

مذكرة الرئيس

التمويل الإضافي المقترح لجمهورية ملاوي

جمهورية ملاوي

برنامج الإنتاج الزراعي المستدام - المرحلة الثانية

رقم المشروع: 2000004511

الوثيقة: EB 2025/LOT/P.8

التاريخ: 30 أكتوبر/تشرين الأول 2025

التوزيع: عام

الأصل: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: يُدعى المجلس التنفيذي إلى الموافقة على التوصية المتعلقة بالتمويل الإضافي المقترح الوارد في الفقرة 47.

أسئلة فنية:

Sara Mbago-Bhunu

مديرة إقليمية

قسم شرق وجنوب أفريقيا

البريد الإلكتروني: s.mbagobhunu@ifad.org

Bernadette Mukonyora

مديرة قطرية

قسم شرق وجنوب أفريقيا

البريد الإلكتروني: b.mukonyora@ifad.org

المحتويات

ii	ملخص التمويل
1	أولاً الخلفية ووصف البرنامج
1	ألف- الخلفية
1	باء- وصف البرنامج الأصلي
1	ثانياً أسباب التمويل الإضافي
2	ألف- الأسباب
3	باء- وصف المنطقة الجغرافية والفئات المستهدفة
3	جيم- المكونات والنتائج والأنشطة
4	DAL- التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثاً إدارة المخاطر
10	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف
10	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
10	جيم- تصنيف مخاطر المناخ
11	رابعاً التنفيذ
11	ألف- الامتنال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
11	باء- الإطار التنظيمي
11	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصال الاستراتيجي
12	DAL- التعديلات المقترنة على اتفاقية التمويل
12	خامساً الصكوك القانونية والسلطة القانونية
13	سادساً التوصية

فريق تنفيذ البرنامج

Sara Mbago-Bhunu

المديرة الإقليمية:

Bernadette Mukonyora

المديرة القطرية:

Robert Delve

القائد الفني:

Carlo Marcello Spinello

المسؤول المالي:

Clemence Moinier

أخصائية المناخ والبيئة:

Michele Totah

المسؤول القانوني:

ملخص التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية ملاوي	المقترض/المستفيد:
وزارة الزراعة	الوكالة المنفذة:
53.34 مليون دولار أمريكي	التكلفة الإجمالية للبرنامج:
18.05 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل الأصلي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إطار القدرة على تحمل الديون):
10.0 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل الإضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (DSF)
الاتحاد الأوروبي يستثمر في تعزيز سبل العيش وصحة التربة في بلدان أفريقيا والカリبي والمحيط الهادئ (ACP) (EU-ILSA)؛ برنامج Pass-on؛ صندوق التكيف EU-ILSA: 2.60 مليون دولار أمريكي	الممولون المشاركون:
برناموج Pass-on: 3.04 مليون دولار أمريكي (التمويل الأصلي)؛ الفجوة التمويلية: 15.6 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل المشترك الأصلي:
منح EU-ILSA: 1.040 مليون دولار أمريكي	شروط التمويل المشترك الأصلي:
صندوق التكيف: 9.22 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل المشترك الإضافي:
المنح	شروط التمويل المشترك الإضافي:
5.69 مليون دولار أمريكي (تم تخفيضها من 8.00 مليون دولار أمريكي عند التصميم)	مساهمة المقترض/المستفيد:
3.69 مليون دولار أمريكي (تم تخفيضها من 6.00 مليون دولار أمريكي عند التصميم)	مساهمة المستفيدين:
7.43 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل الأصلي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) المتعلق بالمناخ:
9.27 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل الإضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لمواجهة تغير المناخ:
تحت الإشراف المباشر للصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المتعاونة:

أولاً- الخلفية ووصف البرنامج

ألف- الخلفية

1. تمت الموافقة على برنامج الإنتاج الزراعي المستدام - المرحلة الثانية (SAPP II) من قبل المجلس التنفيذي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية في 12 ديسمبر 2023، ودخل حيز التنفيذ في 13 مارس 2024، مع صرف الدفعة الأولى في 19 يوليو¹. وتبلغ مدة تنفيذ البرنامج سبع سنوات، ويكون تاريخ الانتهاء من البرنامج هو 31 مارس 2030، وتاريخ إغلاق البرنامج هو 30 سبتمبر 2030.

2. يبلغ التمويل الأولى للبرنامج 53.34 مليون دولار أمريكي، ويتم تمويله على النحو التالي: (1) منحة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بقيمة 18.1 مليون دولار أمريكي؛ (2) مساهمة مقابلة من حكومة ملاوي بقيمة 8.0 مليون دولار أمريكي؛ (3) منحة من الاتحاد الأوروبي للاستثمار في مرونة سبل العيش وصحة التربة في بلدان أفريقيا والكاريبى والمحيط الهدائى (ACP) بمبلغ 2.60 مليون دولار أمريكي؛ (4) مساهمة المستفيدين والقطاع الخاص بمبلغ 6.0 مليون دولار أمريكي؛ (5) برنامج التمرين بمبلغ 3.04 مليون دولار أمريكي. وقد صُمم برنامج II SAPP مع وجود فجوة تمويلية قدرها 15.6 مليون دولار أمريكي.

3. في 5 أغسطس 2025، أصدرت حكومة ملاوي طلباً رسمياً للحصول على تمويل إضافي قدره 10 ملايين دولار أمريكي من التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD13)، لتغطية الفجوة التمويلية الحالية. وتطلب الحكومة 10 ملايين دولار أمريكي بدلاً من 15.6 مليون دولار أمريكي بسبب الموافقة الفنية على منحة بقيمة 9.27 مليون دولار أمريكي من صندوق التكيف، والتي من المتوقع أن تتم الموافقة عليها في عام 2026، والتي ستتوفر تمويلاً مشتركاً موازياً لأنشطة برنامج التكيف الوطني الثاني في إطار المكون 1.

باء- الوصف الأصلي للبرنامج

4. يعتمد برنامج SAPP II على التنفيذ الناجح لبرنامج SAPP الأصلي، الذي اكتمل في عام 2023. الهدف العام لبرنامج SAPP II هو زيادة دخل صغار المزارعين وقدرتهم على التكيف مع تغير المناخ بشكل مستدام من خلال تعزيز الإنتاجية والتسويق التجاري وتنمية القدرات المؤسسية. يهدف البرنامج إلى تمكين المجتمعات الريفية - ولا سيما النساء والشباب والأسر التي تعيلها نساء وأشخاص ذوي الإعاقة - من خلال تعزيز الممارسات الزراعية المستدامة وتحسين الروابط السوقية ودعم سلاسل القيمة الشاملة.

5. يتكون برنامج SAPP II من ثلاثة مكونات أساسية: (1) زيادة إنتاجية صغار المزارعين وقدرتهم على التكيف مع تغير المناخ (26 في المائة من الميزانية)؛ (2) تشجيع تسويق نظم الزراعة الصغيرة (59 في المائة)؛ (3) تعزيز القدرات المؤسسية ونظم إدارة المعرفة (8 في المائة). ومن المتوقع أن يحقق البرنامج نتائج مهمة، بما في ذلك زيادة دخل الأسر المعيشية، وتحسين النوع الغذائي، وزيادة اعتماد التكنولوجيات المستدامة بيئياً. وسيتم تحقيق ذلك من خلال الاستثمارات التي يقوم بها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وحكومة ملاوي، والاتحاد الأوروبي، وصندوق التكيف، والتمويل الإضافي.

¹ انظر EB 2023/140/R.3/Rev.1

ثانياً- أسباب التمويل الإضافي

الف- الأسباب

6. صُمم برنامج التكيف مع تغير المناخ الثاني (SAPP II) واعتمد بفجوة تمويلية قدرها 15.6 مليون دولار أمريكي، حيث أشار تقرير تصميم البرنامج الأصلي إلى إمكانية سد الفجوة بأموال الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD13)، في حالة توفرها. وتطلب الحكومة تخصيص 10 ملايين دولار أمريكي من موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 في إطار هذا التمويل الإضافي، على أن يتم سد الفجوة المتبقية من خلال مزدوج من أموال الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 12 المعاد تخصيصها من الميزانية الأصلية ومنحة صندوق التكيف البالغة 9.22 مليون دولار أمريكي، بعنوان مشروع تعزيز قدرة صغار المزارعين على التكيف مع تغير المناخ (SCRP)، والذي من المتوقع أن يحصل على الموافقة النهائية بحلول مارس 2026.
7. وسيوفر مشروع SCRP تمويلاً موازياً لتنفيذ المكون 1 (كما هو موضح في الجدول 2)، مع إعادة تخصيص أموال الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD12) المبرمجة أصلاً لهذه الأنشطة لتمويل جزء من الفجوة التمويلية. وتركز تدخلات مشروع SCRP على الزراعة الذكية مناخياً وإدارة البيئة، وهو ما يتماشى جيداً مع المكون 1 من مشروع الزراعة الذكية مناخياً ()، الذي يسعى إلى تعزيز زيادة إنتاجية صغار المزارعين وقدرتهم على التكيف مع تغير المناخ.
8. وعلى وجه التحديد، أعيد تخصيص التدريب والاستشارات ذات الصلة لدعم الزراعة الذكية مناخياً من التمويل الأصلي إلى برنامج SCRP. وقد أدى نهج إعادة التخصيص الشامل إلى توفير موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD12) للمساعدة في سد الفجوة التمويلية في إطار المكون 2.3، صندوق تحدي المزارعين. وقد تم الاحتفاظ ببعض موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD12) في إطار المكون 1، للسماح ببدء البرنامج بسلامة وتوقع أي تأخيرات محتملة في الحصول على الأموال من صندوق التكيف.
9. وبالتالي، فإن دمج أموال المناخ في إطار برنامج SCRP مع برنامج SAPP II قد أتاح إعادة تخصيص الأموال بطريقة فعالة، والاستفادة من تمويل المناخ عند الاقتضاء، في حين أن موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD12) والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD13) مخصصة في الغالب للمكون 2، دون التأثير على الأهداف الإنمائية للبرنامج.
10. إلى جانب هذا المنطق، يستوفي برنامج التكيف مع تغير المناخ 2 المعايير الضرورية التالية:
- (1) تظل الأهداف والأنشطة والنهج والمكونات التمويلية الإضافية متسقة مع التصميم الأصلي للبرنامج؛
 - (2) ملاوي مدرجة في قائمة البلدان المؤهلة للحصول على تمويل أساسي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13، بمخصصات تبلغ 38 مليون دولار أمريكي؛
 - (3) تتوافق الأنشطة المقرر تمويلها مع جميع سياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ذات الصلة في وقت طلب التمويل الإضافي، بما في ذلك إجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي (SECAP)، والسياسات المستهدفة ومؤشرات الأداء؛
 - (4) قدمت حكومة ملاوي طلباً رسمياً للحصول على تمويل إضافي قدره 10 ملايين دولار أمريكي.
- الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التعميم المؤسسي تمشياً مع التزامات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التعميم، تم التحقق من أن البرنامج:
11. يشمل التمويل المتعلق بالمناخ

تحويل النوع الاجتماعي

مراعاة التغذية

مراعاة الشباب

12. من المتوقع أن يؤدي تغير المناخ إلى انخفاض الإمدادات الغذائية في البلاد، مع ما يترتب على ذلك من آثار كبيرة على حياة الفقراء في الريف وعلى التقدم التنموي في جميع القطاعات. وتشمل أهم الآثار التغيرات في بداية موسم الأمطار ومدتها ونوعيتها، وزيادة توافر وشدة الكارثة المرتبطة بالمناخ - لا سيما الجفاف والفيضانات المطولة والأمطار الغزيرة المصحوبة برياح قوية والانهيارات الطينية - التي يمكن أن تؤدي أيضاً إلى فيضانات مفاجئة.
13. الجنسانية. تشكل النساء في ملاوي 52 في المائة من السكان و80 في المائة من القوة العاملة. ومع ذلك، لا تزال الفجوات في الإناثية بين الجنسين في قطاع الزراعة كبيرة. وترجع هذه الفجوات إلى عدم المساواة في حصول النساء على المدخلات الإناثية مثل العمالة الزراعية والأراضي والتكنولوجيا المحسنة، فضلاً عن مشاركتهن المنخفضة في سلاسل القيمة النقدية والتصديرية.
14. الشباب. تشهد ملاوي زيادة سريعة في عدد الشباب، حيث يبلغ عمر حوالي ثلثي السكان أقل من 24 عاماً، وحوالي 45 في المائة منهم أقل من 15 عاماً.

باء- وصف المنطقة الجغرافية والفنان المستهدفة

15. نهج المحور الجغرافي. يعتمد برنامج SAPP II على الدروس المستفادة والإنجازات التي تحققت في المرحلة الأولى من برنامج SAPP. ويهدف البرنامج إلى المساهمة في توليد الثروة وتحسين الأمن الغذائي والتغذوي بين سكان الريف في ملاوي. ويتمثل الهدف الإنمائي للبرنامج في تسويق الإنتاج الزراعي وتعزيز مرونة وإناثية نظم الزراعة الصغيرة بين الرجال والنساء والشباب في المناطق الريفية في مقاطعات مختارة من ملاوي بحلول عام 2030.
16. تشمل منطقة البرنامج مناطق تخطيط إرشادية مختارة من أربع مقاطعات في ملاوي، وهي ليلونغو ودوا وبالاكا ومزيمبا.

جيم- المكونات والنتائج والأنشطة

17. سيتم تنفيذ التمويل الإضافي ضمن نفس مكونات التمويل الأصلي، لسد الفجوة التمويلية للأنشطة المخطط لها أصلاً على النحو التالي:
18. المكون 1. زيادة إنتاجية صغار المزارعين وموارنتهم في مواجهة تغير المناخ. سيركز هذا المكون على تعزيز نظم الإنتاج التي ترتكز على الغذاء والسوق، وحماية قاعدة الموارد الطبيعية المنتجة، والاستثمارات المقاومة لتغير المناخ. وستشمل التدخلات توسيع نطاق الممارسات الزراعية الجيدة، والبحوث التكنولوجية لتحسين المرونة في مواجهة تغير المناخ ومعالجة تحديات الوصول إلى الأسواق، ونظم الإرشاد التعددية التي تشمل الإرشاد الإلكتروني لبناء القدرات من أجل نظم إنتاج ذكية مناخياً ومراعية للتغذية والنهج التحويلية بين الجنسين. وستتلقى الأسر المعيشية التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي الدعم لإنشاء إنتاج منزلي متكامل ونظام تربية الماشية، بينما سيتم دمج التنفيذ التغذوي في جميع آليات تنفيذ البرنامج، مثل النهج الأسرية ومنظومات المزارعين والمدارس الميدانية للمزارعين. لن يطبق نظام تربية الماشية إلا في المقاطعات الأصلية لبرنامج SAPP.

19. المكون 2. تعزيز تسويق نظم الزراعة الصغيرة. من أجل الاندماج الكامل في نظام السوق والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة، سيلتلق المنتجون الدعم للتوافق مع السوق؛ وسيشمل ذلك تعزيز منظمات المزارعين، وزيادة وصول مجموعات المنتجين إلى التكنولوجيات والنهج الخاصة بالإنتاج والقيمة المضافة والتجهيز. وسيشارك مكتب

المعايير في ملاوي كشريك أساسي في معايير سلامة الأغذية، ومناولة الأغذية، والتعبئة والتغليف ووضع العلامات. سيتم ربط المزارعين من خلال منصات متعددة الأطراف لتحسين تنسيق سلسلة القيمة. سيتم إنشاء صندوق تحدي المزارعين وتوظيفه لدعم مجموعات المزارعين والجهات الفاعلة الأخرى في سلسلة القيمة للمشاركة في مشاريع الإنتاج وما بعد الإنتاج بناءً على خطط الأعمال. بالإضافة إلى صندوق تحدي المزارعين، سيعمل برنامج SAPP II أيضًا على ربط المزارعين بمقدمي الخدمات المالية لضمان الاستدامة.

20. المكون 3. تعزيز القدرات المؤسسية ونظم إدارة المعرفة. سيدعم برنامج SAPP II أنشطة بناء القدرات لتسهيل التنفيذ الفعال على المستويات الوطنية والمحلية والمجتمعية. سيدعم برنامج SAPP II الاستراتيجيات ذات الصلة، بما في ذلك ميكنة صغار المزارعين والزراعة التعاقدية. وعلى وجه التحديد، في مجال إدارة مخاطر الكوارث، ستركز الأنشطة على بناء القدرات في مجال أنظمة الإنذار المبكر والاستجابة وإدارة مخاطر الكوارث من خلال تحسين التنسيق وتقييم مخاطر المناخ.

21. مكون الاستجابة للطوارئ والكوارث. سيمكن هذا المكون البرنامج من حماية أهداف التنمية لبرنامج SAPP II وضمان الاستجابة في الوقت المناسب في حالة وقوع كوارث أو حالات طوارئ أو أزمات أخرى.

دال- التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف البرنامج

22. مع التمويل الإضافي، ستبقى التكلفة الإجمالية لبرنامج SAPP II عند 53.34 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك الطوارئ، مع بعض إعادة التخصيص بين فئات أموال الصندوق الدولي للتنمية الزراعية الأصلية لتسهيل دمج تمويل صندوق التكيف وإعادة تقدير مساهمات الحكومة والمستفيدين. يوضح الجدول 1 أدناه تخصيص التمويل الإضافي حسب الفئة، بينما يعرض الجدول 2 تخصيص التمويل الإضافي حسب المكون والمكون الفرعى. بالإضافة إلى الجدول 1، الذي يوضح توزيع التمويل الإضافي حسب الفئة، والجدول 2، الذي يعرض توزيع التمويل الإضافي حسب المكون والمكون الفرعى، يتم استكمال التحليل بجدولين آخرين. يقدم الجدول 3 نظرة عامة موحدة على مصادر التمويل، ويوضح المساهمات النسبية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية وصندوق التكيف والحكومة والمستفيدين، وبالتالي يسلط الضوء على هيكل التمويل المشتركة للبرنامج. ويقدم الجدول 4 خطة التمويل حسب فئة الإنفاق من جميع المصادر، مما يعطي صورة واضحة عن كيفية توزيع الموارد للتنفيذ. وُظهر هذه الجداول مجتمعة توافق موارد التمويل الإضافية مع تمويل البرنامج الحالى، مما يضمن الشفافية في توزيع الأموال والدمج الفعال للتمويل الإضافي في هيكل البرنامج العام.

23. تُحسب جميع مكونات البرنامج جزئياً كتمويل للمناخ. ووفقاً لمنهجيات البنك الإنمائي المتعددة الأطراف لتنبئ تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر المبلغ الإجمالي لتمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للمناخ لهذا الاقتراح التمويلي الإضافي بنحو 9.27 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1أ
مخصص التمويل الأصلي والإضافي
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

الإجمالي	التمويل الإضافي	التمويل الأصلي *	
			منحة إطار القدرة على تحمل الديون (DSF) التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية
28 050	10 000	18 050	
3 640	1 040	2 600	الاتحاد الأوروبي
3 041	-	3 041	برنامج التمير
9 217	9 217	-	صندوق التكيف **
3 693	(2 307)	6 000	المستفيدين
5 694	(2 306)	8 000	المستفيد
-	(15 611)	15 611	الفجوة التمويلية
53 335	53 335	53 335	الإجمالي

* انظر الجداول الواردة في الوثيقة 1 EB 2023/140/Rev.3 للاطلاع على تفاصيل التوزيع.

** من المتوقع أن تتم الموافقة عليه في عام 2026.

الجدول 1ب

التخصيصات الأصلية والإضافية لصندوق دعم التنمية حسب فئة الإنفاق
(بالدولار الأمريكي)

النسبة المئوية	المخصصة	المنحة الأصلية من الصندوق التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية	الاستثماري الصندوق الدولي لتنمية الزراعية	المنحة الأصلية من الصندوق التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية	النفقة
100٪ صافي الضرائب	-	178 070			الأعمال
100٪ صافي الضرائب	539 410	2 661 400			الاستشارات
100٪ صافي الضرائب	2 700 000	3 891 660			السلع والخدمات والمدخلات
100٪ صافي الضرائب	499 790	4 346 460			التدريب وورش العمل
100٪ صافي الضرائب	4 732 860	2 180 410			صندوق تحدي المزارعين
100	527 940	2 992 000			التكاليف المتكررة
	1 000 000	1 800 000			غير مخصصة
	10 000 000	18 050 000			الإجمالي

الجدول 2
تکالیف البرنامج حسب العنصر الفرعی والعنصر الفرعی والممول
(بالدولارات الأمريكية)

العنصر الفرعی	المكون الفرعی	المنحة الأصلية من الصندوق الاستثماري للصندوق الدولي للتنمية الزراعية												المنحة إضافية من الصندوق الاستثماري للصندوق الدولي للتنمية الزراعية	
		الإجمالي	برنامجه التمرير	المستفيدين والقطاع الخاص		صندوق التكيف	الاتحاد الأوروبي	الحكومة	المنحة الأصلية من الصندوق الاستثماري للصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المنحة إضافية من الصندوق الاستثماري للصندوق الدولي للتنمية الزراعية	الإجمالي	برنامجه التمرير	المستفيدين والقطاع الخاص		المنحة إضافية من الصندوق الاستثماري للصندوق الدولي للتنمية الزراعية
%	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	%	المبلغ	النسبة	المبلغ
1. زيادة إنتاجية صغار المزارعين وقدرتهم على التكيف مع تغير المناخ															
1	301	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	301	اجراء تحليل شامل لسلسلة القيمة والسوق	
20	10 683	29	3 041	7	712	15	1 559	13	1 1381	0.4	39	2	250	35	تعزيز القدرات من أجل نظم انتاج ذكية مناخياً ومراعية للتنمية
10	5 420	-	-	5	279	70	3 784	1	74	11	571	6	347	7	الادارة المستدامة للموارد الإنتاجية (التربيه والأراضي والمياه)
31	16 405	19	3 041	6	992	33	5 343	9	1 455	4	610	4	597	27	المجموع الفرعی 4 367
2. تعزيز تسويق نظم الزراعة الصغيرة															
2	939	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	939	تعزيز منظمات المزارعين	
8	4 498	-	-	-	-	15	658	17	731	4	166	9	391	56	تعزيز الروابط السوقية بناء على فرص اطلاق القيمة
21	11 263	-	-	24	2 702	-	-	4	480	-	-	47	5 259	25	صندوق تحدي المزارعين
31	16 601	-	-	16	2 702	4	658	7	1 211	1	166	34	5 650	37	المجموع الفرعی 6 213
3. تعزيز القدرات المؤسسية ونظم إدارة المعرفة															
															تعزيز قدرات الموظفين والمؤسسات الشريكية في مجال تنسيق
															برنامج العمل الوطني الثاني (SAPP II) والاتصال وادارة
															المعرفة والرصد والتقييم وخططة العمل الوطنية للطاقة المستدامة
4	2 036	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	2 036	(SECAP)	
5	2 460	-	-	-	-	84	2 066	-	-	-	-	7	167	9	بناء مؤسسات هيكل حكومية من أجل إدارة أفضل لمخاطر الكوارث
8	4 496	-	-	-	-	46	2 066	-	-	-	-	4	167	50	المجموع الفرعی 2 263
24	12 834	-	-	-	-	9	1 149	8	974	38	4 918	5	587	41	ادارة المشاريع
6	3 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	3 000	-	الاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث
100	53 336	6	3 041	7	3 693	17	9 217	7	3 640	11	5 694	19	10 000	34	المجموع 18 050

3 المدخل 3 التمويل الأصلي (إعادة تخصيص منحة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية): تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق والممول
(بالألاف الدولارات الأمريكية)

* صندوق تحدي المزارعين.

** يشمل المعدات والمواد.

يُشمل الرواتب والبدلات وتكليف التشغيل.

يشمل ورش العمل.

الجدول 4
تكاليف البرنامج حسب المكون والسنة البرنامجية
(بالدولارات الأمريكية)

الإجمالي	2031	2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024		
1. زيادة إنتاجية صغار المزارعين وقرارتهم على التكيف مع تغير المناخ										
301	-	-	-	70	35	35	46	116	اجراء تحليل شامل لسلسلة القيمة والسوق	
10 683	70	305	1 459	1 575	2 531	2 529	2 153	64	تعزيز القدرات في مجال أنظمة الإنتاج المراقبة للمناخ والتغذية	
5 420	96	459	869	1 203	1 292	920	504	77	الإدارة المستدامة للموارد الإنتاجية (الترة والأراضي والمياه)	
المجموع الفرعي	405 16	166	763	2 328	2 847	3 857	3 484	2 703	256	
2. تعزيز تسويق نظم الزراعة الصغيرة										
939	-	51	124	119	136	132	224	154	تعزيز منظمات المزارعين	
4 398	-	186	487	48	960	1 232	988	59	تعزيز الروابط السوقية بناء على فرص اطلاق القيمة	
11 263	-	1 466	1 839	1 839	1 844	1 869	2 404	-	صندوق تحدي المزارعين	
المجموع الفرعي	16 601	-	1 703	2 450	2 445	2 940	3 234	3 616	212	
3. تعزيز القدرات المؤسسية ونظم إدارة المعرفة										
2 036	38	253	308	267	374	200	350	244	تعزيز قدرات الموظفين والمؤسسات الشريكية في مجال تنسيق برنامج العمل الوطني الثاني (SAPP II) والاتصال وإدارة المعرفة والرصد والتقييم وخطة العمل الوطنية للبلطة (SECAP)	
2 460	110	198	289	415	662	575	212	-	بناء مؤسسات الهياكل الحكومية من أجل إدارة أفضل لمخاطر الكوارث	
4 496	148	451	596	682	1 730	775	562	244	المجموع الفرعي	
12 834	1 493	1 689	1 689	1 693	1 998	1 874	1 561	838	4. إدارة المشاريع	
3 000	-	-	-	-	-	3 000	-	-	5. الاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث	
المجموع	53 336	1 807	4 606	7 063	7 668	9 832	12 367	8 442	1 551	الإجمالي

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

24. واصلت حكومة ملاوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية تصميم مشروع تعزيز قدرة صغار المزارعين على التكيف مع تغير المناخ، الذي من المتوقع أن يحشد 9.2 مليون دولار أمريكي من صندوق التكيف. وقد وافق صندوق التكيف من الناحية الفنية على المذكرة المفاهيمية للمشروع، ومن المتوقع أن يوافق المجلس على التصميم الكامل في عام 2026. ومن شأن الموافقة على التمويل المتوقع من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 وصندوق التكيف أن تمكّن الصندوق من سد الفجوة التمويلية بالكامل.

الصرف

25. ستنتند إجراءات صرف أموال برنامج SAPP II إلى التقارير المالية الفصلية المؤقتة وتقديم طلبات السحب عبر بوابة عملاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وستفتح وزارة الزراعة حساباً منفصلاً بالدولار الأمريكي في بنك الاحتياطي الملاوي لكل أداة تمويلية – للصندوق الدولي للتنمية الزراعية وكل ممول مشارك – لتجنب اختلاط الأموال. وسيفتح البرنامج حساباً تشغيلياً بالعملة المحلية لكل أداة في بنك تجاري مرموق يقبله الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وستتدفق الأموال من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والممولين الآخرين مباشرةً من حساباتهم إلى حساباتهم المخصصة لبرنامج SAPP II بناءً على طلبات التمويل الدائر الفصلية. وسيتبع صندوق تحدي المزارعين طريقة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في صرف الأموال بين مجموعات المزارعين ووحدة إدارة البرنامج (PMU)، حيث سيتم صرف السلف المصرح بها على أساس الميزانية مقدماً وتتجديدها باستمرار عند حساب ما لا يقل عن 60 في المائة من الأموال المنفقة. وستخضع مدفوعات صندوق تحدي المزارعين لعمليات تحقق متكررة خلال بعثات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وللمراجعة الداخلية والخارجية السنوية. وستحتفظ وحدة إدارة البرنامج أيضاً بحساب منفصل بالعملة المحلية لتلقي المدفوعات النقدية الحكومية.

ملخص الفوائد والتحليل الاقتصادي

26. وقدرت التكاليف الإجمالية لبرنامج SAPP II بنحو 53.34 مليون دولار أمريكي، ويستفيد منه ما يقدر بنحو 169,448 أسرة. وتتمتع جميع النماذج بجدوى مالية إيجابية، تقاس من خلال نسبة الفائدة إلى التكلفة، ومعدل العائد الداخلي المالي، والقيمة الحالية الصافية المخصومة على مدى 10 سنوات باستخدام معدل 3.6 في المائة. ومن المتوقع أن يحقق برنامج SAPP II معدل عائد اقتصادي أساسي بنسبة 23 في المائة، مع صافي قيمة حالية إيجابية قدرها 11.9 مليون دولار أمريكي. ويتجاوز معدل العائد الاقتصادي الأساسي البالغ 23 في المائة معدل الخصم المستخدم في التحليل الاقتصادي، مما يؤكد سلامة الاستثمار المقترن. وتشير نتائج تحليل الحساسية إلى أن البرنامج يظل قابلاً للتطبيق اقتصادياً في ظل مجموعة من الافتراضات.

استراتيجية الخروج والاستدامة

27. تُراعى الاستدامة من الناحية المؤسسية والمالية والبيئية ومن حيث نظام الزراعة. وسيؤدي بناء القدرات المؤسسية وتدريب ودعم المؤسسات والوزارات الحكومية - على الصعيدين الوطني ودون الوطني - إلى تعزيز قدرة الوزارات المعنية الرئيسية على تنفيذ جدول أعمال تسويق الزراعة. وسيضمن تعزيز الممارسات الزراعية الجيدة وحماية البيئة ودعم قاعدة الموارد الطبيعية الإنتاجية استدامة الموارد الطبيعية والنظم الإيكولوجية، التي تعتبر أساسية لسبل عيش المزارعين.

28. سيضمن التسويق التجاري والتركيز القوي على مشاركة القطاع الخاص الوصول المستدام إلى المدخلات وتقنيات الإنتاج والإنتاجية، وخدمات الدعم الإرشادي التي يقودها القطاع الخاص، مما يخلق بيئة مواتية للانتقال من الإنتاج الموجه نحو الكفاف إلى الإنتاج الموجه نحو السوق. وسيؤدي إشراك المؤسسات المالية في إدارة صندوق تحدي

المزارعين إلى تعزيز التمويل المستدام من خلال آليات التمويل المختلط وتحفيز البنوك على توفير تمويل إضافي للقطاع الزراعي الريفي.

ثالثاً. إدارة المخاطر

ألف. المخاطر وتدابير التخفيف

29. **تقلبات المناخ.** يتميز مناخ ملاوي بتقلبات شديدة، مع مواسم رطبة وجافة متميزة واختلافات إقليمية كبيرة. يتعرض البلد لمجموعة من المخاطر المناخية، بما في ذلك الجفاف والفيضانات والأمطار الغزيرة، والتي تتفاقم بسبب عوامل مناخية خارجية مثل ظاهرة النينيو. تؤثر هذه التغيرات المناخية بشكل كبير على مختلف القطاعات، ولا سيما الزراعة، وتؤثر بشكل غير مناسب على مناطق برنامج SAPP II.
30. **ميزانية البرنامج.** ستتولى وحدة إدارة البرنامج SAPP وضع ميزانية البرنامج وفقاً لإجراءات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) الحالية والقوانين والسياسات وانبعاثات الميزانية الحكومية. وستتضمن خطة العمل والميزانية السنوية (AWPB) تفاصيل عن الجهات الممولة ونسبة التمويل لكل نشاط. وستتوافق عليها اللجنة التوجيهية للبرنامج ويوافق عليها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) من خلال "عدم الاعتراض" قبل التنفيذ.

باء- البيئة والفقة الاجتماعية

31. تم تصنيف الفقة البيئية والاجتماعية الأولية للبرنامج على أنها معتدلة. وسيتم التخفيف من معظم الآثار المتوقعة من خلال خطط الوقاية والتخفيف. حدد تحليل المخاطر المناخية التفصيلي آثاراً كبيرة للتغير المناخ في البلاد. ونتيجة لذلك، تم وضع خطة لإدارة البيئة والمجتمع والمناخ (ESCMP) وستستخدم كأداة رصد لتجنب الآثار البيئية السلبية. وسيتم تضمين مصفوفة ESCMP في دليل التنفيذ. فيما يتعلق بالامتنال لخطة العمل المناخية والاجتماعية (SECAP)، سيلتزم البرنامج بمتطلبات SECAP بناءً على تصنيف المخاطر.
32. **نظام الإدارة (والرصد) البيئي والاجتماعي.** تم دمج نظام الإدارة البيئية والاجتماعية في تصميم SAPP II وسيستمر في إطار التمويل الإضافي المقترن، مع التركيز على اعتماد الممارسات الجيدة في مجالات البيئة والصحة والسلامة من قبل صغار المزارعين.

جيم- تصنيف مخاطر المناخ

33. تصنف مخاطر المناخ في البرنامج على أنها كبيرة. ويحدد تقييم التكيف المستهدف إجراءات تكيف محددة يجب تنفيذها طوال مدة البرنامج. وستستخدم أداة التعرض لمخاطر المناخ واستجابة التكيف (CLEAR) لتقدير المناطق المعرضة لمخاطر المناخ وتحديد تدابير التكيف المناسبة لدمجها في تدخلات البرنامج. ويتبع تحليل سيناريوهات المناخ بالتغييرات في درجات الحرارة والنقلبات وشدة وتكرار الظواهر المناخية المتطرفة.
34. لا يزال تصنيف المخاطر المناخية للتمويل الإضافي كبيراً، بما يتوافق مع البرنامج الأُم. ويواصل البرنامج معالجة المخاطر المتعلقة بالمناخ من خلال تقييم التكيف المستهدف الذي يحدد تدابير تكيف محددة لتنفيذها طوال مدة البرنامج. وسيؤدي الاستخدام المستمر لأداة CLEAR إلى تقييم النقاط الساخنة للمخاطر المناخية وتوجيه دمج تدابير التكيف المناسبة للسياق في تدخلات البرنامج. يظل تحليل سيناريوهات المناخ - الذي يأخذ في الاعتبار التغيرات المتوقعة في درجات الحرارة وتقلبات المناخ وزيادة توافر وشدة الظواهر المناخية المتطرفة - عنصراً أساسياً في تصميم البرنامج

التكيفي وإدارة المخاطر. وبناءً على ذلك، من المتوقع أن يظل مستوى مخاطر المناخ دون تغيير في إطار التمويل الإضافي.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

35. يتوافق التمويل الإضافي المقترن مع السياسات الحكومية وسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية ذات الصلة. يتوافق برنامج التكيف مع تغير المناخ 2 (SAPP II) تماماً مع مجموعة من الأطر السياساتية الوطنية والاستراتيجية. وهو يدعم رؤية حكومة ملاوي لعام 2063، ولا سيما الركيزة الأولى من برنامج ملاوي للتنمية المستدامة المتعلقة بالإنتاجية الزراعية والتسويق التجاري، ويتواافق مع الخطة الوطنية للاستثمار الزراعي (NAIP) (2017/2018-2023/2022). ويركز البرنامج على الأمن الغذائي والتغذوي استجابة للخطة الوطنية للاستثمار في الزراعة والسياسة الوطنية لتنمية الثروة الحيوانية (2021-2026). وفي معالجة قابلية التأثير بالمناخ، يتماشى برنامج SAPP II مع الاستراتيجية الوطنية للمرنة (2016-2030)، والسياسة الوطنية لإدارة تغير المناخ (2018)، والمساهمات المحددة وطنياً لملاوي (2015-2040)، بما في ذلك الالتزامات بموجب إجراءات التخفيف الملائمة وطنياً، والإطار الوطني للاستجابة لتغير المناخ، والخطة الوطنية للتكيف. بالإضافة إلى ذلك، يساهم البرنامج في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (2023-2030)، حيث يحقق الأهداف الاستراتيجية لتحسين الأمن الغذائي والقدرة على التكيف مع تغير المناخ والوصول إلى الأسواق لصغار المزارعين والنساء والشباب. ويضمن التنفيذ من خلال وزارة الزراعة (MoA) التكامل في الهيكل الوطني، في حين أن مشاركة المجتمع المحلي والقطاع الخاص ستعزز الاستدامة والزراعة الموجهة نحو السوق للسكان الريفيين.

باء- الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

36. ستمثل وزارة المالية والشؤون الاقتصادية رسمياً حكومة ملاوي في الأمور المتعلقة ببرنامج SAPP II بصفتها المستفيدة من المنحة المقدمة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، في حين ستكون وزارة الزراعة هي الوكالة المنفذة الرئيسية، حيث ستوفر التوجيه الاستراتيجي لسياسات والإشراف. وسيترأس الأمين العام لوزارة الزراعة اللجنة التوجيهية للبرنامج. وستقدم اللجنة الفنية للبرنامج الدعم الفني لكل من اللجنة التوجيهية للبرنامج ووحدة إدارة المشروع. وسيترأس مدير خدمات التخطيط الزراعي اللجنة الفنية للبرنامج. وستعكس اللجنة الفنية للبرنامج عضوية اللجنة التوجيهية للبرنامج وستضم مديرتين فنيتين آخرين من وزارة الزراعة، بما في ذلك رئيس البرنامج الوطني للتنمية الزراعية. وستكون مسؤولية التنفيذ اليومي للبرنامج من اختصاص وحدة إدارة البرنامج المستقلة، التي أنشئت تحت رعاية وزارة الزراعة. وسيتم إدارة صندوق تحدي المزارعين من قبل مدير صندوق مختص (مؤسسة مالية)، يتم تعيينه على أساس تنافسي، مع الإشراف المباشر على تنفيذ صندوق تحدي المزارعين.

الإدارة المالية والمشتريات والحكومة

37. الإدارة المالية. ستتولى الإدارة المالية لبرنامج SAPP II فريق مالي متخصص ضمن وحدة إدارة البرنامج، برئاسة محاسب البرنامج وبمساعدة محاسب مساعد ومساعدين محاسبين. كما سيكون لكل منطقة مشاركة موظفون ماليون معينون لضمان الإشراف والرقابة الفعاليين على الإدارة المالية على مستوى المنطقة. وستستند إجراءات صرف أموال برنامج SAPP II إلى التقارير المالية الفصلية المؤقتة وتقديم طلبات السحب.

38. ستقوم وحدة إدارة البرنامج بإعداد ميزانية البرنامج وفقاً للإجراءات الحالية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية والقوانين والسياسات المالية لحكومة ملاوي. وستتفق لجنة توجيه البرنامج على ميزانية العمل السنوية وتقدمها إلى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للحصول على عدم الاعتراض عليه قبل تفيذه. سيتم تحويل برنامج II SAPP إلى برنامج المحاسبة TOMPRO (الإصدار الإلكتروني) – وهو تحسين على برنامج I SAPP – والذي سيتم تهيئته لإنتاج جميع البيانات المالية المطلوبة من قبل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. سيستمر برنامج II SAPP في استخدام إدارة التدقيق الداخلي التابعة لوزارة الزراعة. وسيقوم المراجع العام بإجراء المراجعة الخارجية، وفقاً لاختصارات معتمدة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. ومن المتوقع أن تلتزم الكيانات المنفذة بإرشادات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لمكافحة الفساد على النحو المنصوص عليه في سياسة وإجراءات الصندوق.

39. وستنفذ ترتيبات الشراء وفقاً لقانون ملاوي للمشتريات العامة والتصرف في الأصول العامة لعام 2016 ولوائح المشتريات العامة لعام 2020، على أن يكون من المفهوم أن الإطار القانوني الوطني يجب أن يتوافق مع متطلبات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، على أن يتم تحديد ذلك في اتفاقية التمويل وخطاب ترتيبات الشراء. وسيعد البرنامج خطة شراء مرحلية تغطي على الأقل الأشهر الـ 18 الأولى من التنفيذ، تليها خطط متتالية لمدة 12 شهراً. وسيخضع شراء السلع والأعمال والخدمات لمراجعة مسبقة أو لاحقة من قبل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) لضمان أن يتم الشراء وفقاً لإرشادات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بشأن مشتريات المشاريع واتفاقية التمويل.

جيم- الرصد والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي

40. الرصد والتقييم. سيتم دمج التخطيط في العمليات الحكومية وسيستند إلى خطط العمل السنوية، من خلال تهج تشيكية من المستوى الوطني إلى المستويات الامرکزية. سيتم تقديم خطة العمل السنوية الموحدة إلى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) للمراجعة و"عدم الاعتراض" قبل 60 يوماً على الأقل من بدء سنة البرنامج. سيترشد نظام الرصد والتقييم (M&E) بالخطة الرئيسية الوطنية للرصد والتقييم. وسيتيح نظام الرصد والتقييم لبرنامج SAPP II إمكانية تصنیف البيانات حسب الجنس والعمر. وسيتم قياس جميع المؤشرات الأساسية في مرحلة البداية ومرحلة منتصف المدة ومرحلة الانتهاء. وسيجمع جمع البيانات بين أساليب المسح النوعية والكمية.

41. التعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي. سيواصل البرنامج الاستفادة من البيانات والمعلومات والتحليلات التي تنتجهها وظيفة الرصد والتقييم، والتي ستخدم دورها عدداً من الأغراض الرئيسية. وسيقوم البرنامج بتوسيع نطاق الأدوات الحالية للتغطية التمويل الإضافي، وسيصدر موجزات سياسية ومذكرات تعليمية توثق أفضل الممارسات والدروس المستفادة والإخفاقات، لدعم الحوار السياسي وتبادل المعرفة مع أصحاب المصلحة والمشاريع والبرامج الأخرى.

دال- التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل

42. سيكون من الضروري إجراء تعديل على اتفاقية التمويل الحالية بين جمهورية ملاوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) لإضفاء الطابع الرسمي على التخصيص الإضافي لـ 10 ملايين دولار أمريكي كمنحة في إطار IFAD13.

43. كما يقترح إعادة تخصيص الأموال في إطار التمويل الأصلي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية 12 تحسباً لموارد صندوق التكيف.

خامساً. الصكوك القانونية والسلطة

44. سيشكل اتفاق التمويل بين جمهورية ملاوي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الصك القانوني لتقديم التمويل المقترن إلى المستفيد. وسيتم تعديل اتفاق التمويل الموقع بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
45. جمهورية ملاوي مخولة بموجب قوانينها بتلقي التمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
46. وأنا مقنع بأن التمويل الإضافي المقترن يتوافق مع اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والسياسات والمعايير الخاصة بتمويل الصندوق.

سادساً. التوصية

47. أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي بموجب القرار التالي:
تقرر: أن يقدم الصندوق منحة إطارية لجذب الديون إلى جمهورية ملاوي بمبلغ عشرة ملايين دولار أمريكي (10,000,000 دولار أمريكي) وبالشروط والأحكام التي تتوافق إلى حد كبير مع الشروط والأحكام الواردة في هذا المستند، وأن يقوم بإعادة تخصيص الأموال ذات الصلة بموجب الجدول 2.

ألفرو لاريو
الرئيس

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions	Project Yr 1 (2024)			
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Res		Year Targets	Year Results	Cumulative	
Outreach	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				Project reports	Annually	PMU	Activities start on expected timeline				
	Males - Males		24700	49400					2050	2005	2005	
	Females - Females		24700	49400					2050	1940	1940	
	Young - Young people		14820	29640					1230	849	849	
	PwD		2470	4940					205	0	0	
	Total number of persons receiving services - Number of people		49400	98800					4100	3945	3945	
	Male - Percentage (%)		50	50					50	51	51	
	Female - Percentage (%)		50	50					50	49	49	
	Young - Percentage (%)		30	30					30	22	22	
	PwD - Percentage (%)		5	5					5	0	0	
	1.a Corresponding number of households reached				Project reports	Annually	PMU	Activities start on expected timeline				
	Women-headed households - Households		14400	28800					1230	1940	1940	
	Non-women-headed households - Households		35000	70000					2870	2005	2005	
	Households - Households		49400	98800					4100	3945	3945	
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Project reports	Annually	PMU	Activities start on expected timeline				
	Household members - Number of people		247000	494000					20500	19725	19725	
Project Goal To contribute towards wealth creation, and improve food and nutrition security among rural population of Malawi	Moderate/Chronic Food Insecurity				Reports from the IPC report, from HIS and DHS report	Every 3 years	PMU	Activities start on expected timeline				
	% Individuals - Percentage (%)	33	30	25					0	0	0	
	Household wealth index				Reports from the IPC report, from HIS and DHS report	Every 3 years	PMU					
	% of rural population under the two lowest wealth quintiles - Percentage (%)	46	43	35					0	0	0	
	Number of beneficiaries reporting increase in income by at least 25%						PMU					

Development Objective Commercialise and enhance the resilience and productivity of smallholder farming systems of rural men, women and youth in selected districts of Malawi by 2030	Total - Number		7500	15000	Baseline, mid & end-line surveys	Baseline, mid & end-line surveys	PMU	0	0	0			
	Males - Number		3750	7500				0	0	0			
	Females - Number		3750	7500				0	0	0			
	Young - Number		2850	5700				0	0	0			
	PwD		375	750									
	Percentage increase of level of commercialisation												
	Percentage increase in volume of commodities marketed by the beneficiaries - Percentage (%)		10	25									
	IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment												
	Total persons - Percentage (%)	53.5	59.25	65									
	Total persons - Number of people	42800	23700	52000									
Outcome Outcome 1.	Females - Percentage (%)	53.5	59.25	65									
	Females - Females	21400	11850	26000									
	Males - Percentage (%)	53.5	59.25	65									
	Males - Males	21400	11850	26000									
	1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)												
	Women (%) - Percentage (%)	30.3	40	60									
	Women (number) - Females		12000	36000									
	Households (%) - Percentage (%)	30.3	40	60									
	Households (number) - Households		12000	36000									
Outcome Outcome 1.	Household members - Number of people		60000	180000									
	Women-headed households - Households		5247	10494									
	SF.2.1 Households satisfied with project-supported services												
	Household members - Number of people		80000	320000									
	Women-headed households - Households		4096	16384									
	Households - Percentage (%)		40	80									
	Households - Households		16000	64000									
	SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers												
	Household members - Number of people		160000	320000									
	Women-headed households - Households		8192	16384									
Outcome Outcome 1.	Households - Percentage (%)	31.38	40	80									
	Households - Households		32000	64000									
	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices												
	COI surveys		PMU	- Beneficiaries willing to adopt									

Increased smallholder productivity and climate resilience	Total number of household members - Number of people	56745	37930	95065	COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU	climate smart agriculture and NRM practices - Ability of the project to respond to climate shocks with pro-active adaptive management - Sufficient Government buy-in and facilitative policy environment - Adequate labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
	Households - Percentage (%)	29.1	38.9	48.75				0	0	0								
	Women-headed households - Households		4992	9984				0	0	0								
	Households - Households	11349	7586	19013				0	0	0								
	1.2.4 Households reporting an increase in production																	
	Total number of household members - Number of people		47535	95065				0	0	0								
	Households - Percentage (%)		38.9	48.75				0	0	0								
	Women-headed households - Households		4992	9984				0	0	0								
	Households - Households		9507	19013				0	0	0								
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices																	
3.2.1 Tons of Greenhouse gas emissions (tCO2e) avoided and/or sequestered	Total number of household members - Number of people	38610	47535	95065	COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU	Baseline and completion survey	IFAD ECG									
	Households - Percentage (%)	19.8	38.9	48.75														
	Women-headed households - Households		4992	9984														
	Households - Households	7722	9507	19013														
	1.2.9 Households with improved nutrition Knowledge Attitudes and Practices (KAP)																	
	Indigenous households - Households																	
	Women-headed households - Households		5460	11700														
	Households (number) - Households		21000	45000														
	Households (%) - Percentage (%)	65.7	70	75														
	Household members - Number of people		105000	225000														
Output Output 1.1. Inclusive value chain and market analysis conducted	Stakeholders and value chain actors mapped				Projects reports	Annually	PMU	- Beneficiaries willing to adopt climate smart agriculture and NRM practices - Ability of the project to respond to										
	Number of mapping exercises conducted - Number		4	8														
Output Output 1.2. Enhanced capacity	1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition				Project reports	Annually	PMU											
	Total persons participating - Number of people		40000	68000														

for climate smart and nutrition-sensitive production	Males - Males		16000	32000				climate shocks with pro-active adaptive management - Sufficient Government buy-in and facilitative policy environment - Adequate labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0				
	Females - Females		24000	36000					0	0	0				
	Households - Households		32000	60000					0	0	0				
	Household members benefitted - Number of people		200000	300000					0	0	0				
	Young - Young people		12000	18000					0	0	0				
	Women-headed households - Households		10400	15600					0	0	0				
	Technologies developed and promoted														
	Number of new technologies developed - Number		5	15											
	Number of new technologies promoted - Number		10	10											
	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages														
	Males - Males		9750	19500		Project reports	Annually	PMU							
	Females - Females		9750	19500											
	Young - Young people		5850	11700											
	PwD		975	1950											
	Total rural producers - Number of people		19500	39000											
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies					Project reports	Annually	PMU							
	Men trained in crop - Males		9750	19500											
	Women trained in crop - Females		9750	19500											
	Young people trained in crop - Young people		5850	11700											
	Men trained in livestock - Males		3900	7800											
	Women trained in livestock - Females		3900	7800											
	Young people trained in livestock - Young people		2340	4680											
	Total persons trained in crop - Number of people		19500	39000											
	Total persons trained in livestock - Number of people		7800	15600											
	3.1.2 Persons provided with climate information services					Project reports	Annually	PMU							
	Males - Males		14719	29438											
	Females - Females		14719	29438											
	Young - Young people		8831	17663											
	PwD		1472	2944											
	Persons provided with climate information services - Number of people		29438	58876											
People who benefited from the pass-on programme						Annually	PMU								

	Number of beneficiaries from the goat pass-on programme - Number		2896	5792	Project reports			2200	2145	2145			
	Number of goats passed-on - Number		14480	28960				11000	10725	10725			
	Number of beneficiaries from the chicken pass-on programme - Number		6188	12375				1700	1650	1650			
	Number of chicken passed-on - Number		6375	12750				17000	16500	16500			
	People trained on GALS				Project reports	Annually	PMU						
	Number of extension workers trained as ToT - Number		250	250				0	0	0			
	Number of local facilitators trained - Number		500	500				0	0	0			
	Percentage of women local facilitators trained - Percentage (%)		60	60				0	0	0			
	Number of households monitored - Number		7000	10000	Project reports	Annually	PMU	0	0	0			
	Public-private extensions supported							0	0	0			
	Number of extensions officers trained and supported - Number		50	100									
Output Output 1.3. Sustainable management of productive resources (soil, land and water)	3.1.4 Land brought under climate-resilient practices				Project reports	Annually	PMU						
	Hectares of land - Area (ha)		2000	4000				0	0	0			
	Number of HH benefiting from sustainable soil and water conservation practices				Project reports	Annually	PMU						
	Number of households - Number		5000	10125				0	0	0			
	Number of farming HH trained in micro-catchment and sustainable soil fertility management				Project reports	Annually	PMU						
	Number of farming households - Number		5000	10125				0	0	0			
Outcome Outcome 2. Commercialisation of smallholder farming systems promoted	Number of beneficiaries who reported increase of sale (quantity of produce sold) by 25%				Baseline, mid & end-line surveys	Baseline, mid & end-line	PMU	<ul style="list-style-type: none"> - Farmers' groups propose business plans for post-harvest investments - Beneficiaries and agri-businesses are willing to participating in creation of mechanisms for interaction between different actors - Adequate 					
	Total - Number		7500	15000				0	0	0			
	Males - Number		3750	7500				0	0	0			
	Females - Number		3750	7500				0	0	0			
	Young - Number		2250	4500									
	PwD - Number		375	750	COI surveys	Baseline, mid & end-line	PMU	0	0	0			
	2.2.4 Supported rural producers' organizations providing new or improved services to their members												
	Number of POs - Organizations		375	750				0	0	0			
	Total number of POs members - Number of people		9376	18750				0	0	0			
	Males POs members - Males		4688	9375				0	0	0			

	Females POs members - Females		4688	9375				labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
	Young POs members - Young people		2813	5625														
	PwD POs members - Young people		469	938					0	0	0							
Output	2.1.3 Rural producers' organizations supported				Project reports	Annually	PMU	labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
Output 2.1. Strengthened farmer organizations	Total size of POs - Organizations		9376	18750														
	Rural POs supported - Organizations		375	730														
	Males - Males		4688	9375														
	Females - Females		4688	9375														
	Young - Young people		2813	5625														
	PwD		469	938														
	2.1.4 Supported rural producers that are members of a rural producers' organization																	
	Males - Males		4688	9375	Project reports	Annually	PMU	labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
	Total number of persons - Number of people		9376	18750														
	Females - Females		4688	9375														
	Young - Young people		2813	5625														
	PwD		469	938														
	1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services				Project reports	Annually	PMU	labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
	Males - Males		4688	9375														
	Females - Females		4688	9375														
	Young - Young people		2813	5625														
	PwD		469	938														
	Persons in rural areas trained in FL and/or use of FProd and Services (total) - Number of people		9376	18750	Project reports	Annually	PMU	labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
Output	Business plan development supported and implemented																	
Output 2.2. Market linkages promoted based on opportunities to unlock value	Number of market linkages partnership developed between farmer's groups and market actors (buyers) - Number		25	50														
	Number of farmer's group who declared having taken credit from a rural finance institutions - Number		75	150														
	Number of beneficiaries trained on post-harvest handling				Project reports	Annually	PMU	labour and working conditions for women in the target value chains	0	0	0							
	Total number of persons trained - Number		3750	7500														

	Males - Number		1875	3750				0	0	0
	Females - Number		1875	3750				0	0	0
	Young - Number		1125	2250				0	0	0
	PwD		1877	350						
	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated									
	Total number of facilities - Facilities		126	250						
	Processing facilities constructed/rehabilitated - Facilities		63	125						
	Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities		63	125						
	Number of beneficiaries who reported having access to new post-harvest facilities									
	Total - Number		1875	3750						
	Males - Number		938	1875						
	Females - Number		937	1875						
	Young - Number		563	1125						
	PwD - Number		94	188						
Output Output 2.3. Farmer Challenge Fund (FCF) operationalized	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management									
	Males - Males		3750	7500						
	Females - Females		3750	7500						
	Young - Young people		2250	4500						
	PwD - Number		375	750						
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people		7500	15000						
	Number of business plan proposals approved for financing									
	Number of business plans approved - Number		375	750						
	Volume of funds (USD) - Money (USD' 000)		5000000	5000000						
	Number of farmer groups/projects accessing FCF									
	Number of farmer groups/projects accessing FCF to promote Production - Number		250	500						
	Number of farmer groups/projects accessing FCF to promote commercialisation - Number		125	250						
	Annual disbursement									
Outcome Outcome 3. Strengthened institutional capacity and knowledge	Annual disbursement target met against the AWPB - Number		70	70						
	Project reports	Annually	PMU	- Training and exchange visits are organized - Effective implementation						
								0	0	0

management systems								arrangements and manageable workload of the PIU				
Output Output 3.1. Capacity of staff, Communication, knowledge management and M&E	Trainings and capacity building of the PMU				Project reports	Annually	PMU	arrangements and manageable workload of the PIU				
	Number of staff participating - Number		10	20					0	0	0	
	Males - Number		5	10					0	0	0	
	Females - Number		5	10					0	0	0	
	Success stories, best practices and lessons learnt documented and disseminated				Project reports	Annually	PMU					
	Number of success stories shared - Number		10	20					0	0	0	
	Number of best practices documented - Number		2	10					0	0	0	
	Number of lessons learnt shared - Number		5	10					0	0	0	
Output Output 3.2. Institution building and policy engagement for resilient and market-oriented food systems	Government staff trained on disaster preparedness, mitigation and timely response				Project reports	Annually	PMU	- Training and exchange visits are organized - Effective implementation arrangements and manageable workload of the PIU				
	Number of government staff trained - Number		15	30					0		0	
	Policy engagement supported				Project reports	Annually	PMU					
	Number of workshops organized for policy discussions - Number		2	10					0	0	0	
	Number of policy documents supported - Number		1	3					0	0	0	

Updated summary of the economic and financial analysis

The Economic and Financial Analysis (EFA) has been anchored on the project development objective which is "To commercialise and enhance the resilience and productivity of smallholder farming systems of rural men, women and youth in selected districts of Malawi by 2030". Therefore, the models that have been developed for this EFA have both the productivity metrics such as increase yields, reduction in post-harvest losses but unlike in SAPP, there is now emphasis on commercialisation.

Commercialisation investments to be made by SAPP II have been reflected in the EFA models in the form of increase in premium prices paid to farmers. Innovations like linking farmers to markets can fetch premium prices for the producer groups and their households.

Beneficiary outreach, cost per beneficiary and adoption rates: The direct target household (HH) beneficiaries for SAPP II for the selected target areas are projected at 169,448 (HH) translating into 847,240 household members assuming 5 people per HH. This includes 80,000 HHs receiving direct project services under agricultural production, 10,728 HHs and 78,720 HHs accessing goats & chickens through pass-on programme respectively. Adoption rate for HHs receiving direct project services under agricultural production is assumed at 49% which corresponds to about 39,000HHs. No adoption rate has been applied to HHs under the pass-on programme. The total number of households adopting the proposed investment is, therefore, 128,448HHs. The summary is presented in the tables below.

Table A: **Financial cash flow models**

Project Year	Farm models' net incremental benefits (in KW'000)									
	Maize	Groundnuts	Pigeon Peas	Cowpeas	Soyabean	Goats	Local Chicken	Tomatoes	Ground nuts Processing	
PY1	(59)	(168)	(8)	(217)	(275)	(117)	22	(936)	(3,019)	
PY2	574	638	303	(62)	(58)	4	136	(254)	488	
PY3	1,085	1,073	466	113	120	0	82	340	653	
PY4	1,680	1,319	801	249	277	3	135	773	1,177	
PY5	1,680	1,319	801	249	277	17	180	773	1,177	
PY6	1,680	1,319	801	249	277	40	215	773	1,177	
PY7	1,680	1,319	801	249	277	33	240	773	1,177	
PY8	1,680	1,319	801	249	277	51	285	773	1,177	
PY9	1,680	1,319	801	249	277	55	320	773	1,177	
PY10	1,680	1,319	801	249	277	33	355	773	1,177	
IRR	1056%	434%	3706%	50%	47%	11%		38%	27%	
NPV (Kw 000) @10%	10,614	8,586	5,062	1,192	1,301	66	1,542	3,381	4,548	
B/C Ratio	2.47	2.26	5.14	1.04	1.23	1.16	4.13	1.35	1.14	
Return to	36.5	43.3	76.0	2.4	5.6	7.2	12.1	10.1	12.1	

Table B: Project costs and log-frame targets

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME				
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD)				
Beneficiaries	847,240	people	53.0	Million
Cost per beneficiary	63	USD x perso	169,448	Household
Components and Cost (USD million)				
A. Increased Smallholder Productivity and Climate	13.1			
B. Commercialisation of smallholder farming systems promoted	31.3			
C. Strengthened institutional capacity and knowledge	4.0			
D. Project Management Costs	4.7			
Total	53.0			

Table C: Main assumptions and shadow prices

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES					
FINANCIAL	Output		Yields (Annually) Kg		
		Land Size	WOP	WP	Price (KW'000)
	Maize	Ha	2,650	4,903	0.8
	Groundnuts	Ha	446	1,588	1.4
	Pigeon Peas	Ha	1,933	2,500	0.8
	Cowpeas	Ha	524	1,000	1.0
	Soyabean	Ha	850	1,148	1.2
	#REF!	Ha	800	1,000	1.2
	Goats	-	3	21	25.0
	Local Chicken	-	11	72	4.0

Economic	Standard Conversion Factor	0.89	Discount rate for Financial	4%
	Labour Conversion Factor	0.94	Discount rate for Economic	17%

Table D: Beneficiary adoption rates and phasing

Household Phasing - Crop production	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10
Beneficiaries under Agricultural Production	80,000	6,400	12,651	12,988	17,271	17,227	11,354	2,110		
Cumulative Number of Beneficiaries	6,400	19,051	32,039	49,310	66,536	77,890	80,000			
Adoption Rate 49%										
Beneficiary Aggregation										
Beneficiaries in Y1	3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028			
Beneficiaries in Y2	3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028			
Beneficiaries in Y3		3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028		
Beneficiaries in Y4			3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	1,028	
Beneficiaries in Y5				3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	5,535	
Beneficiaries in Y6					3,120	6,168	6,331	8,419	8,398	
Beneficiaries in Y7						3,120	6,168	6,331	8,419	
Beneficiaries in Y8							3,120	6,168	6,331	
Beneficiaries in Y9								3,120	6,168	
Beneficiaries in Y10									3,120	
Total Beneficiaries	3,120	9,288	15,619	24,038	32,437	37,972	39,000	39,000	39,000	39,000

Table E: Economic cash flow

Project year	Project Incremental Economic Benefits			Incremental Farm Benefits (MWK million)	Economic Project Costs (MWK million)			Cash-flow
	Farm Benefits	Pass-on benefits (Goats)	Pass-on benefits (Chicken)		Investment Costs	Recurrent Costs	Total Economic Costs	
PY1	(1,547)	(62)	(222)	(1,831)	3,476	522	3,998	(5,829)
PY2	(2,653)	(55)	348	(2,360)	7,381	522	7,903	(10,263)
PY3	(1,458)	(27)	479	(1,006)	7,591	522	8,113	(9,120)
PY4	(148)	(18)	548	382	10,267	522	10,789	(10,407)
PY5	3,072	9	676	3,757	10,240	522	10,762	(7,004)
PY6	8,047	54	743	8,844	6,571	522	7,093	1,751
PY7	15,315	116	701	16,132	796	522	1,318	14,814
PY8	16,908	208	782	17,898		104	104	17,793
PY9	18,098	377	843	19,318		104	104	19,213
PY10	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY11	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY12	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY13	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY14	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY15	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY16	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY17	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY18	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY19	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
PY20	19,719	604	945	21,268		104	104	21,164
NPV@ 13% (KW' million)								12,393
NPV@ 13% ('millionUSD)								11.92
EIRR								23%
BCR				295,082			51,332	5.7

Table F: Sensitivity analysis

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13-20	14	15	16	17	18	19	20
Incremental Benefits	(1,831)	(2,360)	(1,006)	382	3,757	8,844	16,132	17,898	19,318	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	21,268	
benefits +10%	(2,014)	(2,595)	(1,107)	420	4,133	9,728	17,745	19,687	21,250	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	23,395	
benefits +20%	(2,197)	(2,831)	(1,208)	458	4,509	10,613	19,358	21,477	23,181	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	25,522	
Mild scenario	(1,647)	(2,124)	(906)	344	3,382	7,959	14,519	16,108	17,386	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	19,141	
Medium scenario	(1,464)	(1,888)	(805)	306	3,003	7,075	12,905	14,318	15,454	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	17,014	
High scenario	(1,281)	(1,652)	(704)	267	2,630	6,191	11,292	12,528	13,522	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	14,888	
Project Costs	3,998	7,903	8,113	10,789	10,762	7,093	1,318	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	
costs +10%	4,398	8,694	8,925	11,868	11,838	7,802	1,450	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	115	
costs +20%	4,798	9,484	9,736	12,947	12,914	8,511	1,581	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	
costs +30%	5,997	11,855	12,170	16,183	16,142	9,221	1,713	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	136	
Net cash flow																				
base scenario	(5,829)	(10,263)	(9,120)	(10,407)	(7,004)	1,751	14,814	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
costs +10%	(6,228)	(11,053)	(9,931)	(11,486)	(8,080)	1,042	14,688	17,783	19,203	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	21,153	
costs +20%	(6,628)	(11,843)	(10,742)	(12,565)	(9,157)	333	14,555	17,772	19,193	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	21,143	
costs +30%	(7,828)	(14,214)	(13,209)	(15,801)	(12,385)	(377)	14,419	17,762	19,183	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	21,132	
benefits +10%	(1,059)	(2,099)	(1,920)	(2,059)	(1,628)	2,635	16,040	19,153	21,115	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	23,240	
benefits +20%	(1,619)	(3,735)	(3,321)	(3,330)	(2,653)	3,520	20,040	21,373	23,077	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	25,417	
benefits -10%	(5,646)	(10,027)	(9,019)	(10,445)	(7,380)	867	13,201	16,003	17,282	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	19,037	
benefits -20%	(5,462)	(9,791)	(8,918)	(10,463)	(7,756)	(18)	11,588	14,214	15,350	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	16,910	
benefits -30%	(5,779)	(9,555)	(8,818)	(10,521)	(8,121)	(902)	9,974	12,424	13,418	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	14,783	
benefits delayed 1 year	(3,998)	(9,724)	(10,473)	(11,795)	(10,280)	(3,235)	7,536	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
benefits delayed 2 years	(3,998)	(7,903)	(9,944)	(13,348)	(11,768)	(6,711)	2,439	8,739	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
benefits delayed 3 years	(3,998)	(7,903)	(8,113)	(12,619)	(13,121)	(8,099)	(936)	3,653	8,739	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
benefits delayed 4 years	(3,998)	(7,903)	(8,113)	(10,789)	(12,592)	(9,452)	(2,324)	278	3,653	8,739	16,028	17,793	19,213	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	21,164	
Discount rate	17%																			
Sensitivity Analysis	Base case	Costs Increase			Benefits Increase			Decrease of Benefits			Delay of Benefits									
		+10%	+20%	+50%	+10%	+20%	-10%	-20%	-30%	1 year	2 years									
IRR (%)	23%	21%	20%	17%	24%	26%	21%	19%	17%	20%	17%									
NPV (MKW/Million '000)	12,393	9,588	6,783	(967)	16,438	20,482	8,349	4,305	260	5,683	(38)									