria for IFAD Financing.

VII. Recommendation

52. I recommend that the Executive Board approve the proposed financing in terms of the following resolution:

RESOLVED: that the Fund shall provide a loan on highly concessional terms to the Republic of Guinea-Bissau in an amount equivalent to three million three hundred and seventy thousand special drawing rights (SDR 3,370,000), and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

RESOLVED FURTHER: that the Fund shall provide a grant to the Republic of Guinea-Bissau in an amount equivalent to three million three hundred and seventy thousand special drawing rights (SDR 3,370,000) and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

Kanayo F. Nwanze
President

Accord de financement négocié:

"Projet d'appui au développement économique des régions du Sud (PADES)"

(Négociations conclues le 31 mars 2015)

Numéro du prêt: [introduire le numéro]

Numéro du don: [introduire le numéro]

Nom du projet: Projet d'Appui au Développement Economique des Régions du Sud (PADES) ("le projet")

La République de Guinée-Bissau ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du projet et les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2), et les clauses particulières (annexe 3).
2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, amendées en avril 2014 et toutes éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.
3. Le Fonds accorde à l'Emprunteur un prêt et un don ("le financement"), que l'Emprunteur utilise aux fins de l'exécution du projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord.
4. Pour les besoins du présent accord, le terme "Emprunteur" s'applique également à la République de Guinée-Bissau en tant que bénéficiaire des dons.

Section B

1. Le montant du prêt est de trois millions trois cent soixante-dix mille droits de tirages spéciaux (3 370 000 DTS).
2. Le montant du don est trois millions trois cent soixante-dix mille droits de tirages spéciaux (3 370 000 DTS).
3. Le prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables, soit une commission de service de 0,75% l'an et un délai de remboursement de 40 ans assorti d'une période de grâce de 10 ans.

4. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l'Euro.
5. L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et clôture le 31 décembre.
6. Le remboursement du principal et le paiement de la commission de service du prêt sont exigibles le 15 février et le 15 août.
7. Dès l'entrée en vigueur du présent accord l'Emprunteur ouvrira au nom du Projet un compte désigné à Bissau dans une banque commerciale acceptable pour le FIDA et un compte de projet à Bissau ainsi qu'à Buba dès qu'une banque acceptable pour le FIDA ouvrira une agence dans cette ville.
8. L'Emprunteur fournit des fonds de contrepartie aux fins du Projet à hauteur d'environ deux millions trois cent mille dollars des États-Unis (2 300 000 USD). Ces fonds représentent l'ensemble des droits, impôts et taxes sur les biens et services grevant le Projet qui seront pris en charge par l'Emprunteur au moyen, notamment, d'exonérations des droits de douane et autres taxes. Les taxes grevant les coûts de fonctionnement seront pris en charge par le Fonds.

Le montant des fonds de contrepartie sera inscrit dans la Loi de Finances.

Section C

1. L'agent principal du projet est le Ministère de l'agriculture et du développement rural (MADR).
2. La date d'achèvement du projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord.

Section D

Le FIDA assure l'administration du prêt et du don et la supervision du projet.

Section E

1. Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles à celle précisée à la Section 4.02 b) des Conditions Générales et préalables aux décaissements:
 - a) L'Unité de Coordination et de Pilotage (UCP) a été créée par arrêté ministériel;
 - b) Le Coordonnateur du projet, le Responsable administratif et financier (RAF), le spécialiste en suivi-évaluation (S&E) et le spécialiste en passation des marchés de l'UCP ont été recrutés conformément aux dispositions du présent Accord; et
 - c) Le manuel d'opérations et le manuel de procédure administratives, financières et comptables ont été finalisés et validés par le Fonds.
2. Le présent accord est soumis à l'avis juridique de conformité à la législation de l'Emprunteur délivré par le Ministère Public. L'accord entrera en vigueur à la date où le Fonds recevra l'avis juridique.
3. Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Ministre de l'Economie et des Finances
Ministère de l'Economie et des Finances
Av. Amilcar Cabral
B.P n.67
Bissau
République de Guinée-Bissau

Pour le Fonds:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome
Italie

Le présent accord, en date du [introduire date], a été établi en langue (française) en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur.

REPUBLIQUE DE GUINEE-BISSAU

[Introduire le nom du représentant autorisé]
[Introduire son titre]

FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Kanayo F. Nwanze
Président

Annexe 1

Description du projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du projet

1. Population cible. Les Bénéficiaires du projet sont i) des riziculteurs et des producteurs maraîchers usagers des sites réhabilités (mangroves et bas-fonds) ainsi que les éleveurs bénéficiaires des activités complémentaires de promotion de l'élevage à cycle court; ii) les micro-entrepreneurs le long des filières ciblées; iii) les membres des organisations des producteurs de base (OPB); et (iv) les bénéficiaires de la réhabilitation des infrastructures de transport. Le PADES touchera environ 30 000 bénéficiaires directs. Le Projet interviendra dans les régions de Quinara (secteurs de Tite et d'Empada) et de Tombali (secteurs de Catio et de Bedanda), qui étaient déjà couvertes par le Projet de Réhabilitation Rurale et de Développement Communautaire (PRRDC), avec une extension dans la région de Bolama Bijagos (secteur de Bolama). Dans ces régions, le Projet concentrera ses interventions autour de 50 villages dans cinq (5) secteurs à fort potentiel rizicole, maraîcher et d'élevage où il interviendra de manière différenciée dans trois (3) strates concentriques définies autour de chaque site réhabilité pour la riziculture et le maraîchage (la "zone du projet").

2. Objectifs. L'objectif global du PADES est de contribuer à la réduction de la pauvreté en créant les conditions pour le développement durable de l'économie rurale et le renforcement des capacités socio-économiques des communautés rurales de Tombali, Quinara et Bolama Bijagos. L'objectif de développement du PADES est relancer la production agricole afin d'assurer la sécurité alimentaire et la diversification des revenus dans les régions de Tombali, Quinara et Bolama Bijagos.

3. Composantes. Les objectifs du Projet sont structurés autour des trois (3) composantes et sous-composantes suivantes:

Composante 1. Appui à la production et productivité rizicole et activités complémentaires

Sous-composante 1.1: Réhabilitation des ouvrages hydro-agricoles

Les activités à mener dans le cadre de la sous-composante sont les suivantes:

- a) Réhabilitation des aménagements en zones de mangrove. Le Projet visera à réhabiliter des mangroves de type moderne dans la région de Quinara et des mangroves de type traditionnel dans la région de Tombali.
- b) Réhabilitation des bas-fonds pour la riziculture. Le PADES réhabilitera des bas-fonds dans la région de Quinara.
- c) Aménagement des bas-fonds pour le maraîchage. Les activités de maraîchage de bas-fonds seront menées en culture de contre-saison, à Quinara, Tombali et Bolama.
- d) Protection des bassins versants. La planification en matière de protection des berges et bassins versants sera intégrée dans chaque plan d'aménagement.
- e) Renforcement des capacités des Associations d'Usagers (AU) et mise en place des Comités de gestion du périmètre qui serviront d'interface entre le projet et les AU.

Sous-composante 1.2: Exploitation des sites et développement des activités complémentaires

Les activités à mener dans le cadre de la sous-composante sont les suivantes:

- a) Appui à l'Institut National de la Recherche Agricole (INPA) pour la production de semences de riz et mise en place d'un système de production et commercialisation de semences certifiées
- b) Mise en valeur des sites de production du riz, le PADES facilitera sous forme de subvention d'impulsion aux microprojets, l'accès des producteurs de riz aux semences certifiées de riz et d'espèces maraîchères, aux engrais, aux produits agro-pharmaceutiques respectueux de l'environnement et au petit matériel agricole (y compris kit maraîcher); ainsi que l'accès aux services de mécanisation des façons culturales (labour, billonnage) et des opérations post-récolte (battage, décorticage).
- c) Mise en valeur des sites maraîchers, le PADES financera des microprojets pour les femmes productrices en mettant à disposition des kits d'irrigation pour le maraîchage.
- d) Élevage des espèces à cycles courts par le financement de micro-projets et la modernisation des pratiques d'élevage (prophylaxie, amélioration de l'alimentation, abreuvement, l'amélioration du matériel génétique et maîtrise de la reproduction), le renforcement des capacités des éleveurs et l'introduction du crédit rotatif.
- e) Renforcement des capacités des Organisations Paysannes de Base (OPB) qui sont des entités peu ou pas structurées autour de services communs, constituent une base sur laquelle il est possible d'arrimer une dynamique ascendante d'organisation des producteurs. Ainsi, le PADES a pris l'option de travailler jusqu'à la revue à mi-parcours au renforcement des OPB à l'échelle des villages.

Composante 2: Appui à la valorisation des productions et accès au marché

Sous-composante 2.1: Promotion des métiers connexes et de la valorisation post-récolte

La sous-composante a pour objectif de faciliter la consolidation d'un entrepreneuriat rural dans les chaînes de valeurs et l'émergence d'opérateurs investis dans le traitement post récolte du riz et la mise sur le marché des excédents de production. Les activités à mener dans le cadre de la sous-composante sont les suivantes:

- a) Métiers connexes le long des chaînes de valeur, le Projet appuiera l'installation de jeunes et de femmes dans les métiers connexes le long des chaînes de valeur du riz, du maraîchage et des productions animales;
- b) Traitement post-récolte du riz et facilitation de l'accès au marché.

Sous-composante 2.2: Construction et réhabilitation de pistes rurales

Les activités à mener dans le cadre de la sous-composante sont les suivantes:

- a) Réhabilitation de pistes desservant les zones à forte production rizicole ciblées par le PADES classées selon la classification nationale issue de la Communauté économique des Etats de l'Afrique de l'ouest comme des pistes locales.
- b) Appui à cinq Comités inter-villageois d'entretien des pistes existants correspondant aux axes réhabilités par i) la formation en entretien de pistes; et ii) la mise à disposition des équipements en matériels de travaux de Haute Intensité Main d'Œuvre par la fourniture d'outillages légers.
- c) Mise en place de deux (2) ferry sur financement du PADES.

Composante 3: Coordination et renforcement institutionnel

Sous-Composante 3.1: Coordination et suivi-évaluation

Le Projet sera géré par une Unité de Coordination et de Pilotage (UCP) basée à Buba, dans la région de Quinara. Le Projet financera i) les salaires du personnel et le fonctionnement; ii) les équipements et les services nécessaires; et iii) la mise en place et le fonctionnement du système de suivi-évaluation. Le Projet donnera un appui institutionnel à la Délégation Régionale de l'Agriculture et du Développement Rural de Quinara pour la rénovation des locaux qui permettront d'abriter l'UCP.

Sous-Composante 3.2: Mise à l'échelle des Comités de Développement Intégré des Tabanca (CDIT)

En l'absence de collectivités locales, les CDIT jouent un rôle stratégique, bien que consultatif, d'organisateur de la vie communautaire et de soutien aux initiatives privées. Cependant, les CDIT doivent être mieux structurés et intégrés en leur sein des commissions prenant en charge les activités promues par le nouveau projet, soient:

- a) La gestion des aménagements.
- b) La promotion des activités de production agro-sylvo-pastorales.
- c) La mise en place des conditions d'émergence des microprojets et la structuration des CDIT existants et la mise en place des CDIT dans les villages qui en sont dépourvu.

Financement d'Initiatives de Développement Local (FIDL). Le FIDL a été réorienté par rapport au PRRDC pour évoluer vers un fonds d'appui à l'entrepreneuriat local, dont le résultat attendu est l'émergence de femmes et de jeunes entrepreneurs engagés dans les activités phares du projet et les métiers connexes.

II. Dispositions relatives à l'exécution

A. ORGANISATION ET GESTION DU PROJET

1. Agent principal du Projet

Le Ministère chargé de l'agriculture de l'Emprunteur, en sa qualité d'Agent principal du Projet, assume l'entière responsabilité de l'exécution du Projet.

2. Comité de pilotage (CP)

2.1. Établissement. Un CP sera créé par arrêté ministériel.

2.2. Composition. Le CP sera présidé par le Ministre de l'Agriculture et du développement rural ou son représentant et comprendra a) dix (10) représentants des populations cibles (deux par secteur, dont cinq femmes); b) cinq (5) représentants du MADR; c) trois (3) représentants régionaux du MADR, de l'administration territoriale au niveau régional, des prestataires et services étatiques partenaires du projet: Organisations non gouvernementales (ONG), Services Techniques, etc.; et d) un (1) représentant de l'INPA, du Ministère des Travaux Publics, du Secrétariat d'Etat à l'Environnement et du Secrétariat au Plan et à l'Intégration régionale.

2.3. Responsabilités. Le CP validera les rapports d'exécution technique et financière et de suivi-évaluation, approuvera les Projets de travail et budget annuels (PTBA) et assurera le suivi de leur mise en œuvre. Le CP se réunira deux fois par an en session ordinaire et en session extraordinaire en cas de besoin. Le CP s'appuiera sur un comité technique de suivi afin de l'assister dans l'exécution de son mandat, à savoir i) l'examen de la conformité du PADES avec les orientations stratégiques du gouvernement, ii) l'analyse et la validation des PTBA, des rapports et bilans périodiques, ainsi que iii) le suivi trimestriel de la mise en œuvre du Projet. Le CP effectuera, au moins une fois par an, une mission de suivi de l'avancement des activités du PADES, et donnera des directives et orientations pour sa mise en œuvre.

3. Forum d'Orientation (FO)

Le FO sera ouvert à l'ensemble des acteurs locaux impliqués dans la mise en œuvre du Projet. Le FO est un organe purement consultatif, une plateforme d'échanges, de réflexion, d'analyse, et de suivi des recommandations. Il aura accès à l'ensemble de la documentation du Projet et ses recommandations seront transmises par le Projet au Comité de Pilotage pour examen. Le FO siègera deux (2) fois par an.

4. Unité de Coordination du Projet (UCP)

4.1. Établissement. Une UCP sera créée par arrêté ministériel. Elle sera basée à Buba, dans la région de Quinara.

4.2. Composition. L'UCP sera dirigée par un Coordonnateur National, et comprendra:

- a) une (1) unité administrative et financière comprenant un RAF, un spécialiste en passation de marchés, un comptable, un secrétaire de direction, quatre chauffeurs et du personnel d'appui;
- b) un responsable du suivi-évaluation (S&E) qui sera également en charge de la communication et de la gestion des savoirs; et

- c) une (1) équipe technique composée d'un Expert Ingénieur de Génie Rural, d'un Expert Ingénieur Zootechnicien et d'un Expert Socio-Economiste/Agroécono-miste.

4.3. Responsabilités. L'UCP sera responsable de l'exécution du projet et rendra compte au Gouvernement et au Fonds de l'utilisation des ressources selon des critères d'efficacité et d'économie. L'UCP consolidera les PTBA régionaux avant la transmission au CP du PTBA global consolidé.

B. MISE EN ŒUVRE ET PARTENARIAT

5. Le Projet garantira un cadre général de collaboration qui visera à impliquer les services techniques de l'état, les ONG et le secteur privé aux niveaux régional et national dans la mise en œuvre et dans le suivi et le partage d'expertise et d'approches; à maintenir une démarche participative et une implication des producteurs auprès des services techniques d'appui et des prestataires de services (ONG); et à assurer le renforcement continu des capacités des bénéficiaires et partenaires. Ce cadre général sera matérialisé à travers des conventions ou protocoles de partenariats signés avec chaque partenaire.

6. Pour assurer la durabilité des appuis et un meilleur ciblage, le PADES mettra l'accent sur les capacités d'organisation, de dynamisme et d'initiatives des organisations paysannes. Les appuis débiteront une fois que les producteurs auront fait preuve de leur capacité ou de leur volonté à se regrouper ou à se consolider. Les bénéficiaires seront ciblés individuellement ou à travers leurs organisations (les organisations de type territorial constituées à travers les AU des sites aménagés; les organisations de producteurs de base, etc.).

Le Projet s'appuiera, dans les différentes étapes de la mise en œuvre, aux organisations territoriales que sont les CDIT qui valident le ciblage des microprojets et assurent l'intermédiation pour le financement ainsi que le suivi des microprojets.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. Affectation des fonds du prêt et du don. a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt et du don ainsi que le montant du prêt et du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégorie	Montant alloué au titre du prêt FIDA (exprimé en DTS)	Montant alloué au titre du don FIDA (exprimé en DTS)	Pourcentage
1. Génie rural	1 160 000	1 160 000	100% HT et Hors Contribution des Bénéficiaires
2. Subventions et dons	320 000	320 000	100% HT et Hors Contribution des Bénéficiaires
3. Equipements et matériels	360 000	360 000	100% HT
4. Consultants	540 000	540 000	100% HT
5. Formation et ateliers	340 000	340 000	100% HT
6. Coûts de fonctionnement	100 000	100 000	100% TTC
7. Salaires et indemnités	210 000	210 000	100%
Non alloué	340 000	340 000	
Total	3 370 000	3 370 000	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus sont définis comme suit:

"Equipement et matériels" inclut aussi les véhicules.

"Dons et subventions" inclut les activités financées par le FIDL (microprojets), les appuis institutionnels (notamment renforcement des capacités du ministère de l'agriculture) et les aménagements Hydro-agricoles réhabilités.

2. Les bénéficiaires contribueront au coût de réhabilitation des casiers, d'entretien des ouvrages et de mise en valeur des mangroves, des bas-fonds et des périmètres maraîchers réhabilités ainsi qu'aux coûts de défrichement des bords de pistes à réhabiliter et des activités de diversification telles que l'élevage de cycle court.

3. Coûts de démarrage. Les retraits effectués afin de couvrir les coûts de démarrage concernant toutes les catégories, à l'exception des catégories 1 et 2, et encourus avant l'approbation du premier PTBA, mais après l'entrée en vigueur, ne doivent pas dépasser un montant total équivalent à deux-cent cinquante-mille dollars des États-Unis (250 000 USD).

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l’Emprunteur de solliciter des retraits du compte de prêt et du compte de don si l’Emprunteur n’a pas respecté l’une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le Fonds a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d’avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. Recrutement. Le personnel du Projet, permanent ou contractuel, sera recruté de manière compétitive après publication des avis d’appel à candidature auprès des médias nationaux et sur la base de contrats renouvelables ne pouvant, en toute hypothèse, excéder la durée du Projet. L’Emprunteur fera appel à un cabinet national ou sous régional pour mener toutes les étapes de recrutement depuis le lancement des appels à candidatures, jusqu’à la sélection des trois premiers candidats pour chaque poste. Le recrutement des cadres du Projet et, le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront décidés en accord avec le Fonds. Le personnel du Projet sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat ou à leur affectation en fonction des résultats de ces évaluations. Le recrutement et la gestion du personnel d’appui seront soumis aux procédures en vigueur sur le territoire de l’Emprunteur.
2. Égalité. Toute discrimination fondée sur le sexe, l’âge, l’appartenance ethnique ou religieuse ne sera pas admissible lors du recrutement du personnel du Projet, conformément aux lois en vigueur sur le territoire de l’Emprunteur. Cependant, l’Emprunteur s’engage, à compétence égale, à privilégier les candidatures de femmes, notamment aux postes techniques à pourvoir dans le cadre du Projet.

Logical framework

Résumé descriptif	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources d'information	Risque/ hypothèses
1. BUT			
Contribuer à la réduction de la pauvreté dans les communautés rurales de Tombali, Quinara et Bolama	<ul style="list-style-type: none"> -Augmentation de l'indice d'accumulation des biens des ménages cibles (indicateur RIMS 3^{ème} niveau)*** -Réduction de la malnutrition des enfants de moins de cinq ans (Indicateur RIMS 3^{ème} niveau)*** -Amélioration de la sécurité alimentaire (baisse du nombre de mois de la période de soudure) 	<ul style="list-style-type: none"> - Enquête SYGRI - Suivi-évaluation du Projet - Statistiques nationales et enquêtes socio-économiques d'impact 	<ul style="list-style-type: none"> - Risques - Instabilité du pays - Hypothèses
2. OBJECTIF DE DÉVELOPPEMENT			
Relancer la production agricole afin d'assurer la sécurité alimentaire et la diversification des revenus dans les régions de Tombali, Quinara et Bolama Bijagos	<ul style="list-style-type: none"> - 31 277 bénéficiaires directs du projet (indicateur RIMS 3^{ème} niveau) - Augmentation des productions de base: riz et productions complémentaires: (élevage des espèces à cycle court, maraichage) - Amélioration de la disponibilité des produits alimentaires par la transformation et la mise en marché des excédents 	<ul style="list-style-type: none"> - Enquêtes au démarrage, à mi-parcours et à la fin du projet - Rapport de revue à mi-parcours - Rapport d'achèvement et d'évaluation finale du Projet 	<u>Hypothèses</u> <ul style="list-style-type: none"> - Expertise disponible - Structures techniques renforcées pour Disponibilité du gouvernement à porter le projet - Disponibilité des populations rurales de la zone à participer au projet
EFFET 1: la production et productivité du riz augmente de manière durable	<ul style="list-style-type: none"> - 28 070 tonnes de riz produites en année 6 - Augmentation des rendements de 1.6 t/ha à 3.3 t/ha pour le riz de mangrove et de 1.7 t/ha à 3.5 t/ha pour le riz de bas-fond 	<ul style="list-style-type: none"> - Enquêtes spécifiques - Statistiques agricoles - Rapport suivi et évaluation - Etudes de cas 	<u>Hypothèses</u> <ul style="list-style-type: none"> - Application des itinéraires techniques recommandés <u>Risques</u> <ul style="list-style-type: none"> - Faible capacité des prestataires de services privés et des services techniques de l'Etat - Changements climatiques et épizooties
Produit 1: la gestion de l'eau d'irrigation est maîtrisée dans les mangroves et bas-fonds ciblés par le projet	<ul style="list-style-type: none"> - 9 ouvrages hydro-agricoles réhabilités*** - 1 500 ha de mangroves de type moderne réhabilités pour le riz - 6 500 ha de mangroves de type traditionnel aménagés pour le riz - 50 ha de bas-fonds réhabilités pour le riz - 422 ha de berges et bassins versants protégés*** 	<ul style="list-style-type: none"> - Fiches de collecte - Rapports de réception technique et finale des ouvrages AHA - Rapport suivi et évaluation Rapports et bilans des OP - Documents de gestion des AU 	<u>Hypothèses</u> <ul style="list-style-type: none"> - Bon critères de choix des sites - Contrôle par les services techniques (Infrastructures, DGR) - Maîtrise technique des aménagements AHA - Participation de la population dans les aménagements collectifs et individuels (dont à travers CDIT) - Absence de conflits fonciers
Produit 2: les producteurs ont un meilleur accès aux d'intrants de qualité et à l'appui conseil	<ul style="list-style-type: none"> - 508,5 tonnes de semences de riz certifiées produites pour 9 400 producteurs rizicoles - 9 400 exploitants bénéficient de formations et d'appui conseil sur l'utilisation des technologies diffusées*** (H, F, J) 	<ul style="list-style-type: none"> - Fiches de collecte - Rapport de l'INPA - Enquêtes participatives - Rapports de formation 	<u>Hypothèses</u> <ul style="list-style-type: none"> - Efficacité des partenariats existants entre INPA et AfricaRice, CORAF (introduction de variétés de riz de mangroves) <u>Risques</u> <ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance de prestataires de services

Résumé descriptif	Indicateurs objectivement vérifiables	Sources d'information	Risque/ hypothèses
			publics et privés qualifiés dans les zones rurales - Faiblesse des circuits de distribution
EFFET 2: les producteurs adoptent des activités de diversification des revenus	- 6 000 exploitants (100% de femmes, dont 1 800 jeunes) pratiquent les cultures maraîchères - 1 220 microprojets financés	- Enquêtes spécifiques (au démarrage, à mi-parcours et à la fin du projet)	<u>Hypothèses</u> - Engouement et engagement des populations dans les activités du projet
Produit 3: les productions agricoles sont diversifiées Produit 4: les activités non agricoles sont diversifiées et financées avec le FIDL	- 1 770 tonnes de produits maraichers additionnels produits - 90 000 têtes d'animaux sont produits - 500 bénéficiaires de microprojets en élevage dont 150 femmes - 720 bénéficiaires de microprojets de valorisation de la production dont au moins 300 femmes	- Fiches de collecte - Rapports d'activités et de S-E du projet - Enquêtes participatives	<u>Hypothèses</u> - Accompagnement technique par les prestataires et services dédiés - Questions foncières surtout pour les femmes - Mobilisation de la population <u>Risques</u> - Faible capacité et compétences des structures d'incubation à couvrir les besoins des promoteurs - Asymétrie de l'information sur les prix
EFFET 3: les organisations professionnelles rurales rendent des services utiles à leurs membres	- Le niveau de satisfaction des membres des OP est de 80% - La structuration des OP est renforcée (80% utilisent des outils de gestion)	- Enquêtes spécifiques - Enquêtes de satisfaction - Etudes de cas	<u>Risques</u> - Dispersion des OP
Produit 5: les OP rendent des services socio-économiques utiles à leurs membres Produit 6 les équipements de transformation et de mise en marché des produits agricoles sont réalisés	- 50 OBP font des achats et des ventes groupés - La plateforme des OP est opérationnelle - 28 000 tonnes de riz traitées en année 6 - 20 équipements de transformation et de traitement post-récolte installées et opérationnelles par type (décortiqueuses, batteuses, vanneuses, aires de séchage, etc...)**	- Rapports d'activités et de S-E du projet - Rapports de supervision - Fiches de collecte - Rapports S&E	<u>Risques</u> Captage des OP et de la plateforme par les politiques <u>Hypothèses</u> - Capacité de réalisation des infrastructures de qualité à coûts abordables
EFFET 4: la mobilité des personnes et la mise en marchés des produits est améliorée de manière durable	- Augmentation du trafic et du fret (transport des personnes et des produits agricoles) - Augmentation des quantités vendues par les bénéficiaires des produits ciblés	- Enquêtes spécifiques - Rapports S&E - Système d'information sur les marchés	<u>Hypothèses</u> - Capacité de gestion par les services techniques - Adhésion des usagers à la politique de tarification <u>Risques</u> - Durabilité des infrastructures
Produit 7: les infrastructures de désenclavement et de mise en marchés sont réalisées, opérationnelles et durables	- Cinq (5) comités d'entretien des pistes sont constitués et équipés*** - 44,5 km de pistes de desserte agricole réhabilitées***	- Enquêtes spécifiques - Rapports S&E - Système d'information sur les marchés	<u>Hypothèses</u> - Engagement des populations - Politique de l'Etat en matière de transport