

تقرير الرئيس

منحة مقترحة في إطار إطار القدرة على تحمل الديون لجمهورية طاجيكستان

الوصول إلى الأسواق والتكيف في قطاع الثروة الحيوانية

رقم المشروع: 2000005039

الوثيقة: EB 2026/LOT/P.2

التاريخ: 9 أبريل 2026 التوزيع: عام

الأصل: الإنجليزية

لغرض: الموافقة

الإجراء: يدعى المجلس التنفيذي إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 55.

المسائل الفنية:

ناوغل تيلاهغ
المدير الإقليمي

شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا
وأوروبا البريد الإلكتروني:

n.telahigue@ifad.org

روبرتو لونغو
مدير قطري

قسم الشرق الأدنى وشمال أفريقيا
وأوروبا البريد الإلكتروني:

r.longo@ifad.org

المحتويات

2	خريطة منطقة المشروع
iii	ملخص التمويل
1	I. السياق
1	A. السياق الوطني وأسباب مشاركة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
2	B. الدروس المستفادة
2	II. وصف المشروع
2	A. الأهداف، ومنطقة التدخل الجغرافية، والفئات المستهدفة
3	B. المكونات والنتائج والأنشطة
3	C. نظرية التغيير
4	D. التوافق والملكية والشراكات
4	E. التكاليف والفوائد والتمويل
8	III. إدارة المخاطر
8	A. المخوتدابير التخفيف
9	B. الفئة البيئية والاجتماعية
9	C. تصنيف المخاطر المناخية
9	D. القدرة على تحمل الديون
9	IV. التنفيذ
9	A. الإطار التنظيمي
11	B. التخطيط والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصالات
11	C. خطط التنفيذ
12	V. الصكوك القانونية والسلطة
12	VI. التوصية

المرفقات

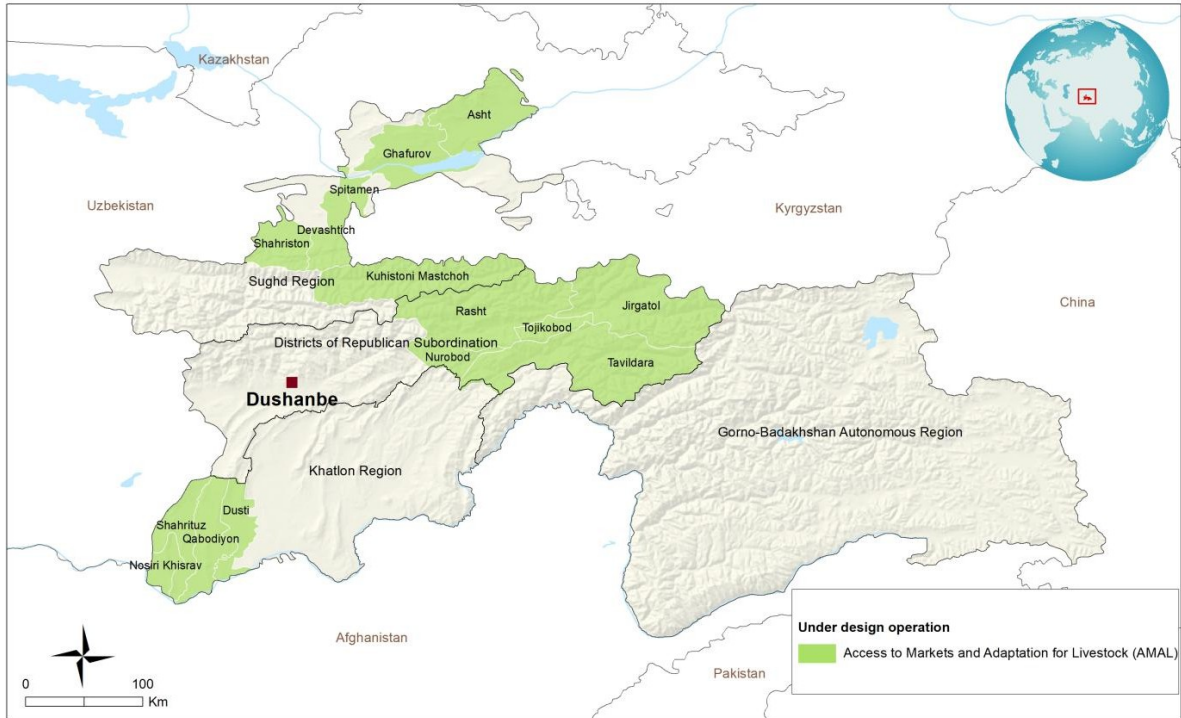
- I. اتفاقية تمويل تم التفاوض عليها
- II. الإطار المنطقي
- III. مصفوفة مخاطر المشروع المتكاملة

فريق تنفيذ المشروع

ناوفا تيلاهيغ	المدير الإقليمي:
روبرتو لونغو	مدير قطري:
آن موتيه	المسؤول الفني:
علاء عبد الكريم	مسؤول الإدارة المالية الإقليمي:
وليد نصر	أخصائي المناخ والبيئة:

المسؤول القانوني: إيتزار ميرين غارسيا فيلانويفا

2 خريطة منطقة مشروع " "



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.
Map compiled by IFAD | 12-06-2025

ملخص تمويل مشروع " "

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية طاجيكستان	المقترض/المستفيد:
وحدة تنفيذ المشاريع التابعة لوزارة المالية (PIU)	الوكالات المنفذة:
مركز تنفيذ المشاريع الاستثمارية (CIIP) التابع للجنة حماية البيئة (CEP)	
39.36 مليون دولار أمريكي	التكلفة الإجمالية للمشروع:
منحة في إطار إطار القدرة على تحمل الديون (DSF)	شروط تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:
19.72 مليون دولار أمريكي	مبلغ منحة الصندوق الدائم للتنمية التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية:
صندوق التكيف، المؤسسات المالية المشاركة، المقاطعات، وحدة تنفيذ المشاريع، مركز التخطيط الاقتصادي	الجهات المشاركة في التمويل:
صندوق التكيف: 9.22 مليون دولار	مبلغ التمويل المشترك:
أمريكي المؤسسات المالية المشاركة:	
4.53 مليون دولار أمريكي	
المقاطعات: 337,000 دولار	
أمريكي وحدة تنفيذ المشاريع	
(PIU): 849,000 دولار	
أمريكي مركز التقييم	
والتخطيط (CEP): 302,000 دولار	
دولار أمريكي	
صندوق التكيف: منحة	شروط التمويل المشترك:
المؤسسات المالية المشاركة	
(PFIs): قروض	
2.21 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المستفيد:
2.19 مليون دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
مبلغ التمويل المخصص للمناخ من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية: 12.85 مليون دولار أمريكي (منها 800,000 دولار أمريكي كتمويل تكميلي لمواجهة تغير المناخ)	
تخضع للإشراف المباشر من الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

1. السياق

A. السياق الوطني والأسباب المنطقية لمشاركة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) في مبادرة " "

السياق الوطني

1. جمهورية طاجيكستان بلد غير ساحلي في آسيا الوسطى يتميز بتضاريسه الجبلية وموقعه الاستراتيجي وإمكاناته الكبيرة في مجال الطاقة الكهرومائية. منذ انهيار الاتحاد السوفيتي في عام 1991، انتقلت طاجيكستان إلى اقتصاد موجه نحو السوق، مع الحفاظ على روابط قوية مع الاتحاد الروسي والاعتماد بشكل كبير على تحويلات العمال المهاجرين، والاستثمارات في البنية التحتية من الصين وتصدير المواد الخام. وعلى الرغم من خفض معدل الفقر من 55.8 في المائة في عام 2010 إلى 19.9 في المائة في عام 2025¹، لا تزال البلاد معرضة للمخاطر بسبب الاعتماد على التحويلات المالية، ونقص التنوع، والتحديات البيئية مثل تدهور الأراضي.
2. يبلغ عدد السكان حوالي 10.28 مليون نسمة، يعيش 72 في المائة منهم في المناطق الريفية. المناطق² يعتمد الأمن الغذائي والتغذية بشكل كبير على الواردات، التي تغطي 20 في المائة من الاحتياجات المحلية وأكثر من 50 في المائة من احتياجات القمح³. يواجه البلاد تحديات غذائية كبيرة، مما يسلب الضوء على الحاجة إلى تحسين الإنتاجية الزراعية والقدرة على الصمود، لا سيما في قطاع الثروة الحيوانية.
3. أولويات التعميم المؤسسي للصندوق وتماشيا مع التزامات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بتعميم المنهجية، تم اعتماد المشروع على النحو التالي:
 بما في ذلك التمويل المتعلق بالمناخ
 يراعي التغذية
 يراعي احتياجات الشباب
 يشمل القدرة على التكيف
4. القضايا الجنسانية. تواجه طاجيكستان تفاوتات جنسانية كبيرة. ورغم أن النساء الريفيات يشكلن غالبية القوى العاملة في القطاع الزراعي، فإنهن غالبا ما يحصر دورهن في الأعمال غير المدفوعة الأجر والتي تتطلب مهارات محدودة، مع وصول ضئيل إلى الأصول والائتمان وسلطة اتخاذ القرار. وعلى الرغم من المبادرات الوطنية، فإن الحواجز النظامية والعبء الثقيل للأعمال المنزلية تستمر في تقييد تمكين المرأة وحركتها الاقتصادية في المناطق الريفية.
5. الشباب. يعاني الشباب الريفي في طاجيكستان من معدلات عالية من البطالة والعمالة الناقصة، مع فرص محدودة للحصول على المهارات المهنية والتمويل والأدوار الفعالة في الحكم المحلي. ويؤدي هذا الاستبعاد الاقتصادي إلى هجرة كبيرة، لا سيما بين الشباب الذكور. كما أن الشباب - وخاصة الشابات - غير ممثلين تمثيلا كافيا في عمليات صنع القرار المجتمعي والقيادة الاقتصادية.
6. التغذية. لا يزال سوء التغذية يمثل تحديا في طاجيكستان، حيث يعاني 38 في المائة من النساء و52 في المائة من الأطفال من نقص الحديد⁴ وتعتمد الأنظمة الغذائية بشكل كبير على الكربوهيدرات، مع انخفاض استهلاك الأطعمة الغنية بالمغذيات. ويرجع ذلك إلى انخفاض دخل الأسر، ونظم الإنتاج الموجهة نحو الكفاف، ومحدودية المعرفة الغذائية، وممارسات تغذية الأطفال غير الملائمة.
7. المناخ والبيئة. تتعرض طاجيكستان بشدة لتغير المناخ: فوتيرة حدوث حالات الجفاف والفيضانات ودرجات الحرارة القصوى آخذة في الازدياد. ويشكل تدهور البيئة، بما في ذلك تدهور المراعي على نطاق واسع، وتآكل التربة، وندرة المياه، تهديدا مباشرا لسبل العيش القائمة على تربية الماشية. وتؤدي الإدارة غير المستدامة للموارد الطبيعية، والرعي الجائر، وإزالة الغابات إلى تفاقم من هشاشة النظم الإيكولوجية، في حين يهدد تراجع الأنهار الجليدية توافر المياه على المدى الطويل للزراعة.

١ البنك الدولي 2025. تقييم الفقر والمساواة في طاجيكستان.
٢ وفقاً لمجموعة مؤشرات التنمية الصادرة عن البنك الدولي، والمجمعة من مصادر معترف بها رسمياً. 2025.
٣ FAOSTAT. 2025.
٤ الحالة التغذوية للأطفال والنساء في طاجيكستان: الانتقال نحو عبء مزدوج من سوء التغذية 2019.

أسباب مشاركة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

8. يتناول المشروع التحديات الحاسمة التي يواجهها قطاع الثروة الحيوانية في طاجيكستان. وتعد الثروة الحيوانية حجر الزاوية في الاقتصاد الريفي، حيث تساهم بنسبة 40 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي الزراعي.
- ومع ذلك، يعاني صغار المزارعين من انخفاض الإنتاجية بسبب عدم كفاية الموارد الوراثية الحيوانية، ومحدودية الوصول إلى الخدمات الصحية، وسوء جودة الأعلاف. ومن خلال التركيز على المناطق النائية، يهدف المشروع إلى تعزيز إنتاج الثروة الحيوانية وتحسين الوصول إلى المدخلات والخدمات من خلال الشراكات. ومن خلال تعزيز التغذية السليمة وممارسات تغذية الأطفال، سيعالج المشروع أيضًا مشكلة سوء التغذية، التي تنجم عن انخفاض دخل الأسر، والزراعة الكفافية، وقلة التنوع الغذائي.
9. وتعد إدارة الموارد الطبيعية مجال اهتمام آخر: فالرعي الجائر وسوء إدارة المراعي يضعان ضغوطًا على المراعي الطبيعية التي توفر العلف للماشية. ويستند المشروع إلى الجهود السابقة للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) الرامية إلى تعزيز إدارة المراعي، مع التركيز على الدعم المؤسسي والاستثمارات في البنية التحتية من أجل تعزيز الإنتاجية والحفاظ على التنوع البيولوجي. وتهدف استثمارات المشروع في البنية التحتية المقاومة لتغير المناخ وإدارة الموارد الطبيعية إلى التخفيف من آثار تغير المناخ.
10. يعد تطوير سلاسل القيمة أمرًا بالغ الأهمية، حيث تعاني سلاسل القيمة غير المتطورة في قطاعات الألبان واللحوم والأعلاف من ضعف الروابط بين عمليات التصنيع والأسواق. ويدعم المشروع المؤسسات الريفية من خلال توسيع نطاق الوصول إلى الأسواق والمنتجات المالية بهدف تعزيز سلامة الأغذية وإضافة القيمة. وتهدف هذه الأنشطة أيضًا إلى خلق فرص عمل للنساء والشباب. ومن خلال دمج مجالات تربية الماشية وإدارة الموارد الطبيعية والقدرة على التكيف مع تغير المناخ والتغذية والعمالة، يقدم المشروع استراتيجية شاملة تستفيد من خبرة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التنمية الريفية لتحقيق نتائج مستدامة.

B. الدروس المستفادة من مشروع " "

11. يعتمد تصميم المشروع على الدروس المستفادة من مشاركة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) الطويلة الأمد في طاجيكستان. وتؤكد هذه الدروس على فعالية نهج التنمية التي تقودها المجتمعات المحلية، وضرورة إشراك المؤسسات المحلية مثل المنظمات القروية ونقابات مستخدمي المراعي في إدارة الموارد الطبيعية المستدامة. وتؤكد التجربة أن الاستثمار المركز في قطاع الثروة الحيوانية هو مسار ذو تأثير كبير للحد من الفقر وبناء القدرة على الصمود في نظم الزراعة المختلطة. ويجمع التصميم بين مكاسب الإنتاجية والتوعية المخصصة بالتغذية والروابط السوقية لتحسين الأمن الغذائي. علاوة على ذلك، يعد تعزيز الخدمات البيطرية في المرحلة الأخيرة وتشجيع تربية السلالات الملائمة للمناخ وزراعة الأعلاف أمرًا ضروريًا للحد من معدل نفوق الحيوانات وزيادة الإنتاجية.
- ولضمان الاستدامة، سيقوم المشروع بما يلي: إعطاء الأولوية لبناء القدرات في مرحلة مبكرة وبشكل متكامل؛ وإنشاء نظام رصد وتقييم (M&E) قوي منذ البداية؛ ووضع استراتيجية خروج واضحة. وسيقوم المشروع بدمج النماذج الناجحة - مثل التمويل المختلط للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (MSMEs) وربط المنتجين بمشتريات التغذية المدرسية - في الاستراتيجيات الوطنية وخطط الحكومات المحلية.

II. وصف المشروع**A. الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة في مشروع " "**

12. يهدف المشروع إلى تحسين سبل العيش والظروف المعيشية لصغار مربي الماشية والمجتمعات الرعوية في المناطق الريفية بطاجيكستان. ويتمثل الهدف التنموي للمشروع في زيادة الدخل وتحسين التغذية وتعزيز القدرة على الصمود من خلال سلاسل قيمة لقطاع الثروة الحيوانية تكون أكثر إنتاجية وتكيفًا مع المناخ وشمولية.
13. تضم منطقة المشروع مناطق زراعية بيئية متنوعة، مما يوفر فرصًا وي طرح تحديات للتنمية الزراعية. هذه المناطق معرضة لتأثيرات تغير المناخ مثل تغير أنماط هطول الأمطار وارتفاع درجات الحرارة، مما قد يؤدي إلى تفاقم الفقر في المناطق الريفية. وقد تم اختيار المنطقة بناءً على مستويات الفقر المرتفعة وإمكانية تحقيق تنمية زراعية كبيرة.

14. يهدف المشروع إلى تقديم المساعدة المباشرة لحوالي 60,000 أسرة، تضم ما يقرب من 224,000 فرد. وستشمل الفئات المستهدفة 47 في المائة من النساء و27 في المائة من الشباب، مع التركيز على المؤسسات المجتمعية الشاملة لضمان المشاركة. وسيركز المشروع على صغار مربي الماشية والرعاة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ذات الصلة. وستأخذ معايير الاختيار في الاعتبار الفقر، والتعرض لتأثيرات المناخ، والاعتماد على تربية الماشية، والعوامل الديموغرافية، مما يضمن اتباع نهج شامل لاستهداف الفئات الأكثر ضعفاً والتي تتمتع بإمكانيات كبيرة لتحسين سبل عيشها.

B. المكونات والنتائج وأنشطة برنامج "

15. يتألف المشروع من ثلاثة مكونات تهدف إلى تعزيز إنتاجية الثروة الحيوانية والوصول إلى الأسواق والبيئة السياساتية.

المكون 1: تحسين إنتاجية الثروة الحيوانية والقدرة على التكيف مع تغير المناخ

16. يتبنى هذا المكون نهجاً يقوده المجتمع المحلي لتعزيز إنتاجية الثروة الحيوانية، وتحسين جودة النظام الغذائي، وبناء القدرة على التكيف مع تغير المناخ. ويتضمن المكون الفرعي 1.1 وضع خطط عمل مجتمعية تراعي الاعتبارات المناخية لتحديد الأولويات المحلية مثل إعادة تأهيل المراعي وملاجئ الماشية، مع التركيز على الاستثمارات التي تقودها النساء. ويقوم المكون الفرعي 1.2 بتنفيذ هذه الخطط، وترجمتها إلى استثمارات تعمل على تحسين إنتاجية الثروة الحيوانية وقدرة المجتمعات المحلية على التكيف. ويقدم المكون الفرعي 1.3 خدمات صحية للحيوانات ومراعي وتربية وتغذية تتسم بالذكاء المناخي لتعزيز إنتاجية الثروة الحيوانية وقدرتها على التكيف.

المكون 2: الوصول إلى الأسواق، وتطوير المشاريع، وتحسين التغذية

17. يهدف هذا المكون إلى تعزيز الوصول إلى الأسواق وتطوير المشاريع. ويعمل المكون الفرعي 2.1 على تحسين البنية التحتية العامة للثروة الحيوانية، بما في ذلك المسالخ والأسواق، بهدف تعزيز الأمن الحيوي وكفاءة السوق. ويوفر العنصر الفرعي 2.2 خدمات حاضنات الأعمال وإمكانية الوصول إلى التمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مما يعزز نمو المشاريع ودمج صغار المزارعين في سلاسل القيمة. ويقوم المكون الفرعي 2.3 بوضع نماذج لتوليد الطلب من خلال المشتريات العامة، وربط المدارس بمصانع الألبان المحلية لتحسين تغذية الأطفال وتحفيز الأسواق المحلية.

المكون 3: البيئة السياساتية التمكينية وإدارة المشاريع

18. يركز هذا المكون على تهيئة بيئة سياسية مواتية وإدارة فعالة للمشروع. يدعم المكون الفرعي 3.1 وضع استراتيجية وطنية لتنمية الثروة الحيوانية لتوجيه الاستثمارات في قطاع الثروة الحيوانية والأطر التنظيمية ذات الصلة. ويضمن المكون الفرعي 3.2 إدارة وإجراء التنسيق بين المكونات.

C. نظرية التغيير الخاصة بمشروع « »

19. تستند نظرية التغيير الخاصة بالمشروع إلى فرضية مفادها أن المشاركة الفعالة للنساء الريفيات والشباب وغيرهم من الفئات المهمشة في تخطيط وإدارة المجتمع المحلي ستؤدي إلى الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية وتحسين إنتاجية الثروة الحيوانية. ويهدف المشروع، من خلال توفير الوصول إلى الخدمات الأساسية المتعلقة بالثروة الحيوانية والتدريب والإرشاد، إلى تعزيز الإنتاجية وإدارة الموارد الطبيعية. وسيتيح الوصول إلى البنية التحتية للأسواق المقاومة لتغير المناخ، والتدريب على الأعمال التجارية ودعم تطوير المشاريع المتعلقة بالثروة الحيوانية، ستمكن الفئات المستهدفة من إضافة قيمة إلى منتجات الثروة الحيوانية وزيادة المبيعات وتحسين الدخل. وسيعود هذا النشاط بالفائدة بشكل خاص على النساء والشباب، كما سيعزز الوصول إلى الأغذية المغذية ذات المصدر الحيواني، مما يحسن التغذية.

20. إن تعزيز المؤسسات الشعبية ووضع سياسات مواتية سيخلق بيئة مواتية لتنمية الثروة الحيوانية المستدامة، مما يضمن تحقيق تأثير طويل الأمد والاستدامة. كما أن تحسين معايير سلامة الأغذية والرقابة التنظيمية سيسهم في تحسين التغذية من خلال الحد من الأمراض المنقولة عن طريق الأغذية وزيادة

ثقة المستهلكين في منتجات الثروة الحيوانية المنتجة محلياً ويجمع النهج المتكامل للصندوق الدولي للتنمية الزراعية بين إنتاجية الثروة الحيوانية، والقدرة على التكيف مع تغير المناخ، والشمول المالي،

بناء المؤسسات على مستوى القاعدة الشعبية، مستفيداً من خبرته في هذا القطاع لتحقيق نتائج تحويلية.

D. التنسيق والملكية والشراكات في إطار مبادرة " "

21. سيسهم المشروع في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs) من خلال معالجة قضايا الحد من الفقر (الهدف 1)، والأمن الغذائي والتغذية (الهدف 2)، والمساواة بين الجنسين (الهدف 5)، والعمل اللائق والنمو الاقتصادي (الهدف 8)، والعمل المناخي (الهدف 13). ويهدف المشروع، من خلال تعزيز سلاسل القيمة في قطاع الثروة الحيوانية وتحسين التغذية، إلى تعزيز سبل العيش الريفية الشاملة والمرنة.
22. ويتوافق المشروع مع استراتيجية التنمية الوطنية للحكومة لعام 2030، وبرنامج الإصلاح الزراعي (2021-2030)، والاستراتيجية الوطنية للتكيف مع تغير المناخ، التي تركز على تنمية الثروة الحيوانية المقاومة لتغير المناخ، والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، وتحسين الأمن الغذائي.
23. وستتعاون الوكالات المنفذة مع وكالات الأمم المتحدة والمؤسسات المالية الدولية والمنظمات غير الحكومية والمنظمات المحلية. وسيعمل المشروع على إنشاء نظام تجريبي لتعريف الحيوانات وتبنيها، بالاستناد إلى خطط البنك الدولي المتعلقة بتعريف الحيوانات. وسيتم التعاون مع وكالات مثل منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج الغذائي العالمي والمساعدة التقنية في مجالات تربية الماشية والتغذية وإدارة الموارد الطبيعية، في حين ستعزز الشراكات مع المؤسسات المحلية مشاركة المجتمع المحلي وبناء القدرات.
24. وستخلق هذه الشراكات إطاراً شاملاً لمواجهة التحديات الريفية ودفع عجلة أهداف التنمية الوطنية والعالمية.

E. التكاليف والفوائد وتمويل " "

25. يحسب كل من المكون الفرعي 2.1 (تحسين البنية التحتية العامة لقطاع الثروة الحيوانية) والمكون الفرعي 2.2 (تنمية المشاريع والوصول إلى التمويل على طول سلاسل قيمة الثروة الحيوانية) التابعين للمكون 1 من المشروع (تحسين إنتاجية الثروة الحيوانية والقدرة على التكيف مع تغير المناخ)؛ و المكون الفرعي 3.1 (تهيئة بيئة سياساتية مواتية) تحسب جزئياً ضمن التمويل المخصص لمواجهة تغير المناخ. وباستخدام منهجيات البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر إجمالي تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) المتعلق بالمناخ لهذا المشروع بمبلغ 12,850,000 دولار أمريكي
- تكاليف المشروع**
26. يقدر إجمالي تكاليف الاستثمار والتكاليف المتكررة، بما في ذلك المخصصات الطارئة، بمبلغ 39.36 مليون دولار أمريكي. وسينفذ المشروع على مدى سبع سنوات. ويشمل إجمالي التمويل التكاليف الأساسية المقدرة بـ 37.6 مليون دولار أمريكي، بالإضافة إلى مصروفات طارئة تقدر بـ 1.76 مليون دولار أمريكي. وقدرت تكاليف الاستثمار الإجمالية بـ 34.98 مليون دولار أمريكي (88 في المائة من التكلفة الإجمالية للمشروع) والتكاليف المتكررة بـ 4.38 مليون دولار أمريكي (11 في المائة من التكلفة الإجمالية للمشروع).
27. وسيتم تمويل المشروع من قبل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD)، وصندوق التكيف، والمؤسسات المالية المشاركة (PFIs)، والحكومة، والمقاطعات المستهدفة، والوكالات المنفذة، والمستفيدين. وفيما يلي تفصيل التكاليف حسب المكونات والمكونات الفرعية في معرض المبلغ بالدولار الأمريكي في الجدول 1 أدناه. ويظهر الجدول 2 توزيع التكاليف حسب فئة الإنفاق بالدولار الأمريكي.

الجدول 1
تكاليف المشروع حسب المكونات والمكونات الفرعية، والجهات الممولة

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المقاطعات	المستفيدون		مؤسسات التمويل الخاصة المجموع				صندوق التكيف وحدة تنفيذ المشاريع المقترض		منحة الصندوق الدائم للتنمية التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية مركز التخطيط والاستشارات				المبلغ	النسبة			
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%					
															1. تحسين إنتاجية الثروة الحيوانية والقدرة على التكيف مع تغير المناخ		
100	258 20	%5	976	%0	-	0	-	%0	-	6	210 1	0	-	41	341 8	48	731 9
															1.1. وضع خطط عمل مجتمعية		
100	219 1	%8	103	%0	-	%0	-	%0	-	0	-	0	-	52	631	%40	485
															1.2. خطط العمل المجتمعية المنفذة		
100	778 15	%3	491	%0	-	0	-	%0	-	8	210 1	0	-	49	710 7	40	368 6
															1.3. تقديم خدمات الصحة الحيوانية والتربية والتغذية المراعية للمناخ		
100	260 3	%12	382	%0	-	%0	-	%0	-	%0	-	0	-	0	-	88	878 2
															2. الوصول إلى الأسواق، وتطوير المشاريع، وتحسين التغذية		
100	631 14	%6	901	0	-	0	-	2	337	%7	979	31	533 4	0	-	54	881 7
															2.1. تحسين البنية التحتية العامة لقطاع الثروة الحيوانية		
100	179 3	%13	410	0	-	%0	-	%11	337	%0	-	%0	-	0	-	77	433 2
															2.2. تنمية المشاريع والوصول إلى التمويل على طول سلاسل القيمة في قطاع الثروة الحيوانية		
100	543 9	%1	91	%0	-	0	-	0	-	%10	960	48	533 4	0	-	41	959 3
															2.3. بناء نماذج لتوليد الطلب من خلال المشتريات العامة - التغذية المدرسية		
100	1909	%21	400	%0	-	0	-	%0	-	%1	19	0	-	0	-	78	490 1
															3. البيئة السياساتية الداعمة وإدارة المشاريع		
100	471 4	8	336	%19	849	%7	302	%0	-	0	-	0	-	20	876	47	109 2
															3.1. البيئة السياساتية المواتية		
100	317	%14	44	%0	-	%0	-	%0	-	%0	-	0	-	0	-	86	273
															3.2. الرصد والتقييم وإدارة المعرفة		
100	257	%14	36	%0	-	%0	-	%0	-	%0	-	0	-	0	-	86	221

100	566	1	5	76	%0	-	%19	302	%0	-	0	-	0	-	56	876	20	312	3.3. إدارة المشاريع – CEP				
100	2331	%8	179	%36	849	%0	-	%0	-	%0	-	0	-	0	-	56	303	1	3.4. إدارة المشروع – وحدة تنفيذ المشروع				
100	360	39	6	213	2	849	1	302	1	337	6	188	2	12	533	4	23	217	9	50	721	19	المجموع

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	منحة الصندوق الدائم للتنمية التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية		التكليف		مؤيد سات القطا ع الخا ص	المستفيدون	المقاطعات		مركز دعم المشا ريع	وحدة تنفيذ المشاريع		المقترض	المجموع
	المبلغ	%	المبلغ	%			المبلغ	%		المبلغ	%		
أولاً - تكاليف الاستثمار السلع والمعدات والمواد	043 4	78	0	-	0	-	0	-	0	-	0	816	213 5
المركبات	526	63	0	-	0	-	0	-	41	5	0	262	829
الأعمال	1770	86	0	-	0	-	0	-	0	0	0	288	2058
المساعدة الفنية والدراسات	916 1	55	31 082	1	0	-	0	-	0	0	0	488	486 3
التدريب وورش العمل	120	36	50 171		0	-	0	-	0	0	0	47	339
المنح والإعانات	258 9	49	38 095	7	6 210	1 7	0	-	0	0	0	-	896 18
الائتمان	-	0	0	-	77 3200	0	23	960	0	0	0	-	160 4
إجمالي تكاليف الاستثمار ثانياً - التكاليف المتكررة الرواتب والبدلات	633 17	50	24 348	8	6 188	2 13	1 337		41	0	0	901 1	982 34
	939	55	37 631		0	-	0	-	150	9	0	-	720 1

														EB				
														.LOT/P/2026				
100	430	%0	-	%0	-	%0	-	%0	-	0	-	0	-	38	162	62	268	الصندوق الاجتماعي
%																		
100	228	14	312	38	849	%5	110	%0	-	0	-	0	-	3	76	40	881	مصروفات التشغيل
				%														
100	4378	7	312		849	%6	261	%0	-	0	-	0	-	20	869	48	088 2	إجمالي التكاليف المتكررة
				19														
				%														
100	360 39	6	213 2	2	849	1	302	1	337	6	188 2	12	533 4	23	217 9	50	721 19	المجموع

المكون/المكون الفرعي	السنة		السنة 2		السنة 3		السنة 4		السنة المالية 5		PY6		PY7		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%		
1. تحسين إنتاجية الثروة الحيوانية والقدرة على التكيف مع تغير المناخ	132	11	209	9	45	7	515	37	500	2	353	2	270	1	258	20
1.1. خطط العمل المجتمعية التي تم وضعها	485	40	734	60	60	-	0	-	0	-	0	-	0	-	219	1
1.2. خطط العمل المجتمعية التي تم تنفيذها	894	6	936	6	44	6	933	44	247	2	248	2	256	2	778	15
1.3. تقديم خدمات الصحة الحيوانية والتربية والتغذية المراعية للمناخ	753	23	539	1	47	582	18	253	8	105	3	14	0	15	260	3
2. الوصول إلى الأسواق، وتطوير المشاريع، وتحسين التغذية	283	2	834	2	19	001	4	27	704	2	331	2	118	14	631	14
2.1. تحسين البنية التحتية العامة لقطاع الثروة الحيوانية	263	8%	800	25	642	20	590	19	367	12	254	8	254	8	179	3
2.2. تنمية المشاريع والوصول إلى التمويل على طول سلاسل القيمة في قطاع الثروة الحيوانية	14	0	925	1	20	989	1	21	973	1	841	1	784	1	543	9
2.3. بناء نماذج لتوليد الطلب من خلال المشتريات العامة - التغذية المدرسية	6	0	108	6	369	1	72	140	7	122	6	80	4	82	1909	4
3. البيئة السياساتية الداعمة وإدارة المشاريع	044	23	556	12	576	13	541	13	556	12	574	12	574	13	471	4
3.1. البيئة السياساتية المواتية	274	87	21	7	22	7	0	7	0	0	0	0	0	0	317	0
3.2. الرصد والتقييم وإدارة المعرفة	85	33	33	13	52	20	6	2	21	8	5	2	5	2	257	22
3.3. إدارة المشاريع - CEP	326	21	191	12	197	13	203	13	210	13	216	13	216	14	1566	14
3.4. إدارة المشروع - وحدة تنفيذ المشروع	358	15	311	13	305	13	331	14	325	14	353	14	353	15	2331	15
المجموع	458	9	598	12	32	092	12	31	745	3	239	3	962	8	360	39

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

28. تقدر التكلفة الإجمالية للمشروع بـ 39.36 مليون دولار أمريكي، على أن يتم صرفها على مدى سبع سنوات. ويساهم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بمبلغ 19.72 مليون دولار أمريكي، بينما سيشارك صندوق التكيف في التمويل بمبلغ 9.22 مليون دولار أمريكي.

29. وستقدم مؤسسات القطاع الخاص 4.53 مليون دولار أمريكي، بينما ستساهم الحكومة 2.21 مليون دولار أمريكي من الضرائب. وستساهم المقاطعات بمبلغ 337,000 دولار أمريكي. وستقدم الوكالات المنفذة تمويلًا أيضًا، حيث ستساهم برنامج تعزيز التوظيف (CEP) بمبلغ 302,000 دولار أمريكي، ووحدة تنفيذ المشاريع (PIU) بمبلغ 849,000 دولار أمريكي. وستساهم المستفيدون بمبلغ 2.19 مليون دولار أمريكي في المشروع.

الصرف

30. وستكون وحدة تنفيذ المشاريع (PIU) التابعة لوزارة المالية وبرنامج الاستثمار في البنية التحتية (CIIP) التابع لمجلس تنمية الاقتصاد (CEP) هما الوكالتان المنفذتان. وستقوم هاتان الوكالتان بطلب الأموال مباشرة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) عن طريق تقديم طلبات سحب عبر بوابة العملاء الخاصة بالصندوق. وسيتم إيداع الأموال بالدولار الأمريكي في حسابات مخصصة لدى أحد البنوك التجارية، رهناً بفحص الجرائم المالية الذي تجريه شعبة الرقابة المالية التابعة للصندوق. بالإضافة إلى ذلك، سيتم فتح حسابات تشغيلية منفصلة بالعملة المحلية لتلقي التحويلات من الحسابات المخصصة المقابلة إلى جانب مساهمات المستفيدين. وسيتم سحب الأموال من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية باستخدام نظام الصرف القائم على التقارير آلية تعتمد على توقعات نقدية نصف سنوية. وستتضمن طلبات السحب تقارير مالية مؤقتة ربع سنوية ووثائق أخرى على النحو المحدد في خطاب ترتيبات الإدارة المالية والرقابة المالية.

ملخص الفوائد والتحليل الاقتصادي

31. يشير التحليل الاقتصادي للمشروع إلى فوائد كبيرة من التدخلات، بما في ذلك زيادة إنتاجية الثروة الحيوانية، وتحسين الوصول إلى الأسواق وزيادة القيمة، وتحسين التغذية الأسرية، وتعزيز القدرة على التكيف مع تغير المناخ، والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، وخلق فرص عمل في المناطق الريفية. ويجمالي تكاليف تبلغ 39.47 مليون دولار أمريكي، تقدر التكلفة لكل أسرة مستفيدة بـ 731 دولارًا أمريكيًا وعلى مدى فترة التنفيذ التي تمتد لسبع سنوات، يبلغ معدل العائد الداخلي الاقتصادي المقدر 26.3 في المائة، مما ينتج عنه صافي قيمة حالية إيجابية تبلغ 32.73 مليون دولار أمريكي.

استراتيجية الخروج والاستدامة

32. تركز استراتيجية الخروج من المشروع على: دمج المبادرات الناجحة في السياسات الوطنية؛ وضمان الاستدامة من خلال الأطر المؤسسية والمالية. وتشمل العناصر الرئيسية دمج خطط المجتمعات المحلية المراعية للمناخ والخدمات البيطرية المتنقلة في الاستراتيجية الوطنية لتنمية الثروة الحيوانية، التي سيتم بمساندة المشروع (المكون 3). وسيشمل المشروع الدعوة إلى تخصيص ميزانية حكومية لدعم هذه المبادرات. وسيتم تعزيز الاستدامة بشكل أكبر من خلال الحصول على التزامات من أفراد المجتمع المحلي والاستفادة من الشراكات مع المؤسسات المالية لضمان استمرار الوصول إلى التمويل. وسيتم ضمان الفوائد طويلة الأجل من خلال بناء القدرات المؤسسية ودمج التدريب في المؤسسات الوطنية.

III. إدارة المخاطر**A. المخاطر وتدابير التخفيف**

33. يعتبر أن المخاطر الكامنة والمتبقية الإجمالية للمشروع معتدلة. ومن المخاطر الحرجة التي تواجه المشروع فشل التنسيق بين الوكالات المنفذة المتعددة، مما قد يؤدي إلى تأخير الأنشطة وإضعاف الأثر. وسيعمل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية على التخفيف من هذه المخاطر من خلال: (1) فرض عملية موحدة لخطة العمل والميزانية السنوية، تنسقها الوكالة الرائدة في المشروع؛ و (2) إيفاد بعثات إشرافية صارمة لتعزيز بروتوكولات التعاون.

الجدول 4
ملخص المخاطر الإجمالية

مجالات المخاطر	تصنيف المخاطر الكامنة	تصنيف المخاطر المتبقية
سياق البلد	معتدل	متوسط
استراتيجيات وسياسات القطاع	متوسط	معتدل
السياق البيئي والمناخي	كبير	جوهري
نطاق المشروع	منخفض	منخفض
القدرة المؤسسية على التنفيذ والاستدامة	متوسط	متوسط
الإدارة المالية	كبيرة	كبيرة
مشتریات المشروع	كبير	كبير
التأثير البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسط	متوسط
أصحاب المصلحة	منخفض	منخفض
بشكل عام	متوسط	متوسط

.B فئة البيئة والمجتمع

34. يحظى المشروع بتصنيف بيئي واجتماعي معتدل. أنشطته المجتمعية تأثيرات محدودة على الموقع، في حين يتوقع أن يؤدي تركيزه القوي على نظم تربية الماشية المقاومة لتغير المناخ إلى نتائج إيجابية. وتشمل التدخلات الرئيسية تحسين إدارة المراعي والمناطق الرعوية، وتوفير خدمات الصحة الحيوانية والتربية والتغذية المراعية للمناخ، وإنشاء بنية تحتية صغيرة النطاق لدعم سلاسل القيمة المستدامة لقطاع الثروة الحيوانية والتغذية. وللتخفيف من مخاطر استبعاد الفئات الضعيفة مثل النساء والشباب و الرعاة، سيعتمد المشروع التخطيط التشاركي، مما يضمن تقاسم المنافع بشكل عادل ويقلل من الآثار الاجتماعية السلبية.

.C تصنيف المخاطر المناخية

35. تواجه طاجيكستان مخاطر مناخية جسيمة، بما في ذلك تزايد حالات الجفاف وارتفاع درجات الحرارة وتراجع الأنهار الجليدية وتقلب أنماط هطول الأمطار. وتهدد هذه الظروف إنتاجية المراعي والموارد المائية وصحة الماشية، في حين أن تقلب المناخ يقوض الأمن الغذائي وسبل العيش في المناطق الريفية. ويتصدى المشروع لهذه المخاطر من خلال تشجيع الإنتاج الحيواني المراعي للمناخ، وتحسين إدارة المراعي والمياه، وتعزيز خدمات الصحة الحيوانية والتربية. وسيشمل المشروع إجراءات محددة لفحص المخاطر المناخية والتكيف معها لضمان فعالية التدخلات في المناطق عالية المخاطر.

.D الديون الاستدامة

36. يعتبر الدين العام لطاجيكستان مستداماً مدعوماً بالتزام الحكومة بالحفاظ على هدف عجز مالي متوسط الأجل بنسبة 2.5 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، وهو ما يدعم استقرار نسبة الدين إلى الناتج المحلي الإجمالي خلال السنوات المقبلة. ومع ذلك، لا تزال المخاطر الإجمالية والخارجية المتعلقة بأزمة الديون مرتفعة بسبب التزامات خدمة الدين الخارجي الكبيرة المرتبطة بعائدات الصادرات، ومخزونات الاحتياطي المالي المحدودة، و قاعدة تصديرية ضيقة. ويهدف أداة تنسيق السياسات التي أبرمتها طاجيكستان مع صندوق النقد الدولي لمدة 22 شهراً إلى ترسيخ السياسات الاقتصادية الكلية، وتعزيز إدارة المخاطر المالية، ودعم الإصلاحات الهيكلية، وتعزيز النمو المستدام والشامل

.IV التنفيذ**.A إطار عمل التنظيمي****إدارة المشروع والتنسيق**

37. ستتولى وحدات إدارة المشاريع المخصصة داخل وزارة المالية و CEP تنسيق التنفيذ. وداخل وزارة المالية، ستكون وحدة تنفيذ المشروع (PIU) المسؤولة عن تنفيذ أنشطة المشروع بالتعاون مع مؤسسات القطاع الخاص، والتنسيق مع الوكالات المتخصصة لإدارة المنح. وسيقوم برنامج CIIP، الذي يعمل ضمن إطار برنامج CEP، بتنفيذ الأنشطة على مستوى القرى. وستعمل وزارة الزراعة بصفتها الوكالة الرائدة للمشروع،

وستترأس اللجنة التوجيهية للمشروع، التي ستوفر التوجيه الاستراتيجي والإشراف. وستحدد مذكرة تفاهم الأدوار وآليات التنسيق وآليات التنسيق.

38. لا حاجة لوحدة تنفيذ مشاريع مستقلة. بدلاً من ذلك، ستتولى الوحدات القائمة داخل وزارة المالية وبرنامج التنمية الاقتصادية (CEP) إدارة المشروع، مستفيدة من قدراتها و البنية التحتية. وسيضمن التنفيذ التعاون مع الكيانات العامة والخاصة، لضمان الكفاءة في التنفيذ والتوافق مع الاستراتيجيات الوطنية.

الإدارة المالية والمشتريات والحوكمة

39. ستتم لامركزية الإدارة المالية، مع الاستفادة من القدرات المؤسسية لوحدة تنفيذ المشروع (PIU) داخل وزارة المالية وبرنامج CIIP-CEP. ويعتبر خطر الإدارة المالية كبيراً بسبب الهيكل متعدد الكيانات؛ وبيئة الحوكمة؛ والتأخيرات المحتملة في مرحلة البدء فيما يتعلق بجاهزية وحدة إدارة المشروع؛ وتغطية التدقيق الداخلي المحدودة؛ والمخاطر في إدارة خطوط الائتمان والمنح. وتشمل تدابير التخفيف الاستخدام المبكر لأموال بدء التشغيل، وتعيين موظفين مؤهلين للإدارة المالية، وإجراءات إدارة مالية واضحة، عمليات تدقيق داخلي مستقلة. وسيستخدم المشروع آلية الصرف القائمة على التقارير التي يتبعها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، مع حسابات منفصلة بالدولار الأمريكي مخصصة لموارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وصندوق التكيف. وستتبع المحاسبة المعايير الدولية للقطاع العام ستتبع معايير المحاسبة الدولية للقطاع العام (IPSAS) في المحاسبة على أساس النقدية، وستلتزم عمليات التدقيق الخارجي بالمعايير الدولية.

40. سيكون المشروع متوافقاً تماماً مع متطلبات المشتريات في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، مع الالتزام بإرشادات المشتريات الخاصة بالصندوق ودليل المشتريات الخاص به وجميع معايير الوثائق ذات الصلة. وستوجه خطة مشتريات موحدة ومحدثة بانتظام جميع العمليات. وستنضم وحدة إدارة المشروع إلى برنامج BuildProc لتعزيز قدرات المشتريات وضمان الاستخدام الفعال لنظام المشتريات عبر الإنترنت من البداية إلى النهاية. وستضمن جميع وثائق المشتريات أحكاماً تتعلق بالاستدامة وتدابير الامتثال، وستلتزم سياسة الصفر تسامح التي يتبعها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية فيما يتعلق بالاحتيال والفساد والتحرش الجنسي والاستغلال الجنسي والاعتداء الجنسي.

41. ستتضمن آليات الحوكمة هيكلًا قويًا تترأس فيه وزارة الزراعة، بصفتها الوكالة الرائدة للمشروع، اللجنة التوجيهية للمشروع. وستقوم مجموعة تدقيق داخلي تابعة لبرنامج CIIP-CEP بإجراء عمليات تدقيق نصف سنوية، تستكمل بجهود شركة تدقيق خاصة تقدم تقاريرها مباشرة إلى اللجنة التوجيهية للمشروع. وستتوافق تدابير مكافحة الفساد مع سياسة الصفر تسامح التي يتبناها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) وإطار عمل الحكومة، مع وضع بنود تعاقدية وآليات للإبلاغ عن المخالفات لمعالجة الممارسات المحظورة.

مشاركة الفئات المستهدفة وتلقي ملاحظاتها، ومعالجة الشكاوى

42. سيستخدم المشروع استراتيجية مشاركة تشاركية لضمان مساءلة المشروع واستجابته للفئة المستهدفة - مع التركيز على النساء والشباب والأسر الأكثر فقراً. وستوجه معايير شفافية عملية اختيار المقاطعات والقرى، مع إجراء تشخيصات للمقاطعات لتقييم المستفيدين الاحتياجات. وسيتم وضع خطط العمل المجتمعية من خلال عملية شاملة، مع تمكين النساء والشباب عن طريق إجراء مشاورات منفصلة وتخصيص مخصصات مالية. وسيتم إعطاء الأولوية للإبلاغ عن أهداف المشروع وأنشطته وآليات التظلم، مع إدراج آليات للتغذية الراجعة الدورية في عقود الشركاء.

43. على مستوى المجتمع المحلي، ستشارك المنظمات القروية في المشروع، مع قيام الميسرين بضمان مشاركة واسعة. وسيتم اختيار الاستثمارات بناءً على مساهمات المجتمع المحلي، مع تخصيص جزء من هذه الاستثمارات بشكل خاص لمعالجة أولويات النساء. وستتلقى المنظمات القروية تدريباً في الإدارة وحفظ السجلات، مع عقد اجتماعات منتظمة لمراجعة التقدم المحرز. وسيتم تنفيذ سيتم تنفيذ نظام تغذية راجعة متدرج، يبدأ بمشاورات نصف سنوية لإدماج رؤى المستفيدين في نهج المشروع

معالجة الشكاوى

44. سيضع المشروع آلية لتسوية الشكاوى تكون متاحة لجميع أصحاب المصلحة، تجمع بين الأنظمة الرسمية والمجتمعية. ويمكن تقديم الشكاوى إلى المنظمات القروية أو موظفي المشروع أو سلطات المقاطعة، مع إحالة الحالات التي لم يتم حلها عبر القنوات القانونية. وسيتم تدريب موظفي المشروع على إجراءات معالجة الشكاوى وإبلاغ المستفيدين بحقوقهم. سيتم التعامل مع الشكاوى المتعلقة بالعنف والتحرش القائمين على أساس النوع الاجتماعي بسرعة وسرعة، مع ضمان توفير الدعم الطبي والقانوني. وتقتضي إجراءات الشكاوى المعمول بها في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) الإبلاغ المباشر إلى الصندوق عن انتهاكات الضمانات الاجتماعية والبيئية، كما يلتزم الصندوق بسياسة صارمة لعدم التسامح مطلقاً مع الاستغلال والاعتداء الجنسيين. ويتولى مكتب الأخلاقيات التابع للصندوق إدارة عملية الإبلاغ.

B. التخطيط والرصد والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة والاتصالات

45. سيطبق المشروع نظاماً شاملاً للرصد والتقييم، يبدأ ب إعداد خطة العمل الخاصة بالمشروع (AWPB) من خلال نهج تعاوني قائم على المجتمع المحلي. وسيضمن ذلك إجراء مشاورات مع الشركاء وأصحاب المصلحة، لضمان التوافق مع الاحتياجات المحلية. وستشرف وحدتان مخصصتان للرصد والتقييم على عملية الرصد، بدعم من نظام معلومات إداري لإدارة البيانات ومتابعة التقدم المحرز. وسيتم إجراء استطلاعات لتقييم النتائج، مع تطبيق تدابير لمراقبة الجودة للتحقق من دقة البيانات.
46. ستركز توليد المعرفة على الثروة الحيوانية والزراعة، مع مخرجات مثل دراسات الحالة والموجزات السياسية لتوجيه السياسة الحكومية. سيدعم المشروع صياغة استراتيجية وطنية للثروة الحيوانية وصقل السياسات التي تحكم هذا القطاع – بالاستفادة من الدروس المستفادة لتعزيز المشاركة في السياسات وتوسيع نطاقها.

الابتكار والتوسع

47. يقدم المشروع ابتكارين رئيسيين بالنسبة لطاجيكستان. أولاً، يجمع نموذج التمويل المختلط بين المنح والقروض التجارية من مؤسسات التمويل الخاصة وصندوق ضمان القروض، بهدف إتاحة رأس المال وتوفيره بأسعار معقولة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم في المناطق الريفية وصغار المزارعين – مما يساعد على تجاوز العوائق التاريخية التي تعترض التمويل الزراعي. ثانياً، يربط نموذج ربط السوق الذي يتبعه المشروع بين مصانع الألبان المحلية وبرنامج التغذية المدرسية الوطني، مما يضمن الطلب على منتجات صغار المزارعين مع معالجة مشكلة سوء تغذية الأطفال.
48. وقد أُدرجت إمكانية التوسع في تصميم المشروع. ويمكن دمج نهج خطة العمل المجتمعية المراعية للمناخ في تخطيط الحكومات المحلية. يعمل النموذج المالي على بناء قدرات البنوك المحلية وصندوق الضمان مواصلة العمل بشكل مستقل بعد انتهاء المشروع. ويوفر الارتباط ببرنامج التغذية المدرسية نموذجاً للتوسع على الصعيد الوطني. ويضمن دعم المشروع لاستراتيجية وطنية لتربية الماشية يضمن إمكانية دمج النماذج التي أثبتت فعاليتها في التخطيط الحكومي وتوسيع نطاقها في جميع أنحاء البلاد.

C. خطط الاستعداد للتنفيذ و**خطط الاستعداد للتنفيذ وبدء التشغيل**

49. سيضمن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والحكومة الاستعداد للتنفيذ عند بدء التشغيل من خلال إجراءات منظمة قبل الإطلاق. وستقوم الحكومة بما يلي: الموافقة رسمياً على ترتيبات الإدارة؛ وإنشاء اللجنة التوجيهية للمشروع؛ وتعيين وحدة تنفيذ المشاريع داخل وزارة المالية وبرنامج CEIP-CEP؛ وتوفير المعدات والمساحات المكتبية. وفي الوقت نفسه، سيقوم كلا الكيانين بفتح حسابات مصرفية مخصصة للمشروع. وبعد ذلك، سيقوم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بصرف سلفة لتمويل الأنشطة الفورية، بما في ذلك وتنظيم ورشة عمل لبدء العمل وتوجيه الموظفين بشأن الإجراءات وإجراء مسح أساسي والمشتريات اللازمة للأنشطة الأولية

خطط الإشراف والاستعراض النصفى والإنجاز

50. وسيقوم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والحكومة بتنظيم بعثات سنوية للإشراف ودعم التنفيذ. وستقوم هذه البعثات بتقييم التقدم المادي والمالي الإجمالي

، وضمان الامتثال للضمانات الائتمانية وغيرها من الضمانات، ومعالجة معوقات التنفيذ.

51. وسيجري استعراض منتصف المدة خلال السنة الرابعة من التنفيذ لتقييم فعالية المشروع والتوصية بالتعديلات. مشروع ستوثق مراجعة الإنجاز في نهاية مرحلة التنفيذ الإنجازات والتأثيرات. وستشمل هذه المراجعة استبياناً نهائياً لمقارنة سبل عيش المستفيدين قبل تدخلات المشروع وبعدها، مما يضمن لفهم آثار المشروع وتعزيز استراتيجية الخروج لضمان الاستدامة.

.V الصكوك القانونية وسلطة "

52. وسيشكل اتفاق التمويل المبرم بين حكومة جمهورية طاجيكستان والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الصك القانوني لتقديم التمويل المقترح إلى المستفيد. وترد نسخة من اتفاق التمويل المتفاوض عليه في الملحق الأول.

53. وتتمتع جمهورية طاجيكستان بموجب قوانينها بالصلاحية لتلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

54. أنا مقتنع بأن التمويل المقترح سيتوافق مع اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) والسياسات والمعايير الخاصة بتمويل الصندوق.

.VI توصية

55. أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

تقرر: أن يقدم الصندوق منحة في إطار إطار القدرة على تحمل الديون إلى جمهورية طاجيكستان بمبلغ تسعة عشر مليوناً وسبعمئة وواحد وعشرين ألف دولار أمريكي (19,721,000 دولار أمريكي) وبشروط وأحكام تتوافق بشكل جوهري مع الشروط والأحكام الواردة في هذا القرار.

ألفارو لاريو،
الرئيس

Negotiated financing agreement

Grant No: _____

Project name: Access to Markets and Adaptation for Livestock ("AMAL"/"the Project")

The Republic of Tajikistan (the "Recipient")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Recipient has requested a grant from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS, the Fund has agreed to provide financing for the Project;

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. This Agreement comprises the following: the Main Document (Whereas and Sections A-E), the Programme Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2022, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.
3. The Fund shall provide a Grant (the "Financing") to the Recipient, which the Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The amount of the Grant is nineteen million seven hundred twenty thousand United States dollars (USD 19,720,000).
2. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.
3. There shall be two (2) Designated Accounts in United States Dollars (USD), for the exclusive use of the Project opened in a commercial bank acceptable to IFAD; one for the use of Project Implementation Unit (PIU) under the Ministry of Finance and one for the use of the Center for Implementation of Investment Projects (CIIP) under the Committee for Environmental Protection (CEP). The Recipient shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Accounts.

4. There shall be two (2) Project Accounts in Tajikistani Somoni (TJS), to receive funds from the Designated Accounts opened in a commercial bank acceptable to IFAD; one for the use of Project Implementation Unit (PIU) under the Ministry of Finance and one for the use of the Center for Implementation of Investment Projects (CIIP) under the Committee for Environmental Protection (CEP).

5. The Recipient shall provide counterpart financing for the Programme in an amount equivalent to approximately two million three hundred thousand United States dollars (USD 2,300,000) in the form of taxes and duties.

Section C

1. The Lead Project Agency shall be the Ministry of Agriculture (MoA).

2. The following are designated as additional Project Parties: i) the Project Implementation Unit under the Ministry of Finance (PIU-MOF) and ii) the Center for Implementation of Investment Project of the Committee for Environmental Protection (CIIP CEP).

3. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.

4. The Project Completion Date shall be the seventh (7th) anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such other date as the Fund may designate by notice to the Recipient.

5. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with the provisions of the Recipient's procurement regulations, to the extent such are consistent with the IFAD Procurement Guidelines.

Section D

1. The Fund will administer the Grant and supervise the Project.

2. The following are designated as additional grounds for suspension of disbursements:

(a) The Project Implementation Manual (PIM) and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Recipient, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project;

(b) The Key Project Personnel as per paragraph 11 of Schedule 3 has been appointed, transferred or removed from office without the prior agreement of IFAD.

3. The following are designated as additional grounds for cancellation of Agreement:

(a) In the event that the Recipient did not request a disbursement of the Financing for a period of at least 12 consecutive months without justification subsequent to the first eighteen (18) months from the entry into force of the Agreement.

4. The following are designated as additional specific conditions precedent to withdrawal:

- (a) The IFAD no objection to the PIM shall have been obtained.
 - (b) Key Project staff has been appointed as per paragraph 11 of Schedule 3 of this Agreement.
 - (c) The Designated Accounts shall have been opened and the sample signatures of the persons authorised to operate the accounts shall have been delivered to IFAD.
 - (d) A fully functional accounting software has been established at each unit to meet the accounting and financial requirements specific to this Financing.
5. The following is designated as an additional specific condition precedent to withdrawal from the Grants & Subsidies category:
- (a) Subsidiary agreements for the grants shall be signed with the relevant implementing partners
6. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Recipient:

Minister of Finance of the Republic of Tajikistan
Faiziddin Qahhorzoda
Sheroz Str, 35
734025 Dushanbe
Tajikistan

For the Fund:

The President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

If applicable, the Parties accept the validity of any qualified electronic signature used for the signature of this Agreement and recognise the latter as equivalent to a hand-written signature.

This Agreement, dated _____, has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Recipient.

REPUBLIC OF TAJIKISTAN

Faiziddin Qahhorzoda
Minister of Finance of the Republic of Tajikistan

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Alvaro Lario
President

Date: _____

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project shall benefit approximately 60,000 households, comprising approximately 200,000 individuals. Targeted groups will include 47 per cent women and 27 per cent youth, with a focus on inclusive community institutions to ensure participation. AMAL will focus on smallholder livestock farmers, pastoralists, and related micro, small, and medium enterprises (MSMEs).

2. *Project area.* The Project will be implemented in 15 districts in the Oblasts of Khatlon, Sughd, and the Districts of Republican Subordination (DRS) namely, Nosiri Khusrav, Dusti, Qabodiyon, and Shahrtus in Khatlon; Kuhistoni Mastchoh, Devashtich Spitamen, Shahrison, Bobojon Gafurov, and Asht in Sughd; and lastly, Lakhsh, Nurobod, Rasht, Sangvor, and Tojikobod in DRS. *Goal.* The goal of the Project is to improve livelihoods and conditions of livestock smallholders and pastoral communities in rural Tajikistan.

3. *Objectives.* The development objective of the Project is to increase incomes, nutrition, and resilience through more productive, climate-adapted, and inclusive livestock value chains.

4. *Components.* The Project shall consist of the following three (3) Components:

4.1 Component 1 is entitled **Improving Livestock Productivity and Climate Resilience** and has three sub-components. Sub-component 1.1 develops participatory Climate-sensitive Community Action Plans (CsCAPs) to identify local priorities. Sub-component 1.2 implements these CsCAPs through community investments and training. Finally, Sub-component 1.3 strengthens and delivers essential climate-smart livestock services for animal health, pastures, breeding, and feed at the district level.

4.2 Component 2 is entitled **Market Access, Enterprise Development, and Improved Nutrition** and has three sub-components. Sub-component 2.1 improves public livestock infrastructure such as slaughterhouses, markets, and storage facilities to enhance market access and biosecurity. Sub-component 2.2 fosters enterprise development and improves access to finance for MSMEs and smallholders along livestock value chains. Sub-component 2.3 builds sustainable models for nutrition and demand generation through a school feeding programme linked to local dairy procurement.

4.3 Component 3 is entitled **Enabling Policy Environment and Project Management** and has two sub-components. Sub-component 3.1 supports the development of a National Livestock Strategy to guide sector investments and regulatory frameworks. Sub-component 3.2 ensures effective project coordination, implementation, monitoring, and knowledge management across all activities and partners.

II. Implementation Arrangements

5. *Lead Project Agency.*

The Lead Project Agency (LPA) will be the Ministry of Agriculture (MoA), providing a strategic oversight, ensuring due diligence, efficiency, and compliance with all technical, financial, environmental, and social standards, overseeing coordination among all project parties, and monitoring and reporting on project implementation and results.

6. *Project Steering Committee.*

AMAL will be governed by a Project Steering Committee (PSC) chaired by the MoA, and comprised of the following members: Members of the PSC will include the Committee for Environmental Protection (CEP), the Ministry of Finance, the Ministry of Economic

Development and Trade, the State Committee on Investment and State Property Management, the Committee on Food Security (CFS), the Ministry of Energy and Water Resources (MoEWR), the State Enterprise Pasture Meliorative Trust, the State Forest Agency, the Committee on Land Management and Geodesy (CLMG), the Tajik Academy of Agricultural Sciences (TAAS), the Agency for Land Reclamation and Irrigation (ALRI), State Agency for Hydrometeorology, State Institution for Breeding, Pedigree, Artificial Insemination, Purchase and Sale of Breeding Animals, the Ministry of Education and Science, the State Committee on Land Management and Geodesy, the Tajik Academy of Agricultural Sciences, and Committee of the Emergency Situations and Civil Defence. The secretariat of the PSC will be provided by the PIU-MOF Director in partnership with CIIP-CEP. The PSC is responsible for the approval of the Annual Work Plan and Budget ahead of seeking IFAD no-objection.

7. Project Management Unit.

Dedicated Project Management Units within The Ministry of Finance and the Committee on Environmental Protection (CEP) will be in charge of implementing the project. Within the MOF, a Project Implementation Unit (PIU) will be responsible for implementation of the project activities with PFIs and specialized agencies for grant management and the Center for Implementation of Investment Projects (CIIP) in CEP will implement the village level activities. A range of public livestock agencies, private sector partners, Partner Financial Institutions and technical specialists will assist in the implementation of the project. More specifically, CIIP under CEP will implement Component 1 (C1): Livestock productivity and climate resilience. PIU under MoF will implement Component 2 (C2): Market access, value chain and nutrition and will have the lead role for implementing the project. An overall Project Coordinator will be recruited for responsibility for consolidating the AWPB, financial management and procurement information, project performance, monitoring, knowledge management and preparation of physical and financial reports, etc.

8. Implementing Partners.

To enhance effectiveness, the implementing agencies will partner with United Nations agencies, international financial institutions, NGOs and local organizations. AMAL will include activities to put in place a pilot system for animal identification and tracking building on the World Bank Plans for animal identification. Collaboration with agencies such as FAO and WFP will provide technical assistance in livestock, nutrition and natural resource management, while partnerships with local institutions will strengthen community engagement and capacity-building.

9. Monitoring and Evaluation.

The monitoring and evaluation (M&E) system for the AMAL project is based on the log-frame and measures key outcome, output, and outreach indicators appropriately disaggregated. Two dedicated M&E Units will be created—one housed within the PIU-MOF and one within CIIP-CEP. Each unit will be headed by an M&E Specialist responsible for overseeing the monitoring of key components under their respective institutions. The two M&E Units will work in close collaboration with one another and all relevant technical experts. All executing agencies will be responsible for monitoring and reporting on the progress of the components under their mandate. The PIU-MOF M&E Specialist will be responsible of consolidating all inputs from the executing agencies. The PIU-MOF M&E Specialist will prepare an Annual Performance Report for submission to the PSC, IFAD, and the AF or other financiers, with IFAD responsible for submitting the consolidated report to the AF. The AMAL MIS will enable geo-referenced recording and management of project data. It will capture information on gender, age, economic and nutritional status, and will be used to generate quarterly and annual reports on project progress and results. The system will also support the preparation of the Project Completion Report (PCR) and the Impact Assessment Report (IAR).

10. *Knowledge Management.*

The AMAL project includes a comprehensive Knowledge Management and Communication strategy. A Knowledge Management and Communication Specialist, in collaboration with the M&E Specialists of the PIU-MOF and CIIP-CEP, will coordinate and implement activities for knowledge generation, dissemination, and use. A Knowledge Management and Communication Plan will be prepared in the first year of the project to identify key objectives and deliverables. The project will rely on subject-matter specialists to document and capitalize on lessons learned. The M&E Specialists and the Knowledge Management Specialist will work closely to ensure insights from M&E processes are translated into knowledge products and communication materials. Knowledge will be shared with the PSC and presented through dedicated publications, development partner working groups, and dissemination workshops. These events will showcase how project-generated knowledge can inform more effective rural development strategies and policies and support the replication and scaling up of good practices.

11. *Project Implementation Manual.*

The Project Implementation Manual (PIM) contains detailed procedures for project implementation, including the sequencing of activities, roles, timelines, and decision points for each party involved. It specifies data collection responsibilities for each indicator, ensuring clear distribution of responsibilities between the implementing entities. The PIM also outlines procurement guidelines, contract management standards, and internal control arrangements. It includes a comprehensive financial procedures manual and a checklist of documentation for expenditures. Additionally, the PIM provides guidelines for stakeholder engagement, grievance redress mechanisms, and training requirements for project staff.

Schedule 2

Allocation Table

1. *Allocation of Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Grant and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Grant Amount expressed in USD	Percentage
1. Equipment, Materials, Goods and Services	4 500 000	100% net of taxes and districts contributions
2. Works	1 720 000	100% net of taxes
3. Consultancies, Training & Workshops	1 920 000	100% net of taxes
4. Grants	9 000 000	100% net of PFIs cofinancing & Beneficiaries' contributions
5. Operating Costs	2 030 000	100% net of taxes
Unallocated	550 000	
TOTAL	19 720 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:]

- (i) Category I "Equipment, Materials, Goods and Services" includes inter alia costs of vehicles, equipment, goods and services.
- (ii) Category II "Works" includes inter alia costs of works under the improved public livestock infrastructure sub-component.
- (iii) Category III "Consultancies, Training & Workshops" includes inter alia costs of technical assistance, studies, community facilitators, specialists, training and workshops.
- (iv) Category IV "Grants" includes inter alia costs of community action plans, guarantee fund and grants.
- (v) Category IV "Operating costs" includes inter alia costs of staff and operating cost under the two key implementing units CIIP CEP and PIU MOF.

2. *Disbursement arrangements*

- (a) *Start-up Costs.* Withdrawals in respect of expenditures for start-up costs incurred before the satisfaction of the general conditions precedent to withdrawal shall not exceed an aggregate amount of USD 600 000. Activities to be financed by Start-up Costs includes (i) Setting up of the monitoring and reporting system to facilitate coordination and consolidation of the reports by the two key implementation units as well as other partners; (ii) Setting up of

the accounting and financial management system and the mechanisms for overall reporting of the physical and financial progress of the project; (iii) Appointment/recruitment for key project staff as defined in the agreement (salaries can be covered for no longer than nine (9) months in total from the start-up costs); (iv) Start-up workshop involving all key staff from the two key implementation units and other partners and mini-workshops for the staff of the participating districts; (v) Orientation training of all PIU and CIIP staff members on project implementation activities, including SECAP; (vi) Setting up of MIS and M&E system; (vii) the baseline survey; and (viii) Initiation of the procurement and implementation of initial activities as indicated in the AWPB and procurement plan for the first 18 months.

A Separate budget for activities to be financed from start-up costs, including estimated costs for each activity, is required and is subject to IFAD's no-objection in order for such expenditures to be considered eligible.

Schedule 3

Special Covenants

I. General Provisions

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Recipient to request withdrawals from the Grant Account if the Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will procure and install a customized accounting software in accordance with International Accounting Standards and IFAD's requirements.
2. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will enter into a Memorandum of Understanding (MoU) with the Lead Project Agency and the implementing partners to define the collaboration, including the roles, responsibilities and duties with regards to implementation, financial management, accounting and reporting.
3. *Planning, Monitoring and Evaluation.* The Recipient shall ensure that (i) a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.
4. *Gender.* The Recipient shall ensure that the Project complies at all times with the recommendations and requirements of the gender action plan ("GAP") provided by IFAD.
5. *Land tenure security.* The Recipient shall ensure that the land acquisition process has already been completed and that any compensation processes were consistent with international best practice and free prior and informed consent principles.
6. *Anticorruption Measures.* The Recipient shall comply with IFAD's Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations, as may be amended from time to time.
7. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Recipient and the Project Parties shall ensure that the Project/Programme is carried out in accordance with the provisions of IFAD's Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.
8. Use of Project Vehicles and Other Equipment. The Recipient shall ensure that:
 - (a) all vehicles and other equipment procured under the Project are allocated to the relevant Implementing Agencies for Project implementation;
 - (b) The types of vehicles and other equipment procured under the Project are appropriate to the needs of the Project; and
 - (c) All vehicles and other equipment transferred to or procured under the Project are dedicated solely to Project use.
9. *IFAD Procurement system.* The Borrower/Recipient shall ensure that a procurement plan is prepared and maintained in IFAD's designated end-to-end procurement system ("IFAD OPEN")⁵. The Borrower/Recipient shall ensure that all procurement-related

⁵ To be updated as needed in consultation with Procurement Team

contracts, agreements and related payments financed under the Project/Programme (including but not limited to those in relation to goods, works, services, consultancy, non-consulting services, community contracts, grants and financing contracts), are recorded in IFAD-OPEN in accordance with IFAD's applicable policies and procedures. The Borrower/Recipient shall ensure that the related data is updated on a quarterly basis during Project/Programme implementation.

10. *The Key Project Personnel.*

- (a) PIU-MOF and CIIP-CEP each shall include the following Key Project Personnel: (i) Project Manager, (ii) Financial Specialist, (iii) Monitoring and Evaluation Officer, and (iv) Procurement Officer. In order to assist in the implementation of the Project, the PMUs, unless otherwise agreed with IFAD, shall employ or cause to be employed, as required, key staff whose qualifications, experience and terms of reference are satisfactory to IFAD.
- (b) Key Project Personnel shall be seconded to the PIU-MOF and CIIP-CEP in the case of government officials or recruited under a consulting contract following the individual consultant selection method in the IFAD Procurement Handbook, or any equivalent selection method in the national procurement system that is acceptable to IFAD. The recruitment of Key Project Personnel is subject to IFAD's prior review as is the dismissal of Key Project Personnel. Key Project Personnel are subject to annual evaluation and the continuation of their contract is subject to satisfactory performance. Any contract signed for Key Project Personnel shall be compliant with the national labour regulations or the ILO International Labour Standards (whichever is more stringent) in order to satisfy the conditions of IFAD's Social, Environmental and Climate Assessment Procedures, as may be amended from time to time by the Fund ("SECAP"). Repeated short-term contracts must be avoided, unless appropriately justified under the Project's circumstances.

II. SECAP Provisions

1. As the Project presents moderate social, environmental and climate risks as determined by the Fund, the Recipient shall carry out the implementation of the Project in accordance with the measures and requirements set forth in the Environmental, Social and Climate Management Plans (ESCMPs) (the "Management Plan(s)"), as applicable, and in compliance with the Social, Environmental and Climate Assessment Procedures ("SECAP"), as may be amended from time to time by the Fund.

The Recipient shall not amend, vary or waive any provision of the Management Plan(s), unless agreed in writing by the Fund.

2. When there is a potential risk of resettlement, the Recipient shall not, and shall cause the Executing Agency, all its contractors, its sub-contractors, and suppliers not to commence implementation of any works, unless all Project affected persons have been compensated and/or resettled in accordance with the specific RAP/ FPIC and/ or the agreed works and compensation schedule.

3. The Recipient shall ensure or cause the Lead Project Agency and Implementing Agency to ensure compliance with the relevant SECAP procedures and the Management Plans during the Project implementation. All bidding documents and contracts for goods, works and services shall contain provisions that require contractors, sub-contractors and suppliers to comply at all times during the implementation of the Project with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP and the Management Plan(s).

4. In the event of any serious incident with respect to environmental, social (including labor and community), or health and safety (ESHS) issues that occur in the context of the Project or during the implementation of the Borrower/Recipient activities, the Recipient must, in good faith, promptly notify IFAD and agree to follow procedures indicated either in the Project Implementation Manual (PIM) or as may be designated by IFAD in consultation with the Recipient. In all cases, the procedures must comply with IFAD's Incident Procedures.

5. Without limitation on its other reporting obligations under this Agreement, the Recipient shall provide the Fund with:

- Reports on the status of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP, ESCMFs, ESCMPs and the Management Plan(s) on a semi-annual basis - or such other frequency as may be agreed with the Fund;
- Reports of any social, environmental, health and safety incidents occurring during the implementation of the Project and proposed remedial measures, in accordance with IFAD's Incident Procedures. The Borrower/Recipient will disclose relevant information from such reports to affected persons promptly upon submission of the said reports; and
- Reports of any breach of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP and the Management Plan(s) promptly after becoming aware of such a breach.

6. In the event of a contradiction/conflict between the Management Plan(s) and the Financing Agreement, the Financing Agreement shall prevail.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1 Persons reached by project-supported activities				Project M&E system	Quarterly	PIU	Inter-Ministerial Coordination: Effective collaboration exists between the Ministry of Agriculture, Committee for Environmental Protection, and Ministry of Finance, with clear roles and shared objectives.
	Males – Males	0	56200	119400				
	Females - Females	0	52500	104750				
	Young - Young people	0	28750	60850				
	Total number of persons receiving services	0	108750	224150				
	1.a Corresponding number of households reached				Project M&E system	Quarterly	PIU	
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Project M&E system	Quarterly	PIU	
Project Goal Livelihoods and conditions of livestock small holders and pastoral communities in rural Tajikistan are improved	HHS reporting an increase in resilience measured through the ability to recover from shocks (economic and climate related)				Surveys	Baseline, MTR, Completion	PIU	Overall political and economic situation remains stable. Stability of prices in agricultural commodities.
	Households - Number		7017	42000				
	Households - Percentage		30	70				
Development Objective Incomes, nutrition and resilience are increased through more productive livestock-related, climate-adapted, and inclusive livestock value chains	Households reporting increased income from rural livelihoods				Surveys	Baseline, MTR, Completion	PIU	Livestock farming continues to be seen as an attractive livelihood choice by smallholders and remains economically attractive in the face of exports. The Government has a continued commitment to the development of the livestock sector. Collaboration is effective between the government agencies implementing the project. Timely flow of counterpart funding and donor disbursements.
	Households - Number		7017	42000				
	Households - Percentage		30	70				
	HH members - Number		44927	249480				
	Median Income Increase - Percentage		5	10				
	3.2.1 Tons of Greenhouse gas emissions (tCO2e) avoided and/or sequestered				FAO's GLEAM-i Tool	Baseline, MTR, Completion	IFAD ECG Team	
	Hectares of land - Area (ha)		23152	115762				
	tCO2e/20 years - Number		659269.8	3296349				
	tCO2e/ha - Number		5.7	28.5				
	tCO2e/ha/year - Number		0.28	1.4				
	SF.2.1 Households satisfied with project-supported services				Surveys	Baseline, MTR, Completion	PIU	
	Household members - Number of people		61750	297000				
	Households - Percentage		40	75				
	Adaptation Fund - Number of beneficiaries				Project M&E system	Quarterly	PIU	
	Direct Beneficiaries supported by the project	0		38610				
Female direct beneficiaries	0		20487					
Youth direct beneficiaries	0		10737					
Indirect beneficiaries supported by the project	0		46531					
Female indirect beneficiaries	0		21502					
Youth indirect beneficiaries	0		12940					
Outcome 1. Livestock agroecosystems are more resilient, productive and inclusive	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices				Surveys	Baseline, MTR, Completion	PIU	Project area is not impacted by natural or man-made shocks/disasters. Adoption incentives (inputs, markets, advisory services) remain adequate for farmers to adopt climate-resilient technologies.
	Total number of household members		56076	175036				
	Households - Percentage		60	80				
	Households - Households		8496	26521				
	1.2.4 Households reporting an increase in production				Surveys	Baseline, MTR, Completion	PIU	
	Total number of household members		23365	131277				

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
	Households - Percentage		25	60				
	Households - Households		3540	19890				
	1.2.9 Households with improved nutrition Knowledge Attitudes and Practices (KAP)				Surveys	Baseline, MTR, Completion	PIU	
	Households (number)		819	3749				
	Households (%) Percentage		30	70				
	Household members		5405	24740				
	Decrease in livestock emission				FAO's GLEAM-i	Baseline, MTR, Completion	IFAD ECG Team	
	Decrease in livestock emission intensity (%)	0	8	20				
	Decrease in livestock absolute emissions (%)e	0	2	5				
	SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers				Surveys	Baseline, MTR, Completion	PIU	
	Household members		46200	103136				
	Households - Percentage		70	80				
Households - Households		7000	15627					
Output 1.1. Community management plans developed	3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks				Project M&E system	Quarterly	PIU	Suitable service providers for community plan development can be engaged. Collaboration with local authorities enables identification of target villages.
	Total size of groups	0	79110	79110				
	Groups supported - Groups	0	105	105				
	Males - Males	0	37129	37129				
	Females - Females	0	41981	41981				
	Young - Young people	0	23733	23733				
Output 1.2. Community management plans implemented	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages				Project M&E system	Quarterly	PIU	Availability of service providers for agriculture improvement and related infrastructure. Legal environment remains supportive of pasture management and of village organisations. Prices of agricultural inputs remain stable.
	Males - Males	0	19061	37129				
	Females - Females	0	21439	41981				
	Young - Young people	0	12150	23733				
	Total rural producers	0	40500	79110				
	Kitchen garden established				Project M&E system	Quarterly	PIU	
	Number of gardens	0	1500	2930				
	1.1.8 Persons provided with targeted support to improve their nutrition				Project M&E system	Quarterly	PIU	
	Total persons participating	0	2730	5355				
	Males - Males	0	0	0				
Females - Females	0	2730	5355					
Households - Households	0	2730	5355					
Household members benefitted	0	0	0					
Young - Young people	0	2709	5334					
Output 1.3. Animal and herd productivity improved	Animal health services and breed improvements supported				Project M&E system	Quarterly	PIU	Animal health actors are willing to work in the project areas. Entrepreneurs are willing to enter the seed production business. Suitable resources can be found to develop the national system for cattle identification.
	Number of mobile veterinary units established	0	8	8				
	Number of young veterinarians supported	0	50	50				
	Number of AI conducted	0	810	2700				
	Number of reproductive bulls alive	0	95	90				
	Feed and fodder balance mechanisms established					Annually	PIU	

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
	Number of feed and fodder balances at national level	0	1	1	Project M&E system			
	Number of feed and fodder balances at district level (at least 1/Jamoat)	0	106	106				
	Seed producers operating				Project M&E system	Annually	PIU	
	Number of seed producers	0	40	40				
	Total quantity of seed sold (tons)	0	864	2880				
	National cattle identification system piloted				Project M&E system	Semi-annually	PIU	
	Number of animals tagged	0	0	50000				
Outcome 2. Rural incomes, employment and nutrition are enhanced	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities				Surveys	Baseline, MTR, Completion	PIU	Private sector actors are willing to engage in doing business with smallholders and MSMEs. Market demand for livestock products remains high.
	Households reporting improved physical access to markets - Percentage		30	80				
	Size of households		6052	110111				
	Households reporting improved physical access to processing facilities (%)		80	90				
	Size of households		475	535				
	Households reporting improved physical access to storage facilities (%)		30	80				
	Size of households		143	1267				
	Households reporting improved physical access to markets		1617	22683				
	Households reporting improved physical access to processing facilities		72	81				
	Households reporting improved physical access to storage facilities		22	192				
	1.2.5 Households reporting using rural financial services				Surveys	Baseline, MTR, Completion	PIU	
	Total number of household members		2051	5275				
	Households - Percentage		70	90				
	Households - Households		311	799	Surveys	Baseline, MTR, Completion	PIU	
	2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities							
	Males - Males	0	48	160				
	Females - Females	0	48	160				
	Young - Young people	0	48	160				
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities	0	96	320	Surveys	Baseline, MTR, Completion	PIU	
	2.2.2 Supported rural enterprises reporting an increase in profit							
Number of enterprises		36	694					
Percentage of enterprises		10	80					
Output 2.1. Improved public livestock infrastructure	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated				Project M&E system	Semi-annually	PIU	District authorities facilitate the identification of suitable sites for infrastructure development and the obtention of necessary permits.
	Total number of facilities	0	32	32				
	Market facilities constructed/rehabilitated	0	20	20				
	Processing facilities constructed/rehabilitated	0	6	6				
	Storage facilities constructed/rehabilitated	0	6	6				

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
	Total expected users	0	4030	27556				
Output 2.2. Entrepreneurship and MSMEs development	Financial packages disbursed by PFIs				Project M&E system	Quarterly	PIU	PFI lending capacity remains high and micro-economic environment is supportive of business development.
	Amount disbursed ('000 USD) - Money (USD' 000)	0	1333	3200				
	Number of packages - Number	0	53	128				
	1.1.6 Financial service providers supported in delivering outreach strategies, financial products and services to rural areas				Project M&E system	Semi-annually	PIU	
	Service providers	0	10	10				
	Total clients	0	240	240				
	2.1.1 Rural enterprises accessing business development services				Project M&E system	Semi-annually	PIU	
	Rural enterprises	0	308	740				
	Employees	0	617	1480				
	1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services				Project M&E system	Quarterly	PIU	
	Men in rural areas accessing financial services	0	225	450				
	Women in rural areas accessing financial services - credit	0	219	438				
Young people in rural areas accessing financial services - credit	0	123	247					
Total persons accessing financial services - credit	0	444	888					
Output 2.3. Building Models for demand generation through public procurement - School feeding	School meal distribution supported				Project M&E system	Annually	PIU	Political momentum for school feeding is sustained and financial resources are available beyond project funding. A suitable service provider can be found.
	Number of schools benefiting from equipment and/or kitchen garden	0	13	13				
	Number of children benefiting from meals	0	2886	3367				
Outcome 3. A national livestock strategy guides the sustainable development of the sector	Policy 3: Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment				Qualitative assessment	Annually	PIU	Commitment of policy stakeholders to an inclusive and constructive dialogue.
	Number - Number	0	0	4				
	National Livestock Strategy approved	0	0	1				
	Number of laws, regulations, policies or strategies referring the National Livestock Strategy	0	0	3				
Output 3.1. National Livestock Strategy Developed	Policy 1: Policy-relevant knowledge products completed (National Livestock Strategy developed)				Qualitative Assessment	Annually	PIU	The livestock sector remains a priority of the Government, donors and civil society actors. Availability of a suitable service provider.
	Number	0	0	1				

Integrated project risk matrix

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
Country Context	Moderate	Moderate
Political Commitment	Moderate	Moderate
Risk(s): There is a risk that Tajikistan's political developments result in delays or the potential reversal of key political decisions and commitments that underpin the project's success. Furthermore, there is a high risk that Tajikistan's government might decline future financing agreements with IFAD if its financing moves to loans from the current grant financing.		
Mitigations: IFAD needs to illustrate how its loans will work in the long-term interest of the country by helping to increase incomes and jobs through the IFAD investments even if these are given as loans. In addition, IFAD projects will develop models of enterprise development which can help provide access to finance through opportunities for blending grants, equity and debt from commercial banks and MFIs which can help to re-risk the livestock sector and crowd in private sector investments. IFAD will pilot test and scale up enterprise development models which will be appropriate for a country which has transitioned to higher level of income for which grants may no longer be available and for which there can be opportunities for providing access to finance from PFIs and use of arrangements such as the credit guarantee instruments which are now available in the country.		
Governance	Moderate	Moderate
Risk(s): There is a risk that the Government of Tajikistan faces challenges due to resource constraints that may undermine project implementation and achievement of project development objectives. Under these circumstances, chances are that the resources allocated to the project activities may be diverted for purposes other than those initially intended.		
Mitigations: To engage in close discussions with the Government to stress the importance of the investments and upholding the sanctity of the financing agreement signed.		
Macroeconomic	Low	Low
Risk(s): Macroeconomic policies might undermine government capacity to mobilize counterpart funding and significantly impact the market dynamics of the selected value chains namely the livestock sector. From IFAD perspectives, the perceived risks include the country's eventual defaulting on debt service.		
Mitigations: To ensure the success of project investments and their impact on stabilizing price volatility, reduce imports and develop enterprises that can have a stabilizing influence on the market.		
Fragility and security	Low	Low
Risk(s): Tajikistan is vulnerable to natural and man-made shocks including civil unrest, conflict, and/or weak governance structures and institutions. Tajikistan is afflicted with problems, such as poverty, food scarcity, limited freshwater resources, a high rate of debt, and limited employment opportunities, etc. Weak governance and limited government capacity to address these problems coupled with exacerbated economic crisis risk to generate destabilization, unrest,		

and youth migration in search of remunerative employments in neighbouring countries particularly Russia.		
Mitigations: Invest in rural areas and the agriculture sector to build resilience to economic and climate risks. The project is designed to address some key risks regarding the critical livestock sector which is key for rural livelihoods and build the sustainability of the natural resources such as pastures and forests which will help to protect the fragile eco-systems and build resilience of the livestock asset base.		
Sector Strategies and Policies	Moderate	Moderate
Policy alignment	Low	Low
Risk(s): The risk that Tajikistan's strategies and policies governing the rural and agricultural sector are not sufficiently pro-poor and/or aligned with IFAD priorities (e.g. on rural assets, pasture governance, land, environment, climate, gender, private sector engagement), undermining project implementation and the achievement of project development objectives.		
Mitigations: IFAD interventions align very well with priorities defined by the government of Tajikistan in the project and help strengthen the policy framework regarding rural and agriculture development in the livestock and enterprise development sector.		
Policy development & implementation	Moderate	Moderate
Risk(s): The risk that Tajikistan's strategies and policies governing the rural and agricultural sector are not always supportive of the smallholder livestock farmers such as the policy on private veterinary services, the high levels of import of livestock products which threaten local production and the limited access to financial services, tax regime at the local level and unsupportive policies for enterprise development.		
Mitigations: AMAL will mitigate these risks by assisting in improving the policy environment on these aspects and building the evidence base on how these aspects limit the growth of rural institutions such as PUU, inhibit livestock development, forestry and pasture investment and enterprise development.		
Environment and Climate Context	Substantial	Substantial
Project vulnerability to environmental conditions	Substantial	Substantial
Risk(s): Tajikistan's landscapes face severe environmental degradation, with land degradation affecting 87% of the country's pastures due to overgrazing and unsustainable land use practices. Widespread soil erosion, diminished vegetation cover, and deteriorating watershed systems pose substantial threats to long-term project sustainability and ecological resilience. Compounding these challenges are acute water scarcity issues and deteriorating irrigation infrastructure, which create additional environmental vulnerabilities that could undermine project investments in livestock productivity improvements and sustainable pasture management initiatives.		
Mitigations: The AMAL project will establish comprehensive community-based natural resource management systems centered on rotational grazing practices and participatory pasture restoration activities to rehabilitate degraded rangelands. Strategic placement of climate-resilient water infrastructure will optimize resource distribution while alleviating environmental pressure on fragile ecosystems. The project will promote climate-smart fodder production techniques that enhance soil fertility, improve water retention capacity, and build ecosystem resilience. A landscape-level approach to intervention planning will ensure that all activities strengthen critical ecosystem		

services while simultaneously supporting enhanced agricultural productivity and sustainable livelihoods for pastoral communities.		
Project vulnerability to climate change impacts	Moderate	Moderate
Risk(s): Climate change poses moderate risks due to increasingly variable precipitation patterns, rising temperatures, and more frequent extreme weather events. The growing "summer feed gap" (extended by 20-25 days in lower elevations) threatens livestock productivity. Accelerated glacial retreat affects water availability for pastures and fodder production. Shifting disease vectors expand the range of livestock diseases, with lumpy skin disease cases increasing by 22% between 2020-2023 in previously less affected regions.		
Mitigations: IFAD will promote climate-adapted livestock breeds that combine indigenous resilience traits with productivity improvements. Climate-resilient feed production systems will address seasonal feed gaps, while improved water management will enhance efficiency. Mobile veterinary services will strengthen disease surveillance and response capabilities. Diversification of income sources will reduce household vulnerability to climate-related livestock production shocks.		
Project Scope	Low	Low
Project relevance	Low	Low
Risk(s): The risk that the project may not be high on the list of priorities of the Government given that the current focus of the Government is on completing the Roghun dam and all resources are being diverted to this investment.		
Mitigations: Agree with the Government that AMAL's investments in the livestock, pastures, forestry sectors and enterprise development are consistent with Government priorities and secure its commitments that the financing for the project will not be diverted to other purposes.		
Technical soundness	Low	Low
Risk(s): The assumptions made in the Theory of Change do not lead to the expected outcomes and limit the impact of the project.		
Mitigations: The design team will continue to examine the underlying assumptions in the TOC and collect the evidence during the detailed design regarding to ensure that there is a sound and evidence-based link from the inputs to outputs to the outcomes and impact.		
Institutional Capacity for Implementation & Sustainability	Moderate	Moderate
Implementation arrangements	Moderate	Moderate
Risk(s): The project will be implemented by two agencies which have not worked very closely together before, the CIIP-CEP and the PIU at MOF. There is a risk of coordination failure, delays, or conflicts arising from having multiple implementing entities with potentially differing objectives or operational cultures. There is a danger that these two agencies may not integrate and coordinate their efforts and implement the project in silos. Under SC2.2, there is a risk of insufficient coordination between the Grant Management Company and Participating Financial Institutions (PFIs), which could lead to delays in the assessment of eligible investments and subsequent disbursement of financing packages. Such misalignment may disrupt implementation timelines and reduce the efficiency of fund utilization.		
Mitigations: The PIM specifies the roles and responsibilities of all institutions in detail. The coordination among the implementing entities will be strengthened through a Project Coordinator, who will ensure regular coordination meetings on a monthly basis. A tripartite		

<p>Memorandum of Understanding (MoU) between MoA (as LPA), the PIU under MoF and CIIP under CEP has been drafted and will be signed prior to project start-up to clearly codify roles and responsibilities, coordination mechanisms and reporting lines. There will be strong supervision and oversight by IFAD during implementation.</p> <p>The risk under SC 2.2 will be mitigated through the careful sequencing of procedures outlined in the Project Implementation Manual (PIM), which clearly defines roles, timelines, and decision points for each party. Coordination will be actively overseen by the Project Implementation Unit (PIU), which will facilitate regular communication, joint planning sessions, and timely resolution of bottlenecks to ensure synchronized execution of grant and loan components.</p>		
M&E arrangements	Moderate	Moderate
<p>Risk(s): M&E is often the weakness element of a project given the weak capacity of staff and the ceilings on salaries which limits the recruitment of strong and experienced staff.</p> <p>The multi-agency structure of the AMAL Project inherently complicates data flow. Therefore, the project is specifically at risk regarding the quality, consistency, timeliness, and accuracy of data reported as there are two different implementing entities, CIIP-CEP and PIU-MOF.</p>		
<p>Mitigations: Use the existing M&E staff in the CIIP-CEP and use the experienced World Bank Project staff in the PIU of MoF and head hunt strong candidates. Train and orient staff on IFAD’s reporting templates and provide strong oversight and implementation support in the early years.</p> <p>The specific risk posed by having two implementing entities will be mitigated by clear distribution of responsibilities. This is detailed in PIM Appendix 13, which specifies data collection responsibilities for each indicator. The implementing entities will strengthen their coordination through a Project Coordinator and ensure regular coordination meetings between the two entities. While project implementing partners will be the main actors responsible for data collection, the PIU will ultimately be responsible for consolidating the logframe data and ensuring timely and accurate delivery.</p>		
Project Procurement Overall	Substantial	Substantial
<p>Risk(s): Both Inherent Country and Project risks are Substantial. Primary sources of risk relate to institutional arrangements at the country level, bureaucracy, and multiple layers of confidential audits.</p>		
<p>Mitigations: Both CIIP CEP/PIU MOF shall adopt IFAD project procurement Guidelines and Procurement Handbook and SBD templates.</p>		
PART A of the PRM	Substantial	Substantial
Pillar I. Legal, Regulatory and Policy Framework	Moderate	Moderate
<p>Risk(s): The draft new PPL was developed in 2021 by financing of EBRD and WB, and it was adopted in March, 2023. It provides a more satisfactory legal framework following good international practices. However, it has several shortcomings like unclear guidelines, inadequate contract management directions, and insufficient emphasis on sustainability. Areas needing improvement include simplifying procedures, better contract management, greater</p>		

<p>transparency and accountability, and bolstering public authorities' roles. The e-procurement system requires further consolidation, and a defined strategy for the professional development and capacity building of procurement specialists should be established. The analysis of the performance in practice of the procurement system faces methodological problems related mainly to the lack of comprehensive, reliable data. The anti-corruption institutional setup and strategy are in place, but the effectiveness of the same cannot be assessed for absence of reports and data.</p>		
<p>Mitigations: The project shall follow IFAD's Procurement Guidelines, Handbook, and Project Implementation Manual (PIM), using IFAD's methods, thresholds, and time-limits. Use IFAD Standard Bidding Documents and train procurement staff on evaluation criteria, focusing on value for money and sustainability per IFAD and SECAP guidelines. Apply IFAD's debriefing, protest, appeal mechanisms, and standstill period. Contract management should comply with IFAD's standards, using OPEN and Contract Monitoring Tool (CMT) systems for record retention and compliance.</p>		
<p>Pillar II. Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System</p>	<p>Substantial</p>	<p>Substantial</p>
<p>Risk(s): The country's institutional framework is extensive, though it falls short of complete alignment with the IFAD framework due to an ineffective data collection system and an unclear contract management method. The institutional setup is centered around the Agency on PP that has multiple tasks that are regulatory, oversight and executive at the same time; Internal control is weak, and review/control is dispersed among several entities with a high degree of bureaucracy. The e-procurement system requires further consolidation, and a defined strategy for the professional development and capacity building of procurement specialists should be established.</p>		
<p>Mitigations: The project must adhere strictly to the AWPB, procurement strategy, and Procurement Plan preparation and updates in line with IFAD templates and guidelines. It is crucial to continuously monitor the alignment between the PP and AWPB, as well as regularly update the procurement strategy. Comprehensive training on IFAD regulations, including anti-corruption policies, will be provided to the project team. The PIM should clearly outline the roles and responsibilities, and the project will utilize the OPEN and CMT systems for data collection and management. Project staff are required to participate in IFAD-organized training sessions, including BUILDPROC, to enhance their professional skills. Regular performance monitoring will help identify additional training needs.</p>		
<p>Pillar III. Institutional Framework and Management Capacity</p>	<p>Substantial</p>	<p>Substantial</p>
<p>Risk(s): The new PPL sets clear rules on eligibility, qualification and evaluation as well as on basic annual planning. There is insufficient clarity on regulatory requirements for ESIA, permits and licenses needed for executing construction works under the project. The analysis of the performance in practice of the procurement system faces methodological problems related mainly to the lack of comprehensive, reliable data. Data on actual public procurement practices is limited, and it is, therefore, difficult to identify skill gaps and training needs and to take action to address them, as well as to improve documentation and tools for facilitating public procurement.</p>		

Mitigations: The project's procurement planning should conform to IFAD's Handbook and templates, including compliance with AWPB preparation. A procurement strategy needs to be created, regularly updated, and fully in line with IFAD guidelines and SECAP standards. Contract management must adhere strictly to IFAD's Procurement Handbook, and the project should use the CMT. Collect more detailed and reliable data on actual procurement practices, and use for improving policies and procedures as well as documentation, information and training; Examine in further detail the reasons why economic operators would or would not participate in public procurement, and change policies and practices accordingly in order to raise the level of trust in the system and encourage wider participation.		
Pillar IV. Public Procurement Operations and Market Practices	Substantial	Substantial
Risk(s): The last PEFA for this country was done in 2022. A score 1 (D) was awarded to this category. Although, it shall be noted that a new public procurement legislation facilitates establishment of an Interagency Complaints Commission whose provisions and composition will be approved by the GoRT. The Commission is independent – that is, its structure and independence will satisfy the requirement that the entity does not participate (in any capacity) in the procurement activity or in the process of deciding to award the contract. Information on complaints and various other procurement-related information is available on the official public procurement website (https://zakupki.gov.tj/) and on the electronic government procurement (e-GP) portal (https://eprourement.gov.tj/)		
Mitigations: The project must adhere to IFAD's debriefing, standstill provisions, and guidelines, ensuring transparency by making procurement information accessible. The PIM should specify publication rules for project information and stakeholder interactions, following IFAD guidelines. IFAD's complaint mechanisms, including NOITA and standstill period, must be observed, and all bidding documents should reflect IFAD's policies against fraud, corruption, sexual harassment, and money laundering. Any corruption allegations must be reported to IFAD promptly, with self-certifications verifying cross-debarment. All procurement activities must comply with IFAD's ethics and accountability standards.		
PART B of the PRM	Substantial	Substantial
Assessment of Project Complexity	Moderate	Moderate
Risk(s): The project scope is well-aligned with national and community needs, and its design builds on proven approaches. The risk of the project being irrelevant or technically flawed is minimal. Some moderate design complexity exists, but strong supervision will ensure technical soundness.		
Mitigations: The development objective of AMAL project will be to increase incomes, nutrition and resilience through more productive livestock-related, climate-adapted, and inclusive livestock value chains. AMAL will target women and be nutrition sensitive, youth sensitive and be geared towards climate adaptation and mitigation. The project uses an evidence-based approach to tailor interventions by district, drawing on agro-ecological, demographic, livestock and economic indicators. Technical soundness is ensured through established good practices and will be further safeguarded by continuous IFAD implementation support (e.g. regular supervision missions, mid-term review). Overall, any scope-related risks are mitigated by this careful, experience-based project design.		
Assessment of Implementing Agency Capacity	Moderate	Moderate

Risk(s): There are no risks with respect to procurement personnel and procedures as the former are well experienced and the latter are aligned with IFAD's. Processes can be enhanced to better make use of SECAP requirements and engaging in thorough quality control of documentation before issuance.		
Mitigations: Processes can be enhanced by quality control of bidding documents, integration of SECAP, proper record keeping/archival and promptly filling all vacant positions.		
Project Financial Management	Substantial	Substantial
Project Organization and Staffing	Moderate	Moderate
Risk(s): - Risk that recruitment and onboarding of Finance staff may be delayed, resulting in the team not being fully established before start-up as planned in the project design. - Risk of a lack of knowledge of IFAD's financial management practices and procedures that could lead to non-compliance. - Decentralization of funds to PFIs for credit lines, grants, and the Public Organization "Zamonat" for the guarantee fund mechanism may lead to coordination challenges and increased fiduciary risk.		
Mitigations: - The Chief Accountant shall supervise all donor funded projects and the finance staff recruited under each project. There shall be a dedicated Disbursement Officer and a dedicated Finance Specialist working full time on this IFAD project at both PMUs. - Financial Management staff to be hired from the open market on a competitive basis, and each staff member to complete the IFAD e-learning course within 2 months of the start of the project - Clear roles and responsibilities should be developed in the MOUs/agreements with all implementing partners with focus on the reporting requirements, frequency, templates and deadlines. In addition, CEP and PIU finance staff should include clear roles and responsibilities on managing the implementing partners to ensure timely monitoring and tracking of the funds.		
Project Budgeting	Substantial	Substantial
Risk(s): - Lack of timely submission of the annual work plan budget may lead to implementation delays. -Risk of lack of collaboration between the PMUs on the planning, budgeting and monitoring which could affect corrective decisions. - Risk of irregular monitoring of the AWPB and untimely decisions on budget variances due to irregular preparation and submission of the variances reports to project management. - Component 2 includes blended financing packages (30% grant from the project and 70% commercial loan provided by PFIs). As implementation of line of credit activities relies on demand from beneficiaries and PFIs, it is difficult to forecast annual demand at the beginning of the year, and there is a risk that annual work plans may not be realistic, which may result in high variances between actual expenditure and budget.		
Mitigations: - The PIU-MOF to submit the draft Project AWPB to IFAD for comments no later than sixty (60) days before the start of the relevant year. - Both PMUs to prepare accurate cash forecasts, and monitor budget execution and demands, on a monthly basis to ensure that budget execution is on track, and revise the budget as needed to avoid high		

variances between budget and actual figures. This will be coupled with quarterly meetings between PMUs to discuss budget realization. - Upload the budget in the accounting software for timely and efficient monitoring. - Finalize the financing packages guidelines and draft MOUs, which include withdrawal procedures and the financial reporting obligations of the PFIs.		
Project Funds Flow/Disbursement Arrangements	Substantial	Substantial
Risk(s): - Project Designated Accounts will be opened in commercial banks, which may pose a higher risk of exposure to financial crime. -Delays in opening DAs at both PMUs which could affect project liquidity. This could be due to delays in preparedness for project at the PMUs. -Risk of delayed payments to suppliers due to restrictions on foreign currency transfers. - Project will be disbursing using the report-based disbursement mechanism, hence there is a risk of inadequate cash forecast due to lack of cash forecast skills.		
Mitigations: - Banks where IFAD designated accounts will be open must be subject to the financial crime screening by IFAD Financial Controllers Division and eventually to IFAD clearance. - Each unit should open separate bank accounts for each finance instrument and for each financier to ensure tractability of funds before project start-up. - PFIs to open an incremental account to receive funds from IFAD grant. - Tajikistan projects use the Direct payment method in case payment is above the threshold specified in the FMFCL to facilitate procuring some equipment internationally (especially equipment that is not available locally). - Provide training to finance staff on the report-based disbursement mechanism at project start-up - Analyse cash forecasts versus actual cash outflow for each quarter to enhance cash management skills. - Procurement, finance and technical teams work together with the Project Coordinator on the preparation of cash forecasts at both PMUs.		
Project Internal Controls	Substantial	Substantial
Risk(s): - Lack of internal audit function within PIU. -Risk that internal control measures at project level are affected by the finance staff turnover and/or qualifications. -Risk of incomplete documentation or in the readiness of the Project supporting documents due to the finance staff turnover and knowledge of IFAD requirements. -Lack of internal controls and monitoring regarding the lines of credit/grants and guarantee funds mechanism.		
Mitigations: -The PIU to consider hiring an internal audit service provider to perform spot checks on the use of funds by intended beneficiaries. -A comprehensive financial procedures manual to be formulated in the PIM as part of the start-up phase. The manual should include detailed internal control arrangements, including loans/grants and guarantee fund mechanism.		

-Checklist of documentation should be available for each type of expenditure, to be included in the PIM and to be readily available at the PMU office for the use of new Finance staff. -PIU to conduct a due diligence procedure on potential PFIs prior to signing the MOUs to ensure that PFIs have the satisfactory internal control and financial management structure to implement the activities.		
Project Accounting and Financial Reporting	Substantial	Substantial
Risk(s): - Late configuration and/or procurement of an accounting software due to delays at in both PMUs preparedness. - Low reliability of the project financial reports due to lack of new staff experience. - Delayed submission of interim financial reports. - Risk of PFI's non-compliance with financial reporting requirements		
Mitigations: -Both PMUs jointly agree on the purchase/customization of accounting software specifications with IFAD. -Automation of the IFRs templates in the accounting software at the time of purchase/configuration. -Finalize accounting software set-up at project start-up. -Training to the new finance staff on the IFRs preparation at project start-up -Project to follow accounting standards acceptable to IFAD. -There shall be quarterly financial reporting from PFIs monitored by both the Enterprise Development and Credit Specialist and the Finance Manager at PIU-MOF.		
Project External Audit	Moderate	Moderate
Risk(s): -Risk of lack of understanding of IFAD requirements and General Conditions which could lead to not focusing on IFAD eligibility criteria. -Risk of delayed audit submission that could results from several factors such as staff qualifications, turnover, readiness of documents and reports.		
Mitigations: - An independent private audit firm to be hired by the project to undertake external audits in accordance with International Standards on auditing (ISAs) and IFAD requirements. - External audit terms of reference (TOR) to include lines of credit, guarantee fund activities, and grants including end use review, and field visits for an appropriate sample of end beneficiaries based on the control risk assessment to determine if funds provided were used for intended purposes - Clear the audit TOR with IFAD at project start-up to ensure understating of audit scope and requirements. - Share and discuss the cleared audit TOR with the auditors and - include it as an annex to the contract. - Auditors contract to be signed for multiple years subject to satisfactory performance.		
Environment, Social and Climate Impact	Moderate	Moderate
Biodiversity conservation	Low	Low
Risk(s): Traditional farming landscapes are experiencing reduced vegetation diversity in degraded areas. Potential low risks from the project activities include accidental encroachment into protected areas and natural resource extraction for infrastructure.		

Mitigations: The project will integrate biodiversity conservation principles throughout its interventions through comprehensive mitigation measures. These include conducting pre-site biodiversity assessments and mapping sensitive habitats to avoid protected areas, establishing buffer zones around ecologically important sites, and promoting rotational grazing practices that support habitat recovery. Additionally, the project will enforce biodiversity-friendly procurement practices to ensure all activities align with conservation objectives.		
Resource efficiency and pollution prevention	Moderate	Moderate
Risk(s): Tajikistan faces environmental challenges with pastures showing degradation and extensive erosion affecting agricultural lands. Poor agricultural practices, including inefficient irrigation, contribute to water erosion in farmland and salinization of irrigated lands. Moderate risks from the project interventions stem from pollution related to infrastructure development, livestock waste, agrochemical use, and processing activities. Improper waste or manure management could lead to soil and water contamination.		
Mitigations: IFAD integrates climate-adaptive and resilient activities throughout its interventions. Recognizing that low-income rural communities often lack capacity for implementing adaptation measures, IFAD projects include targeted capacity building on sustainable land management, efficient irrigation techniques, and ecosystem restoration to enable beneficiaries to implement effective corrective practices. Project interventions will be guided by specific mitigation measures to be outlined in the ESCMPs Agricultural agents and farmers will be trained on wise-use of inputs to ensure sustainable agricultural practices.		
Cultural heritage	Moderate	Moderate
Risk(s): There is low risk of the project disturbing archaeological or culturally significant sites and utilizing intangible cultural heritage (traditional knowledge) for sustainable livestock management practices.		
Mitigations: The project will map cultural sites in advance, establish protective buffer zones, avoid key heritage areas, and involve communities in developing site-specific protection protocols.		
Indigenous Peoples	Low	Low
Risk(s): Tajikistan does not officially recognize distinct "indigenous peoples" in the legal sense as all citizens are considered Tajiks under the national identity framework.		
Mitigations: No mitigation measures required.		
Labour and working conditions	Moderate	Moderate
Risk(s): Employment terms and conditions in Tajikistan are governed by the Labour Code of the Republic of Tajikistan, which establishes minimum standards for employment contracts, working hours, wages, and worker protections. The code specifies requirements for written employment agreements, probation periods, and termination procedures. Moderate-level risks include occupational hazards in activities involving construction works.		
Mitigations: The project will apply national labour laws and SECAP Standard 5, implement OHS protocols, monitors service providers, screen for child labour, and integrate gender-sensitive and fair employment practices.		
Community health and safety	Moderate	Moderate

Risk(s): Moderate risks include zoonotic disease transmission, food safety concerns, and safety risks due to traffic increase from rural infrastructure improvements.		
Mitigations: Animal health services will be improved, hygiene standards enforced in food processing, and road designs will integrate safety features, with risk-sensitive routing and speed controls in populated areas.		
Physical and economic resettlement	Low	Low
Risk(s): Low risk of temporary access restrictions due to rotational grazing or pasture restoration, but no physical displacement is expected.		
Mitigations: Pasture planning will be participatory and transparent, respecting customary rights and ensuring that access changes are agreed upon collectively and guided by national land use laws.		
Financial Intermediaries and Direct Investments	Moderate	Moderate
Risk(s): Moderate risks stem from financial institutions' limited capacity to assess and manage environmental and social risks or implement stakeholder engagement and grievance mechanisms.		
Mitigations: Moderate risks stem from financial institutions' limited capacity to assess and manage environmental and social risks or implement stakeholder engagement and grievance mechanisms.		
Climate Change	Moderate	Moderate
Risk(s): Tajikistan's rural population shows significant vulnerability to climate change due to high dependence on natural resources, with over 66 percent engaged in agriculture. Agricultural systems face considerable climate risks, as two-thirds of production depends on irrigation and climate events already cause approximately one-third of annual agricultural losses. Climate change is projected to accelerate land degradation, reduce soil quality, and decrease natural soil fertility in agricultural areas. Tajikistan's total GHG emissions represent 0.02 percent of global GHG emissions. 52.0 percent of Tajikistan's carbon equivalent emissions originate from agriculture, mostly from livestock related activities. While these emissions are relatively low in global terms, they represent an area where improved practices could deliver meaningful local benefits.		
Mitigations: IFAD will address these challenges through integrated approaches that combine sustainable natural resource management, climate-resilient agricultural techniques, and diversification of rural livelihoods. These interventions will be implemented in partnership with government institutions to ensure alignment with national climate priorities and sustainability of outcomes. IFAD interventions adopt a comprehensive approach to climate change mitigation with a focus on improved ecosystems management, including sustainable pasture and forest management coupled with improved livestock husbandry practices, which ultimately will increase carbon sequestration.		
Stakeholders	Low	Low
Stakeholder engagement/coordination	Low	Low
Risk(s): Women, youth and beneficiaries in more remote regions may be excluded from consultations.		
Mitigations: The project will develop a stakeholder engagement plan will be developed, ensuring the inclusion of more marginalized groups and communicated to government and entities involved in approving and organizing field trips. The gender and social inclusion strategy of		

the project will specify the inclusion of marginalized groups in studies, surveys and project activities.		
Stakeholder grievances	Low	Low
Risk(s): Stakeholders not being adequately consulted during implementation, limiting their ability to provide feedback or raise concerns related to project interventions. Insufficient communication channels or a lack of awareness about available mechanisms could prevent affected groups from voicing complaints, leading to dissatisfaction, reduced trust, or the perception of inequitable resource allocation		
Mitigations: A robust and transparent grievance redress mechanism will be established, harmonized across all financing partners and implementing agencies. The project will actively engage with inclusive stakeholder platforms representing diverse interests to guide decision-making, coordinate resource distribution, and adjust activities as needed. These measures aim to enhance transparency, build consensus, and ensure that all stakeholders have clear and equitable access to feedback and resolution processes.		