

مذكرة الرئيس

التمويل الإضافي المقترح لجمهورية ملاوي

برنامج تحويل الزراعة من خلال التنويع وريادة الأعمال (TRADE)

رقم المشروع: 2000001600

الوثيقة: EB 2026/LOT/P.10

التاريخ: 17 سبتمبر 2026

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنجليزية

لغرض: الموافقة

الإجراء: يُدعى المجلس التنفيذي إلى الموافقة على التوصية المتعلقة بالتمويل الإضافي المقترح الوارد في الفقرة 36.

المسائل الفنية:

برناديت موكونيورا

مديرة قطرية

شعبة شرق وجنوب أفريقيا

البريد الإلكتروني:

b.mukonyora@ifad.org

ريك فان دير كامب

كبير الأخصائيين التقنيين العالميين، الأسواق

وسلاسل القيمة

قسم الإنتاج والأسواق والبنية التحتية

البريد الإلكتروني:

r.vanderkamp@ifad.org

المحتويات

ii	ملخص التمويل
1	I. الخلفية ووصف البرنامج
1	A. الخلفية
1	B. وصف البرنامج الأصلي
1	II. أسباب الحاجة إلى تمويل إضافي
1	A. الأسباب
2	B. وصف المنطقة الجغرافية والفئات المستهدفة
2	C. المكونات والنتائج والأنشطة
3	D. التكاليف والفوائد والتمويل
6	III. إدارة المخاطر
6	A. المخاطر وتدابير التخفيف منها
6	B. الفئة البيئية والاجتماعية
6	C. تصنيف المخاطر المناخية
6	IV. التنفيذ
6	A. الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
7	B. الإطار التنظيمي
7	C. الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصال الاستراتيجي
8	D. التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل
8	V. الصكوك القانونية والسلطة
8	VI. التوصية

المرفقات

- I. الإطار المنطقي المحدث الذي يتضمن التمويل الإضافي
- II. ملخص محدث للتحليل الاقتصادي والمالي

فريق تنفيذ البرنامج	
المديرة الإقليمية:	سارة مباغو جهونو
المديرة القطرية:	برناديت موكونيورا
المسؤول الفني:	ريك فان دير كامب
مسؤول الشؤون المالية:	ناندي لينوك أواتارا
أخصائية المناخ والبيئة:	ماري-أنج كيغيمي
المسؤولة القانونية:	ديانا مارتني ويد

المؤسسة المبادرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المقترض/المستفيد:	جمهورية ملاوي
الوكالة المنفذة:	وزارة الحكم المحلي والتنمية الريفية
التكلفة الإجمالية للبرنامج:	155.1 مليون دولار أمريكي
مبلغ القرض الأصلي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية: 37.1 مليون حق سحب خاص (SDR) (ما يعادل 51.1 مليون دولار أمريكي)	
شروط القرض الأصلي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:	شروط ميسرة للغاية: مدة استحقاق تبلغ 40 عاماً، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، مع رسوم خدمة ثابتة
13.7 مليون وحدة من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل 18.9 مليون دولار أمريكي)	مبلغ المنحة الأصلية المقدمة في إطار إطار تحمل الديون (DSF) التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD):
مبلغ المنحة الإضافية المقدمة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) في إطار إطار تحمل الديون (DSF): 27.9 مليون دولار أمريكي	
الجهات المشاركة في التمويل:	صندوق الأوبك للتنمية الدولية (صندوق الأوبك)؛ القطاع الخاص
مبلغ التمويل المشترك:	صندوق الأوبك: 20.0 مليون دولار أمريكي القطاع الخاص: 11.7 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل المشترك:	قرض
مساهمة المقترض/المستفيد:	15.3 مليون دولار أمريكي
1.9 مليون دولار أمريكي	المساهمة الإضافية 1 للمقترض/المستفيد:
مساهمة المشاركين:	8.3 مليون دولار
أمريكي مبلغ التمويل المخصص للمناخ المقدم من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:	14.8 مليون دولار
أمريكي المؤسسة المتعاونة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

I. الخلفية ووصف البرنامج

A. الخلفية

1. تحويل الزراعة من خلال التنوع وريادة الأعمال
تمت الموافقة على البرنامج¹ (TRADE) في ديسمبر 2019 ودخل حيز التنفيذ في 28 يوليو 2020. وتحدد تاريخاً لإنجاز البرنامج وإغلاقه في 30 سبتمبر 2028 و31 مارس 2029، على التوالي، عقب تمديد لمدة سنتين تمت الموافقة عليه في عام 2025. ويتم تمويل برنامج TRADE من خلال استثمار من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بقيمة 70.0 مليون دولار أمريكي، يتألف من قرض بشروط ميسرة للغاية بقيمة 51.1 مليون دولار أمريكي ومنحة من صندوق الدعم التنموي (DSF) بقيمة 18.9 مليون دولار أمريكي، إلى جانب قرض من صندوق منظمة الأوبك بقيمة 20.0 مليون دولار أمريكي ومساهمات من الحكومة والجهات المشاركة.
2. تسعى هذه المذكرة إلى الحصول على الموافقة على طلب حكومة ملاوي للحصول على تمويل إضافي لبرنامج TRADE بمبلغ 27.851 مليون دولار أمريكي في إطار عملية تجديد موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية الثالثة عشرة (IFAD13). والغرض الأساسي من التمويل الإضافي هو حماية وإكمال في إطار المكون 2 — تهيئة بيئة مواتية لتسويق منتجات صغار المزارعين — والتي تأثرت بشكل كبير الصدمات الاقتصادية الكلية وارتفاع التكاليف أثناء التنفيذ. وعلى وجه التحديد، سيستخدم التمويل الإضافي لسد الفجوة التمويلية الناجمة عن الزيادات في تكاليف الوقود والنقل ومواد البناء ومدخلات المقاولين، مما يضمن إنجاز الطرق والمستودعات ومراكز النمو الريفية وغيرها من البنية التحتية الاستراتيجية الأخرى التي تم التخطيط لها بالفعل في إطار البرنامج.
3. وستستخدم موارد التمويل الإضافية المتبقية لإعادة تأهيل 250 كيلومتراً إضافياً من طرق الوصول الريفية لتحسين الربط بالأسواق و تعظيم الاستفادة التجارية من الاستثمارات الحالية. ونظراً لحجم الأعمال المتبقية والحاجة إلى ضمان إنجاز البنية التحتية وتشغيلها وتشغيل البنية التحتية والاستفادة منها، بما في ذلك فترة المسؤولية عن العيوب، تتضمن حزمة التمويل الإضافية أيضاً طلباً لتمديد موعداً إتمام البرنامج وإغلاقه إلى 30 سبتمبر 2030 و31 مارس 2031، على التوالي.

B. الوصف الأصلي للبرنامج

4. يتمثل هدف برنامج TRADE في تحسين سبل العيش المستدامة لسكان الريف في ملاوي. ويتمثل الهدف الإنمائي في زيادة تسويق سلسلة القيمة وتعزيز قدرة الفقراء في الريف وصغار المزارعين على الصمود. البرنامج كان البرنامج يستهدف في الأصل حوالي 300,000 أسرة، وهو رقم تم تعديله في المراجعة النصفية (MTR) ليصبح 488,643. وينفذ البرنامج في 11 مقاطعة، ويركز على سبع سلاسل قيمة ذات أولوية: الفول السوداني، وفول الصويا، عباد الشمس، والبطاطس، ومنتجات الألبان، ولحم البقر، والعسل.

II. أسباب الحاجة إلى تمويل إضافي

A. الأسباب

5. يمثل التمويل الإضافي المقترح استجابة استراتيجية الصدمات الاقتصادية الكلية التي تؤثر على تنفيذ مشاريع البنية التحتية في ملاوي، ويهدف إلى حماية المكاسب التنموية التي تحققت بالفعل في إطار برنامج TRADE. وسيخصص ما يقارب 85 في المائة من التمويل الإضافي سيخصص لحماية واستكمال محفظة مشاريع البنية التحتية التي تمت الموافقة عليها أصلاً والتي تأثرت بالصدمات الاقتصادية الكلية الخارجية، في حين ستخصص الموارد المتبقية لتمويل إعادة تأهيل 250 كيلومتراً من طرق الوصول الريفية لتعزيز فوائدها التسويق وتحسين الربط بالأسواق.
6. أدت الصدمات الاقتصادية الكلية الأخيرة، بما في ذلك ارتفاع أسعار الوقود المرتبط بأزمة الشرق الأوسط، وتصاعد معدلات التضخم، ونقص العملات الأجنبية، وارتفاع أسعار مواد البناء المستوردة، إلى زيادة كبيرة في تكلفة تنفيذ

¹ [EB 2019/128/R.25/Rev.1](#)

الاستثمارات في البنية التحتية. ونتيجة لذلك، تأكلت القيمة الحقيقية للمخصصات الحالية، مما أدى إلى ارتفاع عروض أسعار المقاولين وظهور فجوات تمويلية في مشاريع الطرق والأسواق والمستودعات والأسواق الريفية. وبدون تمويل إضافي، فإن البرنامج معرضا لخطر تعديل العقود، وتقليص نطاق الأعمال، وتأخير إنجاز البنية التحتية قيد الإنشاء بالفعل، مما يؤدي إلى وجود أصول عالقة ويقوض عوائد الاستثمارات السابقة في تنظيم المزارعين وتطوير

7. لا يزال برنامج «التجارة» برنامجا غير معرضا للمخاطر، وقد أظهر انتعاشا قويا في أداء التنفيذ منذ مراجعة منتصف المدة في يونيو 2025. الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بلغت نسبة الصرف 73 في المائة حتى 11 يونيو 2026، مع تصنيف صرف فعلي يبلغ 4، مقارنة بنسبة 26 في المائة من إجمالي أموال البرنامج التي تم صرفها عند مراجعة منتصف المدة. ويعكس هذا التحسن تنفيذ استراتيجية لتسريع العمليات وخطط قوية لشراء البنية التحتية. وبالتالي، سيستفيد التمويل الإضافي المقترح من هذا المسار الإيجابي، مما يمكن البرنامج من إتمام الاستثمارات الحيوية في البنية التحتية وترسيخ مكاسب التسويق التي تحققت بالفعل.
8. الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية وتماشيد مع التزامات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بتعميم المنهجية، تم التحقق من أن البرنامج:

☑ يشمل التمويل المتعلق بالمناخ

☑ يحدث تحولاً في مجال المساواة بين الجنسين

☑ يراعي التغذية

☑ يراعي احتياجات الشباب

B. وصف المنطقة الجغرافية والفئات المستهدفة

9. المناطق الجغرافية المستفيدة من التدخل. سيستمر برنامج TRADE في تغطية 11 منطقة وسبع سلع أساسية (الفول السوداني، وفول الصويا، وعباد الشمس، والبطاطس، ومنتجات الألبان، ولحم البقر، والعسل).
10. الاستهداف والفئات المستهدفة. مع توفير تمويل إضافي، من المتوقع أن يصل برنامج «TRADE» إلى حوالي 594,654 أسرة (2.62 مليون شخص)، منها 92,920 أسرة كمشاركين مباشرين و501,734 أسرة ستستفيد بشكل غير مباشر من الوصول إلى الشبكات الطرقية والبنية التحتية للأسواق وفرص العمل. وسيواصل برنامج TRADE التركيز على الأسر الريفية التي تمتلك القدرة على تحسين مشاركتها في تسويق سلع مختارة والخروج من دائرة الفقر. وستكون سيكون الهدف من برنامج TRADE هو أن تشكل النساء ما لا يقل عن 55 في المائة والشباب 50 في المائة. تركز استراتيجية الاستهداف الخاصة ببرنامج TRADE على الأشخاص المعرضين لخطر سوء التغذية.

C. المكونات والنتائج والأنشطة

11. لم تتغير مكونات برنامج TRADE. ويتألف البرنامج من ثلاثة مكونات:
- (i) المكون 1 – الشراكات المستدامة بين المنتجين والقطاع الخاص. ويتمثل الهدف في دعم صغار المزارعين المنظمين في منظمات/مجموعات منتجين من أجل تحسين إنتاجيتهم وروابطهم بالسوق، وذلك في إطار شراكات مع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم، في شكل شراكات بين القطاعين العام والخاص والمنتجين (4Ps) أو شراكات مماثلة.
- (ii) المكون 2 – بيئة مواتية لتسويق منتجات صغار المزارعين. الهدف هو تحسين البيئة المواتية للزراعة التجارية، بما في ذلك السياسات والإطار التنظيمي وتطوير البنية التحتية.
- (iii) المكون 3 – الدعم المؤسسي وإدارة البرامج والتنسيق. الهدف هو تعزيز قدرة صغار المزارعين

في المشاركة في العلاقات التجارية، من خلال تطوير منظومة من الخدمات، ووضع ترتيبات شاملة ومنصفة.

D. التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف البرنامج

12. مع التمويل الإضافي، سترتفع التكاليف الإجمالية للبرنامج، بما في ذلك النفقات الطارئة والرسوم والضرائب، من 125.4 مليون دولار أمريكي إلى 155.1 مليون دولار أمريكي. ويشمل التمويل الإضافي المقترح 27.9 مليون دولار أمريكي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية و 1.9 مليون دولار أمريكي كتمويل مقابل حكومي إضافي، يهدف في المقام الأول إلى تغطية الضرائب والرسوم. وبشكل عام، سترتفع مساهمة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مبادرة «ترايد» إلى 97.9 مليون دولار أمريكي، تمثل 63 في المائة من إجمالي تمويل المشروع، وتتألف من القرض الأصلي (51.1 مليون دولار أمريكي)، والمنحة الأصلية (18.9 مليون دولار أمريكي)، والتمويل الإضافي. وستساهم حكومة ملاوي بمبلغ 17.2 مليون دولار أمريكي (11 في المائة)، في حين سيشكل القرض المقدم من صندوق منظمة الأوبك مبلغ 20.0 مليون دولار أمريكي (13 في المائة). وستمثل مساهمات القطاع الخاص والمساهمين 8 في المائة و 5 في المائة من إجمالي التمويل، على التوالي.
13. يحتسب العنصر الفرعي 1.2 من البرنامج جزئياً ضمن تمويل المناخ. ووفقاً لمنهجيات البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر المبلغ الإجمالي لتمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) المتعلق بالمناخ لهذا المشروع بـ 14.8 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1
ملخص التمويل الأصلي والإضافي
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الأصلي*	التمويل الإضافي	المجموع
108 51	-	108 51
قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية		
903 18	851 27	754 46
منحة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية		
013 20	-	013 20
صندوق منظمة الأوبك		
341 8	-	341 8
المشاركون		
329 15	894 1	223 17
المقترض/المستفيد		
665 11	-	665 11
القطاع الخاص		
359 125	745 29	155
المجموع		104

* انظر الجدول 1 في الوثيقة EB 2019/128/R.25/Rev.1 للاطلاع على تفاصيل التوزيع.

الجدول 2
التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج حسب المكون (والمكون الفرعي) والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية) – استناداً إلى جداول التكاليف المنقحة

إضافية		منحة إضافية		إضافية	
المجموع	المقترض/المستفيد	من	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المقترض/المستفيد	المجموع
المبلغ	النسبة المئوية	النسبة المئوية	النسبة المئوية	النسبة المئوية	النسبة المئوية
المكون/المكون الفرعي	المبلغ	النسبة المئوية	النسبة المئوية	النسبة المئوية	النسبة المئوية

2. تهيئة بيئة مواتية لتسويق منتجات صغار المزارعين					
031 1	3	57	3	974	2.1 البيئة المواتية للزراعة التجارية
255 28	97	837 1	95	418 26	2.2 البنية التحتية الداعمة
3. الدعم المؤسسي وإدارة البرامج والتنسيق					
3.1 بناء القدرات وإدارة سلسلة القيمة					
3.2 إدارة البرامج وإدارة المعرفة					
459			2	459	
745 29	100	894 1	10	851 27	المجموع
			0		

الجدول 3

التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	المبلغ	النسبة المئوية	نقد	النسبة المئوية	المبلغ	النسبة المئوية	المجموع
تكاليف الاستثمار							
1. الأعمال	418 26	95	837 1	97	255 28		
2. الاستشارات	974	3	57	3	031 1		
إجمالي تكاليف الاستثمار	392 27		894 1		286 29		
التكاليف المتكررة							
3. تكاليف التشغيل	459	2			459		
إجمالي التكاليف المتكررة	459		0		459		
المجموع	851 27	100	894 1	100	745 29		

14. يتركز تمويل المشروع في الأعمال (95.0 في المائة)، تليها الخدمات الاستشارية (3.5 في المائة) وتكاليف التشغيل (1.5 في المائة)، مما يسلط الضوء على التركيز الكبير للمشروع على الاستثمارات الرأسمالية.

الجدول 4
التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج حسب المكون وسنة المشروع (PY)

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	السنة 7	النسبة المئوية	المبلغ	السنة 8	النسبة المئوية	المبلغ	المجموع
2. تهيئة بيئة مواتية لتسويق منتجات صغار المزارعين							
2.1. البيئة المواتية للزراعة التجارية	647	6	384	2	031 1		
2.2. البنية التحتية الداعمة	711 9	92	18	97	255 28		
			544				
3. الدعم المؤسسي وإدارة البرامج والتنسيق							
3.1. بناء القدرات وإدارة سلسلة القيمة	228	2	231	1	459		
3.2. إدارة البرامج وإدارة المعرفة	586 10	10	19	10	745 29		
المجموع					0	159 0	

15. تتركز نفقات المشروع بشكل كبير في المكون 2.2 – تمكين (94.9 في المائة)، يليه المكون 2.1 – تهيئة بيئة مواتية للزراعة التجارية (3.5 في المائة) والمكون 3.2 – إدارة البرامج وإدارة المعرفة (1.6 في المائة)، مما يعكس تركيزاً قوياً على تطوير البنية التحتية.

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

16. ستتألف هيكلية التمويل بعد التمويل الإضافي من 97.9 مليون دولار أمريكي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD)، تمثل 63 في المائة من إجمالي

تمويل البرنامج، و17.2 مليون دولار أمريكي من حكومة ملاوي، تمثل 11 في المائة، و 20.0 مليون دولار أمريكي من صندوق منظمة الأوبك، تمثل 13 في المائة. وستشكل مساهمات القطاع الخاص والمشاركين الحصة المتبقية من تمويل البرنامج التمويل. وسيتم توفير التمويل الإضافي بالكامل من خلال منحة مقدمة من صندوق الدعم المالي التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD)، مع تمويل مقابل إضافي من الحكومة بقيمة 1.9 مليون دولار أمريكي، يغطي في المقام الأول الضرائب والرسوم.

الصرف

17. سيتم تحديث ترتيبات الصرف لتشمل فتح حساب مخصص بالدولار الأمريكي وحسابات سحب وحسابات تشغيلية بالكواشا الملاوية (MWK) وفقاً لترتيبات سقف الائتمان. وسيتم صرف تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بناءً على طلبات سحب مصدقة حسب الأصول وفقاً لإجراءات الصرف المعمول بها في الصندوق.

18. وسيتم صرف التمويل المقابل من خلال المخصصات السنوية في الميزانية في الوقت المناسب لتمويل حصة الحكومة من النفقات نقدًا وفيما يتعلق بالضرائب والرسوم.

ملخص الفوائد والتحليل الاقتصادي

19. وبفضل التمويل الإضافي، تقدر التكلفة لكل أسرة مشاركة بـ 261 دولارًا أمريكيًا مقارنة بـ 418 دولارًا أمريكيًا لكل أسرة عند مراجعة منتصف المدة. ويعكس هذا الانخفاض العدد الأكبر من المشاركين الذين تم الوصول إليهم من خلال الاستثمارات في والفوائد غير المباشرة الأوسع نطاقًا المرتبطة بتحسين الوصول إلى الأسواق والربط بها. وتؤكد التحليلات المالية التي أجريت للتدخلات المدعومة تؤكد جدواها وربحياتها بالنسبة للمشاركين. وقد أسفرت جميع النماذج التمثيلية عن قيم حالية صافية إيجابية على مدى 20 عامًا بمعدل خصم مالي يبلغ 25.1 في المائة، في حين تجاوزت نسب الفوائد إلى التكاليف تجاوزت 1، مما يشير إلى أن الفوائد المتوقعة تفوق التكاليف التي يتكبدها صغار المزارعين.

20. وأجري تحليل اقتصادي لتقييم الأثر الإجمالي ل برنامج يتعلق بالاقتصاد الملاوي. ويقدر معدل العائد الداخلي الاقتصادي (EIRR) بنسبة 29.5 في المائة، مما يعكس الفوائد الاقتصادية المرتبطة ب استكمال محفظة البنية التحتية الأصلية وتمويل طرق وصول ريفية إضافية من شأنها تحسين نتائج التسويق. وأسفر التحليل عن صافي قيمة حالية اقتصادية (ENPV) إيجابية قدرها 65.67 مليار كواشا ملاوي (ما يعادل 39.76 مليون دولار أمريكي). ونظرًا لأن القيمة الحالية الصافية الاقتصادية إيجابية ومعدل العائد الداخلي الاقتصادي يتجاوز ، يظل البرنامج قابلاً للتنفيذ من الناحية الاقتصادية ويمثل استثمارًا سليمًا ويشير تحليل الحساسية إلى أن البرنامج قادر على تحمل التغيرات المحتملة في التكاليف والفوائد، وأن التأخيرات الأولية في التنفيذ لا تؤثر بشكل جوهري على العوائد المتوقعة، شريطة توفير التمويل الإضافي لإكمال الاستثمارات الحيوية في البنية التحتية.

استراتيجية الخروج والاستدامة

21. تندرج استراتيجية الخروج الخاصة بـ «TRADE» ضمن تصميمها الأصلي، وتركز على تعزيز أنظمة السوق والمؤسسات والشراكات التي ستستمر إلى ما بعد انتهاء البرنامج. وستحقق الاستدامة من خلال شراكات قابلة للتطبيق تجاريًا بين المنتجين والقطاع الخاص، ومنصات السلع الأساسية على مستوى المقاطعات، و تعزيز القدرات المؤسسية على المستويين الوطني والمحلي. وستوفر الاستثمارات في البنية التحتية الريفية والزراعية، بما في ذلك الطرق والمستودعات والأسواق الريفية ، ستوفر أصولًا عامة دائمة تقلل تكاليف المعاملات، وتحسن الوصول إلى الأسواق، وتستمر في دعم التسويق التجاري لفترة طويلة بعد انتهاء المشروع . إلى جانب تدابير التكيف مع تغير المناخ وبيئة سياساتية مواتية، توفر هذه التدخلات أساسًا قويًا لاستمرار فوائد البرنامج وحماية الاستثمارات على المدى الطويل.

III. إدارة المخاطر

A. المخاطر وتدابير التخفيف

الجدول 5

فئة المخاطر	المخاطر الكامنة	المخاطر المتبقية
سياق البلد	متوسط	منخفض
الاقتصاد الكلي	كبير	متوسط
السياق البيئي والمناخي	كبير	متوسط
نطاق البرنامج	متوسط	منخفض
القدرة المؤسسية على التنفيذ والاستدامة	كبير	متوسط
ترتيبات الرصد والتقييم	متوسط	منخفض
الإدارة المالية للمشروع	كبير	كبير
مشتريات المشروع	كبير	كبير
التأثير البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسط	منخفض
أصحاب المصلحة	كبير	متوسط
المخاطر الإجمالية للبرنامج	كبير	متوسط

B. الفئة البيئية والاجتماعية

22. لا يزال برنامج TRADE ملتزماً تماماً بمتطلبات إجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي (SECAP) المعمول بها، دون إجراء أي تعديلات على إطار الضمانات الحالي المتوخى في إطار التمويل الإضافي المقترح. ويعزز التمويل الإضافي التدخلات الجارية ضمن نطاق البرنامج الأصلي والمناطق المعنية، ولا يدخل أنشطة أو أنواعاً جديدة من الاستثمار من شأنها تغيير ملامح المخاطر البيئية والاجتماعية والمناخية للمشروع أو تؤدي إلى تطبيق متطلبات SECAP لعام 2021. ويشمل إطار إدارة الشؤون البيئية والاجتماعية والمناخية، جنباً إلى جنب مع تقييمات الأثر البيئي والاجتماعي الخاصة بكل موقع، و تظل خطط الإدارة (ESMPs)، عند الحاجة، ملائمة للغرض المقصود. ويتضمن مشروع إعادة تأهيل 250 كيلومتراً إضافياً من طرق الوصول الريفية أعمالاً من نفس النوع والنطاق مثل تلك التي تم تقييمها بالفعل في إطار برنامج TRADE ولا تنطوي على مسارات جديدة أو عمليات كبيرة لمصادرة الأراضي أو إعادة التوطين. وبالتالي، يظل التصنيف الأصلي لخطة العمل الاستراتيجية للتأثيرات البيئية (SECAP) دون تغيير، مع إعداد خطط إدارة البيئة الخاصة بكل موقع (ESMPs) لكل قطعة طريق قبل بدء الأعمال.

C. تصنيف المخاطر المناخية

23. تظل فئة المخاطر المناخية «الكبيرة» في مشروع TRADE دون تغيير في إطار التمويل الإضافي المقترح. ولا تزال ملاوي معرضة بشدة لارتفاع درجات الحرارة، وتقلب هطول الأمطار، وفترات الجفاف المطولة، والظواهر الجوية المتطرفة التي تهدد الإنتاجية الزراعية والبنية التحتية الريفية. ويظل الاستعراض الحالي لخطة SECAP وتحليل المخاطر المناخية ساريين، وستظل ترتيبات الضمانات الحالية ستظل ترشد عملية التنفيذ. وسيتم الحفاظ على وتحقيق المرونة في مواجهة تغير المناخ، من أجل حماية استثمارات البرنامج ونتائجه.

IV. التنفيذ

A. الالتزام بسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

24. سيتم تنفيذ التمويل الإضافي من خلال الترتيبات المؤسسية الحالية لبرنامج TRADE، التي لا تزال ذات صلة وتواصل العمل في امثال تام لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) ومبادئه التوجيهية وإجراءاته.

B. الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

25. تظل ترتيبات التنفيذ الأصلية سارية دون تغيير في إطار التمويل الإضافي. وستواصل وزارة الحكم المحلي والتنمية الريفية عملها بصفتها الوكالة المنفذة الرئيسية، حيث ستتولى الإشراف من خلال لجنة توجيه البرنامج المتعددة الأطراف. وسيظل التنفيذ والتنسيق اليومي من مسؤولية وحدة إدارة البرنامج (PMU)، بقيادة منسق البرنامج الوطني، مع تفويض الصلاحيات في مجالات الإدارة المالية والمشتريات والإشراف الفني. وستواصل المجالس المحلية الاضطلاع بدور رئيسي في التنفيذ لضمان الملكية المحلية واستدامة استثمارات البرنامج.

الإدارة المالية والمشتريات والحوكمة

26. تظل الترتيبات الأصلية للإدارة المالية والمشتريات والحوكمة سارية ومناسبة للغرض في إطار التمويل الإضافي. وستواصل وزارة الحكم المحلي والتنمية الريفية، بدعم من وحدة إدارة البرنامج، الإشراف على التنفيذ باستخدام الأنظمة والإجراءات المعمول بها والمتوافقة مع معايير الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وسيتم تنفيذ أنشطة البرنامج من خلال خطط العمل والميزانيات السنوية المعتمدة (AWPBs)، مع ضوابط داخلية قوية ومحاسبة رقمية وتقارير مالية منتظمة. وستستمر عمليات التدقيق الداخلي والخارجي في توفير ضمانات بشأن استخدام موارد البرنامج. وستتبع عمليات الشراء الإجراءات الحكومية المتوافقة مع متطلبات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، مدعومة بخبرات متخصصة الخبرات المتخصصة في مجال المشتريات وترتيبات إدارة العقود المعززة لضمان تنفيذ استثمارات البنية التحتية في الوقت المناسب وبكفاءة.
27. الحساب المخصص وتدفق الأموال. سيتم فتح حساب مخصص جديد للتمويل الإضافي. وسيتم توجيه عائدات التمويل الإضافي عبر الحساب المخصص الجديد لدى بنك الاحتياطي في ملاوي، مع الحد الأقصى المصرح به لاستيعاب المخصصات التمويلية الإضافية.
28. المحاسبة وإعداد التقارير. سيستمر إجراء المحاسبة على أساس نقدي باستخدام نظام المحاسبة «Sage». ولمنع اختلاط أدوات التمويل، ستقوم وحدة إدارة المشروع (PMU) بتكوين رموز مخصصة للصناديق ومراكز التكلفة في برنامج المحاسبة (Sage) للتمويل الإضافي قبل السحب الأول، وستقدم طلبات سحب منفصلة لكل أداة. وستعرض التقارير المالية المؤقتة النفقات بشكل منفصل حسب مصدر التمويل.
29. الميزنة. سيتم تعديل خطة العمل والبرنامج السنوية (AWPB) لتضمن الأنشطة الممولة في إطار التمويل الإضافي. وسيسهل ذلك أيضا إعداد توقعات التدفقات النقدية. وستواصل لجنة توجيه المشروع الموافقة على خطط العمل السنوية (AWPB) وتقارير البرنامج وتقديم التوجيهات السياسية والاستراتيجية الشاملة على المستوى الوطني.
30. التدقيق. ستستمر عمليات التدقيق الخارجي السنوية وفقا للمادة 9.03 من الشروط العامة، مع توسيع نطاقها ليشمل نفقات التمويل الإضافي اعتبارا من السنة الأولى لتنفيذ التمويل الإضافي.

C.

الرصد والتقييم (M&E)، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصال الاستراتيجي

31. تظل الترتيبات الأصلية المتعلقة بالتخطيط والرصد والتقييم والتعلم والاتصال ذات صلة ومناسبة للغرض في إطار التمويل الإضافي. وسيستمر تنفيذ البرنامج في الاسترشاد بميزانيات العمل السنوية القائمة على النتائج والمتوافقة مع دورات التخطيط الحكومية، والتي يتم وضعها من خلال عمليات تشاركية تضم المجالس المحلية والمجموعات المشاركة. وستحتفظ وحدة إدارة البرنامج المسؤولية عن الرصد والتقييم من خلال إطار النتائج ونظام المعلومات الإدارية الحاليين، مما يتيح تتبع الأداء واتخاذ القرارات واتخاذ الإجراءات التصحيحية في الوقت المناسب. وسيستمر تقديم التقارير الدورية، بما في ذلك التصنيف حسب الجنس والعمر، في توجيه التنفيذ والتعلم والمساءلة، في حين أن

سيتم تحديث نظام المعلومات الإدارية حسب الضرورة لتسجيل الاستثمارات الإضافية في البنية التحتية ونتائج تسويقها.

D. التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل

32. سيتم تعديل اتفاقية التمويل الأصلية لتضمن التمويل الإضافي المقترح البالغ 27.9 مليون دولار أمريكي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD(13)، وبذلك يصل إجمالي تكاليف البرنامج إلى حوالي 155.1 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك الرسوم والضرائب. وسيقدم التمويل الإضافي في شكل منحة من صندوق الدعم المالي (DSF)، لتحل محل شروط التمويل التساهلية للغاية التي كانت تنطبق على التمويل الأصلي، بما يتماشى مع نظام التخصيص القائم على الأداء الذي تتبعه ملاوي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD(13). وسيعكس التعديل أيضا تمديد موعد إنجاز البرنامج وموعد إغلاقه إلى 30 سبتمبر 2030 و31 مارس 2031، على التوالي.

V. الصكوك القانونية والسلطة

33. وستشكل اتفاقية التمويل المبرمة بين جمهورية ملاوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الصك القانوني لتقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المستفيد. وسيتم تعديل اتفاقية التمويل الموقعة عقب الموافقة على التمويل الإضافي.
34. وتتمتع جمهورية ملاوي، بموجب قوانينها، بالصلاحيات لتلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
35. وأنا مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح سيتوافق مع «الاتفاقية المنشئة للصندوق» و«سياسات ومعايير تمويل الصندوق».

VI. توصية

36. أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على تمويل إضافي وفقا للقرار التالي:

تقرر: أن يقدم الصندوق منحة في إطار «إطار القدرة على تحمل الديون» إلى جمهورية ملاوي بمبلغ سبعة وعشرين مليونا وثمانمائة واحد وخمسين ألف دولار أمريكي (27,851,000 دولار أمريكي) وفقا للشروط والأحكام التي تتوافق بشكل جوهري مع الشروط والأحكام الواردة في هذا القرار.

لاريو ألفارو
الرئيس

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions		
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility			
Outreach	1 Persons reached by project-supported activities				Project records		PMU	Economic and political stability		
	Males – Males	0	107038	267594						
	Females – Females	0	130824	327060						
	Young - Young people	0	118931	297327						
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	237862	594654						
	Male - Percentage (%)	0	23	45						
	Female - Percentage (%)	0	28	55						
	Young - Percentage (%)	0	25	50						
	1.a Corresponding number of households reached				Project records, National statistics (for data on average household size)		PMU			
	Women-headed households - Households	0	47572	118931						
	Non-women-headed households - Households	0	190289	475723						
	Households - Households	0	237862	594654						
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Project records, National statistics (for data on average household size)		PMU			
	Household members - Number of people	0	1046591	2616478						
	Project Goal Improved sustainable livelihoods of rural people in Malawi Development Objective Increased value chain commercialisation and resilience of rural poor and smallholder producers								Economic and political stability, Partnership created will continues after programme closure	
Average increase in production of targeted commodities				Baseline, mid & end line survey		PMU				
Increase - Percentage (%)		0	48				96.57			
Smallholder producers income level increase				Baseline, mid & end line survey		PMU				
Increase - Percentage (%)		0	40				79.88			
IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment				COI survey		outsourced				
Total persons - Percentage (%)			13				25			
Total persons - Number of people			74332				148664			
Females - Percentage (%)			13				25			
Females - Females			40883				81765			
Males - Percentage (%)			13				25			
Males - Males			33450				66899			
Outcome 1. Smallholder producers increased access to market		Number of small holder producers with improved access to markets					Outcome surveys			PMU
		Females - Number	0	19878	39756					
		Young - Number	0	18071	36142					

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Results Hierarchy No. small holders producers - Number 1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW) Women (%) - Percentage (%) Women (number) - Females Households (%) - Percentage (%) Households (number) - Households Household members - Number of people SF.2.1 Households satisfied with project-supported services Household members - Number of people Households - Percentage (%) Households - Households	No. small holders producers - Number	0	36142	72283				facilitating market linkages; Sufficient demand of the products for the selected VCs
	1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)							
	Women (%) - Percentage (%)		25	50				
	Women (number) - Females		18071	36142				
	Households (%) - Percentage (%)		25	50				
	Households (number) - Households		18071	36142				
	Household members - Number of people		79513	159025				
	SF.2.1 Households satisfied with project-supported services				COI survey		Outsourced	
	Household members - Number of people	0	161568	323136				
	Households - Percentage (%)	0	40	80				
	Households - Households	0	36720	73440				
	Output 1.1 Win-win partnerships between smallholder producers and public and private entities supported	Number of formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities			Data from service providers/ Project records		PMU	
	No. of agreements - Number	0	25	50				Agribusinesses are willing to engage with smallholder farmers
	1.1.8 Persons provided with targeted support to improve their nutrition				Progress reports		PMU	
	Total persons participating - Number of people	0	36024	72047				
	Males - Males	0	16211	32421				
	Females - Females	0	19813	39626				
	Households - Households	0	36024	72047				
	Household members benefitted - Number of people	0	158504	317008				
	Young - Young people	0	18012	36024				
Output 1.2 Strengthened business skills of smallholder producers to engage in commercial agriculture	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management				Data from service providers/ Project records		PMU	Smallholder farmers willingness to allocate time for training; Existence of FBOs
	Males - Males	0	20655	41310				
	Females - Females	0	25245	50490				
	Young - Young people	0	22950	45900				
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people	0	45900	91800				
Output 1.3 Strengthened FBOs skills for collective services and market linkages	2.1.3 Rural producers' organizations supported				Data from service providers/ Project records		PMU	
	Rural POs supported - Organizations	171	291	582				
Output 1.4 Smallholder producers' and FBOs access to financial services increased	Number of people and FBOs linked/accessing financial services through FARMSE				Data from FARMSE		PMU and FARMSE PMU	Rural financial services access and usage improved through ACIF
	People - Number	0	31000	62000				
	FBOs - Percentage (%)	0	13	25				
Outcome	1.2.4 Households reporting an increase in production						PMU	

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
2. Smallholder producers' increased productivity and product quality	Households - Households	0	31150	62300	Data from service providers/ Project records			Smallholder farmers willingness to adopt technologies
Output 2.1 Strengthened production skills of smallholder producers to engage in commercial agriculture	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies				Data from service providers/ Project records		PMU	
	Men trained in crop - Males	0	10013	20025				
	Women trained in crop - Females	0	12238	24475				
	Young people trained in crop - Young people	0	11125	22250				
	Men trained in livestock - Males	0	10013	20025				
	Women trained in livestock - Females	0	12238	24475				
	Young people trained in livestock - Young people	0	11125	22250				
	Total persons trained in crop - Number of people	0	22250	44500				
	Total persons trained in livestock - Number of people	0	22250	44500				
Outcome 4. Smallholder producers' adoption of climate smart agriculture enhanced	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices				Outcome surveys		PMU	Programme is able to mainstream commercial Climate change resilience technologies, in part based on SAPP and PRIDE experiences
	Households - Percentage (%)		35	70				
Output 4.1 Increased knowledge and access to CSA technologies/practices	3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks				Project Data from service providers/ Project records		PMU	
	Total size of groups - Number of people	0	45900	91800				
	Groups supported - Groups	0	1807	3614				
	Males - Males	0	20655	41310				
	Females - Females	0	25245	50490				
	Young - Young people	0	22950	45900				
Outcome 5. Enabling environment improved for commercialisation of smallholder agriculture	Percentage of small holders producers reporting improved access to markets, processing and storage							
	Households - Percentage (%)	0	38	75				
	Percentage of SMEs reporting improved business environment				Thematic study		PMU	
	SMEs - Percentage (%)	0	0					
	SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers				COI survey		PMU/Outsourced	
	Household members - Number of people	0	161040	322080				
	Households - Percentage (%)	0	40	80				
	Households - Households	0	36600	73200				
Output 5.1 Increased policy Influencing capacity and	Policy 2 Functioning multi-stakeholder platforms supported				Project records/Routine M&E activities		PMU	
	Number - Platforms	3	2	4				

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
formal business arrangements								
Output	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated				Project records/Routine M&E activities		PMU	Delivery mechanisms available to ensure capacity of GoM to construct 1000 km of roads and the infrastructure
5.2 Infrastructure to support VCs development build/rehabilitated	Total number of facilities - Facilities	0	28	72				
	Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities	0	34	72				
	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded				Project records		PMU	
	Length of roads - Km	0	400	1250				
Outcome	Percentage of government officials and staff reporting increased ability in knowledge on VC development				Project records/Routine M&E activities		PMU	Local government and support organisations' commitment to sustain value chain development
6. Institutional performance and knowledge management is improved	Government officials and staff - Percentage (%)	0	150	300				
	Number of government officials and staff trained in value chain development				Project records/Routine M&E activities		PMU	
Output	6.1 Strengthened institutional capacity and knowledge mgt. for VC development							
	No. of staff - Number	0	200	400				

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A

Financial cash flow models

F I N A N C I A L A N A L Y S I S		PRODUCTION									
		Models incremental income (MKW)							Infrastructure		
		Irish Potatoes	Beef	Dairy	Honey	Groundnuts	Soya beans	Sunflower	Markets	Warehouses	Roads
	PY1	0	186,667	128,100	13,333	292,000	853,333	21,333	-5,383,556,184	-1,069,433,162	-1,851,650,909
	PY2	105,000	1,531,333	256,200	464,167	308,000	906,667	42,667	1,456,763,187	470,166,838	-2,553,753,626
	PY3	210,000	1,799,200	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	-12,135,501,139
	PY4	315,000	1,880,400	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	-1,649,930,239
	PY5	420,000	1,961,600	384,300	40,000	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	11,080,236,158
	PY6	420,000	1,961,600	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	34,137,362,726
	PY7	420,000	1,961,600	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	34,427,088,425
	PY8	420,000	1,961,600	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	42,256,216,774
	PY9	420,000	1,961,600	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	42,256,216,774
	PY10 - PY 20	420,000	1,961,600	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	42,256,216,774
	NPV (MWK)	962,413	5,916,622	1,227,055	1,291,686	1,240,387	3,661,961	204,349	297,339,378	756,253,800	42,916,481,084
	NPV (USD)	555.1	3,412.8	707.8	745.1	715.5	2,112.3	117.9	171,508.6	436,215.5	24,754,700.2
	B/C Ratio	1.0	1.3	1.2	2.0	1.2	1.2	1.6	1.0	1.6	2.0

Table B

Programme costs and logframe targets

PROJECT COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME						
TOTAL PROJECT COSTS (US\$ '000)			155,103			
Beneficiaries	2,616,478 people	4.4	Households	594,654		
Cost per beneficiary	59 USD x person		261 US\$ x HH	Adoption rates	0%	
Components and Cost (US\$ '000)						
Sustainable Producer-Private Partnerships				40,846	26.3%	
Enabling Environment for Smallholder Commercialization				95,705	61.7%	
Institutional Support and Programme Management and Coordination				18,308	11.8%	

Table C

Main assumptions and shadow prices

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES ¹					
FINANCIAL	Output		Price (in MKW)		Input Prices
	Irish potatoes	15,000	Irish potato/kg	1,600	Irish potato seed/kg
	Beef	1,200	Live animal/kg	10,000	Feed/kg
	Dairy	3,660	Milk/ltr	400	Concentrates/kg
	Honey	400	de Honey (0.5	1,900	Top bar hive/unit
	Groundnuts	1,200	Groundnuts/kg	2,300	Groundnut seeds/kg
	Soya beans	2,000	Soya beans	1,000	Soya bean seeds/kg
	Sunflower	1,600	Sunflower	800	Sunflowerseed/kg
ECONOM IC	Official Exchange rate (OER)		1733.67	Discount rate (opportunity cost of capit	
	Shadow Exchange rate (SER)		1651.67	Social Discount rate	
	Standard Conversion Factor		0.95	Output conversion factor	
	Labour Conversion factor		0.94	Input Conversion factor	

¹ All prices expressed in Local Currency (MWK).

Table D
Beneficiary adoption rates and phasing

BENEFICIARIES, ADOPTION RATES AND PHASING										Adoption rate
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Total	
Irish Pota	-	-	-	5,219	9,589	2,096	-	-	16,904	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	4,671	8,582	1,875	-	-	11,833	
Beef	-	-	-	6,407	11,771	2,572	-	-	20,750	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	5,734	10,535	2,302	-	-	18,571	
Dairy	-	-	-	6,251	11,484	2,510	-	-	20,244	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	5,594	10,278	2,246	-	-	18,118	
Honey	-	-	-	2,125	3,904	853	-	-	6,883	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	1,902	3,494	764	-	-	6,160	
Groundnu	-	-	-	3,438	6,316	1,380	-	-	11,134	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	3,077	5,653	1,235	-	-	9,965	
Soya bea	-	-	-	3,750	6,890	1,506	-	-	12,146	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	3,357	6,167	1,348	-	-	10,871	
Sunflower	-	-	-	1,500	2,756	602	-	-	4,859	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	1,343	2,467	539	-	-	4,348	
Warehouse	-	-	-	-	8,530	13,237	8,450	13,652	43,868	90.0%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	-	7,677	11,913	5,915	9,556	35,061	70.0%
Markets	-	-	-	-	26,237	40,713	25,989	41,989	134,927	90.0%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	-	23,613	36,642	18,192	29,392	107,839	70.0%
Roads	-	-	-	-	62,795	97,443	62,202	100,498	322,938	90.0%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	-	56,516	87,699	43,542	70,348	258,105	70.0%
Nr of Targeted HH Adopting HH									594,654	
									480,872	

Table E
Economic cash flow

E C O N O M I C A N A L Y S I S	NET INCREMENTAL BENEFITS (MWK '000)												Net Incremental costs	Cash Flow
		Irish Potatoes	Beef	Dairy	Honey	Groundnuts	Soya beans	Sunflower	Roads	Warehouses	Markets	Total Benefits		
	PY1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,477,455	-2,477,455
	PY2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,162,170	-2,162,170
	PY3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,538,490	-4,538,490
	PY4	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	0	8,249,059	-8,249,059
	PY5	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	0	8,421,705	-8,421,705
	PY6	187,548	1,228,269	274,114	9,701	343,659	122,869	24,554	-653,368	-17,511,057	-11,018,893	-27,180,153	7,835,970	-35,016,124
	PY7	375,095	3,900,787	822,341	347,403	381,320	266,618	47,554	-2,510,950	-1,756,447	-4,437,250	-2,563,528	1,397,007	-3,960,536
	PY9	562,643	3,900,787	822,341	347,403	381,320	266,618	47,554	104,362	19,136,781	6,930,766	32,500,574	1,030,453	31,470,121
P10..PY20	750,191	3,900,787	822,341	29,102	381,320	266,618	47,554	9,814,771	19,854,020	6,948,849	42,815,553	1,030,453	41,785,100	
	NPV@ 15% ('000 MWK)		54,201,548		NPV@ 15% ('000 USD)		32,816		EIRR		29.5%			

Table F
Sensitivity analysis

SENSITIVITY ANALYSIS (SA)					
		Δ%	Link with the risk matrix	IRR	NPV (MWK)
Base scenario				29.5%	121,809,751,800
Project benefits	-10%	Combination of risks affecting output prices, yields and adoption rates		28.3%	106,858,733,404
Project benefits	-20%			27.0%	91,907,715,008
Project benefits	-50%			21.5%	47,054,659,821
Project costs	10%	Increase of labour costs and input non labour costs (i.e. feed formulation)		28.4%	119,039,708,584
Project costs	20%			27.4%	116,269,665,368
Project costs	50%			24.8%	107,959,535,721
1 year lag in ben.		Risks affecting adoption rates and low		26.5%	100,334,358,272
2 years lag in ben.				23.7%	80,738,860,274