

---

مذكرة الرئيس  
التمويل الإضافي المقترح لجمهورية ملاوي  
جمهورية ملاوي  
برنامج الإنتاج الزراعي المستدام - المرحلة الثانية  
رقم المشروع: 2000004511

---

الوثيقة: EB 2025/LOT/P.8  
التاريخ: 30 أكتوبر/تشرين الأول 2025  
التوزيع: عام  
الأصل: الإنكليزية  
للموافقة  
الإجراء: يُدعى المجلس التنفيذي إلى الموافقة على التوصية المتعلقة بالتمويل الإضافي المقترح الوارد في الفقرة 47.

---

أسئلة فنية:

**Sara Mbago-Bhunu**  
مديرة إقليمية  
قسم شرق وجنوب أفريقيا  
البريد الإلكتروني: s.mbago-bhunu@ifad.org

**Bernadette Mukonyora**  
مديرة قطرية  
قسم شرق وجنوب أفريقيا  
البريد الإلكتروني: b.mukonyora@ifad.org

## المحتويات

ii	ملخص التمويل
1	أولاً الخلفية ووصف البرنامج
1	ألف- الخلفية
1	باء- وصف البرنامج الأصلي
1	ثانياً أسباب التمويل الإضافي
2	ألف- الأسباب
3	باء- وصف المنطقة الجغرافية والفئات المستهدفة
3	جيم- المكونات والنتائج والأنشطة
4	دال- التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثاً إدارة المخاطر
10	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم- تصنيف مخاطر المناخ
11	رابعاً التنفيذ
11	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
11	باء- الإطار التنظيمي
11	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصال الاستراتيجي
12	دال- التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل
12	خامساً الصكوك القانونية والسلطة القانونية
13	سادساً التوصية

فريق تنفيذ البرنامج	
Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمية:
Bernadette Mukonyora	المديرة القطرية:
Robert Delve	القائد الفني:
Carlo Marcello Spinello	المسؤول المالي:
Clemence Moinier	أخصائية المناخ والبيئة:
Michele Totah	المسؤول القانوني:

## ملخص التمويل

المؤسسة المبادرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المقترض/المستفيد:	جمهورية ملاوي
الوكالة المنفذة:	وزارة الزراعة
التكلفة الإجمالية للبرنامج:	53.34 مليون دولار أمريكي
مبلغ التمويل الأصلي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إطار القدرة على تحمل الديون):	18.05 مليون دولار أمريكي
مبلغ التمويل الإضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (DSF)	10.0 مليون دولار أمريكي
الممولون المشاركون:	الاتحاد الأوروبي يستثمر في تعزيز سبل العيش وصحة التربة في بلدان أفريقيا والكاريبي والمحيط الهادئ (EU-ILSA) (ACP)؛ برنامج Pass-on؛ صندوق التكيف
مبلغ التمويل المشترك الأصلي:	EU-ILSA: 2.60 مليون دولار أمريكي برنامج Pass-on: 3.04 مليون دولار أمريكي (التمويل الأصلي)؛ الفجوة التمويلية: 15.6 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل المشترك الأصلي:	منح
مبلغ التمويل المشترك الإضافي:	EU-ILSA: 1.040 مليون دولار أمريكي صندوق التكيف: 9.22 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل المشترك الإضافي:	المنح
مساهمة المقترض/المستفيد:	5.69 مليون دولار أمريكي (تم تخفيضها من 8.00 مليون دولار أمريكي عند التصميم)
مساهمة المستفيدين:	3.69 مليون دولار أمريكي (تم تخفيضها من 6.00 مليون دولار أمريكي عند التصميم)
مبلغ التمويل الأصلي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) المتعلق بالمناخ:	7.43 مليون دولار أمريكي
مبلغ التمويل الإضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لمواجهة تغير المناخ:	9.27 مليون دولار أمريكي
المؤسسة المتعاونة:	تحت إشراف المباشر للصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## أولاً- الخلفية ووصف البرنامج

### ألف- الخلفية

1. تمت الموافقة على برنامج الإنتاج الزراعي المستدام - المرحلة الثانية (SAPP II) من قبل المجلس التنفيذي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية في 12 ديسمبر 2023، ودخل حيز التنفيذ في 13 مارس 2024، مع صرف الدفعة الأولى في 19 يوليو 2024.<sup>1</sup> وتبلغ مدة تنفيذ البرنامج سبع سنوات، ويكون تاريخ الانتهاء من البرنامج هو 31 مارس 2030، وتاريخ إغلاق البرنامج هو 30 سبتمبر 2030.
2. يبلغ التمويل الأولي للبرنامج 53.34 مليون دولار أمريكي، ويتم تمويله على النحو التالي: (1) منحة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بقيمة 18.1 مليون دولار أمريكي؛ (2) مساهمة مقابلة من حكومة ملاوي بقيمة 8.0 مليون دولار أمريكي؛ (3) منحة من الاتحاد الأوروبي للاستثمار في مرونة سبل العيش وصحة التربة في بلدان أفريقيا والكاريبي والمحيط الهادئ (EU-ILSA) (ACP) بمبلغ 2.60 مليون دولار أمريكي؛ (4) مساهمة المستفيدين والقطاع الخاص بمبلغ 6.0 مليون دولار أمريكي؛ (5) برنامج التميرير بمبلغ 3.04 مليون دولار أمريكي. وقد صُمم برنامج SAPP II مع وجود فجوة تمويلية قدرها 15.6 مليون دولار أمريكي.
3. في 5 أغسطس 2025، أصدرت حكومة ملاوي طلباً رسمياً للحصول على تمويل إضافي قدره 10 ملايين دولار أمريكي من التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD13)، لتغطية الفجوة التمويلية الحالية. وتطلب الحكومة 10 ملايين دولار أمريكي بدلاً من 15.6 مليون دولار أمريكي بسبب الموافقة الفنية على منحة بقيمة 9.27 مليون دولار أمريكي من صندوق التكيف، والتي من المتوقع أن تتم الموافقة عليها في عام 2026، والتي ستوفر تمويلاً مشتركاً موازياً لأنشطة برنامج التكيف الوطني الثاني في إطار المكون 1.

### باء- الوصف الأصلي للبرنامج

4. يعتمد برنامج SAPP II على التنفيذ الناجح لبرنامج SAPP الأصلي، الذي اكتمل في عام 2023. الهدف العام لبرنامج SAPP II هو زيادة دخل صغار المزارعين وقدرتهم على التكيف مع تغير المناخ بشكل مستدام من خلال تعزيز الإنتاجية والتسويق التجاري وتقوية القدرات المؤسسية. يهدف البرنامج إلى تمكين المجتمعات الريفية - ولا سيما النساء والشباب والأسر التي تعيلها نساء والأشخاص ذوو الإعاقة - من خلال تعزيز الممارسات الزراعية المستدامة وتحسين الروابط السوقية ودعم سلاسل القيمة الشاملة.
5. يتكون برنامج SAPP II من ثلاثة مكونات أساسية: (1) زيادة إنتاجية صغار المزارعين وقدرتهم على التكيف مع تغير المناخ (26 في المائة من الميزانية)؛ (2) تشجيع تسويق نظم الزراعة الصغيرة (59 في المائة)؛ (3) تعزيز القدرات المؤسسية ونظم إدارة المعرفة (8 في المائة). ومن المتوقع أن يحقق البرنامج نتائج مهمة، بما في ذلك زيادة دخل الأسر المعيشية، وتحسين التنوع الغذائي، وزيادة اعتماد التكنولوجيات المستدامة بيئياً. وسيتم تحقيق ذلك من خلال الاستثمارات التي يقوم بها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وحكومة ملاوي، والاتحاد الأوروبي، وصندوق التكيف، والتمويل الإضافي.

<sup>1</sup> انظر EB 2023/140/R.3/Rev.1.

## ثانياً- أسباب التمويل الإضافي

### ألف- الأسباب

6. صُمم برنامج التكيف مع تغير المناخ الثاني (SAPP II) واعتمد بفجوة تمويلية قدرها 15.6 مليون دولار أمريكي، حيث أشار تقرير تصميم البرنامج الأصلي إلى إمكانية سد الفجوة بأموال الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD13)، في حالة توفرها. وتطلب الحكومة تخصيص 10 ملايين دولار أمريكي من موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 في إطار هذا التمويل الإضافي، على أن يتم سد الفجوة المتبقية من خلال مزيج من أموال الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 12 المعاد تخصيصها من الميزانية الأصلية ومنحة صندوق التكيف البالغة 9.22 مليون دولار أمريكي، بعنوان مشروع تعزيز قدرة صغار المزارعين على التكيف مع تغير المناخ (SCRIP)، والذي من المتوقع أن يحصل على الموافقة النهائية بحلول مارس 2026.
7. وسيوفر مشروع SCRIP تمويلاً موازياً لتنفيذ المكون 1 (كما هو موضح في الجدول 2)، مع إعادة تخصيص أموال الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD12) المبرمجة أصلاً لهذه الأنشطة لتمويل جزء من الفجوة التمويلية. وتركز تدخلات مشروع SCRIP على الزراعة الذكية مناخياً وإدارة البيئة، وهو ما يتماشى جيداً مع المكون 1 من مشروع الزراعة الذكية مناخياً ( )، الذي يسعى إلى تعزيز زيادة إنتاجية صغار المزارعين وقدرتهم على التكيف مع تغير المناخ.
8. وعلى وجه التحديد، أعيد تخصيص التدريب والاستشارات ذات الصلة لدعم الزراعة الذكية مناخياً من التمويل الأصلي إلى برنامج SCRIP. وقد أدى نهج إعادة التخصيص الشامل إلى توفير موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD12) للمساعدة في سد الفجوة التمويلية في إطار المكون 2.3، صندوق تحدي المزارعين. وقد تم الاحتفاظ ببعض موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD12) في إطار المكون 1، للسماح ببدء البرنامج بسلاسة وتوقع أي تأخيرات محتملة في الحصول على الأموال من صندوق التكيف.
9. وبالتالي، فإن دمج أموال المناخ في إطار برنامج SCRIP مع برنامج SAPP II قد أتاح إعادة تخصيص الأموال بطريقة فعالة، والاستفادة من تمويل المناخ عند الاقتضاء، في حين أن موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD12) والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD13) مخصصة في الغالب للمكون 2، دون التأثير على الأهداف الإنمائية للبرنامج.
10. وإلى جانب هذا المنطق، يستوفي برنامج التكيف مع تغير المناخ 2 المعايير الضرورية التالية:
  - (1) تظل الأهداف والأنشطة والنهج والمكونات التمويلية الإضافية متسقة مع التصميم الأصلي للبرنامج؛
  - (2) ملاوي مدرجة في قائمة البلدان المؤهلة للحصول على تمويل أساسي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13، بمخصصات تبلغ 38 مليون دولار أمريكي؛
  - (3) تتوافق الأنشطة المقرر تمويلها مع جميع سياسات الصندوق الدولية للتنمية الزراعية ذات الصلة في وقت طلب التمويل الإضافي، بما في ذلك إجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي (SECAP)، والسياسات المستهدفة ومؤشرات الأداء؛
  - (4) قدمت حكومة ملاوي طلباً رسمياً للحصول على تمويل إضافي قدره 10 ملايين دولار أمريكي.
- الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التعميم المؤسسي
11. تمشيا مع التزامات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التعميم، تم التحقق من أن البرنامج:
  - ☑ يشمل التمويل المتعلق بالمناخ

☒ تحويل النوع الاجتماعي

☒ مراعاة التغذية

☒ مراعاة الشباب

12. من المتوقع أن يؤدي **تغير المناخ** إلى انخفاض الإمدادات الغذائية في البلاد، مع ما يترتب على ذلك من آثار كبيرة على حياة الفقراء في الريف وعلى التقدم التنموي في جميع القطاعات. وتشمل أهم الآثار التغيرات في بداية موسم الأمطار ومدته ونوعيته، وزيادة تواتر وشدة الكارثة المرتبطة بالمناخ - لا سيما الجفاف والفيضانات المطولة والأمطار الغزيرة المصحوبة برياح قوية والانهييارات الطينية - التي يمكن أن تؤدي أيضاً إلى فيضانات مفاجئة.
13. **الجنسانية**. تشكل النساء في ملاوي 52 في المائة من السكان و80 في المائة من القوة العاملة. ومع ذلك، لا تزال الفجوات في الإنتاجية بين الجنسين في قطاع الزراعة كبيرة. وترجع هذه الفجوات إلى عدم المساواة في حصول النساء على المدخلات الإنتاجية مثل العمالة الزراعية والأراضي والتكنولوجيا المحسنة، فضلاً عن مشاركتهن المنخفضة في سلاسل القيمة النقدية والتصديرية.
14. **الشباب**. تشهد ملاوي زيادة سريعة في عدد الشباب، حيث يبلغ عمر حوالي ثلثي السكان أقل من 24 عاماً، وحوالي 45 في المائة منهم أقل من 15 عاماً.

## باء- وصف المنطقة الجغرافية والفئات المستهدفة

15. **نهج المحور الجغرافي**. يعتمد برنامج SAPP II على الدروس المستفادة والإنجازات التي تحققت في المرحلة الأولى من برنامج SAPP. ويهدف البرنامج إلى المساهمة في توليد الثروة وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي بين سكان الريف في ملاوي. ويتمثل الهدف الإنمائي للبرنامج في تسويق الإنتاج الزراعي وتعزيز مرونة وإنتاجية نظم الزراعة الصغيرة بين الرجال والنساء والشباب في المناطق الريفية في مقاطعات مختارة من ملاوي بحلول عام 2030.
16. تشمل منطقة البرنامج مناطق تخطيط إرشادية مختارة من أربع مقاطعات في ملاوي، وهي ليلونغوي ودوا وبالاكا ومزيمبا.

## جيم- المكونات والنتائج والأنشطة

17. سيتم تنفيذ التمويل الإضافي ضمن نفس مكونات التمويل الأصلي، لسد الفجوة التمويلية للأنشطة المخطط لها أصلاً على النحو التالي:
18. **المكون 1. زيادة إنتاجية صغار المزارعين ومرونتهم في مواجهة تغير المناخ**. سيركز هذا المكون على تعزيز نظم الإنتاج التي تركز على الغذاء والسوق، وحماية قاعدة الموارد الطبيعية المنتجة، والاستثمارات المقاومة لتغير المناخ. وستشمل التدخلات توسيع نطاق الممارسات الزراعية الجيدة، والبحوث التكيفية لتحسين المرونة في مواجهة تغير المناخ ومعالجة تحديات الوصول إلى الأسواق، ونظم الإرشاد التعددية التي تشمل الإرشاد الإلكتروني لبناء القدرات من أجل نظم إنتاج ذكية مناخياً ومراعية للتغذية والنهج التحويلية بين الجنسين. وستتلقى الأسر المعيشية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الدعم لإنشاء إنتاج منزلي متكامل ونظام تربية الماشية، بينما سيتم دمج التنقيف التغذوي في جميع آليات تنفيذ البرنامج، مثل النهج الأسرية ومنظمات المزارعين والمدارس الميدانية للمزارعين. لن يطبق نظام تربية الماشية إلا في المقاطعات الأصلية لبرنامج SAPP.
19. **المكون 2. تعزيز تسويق نظم الزراعة الصغيرة**. من أجل الاندماج الكامل في نظام السوق والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة، سيتلقى المنتجون الدعم للتوافق مع السوق؛ وسيشمل ذلك تعزيز منظمات المزارعين، وزيادة وصول مجموعات المنتجين إلى التكنولوجيات والنهج الخاصة بالإنتاج والقيمة المضافة والتجهيز. وسيشارك مكتب

المعايير في ملاوي كشريك أساسي في معايير سلامة الأغذية، ومناولة الأغذية، والتعبئة والتغليف ووضع العلامات. سيتم ربط المزارعين من خلال منصات متعددة الأطراف لتحسين تنسيق سلسلة القيمة. سيتم إنشاء صندوق تحدي المزارعين وتوظيفه لدعم مجموعات المزارعين والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة للمشاركة في مشاريع الإنتاج وما بعد الإنتاج بناءً على خطط الأعمال. بالإضافة إلى صندوق تحدي المزارعين، سيعمل برنامج SAPP II أيضًا على ربط المزارعين بمقدمي الخدمات المالية لضمان الاستدامة.

20. **المكون 3. تعزيز القدرات المؤسسية ونظم إدارة المعرفة.** سيعمل برنامج SAPP II أنشطة بناء القدرات لتسهيل التنفيذ الفعال على المستويات الوطنية والمحلية والمجتمعية. سيعمل برنامج SAPP II الاستراتيجيات ذات الصلة، بما في ذلك ميكنة صغار المزارعين والزراعة التعاقدية. وعلى وجه التحديد، في مجال إدارة مخاطر الكوارث، ستركز الأنشطة على بناء القدرات في مجال أنظمة الإنذار المبكر والاستجابة وإدارة مخاطر الكوارث من خلال تحسين التنسيق وتقييم مخاطر المناخ.

21. **مكون الاستجابة للطوارئ والكوارث.** سيتمكن هذا المكون البرنامج من حماية أهداف التنمية لبرنامج SAPP II وضمان الاستجابة في الوقت المناسب في حالة وقوع كوارث أو حالات طوارئ أو أزمات أخرى.

## دال- التكاليف والفوائد والتمويل

### تكاليف البرنامج

22. مع التمويل الإضافي، ستبقى التكلفة الإجمالية لبرنامج SAPP II عند 53.34 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك الطوارئ، مع بعض إعادة التخصيص بين فئات أموال الصندوق الدولي للتنمية الزراعية الأصلية لتسهيل دمج تمويل صندوق التكيف وإعادة تقدير مساهمات الحكومة والمستفيدين. يوضح الجدول 1 أدناه تخصيص التمويل الإضافي حسب الفئة، بينما يعرض الجدول 2 تخصيص التمويل الإضافي حسب المكون والمكون الفرعي. بالإضافة إلى الجدول 1، الذي يوضح توزيع التمويل الإضافي حسب الفئة، والجدول 2، الذي يعرض توزيع التمويل الإضافي حسب المكون والمكون الفرعي، يتم استكمال التحليل بجدولين آخرين. يقدم الجدول 3 نظرة عامة موحدة على مصادر التمويل، ويوضح المساهمات النسبية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية وصندوق التكيف والحكومة والمستفيدين، وبالتالي يسلط الضوء على هيكل التمويل المشترك للبرنامج. ويقدم الجدول 4 خطة التمويل حسب فئة الإنفاق من جميع المصادر، مما يعطي صورة واضحة عن كيفية توزيع الموارد للتنفيذ. وتُظهر هذه الجداول مجتمعة توافق موارد التمويل الإضافية مع تمويل البرنامج الحالي، مما يضمن الشفافية في توزيع الأموال والدمج الفعال للتمويل الإضافي في هيكل البرنامج العام.

23. تُحتسب جميع مكونات البرنامج جزئياً كتمويل للمناخ. ووفقاً لمنهجيات البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر المبلغ الإجمالي لتمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للمناخ لهذا الاقتراح التمويلي الإضافي بنحو 9.27 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1أ  
ملخص التمويل الأصلي والإضافي  
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الأصلي *	التمويل الإضافي	الإجمالي
منحة إطار القدرة على تحمل الديون (DSF) التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية	18 050	28 050
الاتحاد الأوروبي	2 600	3 640
برنامج التميرير	3 041	3 041
صندوق التكيف **	-	9 217
المستفيدون	6 000	3 693
المستفيد	8 000	5 694
الفجوة التمويلية	15 611	-
<b>الإجمالي</b>	<b>53 335</b>	<b>53 335</b>

\* انظر الجداول الواردة في الوثيقة EB 2023/140/R.3/Rev.1 للاطلاع على تفاصيل التوزيع.  
\*\* من المتوقع أن تتم الموافقة عليه في عام 2026.

الجدول 1ب  
التخصيص الأصلي والإضافي لصندوق دعم التنمية حسب فئة الإنفاق  
(بالدولار الأمريكي)

المنحة الأصلية من الصندوق الاستثماري للصندوق الدولي للتنمية الزراعية المخصصة	المنحة الصندوق الاستثماري للتنمية الزراعية التابعة للصندوق الدولي للتنمية الزراعية الإضافية المخصصة	النسبة المئوية	الفئة
178 070	-	100٪ صافي الضرائب	الأعمال
2 661 400	539 410	100٪ صافي الضرائب	الاستشارات
3 891 660	2 700 000	100٪ صافي الضرائب	السلع والخدمات والمداخلات
4 346 460	499 790	100٪ صافي الضرائب	التدريب وورش العمل
2 180 410	4 732 860	100٪ صافي الضرائب	صندوق تحدي المزارعين
2 992 000	527 940	100	التكاليف المتكررة
1 800 000	1 000 000		غير مخصصة
<b>18 050 000</b>	<b>10 000 000</b>		<b>الإجمالي</b>



الجدول 2  
تكاليف البرنامج حسب العنصر والعنصر الفرعي والتمويل  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	المبلغ	النسبة	المنحة الأصلية من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المنحة الإضافية من الصندوق الاستثماري للصندوق الدولي للتنمية الزراعية	الحكومة	الاتحاد الأوروبي	صندوق التكيف	المستفيدون والقطاع الخاص	برنامج التمير	الإجمالي
	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة
<b>1. زيادة إنتاجية صغار المزارعين وقدرتهم على التكيف مع تغير المناخ</b>										
إجراء تحليل شامل لسلسلة القيمة والسوق	301	100	-	-	-	-	-	-	-	301
تعزيز القدرات من أجل نظم إنتاج ذكية مناخياً ومراعية للتغذية	3 701	35	250	2	39	0.4	1 1381	13	712	10 683
الإدارة المستدامة للموارد الإنتاجية (التربة والأراضي والمياه)	365	7	347	6	571	11	74	1	279	5 420
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>4 367</b>	<b>27</b>	<b>597</b>	<b>4</b>	<b>610</b>	<b>4</b>	<b>1 455</b>	<b>9</b>	<b>992</b>	<b>16 405</b>
<b>2. تعزيز تسويق نظم الزراعة الصغيرة</b>										
تعزيز منظمات المزارعين	939	100	-	-	-	-	-	-	-	939
تعزيز الروابط السوقية بناءً على فرص إطلاق القيمة	2 451	56	391	9	166	4	731	17	-	4 498
صندوق تحدي المزارعين	2 823	25	5 259	47	-	-	480	4	2 702	11 263
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>6 213</b>	<b>37</b>	<b>5 650</b>	<b>34</b>	<b>166</b>	<b>1</b>	<b>1 211</b>	<b>7</b>	<b>2 702</b>	<b>16 601</b>
<b>3. تعزيز القدرات المؤسسية ونظم إدارة المعرفة</b>										
تعزيز قدرات الموظفين والمؤسسات الشريكة في مجال تنسيق برنامج العمل الوطني الثاني (SAPP II) والاتصال وإدارة المعرفة والرصد والتقييم وخطة العمل الوطنية للطاقة المستدامة (SECAP)	2 036	100	-	-	-	-	-	-	-	2 036
بناء مؤسسات هيكل حكومية من أجل إدارة أفضل لمخاطر الكوارث	228	9	167	7	-	-	2 066	-	-	2 460
<b>المجموع الفرعي</b>	<b>2 263</b>	<b>50</b>	<b>167</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 066</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 496</b>
<b>4. إدارة المشاريع</b>	<b>5 207</b>	<b>41</b>	<b>587</b>	<b>5</b>	<b>4 918</b>	<b>38</b>	<b>974</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>12 834</b>
<b>5. الاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 000</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 000</b>
<b>المجموع</b>	<b>18 050</b>	<b>34</b>	<b>10 000</b>	<b>19</b>	<b>5 694</b>	<b>11</b>	<b>3 640</b>	<b>7</b>	<b>3 693</b>	<b>53 336</b>

الجدول 3  
التمويل الأصلي (إعادة تخصيص منحة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية): تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق والتمويل  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

ح	G	F	هـ	د	ج	ب	أ		
رمز الفئة	فئة الإنفاق	التخصيص الأولي	المبلغ المصروف	النسبة المئوية المسندة	الرصيد المتاح	التكلفة المعاد هيكلتها	(المبلغ المصروف + التكاليف المعاد هيكلتها) F = B + E	إعادة التخصيص G = F - A	وزن الفئة بعد إعادة التخصيص المقترحة (%) H = (A / F) * 100%
200003	الأعمال	320 000	21 446	7	298 554	178 054	178 070	(141 930)	1
200008	الاستشارات	3 510 000	613 892	17	2 896 108	2 661 400	2 661 400	(848 600)	15
200012	المنح والإعانات *	910 000	126 699	14	783 301	2 180 410	2 180 410	1 270 410	12
200013	السلع والخدمات والمدخلات **	3 600 000	608 240	17	2 991 760	3 891 661	3 891 660	291 660	22
200016	تكاليف التشغيل ***	2 770 000	586 037	21	2 183 963	2 992 000	2 992 000	222 000	17
200019	التدريب ****	5 140 000	1 476 865	29	3 663 135	4 346 460	4 346 460	(793 540)	24
250001	حساب مسبق	-	1 843 863	غير متوفر	(1 843 863)	-	-	-	0
290001	غير مخصص	1 800 000	-	0	1 800 000	1 800 000	1 800 000	-	10
الإجمالي		18 050 000	5 277 042	29.24	12 772 958	18 050 000	18 050 000	-	100

\* صندوق تحدي المزارعين.  
\*\* يشمل المعدات والمواد.  
\*\*\* يشمل الرواتب والبدلات وتكاليف التشغيل.  
\*\*\*\* يشمل ورش العمل.

الجدول 4  
تكاليف البرنامج حسب المكون والسنة البرنامجية  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الإجمالي	2031	2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024
<b>1. زيادة إنتاجية صغار المزارعين وقدرتهم على التكيف مع تغير المناخ</b>								
301	-	-	-	70	35	35	46	116
إجراء تحليل شامل لسلسلة القيمة والسوق								
10 683	70	305	1 459	1 575	2 531	2 529	2 153	64
تعزيز القدرات في مجال أنظمة الإنتاج المراعية للمناخ والتغذية								
5 420	96	459	869	1 203	1 292	920	504	77
الإدارة المستدامة للموارد الإنتاجية (التربة والأراضي والمياه)								
405 16	166	763	2 328	2 847	3 857	3 484	2 703	256
<b>المجموع الفرعي</b>								
<b>2. تعزيز تسويق نظم الزراعة الصغيرة</b>								
939	-	51	124	119	136	132	224	154
تعزيز منظمات المزارعين								
4 398	-	186	487	48	960	1 232	988	59
تعزيز الروابط السوقية بناءً على فرص إطلاق القيمة								
11 263	-	1 466	1 839	1 839	1 844	1 869	2 404	-
صندوق تحدي المزارعين								
16 601	-	1 703	2 450	2 445	2 940	3 234	3 616	212
<b>المجموع الفرعي</b>								
<b>3. تعزيز القدرات المؤسسية ونظم إدارة المعرفة</b>								
تعزيز قدرات الموظفين والمؤسسات الشريكة في مجال تنسيق برنامج العمل الوطني الثاني (SAPP II) والاتصال وإدارة المعرفة والرصد والتقييم وخطة العمل الوطنية للطاقة (SECAP)								
2 036	38	253	308	267	374	200	350	244
بناء مؤسسات الهياكل الحكومية من أجل إدارة أفضل لمخاطر الكوارث								
2 460	110	198	289	415	662	575	212	-
4 496	148	451	596	682	1 730	775	562	244
<b>المجموع الفرعي</b>								
12 834	1 493	1 689	1 689	1 693	1 998	1 874	1 561	838
<b>4. إدارة المشاريع</b>								
3 000	-	-	-	-	-	3 000	-	-
<b>5. الاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث</b>								
<b>الإجمالي</b>	<b>1 807</b>	<b>4 606</b>	<b>7 063</b>	<b>7 668</b>	<b>9 832</b>	<b>12 367</b>	<b>8 442</b>	<b>1 551</b>

## استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

24. واصلت حكومة ملاوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية تصميم مشروع تعزيز قدرة صغار المزارعين على التكيف مع تغير المناخ، الذي من المتوقع أن يحشد 9.2 مليون دولار أمريكي من صندوق التكيف. وقد وافق صندوق التكيف من الناحية الفنية على المذكرة المفاهيمية للمشروع، ومن المتوقع أن يوافق المجلس على التصميم الكامل في عام 2026. ومن شأن الموافقة على التمويل المتوقع من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 وصندوق التكيف أن تمكن الصندوق من سد الفجوة التمويلية بالكامل.

## الصرف

25. ستستند إجراءات صرف أموال برنامج SAPP II إلى التقارير المالية الفصلية المؤقتة وتقديم طلبات السحب عبر بوابة عملاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وستفتح وزارة الزراعة حساباً منفصلاً بالدولار الأمريكي في بنك الاحتياطي الملاوي لكل أداة تمويلية - للصندوق الدولي للتنمية الزراعية وكل ممول مشارك - لتجنب اختلاط الأموال. وسيفتح البرنامج حساباً تشغيلياً بالعملة المحلية لكل أداة في بنك تجاري مرموق يقبله الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وستتدفق الأموال من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والممولين الآخرين مباشرة من حساباتهم إلى حساباتهم المخصصة لبرنامج SAPP II بناءً على طلبات التمويل الدائر الفصلية. وسيستوعب صندوق تحدي المزارعين طريقة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في صرف الأموال بين مجموعات المزارعين ووحدة إدارة البرنامج (PMU)، حيث سيتم صرف السلف المصرح بها على أساس الميزانية مقدماً وتجديدها باستمرار عند حساب ما لا يقل عن 60 في المائة من الأموال المنفقة. وستخضع مدفوعات صندوق تحدي المزارعين لعمليات تحقق متكررة خلال بعثات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وللمراجعة الداخلية والخارجية السنوية. وستحتفظ وحدة إدارة البرنامج أيضاً بحساب منفصل بالعملة المحلية لتلقي المدفوعات النقدية الحكومية.

## ملخص الفوائد والتحليل الاقتصادي

26. وقدرت التكاليف الإجمالية لبرنامج SAPP II بنحو 53.34 مليون دولار أمريكي، ويستفيد منه ما يقدر بنحو 169,448 أسرة. وتتمتع جميع النماذج بجدوى مالية إيجابية، تقاس من خلال نسبة الفائدة إلى التكلفة، ومعدل العائد الداخلي المالي، والقيمة الحالية الصافية المخصصة على مدى 10 سنوات باستخدام معدل 3.6 في المائة. ومن المتوقع أن يحقق برنامج SAPP II معدل عائد اقتصادي أساسي بنسبة 23 في المائة، مع صافي قيمة حالية إيجابية قدرها 11.9 مليون دولار أمريكي. ويتجاوز معدل العائد الاقتصادي الأساسي البالغ 23 في المائة معدل الخصم المستخدم في التحليل الاقتصادي، مما يؤكد سلامة الاستثمار المقترح. وتشير نتائج تحليل الحساسية إلى أن البرنامج يظل قابلاً للتطبيق اقتصادياً في ظل مجموعة من الافتراضات.

## استراتيجية الخروج والاستدامة

27. تُراعى الاستدامة من الناحية المؤسسية والمالية والبيئية ومن حيث نظام الزراعة. وسيؤدي بناء القدرات المؤسسية وتدريب ودعم المؤسسات والوزارات الحكومية - على الصعيدين الوطني ودون الوطني - إلى تعزيز قدرة الوزارات المعنية الرئيسية على تنفيذ جدول أعمال تسويق الزراعة. وسيضمن تعزيز الممارسات الزراعية الجيدة وحماية البيئة ودعم قاعدة الموارد الطبيعية الإنتاجية استدامة الموارد الطبيعية والنظم الإيكولوجية، التي تعتبر أساسية لسبل عيش المزارعين.

28. سيضمن التسويق التجاري والتركيز القوي على مشاركة القطاع الخاص الوصول المستدام إلى المدخلات وتقنيات الإنتاج والإنتاجية، وخدمات الدعم الإرشادي التي يقودها القطاع الخاص، مما يخلق بيئة مواتية للانتقال من الإنتاج الموجه نحو الكفاف إلى الإنتاج الموجه نحو السوق. وسيؤدي إشراك المؤسسات المالية في إدارة صندوق تحدي

المزارعين إلى تعزيز التمويل المستدام من خلال آليات التمويل المختلط وتحفيز البنوك على توفير تمويل إضافي للقطاع الزراعي الريفي.

## ثالثاً- إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف

29. **تقلب المناخ.** يتميز مناخ ملاوي بتقلب شديد، مع مواسم رطبة وجافة متميزة واختلافات إقليمية كبيرة. يتعرض البلد لمجموعة من المخاطر المناخية، بما في ذلك الجفاف والفيضانات والأمطار الغزيرة، والتي تتفاقم بسبب عوامل مناخية خارجية مثل ظاهرة النينو. تؤثر هذه التغيرات المناخية بشكل كبير على مختلف القطاعات، ولا سيما الزراعة، وتؤثر بشكل غير متناسب على مناطق برنامج SAPP II.

30. **ميزانية البرنامج.** ستتولى وحدة إدارة البرنامج SAPP II وضع ميزانية البرنامج وفقاً لإجراءات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) الحالية والقوانين والسياسات وأنين المالية الحكومية. وستتضمن خطة العمل والميزانية السنوية (AWPB) تفاصيل عن الجهات الممولة ونسبة التمويل لكل نشاط. وستوافق عليها اللجنة التوجيهية للبرنامج ويوافق عليها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) من خلال "عدم الاعتراض" قبل التنفيذ.

### باء- البيئة والفئة الاجتماعية

31. تم تصنيف الفئة البيئية والاجتماعية الأولية للبرنامج على أنها معتدلة. وسيتم التخفيف من معظم الآثار المتوقعة من خلال خطط الوقاية والتخفيف. حدد تحليل المخاطر المناخية التفصيلي آثاراً كبيرة لتغير المناخ في البلاد. ونتيجة لذلك، تم وضع خطة لإدارة البيئة والمجتمع والمناخ (ESCMP) وستستخدم كأداة رصد لتجنب الآثار البيئية السلبية. وسيتم تضمين مصفوفة ESCMP في دليل التنفيذ. فيما يتعلق بالامتثال لخطة العمل المناخية والاجتماعية (SECAP)، سيلتزم البرنامج بمتطلبات SECAP بناءً على تصنيف المخاطر.

32. **نظام الإدارة (والرصد) البيئي والاجتماعي.** تم دمج نظام الإدارة البيئية والاجتماعية في تصميم SAPP II وسيستمر في إطار التمويل الإضافي المقترح، مع التركيز على اعتماد الممارسات الجيدة في مجالات البيئة والصحة والسلامة من قبل صغار المزارعين.

### جيم- تصنيف مخاطر المناخ

33. تصنف مخاطر المناخ في البرنامج على أنها كبيرة. ويحدد تقييم التكيف المستهدف إجراءات تكيف محددة يجب تنفيذها طوال مدة البرنامج. وستستخدم أداة التعرض لمخاطر المناخ واستجابة التكيف (CLEAR) لتقييم المناطق المعرضة لمخاطر المناخ وتحديد تدابير التكيف المناسبة لدمجها في تدخلات البرنامج. ويتنبأ تحليل سيناريوهات المناخ بالتغيرات في درجات الحرارة والتقلبات وشدة وتكرار الظواهر المناخية المتطرفة.

34. لا يزال تصنيف المخاطر المناخية للتمويل الإضافي كبيراً، بما يتوافق مع البرنامج الأم. ويواصل البرنامج معالجة المخاطر المتعلقة بالمناخ من خلال تقييم التكيف المستهدف الذي يحدد تدابير تكيف محددة لتنفيذها طوال مدة البرنامج. وسيؤدي الاستخدام المستمر لأداة CLEAR إلى تقييم النقاط الساخنة للمخاطر المناخية وتوجيه دمج تدابير التكيف المناسبة للسياق في تدخلات البرنامج. يظل تحليل سيناريوهات المناخ - الذي يأخذ في الاعتبار التغيرات المتوقعة في درجات الحرارة وتقلبات المناخ وزيادة تواتر وشدة الظواهر المناخية المتطرفة - عنصراً أساسياً في تصميم البرنامج

التكيفي وإدارة المخاطر. وبناءً على ذلك، من المتوقع أن يظل مستوى مخاطر المناخ دون تغيير في إطار التمويل الإضافي.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

35. يتوافق التمويل الإضافي المقترح مع السياسات الحكومية وسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ذات الصلة. يتوافق برنامج التكيف مع تغير المناخ 2 (SAPP II) تماماً مع مجموعة من الأطر السياسية الوطنية والاستراتيجية. وهو يدعم رؤية حكومة ملاوي لعام 2063، ولا سيما الركيزة الأولى من برنامج ملاوي للتنمية المستدامة المتعلقة بالإنتاجية الزراعية والتسويق التجاري، ويتوافق مع الخطة الوطنية للاستثمار الزراعي (2017/2018) (NAIP-2023/2022). ويركز البرنامج على الأمن الغذائي والتغذوي استجابة للخطة الوطنية للاستثمار في الزراعة والسياسة الوطنية لتنمية الثروة الحيوانية (2021-2026). وفي معالجة قابلية التأثر بالمناخ، يتماشى برنامج SAPP II مع الاستراتيجية الوطنية للمرونة (2018-2030)، والسياسة الوطنية لإدارة تغير المناخ (2016)، والمساهمات المحددة وطنياً لملاوي (2015-2040)، بما في ذلك الالتزامات بموجب إجراءات التخفيف للملائمة وطنياً، والإطار الوطني للاستجابة لتغير المناخ، والخطة الوطنية للتكيف. بالإضافة إلى ذلك، يساهم البرنامج في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (2023-2030)، حيث يحقق الأهداف الاستراتيجية لتحسين الأمن الغذائي والقدرة على التكيف مع تغير المناخ والوصول إلى الأسواق لصغار المزارعين والنساء والشباب. ويضمن التنفيذ من خلال وزارة الزراعة (MoA) التكامل في الهياكل الوطنية، في حين أن مشاركة المجتمع المحلي والقطاع الخاص ستعزز الاستدامة والزراعة الموجهة نحو السوق للسكان الريفيين.

## باء- الإطار التنظيمي

### الإدارة والتنسيق

36. ستمثل وزارة المالية والشؤون الاقتصادية رسمياً حكومة ملاوي في الأمور المتعلقة ببرنامج SAPP II بصفتها المستفيدة من المنحة المقدمة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، في حين ستكون وزارة الزراعة هي الوكالة المنفذة الرئيسية، حيث ستوفر التوجيه الاستراتيجي للسياسات والإشراف. وسيترأس الأمين العام لوزارة الزراعة اللجنة التوجيهية للبرنامج. وستقدم اللجنة الفنية للبرنامج الدعم الفني لكل من اللجنة التوجيهية للبرنامج ووحدة إدارة المشروع. وسيترأس مدير خدمات التخطيط الزراعي اللجنة الفنية للبرنامج. وستعكس اللجنة الفنية للبرنامج عضوية اللجنة التوجيهية للبرنامج وستضم مديرين فنيين آخرين من وزارة الزراعة، بما في ذلك رئيس البرنامج الوطني للتنمية الزراعية. وستكون مسؤولية التنفيذ اليومي للبرنامج من اختصاص وحدة إدارة البرنامج المستقلة، التي أنشئت تحت رعاية وزارة الزراعة. وسيتم إدارة صندوق تحدي المزارعين من قبل مدير صندوق مختص (مؤسسة مالية)، يتم تعيينه على أساس تنافسي، مع الإشراف المباشر على تنفيذ صندوق تحدي المزارعين.

### الإدارة المالية والمشتريات والحوكمة

37. الإدارة المالية. ستتولى الإدارة المالية لبرنامج SAPP II فريق مالي متخصص ضمن وحدة إدارة البرنامج، برئاسة محاسب البرنامج وبمساعدة محاسب مساعد ومساعدين محاسبين. كما سيكون لكل منطقة مشاركة موظفون ماليون معينون لضمان الإشراف والرقابة الفعالين على الإدارة المالية على مستوى المنطقة. وستستند إجراءات صرف أموال برنامج SAPP II إلى التقارير المالية الفصلية المؤقتة وتقديم طلبات السحب.

38. ستقوم وحدة إدارة البرنامج بإعداد ميزانية البرنامج وفقاً للإجراءات الحالية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية والقوانين والسياسات المالية لحكومة ملاوي. وستوافق لجنة توجيه البرنامج على ميزانية العمل السنوية وتقدمها إلى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للحصول على عدم الاعتراض عليه قبل تنفيذه. سيتم تحويل برنامج SAPP II إلى برنامج المحاسبة TOMPRO (الإصدار الإلكتروني) - وهو تحسين على برنامج SAPP I - والذي سيتم تهيئته لإنتاج جميع البيانات المالية المطلوبة من قبل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. سيستمر برنامج SAPP II في استخدام إدارة التدقيق الداخلي التابعة لوزارة الزراعة. وسيقوم المراجع العام بإجراء المراجعة الخارجية، وفقاً لاختصاصات معتمدة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. ومن المتوقع أن تلتزم الكيانات المنفذة بإرشادات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لمكافحة الفساد على النحو المنصوص عليه في سياسة وإجراءات الصندوق.

39. وستنفذ ترتيبات الشراء وفقاً لقانون ملاوي للمشتريات العامة والتصرف في الأصول العامة لعام 2016 ولوائح المشتريات العامة لعام 2020، على أن يكون من المفهوم أن الإطار القانوني الوطني يجب أن يتوافق مع متطلبات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، على أن يتم تحديد ذلك في اتفاقية التمويل وخطاب ترتيبات الشراء. وسيعيد البرنامج خطة شراء مرحلية تغطي على الأقل الأشهر الـ 18 الأولى من التنفيذ، تليها خطط متتالية لمدة 12 شهراً. وسيخضع شراء السلع والأعمال والخدمات لمراجعة مسبقة أو لاحقة من قبل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) لضمان أن يتم الشراء وفقاً لإرشادات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بشأن مشتريات المشاريع واتفاقية التمويل.

### جيم- الرصد والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي

40. **الرصد والتقييم.** سيتم دمج التخطيط في العمليات الحكومية وسيستند إلى خطط العمل السنوية، من خلال نهج تشاركية من المستوى الوطني إلى المستويات اللامركزية. سيتم تقديم خطة العمل السنوية الموحدة إلى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) للمراجعة و"عدم الاعتراض" قبل 60 يوماً على الأقل من بدء سنة البرنامج. سيسترشد نظام الرصد والتقييم (M&E) بالخطة الرئيسية الوطنية للرصد والتقييم. وسيتميز نظام الرصد والتقييم لبرنامج SAPP II إمكانية تصنيف البيانات حسب الجنس والعمر. وسيتم قياس جميع المؤشرات الأساسية في مرحلة البداية ومرحلة منتصف المدة ومرحلة الانتهاء. وسيجمع جمع البيانات بين أساليب المسح النوعية والكمية.

41. **التعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي.** سيواصل البرنامج الاستفادة من البيانات والمعلومات والتحليلات التي تنتجها وظيفة الرصد والتقييم، والتي ستخدم بدورها عدداً من الأغراض الرئيسية. وسيقوم البرنامج بتوسيع نطاق الأدوات الحالية لتغطية التمويل الإضافي، وسيصدر موجزات سياساتية ومذكرات تعليمية توثق أفضل الممارسات والدروس المستفادة والإخفاقات، لدعم الحوار السياساتي وتبادل المعرفة مع أصحاب المصلحة والمشاريع والبرامج الأخرى.

### دال- التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل

42. سيكون من الضروري إجراء تعديل على اتفاقية التمويل الحالية بين جمهورية ملاوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) لإضفاء الطابع الرسمي على التخصيص الإضافي لمبلغ 10 ملايين دولار أمريكي كمنحة في إطار IFAD13.

43. كما يُقترح إعادة تخصيص الأموال في إطار التمويل الأصلي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية 12 تحسباً لموارد صندوق التكيف.

## خامسا- الصكوك القانونية والسلطة

44. سيشكل اتفاق التمويل بين جمهورية ملاوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الصك القانوني لتقديم التمويل المقترح إلى المستفيد. وسيتم تعديل اتفاق التمويل الموقع بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
45. جمهورية ملاوي مخولة بموجب قوانينها بتلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
46. وأنا مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح يتوافق مع اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والسياسات والمعايير الخاصة بتمويل الصندوق.

## سادسا- التوصية

47. أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:
- تقرر: أن يقدم الصندوق منحة إدارية لجدوى الديون إلى جمهورية ملاوي بمبلغ عشرة ملايين دولار أمريكي (10,000,000 دولار أمريكي) وبالشروط والأحكام التي تتوافق إلى حد كبير مع الشروط والأحكام الواردة في هذا المستند، وأن يقوم بإعادة تخصيص الأموال ذات الصلة بموجب الجدول 2.

ألفرو لاريو  
الرئيس



## Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions	Project Yr 1 (2024)			
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Res		Year Targets	Year Results	Cumulative	
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				Project reports	Annually	PMU	Activities start on expected timeline				
	Males - Males		24700	49400								
	Females - Females		24700	49400								
	Young - Young people		14820	29640								
	PwD		2470	4940								
	Total number of persons receiving services - Number of people		49400	98800								
	Male - Percentage (%)		50	50								
	Female - Percentage (%)		50	50								
	Young - Percentage (%)		30	30								
	PwD - Percentage (%)		5	5								
	1.a Corresponding number of households reached				Project reports	Annually	PMU					
	Women-headed households - Households		14400	28800								
	Non-women-headed households - Households		35000	70000								
	Households - Households		49400	98800								
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Project reports	Annually	PMU					
	Household members - Number of people		247000	494000								
	Project Goal To contribute towards wealth creation, and improve food and nutrition security among rural population of Malawi	Moderate/Chronic Food Insecurity				Reports from the IPC report, from HIS and DHS report	Every 3 years		PMU			
		% Individuals - Percentage (%)	33	30	25							
		Household wealth index				Reports from the IPC report, from HIS and DHS report	Every 3 years		PMU			
% of rural population under the two lowest wealth quintiles - Percentage (%)		46	43	35								
	Number of beneficiaries reporting increase in income by at least 25%						PMU					

<b>Development Objective</b> Commercialise and enhance the resilience and productivity of smallholder farming systems of rural men, women and youth in selected districts of Malawi by 2030	Total - Number		7500	15000	Baseline, mid & end-line surveys	Baseline, mid & end-line			0	0	0
	Males - Number		3750	7500					0	0	0
	Females - Number		3750	7500					0	0	0
	Young - Number		2850	5700					0	0	0
	PwD		375	750							
	<b>Percentage increase of level of commercialisation</b>				Baseline, mid & end-line surveys	Baseline, mid & end-line	PMU		0	0	0
	Percentage increase in volume of commodities marketed by the beneficiaries - Percentage (%)		10	25							
	<b>IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment</b>				Baseline, mid & end-line surveys/ COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU				
	Total persons - Percentage (%)	53.5	59.25	65					0	0	0
	Total persons - Number of people	42800	23700	52000					0	0	0
	Females - Percentage (%)	53.5	59.25	65					0	0	0
	Females - Females	21400	11850	26000					0	0	0
	Males - Percentage (%)	53.5	59.25	65					0	0	0
	Males - Males	21400	11850	26000					0	0	0
	<b>1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)</b>				COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU		0	0	0
	Women (%) - Percentage (%)	30.3	40	60					0	0	0
	Women (number) - Females		12000	36000					0	0	0
	Households (%) - Percentage (%)	30.3	40	60					0	0	0
	Households (number) - Households		12000	36000					0	0	0
	Household members - Number of people		60000	180000					0	0	0
	Women-headed households - Households		5247	10494					0	0	0
	<b>SF.2.1 Households satisfied with project-supported services</b>				COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU				
	Household members - Number of people		80000	320000					0	0	0
	Women-headed households - Households		4096	16384					0	0	0
	Households - Percentage (%)		40	80					0	0	0
	Households - Households		16000	64000					0	0	0
	<b>SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers</b>				COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU				
	Household members - Number of people		160000	320000					0	0	0
	Women-headed households - Households		8192	16384					0	0	0
	Households - Percentage (%)	31.38	40	80					0	0	0
	Households - Households		32000	64000					0	0	0
<b>Outcome Outcome 1.</b>	<b>1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices</b>				COI surveys		PMU	- Beneficiaries willing to adopt			

Increased smallholder productivity and climate resilience	Total number of household members - Number of people	56745	37930	95065		Baseline, mid & end-line		climate smart agriculture and NRM practices - Ability of the project to respond to climate shocks with pro-active adaptive management - Sufficient Government buy-in and facilitative policy environment - Adequate labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0
	Households - Percentage (%)	29.1	38.9	48.75					0	0	0
	Women-headed households - Households		4992	9984					0	0	0
	Households - Households	11349	7586	19013					0	0	0
	<b>1.2.4 Households reporting an increase in production</b>				COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU				
	Total number of household members - Number of people		47535	95065					0	0	0
	Households - Percentage (%)		38.9	48.75					0	0	0
	Women-headed households - Households		4992	9984					0	0	0
	Households - Households		9507	19013					0	0	0
	<b>3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</b>				COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU				
	Total number of household members - Number of people	38610	47535	95065					0	0	0
	Households - Percentage (%)	19.8	38.9	48.75					0	0	0
	Women-headed households - Households		4992	9984					0	0	0
	Households - Households	7722	9507	19013					0	0	0
	<b>3.2.1 Tons of Greenhouse gas emissions (tCO2e) avoided and/or sequestered</b>				Baseline and completion survey	Baseline, mid and endline	IFAD ECG				
	Hectares of land - Area (ha)	0	12220	36660					0	0	0
	tCO2e/20 years - Number	0	-127938	-383815					0	0	0
	tCO2e/ha - Number	0	-3.49	-10.47					0	0	0
	tCO2e/ha/year - Number	0	-0.17	-0.52					0	0	0
	<b>1.2.9 Households with improved nutrition Knowledge Attitudes and Practices (KAP)</b>										
	Indigenous households - Households								0	0	0
	Women-headed households - Households		5460	11700					0	0	0
	Households (number) - Households		21000	45000					0	0	0
	Households (%) - Percentage (%)	65.7	70	75					0	0	0
	Household members - Number of people		105000	225000					0	0	0
<b>Output</b> Output 1.1. Inclusive value chain and market analysis conducted	<b>Stakeholders and value chain actors mapped</b>				Projects reports	Annually	PMU	- Beneficiaries willing to adopt climate smart agriculture and NRM practices - Ability of the project to respond to			
	Number of mapping exercises conducted - Number		4	8					0	0	0
<b>Output</b> Output 1.2. Enhanced capacity	<b>1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Total persons participating - Number of people		40000	68000					0	0	0

for climate smart and nutrition-sensitive production	Males - Males		16000	32000				climate shocks with pro-active adaptive management - Sufficient Government buy-in and facilitative policy environment - Adequate labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0
	Females - Females		24000	36000					0	0	0
	Households - Households		32000	60000					0	0	0
	Household members benefitted - Number of people		200000	300000					0	0	0
	Young - Young people		12000	18000					0	0	0
	Women-headed households - Households		10400	15600					0	0	0
	<b>Technologies developed and promoted</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Number of new technologies developed - Number		5	15					0	0	0
	Number of new technologies promoted - Number		10	10					0	0	0
	<b>1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Males - Males		9750	19500					0	0	0
	Females - Females		9750	19500					0	0	0
	Young - Young people		5850	11700					0	0	0
	PwD		975	1950					0	0	0
	Total rural producers - Number of people		19500	39000					0	0	0
	<b>1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Men trained in crop - Males		9750	19500					100	67	67
	Women trained in crop - Females		9750	19500					100	83	83
	Young people trained in crop - Young people		5850	11700					30	43	43
	Men trained in livestock - Males		3900	7800					5	0	0
	Women trained in livestock - Females		3900	7800					0	0	0
	Young people trained in livestock - Young people		2340	4680					0	0	0
	Total persons trained in crop - Number of people		19500	39000					200	150	150
	Total persons trained in livestock - Number of people		7800	15600					0	0	0
	<b>3.1.2 Persons provided with climate information services</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Males - Males		14719	29438					0	0	0
	Females - Females		14719	29438					0	0	0
	Young - Young people		8831	17663					0	0	0
	PwD		1472	2944							
	Persons provided with climate information services - Number of people		29438	58876					0	0	0
	<b>People who benefited from the pass-on programme</b>					Annually	PMU				

	Number of beneficiaries from the goat pass-on programme - Number		2896	5792					2200	2145	2145
	Number of goats passed-on - Number		14480	28960	Project reports				11000	10725	10725
	Number of beneficiaries from the chicken pass-on programme - Number		6188	12375					1700	1650	1650
	Number of chicken passed-on - Number		6375	12750					17000	16500	16500
	<b>People trained on GALS</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Number of extension workers trained as ToT - Number		250	250					0	0	0
	Number of local facilitators trained - Number		500	500					0	0	0
	Percentage of women local facilitators trained - Percentage (%)		60	60					0	0	0
	Number of households mentored - Number		7000	10000					0	0	0
	<b>Public-private extensions supported</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Number of extensions officers trained and supported - Number		50	100					0	0	0
<b>Output</b> Output 1.3. Sustainable management of productive resources (soil, land and water)	<b>3.1.4 Land brought under climate-resilient practices</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Hectares of land - Area (ha)		2000	4000					0	0	0
	<b>Number of HH benefiting from sustainable soil and water conservation practices</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Number of households - Number		5000	10125					0	0	0
	<b>Number of farming HH trained in micro-catchment and sustainable soil fertility management</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Number of farming households - Number		5000	10125					0	0	0
<b>Outcome</b> Outcome 2. Commercialisation of smallholder farming systems promoted	<b>Number of beneficiaries who reported increase of sale (quantity of produce sold) by 25%</b>				Baseline, mid & end-line surveys	Baseline, mid & end-line	PMU	- Farmers' groups propose business plans for post-harvest investments - Beneficiaries and agri-businesses are willing to participating in creation of mechanisms for interaction between different actors - Adequate			
	Total - Number		7500	15000					0	0	0
	Males - Number		3750	7500					0	0	0
	Females - Number		3750	7500					0	0	0
	Young - Number		2250	4500							
	PwD - Number		375	750					0	0	0
	<b>2.2.4 Supported rural producers' organizations providing new or improved services to their members</b>				COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU				
	Number of POs - Organizations		375	750					0	0	0
	Total number of POs members - Number of people		9376	18750					0	0	0
	Males POs members - Males		4688	9375					0	0	0

	Females POs members - Females		4688	9375				labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0
	Young POs members - Young people		2813	5625							
	PwD POs members - Young people		469	938					0	0	0
<b>Output</b> Output 2.1. Strengthened farmer organizations	<b>2.1.3 Rural producers' organizations supported</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Total size of POs - Organizations		9376	18750				0	0	0	
	Rural POs supported - Organizations		375	730				0	0	0	
	Males - Males		4688	9375				0	0	0	
	Females - Females		4688	9375				0	0	0	
	Young - Young people		2813	5625				0	0	0	
	PwD		469	938							
	<b>2.1.4 Supported rural producers that are members of a rural producers' organization</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Males - Males		4688	9375				0	0	0	
	Total number of persons - Number of people		9376	18750				0	0	0	
	Females - Females		4688	9375				0	0	0	
	Young - Young people		2813	5625				0	0	0	
	PwD		469	938							
	<b>1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Males - Males		4688	9375				0	0	0	
	Females - Females		4688	9375				0	0	0	
	Young - Young people		2813	5625				0	0	0	
	PwD		469	938							
	Persons in rural areas trained in FL and/or use of FProd and Services (total) - Number of people		9376	18750				0	0	0	
<b>Output</b> Output 2.2. Market linkages promoted based on opportunities to unlock value	<b>Business plan development supported and implemented</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Number of market linkages partnership developed between farmer's groups and market actors (buyers) - Number		25	50				0	0	0	
	Number of farmer's group who declared having taken credit from a rural finance institutions - Number		75	150				0	0	0	
	<b>Number of beneficiaries trained on post-harvest handling</b>				Project reports	Annually	PMU				
	Total number of persons trained - Number		3750	7500				0	0	0	

	Males - Number		1875	3750				0	0	0
	Females - Number		1875	3750				0	0	0
	Young - Number		1125	2250				0	0	0
	PwD		1877	350						
	<b>2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated</b>									
	Total number of facilities - Facilities		126	250				0	0	0
	Processing facilities constructed/rehabilitated - Facilities		63	125				0	0	0
	Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities		63	125				0	0	0
	<b>Number of beneficiaries who reported having access to new post-harvest facilities</b>				Project reports	Annually	PMU			
	Total - Number		1875	3750				0	0	0
	Males - Number		938	1875				0	0	0
	Females - Number		937	1875				0	0	0
	Young - Number		563	1125				0	0	0
	PwD - Number		94	188						
<b>Output</b> Output 2.3. Farmer Challenge Fund (FCF) operationalized	<b>2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management</b>				Project reports	Annually	PMU			
	Males - Males		3750	7500				0	0	0
	Females - Females		3750	7500				0	0	0
	Young - Young people		2250	4500				0	0	0
	PwD - Number		375	750						
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people		7500	15000				0	0	0
	<b>Number of business plan proposals approved for financing</b>				Project reports	Annually	PMU			
	Number of business plans approved - Number		375	750				0	0	0
	Volume of funds (USD) - Money (USD' 000)		5000000	5000000				0	0	0
	<b>Number of farmer groups/projects accessing FCF</b>				Project reports	Annually	PMU			
	Number of farmer groups/projects accessing FCF to promote Production - Number		250	500				0	0	0
	Number of farmer groups/projects accessing FCF to promote commercialisation - Number		125	250				0	0	0
<b>Outcome</b> Outcome 3. Strengthened institutional capacity and knowledge	<b>Annual disbursement</b>				Project reports	Annually	PMU	- Training and exchange visits are organized		
	Annual disbursement target met against the AWPB - Number		70	70				- Effective implementation	0	0

management systems								arrangements and manageable workload of the PIU					
<b>Output</b> Output 3.1. Capacity of staff, Communication, knowledge management and M&E	<b>Trainings and capacity building of the PMU</b>				Project reports	Annually	PMU						
	Number of staff participating - Number		10	20							0	0	0
	Males - Number		5	10							0	0	0
	Females - Number		5	10							0	0	0
	<b>Success stories, best practices and lessons learnt documented and disseminated</b>				Project reports	Annually	PMU						
	Number of success stories shared - Number		10	20							0	0	0
	Number of best practices documented - Number		2	10							0	0	0
	Number of lessons learnt shared - Number		5	10							0	0	0
<b>Output</b> Output 3.2. Institution building and policy engagement for resilient and market-oriented food systems	<b>Government staff trained on disaster preparedness, mitigation and timely response</b>				Project reports	Annually	PMU	- Training and exchange visits are organized - Effective implementation arrangements and manageable workload of the PIU					
	Number of government staff trained - Number		15	30							0		0
	<b>Policy engagement supported</b>				Project reports	Annually	PMU						
	Number of workshops organized for policy discussions - Number		2	10							0	0	0
	Number of policy documents supported - Number		1	3					0	0	0		



## Updated summary of the economic and financial analysis

The Economic and Financial Analysis (EFA) has been anchored on the project development objective which is "To commercialise and enhance the resilience and productivity of smallholder farming systems of rural men, women and youth in selected districts of Malawi by 2030". Therefore, the models that have been developed for this EFA have both the productivity metrics such as increase yields, reduction in post-harvest losses but unlike in SAPP, there is now emphasis on commercialisation. Commercialisation investments to be made by SAPP II have been reflected in the EFA models in the form of increase in premium prices paid to farmers. Innovations like linking farmers to markets can fetch premium prices for the producer groups and their households.

Beneficiary outreach, cost per beneficiary and adoption rates: The direct target household (HH) beneficiaries for SAPP II for the selected target areas are projected at 169,448 (HH) translating into 847,240 household members assuming 5 people per HH. This includes 80,000 HHs receiving direct project services under agricultural production, 10,728 HHs and 78,720 HHs accessing goats & chickens through pass-on programme respectively. Adoption rate for HHs receiving direct project services under agricultural production is assumed at 49% which corresponds to about 39,000 HHs. No adoption rate has been applied to HHs under the pass-on programme. The total number of households adopting the proposed investment is, therefore, 128,448 HHs. The summary is presented in the tables below.

Table A: **Financial cash flow models**

Project Year		Farm models' net incremental benefits (in KW'000)								
		Maize	Groundnuts	Pigeon Peas	Cowpeas	Soyabean	Goats	Local Chicken	Tomatoes	Ground nuts Processing
	PY1	(59)	(168)	(8)	(217)	(275)	(117)	22	(936)	(3,019)
	PY2	574	638	303	(62)	(58)	4	136	(254)	488
	PY3	1,085	1,073	466	113	120	0	82	340	653
	PY4	1,680	1,319	801	249	277	3	135	773	1,177
	PY5	1,680	1,319	801	249	277	17	180	773	1,177
	PY6	1,680	1,319	801	249	277	40	215	773	1,177
	PY7	1,680	1,319	801	249	277	33	240	773	1,177
	PY8	1,680	1,319	801	249	277	51	285	773	1,177
	PY9	1,680	1,319	801	249	277	55	320	773	1,177
	PY10	1,680	1,319	801	249	277	33	355	773	1,177
IRR		1056%	434%	3706%	50%	47%	11%		38%	27%
NPV (Kw 000) @10%		10,614	8,586	5,062	1,192	1,301	66	1,542	3,381	4,548
B/C Ratio		2.47	2.26	5.14	1.04	1.23	1.16	4.13	1.35	1.14
Return to		36.5	43.3	76.0	2.4	5.6	7.2	12.1	10.1	12.1

Table B: Project costs and log-frame targets

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME				
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD )				
Beneficiaries	847,240	people	53.0	Million
Cost per beneficiary	63	USD x persc	169,448	Household
				313
Components and Cost (USD million)				
A. Increased Smallholder Productivity and Climate	13.1			
B. Commercialisation of smallholder farming systems promoted	31.3			
C. Strengthened institutional capacity and knowledge	4.0			
D. Project Management Costs	4.7			
Total	53.0			

Table C: Main assumptions and shadow prices

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES					
FINANCIAL	Output	Yields (Annually) Kg			
		Land Size	WOP	WP	Price (KW'000)
	Maize	Ha	2,650	4,903	0.8
	Groundnuts	Ha	446	1,588	1.4
	Pigeon Peas	Ha	1,933	2,500	0.8
	Cowpeas	Ha	524	1,000	1.0
	Soyabean	Ha	850	1,148	1.2
	#REF!	Ha	800	1,000	1.2
	Goats	-	3	21	25.0
	Local Chicken	-	11	72	4.0
Economic	Standard Conversion Factor	0.89	Discount rate for Financial		4%
	Labour Conversion Factor	0.94	Discount rate for Economic		17%

Table D: Beneficiary adoption rates and phasing

Household Phasing - Crop production	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10
Beneficiaries under Agricultural Production	80,000	6,400	12,651	12,988	17,271	17,227	11,354	2,110		
Cumulative Number of Beneficiaries	6,400	19,051	32,039	49,310	66,536	77,890	80,000			
Adoption Rate	49%									
Beneficiary Aggregation										
Beneficiaries in Y1	3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028			
Beneficiaries in Y2		3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028		
Beneficiaries in Y3			3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028	
Beneficiaries in Y4				3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028
Beneficiaries in Y5					3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535
Beneficiaries in Y6						3,120	6,168	6,331	8,419	8,398
Beneficiaries in Y7							3,120	6,168	6,331	8,419
Beneficiaries in Y8								3,120	6,168	6,331
Beneficiaries in Y9									3,120	6,168
Beneficiaries in Y10										3,120
Total Beneficiaries	3,120	9,288	15,619	24,038	32,437	37,972	39,000	39,000	39,000	39,000

Table E: Economic cash flow

Project year	Project Incremental Economic Benefits			Incremental Fam Benefits (MWK million)	Economic Project Costs (MWK million)			Cash-flow
	Farm Benefits	Pass-on benefits (Goats)	Pass-on benefits (Chicken)		Investment Costs	Recurrent Costs	Total Economic Costs	
PY1	(1,547)	(62)	(222)	(1,831)	3,476	522	3,998	(5,829)
PY2	(2,653)	(55)	348	(2,360)	7,381	522	7,903	(10,263)
PY3	(1,458)	(27)	479	(1,006)	7,591	522	8,113	(9,120)
PY4	(148)	(18)	548	382	10,267	522	10,789	(10,407)
PY5	3,072	9	676	3,757	10,240	522	10,762	(7,004)
PY6	8,047	54	743	8,844	6,571	522	7,093	1,751
PY7	15,315	116	701	16,132	796	522	1,318	14,814
PY8	16,908	208	782	17,898		104	104	17,793
PY9	18,098	377	843	19,318		104	104	19,213
PY10	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY11	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY12	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY13	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY14	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY15	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY16	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY17	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY18	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY19	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY20	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
NPV@ 13% (KW' million)								12,393
NPV@ 13% ('millionUSD)								11.92
EIRR								23%
BCR				295,082			51,332	5.7

Table F: Sensitivity analysis

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13-20	14	15	16	17	18	19	20	
<b>Incremental Benefits</b>	(1,831)	(2,360)	(1,006)	382	3,757	8,844	16,132	17,898	19,318	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	
benefits +10%	(2,014)	(2,595)	(1,107)	420	4,133	9,728	17,745	19,687	21,250	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	
benefits +20%	(2,197)	(2,831)	(1,208)	458	4,509	10,613	19,358	21,477	23,181	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	
Mild scenario	(1,647)	(2,124)	(906)	344	3,382	7,959	14,519	16,108	17,386	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	
Medium scenario	(1,464)	(1,888)	(805)	306	3,006	7,075	12,906	14,318	15,454	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	
High scenario	(1,281)	(1,652)	(704)	267	2,630	6,191	11,292	12,528	13,522	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	
<b>Project Costs</b>	3,998	7,903	8,113	10,789	10,762	7,093	1,318	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	
costs +10%	4,398	8,694	8,925	11,868	11,838	7,802	1,450	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	
costs +20%	4,798	9,484	9,736	12,947	12,914	8,511	1,581	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	
costs +30%	5,997	11,855	12,170	16,183	16,142	9,221	1,713	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	
<b>Net cash flow</b>	(5,829)	(10,263)	(9,120)	(10,407)	(7,004)	1,751	14,814	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
base scenario	(5,829)	(10,263)	(9,120)	(10,407)	(7,004)	1,751	14,814	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
costs +10%	(6,228)	(11,053)	(9,931)	(11,486)	(8,080)	1,042	14,682	17,783	19,203	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	
costs +20%	(6,628)	(11,843)	(10,742)	(12,565)	(9,157)	333	14,551	17,772	19,193	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	
costs +30%	(7,828)	(14,214)	(13,176)	(15,801)	(12,385)	(977)	14,419	17,762	19,182	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	
benefits +10%	(6,012)	(10,499)	(9,220)	(10,369)	(6,628)	2,635	16,427	19,583	21,145	23,290	23,290	23,290	23,290	23,290	23,290	23,290	23,290	23,290	23,290	23,290	
benefits +20%	(6,195)	(10,735)	(9,321)	(10,330)	(6,253)	3,520	18,040	21,373	23,077	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	
benefits -10%	(5,646)	(10,027)	(9,019)	(10,445)	(7,380)	867	13,201	16,003	17,282	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	
benefits -20%	(5,462)	(9,791)	(8,918)	(10,483)	(7,756)	(18)	11,588	14,214	15,350	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	
benefits -30%	(5,279)	(9,555)	(8,818)	(10,521)	(8,131)	(902)	9,974	12,424	13,418	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	
benefits delayed 1 year	(3,998)	(9,734)	(10,473)	(11,795)	(10,380)	(3,335)	7,526	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
benefits delayed 2 years	(3,998)	(7,903)	(9,944)	(13,148)	(11,768)	(6,711)	2,439	8,739	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
benefits delayed 3 years	(3,998)	(7,903)	(8,113)	(12,619)	(13,121)	(8,099)	(936)	3,653	8,739	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
benefits delayed 4 years	(3,998)	(7,903)	(8,113)	(10,789)	(12,592)	(9,452)	(2,324)	278	3,653	8,739	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
<b>Discount rate</b>	17%																				
<b>Sensitivity Analysis</b>	<b>Base case</b>	<b>Costs increase</b>			<b>Benefits increase</b>		<b>Decrease of Benefits</b>			<b>Delay of Benefits</b>											
		+10%	+20%	+30%	+50%	+75%	+100%	-10%	-20%	-30%	-50%	-75%	-100%	<b>1 year</b>	<b>2 years</b>						
IRR (%)	23%	21%	20%	17%	24%	26%	21%	19%	17%	20%	17%	20%	17%								
NPV (MKW/Million '000)	12,933	9,588	6,783	(967)	16,438	20,482	8,349	4,305	260	5,683	(38)										