

Document: EB 2014/LOT/P.16
Date: 31 October 2014
Distribution: Public
Original: French

E



Investing in rural people

President's report

Proposed loan and grant to the Republic of Chad for the Project to Improve the Resilience of Agricultural Systems in Chad (PARSAT)

Note to Executive Board representatives

Focal points:

Technical questions:

Ibrahima Bamba
Country Programme Manager
Tel.: +39 06 5459 2730
e-mail: i.bamba@ifad.org

Dispatch of documentation:

Deirdre McGrenra
Head, Governing Bodies Office
Tel.: +39 06 5459 2374
e-mail: gb_office@ifad.org

For: **Approval**

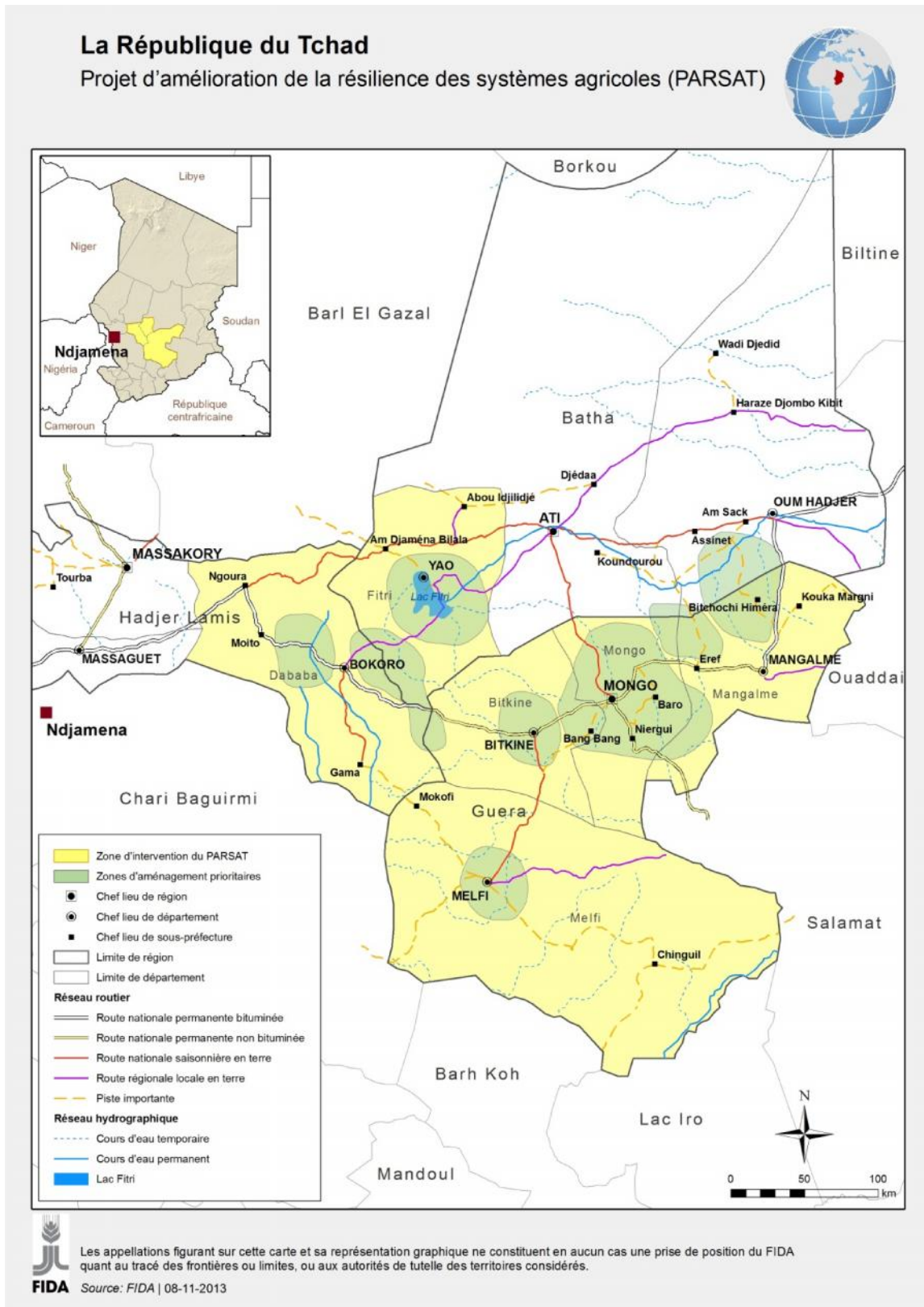
Contents

Abbreviations and acronyms	ii
Map of the project area	iii
Financing summary	iv
Recommendation for approval	1
I. Strategic context and rationale	1
A. Country and rural development and poverty context	1
B. Rationale and alignment with government priorities and the COSOP	1
II. Project description	2
A. Project area and target group	2
B. Project development objective	2
C. Components/outcomes	2
III. Project implementation	4
A. Approach	4
B. Organizational framework	4
C. Planning, monitoring and evaluation, and learning and knowledge management	5
D. Financial management, procurement and governance	5
E. Supervision	6
IV. Project costs, financing, benefits	6
A. Project costs	6
B. Project financing	7
C. Summary benefit and economic analysis	7
D. Sustainability	8
E. Risk identification and mitigation	8
V. Corporate considerations	9
A. Compliance with IFAD policies	9
B. Alignment and harmonization	9
C. Innovations and scaling up	9
D. Policy engagement	10
VI. Legal instruments and authority	10
VII. Recommendation	10
Annex	
Negotiated financing agreement	11
Appendix	
Logical framework (Cadre logique)	

Abbreviations and acronyms

ASAP	Adaptation for Smallholder Agriculture Programme
AWP/B	annual workplan and budget
CMU	Coordination and Management Unit
FFS	farmers' field school
GEF	Global Environment Facility
LDCF-GEF	Least Developed Countries Fund of the Global Environment Facility
M&E	monitoring and evaluation
PADER-G	Rural Development Support Programme in Guéra
PROHYPA	Pastoral Water and Resource Management Project in Sahelian Areas
PSANG-II	Food Security Project in the Northern Guéra Region – Phase II
RB-COSOP	results-based country strategic opportunities programme
RIMS	Results and Impact Management System

Map of the project area



Republic of Chad

Project to Improve the Resilience of Agricultural Systems in Chad (PARSAT)

Financing summary

Initiating institution:	IFAD
Borrower/recipient:	Republic of Chad
Executing agency:	Ministry of Agriculture and Irrigation
Total project cost:	US\$36.2 million
Amount of IFAD grant:	SDR 11.15 million (equivalent to approximately US\$17.2 million)
Amount of grant under the Adaptation for Smallholder Agriculture Programme (ASAP):	SDR 3.24 million (equivalent to approximately US\$5 million)
Cofinancier:	Least Developed Countries Fund of the Global Environment Facility (LDCF-GEF)
Amount of cofinancing:	US\$7.3 million
Contribution of grant recipient country:	US\$6.1 million
Contribution of beneficiaries:	US\$0.6 million
Appraising institution:	IFAD
Cooperating institution:	Directly supervised by IFAD

Recommendation for approval

The Executive Board is invited to approve the recommendation relating to the proposed grant to the Republic of Chad for the Project to Improve the Resilience of Agricultural Systems in Chad (PARSAT), as found in paragraph 51.

Proposed loan and grant to the Republic of Chad for the Project to Improve the Resilience of Agricultural Systems in Chad (PARSAT)

I. Strategic context and rationale

A. Country and rural development and poverty context

1. Chad, a landlocked country of 1,284,000 square kilometres, has a population of 11.5 million (2011). Annual demographic growth is 2.6 per cent and the average population density is 8.9 inhabitants per square kilometre. The population is mainly rural (72 per cent) and young (with 45 per cent of the population under 15 years of age). Chad ranks among the least developed, low-revenue, food-deficit countries. After eight years of a poverty reduction policy, the poverty rate had fallen from 55 per cent in 2003 to 46.7 per cent in 2011. The Human Development Index is still low and the country was ranked 184th out of 186 in 2013. According to the 2012 Global Hunger Index published by the International Food Policy Research Institute (IFPRI), Chad's score of 28.3 is still alarming, with 42 per cent of the population suffering from severe or moderate food insecurity, mainly in the Sahelian belt. This is the country's most vulnerable region, and will be the area targeted by the project.
2. Thanks to oil production, which got under way in 2003, the gross domestic product (GDP) per person rose from US\$200 in 2001 to US\$690 in 2011. Between 2002 and 2013, the State budget quadrupled, but the constant-price growth rate of GDP shows a saw-toothed pattern, swinging between 13 and 1.8 per cent over the past three years. Before the oil era, the economy depended on the rural sector, which provided 80 per cent of exports. Today, oil accounts for 40 per cent of GDP, boosting the economy and reducing dependence on export receipts from agriculture. Chad depends on foreign investment, with attractive oil, agro-industry and infrastructure sectors.
3. The contribution of agriculture to GDP fell from 21 per cent at the start of the 2000s to 8.7 per cent in 2007. Nevertheless, the agricultural sector employs more than 1.8 million people (65 per cent of the labour force), more than half of whom are women. The non-intensive production system is based on subsistence farming practised on smallholdings with an area of 2 to 5 hectares. Cereals, which are the staple foods, represent the majority of food crops grown, but production levels are low and heavily affected by variable – and unpredictable – weather conditions.

B. Rationale and alignment with government priorities and the COSOP

4. The Sahelian zone is Chad's most vulnerable region in terms of both food insecurity and climate change. However, it has major agricultural potential that is relatively untapped. Apart from drought, climate change is marked by wide variations in rainfall, with alternating droughts and floods, sometimes during the same season, and a tendency toward rising temperatures. The vulnerability of smallholdings and

their production systems to climate change is a handicap in combating food insecurity and poverty.

5. Vulnerability is linked mainly to the availability and management of water, which determines the viability and sustainability of agricultural activities. Variations in rainfall and in its distribution, together with an increase in its intensity, have a direct impact on: (i) rainfed crops and the cropping calendar; (ii) flood-recession crops and irrigated crops (availability and use of water); and (iii) rural infrastructure (especially tracks).
6. The two main purposes of PARSAT will be to bring about a sustainable increase in both seasonal and off-season agricultural production by reducing risks linked to climate change, and to support the diversification of reliable sources of income. This approach is in line with the priorities of the National Development Plan, the National Agricultural Master Plan, the National Programme of Action to Combat Desertification and the National Adaptation to Climate Change Action Programme.
7. PARSAT is also in line with the strategy adopted by IFAD for Chad under the results-based country strategic opportunities programme (RB-COSOP) 2010-2015, which has the following primary objectives: (i) to improve access to and sustainable management of water resources by poor rural people; and (ii) to improve access to input and produce markets for value chains where poor rural people have a comparative advantage. PARSAT draws its inspiration from the intervention thrusts set out in the RB-COSOP, taking into consideration the lessons learned from completed and current projects. Its actions will complement IFAD's other interventions in the same regions: (i) the Rural Development Support Programme in Guéra (PADER-G), which intervenes upstream with three thrusts – the development of social and community infrastructure, the structuring and support of farmers' organizations and the development of microfinance mechanisms in the Guéra region; and (ii) the Pastoral Water and Resource Management Project in Sahelian Areas (PROHYPA), which supports the development of pastoral communities and systems, and works to reduce conflict in agropastoral zones. PARSAT will also build on the advances made by the Food Security Project in the Northern Guéra Region – Phase II (PSANG-II) and PADER-G with regard to lean-period banks and educational activities that have proved effective in improving the living conditions of poor rural people.

II. Project description

A. Project area and target group

8. PARSAT will intervene in the four departments of the Guéra region and the departments of Fitri (Batha region) and Dababa (Hadjer-Lamis region). The target group consists of vulnerable farming households dependent on food crop production (60 per cent of it cereals) carried out on an average area of 2 to 3 hectares, small livestock and supplementary off-season activities, including market gardening, which is a resilience activity highly prized by rural inhabitants. The project will involve approximately 35,000 households, i.e. some 175,000 direct beneficiaries (40 per cent of whom are women and 30 per cent young people). The households directly benefiting from the project constitute roughly 25 per cent of the rural sedentary households in the intervention zone.

B. Project development objective

9. PARSAT's overall objective is to contribute to the sustainable improvement of the food security and incomes of rural households in the project zone. Its development objective is to improve the resilience of the agricultural systems and the economy of rural households to climate change and external shocks.

C. Components/outcomes

10. The project will be structured around the following three components:

Component 1. Increased security against climate risks and intensification of agricultural production

11. **Subcomponent 1.1. Improved water collection and management for agricultural use.** PARSAT will support the rehabilitation or construction of water collection works, taking into account the physical and socio-economic features of each zone. The areas developed will be divided as follows: (i) 700 hectares of market garden crops; (ii) 5,000 hectares of flood-recession crops; and (iii) 4,300 hectares of rainfed crops. In all, 10,000 hectares will be rehabilitated or developed, benefiting 22,100 farmers. The project will support the establishment of users' associations and their management committees, which it will train and support so that they can carry out management and routine maintenance.
12. **Subcomponent 1.2. Intensification of resilient production systems.** PARSAT will support the intensification of production systems for cereals (millet, sorghum), supplementary crops (groundnut, sesame, cowpea, etc.), market garden crops and small livestock, which are important supplementary activities for improving resilience. The first set of activities will involve the training of farmers in the improvement of technical packages. In all, 800 farmers' field schools will benefit 20,000 farmers. Other types of training will benefit 2,890 people. The second set of activities will concern access to seed, support for research and development of short-cycle or more resistant food crop varieties, and access to veterinary inputs. In all, 95 seed multiplier farmers and 90 female animal health support staff will benefit from training and support.
13. **Subcomponent 1.3. Cross-cutting support measures.** The first set of activities will concern support measures that have already demonstrated their relevance and complementarity in supporting the productive activities of disadvantaged people. PARSAT will propose three types of educational activity: (i) literacy training; (ii) nutritional education; and (iii) environmental education. In all, at least 6,400 people will have access to literacy training, 5,000 to nutritional education sessions and 5,700 to environmental education sessions. The second set of activities will concern climate and weather information and monitoring in the following forms: (i) rehabilitation or installation of 18 meteorological stations and support for their use; (ii) support for environmental and climate change monitoring, with the establishment of a geographical information system; (iii) support for agroecological monitoring in collaboration with the World Agroforestry Centre (ICRAF); and (iv) support for monitoring of the water table with the installation of 18 piezometers.

Component 2. Optimization of production and support for economic activities of rural households

14. **Subcomponent 2.1. Opening up production zones.** PARSAT will focus on constructing 106 works to improve "critical points" and upgrading 100 kilometres of tracks in order to improve the practicability of a certain number of routes during the rainy season. Working with the relevant local authorities, it will promote the creation of associations to assume responsibility for maintaining the crossing constructions that have been installed. These associations will be provided with training and an initial set of maintenance tools.
15. **Subcomponent 2.2. Support for storage.** PARSAT will build or renovate 40 community warehouses and lean-period banks intended to accommodate various activities, depending on demand. The project will also finance training, support and exchange visits for the members of farmers' organizations and management committees responsible for the activities carried on in the warehouses.
16. **Subcomponent 2.3. Support for economic activities of households.** This subcomponent will support the promotion of 300 income-generating activities for the most vulnerable people (3,000 beneficiaries). To avoid dispersion and be able to put expertise and solid support in place, these actions will concentrate on a

limited number of areas – the drying and preserving of vegetables and fruit, oil production (groundnut, sesame, desert date), bee-keeping, and the drying and preserving of fish in the Lake Fitri region. The aim is to provide training, technical and economic support and productive capital (excluding working capital) to the most disadvantaged people, so that they can develop an economic activity that is profitable during the dry season. These income-generating activities will be set up on the shared-cost principle: the project budget will be responsible for all the costs of training and 85 per cent of those of providing income-producing assets. With regard to support for marketing, the project will support: (i) awareness-raising and the organization of volunteer producers with regard to the marketing of produce; (ii) support in seeking markets and with regard to group sales; and (iii) the participation of farmers in regional or national trade fairs.

Component 3. Project coordination, and administrative and financial management

17. Component 3 will focus on: (i) the coordination and administrative and financial management of the project; (ii) monitoring and evaluation (M&E), knowledge management and communication, with special emphasis on adaptation to climate change; and (iii) institutional support and policy dialogue regarding climate change and the adaptation of smallholder agriculture.

III. Project implementation

A. Approach

18. Execution of this seven-year project will be divided into two phases of 3.5 years. A midterm review carried out jointly by the Government, IFAD and the Global Environment Facility (GEF) will show whether the PARSAT strategy and approach are still valid or need adjustments.
19. Whenever possible, activities will be implemented under an outsourcing or partnership approach. In the case of the execution of field operations, memorandums of understanding will be signed with various service providers, who will be selected on the basis of technical criteria and expertise in the intervention sphere in question, but also reliability and professionalism.
20. The resources of ASAP and the Least Developed Countries Fund of the GEF (LDCF-GEF) will complement the financing of activities that will enable: (i) the protection of catchment areas and improved use of surface water; (ii) the promotion of efficient, sustainable irrigation at the plot level; (iii) the protection of tracks against flooding; and (iv) the improvement of climate and weather information so that cropping calendars can be better adapted and changes and their impact can be monitored. Institutional support (dialogue, consultations and exchanges) will mean that smallholders' adaptation priorities can be better incorporated into national climate change adaptation policies and additional financial resources can be mobilized to improve their resilience.

B. Organizational framework

21. The Ministry of Agriculture and Irrigation will exercise technical oversight. At the national level, the project will be steered by the National Steering Committee that is already in place for PADER-G and will be expanded to include the GEF coordinator. This committee will meet twice yearly to evaluate and approve the annual workplan and budget (AWP/B).
22. The present Coordination and Management Unit (CMU) of PADER-G will become the CMU of PADER-G and PARSAT and will be responsible for planning, coordination and M&E, and also the management of PARSAT resources. Its staff will be expanded and it will be based in Mongo, with a liaison office in N'Djamena to facilitate logistical and communication activities at the central level. Project branches will be set up in the Dababa and Fitri departments.

C. Planning, monitoring and evaluation, and learning and knowledge management

23. **Planning.** Planning of PARSAT will be based on: (i) the logical framework; and (ii) the AWP/B, which will include a procurement plan giving details of the nature of expenditures, cost estimates and the execution dates for the various stages in the procedure. The AWP/B will be drawn up in October each year and will be based on prior understanding and assimilation of the logical framework by the CMU, the coordinators of the ministries involved, the implementation operators and the beneficiaries.
24. **Monitoring and evaluation and the Results and Impact Management System (RIMS).** The PARSAT M&E system will build on the experience of PADER-G and adopt the procedures in the M&E manual of that programme, which has data management software that meets the needs of the RIMS and makes it possible to (i) enter data in a decentralized manner at the regional level and (ii) obtain a precise picture at any given moment of the state of physical progress on activities. Secure data acquisition and processing will be assured by means of PADER-G's computer system, with separate access for the two projects.
25. The staff allocated to M&E will be increased. In Mongo it will consist of an M&E officer with two assistants, one of whom will be concerned specifically with monitoring indicators relating to climate change and the environment. Each branch will have an assistant responsible for M&E who will also have the task of managing the database. Participatory M&E, carried out by the beneficiaries themselves, will be encouraged among activity committees or organizations of trained farmers. The latter will be trained and supported so that they are capable of keeping systematic, consistent records of the beneficiaries of project support and the results of activities.
26. **Monitoring and evaluation of aspects concerning climate change and the environment.** The assistant responsible for these matters will also be responsible for the awareness-raising and training of all PARSAT staff and partners regarding the need to take these elements into account and monitor them.
27. **Knowledge management and communication.** The officer responsible for the information, education and communication activities of PADER-G and PARSAT will work together with his or her colleagues to formulate the knowledge management and communication strategy of PARSAT. Inasmuch as the collection, use and communication of data regarding the environment and climate change is an innovative element in PARSAT, the assistant responsible for M&E and the officer responsible for information, education and communication activities must work closely together. The project will make use of various communication channels, so that a wide public can be reached at a reasonable cost (partnerships with rural radio stations, distribution of a newsletter, use of an attractive website or participation in national and international seminars).

D. Financial management, procurement and governance

28. **Financial management procedures.** The management and coordination of PARSAT will be entrusted to the existing CMU of PADER-G, which is skilled and experienced in financial management. The financial management system has been evaluated to make sure it complies with IFAD's requirements regarding fiduciary risk. This risk is judged "moderate" and measures to mitigate it include: (i) a support and training plan for the administrative and financial service; (ii) boosting of financial staff; (iii) standardization of the accounting and financial management procedures for PARSAT and PADER-G financing, gathered in a single procedural manual; (iv) joint preparation of the AWP/Bs and procurement plans of the two interventions (PADER-G and PARSAT); (v) parallel but separate management and accounts for the funds of PARSAT and PADER-G; (vi) monitoring of financial commitments and actions through accounting software with which the

administrative and financial service is already familiar; and (vii) joint intermediate financial reports presented to IFAD and the sponsoring ministry every three months. The conditions for the disbursement of financing will include updating of the PADER-G procedural manual in order to include the financing of PARSAT.

29. **Flow of funds.** Three designated accounts will be opened in a commercial bank in N'Djamena approved by IFAD. These accounts will be credited respectively with financing from IFAD, the LDCF-GEF and ASAP. The initial deposits into the designated accounts will cover approximately the first six months of PARSAT's expenditures. These sums will be specified in the letter to the Borrower. Three operating accounts will be opened at the Mongo Urban Savings Bank to cover payment of project expenses. The designated accounts and the operating accounts will be operated jointly by the coordinator and the administrative and financial officer, using the signature and counter-signature principle.
30. **Internal and external audits.** In the absence of an internal audit function, a regional firm of auditors will be contracted to carry out local internal monitoring of accounts every three months during the first two years of PARSAT. An external auditor will audit the project accounts each year in compliance with international standards.
31. **Procurement.** The project will adopt the procurement procedures of PADER-G, which are in line with IFAD's guidelines. Despite slight improvements, the procurement procedures for approval of outlays paid for out of external funding are still very lengthy. Based on experience with PSANG-II and PROHYPA, IFAD and the Chad Government agreed, when designing PADER-G, that the creation of a technical commission to evaluate and approve expenditures should be included in the financing agreement; this commission would be entrusted with analysing and approving expenditures for any sum up to CFAF 50 million, thus enabling PADER-G to save considerable time. Similar commissions will be set up in the Batha and Hadjer-Lamis regions.
32. **Governance.** According to the Corruption Perceptions Index established by Transparency International, Chad lies 165th out of the 174 countries analysed in 2012. PARSAT will promote good governance in its implementation, due particularly to: (i) the representation of farmers within the National Steering Committee; (ii) the establishment of selection procedures for providers and suppliers based on transparency and competitive tendering; (iii) the participation of the beneficiaries in the opening and adjudication of tenders at the regional level, and in the monitoring of works; and (iv) the training of the management committees of farmers' associations and organizations regarding the rules and tools of good governance.

E. Supervision

33. The project will be supervised directly by IFAD, which will consult the Ministry of Agriculture and Irrigation, the Ministry of Economy, Planning and International Cooperation, the Ministry of the Environment and Fisheries and the GEF once or twice a year.

IV. Project costs, financing, benefits

A. Project costs

34. The total project cost, including execution and financial contingencies, is estimated at US\$36.2 million, or CFAF 18.1 billion. The basic costs are US\$32 million, plus a provision of US\$4.2 million (13 per cent) for contingencies. The basic costs break down as follows: (i) 58 per cent for component 1 (increased security against climate risks and intensification of agricultural production); (ii) 19 per cent for component 2 (optimization of production and support for the economic activities of rural households); and (iii) 23 per cent for component 3 (project coordination, management, and monitoring and evaluation).

Table 1
Summary of project costs by component and subcomponent

	CFAF million	(US\$ million)	% Foreign exchange	% Base cost
	Local	Foreign Total		
A. Increased security against climate risks and intensification of agricultural production				
1. Increased security against climate risks and intensification of agricultural production	4464797.90	8 929.60	29	28
2. Intensification of resilient production systems	3457143.90	6 914.30	35	22
3. Cross-cutting support measures	1322282.30	2 644.60	38	8
Subtotal	9244224.10	18 488.40	33	58
B. Optimization of production and support for economic activities of rural household households				
1. Opening up production areas	1072072.60	2 144.10	31	7
2. Support for storage	1317545.00	2 635.10	33	8
3. Support for economic activities of households and young people	693895.30	1 387.80	40	4
Subtotal	3083512.80	6 167.00	34	19
C. Coordination, and administrative and financial management				
1. Coordination and project management	3188218.50	6 376.40	11	20
2. Monitoring and evaluation and know ledge management	314943.30	629.90	35	2
3. Institutional support and policy dialogue	163771.50	327.50	28	1
Subtotal	3666933.30	7 333.90	14	23
Total base costs	15994670.20	31 989.30	29	100
Implementation contingencies	601947.20	1 203.90	35	4
Financial contingencies	1503314.60	3 006.60	15	9
Total project cost	18099932.00	36 199.90	28	113

Table 2
Breakdown of financing by category of expenditure and by donor
(Thousands of United States dollars)

	Government		IFAD		FEM		Beneficiaries		ASAP		Total		Local currency			
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Foreign exchange	(excluding taxes)	Taxes and tariffs	
I. Investment costs																
A. Civil engineering	2 131,5	17,9	4 575,0	38,5	3 138,1	26,4	499,7	4,2	1 536,3	12,9	11 880,6	32,8	3 447,4	6 301,6	2 131,5	
B. Equipment and supplies	206,1	13,6	452,1	29,9	111,7	7,4	63,6	4,2	677,3	44,8	1 510,8	4,2	697,6	607,1	206,1	
C. Goods, services and inputs	26,2	17,9	83,8	57,4	8,0	5,5	27,9	19,1	-	-	145,9	0,4	42,5	77,2	26,2	
D. Vehicles	99,9	18,0	217,8	39,2	238,5	42,9	-	-	-	-	556,2	1,5	218,1	238,2	99,9	
E. Workshops	13,9	5,0	124,4	44,9	-	-	-	-	138,8	50,1	277,1	0,8	-	263,2	13,9	
F. Consultations ^a	1 475,2	18,0	4 408,7	53,8	973,9	11,9	-	-	1 337,9	16,3	8 195,7	22,6	3 063,2	3 657,3	1 475,2	
G. Training	946,5	16,8	1 008,1	17,9	2 373,4	42,1	-	-	1 309,6	23,2	5 637,7	15,6	2 186,9	2 504,3	946,5	
Total investment costs	4 899,2	17,4	10 870,0	38,5	6 843,6	24,3	591,2	2,1	5 000,0	17,7	28 203,9	77,9	9 655,8	13 648,9	4 899,2	
II. Recurring costs																
A. Operating costs	389,1	18,0	1 772,8	82,0	-	-	-	-	-	-	2 161,9	6,0	410,4	1 362,3	389,1	
B. Salaries and benefits	812,2	13,9	4 557,4	78,1	464,4	8,0	-	-	-	-	5 834,0	16,1	-	5 250,6	583,4	
Total recurring costs	1 201,4	15,0	6 330,2	79,2	464,4	5,8	-	-	-	-	7 996,0	22,1	410,4	6 613,0	972,6	
Total project cost	6 100,6	16,9	17 200,2	47,5	7 307,9	20,2	591,2	1,6	5 000,0	13,8	36 199,9	100,0	10 066,2	20 261,9	5 871,8	

^a Includes research and national and international technical assistance

B. Project financing

35. PARSAT will absorb the whole of IFAD's allocation for Chad in 2013-2015, or approximately US\$17.2 million, in the form of a grant under the Debt Sustainability Framework (DSF). This allocation will be complemented by a grant of US\$7.3 million from the LDCF-GEF and a grant of approximately US\$5 million under IFAD's ASAP. The Government's contribution will be US\$6.1 million, of which US\$5.9 million will be in the form of assumed responsibility for duties and taxes, while the beneficiaries' contribution will be US\$0.6 million, in cash or kind.

C. Summary benefit and economic analysis

36. The main quantifiable direct benefits will be: (i) a sustainable increase in production; (ii) an increase in income from crop production, small livestock production, storage and income-generating activities; and (iii) a temporary safety net for the most vulnerable people with labour-intensive works in the dry season.

Indirect and/or non-quantifiable benefits will be: (i) fresh employment opportunities in the agricultural sector for young people; (ii) major environmental benefits (better soil and water management); and (iii) spin-offs in terms of literacy and education, leading to better social integration of the most vulnerable people.

37. The main institutional benefits will be: (i) a structuring of the population into farmers' associations and organizations on the basis of key activities essential for improving their resilience; (ii) the training of field staff so that they can supply appropriate support and advisory services; and (iii) the involvement of technical services and local authorities in support for productive community investments.
38. Economic analysis based on a 20-year period gives an economic internal rate of return (EIRR) for the project of 17 per cent and a net present value (NPV) of US\$6.9 million for an opportunity cost of capital of 12 per cent. Sensitivity analysis shows that the economic viability of the project is ensured in all the scenarios (decrease in benefits, increase in costs and staggering of benefits over time).

D. Sustainability

39. The following elements will work in favour of the sustainability of interventions under PARSAT: (i) simple schemes to collect and use surface water or shallow-lying groundwater, for which the beneficiaries are capable of ensuring the management and upkeep; (ii) promotion of sustainable agricultural production systems based on agroecological techniques and not on extensive use of commercial inputs, thus allowing an increase in water efficiency; (iii) institutional training of farmers' organizations to increase their capacity to provide farmers with good-quality local services; (iv) improved storage capacities and diversification of associated activities, especially through development of the services of lean-period banks; (v) possibility given to vulnerable people to increase their productive capital in the framework of income-generating activities, which constitutes a sustainability factor, providing that the types of activity are well chosen and adequate training is provided; (vi) construction of crossings at "critical points" in durable, easy-upkeep materials; and (vii) contribution to the monitoring and use of climate data in the project zone.

E. Risk identification and mitigation

40. The risks and the corresponding mitigation measures that may be anticipated are as follows:
 - (a) Low population density and inaccessibility of certain production zones, leading to higher costs and major delays in carrying out activities.
 - The project will intervene in high-potential zones within which the working population is concentrated and will contribute to the opening up of the targeted production zones.
 - (b) For the installation of water collection works, poor availability of qualified enterprises and insufficient workforce in the dry season.
 - The project will make advance announcements regarding labour-intensive works proposed in collaboration with the World Food Programme and will base itself on the list of enterprises and labourers that have carried out good work under PSANG-II, PADER-G and PROHYPA.
 - (c) Population still fairly insensitive to questions of environmental preservation and/or good management of community resources.
 - The economic benefits to the population from the (simple) development schemes proposed should mitigate this risk.
 - (d) High risk in terms of security, in view of instability in the Sahel and the crisis in the Central African Republic.

- The United Nations Department for Safety and Security (UNDSS) will provide training to project staff in the use of radios and in safety rules. Missions will travel in convoy or call on the United Nations Humanitarian Air Service (UNHAS), while remaining in permanent liaison with UNDSS.
- (e) Moderate social risk because of potential tension or conflict between transhumant herders and sedentary farmers or herders.
- PARSAT has been designed in conjunction with the PROHYPA team so that this risk could be very clearly identified and a set of measures could be proposed to foster peace in agropastoral zones.

V. Corporate considerations

A. Compliance with IFAD policies

41. The design of PARSAT takes into account IFAD's policies and intervention principles as laid down in the Fund's Strategic Framework 2011-2015. An approach fostering gender equality will be applied in a cross-cutting manner to all the activities anticipated in the technical components. Support to farmers' organizations, the presence of female representatives on the management committees of the development works completed, together with literacy training and nutrition education are among the measures anticipated in application of the gender equality guidelines. PARSAT will also follow IFAD's strategy regarding partnerships. In this connection, competitive procedures will be used to select operators to be entrusted with implementation and the memoranda of agreement will state the outputs and objectives to be achieved. In line with IFAD's policy regarding natural resource management, PARSAT will draw up a strategy intended to improve the resilience of agricultural systems on the basis primarily of better soil, water and natural resource management and preservation.

B. Alignment and harmonization

42. PARSAT takes into consideration the country's national strategies for the agricultural and environmental sector. It is in line with the four priority objectives of the National Development Plan for the rural sector, the first four thrusts of the National Agricultural Master Plan, the first three objectives of the National Desertification Control Action Programme and priorities 1, 2, 4, 5 and 10 of the National Adaptation to Climate Change Action Programme, and will contribute to their implementation. The project is also in line with the first objective of the United Nations Development Assistance Framework (UNDAF) Action Plan, which seeks to improve the living conditions of vulnerable people by boosting the capacities of decision-makers and local producers in the sphere of adaptation to climate change.
43. As explained in sections I.B and V.A above, PARSAT is also in line with the RB-COSOP 2010-2015 and IFAD's Strategic Framework 2011-2015. Projects now under way in the agricultural and rural sector have also been consulted during the formulation of PARSAT, so as to maximize concrete synergies and the harmonization of approaches and avoid any duplication of efforts. These interventions include in particular: (i) the Local Development Support Project (World Bank); (ii) the Agriculture Production Support Project in Chad (World Bank); (iii) PADER-G; (iv) PROHYPA; (v) the National Food Security Programme (Government); (vi) the Support Programme for Local Development and Management of Natural Resources (European Union); and (viii) the Gum Arabic Sector Support Project (French Development Agency).

- ### **C. Innovations and scaling up**
- After the project, the targeted smallholders will have the benefit of developed plots with complete (or partial, depending on the case) water harnessing, with optimization that will be supported thanks not only to farmers' field schools, but also to specialized technical training and exchange visits. With a view to obtaining increased yields, the improved technical packages tested

and disseminated in the farmers' field schools will take account of innovations made in production systems. Such innovations concern better water control and use, the use of improved production techniques (improved seed, agroecological cropping techniques, etc.), innovative production materials and awareness-raising and training concerning integrated management of soil conservation and fertility.

45. The project will support trials of new varieties and the establishment of a network of seed multiplier farmers who can supply improved seed for food crops (sorghum, millet and groundnut).
46. As explained above, PARSAT will scale up the positive experience of PADER-G with the regional-level creation of new technical commissions to evaluate and approve expenditures.

D. Policy engagement

47. As a member of the Permanent Interstate Committee for Drought Control in the Sahel (CILSS), Chad has subscribed to the roadmap of the Global Alliance for Resilience Initiative (AGIR) in the Sahel and West Africa, which seeks to achieve "zero hunger" within 20 years. PARSAT will help to achieve the strategic objectives of AGIR, especially by boosting the nutrition of vulnerable households (AGIR strategic pillar 2) and sustainably improving agricultural and food productivity (AGIR strategic pillar 3). Providing in particular institutional support for climate monitoring, PARSAT will carry out analytical studies and support the organization of seminars and the establishment of consultation platforms that will provide input to national discussions and policies in the form of concrete, up-to-date information.

VI. Legal instruments and authority

48. A financing agreement between the Republic of Chad and IFAD constitutes the legal instrument under the terms of which the proposed financing will be granted to the beneficiary country. A copy of the negotiated financing agreement is annexed hereto.
49. The Republic of Chad is empowered under its laws to receive financing from IFAD and from IFAD's Adaptation for Smallholder Agriculture Programme (ASAP) Trust Fund, acting through the intermediary of IFAD in its capacity as depositary.
50. I certify that the proposed financing is in compliance with the provisions of the Agreement Establishing IFAD and the policies and criteria for IFAD financing.

VII. Recommendation

51. I recommend that the Executive Board approve the proposed financing in terms of the following resolution:

RESOLVED: that the Fund shall provide a grant on highly concessional terms to the Republic of Chad in an amount equivalent to eleven million one hundred fifty thousand special drawing rights (SDR 11,150,000) and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

RESOLVED FURTHER: that the Fund shall provide a grant to the Republic of Chad in an amount equivalent to three million two hundred forty thousand special drawing rights (SDR 3,240,000) and upon such terms and conditions as shall be substantially in accordance with the terms and conditions presented herein.

Kanayo F. Nwanze
President

Accord de financement négocié: "Projet d'amélioration de la résilience des systèmes agricoles au Tchad (PARSAT)"

(Négociations conclues le 28 mars 2014)

Numéro du don: _____

Numéro du don ASAP: _____

Nom du projet: Projet d'amélioration de la résilience des systèmes agricoles au Tchad ("le Projet" ou "PARSAT")

La République du Tchad ("le Bénéficiaire")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

et

Le Fonds fiduciaire du Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne ("le Fonds fiduciaire ASAP")

(désignés individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

ATTENDU

A) que le Bénéficiaire a sollicité du Fonds un don pour le financement du Projet décrit à l'annexe 1 du présent Accord;

B) que, lors de sa cent cinquième session, le Conseil d'administration du Fonds a approuvé la proposition de création d'un Fonds fiduciaire pour le Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne (ASAP) du FIDA aux fins du financement, sous forme de dons, d'éléments du portefeuille des projets et programmes financés par le FIDA, en vue de renforcer la capacité d'adaptation des petits paysans au changement climatique dans les cinq domaines correspondant aux principaux résultats du programme ASAP;

C) qu'il résulte, notamment, de ce qui précède que le Fonds fiduciaire ASAP a accepté d'accorder un don au Bénéficiaire pour contribuer au financement du Projet, conformément aux modalités et conditions établies dans le présent Accord;

D) que le Secrétariat du Fonds pour l'environnement mondial (FEM) s'est engagé à mettre à la disposition du Fonds, en sa qualité d'Agence d'exécution du FEM, un don afin d'assister le Bénéficiaire pour la mise en œuvre du Projet décrit à l'annexe 1 du présent Accord;

E) que le Bénéficiaire a exprimé son accord pour recevoir un don du Fonds pour les pays les moins avancés (Fonds PMA) géré par le FEM pour la mise en œuvre du Projet et que le Fonds a accepté de fournir ces fonds au Bénéficiaire conformément aux modalités et conditions établies dans un accord qui sera conclu entre le Fonds et le Bénéficiaire;

F) que le Fonds prendra en charge l'administration du don et du don ASAP et la supervision des activités du Projet financées par le Fonds et le Fonds fiduciaire ASAP;

et

ATTENDU qu'il résulte, notamment, de ce qui précède que le Fonds ainsi que le Fonds fiduciaire ASAP ont accepté d'accorder un don et un don ASAP au Bénéficiaire conformément aux modalités et conditions établies dans le présent Accord;

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit:

Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2) et les clauses particulières (annexe 3).
2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009 et leurs éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.
3. Le Fonds et le Fonds fiduciaire ASAP accordent au Bénéficiaire un don ainsi qu'un don ASAP ("le financement"), que le Bénéficiaire utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1.
 - A. Le montant du don est de onze millions cent cinquante mille droits de tirage spéciaux (11 150 000 DTS).
 - B. Le montant du don ASAP est de trois millions deux cent quarante mille droits de tirage spéciaux (3 240 000 DTS).
2. L'exercice financier débute le 1 janvier et se termine le 31 décembre.
3. Un compte désigné – don ainsi qu'un compte désigné – don ASAP ("Comptes principaux des opérations") libellés en francs de la Communauté Financière Africaine (FCFA) sont ouverts au nom du Bénéficiaire auprès d'une banque commerciale de N'Djaména, ayant une succursale à Mongo et acceptable pour le Fonds, pour le financement du Projet.
4. Un compte de fonds de contrepartie ("Compte de fonds de contrepartie") libellé en FCFA est ouvert au nom du Bénéficiaire auprès d'une banque commerciale de N'Djaména ayant une succursale à Mongo et acceptable pour le Fonds.

5. La contribution du Bénéficiaire au financement du Projet est évaluée à une somme équivalente à quatre millions neuf cent mille dollars des États-Unis (4 900 000 USD), ce montant représente:

- a) L'ensemble des droits, impôts et taxes grevant les biens, services et travaux qui seront pris en charge par le Bénéficiaire au moyen d'exonération;
- b) La contribution du Bénéficiaire sous forme de fonds de contrepartie, aux taxes grevant les petites dépenses et à celles pour lesquelles la procédure d'exonération est impossible. À cet effet, le Bénéficiaire mettra à la disposition de l'Unité de coordination et de gestion du Projet (UCGP) la somme en FCFA correspondante dans le Programme de travail et budget annuel (PTBA) aux taxes grevant les petites dépenses et à celles pour lesquelles la procédure d'exonération est impossible. Le Bénéficiaire reconstituera annuellement le Compte de fonds de contrepartie en y déposant les fonds de contrepartie tels qu'ils sont prévus dans le PTBA relatif à l'année du Projet considérée. Le Projet sera inscrit au budget de l'État; et
- c) Les salaires des plantons, gardiens et operateurs radio.

Section C

1. L'Agent principal du Projet est le Ministère de l'agriculture et de l'irrigation (MAI).
2. Les autres parties au Projet sont notamment le Ministère du développement pastoral et des productions animales (MDPPA), le Ministère de l'environnement et des ressources halieutiques (MERH), les opérateurs techniques ainsi que les partenaires spécialisés.
3. La date d'achèvement du Projet est fixée au septième anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent Accord.

Section D

1. L'élément suivant constitue un motif supplémentaire de suspension du présent Accord:
 - a) Les Manuels du Projet ou l'une de leurs dispositions, ont été suspendus, résiliés en tout ou partie, ont fait l'objet d'une renonciation ou de toute autre modification sans le consentement préalable du Fonds et celui-ci considère que ces événements ont eu ou auront, vraisemblablement, un effet préjudiciable grave sur le Projet.
2. Les éléments suivants constituent des conditions préalables additionnelles aux retraits des fonds du financement:
 - a) Aucun retrait ne sera effectué avant que le Bénéficiaire confirme par Arrêté du Ministère de l'économie, du plan et de la coopération internationale que le Comité de pilotage du Projet sera celui du Programme d'appui au développement rural dans le Guéra (PADER-G) élargi au point focal national pour le FEM;
 - b) Aucun retrait ne sera effectué avant que le Bénéficiaire confirme par Arrêté du Ministère de l'agriculture et de l'irrigation la création de l'UCGP du Projet;

- c) Aucun retrait ne sera effectué avant que le Projet ainsi que les fonds de contrepartie relatifs au premier PTBA soient inscrits au budget de l'État;
- d) Aucun retrait ne sera effectué avant que le Manuel de procédures administratives, financières et comptables n'ait été approuvé par le Fonds;
- e) Aucun retrait ne sera effectué avant que le compte désigné – don ainsi que le compte désigné – don ASAP n'aient été ouverts et que les signataires autorisés n'aient été communiqués au Fonds; et
- f) Aucun retrait ne sera effectué avant que l'acte mettant en place la procédure allégée de passation des marchés, tel que décrit au paragraphe 1 de l'annexe 3, n'ait été transmis au Fonds.

3. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour le Bénéficiaire:

Ministre de l'économie, du plan et de
la coopération internationale de
la République du Tchad
Ministère de l'économie, du plan et de
la coopération internationale
B.P. 286
N'Djaména, République du Tchad

Pour le FIDA:

Président
Fonds international de développement
agricole
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italie

Pour le Fonds fiduciaire du Programme
d'adaptation de l'agriculture paysanne:

Président du Fonds international
de développement agricole
En sa qualité de Gestionnaire du Fonds fiduciaire
du Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italie

Le présent Accord, en date du [DATE], a été établi en langue française en six (6) exemplaires originaux, trois (3) pour le Fonds et le Fonds fiduciaire ASAP et trois (3) pour le Bénéficiaire.

REPUBLIQUE DU TCHAD

[Représentant autorisé]

FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Kanayo F. Nwanze
Président

FONDS FIDUCIAIRE DU PROGRAMME
D'ADAPTATION DE L'AGRICULTURE PAYSANNE

Kanayo F. Nwanze
Président du Fonds international
de développement agricole
En sa qualité de Gestionnaire du Fonds fiduciaire
du Programme d'adaptation de l'agriculture paysanne

Annexe 1

Description du Projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Projet

1. *Population cible.* Les bénéficiaires du Projet sont les ménages agricoles sédentaires des quatre départements de la région du Guéra (Abtouyour, Bahr Signaka, Guéra, Mangalmé), le département du Fitri dans la région du Batha et le département de Dababa dans la région de l'Hadjer-lamis (la "zone du Projet"). Trois sous-groupes majeurs sont concernés: i) les femmes, ii) chefs de ménages, y inclus les veuves avec de nombreux jeunes enfants à charge, et iii) des jeunes mariés qui viennent de s'installer.
2. *Finalité.* Le Projet a pour finalité de contribuer à l'amélioration durable de la sécurité alimentaire et des revenus des ménages ruraux dans la zone du Projet.
3. *Objectif.* L'objectif de développement du Projet est d'améliorer la résilience des systèmes agricoles et de l'économie des ménages ruraux par rapport aux changements climatiques et aux chocs externes.
4. *Composantes.* Le Projet comprend les composantes suivantes:

Composante 1 – Sécurisation contre les risques climatiques et intensification des productions agricoles

L'objectif de cette composante est de contribuer à l'amélioration du captage et de l'utilisation en agriculture de l'eau, des pratiques et itinéraires techniques agricoles et du niveau d'éducation des populations sur des thématiques vitales pour améliorer le statut social et les conditions de vie des ruraux les plus vulnérables. Cette composante sera réalisée à travers les sous-composantes suivantes:

Sous-composante 1.1. Amélioration du captage et de la gestion de l'eau agricole. Cette sous-composante vise une meilleure mobilisation des eaux de surface et l'amélioration du bilan hydrique sur la parcelle à travers la réalisation de différents travaux d'aménagement à savoir: des seuils d'épandage latéral et des seuils filtrants, des diguettes en terre sur les zones de culture de bérébéré, des ouvrages de stabilisation du fût des puisards traditionnels sur les zones propices au maraîchage et des ouvrages facilitant l'infiltration de l'eau et la réduction de l'érosion des sols au niveau des versants et glacis dédiés aux cultures pluviales.

Sous-composante 1.2. Intensification de systèmes de production résilients. Cette sous-composante vise à intensifier les cultures vivrières et maraîchères à travers les activités suivantes:

- i) La formation des producteurs sur l'amélioration des itinéraires techniques basée sur la réalisation de champs écoles paysans, des formations techniques spécialisées, des formations d'accompagnement en développement organisationnel des organisations de producteurs, des visites d'échanges entre producteurs et des formations et visites d'échanges sur le leadership féminin;
- ii) L'organisation d'un réseau de producteurs multiplicateurs de semences vivrières;
- iii) L'accès aux semences et intrants vétérinaires;
- iv) L'appui à la recherche-développement de variété vivrières; et
- v) La formation et l'appui à l'émergence d'un réseau d'auxiliaires de santé animale pour le petit élevage.

Sous-composante 1.3. Mesures transversales d'accompagnement. Cette sous-composante s'articulera autour des activités suivantes:

- i) L'amélioration du niveau d'instruction de la population cible par la formation en alphabétisation fonctionnelle, l'éducation nutritionnelle et environnementale et une sensibilisation aux changements climatiques. Le Projet formera des formateurs/animateurs et financera le développement du matériel pédagogique;
- ii) La réhabilitation/installation de stations agro-météorologiques, la fourniture de matériel, d'expertise technique ainsi que de la formation aux services agro-hydrométéorologiques et hydrologiques; et
- iii) L'établissement d'un Système d'information géographique (SIG) sur les données environnementales et climatiques et d'un portail d'échange des données. Le Projet fournira l'équipement et matériel nécessaires ainsi que l'assistance technique.

Composante 2 – Valorisation des productions et appui aux activités économiques des ménages ruraux

L'objectif de cette composante est la prise en charge par le Projet de proposition d'activités permettant de valoriser les productions, de générer des revenus additionnels et d'augmenter la résilience globale des populations cibles. Cette composante s'articulera autour des sous-composantes suivantes:

Sous-composante 2.1. Désenclavement des zones de production. Le Projet appuiera des activités visant à améliorer la praticabilité d'axes de circulation existants par le traitement en priorité de points critiques au moyen d'ouvrages de franchissement et le décapage et le reprofilage de piste.

Sous-composante 2.2. Appui au stockage. Le Projet appuiera la construction ou la réhabilitation de magasins communautaires destinés à abriter une banque de soudure, le stockage lié à un crédit dans le Guéra, le groupage des produits pour la commercialisation, des services de stockage de céréales et des points de services de location de petits matériels agricoles.

Sous-composante 2.3. Appui aux activités économiques des ménages. Cette sous-composante s'articule autour de deux volets:

- i) La promotion d'activités génératrices de revenus telles que le séchage et la conservation des légumes et fruits, la production d'huiles, l'apiculture et le séchage et fumage de poisson et l'appui à la commercialisation des produits agricoles à travers des formations techniques et organisationnelles; et
- ii) L'appui à la commercialisation des produits agricoles à travers la sensibilisation et l'organisation des producteurs, l'appui à des recherches de marchés et de vente groupée et la participation de producteurs à des foires.

Composante 3 – Coordination et gestion administrative et financière du Projet

La composante a pour objectif d'assurer la coordination et la gestion opérationnelle, administrative et financière du Projet, le suivi-évaluation ainsi que la gestion des savoirs et l'appui institutionnel et dialogue politique sur les changements climatiques et l'adaptation de l'agriculture paysanne. La structure organisationnelle du Projet comprendra deux niveaux de responsabilités: le niveau de pilotage et de concertation regroupant les ministères et institutions publiques et privées concernés par le Projet (CP); et une unité responsable de la mise en œuvre du Projet chargée d'assurer notamment la coordination, la gestion opérationnelle des activités et des antennes responsables de l'exécution des activités (UCGP) et du suivi de leur exécution sur le terrain.

Sous-composante 3.1. Coordination et gestion administrative et financière du Projet. L'Unité de coordination et de gestion du programme (UCGP) du Programme d'appui au développement rural dans le Guéra (PADER-G) assumera la coordination générale des activités et la gestion administrative et financière du Projet. L'UCGP s'appuiera sur trois antennes: l'une déjà en place à Melfi dans le cadre du PADER-G, et l'établissement de deux antennes, l'une à Bokoro et l'autre à N'Djamena Bilala. Le Projet appuiera également l'établissement d'un bureau de liaison à N'Djamena.

Sous-composante 3.2. Suivi-évaluation et gestion des savoirs. Le Projet réalisera entre autres les activités suivantes: une enquête de référence, des ateliers annuels d'auto-évaluation et de planification participatifs, des études thématiques et séminaires d'échange, et une mission de revue à mi-parcours.

Sous-composante 3.3. Appui institutionnel et dialogue politique sur les changements climatiques et l'adaptation de l'agriculture paysanne. Le Projet visera l'intégration des risques climatiques et les actions d'adaptation dans les plans d'action des organisations de producteurs. Les activités suivantes seront réalisées par cette sous-composante: des études thématiques concernant l'adaptation de l'agriculture paysanne et la vulnérabilité aux changements climatiques, des séminaires et consultations pour valider les études thématiques, et des plateformes de consultation à l'échelle des régions.

II. Dispositions relatives à l'exécution

5. Agent principal du Projet

5.1. Le Ministère de l'agriculture et de l'irrigation (ci-après désigné comme l'Agent principal du Projet) assurera la tutelle technique du Projet.

6. Comité de pilotage (CP)

6.1. *Établissement et composition.* Le CP du PADER-G élargi au point focal national pour le FEM deviendra le CP du Projet.

6.2. *Responsabilités.* Le CP aura pour responsabilité d'approuver les rapports annuels d'exécution, de valider les PTBA et de veiller à la cohérence du Projet et des PTBA avec les politiques, programmes, projets et activités des autres partenaires. Le CP se réunira au moins deux fois l'an pour évaluer et valider l'avancement du PTBA en cours et pour valider le PTBA de l'année suivante.

7. Unité de coordination et de gestion (UCGP)

7.1. *Établissement et composition.* L'UCGP du PADER-G deviendra l'UCGP du Projet qui sera renforcée par le personnel additionnel suivant: un ingénieur génie rural, un agroéconomiste, un responsable genre, un assistant de suivi-évaluation, un spécialiste de changement climatique et environnement, un chef comptable, un assistant en passation de marchés et le personnel technique des deux antennes régionales. Le personnel additionnel de l'UCGP sera recruté sur une base compétitive selon les critères spécifiés à l'annexe 3 du présent Accord.

7.2. *Gestion conjointe du Projet et du PADER-G.* Un unique PTBA et plan de passation de marchés sera préparé pour le Projet et le PADER-G qui spécifiera les différentes sources de financement. La même approche s'appliquera à la comptabilité, aux rapports financiers trimestriels, ainsi qu'aux audits annuels du Projet et du PADER-G.

7.3. *Responsabilités.* L'UCGP disposera de l'autonomie administrative et financière nécessaire. Elle sera responsable de la mise en œuvre du Projet au jour le jour. Elle aura avant tout un rôle administratif, de contrôle et de supervision, en ce sens qu'elle assurera: i) la programmation et la coordination des activités; ii) le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre des activités; iii) la supervision et l'évaluation des prestataires partenaires du Projet; iv) la gestion des ressources du Projet selon le Manuel de procédures administratives, financières et comptables; et v) les relations avec les autorités de tutelle y compris l'organisation avec le Fonds des missions de supervision. L'UCGP rendra compte régulièrement à l'Agent principal du Projet et au Fonds.

8. Mise en œuvre

8.1. *Phasage et revue de mi-parcours.* Le Projet sera exécuté en deux phases de durée équivalente. Une revue de mi-parcours sera menée conjointement avec le Bénéficiaire permettant de déterminer si des ajustements au Projet doivent être apportés à mi-parcours.

8.2. Sous la supervision de l'UCGP, les Composantes 1 et 2 seront mises en œuvre par des opérateurs spécialisés sélectionnés conformément aux procédures de passation des marchés applicables pour les activités de formation et d'encadrement, de construction. Les services spécialisés de divers ministères tels que le MAI, le MDPPA, MERH et le Ministère de l'éducation contribueront également à la mise en œuvre des activités. L'UCGP établira des cahiers des charges et signera des contrats annuels renouvelables sujets à une évaluation de la performance avec les prestataires de service précisant les activités à mener, les résultats attendus, les obligations et les droits de chaque partie, les délais d'exécution, les échéances pour soumettre les rapports opérationnels et financiers ainsi que les indicateurs du suivi-évaluation.

9. Manuel d'opérations, Manuel de procédures administratives, financières et comptables et Manuel de suivi-évaluation (les Manuels du Projet)

9.1. *Préparation du Manuel d'opérations.* L'UCGP prépare et finalise le Manuel d'opérations du Projet lequel comprendra:

- a) Les critères d'identification et de sélection pour les activités d'accès aux semences et aux intrants vétérinaires, ainsi que les travaux de construction et d'infrastructure prévus par le Projet;
- b) Les critères d'identification et de sélection pour les activités génératrices de revenus ciblées par le Projet; et
- c) La mise en place de mesures concrètes permettant d'assurer la transparence, la gouvernance, incluant les principes de bonne et efficace gestion du Projet, le suivi et la participation des bénéficiaires aux activités du Projet; et les termes de référence du personnel-clé du Projet et des prestataires de service.

9.2. *Préparation du Manuel de procédures administratives, financières et comptables.* Un Manuel de procédures administratives, financières et comptables unique pour le Projet et le PADER-G détaillera les modalités de la gestion administrative, comptable et financière du Projet ainsi que les procédures de passation des marchés.

9.3. *Manuel de suivi-évaluation.* Le Bénéficiaire, à travers l'UCGP, s'engage à actualiser et finaliser un Manuel de suivi-évaluation du Projet lequel prendra en considération les exigences du Système de gestion des résultats et de l'impact (SYGRI) du Fonds.

9.4. *Approbation et adoption.* L'UCGP finalise les Manuels du Projet et les soumet au Fonds pour commentaires et approbation. Si le Fonds ne formule pas de commentaires dans les 30 jours qui suivent la réception, ils sont considérés comme approuvés et adoptés. Le Bénéficiaire s'engage à diffuser la version finale des Manuels du Projet aux parties au Projet.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. Affectation des fonds du don et du don ASAP.

a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur les fonds du don et du don ASAP ainsi que le montant du don et du don ASAP affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories.

Catégorie	Montant alloué au titre du don (exprimé en DTS)	Montant alloué au titre du don ASAP (exprimé en DTS)	Pourcentage Hors contributions des bénéficiaires
I. Travaux	2 680 000	900 000	100% HT
II. Équipement et matériel	390 000	400 000	100% HT
III. Biens, services et intrants	50 000		100% HT
IV. Consultations	2 570 000	780 000	100% HT
V. Formation	670 000	840 000	100% HT
VI. Salaires et indemnités	2 650 000		100%
VII. Coûts de fonctionnement	1 030 000		100% HT ou 82% TTC
Non alloué	1 110 000	320 000	
TOTAL	11 150 000	3 240 000	

* HT désigne hors taxes

* TTC désigne toutes taxes comprises

b) Les dépenses de travaux relatives à la catégorie I à imputer au financement ASAP concernent les puits maraîchers et les travaux d'aménagement des points critiques dans le cadre du désenclavement des zones de production.

c) Les dépenses d'équipement et matériel relatives à la catégorie II incluent les véhicules. Les dépenses de cette catégorie à imputer au financement ASAP concernent le suivi des changements climatiques, agro-écologique et de la nappe et les kits équipement dans le cadre de la mise en œuvre des Activités génératrices de revenus (AGR).

d) Les dépenses de consultation relatives à la catégorie IV à imputer au financement ASAP concernent l'aménagement des sites irrigués, le suivi du changement climatique, agro-écologique et de la nappe, les activités préparatoires et l'appui à la mise en œuvre des AGR, la gestion des savoirs et communication sur l'adaptation aux changements climatiques et l'appui institutionnel et le dialogue politique.

e) Les dépenses de formation relatives à la catégorie V incluent les ateliers. Les dépenses à imputer au financement ASAP concernent l'aménagement des sites irrigués, l'animation de champs écoles paysans, l'appui à la mise en œuvre des AGR, la formation des techniciens au SIG, le renforcement des capacités des usagers dans le cadre du désenclavement des zones de production, la gestion des savoirs et communication sur l'adaptation aux changements climatiques et l'appui institutionnel et dialogue politique.

f) Les dépenses de salaires et indemnités relatives à la catégorie VI imputées sur le financement FIDA et indiquées dans le tableau ci-dessus excluent les salaires des plantons, gardiens et operateurs radio.

2. *Coûts de démarrage.* Les retraits effectués afin de couvrir les coûts de démarrage encourus avant la satisfaction des conditions générales préalables aux retraits ne doivent pas dépasser un montant total équivalent à 200 000 EURO pour des dépenses relevant des catégories II, IV et V pour financer des activités démarrage telles que le recrutement du personnel additionnel du Projet et l'atelier de démarrage.

Annexe 3

Clauses particulières

1. *Procédures de passation des marchés.* Dès l'entrée en vigueur du présent Accord, le Bénéficiaire s'engage à adopter le mécanisme de décentralisation des marchés prévu pour le PADER-G. À cet effet, l'acte pris par le Gouverneur de la Région du Guéra mettant en place une procédure allégée de passation des marchés sera amendé afin que la commission locale gère les marchés de l'ensemble de la zone du Projet.
2. *Patrimoine du PADER-G* Le Bénéficiaire s'engage à préserver le patrimoine du PADER-G (mobilier et immobilier) aux fins de son utilisation par le Projet, et ce dès son entrée en vigueur.
3. *Sélection du personnel du Projet.* La sélection du personnel du Projet se fera de manière compétitive par voie d'appel à candidatures selon une procédure préalablement approuvée par le Fonds. Le recrutement du personnel cadre, le renouvellement de leur contrat et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront soumis à l'approbation préalable du Fonds. Des contrats d'une durée d'un an renouvelables seront offerts au personnel cadre sélectionné et tout renouvellement sera en fonction de la performance. Le personnel du Projet sera soumis à des évaluations internes et externes de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Tout fonctionnaire sélectionné devra obtenir une mise à disposition de son employeur avant qu'un contrat lui soit proposé. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures décrites dans les Manuels du Projet.

Cadre logique

Résumé du Projet	Indicateurs clé de performance (indicateur SYGRI (*))			Moyens de vérification	Hypothèses / risques
	Libellé	Valeur cible			
		mi-parcours	fin Projet		
<p>Objectif global</p> <p>Contribuer à l'amélioration durable de la sécurité alimentaire et des revenus des ménages ruraux dans la zone du Projet</p>	<ul style="list-style-type: none"> Au moins 40% des ménages ciblés ont une sécurité alimentaire accrue (nombre de mois de soudure/année) * La prévalence de la malnutrition chronique des enfants de moins de 5 ans passe de X% à Y% *(dépendant de la situation de référence) L'indice d'accumulation des biens a augmenté pour au moins 40% des ménages ciblés) * 	4 000	14 000	<ul style="list-style-type: none"> Etudes de référence Enquête de ménages 	<ul style="list-style-type: none"> Stabilité socio-politique et sécuritaire
<p>Objectif de développement du Projet</p> <p>Améliorer la résilience des systèmes agricoles et de l'économie des ménages ruraux par rapport aux changements climatiques et chocs externes</p>	<ul style="list-style-type: none"> Au moins 60 % des ménages ciblés ont amélioré leurs capacités d'adaptation pour faire face aux risques climatiques (stabilisation interannuelle des rendements, taux d'érosion des sols mesurés dans les sites Sentinel) la (ASAP) La production de céréales a augmenté d'au moins 40% pour au moins 30% des ménages ciblés * Au moins 30% des bénéficiaires ont la possibilité de pratiquer des activités contre saison (ASAP/FEM) Nombre de personnes (hommes et femmes) bénéficiant des services du Projet * (ASAP/FEM) 	6 000	21 000	<ul style="list-style-type: none"> Enquêtes de rendement et de production 	<ul style="list-style-type: none"> Bonne gouvernance Pas de catastrophes naturelles majeures
Composante 1. Sécurisation contre les risques climatiques et intensification des productions agricoles					
<p>Effet 1: Les producteurs ont adopté des systèmes de production intensifiés set mieux adaptés aux changements climatiques et durables</p>	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de ménages ayant adopté des systèmes de productions plus intensifs (au moins 3 spéculations sur l'année) Nombre de ménages ayant adopté des variétés de céréales adaptées (cycle court) (FPMA-FEM) Nombre de systèmes de petit élevage plus résilients mis en place 	6 000	21 000	<ul style="list-style-type: none"> Enquêtes de ménages 	
Produit 1.1. La disponibilité de l'eau sur les parcelles de culture est améliorée	<ul style="list-style-type: none"> Nombre d'ha aménagés selon les différents types d'aménagement (ASAP/FPMA-FEM) Nombre de ménages bénéficiant de parcelles aménagées Nombre de personnes formées en techniques et/ou gestion d'aménagement * Nombre de structures de gestion d'aménagements opérationnelles 	3500	10 000	<ul style="list-style-type: none"> Rapports d'activités Rapports d'ateliers d'auto-évaluation participative Rapports de supervision 	<ul style="list-style-type: none"> Eventuels conflits fonciers/d'usage entre les groupes de producteurs Disponibilité de main d'œuvre suffisante en saison sèche pour les travaux HIMO Disponibilité de petites entreprises et tâcherons qualifiés
Produit 1.2. Des systèmes de production plus intensifs et résilients sont appliqués par les producteurs	<ul style="list-style-type: none"> Nombre de producteurs ayant bénéficié de différentes mesures d'apprentissage et de formation technique * Quantité de semences de céréales fournies Nombre de membres d'OP de production formés * 	5 640	20 720		
		35 t	57 t		
		430	650		

Résumé du Projet	Indicateurs clé de performance (indicateur SYGRI (*))			Moyens de vérification	Hypothèses / risques
	Libellé	Valeur cible			
		mi-parcours	fin Projet		
	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de femmes leader formées* • Nombre de paysans semenciers formés et appuyés * • Nombre d'auxiliaires de santé animale formés et appuyés * 	40	100		
Produit 1.3. Des mesures éducationnelles transversales permettent une meilleure appropriation des appuis physiques à l'amélioration de la production	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de personnes alphabétisées * • Nombre de personnes ayant bénéficié de session d'éducation nutritionnelle * • Nombre de personnes ayant bénéficié de session d'éducation environnementale * • Nombre de personnes ayant accès à une information agro-climatique (FPMA-FEM) 	3 000	6 400		
		2 500	5 700		
		4 000	8 000		
Composante 2. Valorisation des productions et appui aux activités économiques des ménages ruraux					
Effet 2: Les revenus tirés des productions et autres activités agricoles sont diversifiés et améliorés au niveau des ménages ciblés	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de ménages ayant diversifié et sécurisé leurs sources de revenu (ASAP) • Revenus additionnels annuels obtenus par les ménages cibles 		17 500	<ul style="list-style-type: none"> • Enquête de référence • Enquêtes de ménages 	
Produit 2.1. Le traitement de points critiques et l'aménagement de pistes rurales et sont réalisés	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de points critiques traités contre les risques climatiques (ASAP) (FIDA) • Nombre de km de pistes re-profilées • Nombre d'associations d'entretien de pistes mises en place et formées • Nombre de personnes formées en entretien de pistes * (ASAP) 	55	80	<ul style="list-style-type: none"> • Rapports d'activités • Rapports d'ateliers d'auto-évaluation participative • Rapports de supervision 	<ul style="list-style-type: none"> • Disponibilité de main d'œuvre suffisante en saison sèche pour les travaux HIMO • Disponibilité de petites entreprises et tâcherons qualifiés
Produit 2.2. Les capacités de stockage sont augmentées et bien exploitées	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de magasins communautaires construits/réhabilités • Nombre de ménages constituant le stock initial de la BS • Nombre de responsables d'OP formés * 	16	26		
		65	100		
		40	106		
		355	530		
Produit 2.3. Les activités économiques des ménages sont diversifiées et productives	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de personnes ayant bénéficié d'appuis pour des AGR * (ASAP) • Nombre de personnes formées en technique et en gestion * • Nombre de producteurs participant à des opérations de commercialisation 	40	40		
		2 000	2 000		
		600	720		
		2000	3000		
		45	90		
		350	900		