
مذكرة رئيس الصندوق بشأن
قرض إضافي مقترح تقديمه
إلى جمهورية الصومال الفيدرالية
برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية

رقم المشروع: 2000004325

الوثيقة: EB 2025/LOT/P.5

التاريخ: 4 سبتمبر/أيلول 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترح الواردة في الفقرة 44.

الأسئلة التقنية:

رشا عمر

المديرة الإقليمية

شعبة الشرق الأدنى وشمال أفريقيا وأوروبا

البريد الإلكتروني: r.omar@ifad.org

Putso Nyathi

كبيرة الأخصائيين التقنيين الإقليميين لشؤون الأسواق وسلاسل القيمة

شعبة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات

البريد الإلكتروني: p.nyathi@ifad.org

للمزيد من المعلومات بشأن برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية، يرجى زيارة:

<https://www.ifad.org/ar/w/2000004325>

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية - <http://www.ifad.org/ar>

جدول المحتويات

ii	موجز التمويل
1	أولاً- الخلفية ووصف البرنامج
1	ألف- الخلفية
1	باء- وصف البرنامج الأصلي
3	ثانياً- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي
3	ألف- الأساس المنطقي
4	باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
4	جيم- المكونات والحاصلات والأنشطة
6	دال- التكاليف والفوائد والتمويل
10	ثالثاً- إدارة المخاطر
10	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها
11	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
11	جيم- تصنيف المخاطر المناخية
11	رابعاً- التنفيذ
11	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق
11	باء- الإطار التنظيمي
12	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي
12	دال- التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل
13	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سادساً- التوصية

فريق تنفيذ البرنامج	
المدير الإقليمي:	نوفل تلاحيق
المديرة القطرية:	رشا عمر
الموظفة التقنية الرئيسية:	Putso Nyathi
موظف المالية:	Federico Rossetti
أخصائي المناخ والبيئة:	وليد نصر
موظفة الشؤون القانونية:	Lucija Bauman

موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
وزارة المالية	المقترض/المتلقي:
وزارة الزراعة والري	الوكالة المنفذة:
33.234 مليون دولار أمريكي	إجمالي تكلفة البرنامج:
11.6 مليون دولار أمريكي	قيمة المنحة الأصلية المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمّل الديون:
منحة مقدمة بموجب إطار القدرة على تحمّل الديون	شروط التمويل الأصلي المقدم من الصندوق:
15.934 مليون دولار أمريكي	قيمة المنحة الإضافية المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمّل الديون:
منحة مقدمة بموجب إطار القدرة على تحمّل الديون	شروط التمويل الإضافي المقدم من الصندوق:
2.7 مليون دولار أمريكي	مساهمة المقترض/المتلقي:
3 ملايين دولار أمريكي	مساهمة المستفيدين:
6.412 مليون دولار أمريكي	قيمة التمويل المناخي الأصلي المقدم من الصندوق:
7.91 مليون دولار أمريكي (تشمل تمويلا مناخيا تكمليا قدره 0.8 مليون دولار أمريكي)	قيمة التمويل المناخي الإضافي المقدم من الصندوق:
الصندوق	المؤسسة المتعاونة:

أولا- الخلفية ووصف البرنامج

ألف- الخلفية

- 1- وافق المجلس التنفيذي على برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية في ديسمبر/كانون الأول 2023 (EB 2023/140/R.6) ودخل البرنامج حيز النفاذ في 28 مارس/آذار 2024 عند التوقيع على اتفاقية التمويل. ومن المقرر إنجاز البرنامج في 31 مارس/آذار 2032، ومن المقرر أن يكون تاريخ إغلاق التمويل 30 سبتمبر/أيلول 2032.
- 2- ووافق المجلس التنفيذي على البرنامج بتكلفة إجمالية أولية قدرها 31.22 مليون دولار أمريكي. وتتألف التكلفة الإجمالية مما يلي: (1) منحة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون بقيمة 11.6 مليون دولار أمريكي في إطار دورة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق للفترة 2022-2024 لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لحافطة الصومال؛ (2) مساهمة حكومية بقيمة 2.7 مليون دولار أمريكي، تتألف في المقام الأول من تكلفة المكاتب، والضرائب والرسوم الجمركية؛ (3) مساهمة من المستفيدين مقدرة بمبلغ 3 مليون دولار أمريكي؛ (4) فجوة تمويل قدرها 13.92 مليون دولار أمريكي يجري تسديدها من نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لحافطة الصومال في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، مع مراعاة الإجراءات الداخلية والموافقة اللاحقة من قبل المجلس التنفيذي.
- 3- وطلبت الحكومة الفيدرالية الصومالية من الصندوق تخصيص مبلغ الـ 15.934 مليون دولار أمريكي من التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء لبرنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية. وسيسد هذا التخصيص فجوة التمويل الأصلية التي جرى تحديدها عند التصميم، وسيغطي تجاوزات التكلفة على نطاق المكونات الثلاثة للبرنامج. ويبلغ تجاوز التكلفة 6 في المائة مقارنة بالتكلفة الإجمالية الأصلية للبرنامج.
- 4- ويتوافق برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية مع جميع معايير التمويل الإضافي لسد فجوة التمويل. ولا يستلزم هذا التمويل الإضافي تمديد مواعييد إنجاز برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية وإغلاقه. وصنفت بعثة الإشراف الأولى للصندوق في نوفمبر/تشرين الثاني 2024 البرنامج بأنه غير معرض للمخاطر.

باء- وصف البرنامج الأصلي

- 5- تتمثل غاية برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية في تحقيق سبل عيش محسنة وقادرة على الصمود لأصحاب الحيازات الصغيرة الريفيين في الصومال. ويتمثل الهدف الإنمائي للبرنامج في الزيادة المستدامة للإنتاجية، والمداخيل، والأمن التغذوي، وتعزيز قدرة أسر أصحاب الحيازات الصغيرة الريفية في الصومال على الصمود. ومؤشرات الحصائل الرئيسية لتقييم الهدف الإنمائي للبرنامج هي: (1) الزيادة كنسبة مئوية في القدرة على الصمود (النسبة المستهدفة: 15 في المائة)؛ (2) عدد الأشخاص الحاصلين على وظائف/فرص عمل جديدة (العدد المستهدف: 600 3).
- 6- واستنادا إلى معايير مثل انتشار الفقر، ومعدل انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، ومستوى التدهور التراكمي لقاعدة الموارد الطبيعية المنتجة، والمستوى المقبول من النزاعات وانعدام الأمن الذي يسمح بالوصول إلى المنطقة، اختارت الحكومة الصومالية الفيدرالية والصندوق بشكل مشترك ولايتين عضويتين اتحاديتين تضمان

خمس مناطق لإطلاق البرنامج: ولاية جنوب غرب الصومال (مقاطعات باي، وباكول، وشبيلا السفلى) وأرض جوبا (منطقتا جدو، وجوبا السفلى).

7- ويشمل البرنامج المكونات الثلاثة المبينة أدناه.

8- **المكون 1: دعم قدرة المجتمعات المحلية على الصمود**، يتكون من مكونين فرعيين. وتغطي الأنشطة الأساسية **للمكون الفرعي 1-1 (تعزيز الحوكمة والخدمات المجتمعية)** مجموعة من أنشطة بناء المؤسسات وتنمية المهارات لتمكين المجتمعات المحلية للبرنامج من ملكية المبادرات الإنمائية والمساءلة عنها من خلال تنظيم نفسها في منظمات مجتمعية وصياغة خطط تنمية مجتمعية تتمحور حول الاستثمارات ذات الأولوية. **والمكون الفرعي 1-2 (دعم الاستثمار المجتمعي)** يمول الاستثمارات ذات الأولوية في خطة التنمية المجتمعية، بما في ذلك: (1) مصادر المياه المجتمعية للاستخدام المنزلي والإنتاج المحصولي والحيواني؛ (2) إصلاح قنوات الري؛ (3) الانتقال إلى شبكات الري الضغطي باستخدام أنظمة الضخ التي تعمل بالطاقة الشمسية؛ (4) جمع المياه السطحية؛ (5) إصلاح وإنشاء مرافق إدارة وتجهيز أنشطة ما بعد الحصاد، واحتياطات الحبوب المملوكة للمجتمعات المحلية، وتكنولوجيا تجفيف الحبوب، ومرافق سلسلة التبريد في الأسواق الريفية الرئيسية، وحظائر أسواق الماشية.

9- **المكون 2: دعم تعزيز سبل عيش أصحاب الحيازات الصغيرة**، يتكون من مكونين فرعيين: **المكون الفرعي 1-2 (تعزيز القدرة على الصمود في سلاسل قيمة المحاصيل والثروة الحيوانية)** الذي يدعم: (1) نهجا تعديدا في خدمات الإرشاد المتعلقة بالمحاصيل والثروة الحيوانية؛ (2) تحسين الصحة الحيوانية من خلال تدريب وتجهيز عمال الصحة الحيوانية المجتمعيين؛ (3) الترويج للمدخلات المحسنة وتكنولوجيا الزراعة الذكية مناخيا من خلال التدريب والعروض؛ (4) الوصول إلى المدخلات الإنتاجية؛ (5) بناء قدرات المزارعين بشأن الإدارة في فترة ما بعد الحصاد، وروابط بالأسواق، وتنويع الإنتاج من أجل تقنيات الطهي المراعية للتغذية؛ (6) دعم موجه نحو الأسر المعيشية المحرومة في مجالي الإنتاج المحصولي والحيواني. **والمكون الفرعي 2-2 (ريادة الأعمال من أجل تنمية سلاسل القيمة)** يدعم مهارات ريادة أعمال الشباب والنساء في الخدمات الزراعية والخدمات المرتبطة بها، مع التركيز على زيادة المداخل وإيجاد الوظائف. وتشمل الأنشطة في إطار هذا المكون الفرعي ما يلي: (1) الدراسات من أجل إرشاد تنمية الأعمال الزراعية في مقاطعات البرنامج؛ (2) دعم تنمية ريادة الأعمال من خلال تطوير القدرات؛ (3) دعم وصول الشباب والنساء إلى الخدمات المالية من أجل تنمية الأعمال على طول سلاسل القيمة ذات الأولوية. وأخيرا، **المكون الفرعي 2-3** وهو مكون فرعي للطوارئ يمكن تفعيله في حال حدوث كارثة طبيعية أو حالة طوارئ اجتماعية. وتشمل أنشطة الطوارئ: (1) تعزيز الإنتاجية؛ (2) حالات الطوارئ المتعلقة بإعادة تأهيل البنية التحتية الصغيرة النطاق.

10- **المكون 3: تنسيق البرنامج وبناء قدراته**، يدعم: (1) تنسيق البرنامج؛ (2) تقدير الاحتياجات من القدرات وبناء القدرات؛ (3) الإدارة المالية؛ (4) الرصد والتقييم؛ (5) وضع السياسات المستندة إلى الأدلة.

11- **التغييرات بين تصميم البرنامج وتنفيذه**. لقد حدثت بعض التغييرات بين تصميم البرنامج وتنفيذه. واختار البرنامج أربع مقاطعات لتدخلاته: (1) في ولاية أرض جوبا، مقاطعتي كيسمايو وبارديري في منطقتي جوبا السفلى وجدو على التوالي؛ (2) في ولاية جنوب غرب الصومال، مقاطعة أفجوي في منطقة شبيلا السفلى ومقاطعة البردي في منطقة باكول. ولم تُحدد بعد المقاطعة في منطقة باي. ووفقا لسياسة وزارة الزراعة والري – وهي الوكالة الرائدة لبرنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية – جرى تسجيل المنظمات المجتمعية المنشأة في إطار المكون 1 من البرنامج كتعاونيات زراعية. ولتنفيذ المكون الفرعي 2-2، جرى تكيف نهج التنفيذ ليأخذ في الاعتبار إنشاء مركز الابتكار وتطوير ريادة الأعمال الزراعية في وزارة الزراعة والري للعمل مع برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية على بناء قدرات ريادة أعمال الشباب والنساء باستخدام نهج تحدي الابتكار المفتوح الذي طوره الصندوق.

12- إنجازات برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية حتى الآن. لا يزال برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية في مرحلة التنفيذ المبكرة. واعتباراً من 31 مايو/أيار 2025، أصبح البرنامج مزوداً بالكامل بالموظفين على المستوى الفيدرالي ومستوى الولايات؛ وقد وقع على مذكرات تفاهم مع وزارتي الزراعة والري في أرض جوبا وولاية جنوب غرب الصومال بشأن خدمات الإرشاد العام. كما وقع على مذكرتي تفاهم مع بنك التنمية وإعادة الإعمار الصومالي ومع الكيان الأعلى للتمويل البالغ الصغر Gargaara Financial Limited لتنسيق الجهود الرامية إلى تطوير الشمول المالي لأصحاب الحيازات الصغيرة. ويتفاوض البرنامج على اتفاقات مع: (1) منظمة الأغذية والزراعة للحصول على المساعدة التقنية في تصميم إعادة تأهيل قنوات الري والإشراف عليها؛ (2) برنامج الأغذية العالمي لإجراء تقييمات سريعة للسوق، وتعزيز التعاونيات وتدريب أعضاء التعاونيات على الإدارة في فترة ما بعد الحصاد والوصول إلى الأسواق، وربط التعاونيات بشبكة البائعين لبرنامج الأغذية العالمي؛ (3) منظمة غير حكومية مؤهلة من أجل بناء قدرات وزارات الزراعة والري في الولاية في مجال تعبئة المجتمع المحلي وصياغة خطط التنمية المجتمعية. واختار البرنامج 29 مجتمعاً محلياً يستوفي معايير الفقر وانعدام الأمن الغذائي في المقاطعات الأربع المختارة، ويبلغ إجمالي عدد سكانها 54 430 أسرة معيشية. وأكمل البرنامج تقييم المقاطعات الأربع وتقييم التغذية، ومن المقرر أن يجري استقصاء خط الأساس في يوليو/تموز 2025. وبالإضافة إلى ذلك، قام البرنامج بصياغة خطة الرصد والتقييم. وصُنّف أداء التوريد والإدارة المالية لبرنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية بأنه مرضٍ إلى حد ما. وبرنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية مدمج بالكامل في ميزانية الحكومة وفي نظام معلومات الإدارة المالية في الصومال. ويقدم البرنامج تقارير مالية مرحلية فصلية، وقد قدم حتى الآن أربعة طلبات سحب. واعتباراً من 31 مايو/أيار 2025، بلغ صرف البرنامج على المنحة الأصلية المقدمة من الصندوق 13.61 في المائة ومن المتوقع أن يصل إلى 26 في المائة بحلول ديسمبر/كانون الأول 2025.

ثانياً- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

ألف- الأساس المنطقي

13- وافق المجلس التنفيذي للصندوق على برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية بفجوة تمويل تبلغ 13.92 مليون دولار أمريكي. ويشير تقرير تصميم البرنامج، في الفقرة زاي (أ)، إلى أنه يمكن سد فجوة التمويل البالغة 13.92 مليون دولار أمريكي من خلال الدورات اللاحقة لنظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (بموجب شروط تمويل ستحدد لاحقاً ورهناً بالإجراءات الداخلية والموافقة اللاحقة للمجلس التنفيذي) أو من خلال تمويل مشترك يحدد خلال التنفيذ. وعلى الرغم من أن الصندوق استكشف بنشاط فرص التمويل المشترك، فإن أيًا منها لم يتحقق حتى الآن. وطلبت حكومة الصومال الفيدرالية تخصيص مخصصات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، البالغة 15.934 مليون دولار أمريكي، لبرنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية لسد فجوة تمويله. وبالإضافة إلى ذلك، بما أن مخصصات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق تجاوزت فجوة التمويل، طلبت حكومة الصومال الفيدرالية تعزيزاً مؤسسياً لمركز الابتكار وتطوير ريادة الأعمال الزراعية وهيئة التنظيم والتفتيش الزراعي الصومالية، وبناء قدرات التعاونيات الزراعية ودعم الابتكار وريادة أعمال الشباب. ويمكن تلبية طلبات الحكومة ضمن مخرجات البرنامج في المكونين الفرعيين 1-2 و2-2.

14- وتوقعت الجداول الأصلية للتكاليف أن يبدأ الصرف من التمويل الإضافي اعتباراً من السنة الثانية لتنفيذ البرنامج، مع صرف 93 في المائة من المنحة الأولية المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون بحلول نهاية السنة الثالثة لتنفيذ البرنامج. ولهذا السبب يقدم مقترح التمويل الإضافي في عام 2025.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

15- وتماشيا مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنِف البرنامج على أنه:

☑ يشمل التمويل المناخي

☑ يراعي التغذية

☑ يراعي الشباب

16- وعند التصميم، جرى التثبت من أن برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية يشمل التمويل المناخي، وصُنِف بأنه يراعي التغذية ويراعي الشباب. ولذلك لا يوجد أي تغيير في أولويات التعميم، لأن التمويل الإضافي لا يعدل أهداف البرنامج وحصائله.

باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

17- لم يتغير المجال البرامي والمجموعة المستهدفة. ولا يزال برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية يناقش مع ولاية جنوب غرب الصومال اختيار المقاطعة في منطقة باي. ويظل الوصول الإجمالي إلى 30 000 أسرة معيشية زراعية رعوية صغيرة فقيرة من دون تغيير. ولتحقيق الوصول المستهدف وبالنظر إلى متوسط حجم المجتمعات المحلية في مختلف المقاطعات، سيعمل البرنامج على تعبئة 50 مجتمعا محليا؛ وهذا أقل من العدد المتوقع عند التصميم في جداول التكاليف والبالغ 100 مجتمع محلي. ويتجنب هذا التغيير التشتت ويسمح بتغطية عدد أكبر من الأشخاص داخل مجتمع محلي معين وتحقيق الوصول المستهدف إلى 30 000 أسرة معيشية.

جيم- المكونات والحصائل والأنشطة

18- لم تتغير مكونات البرنامج. وقد أدخلت التغييرات على مستوى الأنشطة ويجري تفصيلها على النحو التالي لكل مكون فرعي. وأدت هذه الأنشطة إلى تغييرات في التخصيص الأصلي لفجوة التمويل على نطاق المكونات الفرعية.

19- **المكون الفرعي 1-1 (تعزيز الحوكمة والخدمات المجتمعية)** يغطي مجموعة من أنشطة بناء المؤسسات وتنمية المهارات لتمكين المجتمعات المحلية للبرنامج من ملكية المبادرات الإنمائية والمساءلة عنها. وتشمل الأنشطة الرئيسية: (1) تطوير ملفات للمقاطعات؛ (2) تعبئة المجتمعات المحلية؛ (3) تطوير خطة التنمية المجتمعية؛ (4) إنشاء منظمات مجتمعية سيجري تسجيلها كتعاونيات زراعية، وتحديد جوانب بناء القدرات في مجالي الإنتاج والتسويق التي ستجري معالجتها في إطار المكونين الفرعيين 1-2 و2-2. وجرى ترشيد تكاليف المكون الفرعي مع الأخذ في الاعتبار أن وحدة تنسيق البرنامج في الولايات ستضطلع بأعمال تعبئة المجتمعات المحلية بالتعاون مع موظفي الزراعة في المقاطعات وبدعم من منظمة غير حكومية مؤهلة، وأنه سيغطي 50 مجتمعا محليا بدلا من 100. وأدى هذا إلى خفض تكلفة هذا المكون الفرعي على التمويل الإضافي من 2.154 مليون دولار أمريكي عند التصميم إلى 0.654 مليون دولار أمريكي في المقترح الحالي.

20- **وسيمول المكون الفرعي 1-2 (دعم الاستثمار المجتمعي)** الاستثمارات ذات الأولوية في خطة التنمية المجتمعية كما هو موضح في الفقرة 8 أعلاه. وجرى زيادة الميزانية الإجمالية لهذا المكون الفرعي لتغطية تكاليف التصميم والإشراف على أعمال البنية التحتية للمياه وفحصها البيئي، والتي كانت مفقودة من جداول التكاليف الأصلية. وأدى ذلك إلى زيادة تكلفة هذا المكون الفرعي على التمويل الإضافي من 2.93 مليون دولار أمريكي عند التصميم إلى 3.83 مليون دولار أمريكي في المقترح الحالي.

21- ويرد وصف المكون الفرعي 2-1 (تعزيز القدرة على الصمود في سلاسل قيمة المحاصيل والثروة الحيوانية) في الفقرة 9 أعلاه. وفي إطار النهج التعددي حيال خدمة الإرشاد المحصولي والحيواني، أضيفت أنشطة إلى هيئة التنظيم والتفتيش الزراعي الصومالية للوصول إلى التعاونيات وتجار المنتجات الزراعية وتوجيههم نحو ولاية هيئة التنظيم والتفتيش الزراعي الصومالية، وتدريبهم على الاستخدام الآمن للمبيدات والأسمدة، وتطوير خطة إدارة الآفات الخاصة ببرنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية. وفي إطار تعزيز المدخلات المحسنة والتكنولوجيات الزراعية الذكية مناخيا من خلال التدريب والعروض التوضيحية، تستهدف الأنشطة التعاونيات الزراعية وأعضاءها، وسيجري تقديمها من قبل موظفي الإرشاد في المقاطعات بدعم من الكيانات البحثية والمنظمات غير الحكومية. وسيرتفع عدد التعاونيات المدربة من 15 إلى 50. وأدى ذلك إلى زيادة تكلفة المكون الفرعي على التمويل الإضافي من 4.38 مليون دولار أمريكي عند التصميم إلى 5.1 مليون دولار أمريكي في المقترح الحالي.

22- المكون الفرعي 2-2 (ريادة الأعمال من أجل تنمية سلاسل القيمة) سيدعم تطوير مهارات ريادة أعمال الشباب والنساء في الخدمات الزراعية والخدمات المرتبطة بها، مع التركيز على زيادة المداخل وإيجاد الوظائف. وأعيد تجميع الأنشطة الأولية الموضحة في الفقرة 9 أعلاه في أربعة أنشطة رئيسية: (1) دعم ريادة أعمال الشباب من خلال التعاون مع مركز الابتكار وتطوير ريادة الأعمال الزراعية لتنفيذ تحدي الابتكار المفتوح؛ (2) الحصول على التمويل عن طريق تدريب جمعيات وتعاونيات الادخار والقروض القروية على محو الأمية المالية، وربطها بمؤسسات التمويل البالغ الصغر (سينفذ هذا العمل مع منظمات غير حكومية مؤهلة موجودة في المقاطعات)؛ (3) تكييف الخدمات المالية مع احتياجات المجموعة المستهدفة من البرنامج، وسيجري تنفيذ ذلك بالتعاون مع بنك التنمية وإعادة الإعمار الصومالي ومؤسسة Gargaara Financial Limited؛ (4) الوصول إلى الأسواق، والذي يشمل الآن دعما أكبر للتعاونيات في مجال التدريب على الوصول إلى الأسواق، وإدارة مرافق الأسواق، وفعاليات المقاطعات للأعمال الزراعية بين الشركات، والربط بالبائعين في برنامج الأغذية العالمي. وسيستفيد برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية من المساعدة التقنية التي يقدمها برنامج الأغذية العالمي في هذا الصدد، وسيرتفع عدد التعاونيات المدربة من 15 إلى 50 شخصا. وبفضل التقارب مع بنك التنمية وإعادة الإعمار الصومالي ومؤسسة Gargaara Financial Limited، أعيد تقدير عدد النساء والرجال الريفيين الذين يحصلون على الخدمات المالية إلى 800 10 شخص. وأدت هذه التغييرات إلى زيادة تكلفة المكون الفرعي على التمويل الإضافي من 2.8 مليون دولار أمريكي عند التصميم إلى 3.37 مليون دولار أمريكي في المقترح الحالي.

23- وأخيرا، المكون الفرعي 2-3 هو مكون فرعي للطوارئ يمكن تفعيله في حال حدوث كارثة طبيعية أو حالة طوارئ اجتماعية. ولا يوجد أي تغيير في هذا المكون الفرعي.

24- المكون 3: تنسيق البرنامج وبناء القدرات يشمل الأنشطة التالية التي لم تُحتسب عند التصميم: (1) إنشاء مساحات مكتبية في مجمع الوزارة الفدرالية للبرنامج؛ (2) تحميل تكلفة فريق التمويل على المستوى الوطني ومستوى الولايات، وموظف التوريد وموظف المسائل الجنسانية للتمويل الإضافي، حيث لم يجر تخصيص ميزانية لهذه الوظائف بعد منتصف مدة البرنامج؛ (3) تحميل تكلفة تأمين الموظفين للتمويل الإضافي لأن هذه النفقات لم تكن مخططة في البداية ولكنها تمثل التزاما على صاحب العمل. وأدى ذلك إلى زيادة تكلفة المكون على التمويل الإضافي من 1.67 مليون دولار أمريكي عند التصميم إلى 2.98 مليون دولار أمريكي في المقترح الحالي.

دال- التكاليف والفوائد والتمويل

تكاليف البرنامج

25- ارتفعت التكلفة الإجمالية للبرنامج إلى 33.234 مليون دولار أمريكي. وتتوزع هذه التكلفة على النحو التالي: (1) مساهمة حكومية قدرها 2.7 مليون دولار أمريكي؛ (2) المنحة الأصلية المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون وقدرها 11.6 مليون دولار أمريكي؛ (3) منحة إضافية مقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون وقدرها 15.934 مليون دولار أمريكي؛ (4) مساهمة المستفيدين البالغة 3 ملايين دولار أمريكي.

26- وتحتسب مكونات البرنامج 1 و2 و3 جزئياً كتمويل مناخي. ووفقاً لمنهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يُقدر المبلغ الإجمالي لتمويل التكيف المناخي المقدم من الصندوق لهذا البرنامج بقيمة 14.322 مليون دولار أمريكي. ويبلغ التمويل المناخي للتصميم الأصلي لهذا البرنامج 6.412 مليون دولار أمريكي. واحتُسب التمويل المناخي في التمويل الإضافي بمبلغ 7.910 مليون دولار أمريكي، منها 800 000 دولار أمريكي عبارة عن زيادة مناخية (مساهمات مناخية إضافية). وتبلغ النسبة المئوية الإجمالية للتمويل المناخي 49.6 في المائة، في حين تبلغ النسبة المئوية لبرنامج القروض والمنح للتمويل المناخي (بدون مساهمات مناخية إضافية) 47 في المائة.

27- وترد في الجداول أدناه جداول التكاليف الموجزة للتمويل الإضافي.

الجدول 1

موجز للتمويل الأصلي والتمويل الإضافي

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الأصلي*	التمويل الإضافي	المجموع
11 600	-	11 600
منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		
-	15 934	15 934
منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		
3 000	-	3 000
المستفيدين		
2 700	-	2 700
المقترض/المتلقي		
13 920	(13 920)	-
فجوة التمويل		
31 220	15 934	33 234
المجموع		

* انظر جداول الملحق 3 في وثيقة تقرير تصميم المشروع رقم SO-6602 للاطلاع على التوزيع التفصيلي.

الجدول 2
تكاليف البرنامج حسب المكون والمكون الفرعي والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

حكومة الصومال الفيدرالية		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على	
--------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------------------------------	--

الجدول 3
تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق والجهة الممولة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق		حكومة الصومال الفيدرالية		منحة الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		منحة الصندوق الإضافية بموجب إطار القدرة على تحمل الديون		الولاية العضو الفيدرالية		المستفيدون		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
أولاً- تكاليف الاستثمار													
ألف- الأشغال	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
باء- التدريب وبناء القدرات	38	0.4	2 176	25.4	4 725	55.3	609	7.1	1 003	11.7	8 551	12.5	8 194
جيم- الخدمات الاستشارية والدراسات والمساعدة التقنية	662	12.9	1 206	23.5	2 560	49.9	249	4.8	452	8.8	5 128	6.1	3 631
دال- السلع والمدخلات	-	-	884	24.3	2 442	67.3	81	2.2	223	5.4	1 567	8.0	926
هـاء - الخدمات	-	-	548	35.0	706	47.1	-	-	-	-	-	-	-
واو- المعدات والمواد	-	-	416	44.9	437	46.5	2 000	7.1	3 000	10.7	27 999	-	-
مجموع تكاليف الاستثمار	700	2.5	9 285	33.2	13 014	46.5	2 000	6.0	3 000	9.0	33 234	-	-
ثانياً- التكاليف المتكررة													
ألف- الرواتب والعلاوات	-	-	2 069	43.2	2 723	56.8	-	-	-	-	-	-	-
باء- تكاليف تشغيل المكاتب	-	-	247	55.5	198	44.5	-	-	-	-	-	-	-
مجموع التكاليف المتكررة	-	-	2 315	44.2	2 921	55.8	-	-	-	-	-	-	-
المجموع	700	2.1	11 600	34.9	15 934	47.9	2 000	6.0	3 000	9.0	33 234	-	-

الجدول 4
تكاليف البرنامج حسب المكون والمكون الفرعي وسنة البرنامج
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	2031	2030	2029	2028	2027	2026	2025	2024
المكون 1: دعم قدرة المجتمعات المحلية على الصمود								
1-1 تعزيز الحوكمة والخدمات المجتمعية	1 121	39	38	154	313	35	186	356
2-1 دعم الاستثمار المجتمعي	11 248	410	468	921	1 635	2 443	2 193	3 045
المجموع الفرعي	12 369	449	506	1 074	2 478	2 379	3 402	133
المكون 2: دعم تعزيز سبل عيش أصحاب الحيازات الصغيرة								
1-2 تعزيز القدرة على الصمود في سلاسل قيمة المحاصيل والثروة الحيوانية	8 073	449	598	728	1 455	948	2 124	1 665
2-2 ريادة الأعمال من أجل تنمية سلاسل القيمة	6 317	769	931	777	1 164	980	1 137	559
3-2 تخفيف آثار الطوارئ والكوارث والمخاطر	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع الفرعي	14 390	1 219	1 529	1 505	2 619	1 928	3 261	2 224
المكون 3: تنسيق البرنامج وبناء قدراته								
1-3 تنسيق البرنامج وبناء قدراته	6 476	899	777	755	918	714	713	954
المجموع الفرعي	6 476	899	777	755	918	714	713	954
المجموع	33 234	2 567	2 811	3 335	5 485	5 120	6 352	6 580

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

28- تبلغ قيمة التمويل الإضافي المقدم من الصندوق 15.934 مليون دولار أمريكي من مخصصات نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق لحافطة الصومال.

الصرف

29- سيستخدم الحساب المعين الحالي للمنحة الأصلية المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون لتلقي الأموال من المنحة الإضافية المقدمة من الصندوق بموجب إطار القدرة على تحمل الديون. ولتغلب الإيرادات والنفقات وإتاحة المطابقة الدقيقة للحساب المعين، سينشأ دفتر حسابات منفصلان لكل أداة تمويل والاحتفاظ بهما. وستظل جميع ترتيبات الإدارة المالية الأخرى الموضوعية لإدارة التمويل الأصلي سارية وستطبق على التمويل الإضافي. ويجري صرف أموال الصندوق وفقاً لإجراء الصرف المستند إلى تقارير مالية مؤقتة. ووفقاً لهذا الإجراء، يتوقف صرف أموال الصندوق على تقديم تقارير مالية مؤقتة فصلية للصندوق ضمن 45 يوماً من نهاية كل فصل. وستعالج جميع المدفوعات على مستوى البرنامج من قبل الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج من خلال نظام الصومال لمعلومات الإدارة المالية.

موجز للفوائد والتحليل الاقتصادي

30- سيبني برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية قدرة صغار المنتجين من المستفيدين المباشرين على الصمود في وجه الصدمات الاقتصادية والبيئية والمناخية من خلال ما يلي: (1) بناء القدرات بشأن الجوانب التقنية والإدارية لسبل عيشهم؛ (2) زيادة الوصول إلى مدخلات وخدمات الإنتاج؛ (3) زيادة إنتاجية المحاصيل والثروة الحيوانية من خلال اعتماد مدخلات وخدمات وتكنولوجيا إنتاج محسنة؛ (4) الاستثمار في الأصول؛ (5) تحسين إدارة الموارد الطبيعية؛ (6) تعزيز التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره.

31- ويقدر معدل العائد الاقتصادي وصافي القيمة الحالية لتكاليف البرنامج المنقحة مع التمويل الإضافي بنسبة 26 في المائة و95.3 مليون دولار أمريكي على التوالي. وجرى خصم جميع الفوائد القابلة للقياس على مدى فترة 20 عاماً، بما في ذلك السنوات الثماني لفترة تنفيذ برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية، باستخدام معدل 8 في المائة. ومعدل العائد الاقتصادي البالغ 26 في المائة أعلى من معدل العائد الاقتصادي عند التصميم، وهو ما يؤكد مبرر الاستثمار المقترح.

استراتيجية الخروج والاستدامة

32- لتعزيز الاستدامة، سيهدف تنفيذ أنشطة برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية إلى أن تترك خلفها: (1) مؤسسات فعالة على مستوى المجتمعات المحلية والمقاطعات والولايات الأعضاء الفيدرالية، والمستوى الوطني، وجهات فاعلة أكثر تمكيناً في سلاسل القيمة؛ (2) تدخلات البرنامج المعممة في النظم الحكومية على جميع المستويات؛ (3) بيئة سياسية أكثر تمكيناً لجهات فاعلة من أصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل القيمة.

ثالثاً- إدارة المخاطر

ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

33- بالنظر إلى الاستمرار المتوقع للسياق الهش والمرتفع المخاطر خلال تنفيذ برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية، تصنف المخاطر المتأصلة الإجمالية بأنها كبيرة بينما تصنف المخاطر المتبقية بأنها متوسطة. وخلال مهمة الإشراف الأولى في نوفمبر/تشرين الثاني 2024، جرى تحديث مصفوفة المخاطر البرنامجية المتكاملة. وفي حين أن تصنيف المخاطر المتأصلة والمتبقية الإجمالية لم يتغير، فقد زادت المخاطر

المحددة المتعلقة بالتوريد. وبالإضافة إلى ذلك، قُيِّمت المخاطر المتأصلة والمتبقية بأنها عالية – بعد أن كانت كبيرة – ووصلت الأخيرة إلى هذا المستوى على الرغم من تقييم أداء التوريد في البرنامج بأنه مرضٍ إلى حد ما. وطالبت بعثة الإشراف بالتدريب المستمر لموظفي البرنامج في مجال التوريد، والالتزام بالمبادئ التوجيهية للتوريد في الصندوق، والكفاءة في استخدام منصة التوريد للصندوق (النظام الشامل للتوريد في المشروعات عبر الإنترنت).

باء- الفئة البيئية والاجتماعية

34- صنفت المخاطر البيئية لبرنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية عند التصميم بأنها كبيرة لأنه من المتوقع أن تكون الآثار البيئية والاجتماعية لأنشطة البرنامج كبيرة بطبيعتها، ولكن متناثرة، وخاصة بالمواقع إلى حد كبير، وقابلة لأن تُعكس. وللتخفيف من هذه الآثار السلبية المحتملة، تشمل تدابير الاستدامة البيئية المدمجة في تصميم البرنامج تنفيذ استراتيجيات التخفيف المحددة في إطار الإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية، إلى جانب المشاركة المهيكلية للمجتمعات المحلية، وبناء القدرات بشأن الممارسات المستدامة، والرصد والتقييم المنتظمين للعناصر الرئيسية لضمان عدم إيذاء البرنامج للبيئة عن غير قصد أثناء سعيه لتحسين سبل العيش. ولا يلزم إجراء تحليل جديد لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي للتمويل الإضافي، إذ لا يُتوقع حدوث أي نشاط أو تدخل جديد.

جيم- تصنيف المخاطر المناخية

35- صنفت المخاطر المناخية في برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية بأنها كبيرة عند التصميم بسبب ضعف الصومال في وجه المخاطر المتكررة والشديدة مثل موجات الجفاف والفيضانات، مما يؤدي إلى تفاقم أوجه الضعف الزراعية والحيوانية ويهدد حصائل البرنامج. ويمكن أن تؤدي هذه الآثار المناخية إلى خفض المحاصيل، وتعقيد التخطيط الزراعي، وتعزيز الآفات والأمراض، وتفاقم ندرة المياه وتعطيل ديناميات السوق، مما يؤثر على دخل أصحاب الحيازات الصغيرة. ولمعالجة هذه المخاطر، يدمج برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية استراتيجيات تقييم وإدارة المخاطر المناخية في أنشطته؛ وهو يجري تقييمات مستهدفة للتكيف لتحديد مخاطر محددة وتقديم حلول مصممة خصيصا. وتشمل الأنشطة الرئيسية بناء القدرات المحلية للتكيف، وتشجيع الممارسات الزراعية الذكية مناخيا، وتعزيز أنظمة الإنذار المبكر، ودمج التكيف مع تغير المناخ في الخطط المجتمعية لتعزيز القدرة على الصمود.

رابعا- التنفيذ

ألف- الامتثال لسياسات الصندوق

36- لم يجر إدخال أي تغيير على التصميم الأصلي، وبالتالي يظل البرنامج متوافقا مع جميع سياسات الصندوق. وعلى وجه التحديد، يتواءم البرنامج كليا مع: (1) الأهداف الاستراتيجية الثلاثة لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية للفترة 2025-2030؛ (2) سياسات الصندوق بشأن استهداف وتعميم المواضيع وإشراك القطاع الخاص؛ (3) سياسة الصندوق بشأن التعامل مع الدول الهشة؛ (4) خطة عمل الصندوق بشأن مشاركة الشباب.

باء- الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

37- لا يُتوقع حدوث أي تغييرات في إدارة البرنامج وتنسيقه. واللجنة التوجيهية للبرنامج في إطار وزارة الزراعة والري قائمة، وهي تشرف على التنفيذ الوطني لبرنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية وتوجهه، وتوافق على خطة العمل والميزانية السنوية، وتستعرض التقارير ومراجعات الحسابات. ولدى كل ولاية فيدرالية عضو مشاركة لجنة توجيهية لبرنامج الولاية للإشراف والتوجيه على مستوى الولاية. وتقوم الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج، التي تقدم تقاريرها إلى وزارة الزراعة والري، بإدارة التوريد، ووضع خطة العمل والميزانية السنوية، وإجراء عمليات الرصد والتقييم وإدارة المعرفة والتواصل، وتقديم تقارير عن التقدم المحرز إلى الصندوق ووزارة الزراعة والري. وتتكون الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج من موظفين يجري تعيينهم بشكل تنافسي. وتتولى وحدة مبسطة لتنسيق البرنامج في الولايات التنفيذ اليومي على مستوى الولايات الفيدرالية العضو، وتقدم تقاريرها إداريا إلى وزير الزراعة والري، وتقنيا إلى الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج. ويشرف الصندوق على برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية مباشرة، حيث يقوم ببعثات ميدانية أو يستخدم شركاء تنفيذ خارجيين للرصد والإبلاغ، خصوصا في المجالات التي تواجه تحديات في إمكانية الوصول. ويقوم الفريق القطري للصندوق الذي يتخذ من مكتب القاهرة المتعدد الأقطار مقرا له وموظف الوجود الميداني ومقره مقديشو برصد التنفيذ ودعم المشاركة في السياسات، وإدارة المعرفة والتواصل وبناء الشراكات.

الإدارة المالية والتوريد والحوكمة

38- إن المتلقي الرسمي للمنحة هو وزارة المالية، والوكالة المنفذة الرئيسية لبرنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية هي وزارة الزراعة والري. وتضم الوحدة الوطنية لتنسيق البرنامج فريقا ماليا يتكون من موظفين معينين بشكل تنافسي. ولدى كل ولاية فيدرالية عضو مشاركة مساعد محاسب. ويستخدم برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية نظام معلومات الإدارة المالية في الصومال، الذي جرى تكوينه لمعالجة المدفوعات مباشرة من الحساب المعين ولضمان محاسبة جميع النفقات حسب مصادر التمويل، والمكونات والفئات. وينتج عن ذلك تقارير تتماشى مع معيار الأساس النقدي للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وتجرى الموافقة على الميزانية السنوية ضمن نظام الموازنة الحكومية من خلال قانون الموازنة، قبل تسجيلها في نظام المحاسبة البرنامجية. وتحمل الهيئة العليا لمراجعة الحسابات في الصومال المسؤولية القانونية عن مراجعة حسابات جميع البرامج الحكومية، بما في ذلك برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية. ويجوز للهيئة العليا لمراجعة الحسابات، وفقا لتقديرها، وبالتشاور مع الصندوق، تعيين شركات خاصة لمراجعة الحسابات لإجراء مراجعة الحسابات. ويقوم الصندوق بمراجعة اختصاصات المراجعة ولا يقدم أي اعتراض قبل بدء المراجعة. ومعايير المراجعة المطبقة هي المعايير الدولية لمراجعة الحسابات.

جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي

39- كانت هناك حاجة إلى تغييرات طفيفة في الإطار المنطقي، عقب التمويل الإضافي، لتنقيح بعض القيم التي جرى التقليل من شأنها أو المبالغة في تقديرها، وتحديدًا بالنسبة إلى المكون الفرعي 2-2. وجرى تطوير نظام الرصد والتقييم بما يتواءم مع خطة الرصد والتقييم التي جرى التثبيت منها، والتي تركز على رصد مؤشرات الإطار المنطقي. واستقصاء خط الأساس جار. وسوف تلتزم أنشطة إدارة المعرفة والتعلم والتواصل بالمبادئ التوجيهية الواردة في خطة إدارة المعرفة والتواصل. وسوف تؤدي هذه الأداة دورا حاسما طوال عملية تخطيط الأنشطة كمكون أساسي لإطار الرصد والتقييم في البرنامج.

دال- التعديلات المقترحة إدخالها على اتفاقية التمويل

40- رهنا بموافقة المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي، سيجري تعديل اتفاقية تمويل برنامج تنمية القدرة على الصمود لسبل العيش الريفية لتعكس التمويل الإضافي البالغ 15.934 مليون دولار أمريكي من أموال

الصندوق بشروط تمويل منحة إطار القدرة على تحمل الديون. ولن تُنشأ فئات إنفاق جديدة. ويسد هذا التمويل فجوة التمويل المحددة ويغطي بعض تجاوزات التكاليف. ولن يتضمن التمويل الإضافي من الصندوق أي تغييرات في البرنامج، أو أهدافه، أو المنطقة المستهدفة أو المجموعة المستهدفة. وستقتصر تنقيحات اتفاقية التمويل على دمج التمويل الجديد في الجزء الرئيسي من الاتفاقية وإجراء التحديثات المقابلة للجدول 2.

خامسا- الوثائق القانونية والسند القانوني

- 41- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية الصومال الفيدرالية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترح إلى المقترض/المتلقي. وسيجري تعديل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
- 42- وجمهورية الصومال الفيدرالية مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 43- وإني مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييرها.

سادسا- التوصية

- 44- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي المقترح بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية الصومال الفيدرالية منحة بموجب إطار القدرة على تحمل الديون بقيمة خمسة عشر مليونا وتسعمائة وأربعة وثلاثون ألف دولار أمريكي (15 934 000 دولار أمريكي)، على أن تخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	Original target	End Target	Source	Frequency	Responsible	
Outreach	1. Number of persons receiving services promoted or supported by the project					MIS/MES	semester/annual	NPCU	No major conflict or climate related incidents causing mass displacement
Project outreach in terms of beneficiaries receiving project services and corresponding households and HHs members	Males	0	27000	90000	90000				
	Females (50%)	0	27000	90000	90000				
	Young (40%)	0	21600	72000	72000				
	Total number of persons receiving services	0	54000	180000	180000				
	Internally Displace People - IDPs (15%)	0	8100	27000	27000				
	1.a Corresponding number of households reached					MIS/MES	semester/annual	NPCU	
	Women-headed households (50%)		4500	15000	15000				
	Non-women headed households (50%)		4500	15000	15000				
	Young headed households (40%)		3600	12000	12000				
	IDPs headed households (15%)		1350	4500	4500				
	Households	0	9000	30000	30000				
	1.b Estimated corresponding total number of households members					MIS/MES	semester/annual	NPCU	
	Household members	0	54000	180000	180000				
Project Goal	HHs reporting increase in income (disaggregated for women and IDPs)					COI HH survey	BL, MT, End	NPCU	Political stability maintained. Improved macroeconomic conditions. Change in weather patterns not as drastic as predicted.
Improved and resilient livelihoods of rural smallholders in Somalia	HHs	0	6%	20%	20%				
	Women	0	6%	20%	20%				
	IDPs	0	3%	10%	10%				
	Percentage increase in the Ability to Recover from Shocks (ATR) - Resilience Capacity				COI HH survey	BL, MT, End	NPCU		
	Increase ATR	0	5%	15%				15%	
	HHs with reduction in Food Insecurity Experience Scale (FIES)					HH survey - FAO FIES methodology (to be added to COI)	BL, MTR/PCR	NPCU	
	Households	0	3%	10%	10%				
Development Objective	CI 1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)				COI HH survey	BL, MT, PCR	NPCU	Political stability maintained. Improved macroeconomic conditions. Change in weather patterns not as	
Sustainably increase productivity, incomes, and nutrition security of smallholders’ families in Somalia	Women (%)		21%	70%					70%
	Women (number)		18900	63 000					63 000
	Households (%)		21%	70%					70%

Results Hierarchy	Indicators				End Target	Means of verification			Assumptions	
	Name	Baseline	Mid-Term	Original target		Source	Frequency	Responsible		
	Households (number)		3150	10 500	10 500	COI HH survey	BL, MT, PCR	NPCU		
	Household members		37800	126 000	126 000					
	CI 2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities									
	Males	0	2700	9000	9000					
	Females	0	2700	9000	9000					
	Young	0	2160	7200	7200					
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities (10%)	0	5400	18000	18000					
Outcome	SF.2.1 Households satisfied with project-supported services				COI HH outcome survey	BL, MT, End	NPCU	Political and social stability in community - the CDD approach facilitates social cohesion		
Outcome 1: Strengthened and inclusive communities with enhanced social cohesion that are able to define their livelihood development pathways and manage conflict.	Household members	0	40500	135000					135000	
	Households (%)	0	23%	75%					75%	
	Households (number)	0	6750	22500	22500	COI HH survey	BL, MTR, End		NPCU	
	SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers									
	Household members	0	40500	135000	135000					
	Households (%)	0	23%	75%	75%					
	Households (number)	0	6750	22500	22500	COI HH survey	BL, MTR, End		NPCU	
	CI 2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities									
	Household members	0	40500	135000	135000					
	Households (%)	0	23%	75%	75%					
	Households (number)	0	6750	22500	22500	COI HH survey	BL, MTR, End		NPCU	
	CI 3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilience technologies and practices									
	Total number of household members	0	48600	162000	126000					
	Households (%)	0	27%	90%	70%					
	Households (number)	0	8100	27000	21000					
Output	CI 3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks				MIS/MES	semester/annual	NPCU	Political and social stability in community		
1.1 Strengthening community governance and services	Total size of groups	0	3600	12000					12000	
	Groups supported	0	5	15					50	
	Males	0	1800	6000					6000	
	Females	0	1800	6000					6000	
	Young	0	1440	4800					4800	
	District Profiles	0	2	5					5	
	Number of communities with CDPs developed				MIS/MES	semester/annual				

Results Hierarchy	Indicators				End Target	Means of verification			Assumptions					
	Name	Baseline	Mid-Term	Original target		Source	Frequency	Responsible						
	Communities	0	5	15	50			Number of communities with CDPs developed						
Output	CI 2.1.6 Number of market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated					MES - GIS	semester/annual	NPCU	Political and social stability in community					
1.2. Community investment support														
Total number of facilities										0	11	36	36	
Market facilities constructed/rehabilitated (livestock market sheds)										0	2	6	6	
Processing facilities constructed/rehabilitated (cold chain)										0	1	4	6	
Storage facilities constructed/rehabilitated (Grain reserves)										0	7	24	24	
Institutions										0	11	36	36	
	Individuals trained	0	1800	6000	6000									
Outcome	CI 1.2.1 Households reporting improved access to land, forests, water or water bodies for production purposes					COI HH survey	BL, MT, End	NPCU	Improved macroeconomic conditions. Change in weather patterns not as drastic as predicted.					
Outcome 2: increased production and productivity of priority crops and animals for resilience, dietary diversity and food security														
										Households reporting improved access to water (%)	0	9%	30%	30%
										Size of households reporting improved access to water	0	16200	54000	54000
	Total no. of households reporting improved access to water	0	2700	9000	9000									
	CI 1.2.4 Households reporting an increase in production					COI Outcome survey	BL, MTR, PCR	NPCU						
	Total number of household members	0	27000	90000	90000									
	Households (%)	0	15%	50%	50%									
Households	0	4500	15000	15000										
Output	CI 1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages					MES	semester/annual	NPCU	No significant changes affecting the agriculture and livestock sectors. Change in weather patterns not as drastic as predicted.					
2.1: Resilient crop and livestock value chains														
Males										0	1620	5400	5400	
Females										0	1080	3600	3600	
Young										0	810	2700	2700	
	Total rural producers	0	2700	9000	9000									

Results Hierarchy	Indicators				End Target	Means of verification			Assumptions	
	Name	Baseline	Mid-Term	Original target		Source	Frequency	Responsible		
	CI 1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies					MES	semester/annual	NPCU		
	Men trained in livestock	0	2700	9000	9000					
	Women trained in livestock	0	2700	9000	9000					
	Young people trained in livestock	0	1350	4500	4500					
	Total persons trained in livestock	0	4500	18000	18000					
	CI 1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition					MES	semester/annual	NPCU		
	Total persons participating	0	8100	27000	27000					
	Males	0	4050	13500	13500					
	Females	0	4050	13500	13500					
	Households	0	8100	27000	27000					
	Household members benefitted	0	48600	162000	162000					
	Young	0	3240	10800	10800					
Output										
2.2 Entrepreneurship for value chain development	CI 2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management					MES	semester/annual	NPCU	No significant changes affecting the agriculture and livestock sectors. Change in weather patterns not as drastic as predicted.	
	Males	0	3375	11250	11250					
	Females	0	3375	11250	11250					
	Young	0	2160	7200	7200					
	Persons trained in IGAs or BM (Total)		6750	22500	22500	M&E system	semester/annual	NPCU		
	CI Number of feed and fodder production system implemented									
	Hectares of land		120	400	400	M&E system	semester/annual	NPCU		
	CI 2.1.1 Rural enterprises accessing business development services									
	Size of enterprises	0	5400	18000	18000					
	Rural enterprises	0	900	3000	3000					
	Women in leadership position	0	1620	5400	5400	MES - financial institution records	semester/annual	NPCU		
	CI 1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services									
	Men in rural areas accessing financial services - credit		11	38	5400					
	Women in rural areas accessing financial services - credit		11	38	5400					
	Young people in rural areas accessing financial services - credit		9	30	4320					

Results Hierarchy	Indicators				End Target	Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	Original target		Source	Frequency	Responsible	
	Total persons accessing financial services - credit		23	75	10800				
	Men in rural areas accessing financial services - insurance		11	38	500				
	Women in rural areas accessing financial services - insurance		11	38	500				
	Young people in rural areas accessing financial services - insurance		9	30	400				
	Total persons accessing financial services - insurance		23	75	1000				
Outcome	Policy 3: Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment					Qualitative assessment	BL, MT, End	NPCU	Government leadership consultation platform set-up
Outcome 3: Strengthened policy and institutional environment for sustainable development of the Somali agricultural and livestock sector	Number	0	1	2	2				
Strengthened institutional capacity - Local policies are developed through support by KMC programme activities	Males	0	20	100	100				
	Females	0	5	40	40				
	Number	0	1	2	2				

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A

Financial cash flow models

Summary of Financial Cashflow (USD)

Project Years	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20
Crop/Enterprise Model																				
Sorghum	(70,9)	(50,3)	30	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67
Maize	(187)	(106)	(26)	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135	135
Rice	(171)	(121)	39	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167
Sesame	(102)	(56)	(13)	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66
Common Beans	(59)	(40)	18	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63	63
Small ruminants - Goats	(213)	31	38	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139	139
Fodder	(160)	(164)	(150)	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158	158
Cucumber	(667)	161	70	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288	288
Tomatoes	(679)	162	33	215	215	215	215	215	215	215	215	215	215	215	215	215	215	215	215	215
Average Incremental Financial Cashflow	-	256	-	20	4	144	144	144	144	144	144	144	144	144	144	144	144	144	144	144

Internal Rate of Return (IRR)	31%
Net Present Value (NPV) USD	895
Discount rate for Financial Analysis (%)	7%

Table B

Project/programme costs and logframe targets

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME				
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD)			33	
Beneficiaries	180 000	people	30 000	Households
Cost per beneficiary	184	USD x person	USD	1 107
Components and Cost (USD million)				
A. Support to Community Resilience Capacity	12,4	Average increase in income per HH per year		
B. Support to Smallholder Livelihoods Enhancement	14,4			
C. Programme Coordination and Capacity Building	6,4			
Total	33,2			

Table C

Main assumptions and shadow prices

c) MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES						
FINANCIAL	Output	land Size	Yields (Annually)			Unit
			WOP	WP	Price-USD	
	Sorghum	1 Ha	2 400	3 000	0,35	Kg
	Maize	1 Ha	3 750	4 200	0,90	Kg
	Rice	1 Ha	7 000	8 000	0,88	Kg
	Sesame	1 Ha	530	650	1,75	Kg
	Beans	1 Ha	1 550	1 700	1,2	Kg
	Goat	-	3	9	80	Head
	Fodder	1 Ha	8 000	15 000	0,50	Kg
	Cucumber	8*30			0,70	Kg
	Tomatoes	8*30			1,00	Kg
Economic	Standard Conversion Factor	0,92	Discount rate for Financial Analysis			
	Labour Conversion Factor	0,80	Discount rate for Economic Analysis			

Table D

Beneficiary adoption rates and phasing

Economic Benefits Aggregation and Household Phasing

Aggregated Economic Benefits										
Total Project Beneficiaries	30 000									
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8		Total
Phasing of Households	890	5 942	5 736	4 622	4 952	3 008	2 535	2 314		30 000
Cumulative	890	6 832	12 568	17 191	22 143	25 151	27 686	30 000		30 000
Adoption Rate	70%									
Aggregation	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10
Beneficiaries in their Y1	623	4 160	4 015	3 236	3 466	2 106	1 774	1 620		
Beneficiaries in their Y2		623	4 160	4 015	3 236	3 466	2 106	1 774	1 620	
Beneficiaries in their Y3			623	4 160	4 015	3 236	3 466	2 106	1 774	1 620
Beneficiaries in their Y4				623	4 160	4 015	3 236	3 466	2 106	1 774
Beneficiaries in their Y5					623	4 160	4 015	3 236	3 466	2 106
Beneficiaries in their Y6						623	4 160	4 015	3 236	3 466
Beneficiaries in their Y7							623	4 160	4 015	3 466
Beneficiaries in their Y8								623	4 160	4 015
Beneficiaries in their Y9									623	4 160
Beneficiaries in their Y10										623
Beneficiaries in their Y11										623
Total Incremental Beneficiaries	623	4 783	8 798	12 034	15 500	17 606	19 380	21 000	21 000	21 000

Table E

Economic cash flow

Summary of Economic Cashflow (USD)																				
Annual Incremental Benefits	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20
Crop/Enterprise Model																				
Sorghum	(64)	(44)	30	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
Maize	(168)	(93)	(19)	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130
Rice	(111)	(50)	109	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242	242
Sesame	(83)	(39)	1	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74
Beans	(45)	(25)	30	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73
Goat	(184)	37	44	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138	138
Fodder	(64)	(69)	(54)	254	254	254	254	254	254	254	254	254	254	254	254	254	254	254	254	254
Cucumber	(598)	168	227	285	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185	185
Tomatoes	(584)	199	82	252	252	252	252	252	252	252	252	252	252	252	252	252	252	252	252	252
Net Incremental Benefits	(1 900)	83	450	1 512	1 312	1 412	1 412	1 412	1 412	1 412	1 412	1 412	1 412	1 412	1 412	1 412	1 412	1 412	1 412	1 412

Table F

Sensitivity analysis

Rural Livelihoods Resilience Programme (RLRP)
Economic and Financial Analyst (EFA)
Sensitivity Analysis

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11-20	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Incremental Benefits	(1 184)	(7 850)	(7 004)	(3 001)	2 596	10 089	14 799	19 048	24 453	26 512	27 877	27 877	27 877	27 877	27 877	27 877	27 877	27 877	27 877	27 877	27 877
benefits +10%	(1 302)	(8 635)	(7 704)	(3 301)	2 856	11 097	16 279	20 952	26 899	29 163	30 665	30 665	30 665	30 665	30 665	30 665	30 665	30 665	30 665	30 665	30 665
benefits +20%	(1 420)	(9 420)	(8 404)	(3 601)	3 115	12 106	17 759	22 857	29 344	31 814	33 452	33 452	33 452	33 452	33 452	33 452	33 452	33 452	33 452	33 452	33 452
Mild scenario	(1 065)	(7 065)	(6 303)	(2 701)	2 337	9 080	13 319	17 143	22 008	23 861	25 089	25 089	25 089	25 089	25 089	25 089	25 089	25 089	25 089	25 089	25 089
Medium scenario	(947)	(6 280)	(5 603)	(2 401)	2 077	8 071	11 639	15 238	19 563	21 209	22 302	22 302	22 302	22 302	22 302	22 302	22 302	22 302	22 302	22 302	22 302
High scenario	(828)	(5 485)	(4 902)	(2 101)	1 817	7 062	10 359	13 333	17 117	18 558	19 514	19 514	19 514	19 514	19 514	19 514	19 514	19 514	19 514	19 514	19 514
Project Costs	985	6 574	6 346	5 114	5 478	3 328	2 804	2 560	768	768	768	768	768	768	768	768	768	768	768	768	768
costs +10%	1 083	7 231	6 981	5 625	6 026	3 661	3 085	2 816	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845
costs +20%	1 182	7 889	7 615	6 137	6 574	3 994	3 365	3 072	922	922	922	922	922	922	922	922	922	922	922	922	922
costs +30%	1 477	9 861	9 519	7 671	8 218	4 326	3 646	3 328	998	998	998	998	998	998	998	998	998	998	998	998	998
Net cash flow																					US\$
base scenario	(2 168)	(14 424)	(13 350)	(8 115)	(2 882)	6 761	11 994	16 488	23 685	25 744	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	25,9%
costs +10%	(2 267)	(15 081)	(13 984)	(8 626)	(3 430)	6 428	11 714	16 232	23 609	25 667	27 032	27 032	27 032	27 032	27 032	27 032	27 032	27 032	27 032	27 032	24,9%
costs +20%	(2 365)	(15 739)	(14 619)	(9 138)	(3 978)	6 095	11 433	15 976	23 532	25 590	26 956	26 956	26 956	26 956	26 956	26 956	26 956	26 956	26 956	26 956	24,0%
costs +30%	(2 661)	(17 711)	(16 523)	(10 672)	(5 622)	5 762	11 153	15 720	23 455	25 513	26 879	26 879	26 879	26 879	26 879	26 879	26 879	26 879	26 879	26 879	21,8%
benefits +10%	(2 287)	(15 209)	(14 050)	(8 415)	(2 623)	7 769	13 474	18 393	26 131	28 395	29 897	29 897	29 897	29 897	29 897	29 897	29 897	29 897	29 897	29 897	26,9%
benefits +20%	(2 405)	(15 994)	(14 750)	(8 715)	(2 363)	8 778	14 954	20 297	28 576	31 046	32 685	32 685	32 685	32 685	32 685	32 685	32 685	32 685	32 685	32 685	27,7%
benefits +30%	(2 050)	(13 639)	(12 649)	(7 815)	(3 142)	5 752	10 514	14 583	21 240	23 093	24 321	24 321	24 321	24 321	24 321	24 321	24 321	24 321	24 321	24 321	24,8%
benefits -10%	(1 931)	(12 854)	(11 949)	(7 515)	(3 402)	4 743	9 035	12 678	18 795	20 441	21 534	21 534	21 534	21 534	21 534	21 534	21 534	21 534	21 534	21 534	23,5%
benefits -20%	(1 813)	(12 069)	(11 248)	(7 215)	(3 661)	3 734	7 555	10 774	16 349	17 790	18 746	18 746	18 746	18 746	18 746	18 746	18 746	18 746	18 746	18 746	22,0%
benefits -30%	(985)	(7 757)	(14 196)	(12 117)	(8 480)	(732)	7 284	12 239	18 280	23 685	25 744	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	23,4%
benefits delayed 1 year																					
benefits delayed 2 years	(985)	(6 574)	(7 530)	(12 964)	(12 482)	(6 329)	(208)	7 529	14 031	18 280	23 685	25 744	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	27 109	21,1%
Discount rate	8%																				
Sensitivity Analysis	Base case	Costs Increase			Increase of		Decrease of Benefits			Delay of Benefits											
		+10%	+20%	+50%	+10%	+20%	-10%	-20%	-30%	1 year	2 years										
IRR	26%	25%	24%	22%	27%	28%	25%	24%	22%	23%	21%										
NPV (USD) '000	95 299	92 568	89 836	83 290	107 561	119 822	83 038	70 776	58 515	80 679	67 141										
Discount rate	8%																				