
مذكرة من الرئيس بشأن التمويل الإضافي المقترح
لجمهورية السنغال
مشروع دعم ريادة الأعمال الزراعية للشباب الريفي (Agrijeunes Tekki)
(Ndawñi)
رقم المشروع: 2000002342

الوثيقة: EB 2026/LOT/P.3 التاريخ:

16 أبريل 2026 التوزيع: عام

الأصل: الإنجليزية

لغرض: الموافقة

الإجراء: يدعى المجلس التنفيذي إلى الموافقة على التوصية المتعلقة بالتمويل الإضافي المقترح الوارد في
الفقرة 36.

المسائل الفنية:

ماتيو مارشيزيو
رئيس المركز - المدير
القطري لشعبة غرب ووسط
أفريقيا البريد الإلكتروني:
m.marchisio@ifad.org

أيدينا أيدارا
أخصائية فنية - الإدماج الاجتماعي وتوظيف الشباب
قسم البيئة والمناخ والجنسانية والإدماج الاجتماعي
البريد الإلكتروني: a.aidara@ifad.org

المحتويات

2	ملخص التمويل
1	I. الخوصوف المشروع
1	A. الخلفية
1	B. وصف المشروع الأصلي
2	II. أسباب الحاجة إلى تمويل إضافي
2	A. الأسباب
2	B. وصف المنطقة الجغرافية والفئات المستهدفة
3	C. المكونات والنتائج والأنشطة
3	D. التكاليف والفوائد والتمويل
5	III. إدارة المخاطر
5	A. المخوتدابير التخفيف
5	B. الفئة البيئية والاجتماعية
6	C. تصنيف المخاطر المناخية
6	IV. التنفيذ
6	A. الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
6	B. الإطار التنظيمي
7	C. الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصال الاستراتيجي
7	D. التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل
7	V. الصكوك القانونية والسلطة
7	VI. توصية

المرفقات

- I. الإطار المنطقي المحدث الذي يتضمن التمويل الإضافي
- II. ملخص محدث للتحليل الاقتصادي والمالي

فريق تنفيذ المشروع

برنارد هين	المدير الإقليمي:
ماتيو مارشيزيو	المدير القطري:
أينينا أيدارا	المسؤول الفني:
نوهون فلور غبادي	مسؤولة الشؤون المالية:
كومبا عائشة نياغ	أخصائية المناخ والبيئة:

مسؤولة الشؤون القانونية: آن صوفي ديرين بيغريمانا

ملخص تمويل مشروع " "

المؤسسة المبادرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المقترض/المستفيد:	وزارة الاقتصاد والتخطيط والتعاون
الوكالة المنفذة:	وزارة العمل والتدريب المهني والتقني
التكلفة الإجمالية للمشروع:	81.6 مليون دولار أمريكي
45.86 مليون يورو (ما يعادل حوالي 51.9 مليون دولار أمريكي)	مبلغ القرض الأصلي المقدم من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) في إطار نظام التخصيص القائم على الأداء (PBAS):
35.1 مليون يورو (ما يعادل حوالي 40.1 مليون دولار أمريكي)	مبلغ القرض الأصلي المقدم من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بعد إعادة الهيكلة (PBAS):
شروط التمويل الأصلي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية: شروط ميسرة للغاية	
0.93 مليون دولار أمريكي	مبلغ منحة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (مرفق تحفيز الفقراء في الريف (RPSF):
الممول المشارك:	البنك الأفريقي للتنمية
مبلغ التمويل المشترك:	9.5 مليون يورو (ما يعادل حوالي 10.7 مليون دولار أمريكي)
المساهمة الأصلية للمقترض/المستفيد:	6.37 مليون يورو (ما يعادل حوالي 7.2 مليون دولار أمريكي)
المساهمة الأصلية للمشاركين في المشروع:	5.26 مليون يورو (ما يعادل حوالي 5.9 مليون دولار أمريكي)
مبلغ التمويل الأصلي المقدم من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) لمشاريع المناخ:	5.93 مليون دولار أمريكي
مبلغ القرض الإضافي الأول المقدم من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (PBAS):	8.47 مليون يورو (ما يعادل حوالي 10 ملايين دولار أمريكي) ¹
4.24 مليون يورو (ما يعادل حوالي 5 ملايين دولار أمريكي)	مبلغ القرض الإضافي الثاني من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (BRAM):
شروط القرض الإضافي 1 من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:	مزيج
شروط القرض الإضافي الثاني من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:	عادية
0.53 مليون يورو (ما يعادل حوالي 0.62 مليون دولار أمريكي)	المساهمة الإضافية للمقترض/المستفيد:
0.93 مليون يورو (ما يعادل حوالي 1.10 مليون دولار أمريكي)	المساهمة الإضافية للمشاركين في المشروع:
مبلغ التمويل الإضافي المقدم من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لمواجهة تغير المناخ:	1.49 مليون يورو (ما يعادل حوالي 1.76 مليون دولار أمريكي)

¹ سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل اليورو المطبق على التمويل الإضافي هو السعر الساري في آخر يوم عمل

I. الخلفية ووصف المشروع

A. الخلفية

1. وقد وافق المجلس التنفيذي في 12 سبتمبر 2019 على مشروع دعم زيادة الأعمال الزراعية للشباب الريفي (Agrijeunes Tekki Ndawñi)، وتم إبرام اتفاقية التمويل ذات الصلة في اليوم نفسه. ودخل المشروع حيز التنفيذ في 16 سبتمبر 2019 لمدة 6 سنوات (تاريخ الانتهاء الأصلي: 30 سبتمبر 2025). وبلغت التكلفة الإجمالية للمشروع عند التصميم، حسبما ورد في تقرير الرئيس، 93.3 مليون دولار أمريكي (ما يعادل 82.5 مليون يورو)، منها: (1) تم تمويل مبلغ 51.9 مليون دولار أمريكي (ما يعادل حوالي 45.9 مليون يورو) من خلال قرض من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية؛ (2) 10.7 مليون دولار أمريكي (ما يعادل حوالي 9.5 مليون يورو) من قرض من البنك الأفريقي للتنمية؛ (3) 7.2 مليون دولار أمريكي (ما يعادل حوالي 6.4 مليون يورو) من المقرض؛ (4) 5.9 مليون دولار أمريكي (ما يعادل حوالي 5.3 مليون يورو) كمساهمة من المشاركين في المشروع؛ و (ت) 17.5 مليون دولار أمريكي (ما يعادل حوالي 15.5 مليون يورو) لتغطية الفجوة التمويلية. كما تلقى المشروع منحتين من مرفق تحفيز الفقراء في المناطق الريفية (RPSF) يبلغ مجموعهما 0.93 مليون دولار أمريكي.
2. ونظراً لبطء التقدم في مرحلة التنفيذ الأولية، أوصت المراجعة النصفية للمشروع التي أجريت في عام 2023 بإعادة هيكلته بما في ذلك: (1) الإلغاء الجزئي لقرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية البالغ 10.7 مليون يورو وفجوة التمويل؛ (2) تمديد موعد إنجاز المشروع وموعد الإغلاق المالي لمدة 12 شهراً (إلى 30 سبتمبر 2026 و31 مارس 2027، على التوالي)؛ و(3) مراجعة الأهداف. وقد تم اعتماد نهج جديد لتنفيذ الأنشطة.
3. بعد مرور عامين على إعادة الهيكلة، استعاد المشروع زخمه، محققاً تحولاً ملحوظاً من حيث الأداء والنتائج. واليوم، بعد مرور حوالي ثمانية أشهر على تاريخ إنجاز المشروع، تجاوز المشروع أهدافه الإنمائية. ونتيجة لذلك، ولتوطيد وتوسيع نطاق تأثيره، طلبت حكومة السنغال تمويلاً إضافياً بقيمة 15 مليون دولار أمريكي من مخصصات التمويل الثالث عشر لموارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD13)، التي تبلغ حالياً 28.769 مليون دولار أمريكي، إلى جانب تمديد تاريخ الإنجاز.
4. هذا المشروع هو المشروع المضيف للمكون السنغالي في «برنامج إدارة مخاطر المناخ المتكامل في أفريقيا» و«مبادرة التمويل الأخضر الشامل»، وهما برنامجان إقليميان يمولهما صندوق المناخ الأخضر وسيتم تنفيذهما خلال الفترة 2022-2028 و2026-2032 على التوالي.

B. وصف المشروع الأصلي

الهدف الإنمائي والاثر

5. كان الهدف من المشروع هو تعزيز الإدماج الاجتماعي والمهني للشباب في المزارع العائلية والمشاريع المربحة التي تولد الدخل والوظائف اللائقة والمستدامة في سلاسل القيمة الزراعية والغابية والرعية ومصايد الأسماك.
6. كان من المقرر في الأصل أن يستفيد من المشروع 150 ألف شاب في المناطق الريفية. ومن المقرر أن يتم دمج 45 ألفاً منهم (50 في المائة منهم من النساء) في سلاسل القيمة الزراعية والغابات والرعي وصيد الأسماك، أو أن يتلقوا الدعم لبدء نشاط مربح ومستدام في هذه المجالات.
- سلاسل القيمة الزراعية والغابية والرعية ومصايد الأسماك. وعند اكتمال المشروع، كان من المتوقع إنشاء و/أو تعزيز 25,000 مشروع قابل للاستمرار في تلك سلاسل القيمة سلسلة، مما يوفر ما يقدر بـ 35,000 وظيفة لائقة، 50 في المائة منها ستكون لصالح الشابات. وعقب إعادة الهيكلة، تم تعديل عدد الشباب الريفيين المتوقع أن يستفيدوا من المشروع إلى 80,000، في حين تم تعديل عدد الشباب الذين سيتلقون الدعم لبدء نشاط اقتصادي إلى 11,250. وتم تعديل عدد المشاريع القابلة للاستمرار التي من المتوقع إنشاؤها أو تعزيزها إلى 6,250 مشروعاً وعدد الوظائف اللائقة التي سيتم إنشاؤها إلى 8,750 وظيفة.
7. حتى اليوم، وبعد مرور ثمانية أشهر على تاريخ اكتماله، تمكن المشروع من الوصول إلى ما يقرب من 100,000 شاب وشابة، نصفهم من النساء و12 في المائة

منهم من ذوي الإعاقة، وتلقى أكثر من 14,000 شخصاً الدعم لبدء نشاط اقتصادي.

II. الأسباب المنطقية لتمويل إضافي من صندوق " "

A. الأسباب

8. مع وجود 75 في المائة من سكانها دون سن 35 عاماً ودخول ما يقرب من 400,000 شاب إلى سوق العمل الوطني سنوياً، فإن توظيف الشباب تعد توظيف الشباب أولوية رئيسية في وثيقة "السنغال 2050"، التي تحدد الرؤية الحكومية طويلة الأجل للتنمية، وفي الاستراتيجية الوطنية للتنمية 2025-2029. وعلى وجه التحديد، تسعى حكومة السنغال إلى حلول فعالة ومستدامة لمنع الهجرة من الريف والاستفادة من المكاسب الديموغرافية.

9. وفي هذا السياق، يقدم المشروع نماذج مجربة ومثبتة لدمج الشباب اجتماعياً واقتصادياً في المناطق الريفية. وقد تمكن 14,000 شاب ممن تلقوا دعماً من المشروع لبدء أعمال تجارية من تحقيق دخل مستدام يبلغ ضعف الحد الأدنى للأجور على الأقل، مما يوفر للشباب بديلاً قابلاً للتطبيق عن الهجرة إلى المراكز الحضرية أو إلى الخارج، وفي بعض الحالات، يشجع المهاجرين الشباب على العودة إلى الريف.

10. واليوم، يعتبر المشروع من قبل أعلى السلطات في البلاد أحد البرامج الرائدة في مجال توظيف الشباب والاندماج الاجتماعي والاقتصادي في السنغال.

تعرب الحكومة عن رغبتها في مواصلة المشروع وتوسيع نطاقه من أجل تعزيز وتوسيع نطاق تأثيره. ومن المقدر أنه بفضل التمويل الإضافي، سيحصل ما يقرب من 8500 شاب وشابة إضافيين في المناطق الريفية على الدعم لبدء نشاط اقتصادي وتحقيق الحراك الاقتصادي. ومن المتوقع أن يحقق هؤلاء الشباب دخلاً مستداماً يبلغ ما يقرب من أربعة أضعاف خط الفقر. ومن شأن هذه الزيادة أن تمكنهم من انتشال أنفسهم وأسرتهم من براثن الفقر وتوفير بديل قابل للتطبيق للهجرة إلى المناطق الحضرية والمراكز أو في الخارج، وربما تكون مثلاً يحتذى به للشباب المهاجرين للعودة إلى الريف. وبحلول نهاية المشروع، سيتم إنشاء أو تعزيز ما لا يقل عن 4,700 مشروع جديد قابل للاستمرار، ليصل العدد الإجمالي إلى حوالي 11,000 مشروع؛ وستتبنى ما لا يقل عن 500 مبادرة ريادية زراعية جديدة تقنيات خضراء متكيفة مع تغير المناخ، ليصل إجمالي المبادرات الريادية التي تتبنى التقنيات الخضراء التكنولوجيات إلى ما يزيد عن 2000؛ وسيتم توفير ما يقرب من 15400 فرصة عمل جديدة لائقة ومستدامة، كما سيتم الوصول إلى ما مجموعه 210370 فرداً من أفراد الأسر. وتظهر نتائج التحليل الاقتصادي والمالي جدوى الاستثمار، حيث يتوقع أن يزيد معدل العائد الداخلي الاقتصادي بنسبة 20 في المائة عن المعدل الوارد في الاستعراض النصفي.

11. وفي الوقت نفسه، فإن تمديد المشروع من خلال تمويل إضافي يمكن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية من تعزيز مكانته الاستراتيجية كشريك في مجال العمالة الريفية، وهو أحد الأهداف الاستراتيجية لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديد (COSOP) للفترة 2026-2032، الذي يجري صياغته حالياً

12. يعتبر الأداء التشغيلي والمالي الحالي للمشروع مرضيه مع استمرار الزخم الإيجابي الذي لوحظ منذ بدء التعافي عقب عملية إعادة الهيكلة.

13. الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية وتماشياً مع التزامات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التعميم، تم التحقق من أن المشروع:

☑ يشمل التمويل المتعلق بالمناخ

☑ مراعاة احتياجات الشباب

B. وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

14. سيستمر تنفيذ المشروع في المناطق الزراعية البيئية الأربع المحددة أصلاً: منطقة نيبس، وحوض الفول السوداني، والمنطقة الحرجية الرعوية، ومنطقة كازامانس السفلى وكازامانس الوسطى.

15. ستبقى الفئة المستهدفة للمشروع واستراتيجية الاستهداف على النحو المحدد في التصميم الأصلي: (1) الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و35 عاما والذين يسعون إلى الاندماج الاقتصادي؛ و(2) رواد الأعمال الشباب الناشطين اقتصاديا. وستظل استراتيجية الاستهداف الخاصة بالمشروع شاملة للجميع وتعزز الاندماج الاقتصادي والمهني للفئات الأكثر فقرا وتهميشا، مثل الأشخاص ذوي الإعاقة. كما ستواصل تتناول مسألة المساواة بين النساء والرجال وتيسر المشاركة التمثيلية للشابات في أنشطة وآليات التنفيذ. والغرض من استراتيجية التنفيذ هو إحداث تأثير تحفيزي من خلال نماذج من رواد الأعمال الزراعيين الشباب.

C. المكونات والنتائج وأنشطة

16. وقد تم تنظيم المشروع حول المكونات التالية: (1) تطوير أنشطة اقتصادية مربحة؛ (2) بناء القدرات وتيسير الإدماج؛ و(3) إدارة المشروع والرصد والتقييم. وستظل مكونات المشروع والنتائج المتوقعة والأنشطة الرئيسية دون تغيير.

D. التكاليف والمنافع وتمويل برنامج "

تكاليف المشروع

17. تبلغ التكلفة الإجمالية للتمويل الإضافي، المحسوبة لتمديد مدته سنتان، بما في ذلك مخصصات الطوارئ المادية والتضخم، تبلغ 16.727 مليون دولار أمريكي. وتقدر التكاليف الأساسية بمبلغ 16.350 مليون دولار أمريكي، وتقدر مخصصات الطوارئ المادية والتضخم بمبلغ 0.377 مليون دولار أمريكي.

18. ويحسب التمويل الإضافي للمكونين 1 و2 جزئيا كتمويل مناخي. ووفقا لمنهجيات البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، ويقدر إجمالي تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية المخصص لهذا المشروع بمبلغ 1.757 مليون دولار أمريكي (11.7 في المائة من تمويل الصندوق).

الجدول 1

ملخص التمويل الأصلي والإضافي

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الأصلي*	التمويل بعد إعادة الهيكلة	التمويل الإضافي	المجموع
900 51	068 40	000 10	068 50
-	-	000 5	000 5
929	929	-	929
743 10	743 10	-	743 10
945 5	945 5	109 1	054 7
210 7	210 7	617	827 7
500 17	-	-	-
227 94	895 64	726 16	621 81

* انظر الجداول 2 و3 و4 في هذا المستند للاطلاع على التفاصيل.

الجدول 2
 التمويل الإضافي: التكاليف حسب المكون (والمكون الفرعي) والتمويل
 (بآلاف الدولارات الأمريكية)

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية قرض إضافي 1 (PBAS)	المبلغ				النسبة				المكون
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
6 11 0 34	109 1 35	940 3 55	6	أ. تطوير أنشطة اقتصادية مربحة					
7 283			200						
1 141 24 34	- - - -	76 107	107	إدماج رواد الأعمال الزراعيين الشباب في السوق					
6 11 - 0	10 109 1 35	940 3 55	6	تعزيز الأنشطة والمبادرات الاقتصادية لرواد الأعمال الزراعيين					
7 143			093						
1 905 2 20 584	- - - -	80 321 2	321 2	ب. بناء القدرات وتيسير الإدماج					
7									
1 684 2 14 363	- - - -	87 321 2	321 2	تدريب ومساعدة الشباب					
6									
1 221 10 221 0	- - - -	-	-	تعزيز كفاءات تدريب الشباب وإدماجهم وتقديم المشورة لهم					
				- وآلياتها					
1 2538 - 0	- - - -	42 060 1 58	479 1	جيم - إدارة المشاريع والرصد والتقييم					
5									
1 1957 - 0	- - - -	25 479 76	479 1	التنسيق والإدارة					
2									
4 581 - 0	- - - -	10 581 -	-	التخطيط والرصد والتقييم وإدارة المعرفة					
				- والاتصال					
10 16 4 617 7 1109 30 5000 60 10			10	المجموع					
0 727			000						

الجدول 3
 التمويل الإضافي: التكاليف حسب فئة الإنفاق والتمويل
 (بآلاف الدولارات الأمريكية)

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية قرض إضافي 1 (PBAS)	المبلغ				النسبة				المشروع المشاركون
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	أولاً: تكاليف الاستثمار
- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	أ. الأعمال
- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	ب. المركبات

EB										
ج. LOT/P/2026 المعدات والمواد 3										
0	8	-	-	-	-	10	8	-	-	د. التدريب وورش العمل
						0				
16	685	2	6	15	-	6	159	88	373	هـ - الاستشارات
				3						
4	750	61	45	-	-	32	243	7	51	
			6							
1	227	4	9	-	-	72	164	24	54	واو - السلع والخدمات والمدخلات
66	11	-	-	10	1	36	955	3	54	ز. المنح والإعانات
						109				
88	14	4	61	8	1	31	530	4	58	إجمالي تكاليف الاستثمار
			7			109				
										II. التكاليف المتكررة
9	478	1	-	-	-	-	-	10	478	أ. الرواتب والبدلات
								0		
3	471	-	0	-	-	10	470	0	1	ب. تكاليف التشغيل
						0				
12	1949	-	0	-	-	24	470	76	479	إجمالي التكاليف المتكررة
100	16	4	61	7	1	30	000	5	60	إجمالي التكاليف
			7			109			10	
									000	

الجدول 4
التمويل الإضافي: التكاليف حسب المكون وسنة المشروع
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	2029	2028	2027	2026	
					ألف - تطوير أنشطة اقتصادية مربحة
141	-	21	79	41	إدماج رواد الأعمال الزراعيين الشباب في السوق
11	-	20	734	6	تشجيع الأنشطة والمبادرات الاقتصادية لرواد الأعمال الزراعيين
143					
11	-	41	814	6	المجموع الفرعي
283					
					ب - بناء القدرات وتيسير الاندماج
684	2	-	623	1	تدريب الشباب وتقديم المساعدة لهم
221	-	-	139	82	تعزير الكيانات والآليات المعنية بتدريب الشباب وإدماجهم وتقديم المشورة لهم
905	2	-	762	1	المجموع الفرعي
					جيم - إدارة المشاريع والرصد والتقييم
957	1	80	630	982	التنسيق والإدارة
581	33		293	223	التخطيط والرصد والتقييم وإدارة المعرفة والاتصال
538	2	113	923	205	المجموع الفرعي
16	113	964	781	9	المجموع
727					

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

19. يبلغ إجمالي تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 15 مليون دولار أمريكي (ما يعادل 12.71 مليون يورو)، منها 10 ملايين دولار أمريكي (ما يعادل 8.47 مليون يورو) من برنامج دعم الزراعة المستدامة (PBAS) و5 ملايين دولار أمريكي (ما يعادل 4.24 مليون يورو) من برنامج دعم الزراعة المستدامة في أمريكا اللاتينية (BRAM). وسيعمل المشروع على الاستفادة من التمويل المشترك المحلي على النحو التالي: (1) 1.10 مليون دولار أمريكي (ما يعادل 0.93 مليون يورو) من مساهمات المشاركين؛ و(2) 0.62 مليون دولار أمريكي (ما يعادل 0.53 مليون يورو) من الحكومة. ولا يتوقع حالياً أي تمويل مشترك دولي لهذا التمويل الإضافي.

الصرف

20. سيظل تدفق الأموال للتمويل الإضافي دون تغيير. وسيتم تحويل الأموال إلى الحساب المخصص الذي تم فتحه لهذا المشروع عبر إجراءات الصرف الموضحة في الرسالة الموجهة إلى المقترض. وسيتم تحويل الأموال من هذا الحساب إلى حساب عمليات المشروع. ولضمان فعالية الصرف، سيتم وضع خطة صرف وتحديثها شهرياً بناءً على التخطيط الفصلي المتجدد. وستستند الاحتياجات النقدية إلى الرصيد المتاح، إجراءات الصرف في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والجدول الزمني للتنفيذ. وسيتم توثيق السلف على أساس المعاملات (كشوف النفقات).

ملخص الفوائد والتحليل الاقتصادي

21. تظهر نتائج التحليل الاقتصادي والمالي جدوى الاستثمار. بلغت الجدوى الاقتصادية للمشروع 17.8 في المائة خلال المرحلة الأولى؛ وتقدر الآن بنسبة 21.3 في المائة بفضل هذه الإضافة التمويل. وهناك عدة عوامل تفسر هذا التحسن: (1) الخبرة المكتسبة في تنفيذ المشروع ونضج الجهات المشغلة؛ (2) إعادة هيكلة التمويل الإضافي، بحيث تم إعادة توجيهه بشكل حصري تقريباً نحو التمويل المباشر للمشاريع الفرعية والتدريب، دون الاستثمار في البنية التحتية ذات العائد المنخفض؛ (3) الأداء الاقتصادي القوي للأنشطة قصيرة الدورة وذات الهامش المرتفع، لا سيما في ظل الظروف الحالية للسوق السنغالية؛ و(4) الزيادة المتوقعة في معدل تبني المشروع بين الشباب، استناداً إلى نتائج التمويل الأولى.

استراتيجية الخروج والاستدامة

22. تستند استراتيجية الخروج إلى ثلاثة ركائز استراتيجية: (1) دعم إضفاء الطابع المهني على منظمات المنتجين التي تقود مبادرات توظيف الشباب الريفي وتمكينها؛ (2) دعم توحيد و إضفاء الطابع المهني على المشاريع الاقتصادية للشباب؛ (3) تعزيز الشراكات بين منظمات المنتجين ومقدمي الخدمات لرواد الأعمال الشباب في المناطق الريفية. وسيواصل المشروع تعاونه الوثيق مع لضمان انتقال سلس عند الانتهاء واستدامة المشروع

III. إدارة المخاطر**A. المخاطر وتدابير التخفيف من آثارها**

23. ترتبط المخاطر الأكثر احتمالاً بالبيئة السياسية والاقتصادية، ولا سيما الدين العام للبلد. وسيتم التخفيف من هذه المخاطر من خلال الإشراف على الإدارة المالية والتقنية للمشروع للحفاظ على مستوى عالٍ من الجدوى الاقتصادية للمشروع. ومن شأن التواصل المنتظم مع الدوائر الفنية أن يسهل حل أي مشكلات تنشأ في أنشطتها، كما يساعد في الحد من المخاطر. ويصنف مستوى المخاطر الإجمالي للمشروع على أنه معتدل.

B. فئة التقييم البيئي والاجتماعي

24. يشير التقييم البيئي والاجتماعي للتمويل الإضافي إلى فئة مخاطر "معتدلة"، بالنظر إلى عدة عوامل يمكن التحكم فيها من خلال تدابير التخفيف المناسبة. من الناحية البيئية، يشكل المشروع مخاطر معتدلة على التنوع البيولوجي، لا سيما فيما يتعلق باستخدام أصناف معدلة وراثية للتكيف مع تغير المناخ، فضلاً عن مخاطر معتدلة تتعلق بزيادة استغلال الموارد المائية لأغراض الري، ومخاطر تلوث التربة والمياه جراء استخدام المبيدات الحشرية والأسمدة الكيماوية. وفيما يتعلق بالشروط الاجتماعية

والعمل، تم تحديد مخاطر معتدلة – ولا سيما احتمال عمالة الأطفال، فضلاً عن تعرض المشاركين الشباب والأمراض المهنية والعنف الجنسي أو القائم على النوع الاجتماعي خلال فترة التدريب. كما يمكن أن تتعرض المجتمعات المحلية لمخاطر الأمراض الحيوانية المنشأ وحوادث المرور وتلوث الأغذية بسبب المدخلات الكيميائية. وأخيراً، قد تتفاقم هذه المخاطر بسبب غياب أنظمة إدارة بيئية واجتماعية رسمية داخل منظمات المنتجين التي ستتولى تنفيذ خطط الأعمال الخاصة برواد الأعمال الزراعيين. ومع ذلك، فإن هذه المخاطر محدودة ويمكن التنبؤ بها، ويمكن الحد منها من خلال التخطيط الدقيق، مما يبرر تصنيفها بشكل عام على أنها «معتدلة».

C. تصنيف المخاطر المناخية وبقدر

25. يصنف خطر المناخ للتمويل الإضافي على أنه كبير، نظراً للتركيب غير الموازية من المخاطر والتعرض والحساسية والقدرة التكيفية المنخفضة في مناطق التدخل. تواجه المناطق المستهدفة عدة أنواع من المخاطر المناخية، وتشير التوقعات إلى ارتفاع درجات الحرارة مصحوباً بانخفاض هطول الأمطار، مما يؤدي إلى تفاقم التقلبات المناخية الملحوظة بالفعل. المناطق الريفية تتعرض المجتمعات المحلية والنظم البيئية المحلية والبنية التحتية الزراعية بشكل كبير لهذه التغيرات، في حين أن الظروف الاجتماعية والاقتصادية، ولا سيما الاعتماد على سبل العيش الحساسة للمناخ، تزيد من مستوى ضعفها. علاوة على ذلك، تظل القدرة على التكيف محدودة، لا سيما بالنسبة للأسر الريفية التي تمتلك القليل الموارد المالية والتقنية والمؤسسية للتنبؤ بالآثار أو التعامل معها.

IV. التنفيذ

A. الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ()

26. سيظل التمويل الإضافي متوافقاً تماماً مع سياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية – ولا سيما سياسة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لاستهداف الفقر لعام 2023؛ وسياسة التمويل الريفي الشامل؛ وإجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي (SECAP). كما سيطبق المشروع سياسة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) الرامية إلى منع التحرش الجنسي والاستغلال والاعتداء الجنسيين والتضدي لها، فضلاً عن جميع السياسات ذات الصلة المتعلقة بإدارة الشؤون المالية والمشتريات.

B. الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

27. ستنقل مسؤولية تنفيذ المشروع من وزارة الزراعة والسيادة الغذائية والثروة الحيوانية إلى وزارة العمل والتدريب المهني والحرف لضمان مواءمة أفضل مع مختلف الولايات والمسؤوليات المؤسسية لمختلف المؤسسات الحكومية. وبالتالي، سيتغير رئاسة اللجنة التوجيهية وفقاً لذلك. وستبقى وحدة إدارة المشروع دون تغيير، وكذلك إجراءات التنفيذ.

الإدارة المالية والمشتريات والحوكمة

28. تصنف جودة الإدارة المالية، وتوقيت تقارير التدقيق وجودتها، حالياً على أنها مرضية إلى حد ما. ويظهر تحليل هيكل الإدارة المالية للمشروع يتوافق مع المتطلبات الأساسية لتتبع المعلومات المالية (استخدام برامج المحاسبة وأدوات إدارة الجودة والموظفين ذوي الخبرة).

29. وستبقى إجراءات المشتريات دون تغيير. وسيتبع المشروع القانون والإجراءات الحالية، بما يتماشى مع مبادئ الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وفي كل عام، تحدد خطة المشتريات، التي تستند إلى خطة العمل والميزانية السنويتين، الأساليب والتكاليف والجدول الزمني، وستعرض على الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للحصول على موافقته.

30. وفيما يتعلق بالحوكمة، سيستمر التمويل الإضافي في تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة والشفافية من خلال: (1) إجراء إشراف دقيق على الشركاء المنفذين، وكذلك المشاركين في المشروع؛ و (2) الالتزام الصارم بإجراءات الإدارة المالية والمشتريات.

C. الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصالات الاستراتيجية

31. ستبقى نظم الرصد والتقييم وإدارة المعرفة دون تغيير. وسيتم موازنة نظام الرصد والتقييم مع نظام الإدارة القائمة على النتائج. وسيقوم بقياس التقدم المحرز في التنفيذ واستعراض المؤشرات وفقدان نظام إدارة النتائج التشغيلية (ORMS). سيستمر نظام الرصد والتقييم في الاعتماد على برنامج RUCHE لتحسين إمكانية تتبع النتائج على المستوى الميداني. ستستمر إدارة المعرفة والاتصال بخطة إدارية أعدها المشروع ويجري تنفيذها بالفعل.

D. التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل

32. سيتم تعديل اتفاقية التمويل لتعكس التغييرات الناجمة عن التمويل الإضافي، على النحو التالي:
(1) سيتم تعديل شروط الإقراض لتعكس شروط القرض الجديد؛ (2) ستصبح وزارة العمل والتدريب المهني والحرف الراعي الفني للمشروع والوكيل الرئيسي لتنفيذه. كما ستتولى رئاسة اللجنة التوجيهية الوطنية؛ (3) سيتم تعديل تواريخ إنجاز المشروع وإغلاقه لتعكس تمديد المشروع (من 30 سبتمبر 2026 و31 مارس 2027 إلى 30 سبتمبر 2028 و31 مارس 2029، على التوالي)؛ و(4) سيتم تعديل فئات الإنفاق الواردة في الجدول 2 لتعكس التمويل الإضافي.

V. الصكوك القانونية وسلطة "

33. سيشكل اتفاق التمويل المبرم بين جمهورية السنغال والصندوق الصيغ الصك القانوني لتقديم التمويل المقترح إلى المقترض. وسيتم تعديل اتفاق التمويل الموقع عقب الموافقة على التمويل الإضافي.
34. وتتمتع جمهورية السنغال بموجب قوانينها بصلاحيات تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
35. وأنا مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح سيتوافق مع اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والسياسات والمعايير الخاصة بتمويل الصندوق.

VI. توصية

36. أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على تمويل إضافي وفقدان للقرار التالي:
تقرر: أن يقدم الصندوق قرضاً بشروط مختلطة إلى جمهورية السنغال بمبلغ ثمانية ملايين وأربعمائة وسبعين ألف يورو (8,470,000 يورو)، أي ما يعادل حوالي عشرة ملايين دولار أمريكي (10,000,000 دولار أمريكي)، وبالشروط والأحكام التي تتوافق بشكل جوهري مع الشروط والأحكام الواردة في هذا القرار.
- وتقرر كذلك: أن يقدم الصندوق قرضاً بشروط عادية إلى جمهورية السنغال بمبلغ أربعة ملايين ومائتين وأربعين ألف يورو (4,240,000 يورو)، أي ما يعادل حوالي خمسة ملايين دولار أمريكي (5,000,000 دولار أمريكي)، وبالشروط والأحكام التي تتوافق بشكل أساسي مع الشروط والأحكام الواردة في هذا القرار.

ألفارو لاريو
الرئيس

Updated logical framework incorporating the additional financing

Logical chain	Indicators						Means of verification			
	Names	Baseline	Mid-term	Revised target (End target)	Additional targets (AF)	New Final Target	Source	Frequency	Responsibilities	Assumptions
Scope	Corresponding estimate of the total number of household members (1.b)	N/A	200 000	125 000	85 370	210 370	Project monitoring and evaluation (M&E) system	Quarterly	PCU	
	Corresponding number of beneficiary households (1.a)	N/A	20 000	12 500	537	8 21 037	Project M&E system	Quarterly	PCU	
	Number of people receiving services promoted or supported by the project	N/A	20 000	12 500	537	8 21 037	Project M&E system	Quarterly	PCU	
Project/Programme goal: Contribute to the sustainable improvement of rural youth livelihoods and the reduction of poverty	1. Number of rural youth benefiting from economic mobility	Average income from the primary sector = CFAF 31,503/month. Dietary diversity score of children aged 6 to 2 months = 4.4 ± 2.29	15 000	11 250	537	8 19 787	Baseline survey, impact evaluation	Years 1, 3 and 6	IFAD and Government	Favourable macroeconomic environment; sector monitoring of the implementation of guidelines for promoting rural youth employment

Development objective: Promote the socio-professional inclusion of rural youth in family farms and profitable activities that generate income and decent and sustainable jobs in agro-sylvo-pastoral and fisheries value chains	2. Number of rural youth benefiting from awareness-raising activities	N/A	90 000	80 000	-	80 000	Project M&E system	Years 1, 3 and 7	PCU	Mobilization of the necessary support mechanisms and adoption of the project's holistic approach for coordinated interventions
	2.1 Number of rural youth benefiting from guidance activities	N/A	-	-	18 538	18 538	Project M&E system	Years 1, 3 and 7	PCU	
	3. Number of existing/new laws, regulations, policies or strategies presented to policymakers for approval, ratification or amendment	N/A	1	2	-	2	Project M&E system	Years 1, 3 and 8	PCU	
	4. Number of decent and sustainable rural jobs created or strengthened	50 sustainable jobs created by 12 rural enterprises	15 000	8 750	640	6	15 390	Outcome evaluation surveys	Annual starting from year 3	PCU, subcontractors

<p>Immediate outcome 1: Rural youth engage in profitable economic activities that guarantee them a decent income in agro-sylvo-pastoral and fisheries value chains</p>	<p>5. Number of viable enterprises or economic activities created or strengthened*</p>	<p>12 enterprises have positive EBE and 4 have EBE greater than or equal to CFAF 100,000/month.</p>	<p>10 000</p>	<p>6 250</p>	<p>743</p>	<p>4</p>	<p>10 993</p>	<p>Specific surveys</p>	<p>Annual starting from year 3</p>	<p>PCU</p>	<p>Removal of external obstacles that limit rural youth's access to opportunities in growth and wealth-creation value chains</p>
		<p>20 youth out of 1,600 own a rural enterprise</p>									
	<p>6. Percentage of youth supported by the project reporting an increase in profit of at least 30%* (2.2.2)</p>	<p>Average EBE is CFAF 95,250/month</p>	<p>0,75</p>	<p>0,85</p>		<p>0,85</p>	<p>0,85</p>		<p>Annual</p>	<p>PCU, service providers</p>	
<p>Output 1.1: Young agripreneurs are integrated into the market</p>	<p>7. Percentage of young agripreneurs marketing their products through partnerships or contracts with farmer organizations, platforms and private operators</p>	<p>25%</p>	<p>0,50</p>	<p>0,80</p>		<p>0,80</p>	<p>0,80</p>	<p>Project M&E system</p>	<p>Semi-annual</p>	<p>PCU</p>	<p>Openness of farmer organizations to promoting the economic status and leadership of agripreneurs in the value chains</p>

<p>Output 1.2: Rural youth economic activities are financed</p>	<p>8. Number of marketing support centers rehabilitated or constructed* (2.1.6)</p>	<p>0 66</p>	<p>78</p>	<p>-</p>	<p>-</p>	<p>Project M&E system</p>	<p>Semi-annual</p>			
	<p>9. Number of partnerships concluded in emerging markets</p>	<p>0 16</p>	<p>3</p>	<p>-</p>	<p>3</p>	<p>Project M&E system</p>	<p>Semi-annual</p>	<p>PCU</p>		
	<p>10. Number of youth financed</p>	<p>56 including 26 (girls)</p>	<p>20 000</p>	<p>11 250</p>	<p>8 537</p>	<p>19 787</p>	<p>Project M&E system</p>	<p>Semi-annual</p>	<p>PCU</p>	<p>K7 components available from national suppliers, good quality of business plans and creditworthiness of agripreneurs</p>
	<p>11. Number of young agripreneurs with access to financial services* (1.1.5)</p>	<p>133 including 58 (girls)</p>	<p>9 000</p>	<p>1 250</p>	<p>854</p>	<p>2 104</p>	<p>Project M&E system</p>	<p>Semi-annual</p>	<p>PCU, partner financial institutions</p>	
<p>Outcome 2: Rural youth have acquired the capacities needed for the sustainable management of their activities</p>	<p>12. Percentage of rural youth beneficiaries reporting the adoption of appropriate techniques, technologies and management practices* (1.2.3)</p>	<p>18,11%</p>	<p>0,35</p>	<p>0,80</p>	<p>0,80</p>	<p>0,80</p>	<p>Specific surveys</p>	<p>Annual</p>	<p>PCU, service providers</p>	<p>National training offer, advisory support and flexible coaching</p>

<p>Output 2.1: Youth technical, organizational and management capacities are strengthened</p>	<p>13. Number of youth trained in production practices and techniques, organization and management* (1.1.4)</p>	<p>165 including 62 girls (37.5%)</p>	<p>20 000</p>	<p>12 500</p>	<p>537</p>	<p>8</p>	<p>21 037</p>	<p>Project M&E system</p>	<p>Semi-annual</p>	<p>PCU</p>
<p>Output 2.2: Training and advisory services for rural youth are adapted</p>	<p>14. Number of young agripreneurs' initiatives adopting green technologies adapted to climate change</p>	<p>221 including 71 girls (32.1%)</p>	<p>1 500</p>	<p>1 500</p>	<p>512</p>	<p>-</p>	<p>2 012</p>	<p>Project M&E system</p>	<p>Annual</p>	<p>PCU</p>
<p>Output 2.2: Training and advisory services for rural youth are adapted</p>	<p>15. Number of training centers strengthened</p>	<p>N/A</p>	<p>3</p>	<p>8</p>	<p>-</p>	<p>8</p>	<p>Project M&E system</p>	<p>Annual</p>	<p>PCU</p>	
<p>Output 2.2: Training and advisory services for rural youth are adapted</p>	<p>16. Number of trainers, advisers and mentors trained</p>	<p>N/A</p>	<p>40</p>	<p>144</p>	<p>180</p>	<p>324</p>	<p>Project M&E system</p>	<p>Semi-annual</p>	<p>PCU</p>	

	17. Rural producer organizations supported, providing new or improved services	N/A	-	-	36	36	Project M&E system	Annual	PCU
	18. Number of new training curricula developed	N/A	4	4	-	4	Project M&E system	Semi-annual	PCU

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A

Financial cash flow models

A)		Broiler Poultry	Sheep fattening	Cattle fattening	Pig fattening	Market gardening	Food crops	Marketing	Processing	
FINANCIAL ANALYSIS	YEAR1	(645 000)	(201 500)	(773 500)	(629 888)	(7 677 988)	(194 500)	(689 000)	(595 000)	
	YEAR2	622 500	389 250	254 000	3 612	3 925 932	(26 297)	501 016	886 000	
	YEAR3	844 425	575 400	441 750	271 362	4 499 672	39 624	762 268	1 078 000	
	YEAR4	1 046 350	520 050	446 000	281 112	5 703 412	85 544	993 520	1 125 000	
	YEAR5	799 350	691 550	589 500	526 112	5 523 412	85 544	773 520	1 270 000	
	YEAR6	1 066 350	731 550	619 500	539 112	5 716 912	(55 207)	918 520	1 270 000	
	YEAR7	1 046 350	681 550	599 500	519 112	5 523 412	85 544	1 023 520	1 270 000	
	YEAR8	1 066 350	570 050	456 000	301 112	5 703 412	85 544	993 520	1 125 000	
	YEAR9	799 350	731 550	619 500	539 112	5 503 412	65 544	773 520	1 270 000	
	YEAR10	1 046 350	671 550	579 500	506 112	5 953 412	85 544	1 023 520	1 270 000	
	YEAR11									
	YEAR12									
	YEAR13									
	YEAR14									
	YEAR15									
	YEAR16									
	YEAR17									
	YEAR18									
	YEAR19									
	YEAR20									
IRR		117%	222%	52%	40%	61%	16%	98%	164%	
NPV (@8%, FCFA)		4 663 094	3 300 499	2 146 143	1 509 400	23 197 426	83 665	4 227 248	6 128 399	
NPV (@8%, FCFA), per household		4 663 094.45	300 499.18	2 146 142.91	1 509 400.00	5 799 356.50	83 665.41	4 227 247.81	6 128 399.31	
B/C		1.26	1.3	1.1	1.2	2.7	1.9	1.1	1.5	
Monthly return to family labor (FCFA)		170 362.50	110 962.5	101 625.0	126 500.0	175 258.3	29 803.1	153 543.3	155 833.3	

Table B
Project costs and logframe targets

PROJECT COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME						
TOTAL PROJECT COSTS (in million USD)		70,878	Base costs		PMU	
Beneficiaries	21 037	people	21 037	Households		
Cost per beneficiary	3 369	USD x person	3 369	USD x HH	Adoption rates	80%
Components and Cost (USD million)		Outcomes				
Development of profitable economic activities	32,267	Business partnerships for production and marketing		Promotion of economic activities and agripreneurs' initiatives		
Capacity building and facilitation of integration	29,49	Strengthening training-to-employment structures and advisory support for youth		Training and support for youth		
Project management, coordination and M&E	8,18					

Table C

Main assumptions and shadow prices

Category	Conversion factors
Exchange rate	0.94
Importations: fuel	0.65
Importations: vehicles	0.61
Importations: Agricultural equipment	0.78
Importations: agricultural inputs (fertilizer, treatment, equipment)	0.90
Importations: Others	0.68
Labor	0.66
Importations: agricultural substitution products (rice, maize)	0.69
Exportations: fish, groundnut	1.03
Non-exchangeable: others	1.00
Non-exchangeable with taxes	0.80

Model	IRR	NPV (@8%, FCFA)	NPV (@8%, FCFA), per household	B/C	Monthly return to family labor (FCFA)
Broiler Poultry	117%	4663094	4663094	1.26	170363
Sheep fattening	222%	3300499	3300499	1.27	110963
Cattle fattening	52%	2146143	2146143	1.13	101625
Pig fattening	40%	1509400	1509400	1.22	126500
Market gardening	61%	23197426	5799356	2.66	175258
Food crops	16%	83665	83665	1.93	29803
Marketing	98%	4227248	4227248	1.10	153543
Processing	164%	6128399	6128399	1.46	155833

Table D
Beneficiary adoption rates and phasing

				2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	TOTAL
Sector	Survival rate	Culture/product	Unit										
Livestock	55%	Broiler Poultry	Number	12	84	172	1376	528	305	1298	324	0	4099
	55%	Sheep fattening	Number	18	75	452	3478	1007	193	205	51	0	5479
	55%	Cattle fattening	Number	9	0	8	117	840	614	0	0	0	1588
	55%	Pig fattening	Number	0	4	6	184	19	17	0	0	0	230
Agriculture	55%	Market gardening	Ha	3	5	20	356	369	106	273	68	0	1200
	55%	Food crops	Ha	0	0	276	232	11	0	273	68	0	860
Marketing and processing	55%	Marketing	Number	1	0	11	124	186	108	1912	478	0	2820
	55%	Processing	Number	0	6	3	85	171	64	2049	512	0	2890

Table E
Economic cash flow

FCFA		Broiler Poultry	Sheep fattening	Cattle fattening	Pig fattening	Market gardening	Food crops	Marketing	Processing	Total Benefices	Other costs (non double accounting)	NET ADDITIONAL BENEFITS
										FCFA		
Economic Analysis	YEAR1	- 461 728	- 159 152	-533 317	-448 855	-5 809 936	- 151 675	- 492 231	- 458 841	(16 720 613)	1 208 745 418	(1 225 466 031)
	YEAR2	53 017	494 030	365 709	- 240 014	2 659 797	59 780	- 166 767	618 558	(33 612 934)	2 094 957 619	(2 128 570 554)
	YEAR3	160 633	664 833	535 989	- 55 114	2 998 356	121 914	- 28 258	751 628	(132 594 801)	2 008 954 184	(2 141 548 985)
	YEAR4	248 249	627 676	554 548	- 79 849	3 827 561	164 048	83 434	785 857	(1 716 900 855)	1 825 726 939	(3 542 627 793)
	YEAR5	56 001	774 442	670 672	120 629	3 692 238	164 048	- 89 749	884 697	84 707 346	2 043 521 042	(1 958 813 696)
	YEAR6	268 249	805 635	696 268	129 785	3 838 730	49 884	38 677	884 697	2 751 213 569	1 931 250 057	819 963 512
	YEAR7	248 249	755 635	676 268	109 785	3 692 238	164 048	110 251	884 697	1 983 971 978	1 378 528 337	605 443 641
	YEAR8	268 249	677 676	564 548	- 59 849	3 827 561	164 048	83 434	785 857	5 178 677 030	2 452 656 237	2 726 020 794
	YEAR9	56 001	805 635	696 268	129 785	3 672 238	144 048	- 89 749	884 697	6 818 967 538	737 365 436	6 081 602 101
	YEAR10	248 249	754 442	660 672	100 629	4 027 561	164 048	110 251	884 697	7 276 444 637	257 099 424	7 019 345 213
	YEAR11	248 249	754 442	660 672	100 629	4 027 561	164 048	110 251	884 697	7 026 664 395	257 099 424	6 769 564 972
	YEAR12	248 249	754 442	660 672	100 629	4 027 561	164 048	110 251	884 697	7 258 549 011	257 099 424	7 001 449 588

	YEAR13	248 249	754 442	660 672	100 629	4 027 561	164 048	110 251	884 697	7 501 412 448	257 099 424	7 244 313 025
	YEAR14	248 249	754 442	660 672	100 629	4 027 561	164 048	110 251	884 697	7 512 156 386	257 099 424	7 255 056 962
	YEAR15	248 249	754 442	660 672	100 629	4 027 561	164 048	110 251	884 697	7 296 566 450	257 099 424	7 039 467 027
	YEAR16											
	YEAR17											
	YEAR18											
	YEAR19											
	YEAR20											
	NPV @ 6% (FCFA)		17 680 140 986									
	EIRR		21.3%									

Table F
Sensitivity analysis

SENSIVITY ANALYSIS	on 15 years							
		Δ%	Risks Matrix			NPV (6%) (FCFA)	EIRR	
Based scenario						17 680 140 986	21.3%	
Costs +		10%	Inflation			16 413 480 801	19.6%	
Cost +		25%				14 513 490 523	17.3%	
Revenues -		10%	Decrease in agricultural output price			14 645 466 702	19.4%	
Revenues -		25%				10 093 455 277	16.2%	
1 year delay of revenue			Delay in operation of the activity			13 090 134 558	17.2%	
2 years delay of revenue						8 675 073 638	13.6%	
Costs and revenues +		25%				6 926 804 815	12.3%	