
مذكرة رئيس الصندوق بشأن
قرض إضافي مقترح تقديمه
إلى جمهورية موزامبيق من أجل
برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية

رقم المشروع: 2000001981

الوثيقة: EB 2025/LOT/P.7

التاريخ: 3 أكتوبر/تشرين الأول 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح تقديمه الواردة في
الفقرة 60.

الأسئلة التقنية:

Jaana Keitaanranta

المديرة القطرية

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

البريد الإلكتروني: j.keitaanranta@ifad.org

Sara Mbago-Bhunu

المديرة الإقليمية

شعبة أفريقيا الشرقية والجنوبية

البريد الإلكتروني: s.mbago-bhunu@ifad.org

جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
1	أولا- الخلفية ووصف البرنامج
1	ألف- الخلفية
1	باء- وصف البرنامج الأصلي
2	ثانيا- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
2	ألف- الأساس المنطقي
3	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
3	جيم- المكونات والحاصلات والأنشطة
4	دال- التكاليف والفوائد والتمويل
14	ثالثا- إدارة المخاطر
14	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
14	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
15	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
15	رابعا- التنفيذ
15	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
15	باء- الإطار التنظيمي
16	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي
16	دال- التعديلات المقترح إدخالها على اتفاقية التمويل
17	خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني
18	سادسا- التوصية

فريق تنفيذ البرنامج	
Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمية:
Jaana Keitaanranta	المديرة القطرية:
Daniel Martin	الموظف التقني الرئيسي:
Austin Tatah	موظف المالية:
Marie-Ange Kigeme	أخصائية المناخ والبيئة:
Mbali Mushazhirwa	موظفة الشؤون القانونية:

موجز التمويل

المؤسسة المبادرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المقترض/المتلقي:	جمهورية موزامبيق
الوكالة المنفذة:	وزارة الزراعة والبيئة ومصايد الأسماك
إجمالي تكلفة البرنامج:	200.27 مليون دولار أمريكي
قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق بموجب إطار نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء:	8.4 مليون دولار أمريكي
شروط القرض الأصلي المقدم من الصندوق:	شروط تيسيرية للغاية (أجل استحقاق مدته 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل سعر فائدة ثابت كما يتم تحديده في تاريخ الموافقة على التمويل)
قيمة المنحة الأصلية المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون:	33.6 مليون دولار أمريكي
قيمة تمويل مرفق تحفيز فقراء الريف (المنحنتان الأولى والثانية):	1.7 مليون دولار أمريكي
قيمة تمويل مبادرة الاستجابة للأزمات (المنحنتان الأولى والثانية):	5.77 مليون دولار أمريكي
قيمة التمويل الإضافي 1 المقدم من الصندوق (منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون):	20 مليون دولار أمريكي
قيمة التمويل الإضافي 2 المقدم من الصندوق (منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون):	44.4 مليون دولار أمريكي
الجهات المشاركة في التمويل:	بنك التنمية الأفريقي ومرفق البيئة العالمية وبرنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي
قيمة التمويل المشترك:	بنك التنمية الأفريقي: 33 مليون دولار أمريكي (تمويل موازن)
	مرفق البيئة العالمية - فجوة التمويل 2: 10 ملايين دولار أمريكي
	برنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي: 5.091 مليون دولار أمريكي

منح	شروط التمويل المشترك:
4.85 مليون دولار أمريكي	المساهمة الأصلية للمقترض/المتلقي:
0.61 مليون دولار أمريكي	المساهمة الإضافية 1 للمقترض/المتلقي:
9.48 مليون دولار أمريكي	المساهمة الإضافية 2 للمقترض/المتلقي:
5.6 مليون دولار أمريكي	المساهمة الأصلية للمستفيدين:
0.33 مليون دولار أمريكي	المساهمة الإضافية 1 للمستفيدين:
6.46 مليون دولار أمريكي	المساهمة الإضافية 2 للمستفيدين:
11 مليون دولار أمريكي	فجوة التمويل 1:
19.6 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الأصلي 1 المقدم من الصندوق:
11.257 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الإضافي 1 المقدم من الصندوق:
21.507 مليون دولار أمريكي (منها 1.539 مليون دولار أمريكي عبارة عن تمويل مناخي إضافي)	قيمة التمويل المناخي الإضافي 2 المقدم من الصندوق:
الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

أولا- الخلفية ووصف البرنامج

ألف- الخلفية

- 1- جرت الموافقة على برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية في ديسمبر/كانون الأول 2019 ودخل حيز النفاذ في مايو/أيار 2020، وهو يشمل مرحلتين (المرحلة الأولى: 2020-2025 والمرحلة الثانية: 2025-2030).¹ ومن المقرر إنجاز برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية في يونيو/حزيران 2030 وإغلاقه في ديسمبر/كانون الأول 2030.
- 2- وبلغ تمويل المرحلة الأولى من البرنامج 72.5 مليون دولار أمريكي، وهو يشمل: (1) منحة مقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون بقيمة 33.6 مليون دولار أمريكي؛ (2) قرض من الصندوق بقيمة 8.4 مليون دولار أمريكي؛ (3) مساهمة حكومية بقيمة 4.8 مليون دولار أمريكي؛ (4) منحة من الصندوق الأخضر للمناخ بقيمة 20 مليون دولار أمريكي؛ (5) مساهمات من المستفيدين والقطاع الخاص بقيمة 5.6 مليون دولار أمريكي. وبين عامي 2020 و2022، أضيفت منحتان إضافيتان من مرفق تحفيز فقراء الريف بقيمة 764 783 دولارا أمريكيا و934 162 دولارا أمريكيا استجابة لجائحة كوفيد-19. وفي عام 2023، أضيفت منحتان إضافيتان من مبادرة الاستجابة للآزمات بقيمة 3 008 036 دولارا أمريكيا و2 766 118 دولارا أمريكيا. وبما أن موارد الصندوق الأخضر للمناخ المتوقعة (20 مليون دولار أمريكي) لم تتحقق، فقد خُصص جزء من المخصصات من التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في عام 2024 كتمويل إضافي لتغطية هذه الفجوة، بالإضافة إلى المساهمات من الحكومة والمستفيدين (939 000 دولار أمريكي). ونتيجة لذلك، بلغ إجمالي المخصصات للمرحلة الأولى 80.8 مليون دولار أمريكي.
- 3- ويُقترح أن تتألف المرحلة الثانية من التمويل التالي: (1) 44.4 مليون دولار أمريكي من مخصصات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق؛ (2) 11 مليون دولار أمريكي من الأموال الملغاة من مشروع تمويل الأعمال الريفية؛ (3) 5 ملايين دولار أمريكي من برنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي؛ (4) 33 مليون دولار أمريكي كتمويل مواز من بنك التنمية الأفريقي؛ (5) سيجري حشد 10 ملايين دولار أمريكي من خلال مرفق البيئة العالمية (دورة التجديد التاسع لموارد مرفق البيئة العالمية) لتغطية فجوة التمويل إلى حين الحصول على الموافقة؛ (6) المساهمات من الحكومة والمستفيدين (9.5 مليون و6.5 مليون دولار أمريكي على التوالي). وبلغ إجمالي المظروف المخصص للمرحلة الثانية 156 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك الرصيد المتبقي من المرحلة الأولى (36.8 مليون دولار أمريكي).
- 4- وبالنظر إلى أن البرنامج وُضع وجرت الموافقة عليه قبل دخول المبادئ التوجيهية للبرامج التكيفية المتعددة المراحل حيز النفاذ، فقد جرى التوصل إلى اتفاق داخل الصندوق للموافقة على المرحلة الثانية كتمويل إضافي لتوسيع النطاق.

باء- وصف البرنامج الأصلي

- 5- غاية البرنامج وهدفه. يتمثل الهدف الإنمائي لبرنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية في زيادة صافي الدخل من سلاسل قيمة الأغذية الزراعية القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية للنساء

¹ انظر الوثيقة EB 2019/128/R.26/Rev.1.

والرجال والشباب في المناطق الريفية، واستهداف خمس سلاسل قيمة: البستنة، واللحوم الحمراء، والدواجن، والكسافا، والبقوليات.

- 6- وهناك ثلاث حصائل متوقعة هي: (1) تحسين الإنتاجية والإنتاج وجودة سلاسل القيمة المستهدفة؛ (2) تحسين الوصول إلى الأسواق وأداء سلاسل القيمة المستهدفة؛ (3) تعزيز القدرات المؤسسية على تقديم الخدمات.
- 7- وقد شملت الأهداف والحصائل المتوقعة التي حُددت عند التصميم كلتا المرحلتين؛ ومع ذلك، فإن مخصصات الميزانية كانت تتعلق بالمرحلة الأولى فقط.

ثانياً- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

ألف- الأساس المنطقي

- 8- قدم برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية مساهمات مهمة في تحسين سبل العيش، والأمن الغذائي والتغذوي، والوصول إلى المياه والأسواق. وقد نجح في تحقيق حصائله وأظهر منهجية فعالة للتكرار وتوسيع النطاق. وبموجب التمويل الإضافي المقترح، فإن هدف البرنامج وغاياته ومكوناته، وترتيبات تنفيذه وترتيباته المالية ستبقى من دون تغيير.
- 9- وأكد تقييم المؤشر الرئيسي للحصائل لاستعراض منتصف المدة تحقيق أهداف البرنامج الرئيسية، على النحو التالي: جرى الوصول إلى 167 224 أسرة معيشية، وهو ما يمثل 137 في المائة من هدف منتصف المدة، و79 في المائة من هدف خط النهاية الأولي. وبفضل الموارد الإضافية المقدمة من بنك التنمية الأفريقي وبرنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي للمرحلة الثانية، من المتوقع أن يصل إجمالي عدد الأسر المعيشية إلى 255 000.
- 10- وجرى تصنيف احتمال تحقيق البرنامج للأهداف الإنمائية بـ 4.58 وصُنّف الأداء العام للتنفيذ بـ 4.5. وبعد معدل الصرف مرضياً للغاية (6)، كما صُنّف العديد من المؤشرات الأخرى على أنها مرضية (5)، بما في ذلك جودة إدارة المشروع. وهذا يؤكد فعالية ترتيبات تنفيذ البرنامج وجودة إدارة البرنامج والقدرة على إدارة أموال متعددة.
- 11- وقبل استعراض منتصف المدة، كان تصنيف الإدارة المالية 5 على مدى السنوات الثلاث السابقة. وخلال مهمة استعراض منتصف المدة، جرى تحديد بعض أوجه القصور في الإدارة المالية وانخفض التصنيف إلى 3. ويجري تنفيذ تدابير عاجلة لتصحيح أوجه القصور.
- 12- ويظل البرنامج ذا صلة بالأولويات الإنمائية لكل من الحكومة والصندوق، إذ يساهم بشكل كبير في استراتيجية التنمية الوطنية (2025-2044)، والخطة الاستراتيجية لتنمية القطاع الزراعي لعام 2030، الخطة الوطنية للاستثمار في القطاع الزراعي.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 13- تماشياً مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنّف البرنامج على أنه:

☑ يشمل التمويل المناخي

☑ يفضي إلى التحول في المنظور الجنساني؛

☑ يراعي الشباب؛

☑ يعطي الأولوية للأشخاص ذوي الإعاقة

- 14- **تغير المناخ.** تعاني موزامبيق من ضعف متزايد في وجه موجات الجفاف والفيضانات والأعاصير وتقلب معدل سقوط الأمطار وتدهور الأراضي. ويتفاقم هذا الضعف بسبب محدودية قدرة البلد على التكيف، وتزايد عدد سكانه واعتماده على الموارد الطبيعية.
- 15- **المنظور الجنساني والإدماج الاجتماعي.** يعتبر مؤشر عدم المساواة بين الجنسين في موزامبيق منخفضاً، إذ بلغ 0.904 عام 2023. ومستويات محو الأمية عند النساء منخفضة، والنساء اللاتي يرأسن أسرهن أقل احتمالاً لأن يحصلن تعليماً رسمياً.
- 16- **الشباب.** في حين تتزايد القوى العاملة الشبابية بحوالي 40 في المائة سنوياً، يبقى معدل استحداث وظائف رسمية جديدة ثابتاً.
- 17- **التغذية.** ما زالت موزامبيق تعتمد على واردات الأغذية لتلبي جزءاً كبيراً من الاحتياجات المحلية، ولا سيما زيوت الطعام والمحاصيل الغذائية الأساسية. وفي عام 2017، بلغت واردات الأغذية 29 في المائة من فاتورة واردات البلد.

باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

- 18- **المنطقة الجغرافية.** سُنِّفَ برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية في 87 مقاطعة (75 مقاطعة من التصميم و12 مقاطعة إضافية بتمويل بنك التنمية الأفريقي)، من جميع محافظات البلد. ويتبع التنفيذ نهجاً تدريجياً كاستراتيجية لتعزيز الفعالية والقدرة على التنفيذ. وخلال المرحلة الأولى، أُعطيت الأولوية للمحافظات الجنوبية الأربع كلها ومحافظة نياسا في الشمال. وبالنسبة إلى المرحلة الثانية، سيجري توسيع نطاق التدخلات لتشمل المحافظات الست الوسطى والشمالية المتبقية.
- 19- **المجموعات المستهدفة.** من أجل الوصول إلى المستفيدين المستهدفين والحيلولة دون سيطرة النخبة، يستخدم البرنامج استراتيجيات الاستهداف المباشر والاستهداف الذاتي، مدعومة بتدابير تمكينية. وستستمر المرحلة الثانية في ضمان وصول النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة إلى جميع أنشطة البرنامج.

جيم- المكونات والحصائل والأنشطة

- 20- تظل مكونات البرنامج ومكوناته الفرعية من دون تغيير. وسيكون التعديل الوحيد هو أن يواءم المكون 4 نهجه مع مكون الاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث في الصندوق.
- 21- **المكون 1: تحسين الإنتاج والروابط السوقية** يهدف إلى تحسين إنتاج وإنتاجية سلاسل القيمة المستهدفة من خلال تشجيع التكنولوجيات والممارسات المناسبة، مما يؤدي في نهاية المطاف إلى تحسين الروابط السوقية، وتعزيز القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، وتحسين إدارة الموارد الطبيعية والاستدامة البيئية.
- 22- وخلال المرحلة الثانية، سيقوم البرنامج بما يلي: (1) تعزيز قدرة الحكومة على إجراء البحوث الزراعية بالبنية التحتية والمعدات، ومن خلال إشراك مراكز المجموعة الاستشارية للبحوث الزراعية الدولية مثل المركز الدولي للبطاطا وبرنامج تكنولوجيات التحول الزراعي الأفريقي التابع للمعهد الدولي للزراعة الاستوائية؛ (2) تعزيز قدرات المديرية الوطنية للسلامة البيولوجية على دعم تطوير نظم البذور؛ (3) الاستثمار في التكثيف الإيكولوجي الزراعي من خلال برنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي؛ (4) تشجيع مجموعات الادخار والائتمان بالموارد الملغاة من مشروع تمويل الأعمال الريفية (4 ملايين دولار أمريكي)؛ (5) إنشاء منحة و/أو خط ائتمان مطابق بموارد بنك التنمية الأفريقي، مما يضمن حصول الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة على التمويل.

- 23- **المكون 2: البنية التحتية المرتبطة بالسوق والقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية** يهدف إلى ضمان توافر البنية التحتية المناسبة لدعم الإنتاج الذي توجهه السوق والتوزيع الفعال للفائض على الأسواق.
- 24- وخلال المرحلة الثانية، سيستكمل البرنامج البنية التحتية المتأخرة، بما في ذلك 2 000 هكتار من خطط الري، و25 بئراً متعددة الوظائف و3 أسواق. وسيقوم البرنامج أيضاً بما يلي: (1) التركيز على الري على نطاق صغير؛ (2) تشجيع خطط الري لإنتاج البذور المعتمدة؛ (3) إشراك القطاع الخاص في تشغيل وصيانة الري؛ (4) تشجيع الهياكل الصغيرة لجمع مياه الأمطار وتخزينها.
- 25- **المكون 3: التعزيز المؤسسي والسياساتي، ودعم التنفيذ.** هذا مكون شامل يدعم المكونات التقنية، ويبسّر المسارات للتشغيل الفعال لسلاسل القيمة.
- 26- **المكون 4: الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها** أدرج كآلية لتمكين الاستجابة السريعة للصدمات المناخية. وخلال المرحلة الثانية، سيصبح مكون استجابة لحالات الطوارئ والكوارث بتخصيص ما يصل إلى 60 في المائة من الفئة غير المخصصة.

دال- التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف البرنامج

- 27- **قُدرت ميزانية المرحلة الأولى في الأصل بمبلغ 72.45 مليون دولار أمريكي، ثم زيدت لاحقاً إلى 80.8 مليون دولار أمريكي عند استلام منح مرفق تحفيز فقراء الريف 1 و2 ومبادرة الاستجابة للآزمات 1 و2.** ويبلغ إجمالي التمويل الإضافي للمرحلة الثانية 119.4 مليون دولار أمريكي (من التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، وبنك التنمية الأفريقي، وبرنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي، والحكومة والمستفيدين، مع فجوة تمويل قدرها 21 مليون دولار أمريكي). وبإضافة الأرصدة الموجودة من المرحلة الأولى، تقدر الميزانية الإجمالية للمرحلة الثانية بمبلغ 156 مليون دولار أمريكي، مما يرفع إجمالي المظروف لكلتا المرحلتين إلى نحو 200 مليون دولار أمريكي.
- 28- **ويقدر المبلغ الإجمالي للتمويل المناخي الإضافي للصندوق بمبلغ 21.507 مليون دولار أمريكي (48.4 في المائة من إجمالي التكاليف للصندوق)، بما في ذلك 1.539 مليون دولار أمريكي في شكل تمويل مناخي إضافي.**
- 29- **ويعرض الجدول 1 هيكل التكاليف لكلتا المرحلتين حسب الجهة الممولة، ويعرض الجدول 2 توزيع التمويل الإضافي للصندوق حسب المكون.**

الجدول 1

موجز للتمويل الأصلي والتمويل الإضافي

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الإضافي		التمويل الإضافي 1	التمويل الأصلي	
المجموع	2 (الطلب الحالي)			
8 400	-	-	8 400	القرض المقدم من الصندوق
98 000	44 400	20 000*	33 600	المنحة المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون
-	-	(20 000)	20 000	مرفق البيئة العالمية
11 000	11 000	-	-	فجوة التمويل 1
33 000	33 000	-	-	بنك التنمية الأفريقي
10 000	10 000	-	-	فجوة التمويل 2 (مرفق البيئة العالمية)
		-		برنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار
5 091	5 091		-	في قدرة سبل العيش على الصمود
				وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي
1 678	-	1 678	-	المنحتان الأولى والثانية من مرفق تحفيز فقراء الريف
5 774	-	5 774	-	المنحتان الأولى والثانية من مبادرة الاستجابة للآزمات
12 397	6 464	333	5 600	المستفيدين
14 934	9 476	606	4 852	المقترض/المتلقي
200 274	119 431	8 391	72 452	المجموع

* لتغطية فجوة الصندوق الأخضر للمناخ.

الجدول 2
التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج بحسب المكون والمكون الفرعي (التمويل المقدم من الصندوق فقط)
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الإضافي		المكون/المكون الفرعي	
المبلغ	%	المنحة المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون	المجموع
%	المبلغ	%	المبلغ
1- تحسين الإنتاج والروابط السوقية			
24	10 457	100	10 475
2	966	100	966
2- البنية التحتية المرتبطة بالسوق والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية			
16	7 292	100	7 204
26	11 332	100	11 332
3- التعزيز المؤسسي والسياساتي، ودعم التنفيذ			
6	2 780	100	2 815
26	11 455	100	11 455
4- الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها			
0.3	117	100	133
100	44 400	80	44 400

30- يعرض الجدول 2-1 هيكل التكاليف لكلتا المرحلتين حسب المكون والجهة الممولة، ويركز الجدول 2-2 على الموارد المتاحة للمرحلة الثانية حسب المكون.

الجدول 1-2
تكاليف البرنامج بحسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

جميع المصادر																			
المنح										القرض									
المنحة المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون										القرض المقدم من الصندوق									
فجوة التمويل 1										بنك التنمية الأفريقي									
فجوة التمويل 2 (مرفق البيئة العالمية)										مرفق البيئة العالمية									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									
المنح										القرض									

الجدول 2-2
التمويل الإضافي، المرحلة الثانية: تكاليف البرنامج حسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

تكاليف المرحلة الثانية فقط (جميع مصادر التمويل، بما في ذلك الأرضة من المرحلة الأولى)															
المجموعة	المستفيدون	المقترض/المتلقي	برنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقية والبحر الكاريبي والمحيط الهادي	فجوة التمويل 2 (مرفق البيئة العالمية)	بنك التنمية الأفريقي	فجوة التمويل 1	المنحة المقدمة من الصندوق في إطار القدرة على تحمل الديون	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
المبلغ	%	عينا	%	عينا	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
1- تحسين الإنتاج والروابط السوقية															
17 079	37	2 824	6	10 345	23	2 956	6	2 570	6	5 440	12	4 632	10	45 846	29
تحسين إنتاج وإنتاجية السلع المختارة															
1 746	19	4 000	43	1 729	19	-	-	348	4	742	8	709	8	9 275	6
الاستثمارات في الروابط السوقية															
2- البنية التحتية المرتبطة بالسوق والقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية															
13 530	55	965	4	764	3	3 840	16	584	2	2 801	11	2 190	9	24 674	16
البنية التحتية ذات الصلة بالمياه															
19 651	53	668	2	12 970	35	-	-	729	2	1 000	3	1 929	5	36 948	24
البنية التحتية التي توجهها السوق															
3- التعزيز المؤسسي والسياساتي، ودعم التنفيذ															
4 633	48	513	5	2 043	21	1 606	17	527	5	356	4	-	-	9 677	6
التعزيز المؤسسي ودعم السياسات															
16 733	61	1 680	6	4 667	17	645	2	333	1	3 306	12	-	-	27 363	18
خدمات دعم تنسيق وتنفيذ البرنامج															
4- الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها															
628	26	350	15	483	20	954	40	-	-	-	-	-	-	2 414	2
تقديم المعلومات المتعلقة بالزراعة من خلال الخدمات الرقمية															
74 000	48	11 000	7	33 000	21	10 000	6	5 091	3	13 644	9	9 461	6	156 197	100
المجموع															

31- يعرض الجدول 3 توزيع التمويل الإضافي المقدم من الصندوق حسب الفئة. ويعرض الجدول 1-3 هيكل التكاليف لكلا المرحلتين حسب الفئة والجهة الممولة، بينما يعرض الجدول 2-3 الموارد للمرحلة الثانية حسب الفئة.

الجدول 3
التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق (التمويل المقدم من الصندوق فقط)
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الإضافي			
المنحة المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		المجموع	
المبلغ	%	المبلغ	%
فئة الإنفاق			
تكاليف الاستثمار			
1	433	100	433
46	14 574	100	14 574
6	1 810	100	1 810
1	190	100	190
7	2 089	100	2 089
26	8 466	100	8 466
14	4 463	100	4 463
72	32 034	100	32 034
مجموع تكاليف الاستثمار			
التكاليف المتكررة			
7	837	100	837
4	514	100	514
83	10 222	100	10 222
6	802	100	802
28	12 375	100	12 375
مجموع التكاليف المتكررة			
100	44 400	100	44 400
المجموع			

الجدول 3-1
تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

[illegible]

الجدول 2-3
التمويل الإضافي، المرحلة الثانية: تكاليف البرنامج بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

تكاليف المرحلة الثانية فقط (جميع مصادر التمويل، بما في ذلك الأرصدة من المرحلة الأولى)																
فئة الإنفاق	المنحة المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		فجوة التمويل 1		بنك التنمية الأفريقي		فجوة التمويل 2 (مرفق البنية العالمية)		المقترض/المتلقي		المستفيدين		المجموع			
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	نقديا	%	نقديا	%	المبلغ	%	نقديا	%
تكاليف الاستثمار																
الأموال	583	25	850	36	-	-	200	9	-	-	709	30	2 342	1	-	-
الأشغال	27 394	57	2 005	4	8 912	18	3 708	8	1 313	3	2 564	5	48 370	31	5	5
الخدمات الاستشارية	1 637	54	30	1	670	22	238	8	115	4	364	12	3 054	2	-	-
الدراسات	330	26	72	6	296	23	71	6	31	2	68	5	1 275	1	32	407
التدريب	3 192	32	3 467	34	1 602	16	450	5	1 234	12	78	1	10 088	6	1	65
المعدات والمواد	13 862	37	2 340	6	11 715	32	3 240	9	1 574	4	157	0.4	37 034	24	11	4 146
حلقات العمل	-	-	-	-	105	100	-	-	-	-	-	-	105	0	-	-
الاجتماعات	-	-	54	100	-	-	-	-	-	-	-	-	54	0	-	-
المساعدة التقنية	7 937	42	850	5	6 575	35	1 413	8	752	4	426	2	18 927	12	5	974
مجموع تكاليف الاستثمار	54 935	45	9 668	8	29 876	25	9 319	8	5 019	4	3 657	3	121 248	78	7	8 775
التكاليف المتكررة																
تكاليف السفر	1 219	69	311	18	239	14	-	-	-	-	-	-	1 769	1	-	-
التشغيل والصيانة	752	17	116	3	386	9	36	1	-	-	2 447	55	4 423	3	16	686
الرواتب	15 948	58	905	3	2 500	9	644	2	72	0.3	7 540	27	27 609	18	-	-
البدلات والاستحقاقات	1 146	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 146	1	-	-
مجموع التكاليف المتكررة	19 065	55	1 332	4	3 125	9	680	2	72	0.2	9 987	29	34 947	22	2	686
المجموع	74 000	47	11 000	7	33 000	21	10 000	6	5 091	3	13 644	9	156 196	100	6	9 461

الجدول 4
تكاليف البرنامج بحسب المكون وسنة البرنامج
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الإضافي للمرحلة الثانية						
المكون/المكون الفرعي	2025	2026	2027	2028	2029	2030
المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ
1- تحسين الإنتاج والروابط السوقية						
تحسين إنتاج وإنتاجية السلع المختارة	4 713	15 410	12 751	7 638	4 166	1 168
الاستثمارات في الروابط السوقية	233	3 031	2 614	1 454	1 698	255
2- البنية التحتية المرتبطة بالسوق والقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية						
البنية التحتية ذات الصلة بالمياه	1 925	6 270	7 384	6 307	1 737	1 052
البنية التحتية التي توجهها السوق	417	18 695	11 767	5 227	267	575
3- التعزيز المؤسسي والسياساتي، ودعم التنفيذ						
التعزيز المؤسسي ودعم السياسات	1 550	3 795	2 322	1 556	389	66
خدمات دعم تنسيق وتنفيذ البرنامج	3 065	6 775	5 793	4 990	4 131	2 609
4- الحد من مخاطر الكوارث وإدارتها						
تقديم المعلومات المتعلقة بالزراعة من خلال الخدمات الرقمية	4 83	483	483	966	-	-
المجموع	12 374	54 460	43 113	38 138	12 386	5 726
المجموع	156 197					

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

32- جرى بالفعل تأمين التمويل للمرحلة الثانية من الصندوق، وبرنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي، وبذلك التنمية الأفريقي. ولا تزال هناك فجوة تمويل قدرها 21 مليون دولار أمريكي، ومن المتوقع أن تغطيها الأموال الملغاة من مشروع تمويل الأعمال الريفية وتمويل مرفق البيئة العالمية. ومن المتوقع إعادة تخصيص الأموال الملغاة من مشروع تمويل الأعمال الريفية خلال الفصل الرابع من عام 2025، بينما سيعالج التجديد التاسع لموارد مرفق البيئة العالمية ويوافق عليه بحلول نهاية عام 2026. وتقدر المساهمات المحلية من الحكومة والمستفيدين بمبلغ 15.4 مليون دولار أمريكي (14 في المائة من إجمالي الميزانية)، بما في ذلك 9.5 مليون دولار أمريكي (8 في المائة) من الحكومة و6.5 مليون دولار أمريكي (5 في المائة) من المستفيدين.

الصرف

33- على الرغم من تشجيع استخدام النظم الحكومية، سيكون مطلوباً من برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية استخدام برمجيات محاسبية لتيسير الإبلاغ في الأشكال المطلوبة، وهو مجال لا يدعمه بعد نظام الإدارة المالية الحكومي الإلكتروني (e-SISTAFE). وجرى فتح حساب مخصص في مصرف موزامبيق لاستلام أموال البرنامج، والتي ستندفق عبر نظام e-SISTAFE إلى الوزارة المختصة في الحكومة ليجري تخصيصها لوحدة إدارة البرنامج. وعلى مستوى المحافظات والمناطق، ستصرف الأموال إلى حساب وزارة الزراعة والبيئة ومصايد الأسماك لدى الخزنة المخصص للبرنامج. وستجري جميع المدفوعات الرئيسية للبرنامج بشكل مركزي على مستوى وحدة إدارة البرنامج. وستصرف الأموال للبرنامج بموجب إجراء تجديد موارد الحساب المخصص.

34- وبحلول استعراض منتصف المدة، صرف البرنامج ما يقرب من 53.1 مليون دولار أمريكي (85.7 في المائة من تمويل الصندوق). ويتجاوز أداء الصرف القوي هذا بشكل كبير المعيار القطاعي التناسبي البالغ 50.08 في المائة، بالنسبة إلى مشروع بلغ 49.27 في المائة من مدة تنفيذه.

موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

35- عُذّل التحليل الاقتصادي والمالي الموحد ليأخذ في الاعتبار فترة تنفيذ المرحلة الثانية، والتكاليف والفوائد التراكمية ذات الصلة، مع مراعاة ما يلي: (1) أسعار السوق الحالية للمدخلات والمخرجات؛ (2) التغييرات في غلات المزارع؛ (3) التكاليف الفعلية التي تكبدها البرنامج بالفعل؛ (4) المؤشرات الرئيسية للإطار المنطقي.

36- **فوائد البرنامج.** تظل فوائد التحليل الاقتصادي والمالي المتوقعة بدون تغيير وفقاً لغاية البرنامج الأصلية والأهداف الإنمائية. وتشمل الفوائد المالية زيادة إنتاجية المزارع وزيادة العائدات المالية للأسر المعيشية المستهدفة. وتشمل الفوائد الاجتماعية خفض معدلات الفقر في المناطق المستهدفة، ولا سيما بالنسبة إلى المجموعات المحرومة، نتيجة لمشاركتها في مختلف تدخلات البرنامج.

37- **نتائج التحليل الاقتصادي.** يشير التحليل الاقتصادي والمالي المحدث إلى أن البرنامج لا يزال مجدياً اقتصادياً ومالياً، حيث يحقق معدل عائد اقتصادي أساسي أعلى تبلغ نسبته 23 في المائة، مع قيمة حالية صافية إيجابية تبلغ 308.8 مليون دولار أمريكي (19.7 مليار متكال موزامبيقي). ولا يزال البرنامج مربحاً للغاية من الناحية الاقتصادية. ويشير تحليل الحساسية إلى وجود درجة عالية من القدرة على الصمود في وجه زيادات التكاليف وخفض الفوائد، حيث سيظل البرنامج يحقق معدل عائد اقتصادي قدره 22.3 في المائة إذا جرى تخفيض الفوائد أو زيادة التكاليف بنسبة 10 في المائة.

استراتيجية الخروج والاستدامة

38- يندرج تنفيذ برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية بالكامل في الإطار المؤسسي والاستراتيجي والسياساتي للحكومة. وسيسمح هذا الدمج في استمرارية الأنشطة بعد إنجاز البرنامج، وتعزيز القدرات المؤسسية بشكل كبير. وبالإضافة إلى ذلك، ستضمن عملية التصميم التشاركية استجابة البرنامج مباشرة لمشاكل المستفيدين المستهدفين. وسيوفر ذلك الأساس والالتزام الضروري للاستمرار في فترة ما بعد البرنامج.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

39- حددت المخاطر المؤسسية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية التالية:

الجدول 5

مجال المخاطر	تصنيف المخاطر المتأصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق القطري	مرتفعة	كبيرة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	متوسطة	متوسطة
السياق البيئي والمناخي	كبيرة	كبيرة
نطاق البرنامج	متوسطة	متوسطة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	كبيرة	متوسطة
الإدارة المالية للمشروعات	كبيرة	كبيرة
التوريد في المشروعات	مرتفعة	مرتفعة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	كبيرة	كبيرة
أصحاب المصلحة	كبيرة	متوسطة
المخاطر الإجمالية	كبيرة	متوسطة

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

40- أعدت مذكرة الاستعراض الأولية لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، التي وضعت برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية في الفئة ألف، استناداً إلى نسخة العام 2017 من إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. ولذلك، كان من الضروري إجراء تحديث لمراعاة التمويل الإضافي، الذي يشمل أنشطة جديدة، ومناطق جغرافية جديدة وممولين مشاركين جدد.

41- وأعيد فحص البرنامج باستخدام أداة فحص إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي لعام 2021. ونتيجة لذلك، صُنفت مخاطر المشروع على أنها كبيرة. ومن المرجح أن تكون الآثار السلبية المحتملة على السكان والبيئة محلية، أو قابلة للإدارة أو قابلة لعكسها ومن غير المرجح أن تكون ذات شأن.

42- ونظراً إلى أن المواقع الدقيقة للمقاطعات الجديدة لم تحدد بعد، يوصى بتحديث إطار الإدارة البيئية والاجتماعية الحالي قبل ديسمبر/كانون الأول 2025، لوضع المبادئ، والمبادئ التوجيهية والإجراءات لتقييم المخاطر والآثار المرتبطة ببرنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

- 43- كان التصنيف الأولي للمخاطر المناخية لبرنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية مرتفعاً بسبب الصدمات المناخية المتكررة التي تفاقمت بسبب تغير المناخ. وتطرح هذه الظواهر تهديدات للبنية التحتية والزراعة والاستقرار الاجتماعي والاقتصادي بشكل عام، مما يؤدي إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي والمائي.
- 44- ويصنف الفحص الجديد المخاطر المناخية على أنها كبيرة. وفيما يتعلق بالمخاطر الحالية، يوصى بإجراء تقييم مستهدف للتكيف. ويقوم بنك التنمية الأفريقي بإجراء تحليل مناخي سيّشل المقاطعات التي يغطيها الصندوق.

رابعاً- التنفيذ

ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

- 45- يتواءم برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية بشكل كامل مع أهداف وغايات الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 والسياسات والاستراتيجيات الأخرى ذات الصلة.

باء- الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

- 46- وزارة الزراعة والبيئة ومصايد الأسماك هي الوكالة المنفذة الرئيسية وستكون مسؤولة عن الإشراف على تنفيذ برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية. وقامت وزارة الزراعة والبيئة ومصايد الأسماك بتفويض صندوق التعزيز الزراعي والإرشاد الريفي بدور الوكالة المنفذة الرئيسية.
- 47- وأنشئت وحدة وطنية لإدارة المشروعات تحت الإشراف المباشر للمدير العام لصندوق التعزيز الزراعي والإرشاد الريفي. والوحدة الوطنية لإدارة المشروعات مسؤولة عن الإدارة والإشراف اليوميين لبرنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية بقيادة منسق وطني للبرنامج. ونظراً إلى الانتشار الجغرافي للبرنامج، سيجري تفويض إدارة البرنامج إلى وحدة إدارة البرنامج على مستوى المقاطعات (تشمل مقاطعات غازا ومانيكا ونامبولا) ووحدة إدارة البرنامج على مستوى المحافظات (التي تغطي نياسا). وبالنسبة إلى المرحلة الثانية، ستنشأ وحدات إضافية لإدارة المشروعات في المناطق الوسطى والشمالية، بالإضافة إلى تعيين موظفين إضافيين للمشروعات الفرعية لبنك التنمية الأفريقي وبرنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

- 48- الإدارة المالية. جرى تقييم برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية على أنه ينطوي على مخاطر كبيرة متصلة في الإدارة المالية بسبب السياق القطري. وجرى تقييم المخاطر المتبقية على أنها كبيرة؛ إلا أن البرنامج يتمتع بأداء إداري مالي تاريخي مقبول. ويجري تحديث تقييمات مخاطر الإدارة المالية كجزء من عمليات الإشراف السنوية، وقد أثبتت هذه التقييمات أن النظم القائمة توفر ضوابط كافية وتضمن الإدارة السليمة لأموال البرامج. وسيستمر تقييم مخاطر الإدارة المالية طوال فترة التنفيذ.
- 49- ويجري تعميم الإدارة المالية داخل النظم الحكومية، كما هي الحال مع المشروعات الجارية الأخرى في موزامبيق. وعلى الرغم من استخدام نظم الدفع والإبلاغ المالي الحكومية، فإن البرنامج سيستخدم حزمة محاسبية جاهزة للتخفيف من تحديات الإبلاغ التي يواجهها النظام الحكومي (e-SISTAFE). ويتواءم تخطيط البرنامج وميزننته مع التقويم الحكومي.

- 50- **مراجعة الحسابات.** حتى الآن، قامت شركات خاصة لمراجعة الحسابات بمراجعة حسابات برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية. ومع ذلك، اتفق على أنه ابتداء من السنة المالية 2023، ستقوم المحكمة الإدارية في موزامبيق بمراجعة حسابات البرنامج، وفقا للمعايير الدولية لمراجعة الحسابات. ولم تبدأ مراجعات الحسابات من قبل المحكمة الإدارية بعد بسبب القيود الداخلية.
- 51- **التوريد.** يخضع الإطار القانوني القائم للتوريد العام في موزامبيق حاليا للمرسوم 2022/79 الذي يحدد مبادئ وإجراءات التوريد للهيئات والمؤسسات العامة الخاضعة للقانون العام، أو الرقابة العامة، أو التي تستخدم الأموال العامة.
- 52- **الحوكمة.** تتولى قيادة حوكمة البرنامج اللجنة التوجيهية للبرنامج الوطني باعتبارها الهيئة الرئاسية للبرنامج. وفي حين تقع المسؤولية الرئيسية عن إنفاذ الحوكمة الرشيدة على عاتق حكومة موزامبيق، جرى إعلام جميع أصحاب المصلحة في البرنامج أن الصندوق يطبق سياسة عدم التسامح إطلاقا مع الأعمال التديسية، أو الفاسدة، أو التواطئية أو القسرية في البرامج الممولة من الصندوق.

جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي

- 53- الوحدة الوطنية لإدارة المشروعات مسؤولة عن الرصد والتقييم، الذي يجري على مستويات مختلفة. ويعتمد نظام الرصد والتقييم في برنامج تنمية سلاسل قيمة الأغذية الزراعية الشمولية على نظام رصد على الشبكة، وجرى تثبيته أيضا على مستويات المناطق. وبالنسبة إلى المرحلة الثانية، سيعتمد البرنامج نظام الرصد والتقييم المتكامل نفسه لجميع الجهات الممولة.
- 54- **إدارة المعرفة.** يتضمن تصميم البرنامج ميزات لتعزيز التعلم وتبادل المعرفة في المجتمعات المحلية المستهدفة، وفي الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين.

دال- التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

- 55- سيكون من الضروري إدخال تعديل على اتفاقية التمويل لإضفاء الطابع الرسمي على تخصيص مبلغ إضافي قدره 44.4 مليون دولار أمريكي من منحة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. والتغييرات الأخرى ستكون التالية:
- زيادة إجمالي هدف الوصول من 211 900 إلى 255 000 أسرة معيشية نتيجة للموارد الإضافية من بنك التنمية الأفريقي، وبرنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي، ومشروع تمويل الأعمال الريفية، ومرفق البيئة العالمية، والحكومة والمستفيدين؛
 - زيادة عدد الأشخاص الذين جرى الوصول إليهم من 1 059 500 إلى 1 275 000؛
 - زيادة عدد المقاطعات من 75 إلى 87، نتيجة لشمول 12 مقاطعة جديدة في إطار أنشطة بنك التنمية الأفريقي؛
 - تعزيز قدرات معهد موزامبيق للبحوث الزراعية على إنتاج وإطلاق البذور ما قبل الأساسية والأساسية، من خلال تعزيز مختبراته وبنائه التحتية لإنتاج البذور بمبلغ 7 ملايين دولار أمريكي، من أصل مبلغ 11 مليون دولار أمريكي جرى إلغاؤه من مشروع تمويل الأعمال الريفية؛
 - تقديم أنشطة جديدة في مجال الإيكولوجيا الزراعية والحراثة الزراعية في إطار منحة برنامج الاتحاد الأوروبي للاستثمار في قدرة سبل العيش على الصمود وصحة التربة في بلدان أفريقيا والبحر الكاريبي والمحيط الهادي (5 ملايين دولار أمريكي)؛

- تعزيز إدارة الموارد الطبيعية وتدخلات القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية باستخدام التجديد التاسع لموارد مرفق البيئة العالمية، التي لم تجر تعيئتها بعد؛
 - ضبط المكون 4 لمواءمته مع ميزات مكون الاستجابة لحالات الطوارئ والكوارث، مع تخصيص الموارد والمحفزات.
- 56- وفي الإطار المنطقي، يُقترح ما يلي:
- إضافة مؤشر إلى **الحصيلة 1: إبلاغ الأسر المعيشية عن تحسين إمكانية الوصول إلى الأراضي، أو الغابات، أو المياه أو الكتل المائية لأغراض الإنتاج.** وعلى الرغم من أن التصميم الأولي لم يأخذ هذا المؤشر في الاعتبار، فهو أحد المؤشرات الخاصة بالمشروع التي يجري رصدها وأحد المؤشرات الرئيسية للحصائل التي سيجري الإبلاغ عنها؛
 - إضافة **ناتج جديد 1-1-4: تحسين الوصول إلى ملكية الأراضي، ومؤشر جديد: زيادة إمكانية وصول المستفيدين إلى الأراضي بشكل آمن.** وعلى الرغم من أن التصميم الأولي لم يأخذ هذا المؤشر في الاعتبار، فهو أحد المؤشرات الخاصة بالمشروع التي يجري رصدها وأحد المؤشرات الرئيسية للحصائل التي سيجري الإبلاغ عنها؛
 - تعزيز تدخلات التمويل المالي في البرنامج، من خلال تخصيص 4 ملايين دولار أمريكي من أصل مبلغ 11 مليون دولار أمريكي جرى إلغاؤه من مشروع تمويل الأعمال الريفية، لتشجيع وتقوية مجموعات الادخار والائتمان. وسيؤدي ذلك إلى إدراج مؤشرين جديدين ضمن **الحصيلة 2: 1-2-5: استخدام الخدمات المالية الريفية، و1-1-5: حصول الأشخاص في المناطق الريفية على الخدمات المالية (المدخرات، والائتمان، والتأمين، والتحويلات المالية، وما إلى ذلك)؛**
 - تعديل بعض الأهداف لتتواءم مع الأهداف المتوقعة للبرنامج.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 57- ستشكل اتفاقية تمويل بين جمهورية موزامبيق والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وسيجري تعديل اتفاقية التمويل السابقة الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
- 58- وجمهورية موزامبيق مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 59- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح تقديمه يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعايير.

سادسا- التوصية

60- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي المقترح بموجب القرار التالي:

قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية موزامبيق منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون بقيمة أربعة وأربعين مليوناً وأربعمائة ألف دولار أمريكي (44 400 000 دولار أمريكي)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators								Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Mid-Term	End Target	End Target (New)	IFAD	AfDB	EU-ILSA	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members								Project records, national statistics	Bi-annually	PMU	PMU and Implementing partners have Reliable M&E with a coding system to track beneficiaries at individual and household levels
	Household members	0	608,250	1,059,500	1,275,000 ²	1,059,500	184,250	31,250				
	1.a Corresponding number of households reached								Project records, national statistics	Bi-annually	PMU	
	Households	0	121,650	211,900	255,000	211,900	36,850	6,250				
	1 Persons receiving services promoted or supported by the project								Project records, national statistics	Bi-annually	PMU	
	Females	0	76,180	108,800	135,000	108,800	23,075	3,125				
	Males	0	76,180	108,800	135,000	108,800	23,075	3,125				
	Young	0	45,700	65,280	81,000	65,280	13,845	1,875				
	Total number of persons receiving services	0	152,360	217,600	270,000	217,600	46,150	6,250				
Project Goal	Percentage (Number) of rural people experiencing changes in economic status (10% or more) including income, food diversity or nutrition								National Poverty Evaluation Report; Household surveys; Demographic Surveys; Vulnerability Assessment reports/Survey	Completion	MAAP ³ /DPP ⁴ , INE ⁵ , MF ⁶ , UNICEF, WFP, PMU	Stable political, social and macro- economic environment prevails
To contribute to poverty reduction, improved food and nutrition security and resilient livelihoods for inclusive rural transformation	People	7	10	15	70	70	70	70				
	Females				89,250	74,250	13,000	2,250				
	Males				89,250	74,250	13,000	2,250				
	Young				53,600	44,600	7,800	1,400				
	Number of people with strengthened resilience (20% or more)								National Poverty Evaluation Report; Household surveys; Demographic Surveys;	Completion	MAAP/DPP, INE, MF, UNICEF, WFP, PMU	
	People		79,200	113,150	130,000	110,000	7,500	12,500				
	Females		39,600	56,575	65,000	55,000	3,750	6,250				
	Males		39,600	56,575	65,000	55,000	3,750	6,250				
	Young		23,760	33,945	40,000	33,000	2,300	4,700				

2

³Ministry of Agriculture, Environment and Fisheries (MAAP)⁴Directorate on Planning and Policies (DPP)⁵National Institute for Statistics (INE)⁶Ministry of Finance (MF)

Results Hierarchy	Indicators								Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Mid-Term	End Target	End Target (New)	IFAD	AfDB	EU-ILSA	Source	Frequency	Responsibility	
									Vulnerability Assessment reports/Survey			
Development Objective	<i>Percentage of increased household farm incomes</i>								Core Outcome Indicator (COI) Survey	Baseline, MTR, completion	MAAP/DPP, INE, MF	The ongoing political and economic commitment in investing in the agricultural sector by government maintained
To increase net income from climate resilient Agri-food value chains by rural women, men and youth	Young			203,063	60,000	40,000	10,000	10,000				
	Women-headed households			9,025	90,000	60,000	20,000	10,000				
	Increase in income		50	150	150	150	150	150				
Outcome	<i>Percentage of persons/households reporting an increase in productivity</i>								Annual Production Surveys, MAAP Annual Reports, thematic studies	Baseline, MTR, Completion	PMU	Communities participate actively in interventions made; Farmers have adequate resources to acquire productive inputs; Stable weather conditions.
1.1 Smallholders productivity, production and quality of targeted value chains improved	Households	0	40	75	75	75	75	75				
	<i>3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</i>								COI Survey	Baseline, MTR, Completion	PMU	Communities participate actively in nutrition mainstreaming activities; Stable political, social and macro- economic environment prevails
	Households		40	75	75	75	75	75				
	Total number of household members		243,300	794,625	900,000	700,000	150,000	50,000				
	Males		24,300	79,425	90,000	70,000	15,000	5,000				
	Females		24,360	79,500	90,000	70,000	15,000	5,000				
	Young		7,300	23,900	54,000	42,000	9,000	3,000				
	Women-headed households		9,732	31,785	60,000	48,000	9,000	3,000				
	Households		48,660	158,925	180,000	140,000	30,000	10,000				
	<i>1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)</i>								COI Survey	Baseline, MTR, Completion	PMU	
	Women (number)		23,400	76,300	100,000	80,000	10,000	10,000				
	<i>1.2.1: Households reporting improved access to land, forests, water or water bodies for production purposes</i>								COI Survey		PMU	

Results Hierarchy	Indicators								Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Mid-Term	End Target	End Target (New)	IFAD	AfDB	EU-ILSA	Source	Frequency	Responsibility	
	Households - Percentage (%)				20	20				Baseline, MTR, Completion		Communities participate actively in land tenure activities;
	Households - Households				51,000	51,000						
	Females - Females				15,300	15,300						
	Males - Males				15,300	15,300						
	Young - Young people				15,300	15,300						
	Persons with disabilities - Number				1,300	1,300						
	Household members - Number of people				255,000	255,000						
Output	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages								Project progress reports	Annual	PMU	Improved Land tenure agreement in place.
1.1.1 Production and productivity-enhancing inputs and climate smart technological packages are made available to smallholder producers of selected crops and livestock commodities	Females	0	76,160	108,800	135,000	108,800	23,075	3,125				
	Males	0	76,160	108,800	135,000	108,800	23,075	3,125				
	Young	0	45,696	65,280	81,000	65,280	13,845	1,875				
	Total rural producers	0	152,320	217,600	270,000	217,600	46,150	6,250				
Output	Number of livestock production infrastructures constructed or rehabilitated								Project progress reports	Semi-Annual	PMU	
1.1.2 Livestock production related infrastructure established	Livestock production infrastructure	0	72	144	150	150	0	0				
Output	3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks								Project progress reports	Semi-Annual	PMU	
1.1.3 Community-based natural resources management plans (CBNRM) prepared and established in Meat VC	Groups supported		17	43	43	43	0	0				
Output	1.1.1. Beneficiaries gaining increased secure access to land								Project progress reports	Semi-Annual	PMU	
	Households - Households	0	0	0	45,000	45,000	0	0				

Results Hierarchy	Indicators								Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Mid-Term	End Target	End Target (New)	IFAD	AfDB	EU-ILSA	Source	Frequency	Responsibility	
1.1.4 Improve access to land ownership	Males - Males	0	0	0	22,500	22,500	0	0				
	Females - Females	0	0	0	22,500	22,500	0	0				
	Persons with disabilities - Number	0	0	0	1,125	1,125	0	0				
	Young - Young people	0	0	0	13,500	13,500	0	0				
Outcome	<i>2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities</i>								Project reports, Outcome/household surveys, Market surveys	Baseline, Mid-term and Completion reports	PMU	Communities participate actively in interventions made
1.2 Value chain linkages have improved between smallholder farmers and other value chain actors	Percentage of POs		20	50	50	50	50	50				
	<i>1.2.5. Use of rural financial services</i>								COI Survey	Baseline, mid-term, completion	PMU	Conducive regulatory framework for rural finance; Trust between financial service providers and value chain actors
	Households - Percentage (%)	32	36	36	50	50	50	50				
	Households - Households	86,400	97,200	97,200	135,000	108,800	23,075	3,125				
	Males - Males	43,200	48,600	48,600	67,500	54,400	11,538	1,563				
	Females - Females	43,200	48,600	48,600	67,500	54,400	11,538	1,563				
	Young - Young people	25,920	29,160	29,160	40,500	32,640	6,923	938				
	Persons with disabilities - Number	2,160	2,430	2,430	3,375	2,720	577	78				
Output	<i>2.1.3 Rural producers' organizations supported</i>								Project progress reports	Semi-Annual	PMU	
1.2.1 Smallholder farmers organisational, technical and business management skills are strengthened	Rural POs supported		500	700	2,500	2,000	400	100				
	<i>1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition</i>											
	Households		38,928	67,808	100,000	80,000	10,000	10,000				
Output	<i>3.1.2 Persons provided with climate information services</i>								Project progress reports	Semi-Annual	PMU	
1.2.2 Climate, weather and market information system is	Females		14,960	37,400	40,000	35,000	5,000	0				
	Males		14,960	37,400	40,000	35,000	5,000	0				
	Persons provided with climate information services		29,920	74,800	80,000	70,000	10,000	0				

Results Hierarchy	Indicators								Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Mid-Term	End Target	End Target (New)	IFAD	AfDB	EU-ILSA	Source	Frequency	Responsibility	
developed and operational												
Output	<i>Policy 2 Functioning multi-stakeholder platforms supported</i>								Project progress reports	Semi-Annual	PMU	Conducive regulatory framework for contract enforcement; Trust among smallholder farmers and different stakeholders in the targeted value chains; Balanced negotiation power for win-win partnerships.
1.2.3 Value chain platforms are established and strengthened	Number		38	75	87	75	12	0				
Output	<i>CI 1.1.5: Persons in rural areas accessing financial services (savings, credit, insurance, remittances, etc.)</i>								Project progress reports	Semi-Annual	PMU	Conducive regulatory framework for contract enforcement; Trust among smallholder farmers and different stakeholders in the targeted value chains; Balanced negotiation power for win-win partnerships.
1.2.4 Value chain actors have improved access to inclusive financial services	Households - Households	0	0	0	40,000	32,000	8,000	-				
	Males - Males	0	0	0	20,000	16,000	4,000	-				
	Females - Females	0	0	0	20,000	16,000	4,000	-				
	Persons with disabilities - Number	0	0	0	1,000	800	200	-				
	Young - Young people	0	0	0	12,000	9,600	2,400	-				
Outcome	<i>2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities</i>								Project progress reports	Baseline, Mid-term and Completion reports	MAAP/DPP, PMU	Conducive regulatory framework for contract enforcement; Adequate capacity of private sector and service providers on infrastructure development; Communities participate actively in infrastructure development, operation and maintenance
2. Market-related climate resilient infrastructure has improved	Households reporting improved physical access to markets		20	50	50	50	50	50				
	Males		18,050	45,125	65,000	55,000	10,000	0				
	Females		18,050	45,125	65,000	55,000	10,000	0				
	Young		79,420	194,940	40,000	30,000	10,000	0				
	Women-headed households		7,220	18,050	36,000	27,000	9,000	0				
	<i>Households reporting improved physical access to processing facilities</i>		20	50	20	20	20	20				
	Males		18,050	45,125	25,500	21,500	3,500	500				
	Females		18,050	45,125	25,500	21,500	3,500	500				
	Young		10,830	27,075	15,300	12,900	2,100	300				
	Women-headed households		7,220	18,050	13,800	11,600	1,900	300				
	<i>Households reporting improved physical access to storage facilities</i>		4	8	20	20	20	20				

Results Hierarchy	Indicators								Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Mid-Term	End Target	End Target (New)	IFAD	AfDB	EU-ILSA	Source	Frequency	Responsibility	
	Males		18,050	36,100	25,500	21,500	3,500	500				
	Females		18,050	36,100	25,500	21500	3500	500				
	Young		10,830	21,660	15,300	12900	2100	300				
	Women-headed households		1,444	2,888	13,800	11,600	1,900	300				
	Households reporting improved physical access to markets		36,100	90,250	130,000	110,000	18,000	2,000				
	Households reporting improved physical access to processing facilities		36,100	90,250	51,000	43,000	7,000	1,000				
	Households reporting improved physical access to storage facilities		7,220	14,440	51,000	43,000	7,000	1,000				
Output	<i>1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated</i>								Project progress reports	Semi-annual	PMU	
2.1 Water-related infrastructure rehabilitated or Constructed	Hectares of land	0	1,500	3,000	3,000	2,230	645	125				
Output	<i>2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated</i>								Project progress reports	Semi-annual	PMU	
2.2 Market-led value chain infrastructure rehabilitated or constructed	Market facilities constructed/rehabilitated	0	14	20	73	46	23	4				
	Processing facilities constructed/rehabilitated	0	22	50	74	55	19	0				
	Storage facilities constructed/rehabilitated	0	2	4	32	18	8	6				
Outcome	<i>Policy 3 Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment</i>								Project reports, outcome surveys	Baseline, Mid-term and Completion reports	PMU	Favorable regulatory framework and enabling environment
3. Institutional and policy framework for inclusive and climate-resilient value chain development has improved	Number	0	5	7	7	4	2	1				

Results Hierarchy	Indicators								Means of Verification			Assumptions
	Name	Base line	Mid-Term	End Target	End Target (New)	IFAD	AfDB	EU-ILSA	Source	Frequency	Responsibility	
Output	<i>Number of staff of public and private entities trained on project implementation, gender and land tenure security</i>								Project progress reports	Annual	PMU	
3.1 Institutional capacities (public, private and PO) strengthened for effective functioning of the targeted value chains	Staff of public and private entities	0	1,000	1,500	2,000	1,000	800	200				
Output	<i>Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed</i>								Project progress reports	Semi-annual	PMU	
3.2 Policies and strategies developed for the effective and structure development of targeted VC	Number	0	5	7	7	4	2	1				

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A
Financial cash flow models

		Farm/off-farm models' net incremental benefits (in MZN)											
		Horticulture (Tomatoes, Green	Horti. With shadenets (Tomatoes,	Maize and Potato farm	Legume Farm (Dry beans,	Cassava Farm	Cassava Processing Unit	Livestock - Cattle Production	Free Range Chicken	Semi Commercial Chicken Small	Cattle Feedlot	Slaughter House	Retail Market Facility
							MZN '000				MZN '000	MZN '000	
	PY1	7,081	(65,035)	(4,974)	(11,798)	2,708	(1,904)	(16,084)	(13,405)	(24,875)	(21)	14,701	(251,131)
	PY2	51,800	110,616	1,519	(5,163)	3,738	1,516	(9,365)	12,253	5,109	812	17,231	35,732
	PY3	103,846	296,150	25,160	4,581	8,470	1,658	2,495	11,828	9,713	1,201	19,201	35,732
	PY4	103,846	291,301	37,363	14,326	9,379	1,924	19,426	10,903	28,060	1,396	22,152	35,732
	PY5	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,811	36,357	12,403	34,952	1,396	22,152	35,732
	PY6	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,811	53,954	13,403	29,952	1,396	23,344	35,732
	PY7	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,924	53,954	9,903	33,752	1,396	23,344	35,732
	PY8	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,811	53,954	13,403	34,952	1,396	23,344	35,732
	PY9	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,811	53,954	12,403	34,952	1,396	23,344	35,732
	PY10	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,924	53,954	10,903	33,752	1,396	23,344	35,732
	PY11	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,811	53,954	12,403	29,952	1,396	23,344	35,732
	PY12	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,811	53,954	13,403	34,952	1,396	23,344	35,732
	PY13	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,924	53,954	9,903	33,752	1,396	23,344	35,732
	PY14	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,811	53,954	13,403	34,952	1,396	23,344	35,732
	PY15	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,811	53,954	12,403	34,952	1,396	23,344	35,732
	PY16	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,924	53,954	10,903	28,752	1,396	23,344	35,732
	PY17	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,811	53,954	12,403	34,952	1,396	23,344	35,732
	PY18	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,811	53,954	13,403	34,952	1,396	23,344	35,732
	PY19	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,924	53,954	9,903	33,752	1,396	23,344	35,732
	PY20	103,846	312,948	37,363	14,326	10,913	1,811	53,954	13,403	34,952	1,396	23,344	35,732
IRR/**		#DIV/0!	251%	210%	49%	#DIV/0!	87%	64%	89%	64%	3980%	NA	13%
NPV (\$)		436,480	931,047	101,143	34,616	35,090	4,860	90,264	32,645	66,880	4,566	89,668	43,421

Table B: Project costs and log-frame targets

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME				
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD)			200.3	
Beneficiaries	1,275,000	people	255,000	Households
Cost per beneficiary	157	US\$/Person		785
				US\$/HH
Components and Cost (USD million)				
A. Production Improvement and Market Linkages	65.4			
B. Market-related Climate Resilient Infrastructure	68.4			
C. Institutional and Policy Strengthening and Implementation Support	54.4			
D. Disaster Risk Reduction and Management	12.1			
Total	200.3			

Table C: Main assumptions and shadow prices

C)	MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES				
	Output	land Size	Yields (Annually) Kg		
			WOP	WP	Price (MZN)
FINANCIAL	Horticulture (Tomatoes,)	1 Ha	27,300	48,000	18
	Horti. With shadenets Green Pepper)	1 Ha	8,500	12,800	20
	Maize and Potato farm	1 Ha	2,500	4,500	25
	Legume Farm (Dry beans, Soyabean, Sesame)	1 Ha	1,300	1,800	60
	Cassava Farm	1 Ha	7,100	18,000	3
	Cassava Processing Unit	Unit	-	75,000	30
	Livestock - Cattle Production	Heads	-	10	20,000
	Free Range Chicken Small Production	Birds	50	100	230
	Semi Commercial Chicken Small Production	Birds	-	500	230
	Cattle Feedlot	Heads	-	32	15,400
	Slaughter House	Kg		243,750	190
Economic	Standard Conversion Factor	0.93	Discount rate on saving/deposit account		8%
	Labour Conversion Factor	0.88	Discount rate for Economic Analysis		10%

Table D: Beneficiary adoption rates and phasing

		Project Years											Total
		2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29	2029/30		
# Activity	# Enterprises	Beneficiaries		Phasing of enterprises									
		HHs											
Outreach (Lf)			670	38,003	45,004	59,106	24,441	33,237	26,312	17,173	7,560	3,494	255,000
1 Horticulture farm	9,000	10,432	27	1,555	1,841	2,418	1,000	1,360	1,076	703	309	143	10,432
2 Horticulture farm under shadenet	500	580	2	86	102	134	56	76	60	39	17	8	580
3 Maize and potatoes farm	12,100	14,025	37	2,090	2,475	3,251	1,344	1,828	1,447	945	416	192	14,025
4 Legume farm	45,000	52,159	137	7,773	9,205	12,090	4,999	6,798	5,382	3,513	1,546	715	52,159
5 Cassava farm	59,500	68,734	180	10,199	12,078	15,862	6,559	8,920	7,061	4,609	2,029	938	68,434
6 Cassava Processing Unit	20	232	1	35	41	54	22	30	24	16	7	3	232
7 Livestock production	82,000	94,688	249	14,112	16,711	21,948	9,076	12,342	9,770	6,377	2,807	1,298	94,688
8 Free Range Chicken small production	10,000	11,591	30	1,727	2,046	2,687	1,111	1,511	1,196	781	344	159	11,591
9 Semi-commercial Chicken production	1,900	2,202	6	324	384	505	209	284	225	147	65	30	2,177
10 Cattle mini feedlot	17	315	1	47	56	73	30	41	33	21	9	4	315
11 Slaughterhouse	3	42	0	10	12	16	6	9	7	5	2	1	67
12 Retail Market Facility (Unit of 30 People)	10							90	90	-	-	120	300
Total		255,000	669	37,958	44,951	59,036	24,412	33,288	26,371	17,153	7,551	3,610	255,000

Table E: Economic cash flow

Project year	BENEFITS		COSTS	CASHFLOW
	Net Incremental Farm Benefits	Total Net Inc. Benefits (MZN'000)	Total Incremental Costs	
PY1	(3,761,082)	(3,761,082)	264,473	(4,025,554)
PY2	(2,369,130)	(2,369,130)	464,422	(2,833,552)
PY3	(1,703,798)	(1,703,798)	643,862	(2,347,661)
PY4	(672,725)	(672,725)	1,218,544	(1,891,269)
PY5	1,160,692	1,160,692	1,021,626	139,066
PY6	2,896,620	2,896,620	3,264,846	(368,226)
PY7	4,391,100	4,391,100	2,455,615	1,935,485
PY8	5,856,389	5,856,389	1,715,086	4,141,302
PY9	7,037,503	7,037,503	784,413	6,253,090
PY10	7,733,928	7,733,928	366,436	7,367,492
PY11	8,323,236	8,323,236	-	8,323,236
PY12	8,585,891	8,585,891	-	8,585,891
PY13	8,688,115	8,688,115	-	8,688,115
PY14	8,756,643	8,756,643	-	8,756,643
PY15	8,769,922	8,769,922	-	8,769,922
PY16	8,747,375	8,747,375	-	8,747,375
PY17	8,770,617	8,770,617	-	8,770,617
PY18	8,769,950	8,769,950	-	8,769,950
PY19	8,747,347	8,747,347	-	8,747,347
PY20	8,770,645	8,770,645	-	8,770,645
NPV@ 10% (ZM\$ 'Million)				19,764
NPV@ 10% (US\$'Million)				308.8
EIRR				23.0%
BCR	Benefits		Costs	BCR
	26,716		6,952	3.84

Table F: Sensitivity analysis

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	.11-20
Incremental Benefits	(3,761)	(2,369)	(1,704)	(673)	1,161	2,897	4,391	5,856	7,038	7,734	8,323
benefits +10%	(4,137)	(2,606)	(1,874)	(740)	1,277	3,186	4,830	6,442	7,741	8,507	9,156
benefits +20%	(4,513)	(2,843)	(2,045)	(807)	1,393	3,476	5,269	7,028	8,445	9,281	9,988
Mild scenario	(3,385)	(2,132)	(1,533)	(605)	1,045	2,607	3,952	5,271	6,334	6,961	7,491
Medium scenario	(3,009)	(1,895)	(1,363)	(538)	929	2,317	3,513	4,685	5,630	6,187	6,659
High scenario	(2,633)	(1,658)	(1,193)	(471)	812	2,028	3,074	4,099	4,926	5,414	5,826
Project Costs	264	464	644	1,219	1,022	3,265	2,456	1,715	784	366	0
costs +10%	291	511	708	1,340	1,124	3,591	2,701	1,887	863	403	-
costs +20%	317	557	773	1,462	1,226	3,918	2,947	2,058	941	440	-
costs +30%	397	697	966	1,828	1,532	4,244	3,192	2,230	1,020	476	-
Net cash flow											
base scenario	(4,026)	(2,834)	(2,348)	(1,891)	139	(368)	1,935	4,141	6,253	7,367	8,323
costs +10%	(4,052)	(2,880)	(2,412)	(2,013)	37	(695)	1,690	3,970	6,175	7,331	8,323
costs +20%	(4,078)	(2,926)	(2,476)	(2,135)	(65)	(1,021)	1,444	3,798	6,096	7,294	8,323
costs +30%	(4,158)	(3,066)	(2,670)	(2,501)	(372)	(1,348)	1,199	3,627	6,018	7,258	8,323
benefits +10%	(4,402)	(3,070)	(2,518)	(1,959)	255	(79)	2,375	4,727	6,957	8,141	9,156
benefits +20%	(4,778)	(3,307)	(2,688)	(2,026)	371	211	2,814	5,313	7,661	8,914	9,988
benefits -10%	(3,649)	(2,597)	(2,177)	(1,824)	23	(658)	1,496	3,556	5,549	6,594	7,491
benefits -20%	(3,273)	(2,360)	(2,007)	(1,757)	(93)	(948)	1,057	2,970	4,846	5,821	6,659
benefits -30%	(2,897)	(2,123)	(1,837)	(1,689)	(209)	(1,237)	618	2,384	4,142	5,047	5,826
benefits delayed 1 year	(264)	(4,226)	(3,013)	(2,922)	(1,694)	(2,104)	441	2,676	5,072	6,671	7,734
benefits delayed 2 years	(264)	(464)	(4,405)	(3,588)	(2,725)	(3,938)	(1,295)	1,182	3,607	5,490	7,038
Discount rate	10%										
Sensitivity Analysis	Base case	Costs Increase			Increase of Benefits		Decrease of Benefits			Delay of Benefits	
		+10%	+20%	+50%	+10%	+20%	-10%	-20%	- 30%	1 year	2 years
IRR	23.0%	22.3%	21.7%	20.6%	23.6%	24.1%	22.3%	21.4%	20.3%	21.3%	19.6%
NPV (MZN) million	19,764	19,069	18,374	17,164	22,436	25,107	17,093	14,421	11,749	16,150	12,868
NPV (USD) million	308.82	297.95	287.09	268.18	350.56	392.30	267.07	225.33	183.59	252.35	201.06

First phase assessment

Phase achievements by components and mainstreamed areas

1. The level of implementation of PROCAVA have been solid and consistent during the first phase despite the country challenges (extreme climate events, post-elections instability, Russia-Ukraine Crisis; Government internal reforms, etc.).
2. Under Component 1, results from the MTR confirmed an increased adoption of good agriculture practices of use of correct spacing (79%), use of improved seeds (70%), intercropping and crop rotation (57%). Additionally, objective yield measurement found significantly higher yields achieved from demonstration plots, with yield increases of 7.1 to 18 tons/ha for cassava, Irish potatoes from 16 to 28 tons/ha, and tomatoes from 27.3 to 48.0 tons/ha. In terms of crop production, the beneficiaries reported significant increases in production of common bean from 217 to 533kg/HH, cassava 211 to 794 kg/HH, Irish potato 689 to 4317/HH, soybean 222 to 687kg/HH and sesame from 144 to 225kg/HH.
3. For component 2, some critical challenges remain that have impeded progress. A significant issue has been the limited progress in delivering the planned irrigated area. The Programme targets to rehabilitate 1 500 ha of land for irrigation purposes. Also, the other infrastructure related activities are delayed and will need further attention during the phase II, this includes: i) multifunctional boreholes (36%), ii) one wholesale market constructed (50%); (iii) three retail markets under construction (physical execution vary from 20 to 50%); and (iv) one wholesale market under construction.
4. Under the Component 3, PROCAVA have holistically supported different sectors within the Ministry with focus on the contributing to strength the national seed system in partnership with the *Direcção Nacional de Sanidade e Biossegurança*, IIAM and the network of seed multipliers being established, which will be linked to the agro-dealers. The Programme has also supported the development of several sectorial strategies and policies, this include: i) Support the formulation of the Agricultural Sector Development Strategy (2020-2030), ii) National Investment Plan for the Agricultural Sector (2020-2025), iii) the formulation of the National Land Policy, which was approved by the Council of Ministers.
5. Overall, PROCAVA has cumulatively reached during its first phase 167,224 households. This represents 137% achievement of the Mid-term target and 79% of the end of project overall target. The Programme has disbursed a cumulative amount of USD 54.082 being 67,67% of the first phase.

Results vis-à-vis the phase assessment criteria

6. PROCAVA design was done before MAP guidelines, therefore, the original design did not include specific assessment criteria.

Lessons learnt

7. The following are the main lessons learnt of the Phase I to inform the design of the Phase II. The full set of recommendation is provided in the design documents:
 - a. **Local Seed Producers.** Promoting local seed production, combined with the organization and training of producers, proved to be an effective strategy to improve access to quality seeds in remote rural areas, strengthening the resilience of production systems and reducing external dependence for access to certified seed. Based on the challenges of the first phase (limited IAAM

capacity), the second phase will reinforce its capacity for seed production and research infrastructure)

- b. **Community Based Extension Agents as Facilitators.** The training of Community-based Extension Agents as facilitators, under the guidance of the Extension Officers, was essential to contribute to the outreach over-achievements, accelerate the transfer of technologies, strengthen local knowledge and ensure sustainability.
- c. **Implementation through Public Institutions.** The interventions under Technology Transfer and Agronomic practices were designed under responsibility of Services Providers. The Government has requested to change the approach, by hiring dedicated Technology Transfer Officers; Infrastructure and Safeguards Officers; Market Linkages Officers, etc., to reinforce the capacity of the government at all levels to implement the project. As a result of this decision, the programme become more effective, the knowledge and best practices remains within the Government structures and the sustainability of the interventions is better.
- d. **Infrastructure Development.** The Success in infrastructure development depends on all actors' active and coordinated participation, including beneficiaries, at all stages. Delays in community consultations, environmental licensing, failures in inspection and in the technical capacity of contractors, and slowness in payments have compromised the works' deadlines, quality, and sustainability. To overcome this, the project is in the process of recruiting water and infrastructure staff and should accelerate this process where possible to mitigate phase 2 delays. The project will also engage with independent consultants/firms for design and inspection of civil works, close supervision and re-checking of geophysical studies, borehole drilling and water quality testing and conducting more detailed upfront feasibility studies.

Recommendation

8. PROCAVA performance during the first phase was positive. This is confirmed by the MTR COI assessment results and the achievement of key targets. This confirms that the programme implementation arrangements, the quality of the programme management, as well as the ability to manage multiple sources of funds are effective.

9. The main proposed adjustments to the programme are: i) the reinforcement of the budget to IIAM to *strengthen* their capacity (mostly infrastructural); ii) strengthening the access to finance interventions with the forthcoming REFP closure by integrating the support to Community Based Financial Institutions or Savings and Credit Groups interventions within the programme; iii) the recruitment of BDS service providers to accelerate the marketing linkages interventions; iv) the reduction of the scope of the irrigation schemes from large interventions to smaller systems; and v) to invest on Agroecological intensification, through EU-ILSA (Investing in Livelihood Resilience and Soil Health).

10. It is recommended the endorsement and submission of the package for approval of the second phase of PROCAVA, which shall include the balances from phase I (IFAD11 and 12 – US\$36.8 million); resources from IFAD13 (USD44.4 million), the resources cancelled under REFP (USD11.0 million – as Financing Gap 1); and the resources to be mobilized under GEF-9 (USD10.0 million) as Financing Gap 2. These resources will add to the already mobilized and confirmed resources from AfDB (USD33.3 million) and EU (USD5.0 million), totalling US\$156 million for phase I and US\$200.0 million for the entire programme.