
تقرير رئيس الصندوق بشأن

قرض مقترح تقديمه إلى

المملكة الأردنية الهاشمية من أجل

مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية

رقم المشروع: 2000005508

الوثيقة: EB 2026/LOT/P.1

التاريخ: 19 مارس/آذار 2026

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 54.

الأسئلة التقنية:

نوفل تلاحيق

المدير الإقليمي

شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

البريد الإلكتروني: n.telahigue@ifad.org

Vrej Jijyan

المدير القطري

شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

البريد الإلكتروني: v.jijyan@ifad.org

جدول المحتويات

iii	موجز التمويل
	أولا - السياق 1
1	ألف - السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق
3	باء- الدروس المستفادة
3	ثانيا- وصف المشروع
3	ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	باء- المكونات والحصائل والأنشطة
4	جيم- نظرية التغيير
5	دال- المواءمة والملكية والشراكات
5	هاء- التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثا - إدارة المخاطر
10	ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها
11	باء - الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم - تصنيف المخاطر المناخية
11	دال- القدرة على تحمل الديون
12	رابعا- التنفيذ
12	ألف- الإطار التنظيمي
13	باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
14	جيم - خطط التنفيذ
14	خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني
14	سادسا - التوصية

فريق تنفيذ المشروع

نوفل تلاحيق	المدير الإقليمي:
Vrej Jijyan	المدير القطري:
ناظم مطيمط	الأخصائي التقني:
عزيز الأثوري	موظف المالية:
وليد علي	أخصائي المناخ والبيئة:
Peter Kamero	موظفة الشؤون القانونية:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بتقسيم الحدود أو الترخوم أو السلطات المختصة بها.
أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية / 2025-12-08



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
المملكة الأردنية الهاشمية	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة	الوكالة المنفذة:
34 مليون دولار أمريكي	التكلفة الإجمالية للمشروع:
4.56 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض المقدم من الصندوق (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):
شروط عادية، أجل استحقاق 12 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 3 سنوات، رهنا بسعر فائدة يساوي سعر الفائدة المرجعي في الصندوق ويتضمن هامشا متغيرا	شروط القرض المقدم من الصندوق:
مؤسسة مالية محلية (مؤسسة الإقراض الزراعي)، القطاع الخاص المحلي، المشاركون في المشروع، الحكومة، صندوق التكيف، صندوق مكافحة الجوائح	الجهات المشاركة في التمويل:
مؤسسة الإقراض الزراعي: مليوناً دولار أمريكي	قيمة التمويل المشترك:
صندوق التكيف: 9.22 مليون دولار أمريكي	
صندوق مكافحة الجوائح: 2.85 مليون دولار أمريكي	
لا ينطبق	شروط التمويل المشترك:
3.74 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
1.19 مليون دولار أمريكي	مساهمة المشاركين في المشروع:
10.44 مليون دولار أمريكي	فجوة التمويل:
9.94 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 66.3 في المائة من إجمالي تمويل الصندوق لكتلتنا مرحلتَي المشروع (باستثناء فجوة التمويل)	قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق:
بإشراف مباشر من الصندوق	المؤسسة المتعاونة

أولا - السياق

ألف - السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

السياق الوطني

- 1- لا تزال المملكة الأردنية الهاشمية مستقرة سياسيا، على الرغم من وقوعها في منطقة متأثرة بالنزاعات، ولكنها تواجه ضغوطا اجتماعية واقتصادية متزايدة، بما في ذلك ارتفاع معدلات البطالة، زيادة تكاليف المعيشة، ومحدودية الحيز المالي وزيادة الضعف في وجه الظواهر المناخية. ويتركز الفقر الريفي في محافظات مثل معان، والكرك، والطبيلة والمفرق، حيث تعاني الأسر المعيشية من فقر متعدد الأبعاد، وانعدام الأمن الغذائي ومحدودية فرص كسب العيش. وتُعدّ الزراعة، ولا سيما إنتاج المجترات الصغيرة، عنصرا حيويا لسبل العيش الريفية، رغم أن مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي تبقى محدودة.
- 2- ويؤدي قطاع الثروة الحيوانية، ولا سيما تربية الأغنام والماعز، دورا محوريا في الاقتصادات الريفية والأمن الغذائي للأسر المعيشية، ومع ذلك فإنه يتعرض لعرقلة متزايدة بسبب تغير المناخ، والتدهور البيئي وضعف نظم الأسواق. وقد أدت موجات الجفاف المتكررة، وندرة المياه وارتفاع درجات الحرارة إلى انخفاض إنتاجية المراعي وزيادة الاعتماد على الأعلاف المستوردة الباهظة الثمن. وتشمل التحديات الإضافية محدودية الخدمات البيطرية والإرشادية، وضعف نظم التربية، والأسواق غير الرسمية لمنتجات الألبان، والعجز في البنية التحتية، وعدم تكافؤ فرص الحصول على التمويل.
- 3- وتُعدّ النساء والشباب من الجهات الفاعلة الرئيسية في إنتاج الثروة الحيوانية وتجهيزها، ولكن الحواجز الهيكلية تحد من مشاركتهم الاقتصادية. فالأعراف الاجتماعية التقييدية، ومحدودية ملكية الأصول والمسؤوليات المنزلية الثقيلة تقيد مشاركة المرأة في الأسواق والخدمات، في حين أن ارتفاع معدلات البطالة بين الشباب ومحدودية فرص الحصول على الأراضي والتمويل يعيقان تنمية المؤسسات.
- 4- وقد وضع الأردن أطرا سياساتية شاملة للزراعة، والأمن الغذائي، وتغير المناخ والشمول المالي، مع التركيز على القدرة على الصمود وتنمية سلاسل القيمة، ولكن فجوات التنفيذ لا تزال قائمة في مجال الصحة الحيوانية، وإدارة الأعلاف والمياه، وحوكمة المراعي وإضافة القيمة.
- 5- وبلاستناد إلى السجل الحافل للصندوق في المرحلة الأولى من مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر ومشروع النمو الاقتصادي والتوظيف الريفي، سيعمل مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية على توسيع نطاق التدخلات المثبتة، ومعالجة الاختناقات المتبقية ودعم تحول نظامي وشامل وقادر على الصمود في وجه الظواهر المناخية لقطاع المجترات الصغيرة.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 6- وتماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنّف المشروع على أنه:

يشمل التمويل المناخي؛

يفضي إلى التحول في المنظور الجنساني؛

يراعي التغذية؛

يراعي الشباب؛

يشمل القدرة على التكيف؛

7- **الضعف في وجه الظواهر المناخية:** يُعدّ الأردن ضعيفا للغاية في وجه تغير المناخ، ولا سيما في نظم الثروة الحيوانية في الأراضي الجافة حيث يهدد ارتفاع درجات الحرارة، وموجات الجفاف المتكررة وعدم انتظام هطول الأمطار الإنتاجية وسبل العيش الريفية. وتؤدي الزيادات المتوقعة في درجات الحرارة بما يصل إلى أربع درجات مئوية، إلى جانب الندرة الشديدة للمياه والإفراط في استغلال الموارد، إلى انخفاض إنتاجية المراعي وزيادة الطلب على مياه الماشية. وتفرض محدودية توافر المراعي الطبيعية وبقايا المحاصيل الاعتماد بشكل كبير على الأعلاف المستوردة، مما يعرض المنتجين لتقلبات الأسعار العالمية ويقوض دخل الأسر المعيشية والأمن الغذائي. وستمثل استجابة مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية في دعم استعادة المراعي المجتمعية، وجمع مياه الأمطار والحفاظ على المياه، وتجريب أنواع الأعلاف المقاومة للجفاف والحرارة، وتعزيز نظم الصحة الحيوانية لمعالجة الأمراض التي تتأثر بالمناخ، وتعزيز قياس انبعاثات الثروة الحيوانية والإبلاغ عنها والتحقق منها.

8- **المنظور الجنساني:** على الرغم من تحقيق المرأة مكاسب في التعليم والصحة، لا تزال أوجه عدم مساواة كبيرة بين الجنسين قائمة في مجالات العمل، والدخل، وملكية الأصول وصنع القرارات، ولا سيما في المناطق الريفية. وتؤدي النساء دورا مركزيا في مجال تربية الماشية وتجهيز منتجات الألبان، ولكن غالبا ما يعملن كعاملات أسريات بدون أجر مع تحكم محدود بالموارد. وتحد المعايير الاجتماعية التقييدية، ومحدودية القدرة على التنقل والمسؤوليات المنزلية الثقيلة من قدرة المرأة على الوصول إلى الأسواق والخدمات وفرص الأعمال. واستنادا إلى الدروس المستفادة من مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الأولى، سيعتمد مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية نهجا تُفضي إلى التحول في المنظور الجنساني لمعالجة المعايير التمييزية، وتعزيز صنع القرارات المنصفة داخل الأسرة المعيشية، وتقوية قيادة المرأة في منظمات المنتجين وتوفير التدريب المستهدف، والمنح والمنتجات المالية المصممة خصيصا. وسيجري تعميم الاعتبارات الجنسانية في جميع المكونات وستوضع آليات رصد لتحديد ومعالجة العوائق الجنسانية أثناء التنفيذ.

9- **التغذية:** على الرغم من أن معدلات نقص التغذية الوطنية منخفضة نسبيا، فإن التحديات التغذوية لا تزال قائمة، بما في ذلك نقص المغذيات الدقيقة وارتفاع معدلات فرط الوزن والسمنة المرتبطة بسوء نوعية الأنماط الغذائية. وتواجه الأسر المعيشية الريفية محدودية فرص الحصول على أغذية متنوعة ومأمونة ومغذية. ومن شأن منتجات المجترات الصغيرة أن تحسن جودة الأنماط الغذائية بشكل كبير، ولكن إمكاناتها مقيدة بسبب انخفاض الإنتاجية، وعدم انتظام الإمداد والمخاوف المتعلقة بسلامة الغذاء. وسيعمل مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية على تحسين حصائل التغذية من خلال زيادة توافر وسلامة الأغذية ذات المصدر الحيواني، وإدماج التثقيف الغذائي في خدمات الإرشاد، وتعزيز النظافة وسلامة الأغذية في تجهيز منتجات الألبان وتسويقها، ودعم المؤسسات التي تقودها النساء والتي تنتج أغذية مغذية.

10- **الشباب:** لا تزال معدلات البطالة بين الشباب مرتفعة، ويواجه الشباب الريفيون عقبات في الوصول إلى الأراضي، والتمويل وفرص العمل اللائق. وفي الوقت نفسه، يمتلك الشباب مهارات ضرورية لتحديث نظم الثروة الحيوانية، ولا سيما فيما يتعلق بالحلول الرقمية، وريادة الأعمال وتقديم الخدمات. وبناء على الخبرة المستفادة من مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الأولى، سيعمل مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية على توسيع مشاركة الشباب من خلال التدريب الموجه، والمنح والمنتجات المالية؛ ودعم المؤسسات التي يقودها الشباب في مجالات مثل التلقيح الاصطناعي، وإنتاج الأعلاف، والتكنولوجيات الموفرة للمياه؛ وتحفيز القيادة الشبابية في إدارة المراعي المجتمعية ومنظمات المنتجين.

الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

- 11- تستند مشاركة الصندوق في الأردن إلى استمرار الفقر الريفي، وارتفاع مستوى الضعف في وجه الظواهر المناخية، وأوجه الضعف الهيكلي في قطاع المجترات الصغيرة، وبالميزة النسبية القوية التي يتمتع بها الصندوق في معالجة هذه التحديات. وتشكل نظم المجترات الصغيرة أساس سبل العيش الريفية ولكن يعوقها انخفاض الإنتاجية، والاعتماد الكبير على الأعلاف المستوردة الباهظة الثمن، وضعف خدمات الصحة والتربية الحيوانية، ومحدودية الاندماج في الأسواق وتزايد الضغوط المناخية، مما يتطلب استجابات منسقة ونظامية.
- 12- ومن خلال مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الأولى ومشروع النمو الاقتصادي والتوظيف الريفي، أثبت الصندوق فعاليته في تحسين علم الوراثة، والخدمات البيطرية والإرشادية، وإعادة تأهيل المراعي، والممارسات القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، وتنمية سلاسل القيمة، والتمويل الريفي الشامل، مع قوة خاصة في النهج المراعية للمنظور الجنساني والشباب. واستجابة لطلب الحكومة، سيستفيد مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية من هذه التجربة لتوسيع نطاق التدخلات التي أثبتت جدواها؛ ومعالجة الفجوات المتبقية في مجال الأعلاف، والمياه، والأسواق وتنفيذ السياسات؛ ودعم الأهداف الوطنية للأمن الغذائي، والتكيف مع المناخ والتنمية الريفية الشاملة.

باء- الدروس المستفادة

- 13- تسلط الخبرة المستفادة من مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الأولى، ومشروع النمو الاقتصادي والتوظيف الريفي وتدخلات الشركاء الضوء على الدروس الرئيسية التي ستحدد ملامح مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية. ومن الممكن أن يؤدي تحسين علم الوراثة، ولا سيما من خلال التلقيح الاصطناعي، إلى زيادة الإنتاجية بشكل كبير، ولكن الآثار ستكون محدودة ما لم تُعالج القيود المفروضة على الأعلاف، والمياه والصحة الحيوانية. وقد أثبتت الاستعادة التشاركية للمراعي فعاليتها، مما يؤكد أهمية الملكية المجتمعية للإدارة المستدامة للأراضي.
- 14- وقد أدت المدارس الحقلية للمزارعين إلى تحسين التربية الحيوانية ووصلت إلى النساء والشباب، ولكنها تتطلب مناهج دراسية أكثر عملية ومواءمة مع المواسم وأفضل إدماجاً للمنتجين الأكثر ضعفاً. وتظهر تجربة السوق فوائد أكبر من تعزيز الأسواق المحلية، وسلامة الأغذية وإضافة القيمة مقارنة بشهادات التصدير المكلفة، مع ضرورة اختيار سلسلة القيمة المستتيرة بالسوق في الوقت المناسب.
- 15- ويؤدي التمويل الزراعي المصمم خصيصاً، إلى جانب التدريب على التثقيف المالي والدعم التقني، إلى تحسين الأداء، كما أثبتت مؤسسة الإقراض الزراعي. وتعتمد المشاركة الفعالة في السياسات على الطلب الحكومي القوي، في حين يجب أن يعالج إدماج المنظور الجنساني والشباب القيود المرتبطة بالمعايير الاجتماعية، والتنقل والأدوار المتعلقة برعاية المرأة.

ثانياً- وصف المشروع

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 16- يهدف مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية إلى تحسين القدرة على الصمود، والربحية والأمن الغذائي والتغذوي لأصحاب الحيازات الصغيرة العاملين في إنتاج المجترات الصغيرة. وسيجري تنفيذ المشروع على مدى ست سنوات وسيعمل على مستوى البلد للإنتاج وتقديم

الخدمات، مع تدخلات مستهدفة في معان، والكرك، والطفيلة والمفرق بسبب ارتفاع مستويات الفقر والضعف في وجه الظواهر المناخية في تلك المحافظات. وسيستفيد منه مباشرة 14 000 من منتجي الأغنام والماعز، بدءاً من أصحاب الحيازات الصغيرة الفقراء مروراً بالمزارعين ممارسي الزراعة شبه المكثفة والمزارعين التجاريين وصولاً إلى مضاعفي التربية الحيوانية من القطاع الخاص، ليصل إلى ما يقرب من 65 800 فرد من أفراد الأسر المعيشية. وتُعدّ النساء والشباب من المجموعات المستهدفة ذات الأولوية وسيجري دعمهم من خلال أنشطة مصممة خصيصاً. وسيُتبع الاستهداف سياسات الصندوق. وسيُطبَّق نهج قائم على الضعف بالتنسيق مع مؤسسات الحماية الاجتماعية الوطنية.

باء- المكونات والحصائل والأنشطة

- 17- يتألف المشروع من ثلاثة مكونات: (1) تعزيز الإنتاجية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية لمنتجي المجترات الصغيرة؛ (2) دعم الاستثمار في سلسلة قيمة المجترات الصغيرة؛ (3) دعم السياسات وتنسيق المشروع.
- 18- **المكون 1: تعزيز الإنتاجية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية لمنتجي المجترات الصغيرة.** سيعالج المكون 1 القيود الأساسية في الإنتاج من خلال تحسين السلالات الوراثية، وتعزيز الصحة البيطرية ونظم مكافحة الأمراض، واستعادة المراعي، وجمع المياه وإنتاج الأعلاف القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية. وستوفر المدارس الحقلية للمزارعين والرعاة التدريب العملي في مجال التربية الحيوانية، والتكيف مع المناخ، وسلامة الأغذية والتغذية، وتعزيز الإنتاجية والحد من المخاطر المرتبطة بالمناخ.
- 19- **المكون 2: دعم الاستثمار في سلسلة قيمة المجترات الصغيرة.** سيركز المكون 2 على زيادة الدخل وتنويع سبل العيش من خلال تحسين البنية التحتية للسوق ودعم المؤسسات البالغة الصغر والصغيرة. وستشمل الأنشطة إعادة تأهيل أسواق الثروة الحيوانية؛ وتعزيز المؤسسات التي تقودها النساء والشباب في قطاع تجهيز الألبان، والصوف واللحوم؛ وتقديم التدريب على التثقيف المالي وخدمات تطوير الأعمال. وسيؤدي التعاون مع مؤسسة الإقراض الزراعي إلى توسيع نطاق الحصول على التمويل الزراعي المصمم خصيصاً.
- 20- **المكون 3: دعم السياسات وتنسيق المشروع.** سيعمل المكون 3 على معالجة الاختناقات النظامية من خلال توليد الأدلة لوضع السياسات، وتعزيز التخطيط، والرصد والتقييم وإدارة المعرفة، ونشر نظام رقمي لإدارة المعلومات، والتنسيق الفعال ومعالجة التظلمات.

جيم- نظرية التغيير

- 21- تعترف نظرية التغيير للمشروع في مرحلته الثانية بأن المكاسب المستدامة في الإنتاجية، والقدرة على الصمود والاندماج في السوق تتطلب عملاً منسقاً على نطاق سلسلة قيمة المجترات الصغيرة، والتي تتمحور حول أربعة مسارات يعزز بعضها بعضاً.
- 22- **المسار 1 – القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية:** سيعمل المشروع على تعزيز قدرة المزارعين على تحمل الصدمات المناخية من خلال تحسين السلالات الوراثية، وتعزيز نظم مكافحة الأمراض وترويج حلول الأعلاف والمياه التكيفية إلى جانب التدريب الذكي مناخياً. وستساعد استعادة المراعي المجتمعية، والحفاظ على التربة وجمع المياه على عكس تدهور الأراضي، واستعادة الإنتاجية وتعزيز قاعدة الموارد الطبيعية، مما يقلل من الضعف في وجه موجات الجفاف والإجهاد الحراري.
- 23- **المسار 2 – القدرة على الصمود اقتصادياً:** سيمكّن الحصول على الخدمات المالية المصممة خصيصاً، ودعم تطوير الأعمال وفرص إضافة القيمة، المنتجين والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة من زيادة الدخل، وتنويع سبل العيش وتهيئة فرص العمل في المناطق الريفية. وستعمل الاستثمارات في البنية التحتية للسوق

وتحسين الامتثال لمعايير سلامة الأغذية على تعزيز القدرة التنافسية لمنتجات المجترات الصغيرة في الأسواق المحلية والإقليمية.

24- **المسار 3 – التمكين والتغذية:** سيؤدي التدريب الموجه، والمنح والتوجيه، إلى جانب الجهود المبذولة لمعالجة العوائق الاجتماعية والثقافية، إلى زيادة فاعلية النساء والشباب ومشاركتهن في سلاسل القيمة. وسيؤدي إدماج التثقيف التغذوي في خدمات الإرشاد ودعم مؤسسات التجهيز التي تقودها النساء إلى تحسين تنوع الأنماط الغذائية، وسلامة الأغذية وتغذية الأسر المعيشية.

25- **المسار 4 – اتساق السياسات:** ستعمل الأدلة الناتجة عن التدخلات الميدانية والحوار الشامل بشأن السياسات على توجيه الاستراتيجيات والأنظمة الوطنية، مما يهيئ بيئة تمكينية تعزز حصائل المشروع. وستؤدي هذه المسارات مجتمعة إلى تحسين القدرة على الصمود والربحية مع المساهمة في تحقيق أهداف الأمن الغذائي الوطني والتكيف مع المناخ.

دال- المواعمة والملكية والشراكات

26- يتواءم المشروع في مرحلته الثانية بشكل كامل مع مذكرة الاستراتيجية القطرية للصندوق للأردن، مع التشديد القوي على القدرة على الصمود، والتحول الريفي الشامل والنظم الغذائية المتكيفة مع المناخ. وعلى المستوى الوطني، سيساهم المشروع مباشرة في تنفيذ أطر السياسات الرئيسية للأردن في مجالات التنمية الزراعية، والأمن الغذائي وتغير المناخ والمساهمات المحددة وطنياً، والتصحر، والتنوع البيولوجي والشمول المالي. كما أنه سيعزز الأولويات الوطنية المتعلقة بتمكين المرأة وتوظيف الشباب. ويتواءم المشروع مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة، ولا سيما الحصائل المتعلقة بسبل العيش المستدامة، والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، والوصول المنصف إلى الخدمات.

27- وتعد ملكية الحكومة للمشروع قوية، حيث تقود وزارة الزراعة عملية التنفيذ وتظهر التزاماً مستداماً بتنمية قطاع المجترات الصغيرة. وسيعتمد المشروع على إنجازات ودروس مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشار الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الأولى ومشروع النمو الاقتصادي والتوظيف الريفي، استجابة لطلب الحكومة بتوسيع نطاق التدخلات التي أثبتت جدواها مع معالجة القيود النظامية المتبقية. وستؤدي المؤسسات الوطنية الرئيسية، بما في ذلك المركز الوطني للبحوث الزراعية ومؤسسة الإقراض الزراعي، التي تعمل جنباً إلى جنب مع التعاونيات والجهات الفاعلة في القطاع الخاص، أدواراً مركزية في التربية الحيوانية، والبحوث، والإرشاد، والصحة الحيوانية والتمويل الشامل لتعزيز سلاسل القيمة.

28- وستعمل الشراكات الاستراتيجية مع الشركاء الإنمائيين، والمجتمع المدني والمنظمات المجتمعية على ضمان التكامل التقني، والحد من الازدواجية وتحقيق أقصى قدر من التأثير، بما يدعم الجهود الوطنية المنسقة لتحديث قطاع الثروة الحيوانية وتعزيز قدرته على الصمود في وجه الظواهر المناخية مع ضمان وصول الفوائد إلى الأسر المعيشية الريفية الفقيرة، والنساء والشباب.

هاء- التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف المشروع

29- سيمول المشروع بقرض من الصندوق بقيمة 4.56 مليون دولار أمريكي (13.4 في المائة) من مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وستشارك مؤسسة الإقراض الزراعي، وصندوق التكيف وصندوق مكافحة الجوائح في تمويل المشروع، حيث ستقدم مليوني دولار أمريكي (5.9 في المائة)، و9.22 مليون دولار أمريكي (27.1 في المائة)، و2.85 مليون دولار

أمريكي (8.4 في المائة)، على التوالي. ويمكن سد فجوة التمويل البالغة 10.44 مليون دولار أمريكي (30.7 في المائة) من خلال دورات لاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، بموجب شروط تمويل يجري تحديدها وتخضع للإجراءات الداخلية وموافقة المجلس التنفيذي اللاحقة، أو من خلال التمويل المشترك الذي يُحدّد أثناء التنفيذ. وتُقدّر المساهمة العينية للحكومة بمبلغ 3.74 مليون دولار أمريكي، أي ما يعادل نسبة 11 في المائة من إجمالي الميزانية. وستوزع هذه المساهمة الحكومية على جميع المكونات، مع تخصيص نسبة كبيرة (17.40 في المائة) للمكون 1، وفي الغالب في شكل تمويل الميزانية العادية المخصص لعمليات محطات التربية الحيوانية المشاركة في تنفيذ المشروع. وتُقدّر مساهمة المشاركين في المشروع بمبلغ 1.19 مليون دولار أمريكي (3.5 في المائة). وسيقدم الصندوق تمويلًا مناخياً يصل إلى 9.94 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 66.3 في المائة من إجمالي تمويل الصندوق لمرحلتَي المشروع (باستثناء فجوة التمويل).

الجدول 1
تكاليف المشروع بحسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون		الصندوق -		فجوة التمويل		مؤسسة الإقراض الزراعي		صندوق مكافحة الجوائح		صندوق التكيف		مساهمة المشاركين في المشروع		حكومة الأردن		المجموع	
المبلغ		المبلغ		المبلغ		المبلغ		المبلغ		المبلغ		المبلغ		المبلغ		المبلغ	
%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
1- تعزيز الإنتاجية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية لمنتجات المجترات الصغيرة																	
1- دعم برامج التربية الحيوانية الوطنية والخدمات البيطرية للمجترات الصغيرة																	
29.0	9 848.2	18.9	1 857.9	0.3		34.0	-	-	24.5	2 411.7	-	-	34.0	3 352.9	22.3		2 191.6
2- تعزيز القدرة على التكيف من خلال نظم الأعلاف والمياه المستدامة																	
15.2	5 154.9	15.0	772.2	3.2		163.6	69.0	3 555.8	-	-	-	-	11.2	578.3	1.6		84.9
3- بناء القدرات والتوعية للمنتجين																	
4.1	1 395.0	16.0	223.2	-		-	21.9	305.5	-	-	-	-	50.9	709.7	11.2		156.6
48.2	16 398.1	17.4	2 853.4	1.2		197.6	23.5	3 861.3	14.7	2 411.7	-	-	28.3	4 640.9	14.8		2 433.1
2- دعم الاستثمار في سلسلة قيمة المجترات الصغيرة																	
1- الوصول إلى الأسواق وإضافة القيمة																	
26.1	8 874.5	5.7	509.1	5.5		491.3	37.2	3 298.3	2.3	201.9	-	-	40.7	3 614.6	8.6		759.3
2- الحصول على التمويل																	
14.6	4 949.1	0.9	45.0	10.1		501.6	21.1	1 042.1	-	-	40.4	2 000	14.7	727.2	12.8		633.2
40.7	13 823.6	4.0	554.1	7.2		992.9	31.4	4 340.4	1.5	201.9	14.5	2 000	31.4	4 341.8	10.1		1 392.5
3- دعم السياسات وتنسيق المشروع																	
1- دعم السياسات																	
1.8	595.0	16.0	95.2	-		-	27.3	162.5	18.2	108.5	-	-	22.1	131.4	16.4		97.5
2- إدارة المشروع																	
9.4	3 183.3	7.6	241.9	-		-	26.7	850.9	4.0	127.9	-	-	41.7	1 326.7	20.0		635.9
11.1	3 778.4	8.9	337.1	-		-	26.8	1 013.4	6.3	236.4	-	-	38.6	1 458.1	19.4		733.4
100	34 000	11	3 744.6	3.5		1 190.5	27.1	9 215.1	8.4	2 850.0	5.9	2 000	30.7	10 440.8	13.4		4 559.0

الجدول 2

تكاليف المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	الحكومة الأردنية		المشاركين في المشروع		صندوق التكيف		صندوق مكافحة الجوائح		مؤسسة الإقراض الزراعي		فجوة التمويل		قرض الصندوق (آلية الحصول على الموارد المقترضة)		فئة الإنفاق	
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ		
															أولاً- تكاليف الاستثمار	
6.2	2 121.8	16.0	339.5	1.6	34.0	20.4	433.6	31.4	667.0	-	-	17.2	368.8	13.1	278.9	المعدات والمواد
22.0	7 465.8	17.8	1 311.7	-	-	1.2	92.1	10.3	771.1	-	-	44.9	3 353.4	25.7	1 917.4	السلع والخدمات
11.0	3 742.2	14.1	528.5	4.4	163.6	31.9	1 194.8	12.0	450.5	-	-	20.9	780.3	16.7	624.5	الخدمات الاستشارية
7.9	2 672.3	15.0	400.8	-	-	14.3	382.5	27.3	729.0	-	-	33.0	882.9	10.4	277.2	التدريب وحلقات العمل
13.7	4 646.7	16.0	743.5			38.6	1 795.5	4.4	203.6	-	-	35.4	1 644.4	5.6	259.8	الأشغال المدنية
17.2	5 860.3	-	-	8.4	491.3	59.1	3 465.8	-	-	-	-	28.2	1 650.1	4.3	253.0	المنح والإعانات
13.4	4 543.7	-	-	11.0	501.6	22.0	1 000.0	-	-	44.0	2 000.0	10.8	492.2	12.1	550.0	الائتمان وصناديق الضمان
91.3	31 052.7	10.8	3 344.0	3.8	1 190.5	26.9	8 364.2	9.1	2 821.2	6.4	2 000.0	29.5	9 171.9	13.4	4 160.9	مجموع التكاليف الاستثمارية
																ثانياً- التكاليف المتكررة
7.6	2 593.3	8.7	225.3	-	-	31.5	815.7	0.4	10.2	-	-	45.9	1 189.3	13.6	352.8	ألف- الرواتب والبدلات
1.0	354.0	49.5	175.3	-	-	9.9	35.2	5.2	18.6	-	-	22.5	79.6	12.8	45.3	باء - التكاليف التشغيلية
8.7	2 947.3	13.6	400.6	-	-	28.9	850.9	1.0	28.8	-	-	43.1	1 268.9	13.5	398.1	مجموع التكاليف المتكررة
100.0	34 000.0	11.0	3 744.6	3.5	1 190.5	27.1	9 215.1	8.4	2 850.0	5.9	2 000.0	30.7	10 440.8	13.4	4 559.0	المجموع

الجدول 3

تكاليف المشروع بحسب المكون والمكون الفرعي وسنة المشروع
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	2026	2027	2028	2029	2030	2031	المجموع
أولاً- تعزيز الإنتاجية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية لمنتجي المجترات الصغيرة							
1- دعم برامج التربية الحيوانية الوطنية والخدمات البيطرية للمجترات الصغيرة	887.0	1 643.9	2 746.1	1 625.5	1 620.5	1 325.2	9 848.2
2- تعزيز القدرة على التكيف من خلال نظم الأعلاف والمياه المستدامة	67.4	428.3	1 461.9	1 948.9	672.6	575.7	5 154.9
3- بناء القدرات والتوعية للمنتجين	171.6	247.6	296.8	291.6	244.1	143.4	1 395.0
المجموع الفرعي	1 126.0	2 319.8	4 504.8	3 866.0	2 537.2	2 044.3	16 398.1
ثانياً- دعم الاستثمار في سلسلة قيمة المجترات الصغيرة							
1- الوصول إلى الأسواق وإضافة القيمة	301.2	2 326.8	2 029.5	2 154.3	1 660.6	402.1	8 874.5
2- الحصول على التمويل	589.9	816.6	833.2	866.0	938.3	905.1	4 949.1
المجموع الفرعي	891.0	3 143.4	2 862.7	3 020.3	2 598.9	1 307.2	13 823.6
ثالثاً- دعم السياسات وتنسيق المشروع							
1- دعم السياسات	-	111.4	184.7	191.3	99.1	8.6	595.0
2- إدارة المشروع	580.9	485.3	433.0	617.4	559.6	507.2	3 183.3
المجموع الفرعي	580.9	596.7	617.7	808.7	658.7	515.8	3 778.4
المجموع	2 597.9	6 059.8	7 985.2	7 695.0	5 794.9	3 867.3	34 000.0

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

30- يقدر إجمالي تكلفة مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية بـ 34 مليون دولار أميركي، بما في ذلك الطوارئ المادية والسعرية. وتبلغ التكلفة الأساسية 31.60 مليون دولار أميركي، مع طوارئ مادية قدرها 0.17 مليون دولار أميركي وطوارئ مالية قدرها 2.23 مليون دولار أميركي. وتمثل الضرائب 8.76 في المائة من إجمالي تكلفة المشروع، أي ما يعادل حوالي 2.98 مليون دولار أميركي. وينقسم البرنامج إلى ثلاثة مكونات هي: المكون 1: تعزيز الإنتاجية والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية لمنتجي المجترات الصغيرة (16.40 مليون دولار أميركي، 48.2 في المائة)؛ والمكون 2: دعم الاستثمار في سلسلة قيمة المجترات الصغيرة (13.82 مليون دولار أميركي، 40.7 في المائة)؛ والمكون 3: دعم السياسات وتنسيق المشروع (3.78 مليون دولار أميركي، 11.1 في المائة).

31- وتتضمن خطة التمويل مساهمات من مصادر متعددة. وسيقدم الصندوق مبلغ 4.56 مليون دولار أميركي من خلال نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وهو ما يمثل 13.4 في المائة من إجمالي تكلفة المشروع. وسيساهم صندوق التكيف بمبلغ 9.22 مليون دولار أميركي (27.1 في المائة)، وسيقدم صندوق مكافحة الجوائح 2.85 مليون دولار أميركي (8.4 في المائة). وستساهم الحكومة الأردنية بمبلغ 3.74 مليون دولار أميركي، في المقام الأول من خلال الإعفاءات الضريبية والمساهمات العينية، وهو ما يمثل 11 في المائة من إجمالي التكاليف. وستساهم مؤسسة الإقراض الزراعي بمبلغ مليوني دولار أميركي (5.9 في المائة). وستساهم المشاركون في المشروع بمبلغ 1.19 مليون دولار أميركي (3.5 في المائة). وتترك خطة التمويل فجوة تمويل قدرها 10.44 مليون دولار أميركي، أي ما يعادل 30.7 في المائة من إجمالي تكاليف المشروع، والتي سيتعين تعويضها أثناء التنفيذ.

الصرف

32- سيطبق المشروع في مرحلته الثانية تجديد الموارد والدفع المباشر كطرائق صرف أساسية. وسيجري توجيه

موارد الصندوق من خلال حساب معين مقوم بالدولار الأمريكي لدى البنك المركزي الأردني، تديره وحدة إدارة المشروع داخل وزارة الزراعة. وسُحِّلَ الأموال إلى حساب تشغيلي بالدينار الأردني لتمويل النفقات المؤهلة وفقاً لخطة العمل والميزانية السنوية الموافق عليها. وسيجري سداد المدفوعات للشركاء المنفذين ومقدمي الخدمات بما يتماشى مع الترتيبات التعاقدية. وفيما يتعلق بأنشطة الشمول المالي، سُنصِرَفَ موارد الصندوق مباشرة إلى حسابات خط ائتمان معينة لدى مؤسسة الإقراض الزراعي ويُعاد إقراضها للمشاركين المؤهلين في المشروع. وستُدار المساهمات المقدمة من الجهات الدولية المشاركة في التمويل من خلال حسابات مصرفية تشغيلية منفصلة ومعينة ولكنها متوائمة فيما بينها.

موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

33- يقدم هذا القسم التحليل الاقتصادي والمالي للمشروع في مرحلته الثانية، مع تطبيق المنهجيات القياسية للتكاليف والفوائد لتقييم جدواه المالية والاقتصادية. ويستفيد التحليل من نماذج مفصلة للثروة الحيوانية، والأعلاف، والتجهيز وتقديم الخدمات جرى تطويرها باستخدام افتراضات متحفظة، بما في ذلك فترة تحليل مدتها 10 سنوات ومعدل اعتماد بنسبة 70 في المائة. تشير النتائج إلى أن المشروع سليم اقتصادياً، حيث يبلغ معدل العائد الداخلي الاقتصادي 24.67 في المائة وصافي القيمة الحالية 93 مليون دولار أمريكي بمعدل خصم قدره 10 في المائة.

34- ويؤكد اختبار الحساسية متانة قوية: فمع زيادات التكلفة بنسبة 10 و20 و30 في المائة، يظل معدل العائد الداخلي الاقتصادي بين 24.1 و22.9 في المائة، ويتراوح صافي القيمة الحالية بين 90.5 مليون دولار أمريكي و85 مليون دولار أمريكي. ومع تخفيضات الفوائد بنسبة 10 و20 و30 في المائة، يظل معدل العائد الداخلي الاقتصادي أعلى من 22.2 في المائة، مع صافي القيمة الحالية بين 81.1 مليون دولار أمريكي و57.05 مليون دولار أمريكي.

استراتيجية الخروج والاستدامة

35- تركز استراتيجية خروج المشروع في مرحلته الثانية على الاستدامة الطويلة الأمد من خلال تعزيز القدرات المؤسسية، وتمكين المنظمات المجتمعية وتحسين الاعتماد على الذات للمزارعين والمؤسسات. ومن خلال التدريب الموجه، والتوجيه والدعم التقني، سيجري تجهيز المنتجين والمؤسسات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة ومقدمي الخدمات للحفاظ على التحسينات بعد إنجاز المشروع. وستُدعم مجموعات المراعي المجتمعية والتعاونيات لإدارة الموارد والخدمات بفعالية. ومن خلال تضمين التدخلات في النظم الوطنية وضمان الملكية الحكومية، ستنتقل الوظائف الأساسية مثل التربية الحيوانية، والصحة الحيوانية والإرشاد إلى المؤسسات الأردنية، مما يضمن استمرار الأثر من دون دعم خارجي.

ثالثاً – إدارة المخاطر

ألف - المخاطر وتدابير التخفيف منها

36- تُعدّ المخاطر المتأصلة للمشروع متوسطة، وتتميز بقيود تتعلق بالتوريد والقدرة المالية، والتقلبات المناخية، والحاجة إلى التنسيق بين مؤسسات متعددة، والتأخيرات المحتملة في تقديم الخدمات. وتتعلق المخاطر الإضافية بتفاوت قدرات الشركاء وضعف نظم البيانات التي قد تؤثر على الرصد وصنع القرارات. وسيجري تخفيف هذه المخاطر من خلال نظم توريد وإدارة مالية متوائمة مع المبادئ التوجيهية للصندوق، والتخطيط المبكر للتوريد، وتعزيز الضوابط المالية، والتدريب الإلزامي للموظفين، والدعم الموجه للشركاء، وتعزيز تدابير الشفافية والإشراف الوثيق.

موجز عام للمخاطر		
مجال المخاطر	تصنيف المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
مخاطر السياق القطري	متوسطة	متوسطة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	متوسطة
السياق البيئي والمناخي	متوسطة	متوسطة
نطاق المشروعات	متوسطة	متوسطة
القدرة المؤسسية على التنفيذ والاستدامة	متوسطة	متوسطة
الإدارة المالية	كبيرة	كبيرة
التوريد في المشروعات	متوسطة	متوسطة
مخاطر الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسطة	متوسطة
مخاطر أصحاب المصلحة	متوسطة	متوسطة
المخاطر الإجمالية	متوسطة	متوسطة

باء - الفئة البيئية والاجتماعية

37- صُنّف المشروع بأنه ذو مخاطر بيئية واجتماعية متوسطة. وتتعلق المخاطر بشكل رئيسي بتطوير البنية التحتية على نطاق صغير، واستعادة المراعي، وزيادة استخدام المياه، والنفايات الناجمة عن الثروة الحيوانية وأنشطة إنتاج الألبان، وكلها خاصة بالموقع ويمكن التحكم فيها. وتشمل تدابير التخفيف التدريب على ممارسات القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية والممارسات المستدامة؛ والالتزام بخطة الإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية للمشروع؛ والرصد المنتظم. وستخضع الأنشطة الممولة من المنح المقابلة أو القروض لفحص المخاطر البيئية والاجتماعية لاستبعاد المشروعات التي تنطوي على مخاطر عالية. وستعزز القدرات المؤسسية لضمان الامتثال ودعم مبدأ عدم تخلف أحد عن الركب.

جيم - تصنيف المخاطر المناخية

38- صُنّف المشروع في مرحلته الثانية بأنه ذو مخاطر مناخية متوسطة، كما جرى تقييمه باستخدام منهجية فحص المخاطر المناخية في الصندوق. ويشمل التنفيذ جميع المحافظات البالغ عددها 12 محافظة ذات مستويات المخاطر متفاوتة. ومع ذلك، تشير الاتجاهات الوطنية للبلد ككل إلى تزايد ندرة المياه، والجفاف، وفيضانات الأنهار، وتقلبات أكبر في هطول الأمطار وارتفاع درجات الحرارة مصحوبة بموجات حر أكثر تواتراً. وتؤدي هذه الأخطار إلى زيادة المخاطر على قطاع الثروة الحيوانية، بما في ذلك انخفاض إنتاجية المراعي وزيادة الإجهاد المائي بالنسبة إلى الأسر المعيشية الريفية. وسيعمل المشروع في مرحلته الثانية على تعزيز القدرة على التكيف من خلال استعادة المراعي، وجمع مياه الأمطار، والأعلاف التي تتحمل الجفاف والحرارة، وتنوع سبل العيش، وتحسين الوصول إلى الأسواق والتمويل المستجيب للمناخ، بما يساعد المجتمعات المحلية على إدارة التقلبات المناخية وضغوط الموارد بشكل أفضل.

دال- القدرة على تحمل الديون

39- يواجه الأردن مخاطر متوسطة من ضغط الديون السيادية، مع بقاء مستويات الدين العام مرتفعة بسبب استمرار الضغوط المالية المستمرة ومحدودية مجال ضبط الأوضاع المالية بسرعة. ومع ذلك، يقيم الدين العام على أنه مستدام. ومن المتوقع أن تظل نسبة الدين إلى الناتج المحلي الإجمالي، التي تقارب ما نسبته 90 في المائة، مرتفعة على المدى القصير قبل أن تنخفض تدريجياً مع دخول الإصلاحات حيز النفاذ. وتواصل الحكومة تنفيذ

التدابير الرامية إلى تعزيز توليد الإيرادات والسيطرة على النفقات، في حين يُتَوَقَّع أن يقوم النمو الاقتصادي المتوقع بنحو 2.5 إلى 3 في المائة على مدى السنوات القادمة بدعم التحسينات التدريجية. وفي هذا السياق، يظل تمويل مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية متسقا مع الإطار الأردني لإدارة الديون وأهداف الاستدامة المالية على المدى المتوسط.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

إدارة المشروع وتنسيقه

40- ستعمل وزارة الزراعة بمثابة الوكالة التنفيذية الرائدة للمشروع في مرحلته الثانية، حيث ستوفر الرقابة الاستراتيجية وتضمن المواعمة مع الأولويات الوطنية للزراعة والأمن الغذائي. وسيجري التنفيذ من خلال وحدة مخصصة لإدارة المشروع داخل وزارة الزراعة، بالاستفادة من الخبرة والترتيبات المؤسسية لمشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الأولى. وستضم وحدة إدارة المشروع موظفين ذوي خبرة في التوريد، والإدارة المالية، والرصد والتقييم، والمنظور الجنساني، والشباب، والمناخ، وإدارة المعرفة، والتواصل. وستؤدي الوكالات التقنية الوطنية أدواراً متخصصة: فالمركز الوطني للبحوث الزراعية سينفذ الأنشطة المتعلقة بالتربية الحيوانية، والصحة الحيوانية، وتنمية الأعلاف واستعادة المراعي، في حين أن مؤسسة الإقراض الزراعي ستقود تدخلات التمويل الريفي.

41- وستتولى لجنة توجيهية للمشروع توجيه السياسات، وستوافق على خطط العمل والميزانيات السنوية وتضمن التنسيق بين الوكالات، في حين أن لجنة تنسيق تقني للمشروع ستدعم المواعمة التشغيلية مع جميع الجهات الشريكة المنفذة، بما في ذلك المديرية على مستوى المحافظات ومجموعات المراعي المجتمعية. وسيدمج المشروع في مرحلته الثانية بشكل كامل ضمن هياكل وزارة الزراعة لتعزيز الملكية، والاستدامة وكفاءة استخدام الموارد.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

42- ستكون الإدارة المالية مركزية داخل وحدة إدارة المشروع وستشمل الميزنة، وتدفقات الأموال، والإبلاغ المالي والامتثال لمتطلبات الصندوق. وستجري مواعمة نظم الإدارة المالية مع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام ودعمها بأدوات آلية لضمان الإبلاغ في الوقت المناسب وبشكل موثوق به. وستدار أموال المشروع من خلال حساب معين في البنك المركزي الأردني، وستجري مواعمة العمليات المالية مع خطط العمل والميزانيات السنوية المعتمدة. وسيجري تزويد وحدة إدارة المشروع بالعدد الكافي من الموظفين وتعزيزها، بما في ذلك من خلال نشر موظفين مؤهلين في الإدارة المالية والتدابير الموجهة لبناء القدرات، بالاستفادة من الدروس المستخلصة من مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الأولى ومشروع النمو الاقتصادي والتوظيف الريفي. وسيجري ديوان المحاسبة الأردني في الأردن عمليات التدقيق الخارجية السنوية. وسينفذ التوريد وفقاً للمبادئ التوجيهية للتوريد في الصندوق والنظم الوطنية المعمول بها، مع الاسترشاد بخطة توريد ومصفوفة مخاطر. وستركز ترتيبات الحوكمة على الشفافية، وعدم التسامح إطلاقاً مع الممارسات المحظورة، والإشراف القوي، بما في ذلك آليات معالجة التظلمات المتوائمة مع معايير الصندوق.

إشراك المجموعات المستهدفة وتعقيباتها ومعالجة التظلمات

43- سيطبق المشروع نهجاً تشاركياً لضمان الاستجابة لاحتياجات المجموعات المستهدفة، بما في ذلك المشاورات المجتمعية، والتخطيط التشاركي للمراعي، والمشاركة المنظمة مع النساء والشباب. وستعمل آليات التعقيبات،

مثل استقصاءات المشاركين، وقنوات الاقتراحات والمدارس الحقلية للمزارعين، على توجيه الإدارة التكوينية، وستشارك المنظمات المجتمعية ومجموعات المنتجين في اختيار الأنشطة ورصدها.

معالجة التظلمات

44- ستُنشأ آلية لمعالجة التظلمات من مستويين، مع جهات اتصال على مستوى المشروع ولجان مجتمعية، تكملها نظم على مستوى الشركاء، مما يضمن حل التظلمات بسهولة وفي الوقت المناسب. ويجوز أيضاً لمقدمي الشكاوى الاتصال بالصندوق مباشرة من خلال قنوات سرية. وستعالج الآلية جميع التظلمات، بما في ذلك التحرش الجنسي، والاستغلال والانتهاك الجنسيان، بما يتماشى مع سياسة الصندوق بعدم التسامح إطلاقاً، مع التوثيق الشفاف وإبلاغ اللجنة التوجيهية للمشروع.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

45- سينشئ مشروع الاستثمار في المبتدعات الصغيرة وانتشار الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية نظاماً متكاملًا للتخطيط والرصد والتقييم لدعم الإدارة التكوينية، واتخاذ القرارات المستندة إلى الأدلة والمشاركة في السياسات. وستكون خطط العمل والميزانيات السنوية مستندة إلى النتائج، وسيجري إعدادها من خلال عمليات تشاركية ويجري التثبيت من صحتها من قبل اللجنة التوجيهية للمشروع. وسيقوم نظام رقمي لإدارة المعلومات بتتبع النواتج، والحصائل وبيانات المشاركين في الوقت الحقيقي، مع استكمالها باستقصاءات خط الأساس، ومنتصف المدة والإنجاز لتقييم الأثر. وسيتمكن الرصد الميداني المستمر من إجراء التعديلات في الوقت المناسب أثناء التنفيذ.

46- وستجمع إدارة المعرفة بشكل منهجي الدروس المستفادة من التدخلات في مجالات التربية الحيوانية، واستعادة المراعي، والتكيف مع المناخ، والتمويل الشامل، وتمكين المرأة والشباب. وسيجري تبادل المنتجات المعرفية من خلال حلقات العمل، والحوارات التقنية، والمنصات الوطنية والقنوات الرقمية. وستعمل استراتيجية تواصل مخصصة على تعزيز إبراز الصورة، وتوجيه أصحاب المصلحة ودعم توسيع نطاق النهج الناجحة. وسيعزز الإدماج القوي عبر عمليات التخطيط، والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة والتواصل والتعلم، والمساءلة والاستيعاب المؤسسي.

الابتكار وتوسيع النطاق

47- سيقدم مشروع الاستثمار في المبتدعات الصغيرة وانتشار الأسر الريفية من الفقر – المرحلة الثانية ابتكارات خاصة بالسياق لقطاع المبتدعات الصغيرة في الأردن، بما في ذلك توسيع برنامج تربية حيوانية حديث يعتمد على التلقيح الاصطناعي والتحديد الرقمي للثروة الحيوانية، وحلول الأعلاف والمياه القادرة على الصمود في وجه المخاطر المناخية، ونماذج حوكمة المراعي المجتمعية، وتعزيز مراقبة الأمراض بدعم من نظم المختبرات المحسنة. وسيجري ترويج نماذج تقديم الخدمات التي يقودها الشباب في مجالات مثل التلقيح الاصطناعي، وإنتاج الأعلاف، والتكنولوجيات الموفرة للمياه، والخدمات البيطرية. وأما الدعم المتكامل، الذي يجمع بين المنح، والتمويل، والتدريب والتوجيه، فسيتمكن النساء والشباب من إنشاء مؤسسات بالغة الصغر قابلة للاستمرار في مجالات إضافة القيمة إلى منتجات الألبان والصوف واللحوم.

48- وصُمم المشروع لتحقيق قابلية قوية لتوسيع نطاقه من خلال الموازنة مع الاستراتيجيات الوطنية والتعاون الوثيق مع مؤسسات مثل المركز الوطني للبحوث الزراعية ومؤسسة الإقراض الزراعي، مما يمكن من دمج النماذج الناجحة في النظم الحكومية. ومن شأن المشاركة في السياسات والشراكات مع الجهات الفاعلة في مجال التنمية أن تزيد من دعم تكرار ودمج التدخلات الناجحة في البرامج المستقبلية.

جيم - خطط التنفيذ

جاهزية التنفيذ وخطط الاستهلال

49- سيجري ضمان جاهزية التنفيذ من خلال الانتهاء من وضع دليل تنفيذ المشروع، وإنشاء هيئات التنسيق، وتوظيف وتدريب موظفي وحدة إدارة المشروع، وتفعيل نظم التوريد، والإدارة المالية والإدارة الرقمية للمعلومات. وستعطى الأولوية لاتفاقيات التوريد والشراكة المبكرة.

الإشراف واستعراض منتصف المدة وخطط الإنجاز

50- سيشرف الصندوق بشكل مباشر على مشروع الاستثمار في المجترات الصغيرة وانتشال الأسر الريفية من الفقر - المرحلة الثانية من خلال بعثات سنوية، مع إجراء استعراض منتصف المدة المشترك في السنة الثالثة وإعداد تقرير شامل عن إنجاز المشروع مدعوم بتقييمات الأثر وتعليقات المشاركين.

خامسا - الوثائق القانونية والسند القانوني

51- ستشكل اتفاقية التمويل بين المملكة الأردنية الهاشمية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وترد نسخة من الاتفاقية المتفاوض بشأنها في الذيل الأول.

52- والمملكة الأردنية الهاشمية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

53- وإني مقتنع بأن التمويل المقترح تقديمه يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

سادسا - التوصية

54- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى المملكة الأردنية الهاشمية قرضا بشروط عادية بقيمة أربعة ملايين وخمسمائة وتسعة وخمسين ألف دولار أمريكي (4 559 000 دولار أمريكي)، على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Negotiated financing agreement

Loan No: _____

Project name: Small Ruminants Investment and Graduating Households in Transition Project II ("the Project" or "SIGHT II")

The Hashemite Kingdom of Jordan (the "Borrower")

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Borrower has requested a loan from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS, the Fund has agreed to provide financing for the Project;

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. This Agreement comprises the following: the Main Document (Recitals and Sections A to E), the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2), and the Special Covenants (Schedule 3).
2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2022, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.
3. The Fund shall provide the loan in Ordinary terms (the "Financing") to the Borrower which the Borrower shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The IFAD Financing shall comprise a loan in the amount of four million five hundred fifty-nine thousand USD (USD 4 559 000) (the "Loan").
2. In addition to the Loan, the Project is expected to benefit from co-financing in the amount of two million United States dollars (USD 2 000 000) from the Agricultural Credit Corporation (ACC).
3. The Financing is granted on ordinary terms and shall be subject to interest on the principal amount outstanding of the Loan at a rate equal to the IFAD Reference Interest Rate including a variable spread, payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and have a maturity period of 12 years, including a grace period of 3 years,

starting from the date as of which the Fund has determined that all general conditions precedent to withdrawal have been fulfilled.

4. The Loan Service Payment Currency shall be in United States dollars (USD).
5. The first day of the applicable Fiscal Year shall be 1 January.
6. Payments of principal and interest shall be payable on each 1st April and 1st October.
7. There shall be a Designated Account in USD, for the exclusive use of the Loan opened in the Central Bank of Jordan. The Borrower shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Account.
8. There shall be a Programme Account in Jordanian dinar (JOD), to receive funds from the Loan designated account, opened in the Central Bank of Jordan.
9. The Borrower shall provide counterpart financing for the Project in the amount of approximately three million seven hundred forty-four thousand six hundred United States dollars (USD 3 744 600) equivalent in the form of cofinancing of activities, taxes and duties.

Section C

1. The SIGHT II Lead Implementing Agency shall be the Ministry of Agriculture.
2. Additional Project Parties are described in Schedule 1 Part II, paragraph 9.
3. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.
4. The Project Completion Date shall be the sixth (6th) anniversary of the date of entry into force of this Agreement.
5. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with the provisions of the Borrower's procurement regulations, to the extent such are consistent with the IFAD Procurement Guidelines.

Section D

1. The Fund will administer the Loan and supervise the Project.

Section E

1. The following are designated as additional specific conditions precedent to withdrawal:
 - (a) The IFAD no objection to the Project Implementation Manual (PIM) shall have been obtained.
 - (b) The Borrower through the SIGHT II Project Agency shall have established the Project Management Unit (PMU) (and recruited the Project Director and the Finance Manager), Project Steering Committee (PSC), and Project Technical Coordination Committee (PTCC).

- (c) Key Project staff have been appointed as per Paragraph 11 of Schedule 3 of this Agreement.
2. The following is designated as an additional specific condition precedent to withdrawal from the Credit & Guarantee Fund category:
- (a) Subsidiary agreements for the Credit lines shall be signed between Ministry of Planning and International Cooperation and ACC and approved by IFAD.
3. The following are designated as additional grounds for suspension of the right of the Borrower to request withdrawals under this Agreement:
- (a) The PIM or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.
- (b) The Memoranda of Understanding among the implementing partners as referred to in paragraph 9 (Project Partners) of Part II of Schedule 1, or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended, or modified without the prior consent of the Fund, and the Fund has determined that such waiver, suspension, termination, amendment or modification has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.
- (c) Key Project staff as established in Paragraph 11 of Schedule 3 have been removed from the Project without prior consultations with the Fund.
4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Borrower:

The Minister
Ministry for Planning and
International Co-operation
of the Hashemite Kingdom
of Jordan
P.O. Box 555 Amman 11118
Hashemite Kingdom of Jordan

For the Fund:

President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

If applicable, The Parties accept the validity of any qualified electronic signature used for the signature of this Agreement and recognise the latter as equivalent to a hand-written signature.

This Agreement has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower.

THE HASHEMITE KINGDOM OF JORDAN

"[Authorised Representative Name]"
Minister of Planning and International Cooperation

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Alvaro Lario
President

Date: _____

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project targets rural smallholders for whom small ruminants are a source of income, food security and a safety net, particularly women and youth, engaged in small ruminant value chains in all Governorates of Jordan.
2. *Project area.* The Project will be implemented nationwide, with a focus on the most vulnerable governorates: Ma'an, Karak, Tafilah, and Mafraq. These areas are prioritized based on poverty, unemployment, livestock population, water access, sector development potential, and climate vulnerability.
3. *Goal.* The project goal is to "increase resilience and food and nutrition security of rural smallholders engaged in small ruminants value chains and ultimately contribute to sustainable, inclusive and healthy food systems", and the Project Development Objective (PDO) is to "sustainably improve productivity, resilience, profitability, and small ruminants value chains contribution to smallholders' livelihoods". It will achieve them by strengthening delivery of essential livestock services (breeding, animal health, identification, extension), adoption of resilient and adaptive production technologies, supporting sustainable rangelands management and water conservation, as well as enhancing value addition, access to market and financial services.
4. *Objectives.* SIGHT-II aims to increase the resilience, productivity, and profitability of Jordan's small ruminant sector. It addresses interconnected challenges such as low productivity, climate vulnerability, limited market access, weak veterinary and breeding services, and structural barriers for women and youth. The Project will deliver essential livestock services, promote climate-resilient technologies, support sustainable rangeland and water management, and enhance value addition and financial inclusion.
5. *Components.* The Project shall consist of the following Components:
 - 5.1 *Component 1: Strengthening productivity and climate resilience of small ruminant production.* This Component shall support the transformation of smallholder small ruminant production systems to improve productivity, resilience to climate change, and environmental sustainability. It shall include, inter alia:
 - (a) support to national breeding programmes, animal health systems, veterinary laboratories, disease surveillance and control, and proximity veterinary services, including public-private delivery models;
 - (b) strengthening adaptive capacity through sustainable feed, fodder and water systems, including rangeland restoration, rainwater harvesting, and promotion of alternative and drought-resilient feed solutions; and
 - (c) capacity building and awareness-raising of producers through farmer and pastoral field schools, technical training, and knowledge exchange, including on climate-smart practices, business management, gender and nutrition.
 - 5.2 *Component 2: Supporting investments in the small ruminant value chain.* This Component shall support inclusive and climate-resilient investments along the small ruminant value chain, with a focus on market access, value addition and access to finance. It shall include, inter alia:

- (a) rehabilitation and construction of climate-resilient livestock market infrastructure and facilities;
- (b) support to women, youth, microenterprises and MSMEs engaged in livestock production, processing, marketing and related services through matching grants, technical assistance and capacity building;
- (c) facilitation of market access, product promotion and market information, including quality certification and branding; and
- (d) support to access to finance, including financial literacy, technical assistance to the Agricultural Credit Corporation, and provision of credit to eligible value chain actors through dedicated credit windows.

5.3. *Component 3: Policy support and project coordination.* This Component shall support evidence-based policy dialogue, institutional strengthening and effective project coordination. It shall include, inter alia:

- (a) generation and dissemination of knowledge products to inform inclusive policy dialogue and sector development;
- (b) technical assistance for formulation and revision of priority livestock sector policies and strategies, including animal health and small ruminant sector development; and
- (c) strengthening national capacities for monitoring, reporting and verification of livestock-related greenhouse gas emissions.

II. Implementation Arrangements

6. *SIGHT II Project Agency and Organizational Structures.* The Ministry of Agriculture (MoA) will serve as the Lead Implementing Agency for SIGHT II, under the overall policy oversight of the Ministry of Planning and International Cooperation (MoPIC) as the Lead Project Agency. MoA will ensure that the project remains fully aligned with national priorities, including the National Food Security Strategy (NFSS), and the Higher Council for Food Security (HCFS) agenda. The MoA will oversee the work of Field Project Coordinators (FPCs), who will be based in target governorates and provide operational and technical support to both Components 1 and 2.

7. *Project Oversight and Strategic Guidance.* Strategic oversight and coordination will be provided by a Project Steering Committee (PSC), chaired by the Ministry of Agriculture (MoA) and composed of representatives from the Ministry of Planning and International Cooperation (MoPIC), Ministry of Finance, National Agricultural Research Center (NARC), Agricultural Credit Corporation (ACC), and IFAD as an observer only when needed. The PSC will meet twice a year to: Endorse the Annual Work Plan and Budget (AWPB) and major procurement plans; Review progress and approve semi-annual reports; Address high-level implementation challenges; Ensure alignment with national priorities and synergies with ongoing donor programmes.

A Project Technical Coordination Committee (PTCC), chaired by the Project Director, will meet quarterly to review technical progress, coordinate implementation among partners, ensure cross-learning, and monitor field-level performance.

8. *Project Management Unit.* The Project will be implemented through a dedicated Project Management Unit (PMU) established within MoA, responsible for the overall coordination, fiduciary and technical management, reporting, monitoring, and safeguards compliance.

9. *Project Parties.* The Project will collaborate with a core group of partner ministries and institutions including the Ministry for Planning and International Co-operation, the National Agricultural Research Center (NARC), responsible for breeding, rangeland restoration, and adaptive feed research, and the Agricultural Credit Corporation (ACC), which will manage financial products and the credit line under Component 2. Partnerships will also be established with private sector actors (feed suppliers, processors, veterinary service providers), community-based organizations, and NGOs to ensure inclusive outreach and service delivery at the local level. Implementation agreements (MoUs or subsidiary contracts) will be concluded with NARC and ACC, specifying roles, deliverables, timelines, and reporting obligations.

10. *Monitoring and Evaluation.* A robust Monitoring, Evaluation and Learning (MEL) system will be established to track progress, capture lessons learned, and inform adaptive management. The PMU M&E Unit will consist of an M&E Specialist, supported by focal points in NARC, ACC, field coordination teams, other implementing partners, and regional agricultural directorates. The M&E Specialist will oversee the system's design, quality assurance, and reporting, while focal points will ensure timely data collection and verification at field level. The system will integrate output, outcome, and financial monitoring, aligned with the Results Management Framework, including IFAD mainstreaming indicators on gender, youth, nutrition, and climate adaptation. Evaluation will include analysis of changes in the ability of beneficiaries, women and men, to make strategic choices; their autonomy in income; decision making on financial services, means of production and use of income.

11. *Knowledge Management.* Knowledge management (KM) will be mainstreamed across all project components. In particular, KM and policy engagement are embedded in Component 3 (Policy support and project coordination). This component will lead the design of inclusive livestock policies, enhance institutional systems for disease control and greenhouse gas (GHG) monitoring, and coordinate project-wide knowledge activities. Dissemination will be tailored to targeted audiences, including government, donors, research institutions, and IFAD platforms. Methods include policy roundtables, technical working groups, stakeholder workshops, and co-publication with technical partners. A knowledge management focal point will be identified within the PMU to coordinate the implementation of the Knowledge Action Plan (KAP), with support from technical assistance partners. The KAP will be developed in Year 1 and incorporated into the Project Implementation Manual (PIM), detailing timelines, responsibilities, and budget allocations for knowledge generation, dissemination, and use.

12. *Project Implementation Manual.* The Project Implementation Manual (PIM), developed during the design phase, outlines the financial management arrangements specific to the project. It details the internal control framework, including the responsibilities of key actors, documentation standards, and financial reporting requirements. The PIM will be reviewed and updated during the project's start-up phase and periodically thereafter to ensure alignment with operational realities and fiduciary standards.

Schedule 2*Allocation Table*

1. *Allocation of Loan Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loan and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	Loan Amount Allocated in USD	Percentage
I. Civil works	234 000	100% net of taxes
II. Equipment, materials, goods & services	1 977 000	100% net of taxes and beneficiaries' contribution
III. Consultancies	562 000	100% net of taxes and beneficiaries' contribution
IV. Training and workshops	249 000	100% net of taxes and beneficiaries' contribution
V. Grants & subsidies	228 000	100% net of beneficiaries' contribution
VI. Credit & Guarantee funds	495 000	100% net of ACC co- financing & beneficiaries' contribution
VII. Operating costs	358 000	100% net of taxes
Unallocated	456 000	
TOTAL	4 559 000	

Schedule 3

Special Covenants

I. General Provisions

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Borrower (through the SIGHT II Project Agency) will procure and install a customized accounting software in accordance with International Accounting Standards and IFAD's requirements.
2. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Borrower (through the SIGHT II Project Agency) will enter into an agreement with implementing partners to define the collaboration, including the roles, responsibilities and duties with regards to implementation, financial management, accounting and reporting.
3. *Planning, Monitoring and Evaluation.* The Borrower shall ensure that (i) a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.
4. *Gender.* The Borrower shall ensure that the Project addresses gender norms hindering women economic empowerment and decision making through building their technical and financial capacity, strengthening women leadership and peer learning structures, financially supporting women led groups, cooperatives, and micro-businesses, facilitating community dialogue on positive gender norms, generation of employment opportunities, and engagement with MSMEs through the credit line under component 2.
5. Borrower shall ensure that the Project is implemented in a socially inclusive manner and that the rights and interests of vulnerable and marginalised groups are duly respected, in accordance with applicable national legislation and IFAD's Social, Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP).
6. *Anticorruption Measures.* The Borrower shall comply with IFAD's Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations, as may be amended from time to time.
7. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower and the Project Parties shall ensure that the Project is carried out in accordance with the provisions of IFAD's Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.
8. *Use of Project Vehicles (and Other Equipment).* The Borrower shall ensure that:
 - (a) all vehicles and other equipment procured under the Project are allocated to the Ministry of Planning and International Cooperation (MoPIC) and/or the Ministry of Agriculture (MoA) for Project implementation;
 - (b) The types of vehicles and other equipment procured under the Project are appropriate to the needs of the Project; and
 - (c) All vehicles and other equipment transferred to or procured under the Project are dedicated solely to Project use.

9. *IFAD Procurement system.* The Borrower shall ensure that a procurement plan is prepared and maintained in IFAD's designated end-to-end procurement system ("IFAD OPEN"). The Borrower/Recipient shall ensure that all procurement-related contracts, agreements and related payments financed under the Project (including but not limited to those in relation to goods, works, services, consultancy, non-consulting services, community contracts, grants and financing contracts), are recorded in IFAD-OPEN in accordance with IFAD's applicable policies and procedures. The Borrower shall ensure that the related data is updated on a quarterly basis during Project implementation.

10. The Key Project Personnel are: Project Manager, Financial Specialist, Officer for Monitoring and Evaluation, Knowledge Management Officer, Procurement Officer, Social Inclusion and Gender Specialist, Community Development Specialist and Environment and Climate Assessment Specialist. In order to assist in the implementation of the Project, the PMU, unless otherwise agreed with IFAD, shall employ or cause to be employed, as required, key staff whose qualifications, experience and terms of reference are satisfactory to IFAD. Key Project Personnel shall be seconded to the PMU in the case of government officials or recruited under a consulting contract following the individual consultant selection method in the IFAD Procurement Handbook, or any equivalent selection method in the national procurement system that is acceptable to IFAD. The recruitment of Key Project Personnel is subject to IFAD's prior review as is the dismissal of Key Project Personnel. Key Project Personnel are subject to annual evaluation and the continuation of their contract is subject to satisfactory performance. Any contract signed for Key Project Personnel shall be compliant with the national labour regulations or the ILO International Labour Standards (whichever is more stringent) in order to satisfy the conditions of IFAD's Social, Environmental and Climate Assessment Procedures, as may be amended from time to time by the Fund (SECAP). Repeated short-term contracts must be avoided, unless appropriately justified under the Project's circumstances.

II. SECAP Provisions

1. For projects presenting high or substantial or moderate social, environmental and climate risks as determined by the Fund, the Borrower shall carry out the implementation of the Project in accordance with the Social, Environmental and Climate Assessment Procedures ("SECAP"), as may be amended from time to time by the Fund.

2. The Borrower shall not amend, vary or waive any provision of the Management Plan(s), unless agreed in writing by the Fund.

3. When there is a potential risk of resettlement, the Borrower shall not, and shall cause the Executing Agency, all its contractors, its sub-contractors, and suppliers not to commence implementation of any works, unless all Project affected persons have been compensated and/or resettled in accordance with the specific RAP, FPIC and/ or the agreed works and compensation schedule.

4. For high risk projects, the Borrower shall disclose (i) the draft and final versions of the Environmental, Social and Climate Management Framework (ESCMF): (ii) the draft and final Environment and Social Impact Assessment (ESIA) reports and (iii) other relevant other relevant Management Plan(s), as applicable, with Project stakeholders and interested parties in an accessible place in the Project-affected area, in a form and language understandable to Project affected persons and other stakeholders. The disclosure will take into account any specific information needs of the community (e.g. culture, disability, literacy, mobility, or gender) and will be done in accordance with national laws and regulations.

5. The Borrower shall ensure (or cause the Implementing Agency to ensure) compliance with the relevant SECAP procedures and the Management Plans during the Project

implementation. All bidding documents and contracts for goods, works and services shall contain provisions that require contractors, sub-contractors and suppliers to comply at all times during the implementation of the Project with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP and the Management Plan(s), if any.

6. If an incident with respect to environmental, social (including labor and community), or health and safety (ESHS) issues occurs in the context of the Project or during the implementation of the Borrower's activities, the Borrower must, in good faith, promptly notify IFAD and agree to follow procedures indicated either in the Project Implementation Manual (PIM) or as may be designated by IFAD in consultation with the Borrower. In all cases, the procedures must comply with IFAD's Incident Procedures.

7. The Borrower shall ensure (or cause the Implementing Agency, contractors, sub-contractors and suppliers to ensure) that the relevant processes set out in the SECAP 2021 Edition as well as in the Management Plan(s) (if any) are respected.

8. Without limitation on its other reporting obligations under this Agreement, the Borrower shall provide the Fund with:

- (a) Reports on the status of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP, ESCMPs and the Management Plan(s) (if any) on a semi-annual basis - or such other frequency as may be agreed with the Fund;
- (b) Reports of any social, environmental, health and safety incidents occurring during the implementation of the Project and proposed remedial measures, in accordance with IFAD's Incident Procedures. The Borrower will disclose relevant information from such reports to affected persons promptly upon submission of the said reports; and
- (c) Reports of any breach of compliance with the standards, measures and requirements set forth in the SECAP and the Management Plan(s) (if any) promptly after becoming aware of such a breach.

9. In the event of a contradiction/conflict between the Management Plan(s), if any, and the Financing Agreement, the Financing Agreement shall prevail.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1 Persons reached by project-supported activities				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit, Component leads	Continued political and economic stability in Jordan
	Males - Males	0	3360	8400				
	Females - Females	0	2240	5600				
	Young - Young people	0	840	2100				
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	5600	14000				
	1.a Corresponding number of households reached				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit, Component leads	
	Households - Households	0	5600	14000				
1.b Estimated corresponding total number of households members				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit, Component leads		
Household members - Number of people	0	26320	65800					
Project Goal Enhance the resilience and food security of rural smallholders engaged in	Reduction in the prevalence of food insecurity measured with Food insecurity experience scale (FIES)				COI Survey (FIES methodology)	Baseline, Mid-term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact)	Continued political and economic stability in Jordan

small ruminants' value chains, contributing to sustainable, inclusive and healthy food systems	Percent reduction - Percentage (%)	0	7	15			assessment contractors)	
	Percentage increase in the HH assets' ownership index				COI Survey	Baseline, Mid-term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Households - Percentage (%)	0	10	20				
	Households reporting an increase in resilience measured through the ability to recover from shocks (ATR)				COI Survey	Baseline, Mid-term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
Households - Percentage (%)	0	10	25					
Development Objective Sustainably improve, resilience, profitability and contribution of the small-ruminants value chains to advance livelihoods	2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities				M&E System, COI Survey	Annual, Baseline, Mid-term and Completion	PMCU, M&E Unit, and IPs (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	Continued political and economic stability in Jordan. Capacity building results in adoption of climate-resilient inputs and technologies.
	Males - Males	0	480	1200				
	Females - Females	0	320	800				
	Young - Young people	0	320	800				
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people	0	800	2000				
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices				COI Survey	Baseline, Mid-term and Completion		
	Total number of household members - Number of people	0	10124	25310				
	Households - Percentage (%)	0	15	38				
	Households - Households	0	2154	5385				
	Smallholders and MSMEs reporting at least 20% increase in income				COI Survey	Baseline, Mid-term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Smallholders - Number	0	486	1215				
	MSMEs - Number	0	56	140				
3.2.1 Tons of Greenhouse gas emissions (tCO2e) avoided and/or sequestered					Baseline & Completion	IFAD/FAO PMU M&E unit		

	Hectares of land - Area (ha)	0			FAO Ex-act methodology and GLEAMi			
	tCO2e/20 years - Number	0						
	tCO2e/ha - Number	0						
	tCO2e/ha/year - Number	0						
Outcome 1. Increased productivity and climate resilience of small ruminants' systems	SF.2.1 Households satisfied with project-supported services				COI Survey and M&E System	Mid-Term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	Targeted communities are willing and able to adopt improved technologies, practices, and services that enhance productivity and market engagement.
	Household members - Number of people	0	19740	49350				
	Households - Percentage (%)	0	30	75				
	Households - Households	0	4200	10500				
	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices				COI Survey and M&E System	Baseline, Mid-Term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Total number of household members - Number of people	0	15792	39480				
	Households - Percentage (%)	0	24	60				
	Households - Households	0	3360	8400				
	1.2.4 Households reporting an increase in production				COI Survey and M&E System	Baseline, Mid-Term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Total number of household members - Number of people	0	15792	39480				
	Households - Percentage (%)	0	24	70				
	Households - Households	0	3360	8400				

	1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)			COI Survey and M&E System	Baseline, Mid-Term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Women (%) - Percentage (%)	0	24				60
	Women (number) - Females	0	1344				3360
	Households (%) - Percentage (%)	0	24				60
	Households (number) - Households	0	3360				8400
	Household members - Number of people	0	15792				39480
	Women-headed households - Households						
	IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment			COI Survey and M&E System	Baseline, Mid-Term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Young - Percentage (%)	0	16				40
	Young - Young people	0	560				1400
	Total persons - Percentage (%)	0	10				25
	Total persons - Number of people	0	1400				3500
	Females - Percentage (%)	0	24				60
	Females - Females	0	840				2100
	Males - Percentage (%)	0	16				40
Males - Males	0	560	1400				
Output 1.1 Increased production	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages			M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact	Farmers willing to actively engage in the

and dissemination of improved genetic material	Males - Males	0	2640	6600			assessment contractors)	breeding and animal health program
	Females - Females	0	1760	4400				
	Young - Young people	0	660	1650				
	Total rural producers - Number of people	0	4400	11000				
	Artificial Inseminations (AI) performed				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	AI performed - Number	0	30000	90000				
	Genetically improved breeding stock disseminated				M&E System	Baseline, Mid-term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Animals disseminated - Number	0	600	1500				
	Upgraded livestock information and traceability system				M&E System	Baseline, Mid-term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Registry system - Number	0	0	1				
Output 1.2 Strengthened disease control system and proximity animal health service delivery	Veterinary diagnostic laboratories upgraded				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	Veterinary service providers willing to enhance animal health services
	Laboratories - Number	0	5	12				
	Proximity vet clinics established or rehabilitated				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Proximity vet clinics - Number	0	44	110				
	Community Animal Health Workers (CAHWs) trained and deployed				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	CAHWs - Number	0	20	50				
	Governorates veterinarians trained on animal diagnostics				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Male - Number	0	40	80				
	Females - Number	0	20	40				
	Young people - Number	0	35	90				

	Total veterinarians trained - Number	0	60	120				
Output 1.3 Sustainable feed and water solutions that enhance livestock resilience tested and disseminated.	3.1.4 Land brought under climate-resilient practices				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	Capacity building results in adoption of enhanced production techniques and adequate climate resilient practices and NRM
	Hectares of land - Area (ha)	0	720	1800				
	3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Total size of groups - Number of people	0	138	345				
	Groups supported - Groups	0	5	12				
	Males - Males	0	83	207				
	Females - Females	0	55	138				
	Young - Young people	0	21	52				
	Number of farmers receiving and cultivating drought- and heat-tolerant fodder species/varieties							
	Males - Number	0	480	1200				
	Females - Number	0	320	800				
	Young people - Number	0	120	300				
	Total farmers supported - Number of people	0	800	3000				
Number of youth-led MSMEs supported for feed and fodder production				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)		
Youth-led MSMEs - Number	0	5	12					
Output 1.4 Strengthened producers' capacity on	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact	Capacity building results in adoption of new and improved

climate-smart livestock practices, business management, nutrition and social inclusion	Men trained in livestock - Males	0	1303	3258			assessment contractors)	practices. Capacity building results in adoption of enhanced and nutrition-sensitive production and processing techniques. Willingness of target groups to invest in new technologies and/or production practices
	Women trained in livestock - Females	0	869	2172				
	Young people trained in livestock - Young people	0	326	815				
	Total persons trained in livestock - Number of people	0	2172	5430				
	1.1.8 Persons provided with targeted support to improve their nutrition				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Total persons participating - Number of people	0	2016	5040				
	Males - Males	0	1210	3024				
	Females - Females	0	806	2016				
	Households - Households	0	2016	5040				
	Household members benefitted - Number of people	0	9475	23688				
Young - Young people	0	302	756					
Outcome 2. Increased poor rural households' capacities to establish and manage climate smart businesses along the livestock value chain, including improved access to finance	1.2.5 Households reporting using rural financial services				COI Survey and M&E System	Baseline, Mid-Term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	Private sector actors and financial institutions remain engaged and responsive to opportunities for investment, service delivery, and inclusive value chain development.
	Total number of household members - Number of people	0	80	200				
	Households - Percentage (%)	0	24	60				

	Households - Households	0	80	200				
	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities							
	Households reporting improved physical access to markets - Percentage (%)		0	70				
	Size of households - Number of people		0	3948				
	Households reporting improved physical access to markets - Households		0	840				
Output 2.1 Improved infrastructure, equipment and capacities for market access, value addition, and food safety in small ruminants' value chain.	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	Targeted communities, including women, youth, and MSMEs, are willing and able to adopt improved technologies, practices, and services that enhance productivity and market engagement.
	Males - Males	0	288	720				
	Females - Females	0	192	480				
	Young - Young people	0	72	180				
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people	0	480	1200				
	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
	Total number of facilities - Facilities		3	6				
	Market facilities constructed/rehabilitated - Facilities		3	6				
	Total expected users - Number of people		700	1200				

Output 2.2 Developed and provided tailored financial products (grants and loans) for smallholders, women, youth, and MSMEs	Number of smallholder producers and MSMEs receiving grants for improved milk/meat production and processing equipment or infrastructure			M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	Targeted communities, including women, youth, and MSMEs, are willing and able to adopt improved technologies, practices, and services that enhance productivity and market engagement.	
	Males - Number	0	255					638
	Females - Number	0	170					425
	Young people - Number	0	64					159
	Total individuals supported - Number of people	0	425					1063
	MSMEs - Number	0	25					63
	1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services			M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)		
	Men in rural areas accessing financial services - credit - Males	0	80					200
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Females	0	53					134
	Young people in rural areas accessing financial services - credit - Young people	0	20					50
Total persons accessing financial services - credit - Number of people	0	133	334					
Enterprises - Enterprises	0	48	119					

Outcome 3. Policy and regulatory context favourable to sustainable development of the small ruminants' value chains, smallholder participation and private investments.	SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers				COI Survey and M&E System	Mid-Term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	National institutions, including the Ministry of Agriculture and local service providers, maintain strong commitment and coordination capacity to implement policy and institutional reforms across the small ruminants' value chain.
	Household members - Number of people	0	9513	23782				
	Households - Percentage (%)	0	14	36				
	Households - Households	0	2024	5060				
	Policy 3 Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment				COI Survey and M&E System	Baseline, Mid-Term and Completion	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	
Number - Number	0	1	2					
Output 3.1 Strengthened policies and institutional systems supporting livestock services to enable inclusive and climate-resilient development.	Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed				M&E System	Semi-annual/Annual	PMU, M&E Unit (Baseline, Mid-term and Impact assessment contractors)	Willingness of policy makers to develop/adopt new policies
	Number - Knowledge Products	0	2	5				

Integrated Project Risk Matrix

Risk Categories and Subcategories	Inherent	Residual
Country Context	Moderate	Moderate
Political Commitment	Moderate	Moderate
<p>Risk: Nearly 1.5 million voters (31% voter turnout) cast their ballots on September 10, 2024, to elect members of the House of Representatives. These elections were the first to be held under the new party and electoral laws that were adopted after Jordan's King Abdullah II formed a royal commission to modernize the political system in 2021. The Islamic Action Front (IAF), the political arm of the Jordanian Muslim Brotherhood, made significant gains in the country's parliamentary elections, it won 31 seats (out of 138), up from the seven seats it had in the previous parliament. Although the voter turnout is as low as the elections held during the COVID-19 virus, the overall political situation in the country remains stable. This is in addition to the fact that the political commitment to IFAD's interventions has always been very positive, with a strong standing relationship of over 40 years and nine programmes successfully implemented; including SIGHT phase 1, which the government has now requested to be scaled-up, thus further emphasizing its commitment to this programme.</p>		
<p>Mitigations: Continue to monitor for any changes in the political situation.</p>		
Governance	Low	Low
<p>Risk: Overall, Jordan has a stable and well-established governance structure. Jordan is ranked 49th on the list of transparency international in 2024, with a score of 59/100. In World Bank's Governance Indicators Jordan generally performs well in Government Effectiveness and Rule of Law, indicating a relatively efficient and reliable public sector and judicial system compared to regional peers in MENA. It also scores above the regional average in Control of Corruption, corroborating the findings of Transparency International.</p>		
<p>Mitigations: Will ensure guidance and supervision of e.g. procurement, financial management, recruitment and grant ward processes.</p>		
Macroeconomic	Substantial	Substantial
<p>Risk: Jordan has been grappling with high levels of public debt, which have been exacerbated by regional instability, economic slowdowns, and the costs associated with hosting a large number of refugees. As of 2023, Jordan's public debt stands at approximately 110% of GDP. Jordan's economy is heavily dependent on external aid and remittances, which make it vulnerable to external shocks. The unemployment rate stood at 21.4% in 2024, 36.6% of them are from 15-24 and 53% are aged 25-39 years. Youth unemployment higher in 2023 (15-19, 20-24, and 25-29 has reached 53.5%, 40.5% and 29.0%, respectively and fiscal space to respond to growing social needs is limited. Jordan relies heavily on energy imports to meet its</p>		

domestic energy needs, making it susceptible to global energy price fluctuations. Jordan is one of the most water-scarce countries in the world, which poses a significant risk to agricultural productivity, human health, and overall economic stability. Finally geopolitical risks and instability in the region may negatively impact Jordan's economy, particularly tourism and investor confidence		
Mitigations: The financing structure of SIGHT-II will consist of at least 36% grant financing to reduce the implications of the high debt distress facing the country. The programme will also focus on generating employment for women and youth in rural areas. The programme will also focus on promoting climate resilient practices and circular economy that focus on natural resource management, with strong emphasis on water and feed scarcity.		
Fragility and security	Low	Low
Risk: Jordan is not on the World Bank's list of fragile countries, and it is a center of stability and peace in a volatile region. However, geopolitically, the intensifying levels of conflict in Jordan's neighbouring countries, has placed Jordan in a precarious situation, which increases the risk of unintentional collateral damage. Nonetheless, the overall risk of a significant deterioration in the security situation in the country remains low and the country is expected to maintain its neutral stance on regional disputes.		
Mitigations: Closely monitor the situation in close collaboration with IFAD security and UNDSS		
Sector Strategies and Policies	Moderate	Moderate
Policy alignment	Low	Low
Risk: There is a risk that Jordan's future strategies and policies governing the rural and agricultural sector will not sufficiently pro-poor and aligned with IFAD inclusiveness priorities (e.g. on land, environment, climate, gender, nutrition, youth, private sector engagement), undermining SIGHT-II implementation and the achievement of programme development objectives. This is especially pertinent as the current national agricultural strategy of the government expires in 2025 as does the green growth national action plan.		
Mitigations: SIGHT-II focus on climate smart livestock development will likely continue to align to governments priorities, also post 2025. However, IFAD continues to monitor the situation and SIGHT-II will support the policy formulation and review process, including the formulation of a small ruminant strategy under the upcoming new agricultural strategy, to ensure that national policies are conducive to the achievements of the project outcomes.		
Policy development & implementation	Moderate	Moderate
Risk: That up-scaling efforts will be reduced by limited capacity of domestic public partners to ensure sufficient public financing of		

operational and maintenance costs of infrastructure (breeding stations) and activities under their responsibility (breeding, veterinary public health, extension).		
Mitigations: SIGHT-II will engage with both public and private service providers with a view to diversify risks and also to ensure commercial sustainability. However, concerted efforts will be devoted to ensuring that core public institutions, will be engaged proportionally to their capacities, and allocate sufficient budget to ensure operationality and sustainability of activities.		
Environment and Climate Context	Moderate	Moderate
Programme vulnerability to environmental conditions	Moderate	Moderate
Risk: The key environmental issues that are pertaining to the programme scope and targeted groups include: rangeland degradation, overexploitation of water resources, inadequate wastewater treatment at the breeding stations and dairy facilities, poor environmental conditions at the livestock markets, insufficient capacity for manure and waste management at large, and insufficient awareness of environmental considerations and their impact on the small ruminants sector and the value chain.		
Mitigations: The programme is expected to mainstream environmental sustainability considerations through the promotion of integrated natural resources management practices including: i) restoration of rangelands and support to community-based rangeland management; ii) rainwater harvesting; iii) preliminary wastewater treatment at the breeding stations and dairy facilities; (iv) solid and liquid waste management at the newly constructed or rehabilitated livestock markets;, as well as (iv) providing matching grants and access to credit for the MSEs to invest in manure/ waste management; and (v) raising awareness and build capacities on environmental management		
Programme vulnerability to climate change and more frequent/extreme weather events	Moderate	Moderate
Risk: The programme will be implemented in all 12 governorates, which can have varying exposure levels to hazards and climate variability. However, the trends indicate that the country will face increased water scarcity and drought, river floods, greater variability and decreases in precipitation, and increases in temperature accompanied by more frequent heat waves. These hazards will expose the livestock sector to significant risks, particularly increased water stress. Furthermore, they may exacerbate the vulnerability of rural communities reliant on the small ruminants sector, by intensifying competition over limited water resources, and increasing the cost of accessing water, thus threatening both food security and livelihoods.		
Mitigations: To increase the adaptive capacity of targeted rural population, SIGHT-II will support restoration of rangelands and community-based rangeland management as well as rainwater harvesting. It will also introduce, test and disseminate drought and heat-resistant fodder species, and support businesses in this field. In		

addition, the project will increase awareness and build capacities in climate considerations, including water harvesting, novel feed and fodder technologies, climate sensitive diseases, as well as Measurement Reporting and Verification (MRV) for livestock emissions, Furthermore, SIGHT-II will support waste management, thus reducing greenhouse gases emissions.		
Programme Scope	Moderate	Moderate
Programme relevance	Moderate	Moderate
<p>Risk: The risk that SIGHT-II objectives and interventions are not well aligned with national development and IFAD priorities or are not sufficiently relevant or responsive to the needs and priorities of the intended target group appears very low. GoJ remains adamant to support the livestock sector both for food security and poverty alleviation purposes, and priority targeting of poorest Governorates for component 2 will allow SIGHT-II to reach out the intended target group of rural poor.</p>		
<p>Mitigations: SIGHT-II will continue to align closely with relevant government policies and also engage in the policy dialogue shaping the overall regulatory and strategic framework for inclusive development of the livestock sector (including through the support to the development of a national small ruminants strategy and animal health strategy). It will support Jordan's ambitions to transition small-scale producers into resilient and commercially viable entrepreneurs in ways that enhance resilience and ensures better management of natural resources in general and water and rangelands in particular.</p>		
Technical soundness	Moderate	Moderate
<p>Risk: SIGHT-II builds on SIGHT lessons and will avoid engaging again in activities and domains that are highly risky. Despite incorporation of new technical domains (animal health, feed, water) under component 2, the project remains simple, with limited number of implementing partners which will simplify implementation. While SIGHT-Included a sub-component for graduation of poor and extreme poor households including Syrian refugees, in domains that were not always related to livestock, that raised multiple implementation challenges, SIGHT-II will be less complex, more coherent and focused only on the small ruminants sub-sector. Addressing these additional domains of animal health, feed, and water, will actually improve project relevance and coherence, as an important lesson from SIGHT was that these issues were limiting the impact of breeding efforts. There are some risks to land and water governance, access to resources and the management of common resources that need to be considered and assessed to ensure that field activities under both components will work.</p>		
<p>Mitigations: In order to avoid excessive implementation complexity, and considering that SIGHT-II will now embrace new topics such as animal health, feed and water, the project will rely on few reliable partners including in particular the relevant technical departments of MoA. The scope of the project, now focused</p>		

only on the small ruminant value chain, will facilitate and simplify implementation, and improve coherence. In order to mitigate the risks related to land (including rangelands) and water governance, all activities involving those aspects (rangeland management, water harvesting support, fodder production) will involve preliminary assessments of these aspects.		
Institutional Capacity for Implementation & Sustainability	Moderate	Moderate
Implementation arrangements	Moderate	Moderate
Risk: The risk that the Project Management Unit (PMU) is not adequately staffed or structured to manage the increasing complexity of project activities, particularly in areas such as livelihoods support, microbusiness development, and AI programme expansion. Some key results in the project's theory of change depend on improving or scaling public programmes (e.g. genetic improvement, veterinary services, livestock traceability, rangeland management) through public entities. However, the project has limited direct control over these institutions, which act as intermediary beneficiaries. There is also a risk of limited continuity in station-level operations due to dependency on short-term contracts. In addition, the livelihoods component may face implementation delays or reduced impact unless more tailored support is provided to struggling microbusinesses.		
Mitigations: The programme design includes measures to strengthen PMU capacity by expanding technical staffing, including additional full-time support to AI laboratories and dedicated staff for follow-up on microbusinesses. In order to address the risk of inadequate participation of public entities in project activities targeting public goods, the project will ensure that systems established (such as identification and disease surveillance systems) are simple and cost effective, involve private sector actors, and that capacity building of the institutions is embedded in activities. Further, the design foresees an embedded coaching schedule for the livelihoods component and improved inter-agency coordination, including formalised roles for NARC and the Ministry of Agriculture in support of station-level operations. The breeding strategy will be finalised prior to closure to ensure the sustainability of genetic improvement initiatives.		
M&E arrangements	Moderate	Moderate
Risk: Risk that the M&E systems of both the PMU and implementing partners (IPs) do not fully capture key performance information, particularly related to loan repayment, microbusiness sustainability, and technical follow-up of the breeding programme. Current practices show gaps in systematic tracking and analysis, which may hinder evidence-based decision-making.		
Mitigations: The programme design incorporates a comprehensive upgrade to include a MIS, ensuring it is capable of tracking real-time data across all components, including breeding programme		

technical data, microbusiness progress, and loan repayment performance. The PMU will be supported by a dedicated M&E officer and will adopt standardised templates and verification tools across implementing partners. IPs will be required to align their reporting systems with these templates, and regular joint reviews will be held to ensure consistency and data quality.		
Programme Financial Management	Substantial	Substantial
Programme Organization and Staffing	Substantial	Substantial
Risk: Limited dedicated financial management staff at PMU and reliance on shared/seconded resources from Ministry of Agriculture may result in inefficiencies and delays in financial processing and reporting, and coordination challenges among implementing partners may undermine effective financial oversight and control.		
Mitigations: The existing PMU of SIGHT Phase I will continue to be in charged for SIGHT-II, recruit or assign a full-time qualified Financial Management staff to the PMU, with clear ToRs. Provide orientation and training on IFAD procedures and reporting tools for staff at different levels		
Programme Budgeting	Moderate	Moderate
Risk: Unrealistic budget and weak integration of the Annual Work Plan and Budget (AWPB) into the national planning systems may lead to delays in fund allocation from different sources.		
Mitigations: The PMU will ensure the timely submission of a realistic budget for approval and its integration into the national planning system. The Annual Work Plan and Budget (AWPB) should be submitted to IFAD for no-objection at least two months prior to the start of the financial year. Additionally, the PMU will establish a mechanism for systematic monitoring of budget versus actual expenditure, allowing for timely adjustments to maintain budget realism and alignment with programme activities.		
Programme Funds Flow/Disbursement Arrangements	Substantial	Substantial
Risk: Complex fund structure; risk of delays; flow of funds from different sources.		
Mitigations: Quarterly Interim Financial Reports (IFRs) together with a cash flow forecast and Withdrawal Applications (WAs) to enable timely disbursements and effective liquidity planning. A separate ledger will be maintained for each source of financing, with monthly reconciliations conducted to ensure accurate financial tracking and reporting across all funding streams. Signed subsidiary agreements between the Ministry of Planning and International Cooperation (MoPIC), PMU, and ACC a will be required prior to any disbursement Ensure sufficient provision of counterpart funding allocation in the annual national budget		
Programme Internal Controls	High	High
Risk:		

Inconsistent internal controls across entities—due to system differences, capacity gaps, and complex fund flows—pose risks of financial mismanagement and weak supporting documents and fiduciary oversight. Absence of internal audit at PMU due to resource constraints may hinder timely identification of control weaknesses and limit assurance on the use of Grants and Loan extended to end beneficiaries for intended purposes.		
Mitigations: Adherence to the Financial Control By-law (2011) and its Amendment (2015) to guide control processes and segregation of duties. Adopt the Financial management of the PIM, which has been prepared during design Include in the annual external audit Terms of Reference (ToR) a requirement for sample-based verification of grants and loans to end beneficiaries.		
Programme Accounting and Financial Reporting	Substantial	Substantial
Risk: Inadequate accounting systems, limited staffing, and inconsistencies in accounting standards required by different financiers may result in delays, reporting errors, and reduced transparency in financial reporting		
Mitigations: Implement an appropriate accounting software system Adopt IPSAS cash basis for the programme's accounts Monitor systematically the actual expenditures incurred by implementing partners and credit lines capture and record domestic contributions Timely submission of the quarterly interim financial reports		
Programme External Audit	Substantial	Substantial
Risk: Non-adherence to the audit scope outlined in the approved Terms of Reference (ToR) and delays in the submission of external audit reports may compromise accountability and fiduciary compliance.		
Mitigations: Engage the Audit Bureau of Jordan to perform an external audit and discuss the audit schedule before the end of the financial year. Conduct pre-and post-audit meeting with auditor to discuss the TORs and the draft audit report		
Programme Procurement	Moderate	Moderate
Part A of the PRM:	Moderate	Moderate
Pillar I – Legal, regulatory and policy framework	Moderate	Moderate
Risk: The legal system is modern (2022) but is a hybrid model with decentralization (up to a certain threshold) and centralization (above the threshold). Multiple committee and stakeholders engage in procurement execution and there is no thorough manual and guidance. There are very few procurement templates in use. Granting is not regulated nationally and needs to follow clear and transparent procedures.		
Mitigations: ICB and consulting services will follow IFAD procedures and templates. A detailed PIM covering procurement and grant procedures should be developed including a RACI matrix for		

roles and responsibilities. A Procurement strategy needs to be elaborated to design critical procurement activities and grant schemes.		
Pillar II: Institutional Framework and Management Capacity	Moderate	Moderate
Risk: Absence of strategic procurement planning, high PIU procurement staff turnover, involvement of a large number of committees and outside of PIU staff in evaluations, ambiguous role of central regulatory and oversight entities, and alignment between AWPB and PP are the major risks.		
Mitigations: Project to use OPEN for procurement planning and to align with the AWPB; to apply the PAL thresholds; Training in BUILDPROC and to enhance procurement capacity in donor funded project for PIU and committees' staff; IFAD startup, supervision and support missions will assess the project's performance during procurement implementation. RACI within the PIM will elaborate the roles and responsibilities, and committee staff should be well acquainted with the PIM and IFAD templates.		
Pillar III – Procurement Operations and Market Practices	Substantial	Substantial
Risk: The risk for Public Procurement Operations and Market Practices is "Substantial" due to the weaknesses noted about lack of statistical information about Contract management, limited dialogue and partnerships between public and private sectors, absence of strategic market engagement.		
Mitigations: The PIU will elaborate a robust CM framework in the PIM including a detailed RACI matrix. The procurement strategy should include thorough market analysis and engagement approaches. IFAD will support projects to apply to its SECAP requirements.		
Pillar IV – Accountability, Integrity and, Transparency of the Public Procurement System	Moderate	Moderate
Risk: Key risks include ambiguity in control, audit and review functions with respects to IFAD projects, limited involvement of civil society, and unclear performance of anticorruption mechanisms.		
Mitigations: The PIM will outline clear roles and responsibilities with respect to internal control, external control, audit and review. IFAD's cross-debarment and reporting hotlines will be adopted for all procurement and grant opportunities.		
Part B of the PRM:	Moderate	Moderate
ASSESSMENT OF PROJECT COMPLEXITY	Moderate	Moderate
Risk(s): The project builds on SIGHT-I and does not introduce new procurement methodologies. Risks arise mainly from geographic dispersion across six governorates, multiple implementing partners (MoA, NARC), and the introduction of technically complex packages. Governance structures are stable, but sequencing and oversight of dispersed activities remain a challenge. Jordan is not considered a fragile state and has robust governance structures, including in public procurement.		

<p>Mitigations:</p> <ul style="list-style-type: none"> • PIM to define a RACI matrix clarifying roles among MoA and NARC. • Strengthen supervision missions and ensure adequate field visits. • Conduct refresher procurement training for new staff to handle complex packages. 		
ASSESSMENT OF IMPLEMENTING AGENCY CAPACITY	Moderate	Moderate
<p>Risk(s): MoA/NARC capacity is sufficient to deliver procurement but faces weaknesses in staffing continuity, record-keeping, contract management, and timely adoption of IFAD practices (NOITA, SECAP clauses).</p> <p>Jordan's national system (Part A) provides a solid regulatory baseline. Project-level arrangements (Part B) show moderate risks in personnel capacity, record keeping, contract management, and procurement planning. Past experience shows generally satisfactory compliance with IFAD rules, but weaknesses remain in staff continuity, document quality, and monitoring of NARC-managed activities.</p>		
<p>Mitigations:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strengthen capacity with staff training and additional PO recruitment. • Enforce PIM updates to capture IFAD requirements (NOITA, SECAP, record-keeping). • Use OPEN/CMT dashboards for transparency and monitoring. • Strengthen procurement staffing (training + backup officer). • Roll out short-form IFAD-compliant PO template. • Digitize files and enforce 10-year retention. • Mandate NOITA issuance and proper complaint handling. • Include contract management plans and RACI matrices in the PIM. 		
Environment, Social and Climate Impact	Moderate	Moderate
Biodiversity conservation	Moderate	Moderate
<p>Risk: Based on initial assessment of programme activities, it is unlikely that SIGHT-II will have major impact on Jordan's biodiversity. SIGHT-II will support the small ruminants sector. These activities may have impact on habitats and biodiversity if not managed sustainably.</p>		
<p>Mitigations: The project foresees activities related to restoration of rangelands and support community-based rangeland management (component 1). The geographical clusters of intervention within each governorate will not be located in or around protected areas. Small-scale rural infrastructure, such as water harvesting facilities, will be established in pre-designated agricultural areas and will be constructed or rehabilitated, ensuring they do not require the clearing of natural habitats (e.g., tree removal), and when using material composed of natural resources, preference given to suppliers adhering to environmental management and energy efficiency standards. Furthermore, screening and IFAD exclusion list will apply for the grants and loans delivered through the credit line</p>		

to ensure no financing is directed to projects with potential negative impacts on biodiversity, habitats, or ecosystem (component 2).		
Resource efficiency and pollution prevention	Moderate	Moderate
<p>Risk: Jordan is one of the most water-scarce countries in the world. This has a direct impact on all sectors, including the livestock sector. Potential sources of pollution generated from the activities foreseen under the project (small ruminants production, live animals marketing and meat retailing as well as small scale dairy production and retailing) include wastewater and solid waste generated at the breeding stations, milking units, dairy facilities, and small-scale butcher shops. Poor environmental conditions at the livestock markets, wastewater management, manure and waste management at large, if not adequately addressed, might pose adverse local risk on water, soil and air quality. The project will also support fodder production, however at a small scale, and accordingly the risk related to the primary production of living natural resources sub-category is low</p>		
<p>Mitigations: Water scarcity issues will be addressed by supporting rainwater harvesting. Aspects related to pollutants release to the environment will be prevented by supporting preliminary wastewater treatment at the breeding stations and dairy facilities (prior to discharge in the wastewater treatment plants) as well as supporting solid and liquid waste management at the newly constructed or rehabilitated livestock markets and providing matching grants and access to credit for the MSEs to invest in manure and waste management. For fodder production, drought and heat-resistant varieties will be selected and accordingly any potential additional water stress will be minimal. Awareness and capacity building on water awareness, water savings techniques and waste management will also be provided.</p>		
Cultural heritage	Low	Low
<p>Risk: The risk rating is Low. Unintended negative impact on sites of cultural values is not envisaged. Traditional livestock and dairy production practices are elements of intangible cultural heritage. The project will integrate this traditional knowledge into sustainable livestock and dairy production while ensuring that modernization efforts are fully aligned with cultural traditions.</p>		
<p>Mitigations: The programme will invest in small-scale, home-based activities, and will integrate this traditional knowledge into sustainable livestock and dairy production while ensuring that modernization efforts are fully aligned with cultural traditions. SIGHT-II will support women producers and entrepreneurs to invest and add value to their traditional dairy processing and meat retailing practices, Modernising food processing will not undermine traditional food practices, given the local and small-scale nature of these investments</p>		
Indigenous Peoples	Low	Low

Risk: NA		
Mitigations: Not applicable to the context of Jordan		
Labour and working conditions	Moderate	Moderate
<p>Risks: Agricultural workers in the country often face unsafe and precarious labor conditions, which require the implementation of adequate mitigation strategies Risks related to: OSH and law wages, of rural labourers, might especially affect women and refugees.</p> <p>The agricultural sector is the second-largest industry that employ children in Jordan, accounting for 27.5% of the total child workers in the country^[1]. The incidence of child labour is higher in remote rural areas. Children engaged in agricultural work are exposed to hazardous conditions such as handling dangerous machinery, exposure to harmful pesticides, and performing physically demanding tasks. However, this risk is low in SIGHT-II as children are not engaged in the livestock sector, food and dairy processing.</p> <p>Risk of forced labour, is not a possibility as none of the project activities are expected to utilize forced labor in the project's areas, in addition to the strict adherence to IFAD's exclusion list which includes forced labour.</p> <p>Cases of exclusion/ elite capture may happen due to the community inherited power dynamics and tribal relations in communities</p>		
<p>Mitigation: The project will focus on improving animal health and veterinarian services which will help mitigate these risks by strengthening disease surveillance and prevention. The project will implement safety protocols and training to minimize these risks. Livestock product handling in dairy processing and meat production activities supported by the project will present and ensure food safety and hygiene sensitization and sustainability. The programme will sensitize rural producers and entrepreneurs on the importance that they comply with national legislation on labour conditions, minimum wage (260 JD per month) and OSH standards when hiring workers. This will be considered as a condition to access programme's support. Risk of child labour in agriculture will be mitigated through the implementation of dedicated awareness-raising activities on the impact of labour on children and on the provisions of the law during training activities. Safe labour practices will be promoted among small and medium enterprises (SMEs) working in food production and processing, through the implementation of dedicated training and awareness raising on OSH standards including the use of protective equipment, and first aid boxes. The project will also build on previous successful experiences in Jordan that promoted a decent work environment in home-based microenterprises, mostly dominated by women. This included the provision of training and financial resources to ensure a clean, hygienic and safe working environment.</p>		

<p>The project will comply with ILO labour standard and national regulating labour laws. It'll sensitize implementers and beneficiaries on labour laws with a focus on Child labour negative impacts and obligation to compliance with the law. Further, all contracts, grants, procurement and procedures will ensure compliance with Child labour prohibition measures. Implementing partners will be trained on targeting, and will be well equipped with the selection and exclusion criteria. Applications, M&E, and progress reports will be closely monitored, reported and audited. Activities at community level should be managed and supervised by NGOs or other government organisation to regulate the working relationship among community members and be first point of contact for grievances</p>		
Community health and safety	Moderate	Moderate
<p>Risk: The livestock activities may pose limited health risks, particularly for individuals in direct contact with animals, and water saving methods.</p> <p>Potential disease transmission may occur through handling livestock or animal products, especially in governorates with limited veterinary services and dairy and meat production with no proper OHS, hygiene measures.</p> <p>Related is the danger of ground water pollution from these chemicals.</p> <p>Unintended negative impact on nutrition is not envisaged. Enterprise development activities targeting women and girls and fostering women's economic empowerment processes might unwittingly generate intra-household tensions, which could escalate into domestic violence (GBV).</p>		
<p>Mitigations: The project will focus on improving animal health and veterinarian services which will help mitigate these risks by strengthening disease surveillance and prevention. The project will implement safety protocols and training to minimize these risks. Livestock product handling in dairy processing and meat production activities supported by the project will present and ensure food safety and hygiene sensitization and sustainability Risk of exposure to chemical pesticides will be mitigated through the delivery of training and sensitization on the potential negative health impact of pesticides. This will be integrated in the training curriculum of FFSs and is a core component of the programme's strategy to promote climate-resilient agriculture in the programme's area. Many of the target value-chains are nutrition-sensitive (e.g. meat and dairy etc.) and the programme's interventions, especially those targeting women small-scale producers support the processing of healthy and nutritious food to be sold in local markets. In addition, the programme will deliver training to support behavioural changes in nutrition habits especially aimed at promoting women's dietary diversity and addressing micronutrient deficiencies and obesity, which are common among women.</p>		

The programme will minimize risk of GBV by integrating gender norms dialogue sessions and GBV sensitization in social mobilization and training activities. The Jordanian River Foundation, which is one of the programme's implementing partners has a consolidated experience in integrating GBV sensitization in their operations. A Grievance Redress Mechanism (GRM) system will also be in place to report cases of GBV.		
Physical and economic resettlement	Low	Low
<p>Risk: Given the nature of the project, the risk of physical and economic resettlement is not envisioned. However, rangeland restoration interventions developed through Climate-sensitive Community Action Plans may require temporary closure of degraded areas to allow restoration recovery, which may affect households living around/ dependent on those specific grazing zones.</p>		
<p>Mitigations: The project will ensure community members are aware that these restrictions will be temporary in 12 sites and they aim at enhancing productivity and will not permanently exclude them. Implementation will follow participatory planning processes ensuring that local communities are engaged in the selection of sites and planted fodder.</p>		
Financial intermediaries and direct investments	Moderate	Moderate
<p>Risk: Component 2 of the programme aims to enhance access to rural finance through a dedicated credit line managed by a well-established national financial partners institution. The Agriculture Credit Cooperation will be the primary financial intermediary and facilitate lending through its rural finance facility. Other Commercial banks and microfinance institutions will then be involved as secondary intermediaries to provide loans directly to agricultural SMEs and individuals. ACC has adhered to guidelines ensuring ethical and legal financial operations, but the institution is still in the process to establish an environmental and social management system (ESMS) to assess, manage and monitor the risks and impact of their investments. Consequently, there could be a risk of loan financing with negative climate, environmental and social impact</p> <p>A risk to effective loan disbursement under the programme stems from the widespread issue of over-indebtedness and the severe legal consequences for loan default in Jordan. The country remains one of the few globally where failure to repay even small debts can result in imprisonment (though recently there has been a relaxation of punishment for women). This legal environment creates a chilling effect on both borrowers and lenders. According to estimates, there may be up to quarter of a million Jordanians facing complaints related to debt delinquency, with approximately 2,630 individuals – 16% of the prison population – imprisoned for nonpayment of loans or bounced cheques.⁴³ Alarming, 68% of the 158,000 individuals facing charges in 2023 owed less than JOD 5,000,⁴⁴ highlighting the scale of financial vulnerability and the risk of exacerbating borrower distress through additional credit.</p>		

<p>Mitigations: To ensure that ACC operates in alignment with IFAD's SECAP principles and apply adequate environmental and social screening to loan requests, the agreements signed between the programme, and this financial institution will include a dedicated Environmental and Social Action Plan (ESAP). ESAP is designed to strengthen and enhance the Environmental and Social Management Systems (ESMS) of ACC. Its implementation will be supported by SIGHT-II through the technical assistance provided under Sub-Component 2.2. To mitigate the over-indebtedness risk, the programme will implement strict loan underwriting procedures, which will be documented in the PIM. These procedures will require the PFIs to assess borrower creditworthiness through comprehensive checks of credit history and debt exposure prior to loan approval.</p>		
Climate change	Moderate	Moderate
<p>Risk: The project is not expected to increase absolute GHG emissions since the small ruminants populations are expected to remain stable, or even to decrease since productivity gains will require less animals to satisfy market needs. On top of this, emission intensities (CO2 eq / kg of output – milk or meat) is expected to decrease due to intensification and productivity gains, as documented on other similar projects.</p>		
<p>Mitigations: The programme will enhance productivity without increasing GHG emission in the small-ruminant livestock sector through the following activities: (i) scaling-up the breeding programme, (ii) support delivery of veterinary public health services, (iii) support access to feed and water through restoring rangelands and rainwater harvesting, introducing, testing and disseminating drought and heat-resistant fodder species; (iv) and building the capacity and awareness of the producers.</p>		
Stakeholders	Moderate	Moderate
Stakeholder engagement/coordination	Moderate	Moderate
<p>Risk: The main risk related to stakeholder engagement is the possible low capacity of MoA to allocate sufficient means (especially qualified and continuous human resources) to its three breeding stations involved in the breeding programme, as it has been the case for SIGHT. The main risk related to stakeholder coordination is the possible lack of coordination, including exchange of data and genetic material, between JRF, MoA and NARC stations, although this has been improved significantly under SIGHT, this could potentially affect the efficiency of the whole breeding programme.</p>		
<p>Mitigations: the main mitigation measure for the first risk will be active advocacy by SIGHT-II and IFAD, as it has been the case under SIGHT. In case advocacy is not sufficient, investments by SIGHT-II could be conditioned to effective mobilization of resources for the stations. Regarding the coordination risk, the main mitigation measure will be the creation of a national breeding committee of NARC,</p>		

MoA, and the relevant universities to coordinate and supervise the implementation of the national breeding program.		
Stakeholder grievances	Moderate	Moderate
<p>Risk: Ineffective ESCMP and grievance redress mechanisms (GRM), particularly those relating to allegations of non-compliance with IFAD's SECAP standards, misuse of seed capital, exclusion from benefits, fraud, corruption, or sexual exploitation and abuse (SEA), could lead to unresolved stakeholder grievances that undermine trust and disrupt implementation. There is also a risk that the current GRM channels are not well understood or may not be sufficiently accessible to more vulnerable groups, including women, youth, and poor households, especially in remote areas.</p>		
<p>Mitigations: ESMP and GRM will be developed at the design stage, finalised and initiated at the early implementation stage of the project prior to the initiation of interventions with designated member(s) staff at PMU responsible of implementation and reporting. The programme will continue to operationalize and expand the PMU-led Grievance Redress Mechanism, ensuring that it is fully inclusive, gender-sensitive, accessible to all target groups, well-integrated across all components, and aligned with "Do No Harm" principles. GRM processes will be clearly communicated through awareness sessions in collaboration with IPs at programme orientation and activity rollouts. Special attention will be paid to ensuring that communication materials are adapted to the literacy levels and preferred communication channels of the diverse target groups. Local implementing partners will play a key role in conducting outreach to ensure broad awareness of the system, particularly among vulnerable groups. Feedback loops will be reinforced through regular monitoring and public reporting on grievance trends and resolutions.</p>		