

تقرير الرئيس

القرض المقترح

جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية

مشروع ربط المؤسسات والزراعة والتنمية من أجل النمو الأخضر (LEAD)

رقم المشروع: 2000005224

الوثيقة: EB 2026/LOT/P.8 التاريخ:

18 يونيو 2026 التوزيع: عام

الأصل: الإنجليزية

لغرض: الموافقة

الإجراء: يدعى المجلس التنفيذي إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 55.

المسائل الفنية:

ريهان رازا  
المديرة الإقليمية  
شعبة آسيا والمحيط  
الهادئ البريد الإلكتروني:  
r.raza@ifad.org

راشيل أركيز  
المديرة القطرية بالنيابة  
قسم آسيا والمحيط  
الهادئ البريد الإلكتروني:  
r.arcese@ifad.org

## المحتويات

|     |                                                                        |
|-----|------------------------------------------------------------------------|
| ii  | خريطة منطقة المشروع                                                    |
| iii | ملخص التمويل                                                           |
| 1   | I. السياق                                                              |
| 1   | A. السياق الوطني وأسباب مشاركة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية         |
| 2   | B. الدروس المستفادة                                                    |
| 2   | II. وصف المشروع                                                        |
| 2   | A. الأهداف، والمنطقة الجغرافية التي يشملها البرنامج، والفئات المستهدفة |
| 3   | B. المكونات والنتائج والأنشطة                                          |
| 3   | C. نظرية التغيير                                                       |
| 4   | D. التوافق والملكية والشراكات                                          |
| 4   | E. التكاليف، الفوائد والتمويل                                          |
| 8   | III. إدارة المخاطر                                                     |
| 8   | A. المخوتدابير التخفيف                                                 |
| 9   | B. الفئة البيئية والاجتماعية                                           |
| 9   | C. تصنيف المخاطر المناخية                                              |
| 9   | D. القدرة على تحمل الديون                                              |
| 9   | IV. التنفيذ                                                            |
| 9   | A. الإطار التنظيمي                                                     |
| 10  | B. التخطيط والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة، والاتصالات                 |
| 10  | C. خطط التنفيذ                                                         |
| 11  | V. الصكوك القانونية والسلطة                                            |
| 11  | VI. التوصية                                                            |

## المرفقات

|      |                                |
|------|--------------------------------|
| I.   | اتفاق التمويل المتفاوض عليه    |
| II.  | الإطار المنطقي                 |
| III. | مصفوفة مخاطر المشروع المتكاملة |

## فريق تنفيذ المشروع

|                     |                           |
|---------------------|---------------------------|
| ريهان رازا          | المديرة الإقليمية:        |
| راشيل أركيز         | المديرة القطرية بالنيابة: |
| ريكي غراند أوليفيرا | المسؤولة الفنية:          |
| تينداي ماكويانا     | مسؤول الشؤون المالية:     |
| نيراجان خادكا       | أخصائية المناخ والبيئة:   |
| ستر كامبرو          | المسؤول القانوني:         |

## خريطة منطقة مشروع "



مشروع ربط المشاريع والزراعة والتنمية من أجل النمو الأخضر  
(LEAD)



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.  
Source: UN boundaries (2018); GAUL sub-national units (2024)  
Map compiled by IFAD | 07-04-2026

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| المؤسسة المبادرة:                                                               | الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD)                                                                                                                                           |
| المقترض:                                                                        | جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية                                                                                                                                                  |
| وزارة الزراعة والبيئة                                                           | الوكالة المنفذة (الوكالة الرائدة للمشروع):                                                                                                                                       |
| التكلفة الإجمالية للمشروع:                                                      | 15.05 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل حوالي 20.65 مليون دولار أمريكي)                                                                                                  |
| 12.82 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل حوالي 17.59 مليون دولار أمريكي) | مبلغ قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (نظام التخصيص القائم على الأداء):                                                                                                       |
| شروط قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:                                       | مزيج: 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، مع رسوم خدمة بنسبة 0.75 في المائة ومعدل فائدة سنوي قدره 1.25 في المائة من حقوق السحب الخاصة (SDR) (تعديلات للقروض بعملة واحدة) |
| مساهمة المقترض/المستفيد:                                                        | 1.73 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل حوالي 2.38 مليون دولار أمريكي)                                                                                                    |
| مساهمة المشاركين:                                                               | 0.5 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل حوالي 0.68 مليون دولار أمريكي)                                                                                                     |
| مبلغ التمويل المخصص للمناخ المقدم من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:           | 12.03 مليون دولار أمريكي                                                                                                                                                         |
| المؤسسة المتعاونة:                                                              | تخضع للإشراف المباشر من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية                                                                                                                          |

## I. السياق

### A. السياق الوطني والأسباب الكامنة وراء مشاركة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ( )

#### السياق الوطني

1. لا يزال الفقر في الريف وانعدام الأمن الغذائي وضعف الاندماج في الأسواق يعيقان التحول الزراعي الشامل في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، لا سيما في المناطق الريفية المعرضة لتأثيرات تغير المناخ. ولا تزال العديد من الأسر الريفية تعتمد على الزراعة الصغيرة، التي تتسم بانخفاض الإنتاجية، والقيمة المضافة المحدودة، وضعف التسويق، مما يعكس عدم كفاية تنظيم المزارعين، ومحدودية الوصول إلى التمويل، وعدم كفاية البنية التحتية للأسواق، والتعرض المتكرر للصدمات المناخية.
2. بناءً على الدروس المستفادة من تقييم الاستراتيجية والبرنامج القطريين لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية للفترة 2011-2023<sup>1</sup> وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2026-2031<sup>2</sup>، فإن مبادرة «ربط المشاريع» المقترحة، سيعمل مشروع «الزراعة والتنمية من أجل النمو الأخضر» (LEAD) على توسيع نطاق نماذج الإنتاجية والتغذية والربط بالأسواق الناجحة التي تم تطويرها في إطار مشروع «الزراعة من أجل التغذية» - المرحلة الثانية، ومشروع «الشراكات من أجل الري وتسويق منتجات الزراعة الصغيرة». وسيركز المشروع على سافاناكيت وخاموان، وهما مقاطعتان في الجزء الأوسط من جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية تتمتعان بإمكانات زراعية وتجارية قوية، بما في ذلك سهولة الوصول إلى الأسواق المحلية والعابرة للحدود.
3. ويتوافق المشروع مع أولويات الحكومة في مجالات النمو الأخضر، وتحديث الزراعة، وتنمية القطاع الخاص، والحد من الفقر في الريف. وسيدعم المشروع الانتقال التدريجي من النهج القائمة على الدعم الحكومي نحو نماذج استثمار ريفية أكثر استدامة وقائمة على السوق، وتعزيز وتعزيز مشاركة القطاع الخاص. كما سيسهم مشروع LEAD في تنفيذ المرسوم الحكومي رقم 606 المتعلق بالمجموعات والتعاونيات، وفي تعزيز التنسيق بين وزارة الزراعة والبيئة ووزارة الصناعة والتجارة.
4. الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية على الرغم من تحقيق مكاسب اجتماعية واقتصادية مهمة خلال العقد الماضي، لا تزال النساء والشباب والأسر الضعيفة والأشخاص ذوو الإعاقة يواجهون عوائق غير متناسبة في الوصول إلى الأصول الإنتاجية والخدمات والتمويل، وكذلك في المشاركة في الأسواق. ولا تزال النتائج المتعلقة بالتغذية مقيدة بسبب انخفاض التنوع الغذائي، ومخاطر سلامة الأغذية، ومحدودية الوصول إلى الأغذية المغذية، في حين أن تزايد التعرض لمخاطر تغير المناخ — بما في ذلك الفيضانات والعواصف وموجات الجفاف — لا يزال يعطل أنظمة الإنتاج وما بعد الحصاد، حيث تتحمل الأسر الأكثر فقرًا أكبر قدر من الآثار.
5. وتماشياً مع التزامات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بتعميم المنهجية التي تراعي الجوانب التغذوية، تم اعتماد المشروع باعتباره:
  - ☑ مراعاة لاحتياجات التغذية
  - ☑ يراعي احتياجات الشباب
  - ☑ يعطي الأولوية للأشخاص ذوي الإعاقة
  - ☑ يراعي القدرة على التكيف
  - ☑ يراعي التمويل المتعلق بالمناخ
6. الأسباب التي تبرر مشاركة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية يتمتع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بموقع متميز لدعم الانتقال من الزراعة الموجهة نحو الكفاف ومنظمات المنتجين الضعيفة نحو نظم زراعية أكثر مرونة وتوجهًا نحو السوق

<sup>1</sup> EC 2025/129/W.P.2/Rev.1  
<sup>2</sup> EB 2025/OR/20

مجموعات المنتجين والتعاونيات، مع الحفاظ على تركيز قوي على الأسر الفقيرة والضعيفة. وسيتناول مشروع «لياد» (LEAD) المعوقات الرئيسية التي تؤثر على صغار المزارعين، ومجموعات المنتجين الزراعيين (APGs)، والتعاونيات، والمؤسسات الريفية الصغيرة ومتناهية الصغر (MSEs)، بما في ذلك ضعف التنظيم والتنسيق، وانخفاض الاستعداد للاستثمار، وعدم كفاية الوصول إلى التمويل، ومحدودية القدرة على التسويق.

7. وسيستند المشروع إلى التزام الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) الطويل الأمد في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، وسيوفر منصة لتعميق الحوار حول السياسات و تعزيز التنسيق المؤسسي وتنفيذ المرسوم رقم 606 والأطر ذات الصلة. كما سيعمل على تعزيز معايير سلامة الأغذية، وتحسين التنسيق بين أصحاب المصلحة المتعددين في سلسلة القيمة، واستقطاب الاستثمارات التكميلية من شركاء التنمية الآخرين.

## B. الدروس المستفادة

8. يتضمن تصميم مبادرة LEAD عدة دروس رئيسية مستفادة من العمليات التي يمولها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية ومبادرات التحول الريفي المماثلة
- . أولاً، يعد الاستعداد للتنفيذ أمراً بالغ الأهمية لتجنب التأخير في بدء التشغيل؛ وبناءً على ذلك، يتضمن تصميم مبادرة LEAD إجراءات مبكرة تتعلق بالتوظيف، والنظم، والأدلة الإرشادية، وترتيبات التنسيق. ثانياً، مجموعات المنتجين إلى دعم فني وتنظيمي وتجاري مستمر لتصبح قابلة للاستمرار تجارياً؛ ولذلك يجمع برنامج LEAD بين الدعم الموجه للمزارعين المنظمات التي تتمتع بروابط مع الأسواق، وخدمات تطوير الأعمال، وتخطيط الاستثمار. ثالثاً، تكون الجهود الرامية إلى تعزيز المرونة والشمولية أكثر فعالية عندما تكون جزءاً لا يتجزأ من النظم الإنتاجية وسلاسل القيمة، بدلاً من التعامل معها على أنها مبادرات قائمة بذاتها. وأخيراً، تؤكد التجارب السابقة على أهمية وجود ترتيبات مؤسسية واقعية وتنسيق أقوى بين القطاعات. وسيعالج مشروع LEAD هذا الدرس من خلال نموذج تنفيذ مشترك بين وزارتين، مع تحديد أدوار واضحة لكل وزارة.

## II. وصف مشروع « »

### A. الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والفئات المستهدفة في مشروع « »

9. يمثل هدف مشروع LEAD في المساهمة في الحد من الفقر في المناطق الريفية وتحسين الدخل والسلامة الغذائية والأمن الغذائي لصغار المزارعين والأسر المنتجة الريفية في المحافظات المستهدفة من خلال دعم الإنتاج الزراعي القادر على التكيف مع تغير المناخ والمتنوع وذو القيمة المضافة، بما يتماشى مع الاستراتيجية الوطنية للنمو الأخضر. ويتمثل الهدف الإنمائي في تعزيز سلاسل القيمة الزراعية والغذائية الشاملة للجميع للأسواق الوطنية وأسواق التصدير، وتعزيز القدرة على التكيف مع تغير المناخ.
10. سيتم تنفيذ المشروع في مقاطعتي سافاناكيت وخاموان، في الجزء الأوسط من جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، التي تتمتع بإمكانات كبيرة لتسويق المنتجات الزراعية، ولكنها تعاني أيضاً من الفقر المستمر، وقيود الوصول إلى الأسواق والضعف أمام التغيرات المناخية. وتشمل المنطقة المستهدفة مواقع تتمتع بإمكانات قوية للاندماج في سلاسل قيمة قابلة للاستمرار والتقارب مع والاستثمارات الخاصة. رهنابتعينة تمويل إضافي لمواجهة تغير المناخ، يمكن توسيع نطاق المشروع جغرافياً لتوسيع نطاق الاستفادة والاستثمارات في تعزيز القدرة على الصمود في مقاطعتي سيكونغ وسالافان.

### 11. الفئات المستهدفة الرئيسية هي:

- (i) الأسر الريفية الضعيفة، بما في ذلك النساء والشباب والأشخاص ذوو الإعاقة؛
- (ii) المجموعات الإنتاجية الريفية القائمة والناشئة التي لديها إمكانية التطور لتصبح تعاونيات؛ و
- (iii) المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في المناطق الريفية.

12. ونظراً لأن الفئات الأكثر فقراً والأكثر تهميشاً قد لا تكون مستعدة بعد للانخراط في الأسواق أو منظمات المنتجين، سيتبنى المشروع نهجاً تدريجياً وشاملاً.

لتعزيز سبل العيش والقدرات الإنتاجية والأصول، مما يتيح الإدماج التدريجي لهذه الفئات في أنظمة السوق والمجموعات المنظمة، بما في ذلك التعاونيات.

13. ومن المتوقع أن يعود المشروع بفائدة مباشرة على ما يقرب من 14,308 أسرة (حوالي 80,125 شخص)، 50 في المائة منهم من النساء و10 في المائة على الأقل من الشباب. وسيكون تحديد المستفيدين متسقاً مع سياسة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) في هذا الشأن، وسيجمع بين المعايير الجغرافية والمعايير القائمة على الفقر ومعايير الضعف في مواجهة الأسواق.

## B. المكونات والنتائج وأنشطة « »

14. سيتألف المشروع من مكونين مترابطين: (1) تطوير سلاسل قيمة شاملة؛ و(2) تعزيز التقنيات المقاومة لتغير المناخ وتنويع النظم الزراعية. وتعرض إدارة المشروع بشكل منفصل كمكون في جداول التمويل.

### المكون 1: تطوير سلاسل القيمة الشاملة

15. يتمثل هدف هذا المكون في تحويل المجموعات الزراعية المهنية (APGs) والتعاونيات الزراعية الحالية لصغار المزارعين إلى كيانات تجارية مستدامة وقابلة للاستمرار تجارياً من خلال تعزيز القيمة المضافة بعد الحصاد، وتسهيل الوصول إلى التمويل والأسواق، ودمجها بفعالية في سلاسل القيمة المختارة. وسيشمل ذلك استثمارات مخصصة للحد من خسائر ما بعد الحصاد وتطوير تقنيات معالجة الأغذية الزراعية القابلة للتوسع والمصممة خصيصاً لتناسب سياقات صغار المزارعين. بالإضافة إلى ذلك، سيدعم هذا المكون تطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة في قطاع الأغذية الزراعية التي تعمل في سلاسل القيمة المختارة؛ والاستثمار في البنية التحتية المقاومة لتغير المناخ، بما في ذلك البنية التحتية للأسواق؛ وخلق بيئات مواتية لتنمية سلاسل قيمة مستدامة وشاملة ومقاومة لتغير المناخ.

### المكون 2: تعزيز التقنيات المقاومة لتغير المناخ وتنويع النظم الزراعية

16. يتمثل هدف هذا المكون في تعزيز قدرة صغار المنتجين على التكيف مع الصدمات المناخية والسوقية، وتحسين إنتاجية وجودة منتجات المجموعات الزراعية الإقليمية الشاملة التي تعمل ضمن سلاسل القيمة المدعومة في إطار المكون 1. وستعمل الأنشطة المنفذة في إطار هذا المكون على تعزيز الابتكار التكنولوجي والبحوث التشاركية لتعزيز قدرة النظم الزراعية على الصمود، والحد من خسائر ما بعد الحصاد، وتشجيع تقنيات المعالجة ذات القيمة المضافة من أجل اعتمادها على نطاق أوسع. كما سيدعم هذا المكون الأسر الأكثر فقراً في الانتقال من الزراعة الكفافية وبناء قدراتها على الانخراط في المجموعات الزراعية الإقليمية أو الانضمام إليها أو إنشاء مشاريع صغيرة في سلاسل القيمة القصيرة.

17. ومن المتوقع أن يحقق المكونان معاً ما يلي:

- (i) تعزيز سلاسل القيمة الشاملة والقابلة للتطبيق تجارياً؛ و
- (ii) تحسين المرونة والإنتاجية والأمن الغذائي وفرص كسب الرزق بين الأسر المستهدفة.

## C. نظرية التغيير الخاصة بـ « »

18. تتمثل نظرية التغيير الخاصة بالمشروع في أنه إذا تم دعم صغار المزارعين ومجموعات المنتجين والتعاونيات والمؤسسات الريفية والأسر الضعيفة لتحسين إنتاجهم المقاوم لتغير المناخ، وتعزيز قدراتهم التنظيمية والتجارية، والوصول إلى البنية التحتية والخدمات، والوفاء بمعايير سلامة الأغذية وجودتها، والربط بشكل أكثر فعالية بالأسواق والتمويل، فإنهم سيزيدون من الإنتاجية والقيمة المضافة والمشاركة في الأسواق والدخل بطريقة أكثر مرونة وشمولية واستدامة.

19. يعتمد هذا المسار على عدة افتراضات، منها وجود طلب سوقي قابل للاستمرار، والتنسيق المؤسسي الفعال، ووجود بيئة سياسية وتنظيمية داعمة، والمشاركة المستمرة من قبل المؤسسات المالية والجهات الفاعلة في القطاع الخاص، والقدرة الكافية على التنفيذ. وسيتم معالجة هذه الافتراضات من خلال

، والمساعدة الفنية الموجهة، والإدارة التكيفية، والشراكات المنظمة بين القطاعين العام والخاص.

## D. التوافق والملكية والشراكات بين القطاعين العام والخاص ( )

20. يتوافق المشروع مع الأولويات الوطنية المتعلقة بالنمو الأخضر، و التسويق الزراعي، والقدرة على التكيف مع تغير المناخ، والحد من الفقر في الريف، ويستند إلى برنامج الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) للفرص الاستراتيجية القطرية للجمهورية الشعبية اللاوية للفترة 2026-2031، والخطة الوطنية العاشرة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلاد (2026-2030). كما يتوافق مع الأولويات الاستراتيجية للصندوق ، وسيسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة المتعلقة بالحد من الفقر، والأمن الغذائي، والعمل المناخي، والمساواة بين الجنسين، والحد من التفاوتات.
21. وتتمتع الحكومة بملكية قوية للمشروع، حيث تتولى وزارة الزراعة والبيئة دور الوكالة الرائدة، بينما تتولى وزارة الصناعة والتجارة دور الوكالة المشاركة في التنفيذ. كما صمم المشروع ليكمل الاستثمارات الأخرى الجارية أو المخطط لها، ويوفر إمكانية للتكامل التشغيلي مع شركاء التنمية الآخرين، بما في ذلك التمويل الموازي المحتمل مع البنك الدولي لاستثمارات ربط الطرق الريفية ومع بنك التنمية الآسيوي لتمويل المشاريع، والنظم الغذائية الزراعية، والاستثمارات الإنتاجية ذات الصلة، رهنًا بالتأكيد النهائي.

## E. التكاليف والفوائد وتمويل « »

### تكاليف المشروع

22. تقدر التكلفة الإجمالية للمشروع بـ 15.05 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل 20.65 مليون دولار أمريكي)، بما في ذلك النفقات الطارئة. وسيتم تمويل المشروع من خلال قرض من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بقيمة 12.82 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل 17.59 مليون دولار أمريكي)؛ و تمويل مقابل من الحكومة بقيمة 1.73 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل 2.38 مليون دولار أمريكي)، منها 1.25 مليون دولار أمريكي في شكل رسوم وضرائب و1.13 مليون دولار أمريكي عينية؛ ومساهمات المشاركين التي تقدر بـ 0.5 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل 0.68 مليون دولار أمريكي)، منها 0.62 مليون دولار أمريكي نقدًا و0.06 مليون دولار أمريكي عينية.
23. وتشمل افتراضات تكلفة المشروع الضرائب والرسوم، والطوارئ المادية، والطوارئ المتعلقة بالأسعار، وتعكس الطبيعة كثيفة الاستثمار للعملية، لا سيما في إطار مكون «القدرة على التكيف مع تغير المناخ والنظم الإنتاجية».
24. ويعتبر مكونا المشروع كلاهما تمويلًا مناخيًا ووفقًا لمنهجيات البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر المبلغ الإجمالي للتمويل المناخي المقدم من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لهذا المشروع بـ 12.03 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1  
تكاليف المشروع حسب المكون والمكون الفرعي والممول  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| المكون/المكون الفرعي                                                                               | المبلغ | الذ<br>سب<br>ة<br>الم<br>ن<br>و<br>ية | المبلغ | النسب<br>ة<br>الم<br>ن<br>و<br>ية | نقد (ضرائب) | عيني | المبلغ | الذ<br>سب<br>ة<br>الم<br>ن<br>و<br>ية | المجم<br>وع |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------|--------|-----------------------------------|-------------|------|--------|---------------------------------------|-------------|
| 1. تطوير سلاسل القيمة الشاملة                                                                      | 578 6  | 8 9                                   | 317    | -                                 | 4           | 487  | -      | 7                                     | 382 7       |
| 1.1. تيسير الوصول إلى الأسواق                                                                      | 887 3  | 9 2                                   | -      | -                                 | 0           | 360  | -      | 8                                     | 247 4       |
| 1.2. تنمية المشاريع والتمويل المالي                                                                | 032 2  | 84                                    | 317    | -                                 | 13          | 66   | -      | 3                                     | 415 2       |
| 1.3. المشاركة في السياسات والتكامل السوقي                                                          | 660    | 92                                    | -      | -                                 | 0           | 61   | -      | 8                                     | 720         |
| 2. تعزيز التقنيات المقاومة لتغير المناخ وتنويع النظم الزراعية                                      | 075 9  | 89                                    | 301    | 67                                | 4           | 742  | -      | 7                                     | 10 185      |
| 2.1. القدرة على التكيف مع تغير المناخ وإنتاجية أنظمة الزراعة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ الزراعية | 216 5  | 89                                    | 301    | -                                 | 5           | 371  | -      | 6                                     | 887 5       |
| 2.2. البحث العملي وتوسيع نطاق الممارسات الناجحة الممارسات                                          | 871    | 93                                    | -      | -                                 | 0           | 67   | -      | 7                                     | 938         |
| 2.3. تحسين سبل العيش للأسر الضعيفة الأسر                                                           | 988 2  | 89                                    | -      | 67                                | 2           | 304  | -      | 9                                     | 359 3       |

|     |       |    |       |       |   |    |     |    |        |                |
|-----|-------|----|-------|-------|---|----|-----|----|--------|----------------|
| 15  | 085 3 | 37 | 129 1 | 20    | 0 | -  | -   | 63 | 937 1  | إدارة المشاريع |
| 100 | 20    | 12 | 129 1 | 250 1 | 3 | 68 | 618 | 85 | 590 17 | المجموع        |
|     | 653   |    |       |       |   |    |     |    |        |                |

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| فئة الإنفاق              | قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية |                   |     |       |        |             |       |    | المقترض/المستفيد |     | المجموع |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------|-----|-------|--------|-------------|-------|----|------------------|-----|---------|
|                          | المبلغ                              | النسبة<br>المئوية | نقد | عينية | النسبة | نقد (ضرائب) | عيني  | %  | المبلغ           | %   |         |
| تكاليف الاستثمار         |                                     |                   |     |       |        |             |       |    |                  |     |         |
| الخدمات الاستشارية       | 834 1                               | 100               | -   | -     | 0      | 4           | -     | 0  | 838 1            | 9   |         |
| السلع والخدمات والمدخلات | 542 7                               | 90                | -   | 67    | 1      | 709         | 35    | 9  | 352 8            | 40  |         |
| الأعمال المدنية          | 000 5                               | 91                | -   | -     | 0      | 500         | -     | 9  | 500 5            | 27  |         |
| المنح                    | 872 2                               | 82                | 618 | -     | 18     | 20          | -     | 1  | 510 3            | 17  |         |
| إجمالي تكاليف الاستثمار  | 248 17                              | 90                | 618 | 67    | 4      | 233 1       | 35    | 7  | 200 19           | 93  |         |
| التكاليف المتكررة        |                                     |                   |     |       |        |             |       |    |                  |     |         |
| التكاليف التشغيلية       | 342                                 | 24                | -   | -     | 0      | 16          | 094 1 | 76 | 453 1            | 7   |         |
| إجمالي التكاليف المتكررة | 342                                 | 24                | -   | -     | 0      | 16          | 094 1 | 76 | 453 1            | 7   |         |
| المجموع                  | 590 17                              | 85                | 618 | 68    | 3      | 250 1       | 129 1 | 12 | 653 20           | 100 |         |

الجدول 3  
تكاليف المشروع حسب المكون وسنة المشروع (PY)

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

| (بآلاف الـلـولـارات الـامـريـكـيـة)                           |        |                     |                 |                     |          |                     |                  |                     |        |                     |        |                     |        |                     |        |
|---------------------------------------------------------------|--------|---------------------|-----------------|---------------------|----------|---------------------|------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|                                                               | PY1    |                     | PY 2<br>المجموع |                     | PY3      |                     | PY4 <sup>3</sup> |                     | PY5    |                     | PY6    |                     | PY7    |                     |        |
| المكون<br>المئوية                                             | المبلغ | %<br>النسبة المئوية | المبلغ          | %<br>النسبة المئوية | المبلغ   | %<br>النسبة المئوية | المبلغ           | %<br>النسبة المئوية | المبلغ | %<br>النسبة المئوية | المبلغ | %<br>النسبة المئوية | المبلغ | %<br>النسبة المئوية | المبلغ |
| 1. تطوير سلاسل القيمة الشاملة                                 | 378    | 5                   | 1<br>614        | 22                  | 2<br>279 | 31                  | 501              | 20                  | 810    | 11                  | 571    | 8                   | 229    | 3                   | 382    |
| 2. تعزيز التقنيات المقاومة لتغير المناخ وتنويع النظم الزراعية | 544    | 5                   | 2               | 28                  | 3        | 32                  | 297              | 13                  | 657    | 16                  | 389    | 4                   | 220    | 2                   | 185    |

|        |   |     |    |       |    |       |    |       |    |     |    |     |    |       | EB                |
|--------|---|-----|----|-------|----|-------|----|-------|----|-----|----|-----|----|-------|-------------------|
|        |   |     |    |       |    |       |    |       |    |     |    |     |    |       | .LOT/P/2026       |
| 085 3  | 6 | 200 | 13 | 412   | 16 | 492   | 17 | 533   | 16 | 492 | 16 | 478 | 16 | 478   | 3. إدارة المشاريع |
| 653 20 | 3 | 648 | 7  | 372 1 | 14 | 960 2 | 16 | 331 3 | 29 | 6   | 24 | 4   | 7  | 400 1 | المجموع           |
|        |   |     |    |       |    |       |    |       |    | 258 |    | 821 |    |       |                   |
|        |   |     |    |       |    |       |    |       |    | 029 |    | 913 |    |       |                   |

**استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك**

25. يتألف تمويل المشروع من قرض من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD)، وتمويل مقابل من الحكومة، ومساهمات المشاركين. وسيقوم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بتمويل المشروع من خلال قرض بقيمة 12.82 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل 17.59 مليون دولار أمريكي، أو 85 في المائة من إجمالي التمويل) في إطار نظام التخصيص القائم على الأداء لدورة التعبئة الثالثة عشرة لموارد الصندوق (IFAD13). وستقدم الحكومة 1.73 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل 2.38 مليون دولار أمريكي، أو 12 في المائة) لتغطية الضرائب والرسوم وتكاليف التنفيذ المحددة. وستقدم مساهمات المشاركين البالغة 0.5 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل 0.68 مليون دولار أمريكي، أو 3 في المائة) نقداً وعينيًا من خلال تقاسم التكاليف والمشاركة العينية في الاستثمارات الإنتاجية والأنشطة ذات الصلة.

**الصرف**

26. ستقوم وزارة المالية بفتح حساب مخصص مقوم بالدولار الأمريكي لدى بنك جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية لتلقي دفعات قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD). وستقوم وزارة الزراعة والبيئة، من خلال وحدة إدارة المشروع (PMU)، بإعداد التقارير المالية المؤقتة الموحدة وطلبات السحب الخاصة بالتوقعات النقدية وطلبات الصرف، بما يتماشى مع خطة العمل والميزانية السنوية المعتمدة. وستقدم التقارير المالية المؤقتة وطلبات السحب إلى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) عبر نظام بوابة العملاء الخاصة بالصندوق.
27. وسيقوم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بصرف الأموال إلى الحساب المخصص بموجب آلية الصندوق الدائر ووفقاً لدليل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) للإدارة المالية للمشاريع والرقابة المالية ورسالة الإدارة المالية والرقابة المالية ذات الصلة.
28. وستحتفظ وزارة الزراعة والبيئة بحساب للمشروع مقوم بالكيب اللاوي في أحد البنوك التجارية. وستقوم وحدة إدارة المشروع بإعداد طلبات تجديد رصيد حساب المشروع وتقديمها، مصحوبة بالوثائق الداعمة، إلى وزارة المالية، التي ستقوم بتحويل الأموال من الحساب المخصص إلى حساب المشروع بالعملة المحلية لأغراض المعاملات. وستقوم وزارة الزراعة والبيئة بفتح وإدارة حسابين مصرفيين على مستوى المحافظتين، وستتلقى سلفاً بناءً على التمويل المتاح المحدد لأنشطة المشروع على مستوى المحافظات والمقاطعات.
29. ستقوم وزارة الصناعة والتجارة بتنفيذ الأنشطة المخطط لها في إطار المكون 1. وستتلقى الوزارة وشركاء التنفيذ الآخرون سلفاً مالية عند تقديم طلبات التمويل إلى وزارة الزراعة والبيئة، استناداً إلى مذكرات التفاهم الموقعة وخطط العمل والميزانيات السنوية المعتمدة. وستعامل التحويلات على أنها سلف مالية إلى أن يتم تكبد النفقات وتقديم التقارير والوثائق المالية إلى وحدة إدارة المشروع. أما التحويلات إلى المؤسسات المالية في إطار آلية المنحة المجمدة، وإلى المشاركين والمزارعين، فستتم من حساب المشروع.
30. وسيتم صرف القروض استناداً إلى الجدول الثاني المستمد من جداول التكاليف. وسيتم صرف الدفعة الأولى إلى الحساب المخصص عند استيفاء الشروط المسبقة للصرف، بما في ذلك فتح الحساب المخصص وتقديم أدلة إلى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) تتضمن نماذج توقيعات الأشخاص المخولين بإدارة الحساب المخصص، وتقديم أسماء المستخدمين المخولين بالموافقة على طلبات السحب. وسيتم تتبع مساهمات الحكومة والمشاركين في حسابات المشروع باستخدام رموز فريدة في نظام المحاسبة.
31. سيكون المشروع مؤهلاً للحصول على سلفة لبدء التشغيل بمبلغ يصل إلى 500,000 دولار أمريكي لتسريع الأنشطة الرامية إلى استيفاء شروط الصرف الأول. وستكون تكاليف بدء التشغيل متوافقة مع خطة المشتريات الممتدة على 18 شهراً لتغطية أنشطة بدء التشغيل. وستكون تكاليف بدء التشغيل مؤهلة للصرف اعتباراً من تاريخ موافقة المجلس التنفيذي، وسيتم الإشارة إليها في اتفاقية التمويل. وسيتم تقديم السلفة المخصصة لبدء التشغيل من عائدات القرض

عند دخول المشروع حيز التنفيذ وقبل استيفاء الشروط المسبقة للسحب الأول.

### ملخص الفوائد والتحليل الاقتصادي

32. يؤكد التحليل الاقتصادي أن المشروع قابل للتنفيذ. ويبلغ معدل العائد الداخلي الاقتصادي المقدّر 20.37 في المائة، مع صافي قيمة حالية إيجابية ونسبة فوائد إلى تكاليف مرضية في إطار السيناريو الأساسي. وستكون هذه النتائج مدفوعة بتحسينات المتوقعة في الإنتاجية، والتسويق التجاري، والقيمة المضافة، والمرونة، والدخل عبر سلاسل القيمة ونظم الزراعة المدعومة. ويؤكد تحليل الحساسية أن المشروع يظل مبرراً من الناحية الاقتصادية في ظل السيناريوهات السلبية.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

33. تستند استراتيجية الخروج من المشروع إلى تعزيز المؤسسات المحلية، وبناء القدرات ذات الصلة بالمجال التجاري، ودمج الوظائف ضمن أنظمة عامة وسوقية مستدامة. وسيتم دعم الاستدامة من خلال تعزيز منظمات المنتجين، وإقامة شراكات قائمة على السوق، وترتيبات تقاسم التكاليف، و الصيانة للبنية التحتية، والمأسسة التدريجية للنظم التي يدعمها المشروع وآليات التنسيق ضمن والمنصات الخاصة بأصحاب المصلحة.

## III. إدارة المخاطر

### A. المخاطر وتدابير التخفيف

34. يقيم الخطر الإجمالي للمشروع على أنه معتدل في مرحلة التصميم، وترتبط المخاطر الرئيسية بما يلي:

(i) التنسيق المؤسسي والقدرة على التنفيذ؛

(ii) استدامة الروابط التجارية والمالية؛ و

(iii) الصدمات المناخية والسوقية.

35. سيؤدي نموذج التنفيذ المشترك بين الوزارتين إلى تعزيز الشعور بالملكية، ولكنه سيزيد أيضاً من متطلبات التنسيق. وسيتم التخفيف من هذه المخاطر من خلال مذكرّة تفاهم رسمية، وتقسيم واضح للمسؤوليات، ومنهجية منظمة ترتيبات التنسيق والدعم الموجه للتنفيذ. وسيتم التخفيف من المخاطر المتعلقة بالاستدامة التجارية والتمويل الريفي من خلال الدعم المرحلي، والنهج القائمة على الأداء، وتخطيط الاستثمار الموجه نحو السوق، والرصد الدقيق لمراحل التنفيذ المبكرة. أما المخاطر المتعلقة بالمناخ، فسيتم التخفيف منها من خلال الاستثمارات الموجهة نحو تعزيز القدرة على الصمود ودعم التكيف.

36. يعتبر خطر الإدارة المالية كبيراً، وسيتم التخفيف منه من خلال فريق من مسؤولي الشؤون المالية الذين سيتم تعيينهم في المشروع لإدارة الجوانب الائتمانية.

الجدول 4

ملخص عام للمخاطر

| مجالات المخاطر                         | تصنيف المخاطر الكامنة | تصنيف المخاطر المتبقية |
|----------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| سياق البلد                             | متوسط                 | متوسط                  |
| استراتيجيات وسياسات القطاع             | متوسط                 | متوسط                  |
| السياق البيئي والمناخي                 | كبير                  | كبير                   |
| نطاق المشروع                           | متوسط                 | متوسط                  |
| القدرة المؤسسية على التنفيذ والاستدامة | متوسطة                | متوسطة                 |
| الإدارة المالية                        | كبيرة                 | كبيرة                  |
| مشتريات المشروع                        | متوسط                 | متوسط                  |
| التأثير البيئي والاجتماعي والمناخي     | متوسط                 | متوسط                  |
| أصحاب المصلحة                          | متوسط                 | متوسط                  |
| بشكل عام                               | متوسط                 | متوسط                  |

## B. فئة "البيئة والمجتمع"

37. يصنف الخطر البيئي والاجتماعي للمشروع على أنه معتدل. وتعتبر المخاطر البيئية والاجتماعية المتوقعة قابلة للإدارة ويمكن التخفيف من حدتها من خلال تطبيق إجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي (SECAP) الخاصة بالصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) والتدابير التنفيذية ذات الصلة.

## C. تصنيف المخاطر المناخية

38. تصنيف المخاطر المناخية هو «معتدل». تتعرض المنطقة المستهدفة للفيضانات والعواصف وفترات الجفاف، ويتطلب المشروع إجراء تحليل أساسي للمخاطر المناخية. ومن المتوقع أن يعزز المشروع قدرة الفئات المستهدفة على الصمود، بدلاً من إضعافها.

## D.

39. تواجه جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية أزمة ديون وفقاً لإطار استدامة ديون البلدان منخفضة الدخل، وفقاً لتقييم استدامة الديون الذي أجراه صندوق النقد الدولي في فبراير 2026. والبلد

وهي مؤهلة للحصول على شروط التمويل المختلط بموجب الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD13)، حيث تصنف كدولة تعاني من فجوة في التمويل، لكونها تجاوزت الحد الفاصل التشغيلي لأهلية الحصول على تمويل من المؤسسة الدولية للتنمية لأكثر من سنتين متتاليتين. وبالتالي، فإن جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية غير مؤهلة للحصول على تمويل من خلال «إطار القدرة على تحمل الديون» أو «آلية الوصول إلى الموارد المقترضة» بموجب الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD13). وقد تدهور تصنيف مخاطر البلد وقدرته على تحمل الديون منذ تقييم القدرة على تحمل الديون الذي أُجري في مايو 2023، وذلك بسبب البيئة الاقتصادية الكلية المعاكسة (بما في ذلك الانخفاض الحاد في قيمة العملة)، وتوسيع نطاق تغطية الديون لتشمل الديون المضمونة، والمتأخرات في الإنفاق، وإصدار ديون محلية لإعادة رسمة البنوك المملوكة للدولة.

## IV. التنفيذ

### A. الإطار التنظيمي

#### إدارة المشروع وتنسيقه

40. ستكون وزارة الزراعة والبيئة هي الوكالة المنفذة الرئيسية، وستكون وزارة الصناعة والتجارة هي الوكالة المشاركة في التنفيذ. وسيتم إنشاء وحدة إدارة المشروع (PMU) تابعة لوزارة الزراعة والبيئة لتولي التنسيق العام للمشروع، والتخطيط، والإدارة الائتمانية، وإعداد التقارير، والإشراف. وستقود وزارة الزراعة والبيئة تنفيذ مكون المرونة المناخية والنظم الإنتاجية (المكون 2)، في حين ستقود وزارة الصناعة والتجارة تنفيذ مكون سلاسل القيمة الشاملة (المكون 1).

41. وستقوم لجنة توجيهية للمشروع بتقديم التوجيه الاستراتيجي ومراجعة خطط العمل والميزانيات السنوية. وستدعم السلطات الإقليمية والمحلية التنفيذ اللامركزي، وسيتم إشراك مقدمي الخدمات المتخصصين والشركاء التقنيين عند الحاجة.

#### الإدارة المالية والمشتريات والحوكمة

42. سيعتمد المشروع نظام المحاسبة على أساس النقد وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وسيتم تثبيت برنامج محاسبة مستقل لإجراء العمليات المحاسبية وإعداد التقارير. وستخضع البيانات المالية السنوية للمشروع للتدقيق من قبل شركة تدقيق مستقلة، وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق ودليل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) لإعداد التقارير المالية وتدقيق المشاريع التي يمولها الصندوق.

43. وستجرى عمليات الشراء وفقاً لإطار عمل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال المشتريات واستراتيجية المشتريات المعتمدة. وستطبق تدابير التخفيف من مخاطر المشتريات، بما في ذلك المراجعة المسبقة حيثما ينطبق ذلك، طوال فترة التنفيذ. وستشمل ترتيبات الحوكمة الرقابة والشفافية و

آليات معالجة الشكاوى بما يتوافق مع متطلبات الصندوق لمكافحة الاحتيال والفساد.

44. سيتم تنفيذ تدابير لمنع الاحتيال والممارسات المحظورة الأخرى والتخفيف من حدتها ومكافحتها، بما في ذلك تدابير لضمان الامتثال لسياسة الصندوق بشأن منع الاحتيال والفساد في أنشطته وعملياته؛ وتعزيز الضوابط الداخلية داخل وحدة إدارة المشروع؛ وفصل المهام؛ وضمان شفافية عمليات الشراء؛ وأنشطة التدريب والتوعية بشأن السلوك الأخلاقي وقواعد تضارب المصالح والتزامات الإبلاغ؛ والاحتفاظ بوثائق مالية و المشتريات للتحقق منها من قبل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والمراجعين وسلطات الرقابة؛ واستخدام آليات الإبلاغ المستقلة التابعة للصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

#### إشراك الفئات المستهدفة وتلقي ملاحظاتها ومعالجة شكاواها

45. سيطبق المشروع نهجاً تنفيذياً تشاركياً وشاملاً لضمان مشاركة الفئات المستهدفة في التخطيط والتنفيذ والرصد. وستتخذ تدابير محددة لتيسير مشاركة النساء والشباب، والأسر المستضعفة والأشخاص ذوي الإعاقة.

#### معالجة الشكاوى

46. سيتم إنشاء آلية لتسوية الشكاوى لتمكين السكان المتأثرين بالمشروع وأصحاب المصلحة من تقديم الشكاوى والإبلاغ عن مخاوفهم والسعي إلى حل سريع للمشكلات التي تنشأ أثناء التنفيذ.

#### B. التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة ، والاتصالات

47. سيضع المشروع نظاماً للتخطيط والرصد القائم على النتائج، يركز على خطط العمل والميزانيات السنوية، وإعداد تقارير التقدم المحرز، والرصد القائم على الإطار المنطقي. وسيتم إجراء تقييمات خط الأساس وتقييمات منتصف المدة وتقييمات الانتهاء، وسيتم تصنيف بيانات الرصد بشكل منهجي واستخدامها لدعم التنفيذ التكيفي.

48. وستدعم إدارة المعرفة والاتصالات التعلم من التنفيذ، والمشاركة في السياسات، وتوسيع نطاق العمل. وستوثق الدروس المستفادة والأدلة من خلال تقارير المشروع ومنصات أصحاب المصلحة ومنتجات المعرفة.

#### الابتكار وتوسيع نطاق التنفيذ

49. سيقدم المشروع عدة ميزات ذات إمكانات قوية للتعلم وتوسيع نطاق التنفيذ في سياق لاوس، بما في ذلك نهج أكثر تنظيمًا لربط منظمات المنتجين والمؤسسات الريفية بالأسواق والتمويل، واستخدام سلسلة القيمة وتخطيط استثمارات المنتجين، وتنسيق أقوى بين الجهات الفاعلة في القطاعين العام والخاص. وتهدف هذه الميزات إلى تعزيز النظم المؤسسية و نظم السوق بدلا من أن تعمل كمبادرات تجريبية قائمة بذاتها.

#### C. خطط التنفيذ

##### خطط الاستعداد للتنفيذ وبدء التشغيل

50. وقد تم إعداد خطة تفصيلية لبدء التشغيل بهدف الحد من التأخيرات في التنفيذ. وتشمل الإجراءات ذات الأولوية توفير الموظفين لوحدة إدارة المشروع، ووضع اللمسات الأخيرة على الترتيبات التشغيلية، وإنشاء أنظمة الوصاية والرصد، وشراء السلع والخدمات الأساسية.

##### خطط الإشراف والاستعراض النصفى وخطط الإنجاز

51. وسيقوم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بتنفيذ بعثات إشرافية ودعمية منتظمة. وسيتم إجراء استعراض منتصف المدة لتقييم التقدم المحرز في التنفيذ، والسماح، عند الاقتضاء، بتعديل الأهداف وتسلسل المراحل وترتيبات التنفيذ. وسيتم إجراء استعراض لإتمام المشروع في نهاية مرحلة التنفيذ.

## V. الصكوك القانونية وسلطة "

52. سيشكل اتفاق التمويل المبرم بين وزارة المالية في جمهورية لاو الشعبية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) الصك القانوني لتقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وترد نسخة من اتفاقية التمويل التي تم التفاوض عليها في الملحق الأول.
53. وتتمتع جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، بموجب قوانينها، بصلاحيات تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
54. وأنا مقتنع بأن التمويل المقترح سيتوافق مع «الاتفاقية المنشئة للصندوق» و«سياسات ومعايير تمويل الصندوق».

## VI. توصية

55. أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح وفقاً للقرار التالي:

تقرر: أن يقدم الصندوق قرضاً بشروط مختلطة إلى بمبلغ اثني عشر مليوناً وثمانمائة وعشرين ألف حق سحب خاص (12,820,000 حق سحب خاص)، أي ما يعادل سبعة عشر مليوناً وخمسمائة وتسعين ألف دولار أمريكي (17,590,000 دولار أمريكي)، وبالشروط والأحكام التي تتوافق بشكل جوهري مع الشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفارو لاريو  
الرئيس

## Negotiated financing agreement

Loan No: 200000XXXX

Project name: Linking Enterprises, Agriculture and Development for Green Growth ("the Project" or "LEAD")

Lao People's Democratic Republic (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

**WHEREAS** the Borrower has requested a loan from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;

**WHEREAS**, the Fund has agreed to provide financing for the Project;

**NOW THEREFORE**, the Parties hereby agree as follows:

### Section A

1. This Agreement comprises the following: the Main Document (Whereas and Sections A-E), the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2022, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.
3. The Fund shall provide a Loan (the "Financing") to the Borrower, which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

### Section B

1. The amount of the loan is twelve million eight hundred and twenty thousand special drawing rights (SDR 12 820 000).
2. The Loan is granted on Blend terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding and a service charge as determined by the Fund at the date of approval of the Loan by the Fund's executive Board. The interest rate and service charge determined will be fixed for the life cycle of the loan and payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency and shall have a maturity period of twenty-five (25) years, including a grace period of five (5) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board. The principal loan granted on blend terms will be repaid in equal instalments.

3. The Loan Service Payment Currency shall be in United States Dollars (USD).
4. The first day of the applicable Fiscal Year shall be the first day of January.
5. Payments of the principal, service charge and interest shall be payable on each 1 March and 1 September.
6. There shall be a Designated Account (DA) in United States Dollars (USD), for the exclusive use of the Project opened in the Bank of Lao PDR. The DA shall be managed by the Ministry of Finance (MOF). The Borrower shall inform the Fund of the officials authorized to operate the DA.
7. There shall be a Project Account (PA) in local currency, Lao Kip (LAK), for the benefit of the Project, opened in a commercial bank for receiving funds transferred from the DA. The Borrower shall inform the Fund of the officials authorized to operate the project operational account.
8. The Borrower shall provide counterpart financing for the Project equivalent to two million three hundred seventy-seven thousand nine hundred seventy-seven United States dollars. (USD2 377 977) of which one million two hundred forty-nine thousand four hundred ninety-seven United States dollars (USD1 249 497) is in the form of taxes and duties. The remainder is in-kind shall include salaries for Government staff, office equipment, maintenance and operation costs.

## **Section C**

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Agriculture and Environment (MAE).
2. The following are designated as additional Project Parties: The Ministry of Industry and Commerce (MOIC) will serve as co-implementing agency specifically for Component 1 focused on value chain development, trade facilitation, and private sector engagement. Additional Project Parties are described in Schedule 1 Part II, Paragraph 9.
3. A Mid-Term Review (MTR) will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the MTR of the implementation of the Project.
4. The Project Completion Date shall be the seventh (7<sup>th</sup>) anniversary of the date of entry into force of this Agreement.
5. Procurement using IFAD funds will follow national procurement regulations (the Law on Public Procurement No. 30/NA, 2017) to the extent such are consistent with the IFAD Project Procurement Guidelines. The Project Management Unit (PMU) will be directly responsible for project procurement activities at national level, consolidate annual procurement plans and submitting to IFAD for review and no objection and to MAE for approval, conduct training and provide support to provincial implementation teams for carrying out procurement activities at district level. Procurement of productive infrastructure (access road, irrigation) will be done by district implementation teams. A Project Procurement Arrangement Letter (PPA) will establish the detailed procurement requirements and thresholds for procurement methods and IFAD's prior review. IFAD's Online Procurement End-to-end System (OPEN) will be used for planning and monitoring implementation of project procurement activities.

## **Section D**

1. The Fund will administer the Loan and supervise the Project.

**Section E**

1. The following are designated as additional specific conditions precedent to first withdrawal:

- (a) The Borrower, through the Lead Project Agency, shall have established the Project Management Unit (PMU) and the National, Provincial and District Project Steering Committees.
- (b) The Borrower, through the Lead Project Agency, shall have appointed or designated, with qualifications and terms of reference acceptable to the Fund: (i) the National Project Director; (ii) the National Project Coordinator; (iii) the Financial Management Officer; (iv) the Procurement Officer; (v) the Monitoring and Evaluation Specialist; and (vi) Chief of Technical Assistance.
- (c) The Borrower shall have opened the Designated Account referred to in Section B, paragraph 6, and submitted to the Fund the names and specimen signatures of the authorized signatories.
- (d) The Borrower, through the Lead Project Agency, shall have submitted the Project Implementation Manual (PIM) to the Fund and obtained the Fund's no objection thereto.
- (e) The Borrower, through the Lead Project Agency, shall have submitted the first eighteen (18)-month Annual Workplan and Budget (AWPB) to the Fund and obtained the Fund's no objection thereto.
- (f) The Borrower, through the Lead Project Agency, shall have submitted the first eighteen (18)-month Procurement Plan to the Fund and obtained the Fund's no objection thereto.

2. The following are designated as additional grounds for suspension of the right of the Borrower to request withdrawals under this Agreement:

- (a) The Project Implementation Manual (PIM) or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.
- (b) The Memorandum of Understanding between the Ministry of Agriculture and Environment and the Ministry of Industry and Commerce, setting out the Project implementation arrangements has not been signed in form and substance acceptable to the Fund within ten (10) months from date of entry into force of this agreement.
- (c) The Memoranda of Understanding among the implementing partners as referred to in paragraph 9 (Implementing Partners) of Part II of Schedule 1, or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended, or modified without the prior consent of the Fund, and the Fund has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.
- (d) Key Project staff as established in Paragraph 11 of Part I of Schedule 3 have been removed from the Project without prior consultations with the Fund.
- (e) The Borrower did not request a disbursement of the Financing, following the first eighteen (18) months of the Project Implementation Period, for a period of at least twelve (12) consecutive months without justification from the Borrower.

3. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

Ministry of Finance  
23 Singha Road, Saysettha District  
P.O. Box 46  
Vientiane, Lao People's Democratic Republic

For the Fund:

President  
International Fund for Agricultural Development  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italy

If applicable, the Parties accept the validity of any qualified electronic signature used for the signature of this Agreement and recognise the latter as equivalent to a hand-written signature.

This Agreement has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

LAO PEOPLE'S DEMOCRATIC REPUBLIC

\_\_\_\_\_  
Soulivath Souvannachoumksam  
Deputy Minister of Finance

Date: \_\_\_\_\_

INTERNATIONAL FUND FOR  
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

\_\_\_\_\_  
Alvaro Lario  
President

Date: \_\_\_\_\_

## Schedule 1

### *Project Description and Implementation Arrangements*

#### I. Project Description

1. *Target Population.* The Project shall benefit approximately 14,308 rural households (80,125 persons) across Savannakhet and Khammouane provinces, with a strong focus on women (50%), youth (10%), and persons with disabilities. Beneficiaries include existing and newly formed agricultural producer groups (APGs), agricultural cooperatives (ACs), micro and small enterprises (MSEs), and the poorest households in target villages — including those constrained by food insecurity, limited access to markets, finance, and extension services.

2. *Project area.* The Project will operate in Savannakhet and Khammouane provinces, located along the Lao section of the Greater Mekong Subregion's East-West Economic Corridor (EWEK) (the "Project Area"). Districts will be selected based on market potential, road connectivity, functioning APGs, climate vulnerability, and UXO-cleared status. The Project may expand to Sekong and Salavan provinces should supplementary climate co-financing becomes available.

3. *Goal.* The goal of the Project is to contribute to the reduction of rural poverty and enhance the income, food safety and food security of smallholder farmers and rural producer households in the target provinces by supporting climate-resilient, diversified, and value-added agricultural production aligned with the national Green Growth Strategy.

4. *Objectives.* The objective of the Project is to promote inclusive agricultural and food value chains for national and export markets while enhancing climate resilience. The Project will strengthen APGs, promote enterprise development, improve access to finance, expand climate-resilient technologies, and support vulnerable households with livelihood diversification and nutrition-sensitive interventions.

5. *Components.* The Project shall consist of the following Components:

5.1 *Component 1: Development of Inclusive Value Chains.* The Borrower will support the transition existing and newly formed APGs and ACs of smallholder farmers into sustainable and commercially viable business entities by strengthening their post-harvest value addition, facilitating access to finance and markets and effectively integrating them into selected VC. Additionally, it will support the development of agri-food MSEs engaging in these selected VCs, invest in climate-resilient infrastructure including market infrastructure, and create enabling environments for sustainable, inclusive and climate-resilient value chains development. This will be achieved through three subcomponents.

5.1.1 *Sub-Component 1.1: Market Access Facilitation.* The Borrower will identify high-potential commodities, develop Value Chain Investment Plans (VCIPs), establish inclusive multi-stakeholder platforms, deploy digital tools for market intelligence, and invest in strategic climate-resilient market infrastructure. Activities include value chain analysis, participatory planning, governance strengthening of Multi-Stakeholders Platforms (MSPs), and the establishment or rehabilitation of market infrastructure such as roads, storage, processing, and aggregation facilities.

5.1.2 *Sub-Component 1.2: Enterprise Development and Financial Inclusion.* The Borrower will strengthen the organizational, financial, and business capacities of APGs, cooperatives, and MSEs. Activities will include organizational assessments and facilitation of voluntary consolidation of APGs into cooperatives, financial and business literacy training, preparation of business plans, and support for quality management and food

safety compliance. The Borrower will facilitate access to credit by supporting the preparation of bankable investment proposals and deploying blended financing mechanisms that de-risk lending by financial institutions. Special focus will be given to women- and youth-led enterprises.

5.1.3 *Sub-Component 1.3: Policy Engagement and Market Integration.* The Borrower will strengthen the policy and regulatory environment for inclusive value chain development and agricultural commercialization. Activities will include supporting the operationalization of the Decrees on Groups and Cooperatives through development of practical implementation guidelines and strengthening of cooperative oversight capacity; developing simplified regulatory guidelines to facilitate smallholder compliance with food safety and export standards; and facilitating multi-stakeholder policy dialogue between government agencies, private sector actors, and producer organizations to address regulatory bottlenecks and strengthen market integration.

5.2 *Component 2: Promotion of Climate-Resilient Technologies and Diversification in Farming Systems.* The Borrower will increase the resilience and productivity of farming systems linked to targeted value chains, and to support livelihood diversification and nutrition improvements for the poorest households. Activities will include promotion of climate-smart agricultural practices, rehabilitation of irrigation and water management systems, testing and scaling of climate-resilient technologies and innovations, provision of targeted livelihood support and capacity building for poor and vulnerable households, including persons with disabilities, consideration of technological innovations and research to enhance resilience of farming systems, and promotion of value addition practices and processing techniques for wider adoption.

5.2.1 *Sub-Component 2.1: Climate Resilience and Productivity of APG Farming Systems.* The Borrower will strengthen the climate resilience and productivity of APGs farming systems through climate-smart and market-oriented production practices. Activities will include the preparation and implementation of PRIPs, provision of blended financing mechanisms to support climate-resilient investments by APGs and their clusters, technical assistance and extension support, and rehabilitation of off-farm irrigation and water management infrastructure.

5.2.2 *Sub-Component 2.2: Action Research and Scaling of Successful Practices.* The Borrower will promote innovation through the testing, validation, and scaling of climate-resilient technologies and diversified farming practices. Activities will include collaboration with research institutions to identify priority innovation gaps, participatory testing of technologies with model APGs through on-farm trials and action research, documentation and dissemination of proven practices across APG clusters through training, demonstration activities, and knowledge-sharing platforms.

5.2.3 *Sub-Component 2.3: Livelihood Improvement for Vulnerable Households.* The Borrower will support poor and food-insecure households, including persons with disabilities and other vulnerable groups who face barriers to participating in commercial agriculture. Activities will include provision of tailored livelihood packages, nutrition training, mentoring and capacity building, and facilitation of market linkages to diversify incomes, strengthen food security, and enable the progressive integration of vulnerable households into APGs, cooperatives, and local value chains supported under the Project.

## II. Implementation Arrangements

6. *Lead Project Agency.* The Ministry of Agriculture and Environment (MAE), through its Department of Planning and Cooperation (DoPC), will serve as the Lead Project Agency, leveraging its long-standing partnership with IFAD. MAE will be responsible for overall project implementation, fiduciary management, technical leadership, and coordination with central, provincial and district project implementing agencies.

The Ministry of Industry and Commerce (MoIC) will serve as co-implementing agency for activities related to value chain development, market integration and private sector engagement. An Implementation Memorandum of Understanding between MAE and MoIC will be concluded during project start-up to define roles, responsibilities, coordination arrangements and accountability.

7. *Project Oversight Committee.* Project Steering Committees will be established at national, provincial, and district levels in accordance with the Government's Sam Sang decentralisation policy. The National Project Steering Committee (NPSC) will provide strategic guidance, approve annual workplans and budgets, and ensure policy alignment. Provincial Steering Committees (PPSC) will endorse provincial plans and coordinate sectoral inputs, while District Steering Committees (DPSC) will oversee quarterly planning, monitoring, and technical backstopping at the local level.

8. *Project Management Unit.* A Central Project Management Unit (PMU), housed within DOCP / MAE in Vientiane Capital, will lead day-to-day management, planning, procurement, financial management, reporting, and technical coordination. The PMU will be staffed by both seconded government personnel and competitively recruited project staff.

At sub-national level, Provincial and District Implementation Teams (PITs and DITs) will be established within MAE and MOIC provincial and district offices to support local planning, coordination with partners and service providers, and day-to-day implementation and reporting. Key Technical Specialists or targeted technical assistance *may be* deployed at provincial or district level to strengthen implementation quality, capacity building, and delivery of project activities, while ensuring cost-efficiency.

9. *Project Parties.* The Project will collaborate with relevant technical ministries and institutions including the Ministry of Public Works and Transport (MoPWT), Ministry of Technology and Communication (MoTC), Ministry of Labour and Social Welfare (MoLSW), Ministry of Health (MoH), and Ministry of Information, Culture and Tourism (MoICT), and technical departments of MAE.

The Project will also engage key national partners including the National Agriculture and Forestry Research Institute (NAFRI), the Lao Farmers' Association (LFA), the Lao Women's Union (LWU), Lao Front for National Development (LNFD) and the Lao Youth's Union (LYU) to provide technical inputs to project implementation as needed.

10. *Monitoring and Evaluation.* A comprehensive M&E system will be established within the PMU to track progress against outcomes, outputs, and targets. The system will capture disaggregated data by gender, age, poverty status, and disability.

11. *Knowledge Management.* Knowledge management will be embedded across project activities through documentation of lessons learned, case studies, innovation testing results, and cross-learning among APG clusters. The Project will facilitate learning events, exchange visits, and digital dissemination of training materials, including farmer-to-farmer e-learning videos. Synergies with research institutions, development partners, and MSPs will ensure continuous innovation and scaling of successful practices.

12. *Project Implementation Manual.* A Project Implementation Manual (PIM), prepared during project design, will be finalized during project start-up to provide detailed operational guidance for project implementation. The PIM will outline institutional arrangements, roles and responsibilities, and procedures for planning, procurement, financial management, safeguards, monitoring and evaluation, knowledge management, targeting, and value chain development processes.

The PIM will be adopted by the Lead Project Agency with IFAD's prior no-objection and may be updated during implementation, as necessary, to reflect operational adjustments. Any material amendments to the PIM shall be subject to IFAD's prior no-objection.

## Schedule 2

### *Allocation Table*

1. *Allocation of Loan Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

| <b>Category</b>                | <b>Loan Amount Allocated<br/>(expressed in SDR)</b> | <b>Percentage (Net of taxes)</b> |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------|
| I. Works                       | 3 644 000                                           | 100%                             |
| II. Consultancies              | 1 336 000                                           | 100%                             |
| III. Grants                    | 2 093 000                                           | 100%                             |
| IV. Goods, services and inputs | 5 497 000                                           | 100%                             |
| V. Operating costs             | 250 000                                             | 100%                             |
| <b>TOTAL</b>                   | <b>12 820 000</b>                                   |                                  |

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

- (i) **Category IV - Goods, Services and inputs** shall include eligible expenditure under Goods, services and inputs; such as equipment, material and vehicles; trainings, capacity building and workshops.
- (ii) **Category V - Operating costs** shall mean eligible expenditure for salaries and travel and allowances.
- (iii) **Percentage indicated under "Percentage eligible for IFAD Financing"** is applied to project expenditures, excluding duties, taxes and other financiers. However, under Goods, services and input, the expenditure for the vehicles to be purchased using the Loan proceeds, includes taxes.

2. *Disbursement arrangements.*

*Start-up Costs* means the reasonable expenditures approved by IFAD that are necessary to initiate Project implementation, including, inter alia, the establishment of Project management arrangements, preparation of implementation and fiduciary tools, initial planning and budgeting activities, and other start up activities agreed by IFAD. Notwithstanding Section 4.02 of the General Conditions (Conditions Precedent to Withdrawal) and the conditions precedent to withdrawal set forth in Section E of this Agreement, withdrawals may be made with respect to eligible Start-up costs financed by the Fund prior to the satisfaction of such conditions, up to an aggregate amount not exceeding five hundred thousand United States Dollars (USD 500 000). Activities to be financed by Start-up Costs shall be subject to the prior no objection of IFAD and shall otherwise comply with Section 4.07 of the General Conditions.

3. *Audit arrangements.*

Independent auditors will audit the project financial statements annually, in accordance with acceptable auditing standards and the Conceptual Framework for Financial Reporting and Auditing of IFAD-financed Projects and Related Handbook. The audit report and management letter will be sent to IFAD within six months of the end of the financial year.

## Schedule 3

### *Special Covenants*

#### **I. General Provisions**

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will procure and install a customized accounting software in accordance with International Accounting Standards and IFAD's requirements.
2. Within ten (10) months of entry into force of the Financing Agreement, MAE will enter into an agreement with implementing MOIC to define the collaboration, including the roles, responsibilities and duties with regards to implementation, financial management, accounting and reporting.
3. *Planning, Monitoring and Evaluation.* The Borrower shall ensure that (i) a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system is established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.
4. *Gender.* The Borrower shall ensure that gender equality and social inclusion considerations are systematically integrated into Project implementation. To this end, the Borrower shall ensure that women have equitable access to Project resources, training, financial services and decision-making processes, including leadership roles within APGs and cooperatives supported by the Project. The Borrower shall further ensure that gender-sensitive targeting, monitoring and reporting mechanisms are implemented in accordance with the Project Implementation Manual and IFAD policies.
5. *Ethnic Groups.* The Borrower shall ensure that the concerns of Ethnic Groups are given due consideration in implementing the Project and, to this end, shall ensure that:
  - (a) the Project is carried out in accordance with the national applicable provisions;
  - (b) Ethnic Groups are adequately and fairly represented in all local planning for Project activities;
  - (c) Ethnic Groups rights are duly respected;
  - (d) Ethnic Groups communities, participate in policy dialogue and local governance;
  - (e) The terms of Declarations, Covenants and/or Conventions ratified by the Borrower on the subject are respected;
  - (f) The Project will not involve encroachment on traditional territories used or occupied by Ethnic Groups communities.
6. *Land tenure security.* The Borrower shall ensure that the land acquisition or land use arrangements under the Project are undertaken in accordance with applicable national legislation and, as applicable, IFAD's Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP). The Borrower shall seek to avoid involuntary resettlement to the extent possible and, where such impacts cannot be avoided, ensure that they are addressed in a manner acceptable to IFAD.

7. *Anticorruption Measures.* The Borrower shall comply with IFAD's Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations, as may be amended from time to time.

8. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower and the Project Parties shall ensure that the Project is carried out in accordance with the provisions of IFAD's Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.

9. *Use of Project Vehicles and Other Equipment.* The Borrower shall ensure that:

- (a) all vehicles and other equipment procured under the Project are allocated to the Lead Project Agency, MAE for Project implementation;
- (b) The types of vehicles and other equipment procured under the Project are appropriate to the needs of the Project; and
- (c) All vehicles and other equipment transferred to or procured under the Project are dedicated solely to Project use.

10. *IFAD Procurement system.* The Borrower shall ensure that a procurement plan is prepared and maintained in IFAD's designated end-to-end procurement system ("IFAD OPEN"). The Borrower shall ensure that all procurement-related contracts, agreements and related payments financed under the Project (including but not limited to those in relation to goods, works, services, consultancy, non-consulting services, community contracts, grants and financing contracts), are recorded in IFAD-OPEN in accordance with IFAD's applicable policies and procedures. The Borrower shall ensure that the related data is updated on a quarterly basis during Project implementation.

11. The Key Project Personnel shall include: (i) the National Project Director; (ii) the National Project Coordinator; (iii) the Financial Officer; (iv) the Procurement Officer; (v) the Monitoring and Evaluation Specialist; and (vi) Chief of Technical Assistance.

In order to assist in the implementation of the Project, the PMU, unless otherwise agreed with IFAD, shall employ or cause to be employed such Key Project Personnel whose qualifications, experience and terms of reference are satisfactory to IFAD. Key Project Personnel shall be seconded from the Government or recruited under a consulting contract following the individual consultant selection method in the IFAD Procurement Handbook, or any equivalent selection method in the national procurement system that is acceptable to IFAD.

The recruitment of Key Project Personnel is subject to IFAD's prior review. Key Project Personnel shall be subject to annual performance evaluation and the continuation of their engagement shall be contingent upon satisfactory performance. Any contract signed for Key Project Personnel shall be compliant with the national labour regulations or the ILO International Labour Standards (whichever is more stringent) in order to satisfy the conditions of IFAD's Social, Environmental and Climate Assessment Procedures, as may be amended from time to time by the Fund (SECAP). Repeated short-term contracts must be avoided, unless appropriately justified under the Project's circumstances.

## **II. SECAP Provisions**

1. The Borrower shall carry out the implementation of the Project in accordance with the measures and requirements set forth in the Environmental and Social Management Plan (ESMP) and in compliance with the Social, Environmental and Climate Assessment Procedures ("SECAP"), as may be amended from time to time by the Fund. The Borrower shall not amend, vary or waive any provision of the Management Plan(s), unless agreed in writing by the Fund.
2. Where Project activities may involve land use or potential resettlement impacts, the Borrower shall ensure that no civil works are commenced until all Project affected persons have been compensated or resettled in accordance with applicable national legislation and the relevant SECAP requirements.
3. The Borrower shall ensure compliance with the SECAP procedures and the ESMP during the Project implementation. All bidding documents and contracts for goods, works and services shall contain provisions that require contractors, sub-contractors and suppliers to comply at all times during the implementation of the Project with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP and the ESMP.
4. In the event of any environmental, social (including labor and community), or health and safety (ESHS) incident occurring in connection with the Project, the Borrower must, in good faith, promptly notify IFAD and agree to follow procedures indicated either in the PIM or as may be designated by IFAD in consultation with the Borrower. In all cases, the procedures must comply with IFAD's Incident Procedures.
5. The Borrower shall ensure that the relevant processes set out in the SECAP 2021 Edition as well as in the Management Plan(s) (if any) are respected.
6. Without limitation on its other reporting obligations under this Agreement, the Borrower shall provide the Fund with:
  - periodic reports on compliance with SECAP and the ESMP, at least on a semi-annual basis or as otherwise agreed with IFAD;
  - reports of any environmental, social, health or safety incidents occurring during Project implementation and proposed remedial measures; and
  - reports of any breach of compliance with SECAP or the ESMP promptly after becoming aware of such breach.
7. In the event of a contradiction/conflict between the ESMP and the Financing Agreement, the Financing Agreement shall prevail.

## Logical framework

| Results Hierarchy                                                                                                                                                                                            | Indicators                                                                                   |          |          |            | Means of Verification                                                                        |                                |                                                                  | Assumptions                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                              | Name                                                                                         | Baseline | Mid-Term | End Target | Source                                                                                       | Frequency                      | Responsibility                                                   |                                                                                                                                                                     |
| Outreach                                                                                                                                                                                                     | 1 Persons reached by project-supported activities                                            |          |          |            | Project MIS (district-level beneficiary registers consolidated at provincial and PMU levels) | Quarterly and annually         | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) | At least 80% of targeted households will have two adult members actively participating in project-supported activities + all HH members for roads (net of overlap). |
|                                                                                                                                                                                                              | Males - Males                                                                                | 0        | 5607     | 14017      |                                                                                              |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                              | Females - Females                                                                            | 0        | 5607     | 14017      |                                                                                              |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                              | Young - Young people                                                                         | 0        | 1121     | 2803       |                                                                                              |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                              | Total number of persons receiving services - Number of people                                | 0        | 11214    | 28034      |                                                                                              |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                              | Persons with disabilities - Number                                                           | 0        | 240      | 600        |                                                                                              |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                              | 1.a Corresponding number of households reached                                               |          |          |            | Project MIS (district-level beneficiary registers consolidated at provincial and PMU levels) | Quarterly and annually         | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                              | Households - Households                                                                      | 0        | 5723     | 14308      |                                                                                              |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                              | 1.b Estimated corresponding total number of households members                               |          |          |            | Project MIS (district-level beneficiary registers consolidated at provincial and PMU levels) | Quarterly and annually         | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                              | Household members - Number of people                                                         | 0        | 32050    | 80125      |                                                                                              |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                     |
| Project Goal<br>To contribute to the reduction of rural poverty and improvement of the income and food security and safety of smallholder farmers and rural producer households in the two target provinces. | Target households (CI 1a) report an increase in income of at least 20%                       |          |          |            | COI survey                                                                                   | Start-up; mid-term; completion | External survey firm contracted by PMU                           | Macroeconomic stability and absence of major climate or market shocks affecting agricultural production and prices.                                                 |
|                                                                                                                                                                                                              | Household - Percentage (%)                                                                   | 0        | 25       | 60         |                                                                                              |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                              | Target households (CI 1a) report enhanced food security                                      |          |          |            | COI survey                                                                                   | Start-up; mid-term; completion | External survey firm contracted by PMU                           |                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                              | Households - Percentage (%)                                                                  | 0        | 35       | 75         |                                                                                              |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                     |
| Development Objective                                                                                                                                                                                        | Target households (CI 1a) report enhanced resilience to climate change and natural disasters |          |          |            | COI survey                                                                                   | Start-up; mid-term; completion |                                                                  | Stable market conditions and continued                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                             |   |       |       |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|-------|------------|--------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| To promote inclusive value chain investments for national and export markets and enhance the climate resilience of targeted smallholder farmers and rural producer households.           | Households - Percentage (%)                                                                                                 | 0 | 35    | 75    |            |                                | External survey firm contracted by PMU | engagement of key public and private partners, and absence of major climate or economic shocks affecting agricultural production and value chains.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                          | SF.2.1 Households satisfied with project-supported services                                                                 |   |       |       | COI survey | Start-up; mid-term; completion | External survey firm contracted by PMU |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | Household members - Number of people                                                                                        | 0 | 12820 | 68106 |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | Households - Percentage (%)                                                                                                 | 0 | 40    | 85    |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | Households - Households                                                                                                     | 0 | 2289  | 12162 |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers |   |       |       | COI survey | Start-up; mid-term; completion | External survey firm contracted by PMU |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | Household members - Number of people                                                                                        | 0 | 4807  | 32050 |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | Households - Percentage (%)                                                                                                 | 0 | 15    | 40    |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | Households - Households                                                                                                     | 0 | 858   | 5723  |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Outcome 1. Inclusive and commercially viable value chains are strengthened, enabling smallholders and VC actors to access markets, infrastructure, as well as BDS and financial services | 2.2.4 Supported rural producers' organizations providing new or improved services to their members                          |   |       |       | COI survey | Start-up; mid-term; completion | External survey firm contracted by PMU | Continued engagement and capacity of producer organizations, sustained participation of financial institutions in rural lending, and policy stability supporting cooperative and value chain development. Number of new full-time (assuming 30 members per new cooperative) or recurrent seasonal on-farm and off-farm jobs created thanks to project activities since project start-up, either as independent individuals (self-employed) or as employees of micro, small and medium-sized |
|                                                                                                                                                                                          | Number of POs - Organizations                                                                                               | 0 | 10    | 26    |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | Total number of POs members - Number of people                                                                              | 0 | 1400  | 3640  |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | Males POs members - Males                                                                                                   | 0 | 840   | 2184  |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | Females POs members - Females                                                                                               | 0 | 560   | 1456  |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | Young POs members - Young people                                                                                            | 0 | 140   | 364   |            |                                |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                          | 2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities                           |   |       |       | COI survey | Start-up; mid-term; completion |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

enterprises. Jobs created within farmers' organizations that received project support are also included, but temporary jobs created for a limited period (e.g. for road construction) shall be excluded.

|                                                                                                                                        |                                                                                    |   |      |       |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---|------|-------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                        | Males - Males                                                                      | 0 | 216  | 540   |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                        | Females - Females                                                                  | 0 | 144  | 360   |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                        | Young - Young people                                                               | 0 | 36   | 90    |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                        | Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people  | 0 | 360  | 900   |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
| <b>Output</b><br>1.1.1. District-level and province-level VC Investment Plans (VCIP) developed, validated and implemented              | <b>VCIPs developed, validated and implemented</b>                                  |   |      |       | District and Provincial Office records consolidated by PMU                  | Quarterly and annually          | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) | Active participation of local authorities and value chain stakeholders in VCIP preparation and validation.                                                                |
|                                                                                                                                        | Number - Number                                                                    | 0 | 6    | 10    |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
| <b>Output</b><br>1.1.2. Inclusive Multi-Stakeholders Platforms established and facilitated along the prioritized value chains          | <b>Policy 2 Functioning multi-stakeholder platforms supported</b>                  |   |      |       | District and Provincial Office records consolidated by PMU                  | Quarterly and annually          | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) | Key public institutions, producer organizations and private sector actors maintain active engagement in multi-stakeholder platforms and follow through on agreed actions. |
|                                                                                                                                        | Number - Platforms                                                                 | 0 | 6    | 10    |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
| <b>Output</b><br>1.1.3. Strategic market-access infrastructure (processing facilities, farm-access roads) constructed or rehabilitated | <b>2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated</b> |   |      |       | Service providers' and District Engineers records; District Offices reports | Monthly, quarterly and annually | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) | Timely procurement and effective contractor performance without major implementation disruptions.                                                                         |
|                                                                                                                                        | Total number of facilities - Facilities                                            | 0 | 8    | 24    |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                        | Total expected users - Number of people                                            | 0 | 1493 | 4480  |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                        | <b>2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded</b>                          |   |      |       | Service providers' and District Engineers records; District Offices reports | Monthly, quarterly and annually | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                        | Length of roads - Km                                                               | 0 | 50   | 100   |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                        | People reached - Number of people                                                  | 0 | 6720 | 16800 |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
| <b>Output</b><br>1.2.1. Capacity building support provided to cooperatives and MSEs for the development of                             | <b>2.1.1 Rural enterprises accessing business development services</b>             |   |      |       | Service providers' records and District Offices reports                     | Quarterly and annually          | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) | Cooperatives and MSEs actively engage in business development support, and adequate technical service providers are available to deliver quality training                 |
|                                                                                                                                        | Rural enterprises - Enterprises                                                    | 0 | 67   | 102   |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                        | Employees - Number of people                                                       | 0 | 326  | 816   |                                                                             |                                 |                                                                  |                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                          |                                                                                                                               |    |     |      |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| business plans or bankable business proposals, or the formation of new cooperatives                                      | 1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services                      |    |     |      | Service providers' records and District Offices reports                                                                                 | Quarterly and annually | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) | and advisory services. Regulatory procedures for cooperative registration remain operational, and producer groups are willing to formalize and comply with registration requirements. |
|                                                                                                                          | Males - Males                                                                                                                 | 0  | 398 | 663  |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                          | Females - Females                                                                                                             | 0  | 398 | 663  |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                          | Young - Young people                                                                                                          | 0  | 80  | 133  |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                          | Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and Services (total) - Number of people | 0  | 796 | 1326 |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
| New cooperatives established                                                                                             |                                                                                                                               |    |     |      | Official cooperative registration records from relevant provincial/district authorities; District Offices' reports consolidated by PMU. | Annually               | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) |                                                                                                                                                                                       |
| Number - Number                                                                                                          | 0                                                                                                                             | 20 | 30  |      |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
| Output<br>1.2.2 Cooperatives and MSEs supported to access rural financial services                                       | Supported cooperatives and MSEs with an approved business plan and loan                                                       |    |     |      | Service providers' and MFIs' records; District Offices reports                                                                          | Quarterly and annually | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) | Participating financial institutions maintain rural lending operations and are willing to extend financial products to supported cooperatives and MSEs.                               |
|                                                                                                                          | Total number - Number                                                                                                         | 0  | 47  | 72   |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                          | MSEs - Number                                                                                                                 | 0  | 30  | 48   |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                          | Cooperatives - Number                                                                                                         | 0  | 17  | 24   |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                          | Average repayment rate by MSEs and cooperatives                                                                               |    |     |      | Service providers' and MFIs' records; District Offices reports                                                                          | Quarterly and annually | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) |                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                          | MSEs - Percentage (%)                                                                                                         |    | 90  | 90   |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
| Cooperatives - Percentage (%)                                                                                            |                                                                                                                               | 90 | 90  |      |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
| Output<br>1.3.1. MAE and other relevant regulatory authorities supported to improve the policy and regulatory frameworks | Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed                                                                         |    |     |      | Project MIS                                                                                                                             | Annually               | PMU                                                              | Continued engagement of relevant authorities in policy dialogue processes.                                                                                                            |
|                                                                                                                          | Number - Knowledge Products                                                                                                   | 0  | 1   | 2    |                                                                                                                                         |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                          | 1.2.4 Households reporting an increase in production                                                                          |    |     |      | COI survey                                                                                                                              |                        |                                                                  |                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                       |                                                                   |   |       |       |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---|-------|-------|---------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Outcome</b><br>2. Enhanced climate and market shock resilience of smallholders' farming systems and improved food security and safety for food insecure households | Total number of household members - Number of people              | 0 | 10618 | 26544 |                                                         | Start-up; mid-term; completion | External survey firm contracted by PMU                           | Climate financing and planned investments are mobilized as scheduled, farmers and value chain actors adopt climate-resilient practices, and no severe climate shocks significantly disrupt agricultural production systems.                                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                       | Households - Percentage (%)                                       | 0 | 75    | 75    |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | Households - Households                                           | 0 | 1896  | 4740  |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | 1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)            |   |       |       | COI survey                                              | Start-up; mid-term; completion | External survey firm contracted by PMU                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | Women (%) - Percentage (%)                                        | 0 | 85    | 85    |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | Women (number) - Females                                          | 0 | 1564  | 3910  |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | Households (%) - Percentage (%)                                   | 0 | 85    | 85    |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | Households (number) - Households                                  | 0 | 1564  | 3910  |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | Household members - Number of people                              | 0 | 8758  | 21896 |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Output</b><br>2.1.1. Resilience and improvement plans (PRIP) developed and implemented                                                                             | PRIPs developed and implemented                                   |   |       |       | Service providers' records and District Offices reports | Quarterly and annually         | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) | Beneficiary groups are willing to implement PRIPs, and adequate technical support is available to translate plans into concrete investments. Climate financing and planned investments are mobilized as scheduled, farmers and value chain actors adopt climate-resilient practices, and no severe climate shocks significantly disrupt agricultural production systems. |
|                                                                                                                                                                       | Total number - Number                                             | 0 | 24    | 60    |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | Cooperative/cluster-level - Number                                | 0 | 5     | 12    |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | APGs-level - Number                                               | 0 | 19    | 48    |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | 3.1.4 Land brought under climate-resilient practices              |   |       |       | COI survey                                              | Start-up; mid-term; completion | External survey firm contracted by PMU                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | Hectares of land - Area (ha)                                      | 0 | 1300  | 2550  |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | People reached - Number of people                                 | 0 | 1608  | 4020  |                                                         |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                       | 1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies |   |       |       | COI survey                                              |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                           |                                                                              |   |      |      |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---|------|------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                           | Men trained in crop - Males                                                  | 0 | 804  | 2010 |                                                                             | Start-up; mid-term; completion | External survey firm contracted by PMU                           |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | Women trained in crop - Females                                              | 0 | 804  | 2010 |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | Young people trained in crop - Young people                                  | 0 | 161  | 402  |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | Total persons trained in crop - Number of people                             | 0 | 1608 | 4020 |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
| Output<br>2.1.2. Off-farm irrigation infrastructure rehabilitated for water resources conservation                                        | 1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated  |   |      |      | Service providers' and District Engineers records; District Offices reports | Quarterly and annually         | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) | Irrigation works are implemented as planned, construction sites remain accessible, and beneficiary communities cooperate in operation and maintenance arrangements.      |
|                                                                                                                                           | Hectares of land - Area (ha)                                                 | 0 | 400  | 1000 |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | Total expected users - Number of people                                      | 0 | 320  | 800  |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | WUGs receiving capacity building support                                     |   |      |      | Service providers' and District Engineers records; District Offices reports | Quarterly and annually         | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | Number - Number                                                              | 0 | 8    | 20   |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
| Output<br>2.2.1. New technologies and diversification farming practices for resilience and improved productivity are tested and scaled up | Farmers participating in on-farm testing of innovations                      |   |      |      | Service providers' and District Engineers records; District Offices reports | Quarterly and annually         | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) | Farmers are willing to test and adopt improved technologies, and required inputs and advisory services are available in a timely manner.                                 |
|                                                                                                                                           | Total - Number                                                               | 0 | 224  | 560  |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | Men - Number                                                                 | 0 | 112  | 280  |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | Women - Number                                                               | 0 | 112  | 280  |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | Youth - Number                                                               | 0 | 22   | 56   |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
| Output<br>2.3.1. Vulnerable and food insecure households provided with livelihood diversification packages                                | 2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management |   |      |      | Service providers' records and District Offices reports                     | Quarterly and annually         | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) | Targeted vulnerable households are willing and able to participate in livelihood and nutrition support activities, and delivery partners reach beneficiaries as planned. |
|                                                                                                                                           | Males - Males                                                                | 0 | 644  | 1610 |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | Females - Females                                                            | 0 | 276  | 690  |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | Young - Young people                                                         | 0 | 92   | 230  |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                           | Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people                     | 0 | 920  | 2300 |                                                                             |                                |                                                                  |                                                                                                                                                                          |

|                                                                                |   |      |      |                                                         |                        |                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------|---|------|------|---------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Persons with disabilities - Number                                             | 0 | 240  | 600  |                                                         |                        |                                                                  |
| <b>1.1.8 Persons provided with targeted support to improve their nutrition</b> |   |      |      | Service providers' records and District Offices reports | Quarterly and annually | PMU (consolidation), District and Provincial Offices (reporting) |
| Total persons participating - Number of people                                 | 0 | 1840 | 4600 |                                                         |                        |                                                                  |
| Males - Males                                                                  | 0 | 920  | 2300 |                                                         |                        |                                                                  |
| Females - Females                                                              | 0 | 920  | 2300 |                                                         |                        |                                                                  |
| Households - Households                                                        | 0 | 680  | 1700 |                                                         |                        |                                                                  |
| Household members benefitted - Number of people                                | 0 | 3808 | 9520 |                                                         |                        |                                                                  |
| Young - Young people                                                           | 0 | 184  | 460  |                                                         |                        |                                                                  |
| Number of persons with disabilities - Number                                   | 0 | 160  | 400  |                                                         |                        |                                                                  |

## Integrated project risk matrix

| <b>Risk Category / Subcategory</b>                                              | <b>Inherent risk</b> | <b>Residual risk</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Country Context</b>                                                          | <b>Moderate</b>      | <b>Moderate</b>      |
| Political Commitment                                                            | Moderate             | Moderate             |
| Governance                                                                      | Moderate             | Moderate             |
| Macroeconomic                                                                   | Substantial          | Substantial          |
| Fragility and Security                                                          | Moderate             | Moderate             |
| <b>Sector Strategies and Policies</b>                                           | <b>Moderate</b>      | <b>Moderate</b>      |
| Policy alignment                                                                | Low                  | Low                  |
| Policy Development and Implementation                                           | Substantial          | Substantial          |
| <b>Environment and Climate Context</b>                                          | <b>Substantial</b>   | <b>Substantial</b>   |
| Project vulnerability to environmental conditions                               | Substantial          | Substantial          |
| Project vulnerability to climate change impacts                                 | Substantial          | Substantial          |
| <b>Project Scope</b>                                                            | <b>Moderate</b>      | <b>Moderate</b>      |
| Project Relevance                                                               | Low                  | Low                  |
| Technical Soundness                                                             | Moderate             | Moderate             |
| <b>Institutional Capacity for Implementation and Sustainability</b>             | <b>Moderate</b>      | <b>Moderate</b>      |
| Implementation Arrangements                                                     | Moderate             | Moderate             |
| Monitoring and Evaluation Arrangements                                          | Moderate             | Moderate             |
| <b>Project Financial Management</b>                                             | <b>Substantial</b>   | <b>Substantial</b>   |
| Project Organization and Staffing                                               | High                 | High                 |
| Project Budgeting                                                               | Substantial          | Substantial          |
| Project Funds Flow/Disbursement Arrangements                                    | Substantial          | Substantial          |
| Project Internal Controls                                                       | High                 | High                 |
| Project Accounting and Financial Reporting                                      | High                 | High                 |
| Project External Audit                                                          | Substantial          | Substantial          |
| <b>Project Procurement</b>                                                      | <b>Moderate</b>      | <b>Moderate</b>      |
| B.1 Assessment of Project Complexity                                            | Moderate             | Moderate             |
| B.2 Assessment of Implementing Agency Capacity                                  | Moderate             | Moderate             |
| Project Procurement Overall                                                     | Moderate             | Moderate             |
| A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework                                      | Low                  | Low                  |
| A.2 Institutional Framework and Management Capacity                             | Moderate             | Moderate             |
| A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System | Moderate             | Moderate             |
| A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.                         | Moderate             | Moderate             |
| <b>Environment, Social and Climate Impact</b>                                   | <b>Moderate</b>      | <b>Moderate</b>      |
| Biodiversity Conservation                                                       | Moderate             | Moderate             |
| Resource Efficiency and Pollution Prevention                                    | Moderate             | Moderate             |

|                                                 |                 |                 |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Cultural Heritage                               | Low             | Low             |
| Indigenous People                               | Low             | Low             |
| Labour and Working Conditions                   | Moderate        | Moderate        |
| Community health, safety and security           | Moderate        | Moderate        |
| Physical and Economic Resettlement              | Low             | Low             |
| Financial intermediaries and direct investments | Low             | Low             |
| Climate change                                  | Moderate        | Moderate        |
| <b>Stakeholders</b>                             | <b>Moderate</b> | <b>Moderate</b> |
| Stakeholder Engagement/Coordination             | Moderate        | Moderate        |
| Stakeholder Grievances                          | Low             | Low             |
| <b>Overall</b>                                  | <b>Moderate</b> | <b>Moderate</b> |