
تقرير رئيس الصندوق بشأن
قرض مقترن تقديم
إلى جمهورية بيرو من أجل
مشروع تحسين التسويق التجاري للمنتجات الزراعية

رقم المشروع: 2000003907

الوثيقة: EB 2025/LOT/P.26

التاريخ: 8 ديسمبر/كانون الأول 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإسبانية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية الواردة في الفقرة 57.

الأسئلة التقنية:

Fallon Casper

أخصائي تقني عالمي رئيسي
المؤسسات الريفية شعبة الإنتاج المستدام والأسوق والمؤسسات
البريد الإلكتروني: fallon.casper@ifad.org

Juan Diego Ruiz Cumplido

رئيس، مركز الأنديز والمخروط الجنوبي
شعبة أمريكا اللاتينية والカリبي
البريد الإلكتروني: j.ruizcumplido@ifad.org

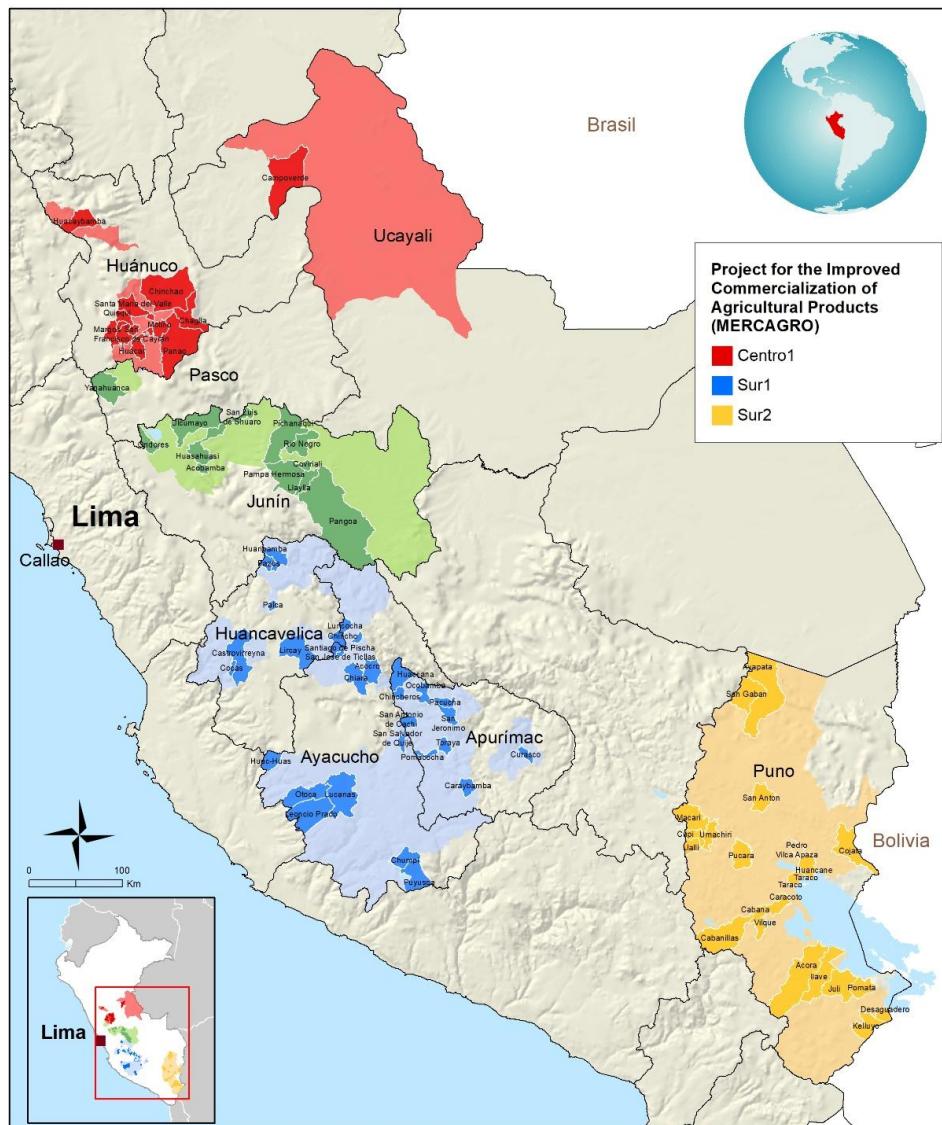
جدول المحتويات

ii	خريطة منطقة المشروع
iii	موجز التمويل
1	أولاً- السياق
1	السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق
3	الدروس المستفادة
3	ثانياً- وصف المشروع
3	الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة
4	المكونات والحسابات والأنشطة
5	نظريّة التغيير
5	المواعنة والملكية والشراكات
6	التكلّيف والفوائد والتمويل
10	ثالثاً- إدارة المخاطر
10	المخاطر وتدابير التخفيف منها
10	الفئة البيئية والاجتماعية
10	تصنيف المخاطر المناخية
11	القدرة على تحمل الديون
11	رابعاً- التنفيذ
11	الإطار التنظيمي
12	التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل
12	خطط التنفيذ
13	خامساً- الوثائق القانونية والسند القانوني
13	سادساً- التوصية

فريق تنفيذ المشروع

Rocío Janet Medina Bolívar	المديرة الإقليمية:
Juan Diego Ruiz Cumplido	المدير القطري:
Fallon Casper	الموظفة التقنية الرئيسية:
Armando Cortez Tellez	موظف المالية:
Kenyi Alain Cansino Montanez	منسق البرنامج القطري:
Maemi Chinen	أخصائية المناخ والبيئة:
Michele Totah	موظفة الشؤون القانونية:

خريطة منطقة المشروع



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذه الخريطة لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب الصندوق فيما يتعلق بترسم الحدود أو التخوم أو السلطات المختصة بها.

أعد هذه الخريطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية | 2025-06-23



موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المُبادِرة:
جمهورية بيرو	المقرض:
وزارة التنمية الزراعية والري	الوكالة المنفذة:
53.91 مليون دولار أمريكي	التكلفة الإجمالية للمشروع:
30.0 مليون دولار أمريكي	قيمة القرض المقدم من الصندوق:

شروط القرض المقدم من الصندوق (آلية الحصول على الموارد المفترضة): شروط عادلة، بأجل استحقاق مدته 20 سنة بما في ذلك فترة سماح مدتها خمس سنوات، يخضع لسعر الفائدة المرجعي للصندوق بما في ذلك فرق السعر المتغير.

مساهمة المقرض:
قيمة التمويل المناخي المقدم من الصندوق:
المؤسسة المتعاونة:

23.91 مليون دولار أمريكي

19.85 مليون دولار أمريكي

بإشراف مباشر من الصندوق

أولاً- السياق

ألف- السياق الوطني والأساس المنطقي لمشاركة الصندوق

السياق الوطني

- 1 بين عامي 2000 و2019، ارتفع دخل الفرد في بيرو من 304 دولاراً أمريكياً إلى 612 دولاراً أمريكياً (زيادة 100.1 في المائة). وبلغ متوسط معدل التضخم لنفس الفترة 2.7 في المائة. وبين عامي 2000 و2015، نما قطاع الزراعة بمتوسط بلغ 3.3 في المائة سنوياً، مما وضع بيرو في مصاف بلدان المنطقة التي حققت أعلى معدلات النمو في هذا القطاع.
- 2 وفي عام 2020، انكمش اقتصاد بيرو بنسبة 11.1 في المائة نتيجة لجائحة كوفيد-19. وبلغ معدل البطالة 12.8 في المائة، وهو ضعف المعدل في عام 2019. وانخفضت الأجور الحقيقة بنسبة 5.1 في المائة، في حين ارتفع معدل العمالة غير الرسمية إلى 68.4 في المائة. وفي عام 2022، شهد الاقتصاد تحسناً طفيفاً، حيث نما الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 2.7 في المائة. وعلى الرغم من أن عام 2024 شهد نمواً كبيراً في قطاع الزراعة (4.9 في المائة) والاقتصاد بشكل عام (3.3 في المائة)، ظل قطاع الزراعة هشاً وضعيفاً في وجه الظواهر المرتبطة بالمناخ وتقلب الأسعار الدولية.
- 3 وأثر الفقر الندي على 27.6 في المائة من سكان البلاد في عام 2024 – مما يمثل انخفاضاً بنسبة 1.4 في المائة مقارنة بعام 2023 (29 في المائة) – في حين بلغت نسبة السكان المتضررين من الفقر المدقع 5.5 في المائة. ووصل معدل الفقر في المناطق الريفية إلى 39.3 في المائة. وفي عام 2024، واجه 31.8 في المائة من السكان خطر الوقوع في براثن الفقر.
- 4 وفي أبريل/نيسان 2024، خفضت وكالة Standard and Poor's للتصنيفات العالمية تصنيف الائتمان السيادي بالعملة الأجنبية في الأجل الطويل في بيرو من BBB إلى BBB-, وتصنيفها المتعلق بالعملة المحلية في الأجل الطويل من BBB إلى BBB+, بسبب المشهد السياسي المعقد في بيرو، الذي سيستمر في الفترة التي تسبق الانتخابات الرئاسية وانتخابات مجلس الشيوخ في عام 2026.
- 5 الموافقة مع السياسات الوطنية. سيساهم المشروع في تنفيذ السياسة الزراعية الوطنية للفترة 2021-2030، والسياسة الوطنية للتنمية والإدماج الاجتماعي (حتى عام 2030)، والخطة الوطنية للتنافسية والإنتاجية للفترة 2019-2029، والخطة الوطنية للبنية التحتية للتنافسية لعام 2019، والسياسة العامة للحكومة للفترة الرئاسية الحالية.

الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

- 6 تماشياً مع التزامات التعميم في الصندوق، صُنِّف المشروع على أنه:
 - يشمل التمويل المناخي
 - يفضي إلى التحول في المنظور الجنسي
 - يراعي الشباب
 - يشمل القدرة على التكيف

- 7 المنظور الجنسي. تشكل النساء في المناطق الريفية النسبة الأقل من السكان النشطين اقتصادياً مقارنة بالرجال (75.4 في المائة مقابل 90.6 في المائة). وبلغت الفجوة في أجور النساء 34 في المائة مقارنة بالرجال، ولا تتعذر نسبة النساء الريفيات اللواتي يمتلكن أراض 30.8 في المائة. كما أن الفرص المتاحة للنساء الريفيات للحصول على القروض الرسمية محدودة.

- الشباب. يواجه اثنان من كل خمسة شباب في بيرو مستويات متدنية من التعليم، وفرص العمل والرعاية الصحية، والمشاركة، والاندماج الاجتماعي.
- الشعوب الأصلية. تواجه الشعوب الأصلية محدودية فرص الوصول إلى الأراضي والأسواق والتكنولوجيا والمعلومات. كما أنها أكثر عرضة للفقر وتقلب المناخ، وتعاني من ارتفاع مستويات انعدام الأمن الغذائي.
- الأمن الغذائي والتغذوي. تضاعف عدد الأشخاص الذين يواجهون انعدام الأمن الغذائي في الفترة الممتدة من عام 2019 إلى عام 2021، حيث يبلغ عدد الأشخاص المتضررين حالياً 16.6 مليون شخص. وتشهد حالات فقر الدم، وزيادة الوزن، والسمنة ارتفاعاً. ويفتقر أكثر من نصف سكان البلاد إلى نظام غذائي صحي.
- التنوع البيولوجي والموارد الطبيعية. زادت إزالة الغابات في منطقة الأمازون في الفترة الممتدة من عام 2001 إلى عام 2020، وأزيل 144 هكتاراً من الغابات بحلول عام 2022. وتمثل الدافع الرئيسية لإزالة الغابات في انخفاض الإنتاجية الزراعية للهكتار الواحد، وفقر التربة التي تشهد تدهوراً مستمراً نتيجة للرعي الجائر، والاستخدام المفرط للأسمدة وضعف روابط السوق.
- السياق المناخي. ستصبح الظواهر الجوية المتطرفة الشديدة التأثير على الزراعة بشكل خاص أكثر تواتراً. ويتسم جزء كبير من البنية التحتية للطرق في البلاد (89 في المائة) بالضعف الشديد في وجه الظواهر المتعلقة بالمناخ، مما يزيد من صعوبة الوصول إلى السلع والخدمات الأساسية، الأمر الذي يؤدي إلى تكاليف إضافية وخسائر اقتصادية.
- وسيعزز المشروع مشاركة النساء والشباب في سلاسل القيمة الزراعية ويساعدهم على دخول أسواق العمل المحلية. وستشكل النساء ما لا يقل عن 40 في المائة من المستفيدين من المشروع، وسيشكل الشباب ما لا يقل عن 25 في المائة. كما سي siser المشروع تحسين البنية التحتية من أجل تعزيز القدرة على الصمود في وجه تغير المناخ ويساهم في الحد من انبعاثات الكربون، مما سيعزز مشاركة المنتجين في الأسواق المواطية للممارسات الزراعية وممارسات ما بعد الحصاد المستدامة.
- وتماشياً مع التزامات الصندوق بشأن التعميم، صُنف المشروع على أنه: يشمل التمويل المناخي، ويفضي إلى التحول في المنظور الجنسي، ويراعي الشباب.
- الأساس المنطقي لمشاركة الصندوق**
- وضع المشروع من أجل معالجة محدودية وصول المزارعين إلى الأسواق، التي تعيق قدرتهم على توليد الدخل وتحقيق سبل العيش المستدامة. وتشكل زراعة الكفاف الأسرية¹ والزراعة الأسرية المتوسطة 98.2 في المائة من إجمالي الزراعة الأسرية. ويبعث 46 في المائة من هؤلاء المزارعين الأسريين أكثر من نصف إنتاجهم، ويرى 75.7 في المائة منهم أن النشاط الزراعي لا يدر دخلاً كافياً لتغطية نفقات الأسرة المعيشية.
- وسيقوم مشروع تحسين التسويق التجاري للمنتجات الزراعية بتعزيز نطاق تدخلات الصندوق التي تركز على الوصول إلى الأسواق سواء بشكل مباشر أو من خلال بيئة تمكينية. وسيعالج المشروع الحاجز التي تعوق التسويق ويساهم وصول المنتجين إلى الأسواق من خلال نهج سلسلة القيمة، مما من شأنه أي يهيئ ظروفاً أفضل لبيع منتجاتهم، ويساعد دخلكم وسبل عيش أسرهم في الأجل الطويل.

¹ تشمل زراعة الكفاف الأسرية المزارع الأصغر من هكتارين معياريين، في حين تتكون الزراعة الأسرية المتوسطة من مزارع تتراوح بين هكتارين معياريين إلى خمسة هكتارات معيارية.

باء- الدروس المستفادة

- 17- أبرز تقييم الاستراتيجية القطرية والبرنامج القطري، وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الحالي، واستعراض الفرص الاستراتيجية القطرية الدروس المستفادة التالية: (1) يتعين تحديد الأهداف، والتغطية الجغرافية والسكانية، والربط بين العناصر بشكل أفضل؛ (2) يؤدي تطبيق نهج الأقاليم إلى تحسين التمكين الاقتصادي المستدام للأسر المعيشية وإتاحة الوصول إلى الأسر الأكثر فقرًا؛ (3) يجب ضمان استدامة الاستثمارات.
- 18- واستخلصت الدروس التالية من مشروع التنمية الإنتاجية المحلية في المرتفعات والغابات المطيرة في بيرو (ريف أفانزار) وتحسين الخدمات العامة لصالح مشروع التنمية المستدامة للأراضي في أحواض أنهار أبوريماك، وأيني، وماناترو: (1) تساهم النهج التشاركي في الملكية، والشفافية، والرقابة الاجتماعية، والاستدامة؛ (2) يتعين قياس مستوى النضج المؤسسي لدى منظمات المنتجين؛ (3) تقوم المعارض الزراعية بتوليد الدروس لمنظمات المنتجين وتعزز وصولها إلى المستهلكين النهائيين، لكنها لا تتناسب جميع سلاسل القيمة بنفس القدر؛ (4) يتعين تزويد المساعدة التقنية المتخصصة المستمرة؛ (5) تُعتبر الإجراءات المحددة التي تعزز المساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي إجراءات فعالة؛ (6) تتطلب الإدارة المالية الفعالة فريقاً مالياً لديه خبرة سابقة في آليات الصندوق؛ وعلى مستوى وحدة تنسيق المشروع، تتسم تعبيئة الموارد بأنها أسرع، (7) وهناك حاجة إلى نظام آلي لامركزي للمحاسبة والرصد المالي يمكن الوصول إليه عن بعد.

ثانيا- وصف المشروع

ألف- الأهداف، والمنطقة الجغرافية للتدخل، والمجموعات المستهدفة

- 19- الهدف. يتمثل هدف المشروع في تحسين توفير خدمات دعم التنمية الإنتاجية للمزارعين الأسريين من أجل الوصول إلى الأسواق على نحو مربح، ومستدام وشامل. ومن المتوقع أن تزيد مبيعات المشاركيين من منتجي زراعة الكفاف الأسرية والزراعة الأسرية المتوسطة بما لا يقل عن 20 في المائة بحلول نهاية فترة المشروع (مؤشر التمكين 2). ومن شأن ذلك أن يساعد الأسر المعيشية المشاركة على تحسين سبل عيشها، وتحقيق حراك اقتصادي تصاعدي، وتعزيز أنهاها الغذائي (المؤشر الرئيسي 1-1-2 ومؤشر التمكين 1 لنظام إدارة النتائج في فترة التجديد الثاني عشر للموارد). ومن المتوقع أن يحقق ما لا يقل عن 80 في المائة من الأسر المعيشية المستفيدة حراكاً اقتصادياً تصاعدياً وزيادة في الأمن الغذائي.

- 20- المناطق الجغرافية للتدخل. سينفذ المشروع من خلال نهج الممر التجاري، وسيغطي 78 مقاطعة و33 محافظة، رهنا بالاستعراض النهائي. وسيركز على المقاطعات التي تواجه مستويات عالية من الفقر ومستويات عالية من التعرض لانعدام الأمن الغذائي.

- 21- المجموعات المستهدفة. منتجو زراعة الكفاف الأسرية والزراعة الأسرية المتوسطة الذين: (1) يعيشون في المناطق الريفية التي تواجه معدلات أعلى من الفقر؛ (2) ينتظرون رسمياً في مجموعات أو شبكات؛ (3) لديهم فوائض للبيع، ولكنهم يواجهون صعوبة في تسويقها.

- 22- يقدر عدد السكان الذين سيستفيدون من تدخلات المشروع بـ 22 900 أسرة معيشية تضم 486 شخصاً، بمشاركة مباشرة من 11 400 امرأة، و 6 625 من الشباب و 3 435 من الشعوب الأصلية.

باء- المكونات والحسابات والأنشطة

المكون 1- خدمات الدعم من أجل تحسين القدرة التسويقية للمزارعين الأسريين: الهدف هو تهيئة ظروف أكثر ملائمة لتسويق المنتجات الزراعية من خلال الاستثمارات في خدمات دعم التسويق. وسيشمل هذا المكون أنشطة التأمين والدرأة الرقمية.

الحصيلة 1: يتخذ المزارعون الأسريون قرارات مستنيرة في مجال الإنتاج والتسويق.

- قيام 020 7 منتجاً بالإبلاغ عن استخدامهم معلومات دعم الإنتاج والتسويق في اتخاذ القرارات

الحصيلة 2: يستخدم المزارعون الأسريون ومنظموهم الخدمات المالية.

- حصول 360 9 شخصاً في المناطق الريفية على الخدمات المالية (مثل الادخار، والانتمان، والتأمين والتحويلات المالية).

الاستثمار: 5.2 مليون دولار أمريكي (70.1 في المائة مقدمة من الصندوق، وقدرها 3.6 مليون دولار أمريكي)

المكون 2- عمليات الحصاد، وما بعد الحصاد والتسويق الملائمة لمنتجات الزراعة الأسرية: الهدف هو تعزيز قدرة المزارعين الأسريين ومنظموهم، بمن فيهم الشباب والنساء والشعوب الأصلية، على الوصول المستدام إلى الأسواق الأكثر تطلبها وربحية، وتعزيز روابطهم في سلاسل القيمة. وستستند الأنشطة في إطار هذا المكون إلى تحليل التغيرات والفرص التجارية، باستخدام نماذج التسويق التعاوني.

الحصيلة 3: يعزز أعضاء منظمات المزارعين الأسريين والمؤسسات التي ينشئها الشباب والنساء قدراتهم على تطوير التسويق.

- قيام 400 منظمة من منظمات المنتجين الريفيين بالإبلاغ عن زيادة في المبيعات (20 في المائة)
- حصول 400 من منظمات المنتجين الريفيين على الدعم لتقديم خدمات جديدة أو محسنة لأعضائها
- قيام 700 11 منتج ريفي بالإبلاغ عن استخدام تقنيات جرى تعلمها من خلال المساعدة التقنية المقدمة
- 700 11 منتج ريفي من الحاصلين على الدعم هم أعضاء في منظمات المنتجين الريفيين
- دخول 250 منظمة من منظمات المنتجين الريفيين في شراكات/اتفاقات أو عقود رسمية مع كيانات عامة أو خاصة

الحصيلة 4: وصول منظمات المزارعين الأسريين إلى الأسواق المتخصصة (المنتجات العضوية، والتوريد العام، والأسواق الرقمية، والشراكات بين القطاعين العام والخاص والمنتجين)

- قيام 125 منظمة من منظمات المنتجين بالإبلاغ عن تمكناً من دخول الأسواق المتخصصة؛
- خصوص 700 2 هكتار من الأراضي لإدارة قادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية
- قيام 360 9 أسرة معيشية بالإبلاغ عن اعتماد تكنولوجيات ومارسات مستدامة بيئياً وقدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية

الاستثمار: 32.5 مليون دولار أمريكي (81.1 في المائة مقدمة من الصندوق، وقدرها 26.4 مليون دولار أمريكي)

المكون 3- تحسين التدخلات الرامية إلى تعزيز الروابط السوقية وقنوات التسويق التي يمكن للمزارعين الأسريين الوصول إليها بسهولة. الهدف هو تمكين المزارعين الأسريين في المناطق المستهدفة من الوصول

إلى الموارد المتاحة في إطار نهج الأقاليم من أجل تحسين تسويق المنتجات الزراعية واستخدامها. وبالإضافة إلى ذلك، سيجري تعزيز مهارات الإدارة والتسويق لدى المزارعين الأسريين.

الحصيلة 5: تقوم الأسر المعيشية بتسويق المنتجات الزراعية باستخدام قنوات تسويق (عامة) شاملة ومستدامة.

- قيام 7 577 أسرة معيشية بالإبلاغ عن تحسين الوصول المادي إلى مرافق التسويق والتخزين
 - إعادة تأهيل 16 سوقاً أصبحت تعمل بكامل طاقتها بحلول نهاية المشروع
 - زيادة بنسبة 75 في المائة على الأقل في حجم المنتجات المباعة في الأسواق بحلول نهاية المشروع
- الاستثمار: 8.9 مليون دولار أمريكي (16.6) في المائة مقدمة من الصندوق، وقدرها 0.53 مليون دولار أمريكي ()

ج3- نظرية التغيير

-26 يسعى المشروع إلى إزالة الحواجز التي تحول دون وصول منتجي زراعة الكفاف الأسرية والزراعة الأسرية المتوسطة، بمن فيهم النساء والشباب والشعوب الأصلية، إلى الأسواق بطريقة تنافسية ومرجحة ومستدامة. وستجري معالجة هذه الحواجز من خلال ثلاثة سلاسل سببية: (1) تيسير الوصول إلى المعلومات والتكنولوجيا وخدمات معلومات السوق من أجل اتخاذ قرارات مستنيرة، بالإضافة إلى الخدمات المالية الشاملة التي تراعي احتياجات المرأة والشباب والشعوب الأصلية؛ (2) تعزيز قدرات التسويق لدى منظمات/مؤسسات المنتجين، والنساء والشباب والشعوب الأصلية، وإدماجهم في سلاسل القيمة؛ (3) تحسين البنية التحتية العامة للتسويق، ولا سيما أسواق المزارعين، والتنسيق بين الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة في الأقاليم لتحسين الوصول إلى الأسواق.

دال- المعاومة، والملكية والشراكات

-27 يتوازن المشروع مع ستة من أهداف التنمية المستدامة: هدف التنمية المستدامة 1 (القضاء على الفقر)، وهدف التنمية المستدامة 2 (القضاء التام على الجوع)، وهدف التنمية المستدامة 5 (المساواة بين الجنسين والتمكين الاقتصادي للمرأة)، وهدف التنمية المستدامة 10 (الحد من أوجه عدم المساواة، والنمو الاقتصادي المستدام للشباب والسكان الريفيين والنساء)، وهدف التنمية المستدامة 13 (البنية التحتية والمارسات القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ)، وهدف التنمية المستدامة 15 (الممارسات المستدامة بيئياً). وسيساهم المشروع أيضاً مباشرة في الاثنين من الأولويات الاستراتيجية الأربع لإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026 في بيرو: (1) رفاه الناس وتكافؤ الوصول إلى الفرص، (2) القدرة التنافسية، والإنتاجية الشاملة والمستدامة. وبالإضافة إلى ذلك، يتوازن المشروع تماماً مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2022-2026.

-28 المعاومة مع الأهداف الاستراتيجية لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية. الهدف الاستراتيجي 1: زيادة إنتاجية المنتجين على نطاق صغير وقدرتهم على الصمود؛ والهدف الاستراتيجي 2: تحسين فرص وصول المنتجين على نطاق صغير إلى الأسواق بشكل مستدام؛ والهدف الاستراتيجي 3: تعزيز المؤسسات من أجل التنمية الريفية والزراعية.

هاء. التكاليف، والفوائد والتمويل

29- تُحسب مكونات المشروع الثلاثة جزئياً على أنها تمويل مناخي. وبلغ التقدير المبدئي الإجمالي التمويل المناخي المقدم من الصندوق للمشروع 19.85 مليون دولار أمريكي، يُخصص كله لتمويل التكيف.

تكاليف المشروع

30- ستوزع التكاليف الإجمالية للمشروع البالغة 53.91 مليون دولار أمريكي على ثلاثة مكونات تشغيلية ومكون واحد للإدارة والتسيير والرصد. وبحسب المكون، سيخصص 9 في المائة للمكون 1، و60.3 في المائة للمكون 2، و16.6 في المائة للمكون 3، و13.5 في المائة لإدارة المشروع (الجدول 1).

31- وسيُنظم المشروع على أساس أربع فئات استثمار وفئة متكررة واحدة. وتشكل فئة "المساعدة التقنية والتدريب" 23.3 في المائة، وتشكل فئة "المعدات والمواد" 1.2 في المائة، وتشكل فئة "الأشغال المدنية" 16.4 في المائة، وتشكل فئة "التدريب الداخلي" 49.1 في المائة. وتشمل التكاليف المتكررة المرتبات وتكاليف التشغيل وتمثل 10 في المائة من التكاليف الإجمالية للمشروع (الجدول 2). وتقدر المدة الإجمالية للمشروع بـ 72 شهراً (6 سنوات).

الجدول 1

تكميل المشروع بحسب المكون والجهة الممولة

(بألاف الدولارات الأمريكية)

المكون	القرض المقدم من الصندوق					
	المجموع	المقترض/المتأخر	المبلغ نقداً	%	المبلغ	%
%	المبلغ	%	المبلغ نقداً	المبلغ	%	
-1 خدمات الدعم من أجل تحسين القدرة التسويقية للمزارعين الأسريين	9.6	5 174	29.9	1 549	70.1	3 625
-2 عمليات الحصاد، وما بعد الحصاد، والتسويق الملائمة لمنتجات الزراعة الأسرية	60.3	32 514	18.9	6 140	81.1	26 375
-3 تحسين التدخلات لتعزيز الروابط السوقية، وقنوات التسويق التي يمكن للمزارعين الأسريين الوصول إليها بسهولة	16.6	8 949	100	8 949	-	-
-4 إدارة المشروع	13.5	7 270	100	7 270	-	-
المجموع	100	53 908	44	23 908	56	30 000

الجدول 2

تكميل المشروع بحسب فئة الإنفاق والجهة الممولة

(بألاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	حكومة بيرو					
	المجموع	القرض المقدم من الصندوق	المبلغ	%	المبلغ	%
%	المبلغ	%	المبلغ	%		
تكميل الاستثمار						
-1 المساعدة التقنية والتدريب	23.3	12 582	74.3	9 349	25.7	3 232
-2 المعدات والمواد	1.2	622	18.6	116	81.4	506
-3 الأشغال المدنية	16.4	8 859	-	-	100	8 859
-4 التدريب الداخلي	49.1	26 471	77.6	20 535	22.4	5 936
مجموع تكميل الاستثمار	90	48 534	61.8	30 000	38.2	18 534
التكاليف المتكررة						
-1 المرتبات والتكميلات التشغيلية	10	5 373	-	-	100	5 373
مجموع التكاليف المتكررة	10	5 373	-	-	100	5 373
المجموع	100	53 908	55.7	30 000	44	23 907

الجدول 3

تكليف المشروع بحسب المكون وسنة المشروع

(بألاف الدولارات الأمريكية)

المكون	السنة الأولى للمشروع												المجموع	
	السنة السادسة للمشروع						السنة الخامسة للمشروع							
	المجموع	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	المجموع	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ		
1- خدمات الدعم من أجل تحسين القدرة التسويقية للمزارعين الأسربيين	5 174	21.2	2 259	21.1	2 259	1.1	78	-	-	2	185	10.4	393	
2- عمليات الحصاد، وما بعد الحصاد، والتسويق، الملائمة لمنتجات الزراعة الأسرية	32 514	69.2	7 370	70.1	7 508	83.6	5 651	58.3	7 389	36.6	3 419	31.2	1 177	
3- تحسين التدخلات لتعزيز الروابط السوقية، وقنوات التسويق التي يمكن للمزارعين الأسربيين الوصول إليها بسهولة	8 949	-	-	-	-	-	-	33.9	4 302	49.7	4 647	-	-	
4- وصف المشروع	7 239	9.6	1 016	8.8	939	15.3	1 035	7.8	981	11.7	1 093	58.4	2 200	
المجموع	53 908	100	10 649	100	10 706	100	6 763	100	12 674	100	9 344	100	3 770	

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

-32- سيمول المشروع بموارد من الصندوق وحكومة بيرو. ويمثل التمويل المقدم من الصندوق 56.0 في المائة من إجمالي قيمة المشروع (30 مليون دولار أمريكي). وسيمول ذلك 70.1 في المائة من المكون 1، و81.1 في المائة من المكون 2. وسيعادل التمويل المقدم من حكومة بيرو 23.91 مليون دولار أمريكي (44 في المائة من إجمالي الميزانية). وسيشمل هذا التمويل 29.9 في المائة من المكون 1، و18.9 في المائة من المكون 2، و100 في المائة من المكون 3، و100 في المائة من المكون 4، الذي سيغطي مرتبات الموظفين، والمعدات اللازمة لتنفيذ الفعال للمشروع، والتكاليف التشغيلية، وأنشطة الرصد والتقييم. ويقدر المبلغ المخصص للتمويل المناخي بـ 19.85 مليون دولار أمريكي، يخصص كله لتمويل التكيف.

الصرف

-33- سينشئ المقرض، من خلال وزارة الاقتصاد والمالية، حساب خزانة وحيد مقوم بدولارات الولايات المتحدة لتلقي موارد قرض الصندوق. وسيجري الاحتفاظ بهذا الحساب حتى تاريخ إغلاق المشروع. وسيصرف تمويل الصندوق وفقاً لخطاب ترتيبات الإدارة المالية والرقابة المالية الذي سيصدره الصندوق فور نفاذ اتفاقية التمويل.

-34- وسيقوم برنامج التنمية الإنتاجية الزراعية الريفية، وهو وحدة تنفيذ تابعة لوزارة التنمية الزراعية والري، الوكالة المنفذة للمشروع، بجدولة عمليات الصرف بربع السنوية لموارد الصندوق وحكومة بيرو تماشياً مع خطة العمل والميزانية السنوية المعتمدين. وسيطلب الصرف من خلال تقارير مالية مؤقتة مدرجة كمرفق لخطاب ترتيبات الإدارة المالية والرقابة المالية. وستقدم هذه الطلبات من خلال بوابة عملاء الصندوق. وستواصل وزارة الاقتصاد والمالية اتباع إجراء استعراض الوثائق (في شكلها الورقي) قبل الإذن بالصرف في النظام.

موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

-35- جرى حساب المؤشرات الاقتصادية لفترة مدتتها 10 سنوات، بالاستناد إلى استدامة الاستثمارات الرئيسية وبنطبيق معدل خصم قدره 8 في المائة. وتظهر نتائج التحليل أن المشروع مُجد ومرجح من الناحية الاقتصادية: فقد جرى حساب معدل العائد الداخلي بنسبة 23.5 في المائة، وتبلغ القيمة الحالية الصافية للائد الإضافي الصافي 716 493 69 سول بيروفي؛ وتبلغ نسبة العائد إلى التكفة 4.8. ومن المتوقع أن يعود المشروع بفائدة مباشرة على 11 700 أسرة معيشية.

استراتيجية الخروج والاستدامة

-36- سيطبق المشروع نهج الاستدامة التالية: (1) نهج برنامجي يهدف إلى ضمان استقلالية المؤسسات وقنوات التسويق بعد إنجاز المشروع من خلال شراكات بين منظمات المنتجين ومؤسسات الشباب والنساء، من جهة، والجهات الفاعلة الرئيسية في سلاسل القيمة، من جهة أخرى، مما يعزز الروابط التي ستستمر في الأجلين المتوسط والطويل؛ (2) نهج توسيع النطاق، الذي سيعزز توسيع نطاق النتائج التي جرى الحصول عليها لتشمل نظم/نظم فرعية أخرى؛ وسيعزز المشروع أيضاً فرص ربط الأقاليم من خلال تيسير الوصول إلى قنوات التسويق المنشأة في إطار المكون 3 بهدف تكرار هذا النموذج في أقاليم أخرى؛ (3) نهج الابتكار، الذي سيعزز تكيف الابتكارات التجارية وخدمات الدعم الأخرى ونقلها واعتمادها من خلال مبادرات التسويق التعاوني، ولا سيما تلك التي تركز على المشاركة في الأسواق المتخصصة.

ثالثاً. إدارة المخاطر

ألف. المخاطر وتدابير التخفيف منها

-37 تُصنف المخاطر الإجمالية للمشروع على أنها متوسطة. وتشمل هذه المخاطر: (1) الالتزام السياسي: قد يتسبب عدم الاستقرار السياسي والمؤسسي في حدوث تبدل مستمر في السلطات المسئولة عن مؤسسات مثل وزارة التنمية الزراعية والري وبرنامج التنمية الإنتاجية الزراعية الريفية مما قد يؤثر على أولويات السياسات ويعزز سلباً على تنفيذ المشروعات؛ (2) الحالة الاجتماعية والاقتصادية: قد يتسبب التضخم في ارتفاع كبير في أسعار الأغذية، مما قد يؤدي إلى ركود اقتصادي (ركود تقني) وارتفاع أسعار المدخلات؛ (3) الهشاشة وانعدام الأمن: قد تتولى سلطات جديدة المهام في المناطق والبلديات وتعمل بجدول أعمال لا تزال في مراحل مبكرة؛ (4) مواومة السياسات: عدم كفاية التنسيق بين القطاعات ومستويات التخطيط المختلفة، إلى جانب محدودية الخبرة في برنامج التنمية الإنتاجية الزراعية الريفية في تطوير خدمات دعم التسويق؛ (5) وضع السياسات وتنفيذها: قد تفتقر القوانين إلى آليات الإنفاذ والتنفيذ.

الجدول 4
موجز عام للمخاطر

مجالات المخاطر	تصنيف المخاطر المتصلة	تصنيف المخاطر المتبقية
السياق الوطني	كبيرة	كبيرة
الاستراتيجيات والسياسات القطاعية	كبيرة	كبيرة
السياق البيئي والمناخي	كبيرة	كبيرة
نطاق المشروع	متوسطة	متوسطة
القدرة المؤسسية على التنفيذ وتحقيق الاستدامة	متوسطة	متوسطة
الادارة المالية	متوسطة	متوسطة
التوريد في المشروع	متوسطة	متوسطة
الأثر البيئي والاجتماعي والمناخي	متوسطة	متوسطة
أصحاب المصلحة	متوسطة	متوسطة
المخاطر الإجمالية	متوسطة	متوسطة

باء. الفئة البيئية والاجتماعية

-38 تُصنف الفئة البيئية والاجتماعية على أنها كبيرة. ويستند هذا التصنيف إلى وجود مخاطر تتعلق بالإدارة الفعالة للموارد الطبيعية والمخاطر الاجتماعية المتصلة بوجود الشعوب الأصلية، حيث إن المشروع (أ) قد ينطوي على إنتاج أولي غير مستدام ببيئاً للموارد الطبيعية الحية، أو قد يؤدي إلى ذلك؛ (ب) قد ينطوي على استهلاك كبير للموارد المائية والطاقة أو قد يؤدي إلى ذلك، على النحو المفصل في مذكرة إجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي (الملحق 5)؛ (ج) نظراً لوجود الشعوب الأصلية في المنطقة المستهدفة، فقد وُضعت خطة للمشاورات الحرة والمسبقة والمستنيرة تتضمن تدابير إيجابية.

جيم. تصنيف المخاطر المناخية

-39 تُصنف فئة المخاطر المناخية على أنها كبيرة. ويستند هذا التصنيف إلى أن الوديان، والمناطق المدارية وشبه المدارية، والجبل الواقع ضمن منطقة المشروع معرضة بدرجات متفاوتة إلى المخاطر والكوارث الطبيعية، بما في ذلك فيضان الأنهر في المناطق الريفية والحضرية، والانهيارات الأرضية، والعواصف، ونقص المياه، ودرجات الحرارة القصوى وحرائق الغابات، وذلك بحسب المنطقة الجغرافية.

دال- القدرة على تحمل الديون

وفقا للتقرير القطري لصندوق النقد الدولي رقم 125/25 الذي نشر في يونيو/حزيران 2025، انخفض الدين الخارجي لبيرو إلى 38.5 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2024 – وهو مستوى لا يزال منخفضا مقارنة بالبلدان النظيرة – ومن المتوقع أن ينخفض إلى أقل من 30 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي خلال السنوات الخمس القادمة. وتحظى ببيرو بتصنيف الدرجة الاستثمارية، ولديها سجل حافل في خدمة الديون وتعطية احتياطي كافية فيما يتعلق بديتها الخارجي.

رابعا- التنفيذ

ألف- الإطار التنظيمي

ادارة المشروع وتنسيقه

تعتبر وزارة التنمية الزراعية والري، من خلال برنامج التنمية الإنتاجية الزراعية الريفية، الشريك الرئيسي المسؤول عن حافظة مشروعات الصندوق في ببيرو وستكون مسؤولة أيضا عن هذا المشروع.

وسينشئ برنامج التنمية الإنتاجية الزراعية الريفية وحدة تنسيق المشروع، التي ستتولى تنفيذ المشروع بشكل مستقل وباستقلالية تقنية ومالية وإدارية. وسيكون لدى وحدة تنسيق المشروع مكتب مركزي وستعمل بطريقة لامركزية على المستوى الإقليمي. وستكون هناك ثمانى وحدات إقليمية مسؤولة عن تنفيذ أنشطة المشروع في المناطق التابعة لها، وذلك بالتنسيق مع وحدة تنسيق المشروع، وستعمل على نحو وثيق مع الحكومات الإقليمية والمحلية ومع المؤسسات العامة والمؤسسات الخاصة الأخرى، وفقا للاتفاقات الموقعة مع وحدة تنسيق المشروع.

الادارة المالية، والتوريد والحكومة

سيكون برنامج التنمية الإنتاجية الزراعية الريفية مسؤولا عن الإدارة المالية، بما يضمن التسويق الفعال والإشراف على مختلف المجالات والمؤسسات المشاركة في المشروع. وسيكون الفريق المالي للمشروع في وحدة تنسيق المشروع مسؤولا عن (1) إعداد خطة العمل والميزانية السنوية؛ (2) ضمان تقديم طلبات السحب في الوقت المناسب إلى الصندوق؛ (3) ضمان الامتثال لأنظمة الوطنية وأنظمة المحددة التي تنظم تحويل الموارد إلى الكيانات العامة الأخرى؛ (4) وضع تدابير فعالة للرقابة الداخلية وأدلة مالية شاملة؛ (5) الاحتفاظ بنظام محاسبي مناسب؛ (6) تقديم تقارير مالية مؤقتة إلى الصندوق؛ (7) إعداد البيانات المالية السنوية تماشيا مع معايير المحاسبة الدولية؛ (8) تنسيق عملية مراجعة الحسابات الخارجية، التي ستتطلع بها شركة خاصة.

وبالنظر إلى مؤشرات الشفافية، وخصائص المشروع (مثل التحويل إلى الكيانات العامة وإدارة الصناديق المتعددة)، والمخاطر الناجمة عن المشروعات السابقة في البلاد، فقد ثُبتت المخاطر المتصلة في المشروع على أنها متوسطة. وسيستخدم المشروع الموارد الوطنية التالية: (1) نظام الميزانية؛ (2) حساب الخزانة الوحد ونظام الإدارة المالية الوطني؛ (3) دعم المراقب العام للجمهورية في اختيار شركة مراجعة الحسابات الخارجية. وسيجري الاضطلاع بجميع عمليات التوريد والتعاقد المتعلقة بالسلع والأشغال والخدمات الممولة كليا أو جزئيا من موارد الصندوق حسبما يقتضيه تنفيذ المشروع وفقا للقواعد والأنظمة الوطنية بقدر ما تكون متوافقة مع المبادئ التوجيهية التي وضعتها الصندوق بشأن التوريد في المشروع.

ويتعين اتباع سياسة الصندوق بشأن منع التدليس والفساد في أنشطته وعملياته في جميع أنشطة المشروع، ويتعين إدراجها في الأدلة والعقود المتعلقة بتنفيذ مختلف مكونات المشروع. ولدى برنامج التنمية الإنتاجية

الزراعية الريفية مدونة أخلاقيات تستند إلى السياسة الوطنية بشأن النزاهة ومكافحة الفساد في قطاع الزراعة والري. ويعتبر مكتب المدعي العام، من خلال مدعيه العاملين المتخصصين في الجرائم التي تتطوّي على فساد الموظفين العاملين، الهيئة المسؤولة عن التحقيق في جرائم الفساد المزعومة التي تتعارض مع الأداء السليم للإدارة العامة.

إشراك المجموعات المستهدفة والتعقيبات ومعالجة التظلمات

سيضع المشروع آليات للتشاور والتعقيبات من أجل جمع آراء أصحاب المصلحة بشأن الأنشطة الرئيسية التي سُيُضطلع بها في إطار كل مكون، وفي الوقت نفسه، لضمان أن المشروع يقدم خدمات تلبي احتياجات وتوقعات المجموعات المستهدفة بطريقة شفافة.

وستكون وحدة تنسيق المشروع مسؤولة عن تحديث خطة إشراك أصحاب المصلحة من أجل نشر المعلومات والحصول على التعقيبات في مراحل مختلفة من المشروع من خلال دمج التعقيبات المتعددة لإشراك أصحاب المصلحة، وتحديد توافرها والآليات الأكثر فعالية.

آلية معالجة التظلمات

قد يؤدي تخطيط مبادرات التسويق التعاوني وتصميمها وتنفيذها، وخطط التدريب على ريادة الأعمال والعملة للشباب الريفي، والمساعدة التقنية، والخدمات الإعلامية والتكنولوجية والمالية، من ضمن أنشطة أخرى، إلى تقديم شكاوى من مختلف أصحاب المصلحة، مثل المجموعات المستهدفة وأعضاء منصات أصحاب المصلحة المتعددين واللجنة التوجيهية ومقدمي الخدمات.

وسيضع المشروع آلية لإدارة الشكاوى تستفيد من تجربة المشروعات الأخرى التي يمولها الصندوق في البلد. وسُتحَّث هذه الآلية مع تقدّم التنفيذ وستعمل وفقاً للمبادئ التوجيهية للصندوق وبما يتماشى مع بوابة الشكاوى التابعة لمكتب رئيس جمهورية بيرو.

باء- التخطيط، والرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل

الابتكار وتوسيع النطاق

سيستخدم المشروع نهج الأقاليم الشامل لتسويق المنتجات الزراعية وسيتضمن تدخلات منسقة على مستوى المنتجين والمستوى الإقليمي. وسيشارك أصحاب المصلحة الرئيسيون من القطاعين العام والخاص في كل إقليم في المشروع من خلال الشراكات بين القطاعين العام والخاص والمنتجين في ممرات التسويق.

وسيعزز المشروع الروابط بين منظمات المنتجين وشركات القطاع الخاص المشاركة في سلاسل القيمة والمؤسسات المالية، مما سيولد الحوافز التي ستتمكن من الحفاظ على الروابط التي أنشئت بعد انتهاء المشروع.

كما سيعزز المشروع تطوير القدرات المحلية من خلال إدماج مروجي التسويق المحلي، الذين سيقدمون المشورة إلى منظمات المنتجين ويعززون الروابط داخل سلسلة القيمة.

جيم- خطط التنفيذ

الإشراف وتقييم المرحلة وخطط الإنجاز

فور الانتهاء من التفاوض بشأن اتفاقية التمويل وقبل التوقيع عليها، سيؤكّد المقرّض والوكالة المنفذة تخصيص بنود الميزانية ل الكامل مدة المشروع. ومن المقرر الاطلاع بالأنشطة التالية: (1) تعيين منسق عام وأخصائي إداري ومالى؛ (2) تحديث خطة العمل والميزانية السنويتين وخطّة التوريد للعام الأول ودليل عمليات المشروع؛ (3) توفير ما يكفي من المرافق والمعدات والأثاث واللوازم المكتبة لوحدة تنسيق المشروع؛

(4) ورشة عمل لبدء المشروع تجرى فور الانتهاء من الخطوات المذكورة أعلاه. وستوضع نظم المحاسبة خلال الشهور الاثني عشر الأولى من التنفيذ. وسيكون تشغيلها الفعال شرطاً للصرف. وبينما تجري الاستعدادات لإعداد المشروع للتنفيذ، يتعين على وحدة تنسيق المشروع طلب دعم مباشر لإعداد المسودات الأولية للوثائق وتوفير سير عمل مناسب لضمان بدء التنفيذ بفعالية. ويلزم الصندوق بالقيام بمهام الإشراف ومهمات دعم التنفيذ واستعراض منتصف المدة ومهمة إنجاز المشروع وبتوفير دعم مستمر لإدارة المشروع.

خامساً- الوثائق القانونية والسندي القانوني

54- ستتشكل اتفاقية تمويل المشروع بين جمهورية بيرو والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقييم التمويل المقترح إلى المفترض/المتلقى. وستقدم نسخة من اتفاقية التمويل المتفاوض بشأنها إلى ممثل الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي قبل خمسة أيام عمل على الأقل من انقضاء 21 يوماً على استلامهم لنقرير رئيس الصندوق ووثيقة تصميم المشروع.

55- وجمهورية بيرو مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

56- وإنني مقتضي بأن التمويل المقترح يتحقق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييره.

سادساً- التوصية

57- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترح بموجب القرار التالي:
قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية بيرو قرضاً بشروط عادية بقيمة ثلاثة ثلثين مليون دولار أمريكي (30 000 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لآية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

Convenio de financiación negociado

(se distribuirá a los representantes en la Junta Ejecutiva)

Marco lógico

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions				
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility					
Outreach Población rural pobre que recibe los servicios promovidos o apoyados por el proyecto	1 Persons reached by project-supported activities				Registros sistema SE	Anual	UCP					
	Males - Males	0	7667	11500								
	Females - Females	0	7600	11400								
	Young - Young people	0	4417	6625								
	Indigenous people - Indigenous people	0	2290	3435								
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	15267	22900								
	1.a Corresponding number of households reached											
	Households - Households	0	15267	22900								
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Registros sistema SE	Anual	UCP					
	Household members - Number of people	0	50991	76486								
Project Goal Contribuir a mejorar los medios de vida de los productores de la Agricultura Familiar en distritos seleccionadas	(IFAD12 CI 2.1.1) Personas con un incremento en los ingresos (IFAD13 2.1.1)				Encuesta Evaluación de impacto- FIDA	Inicio, Final	UCP/Empresa evaluadora	El gobierno mantiene la prioridad en las políticas que favorecen a los productores de				
	Personas - Number	0	0	61189								
	(IE 1) Personas que gozan de una mayor seguridad alimentaria (IFAD13 2.1.5)				Encuesta	Inicio, Final	UCP/ Empresa evaluadora					

de los departamentos de Huánuco, Ucayali, Junín, Pasco, Apurímac, Ayacucho, Huancavelica y Puno	Numero - Number	0	0	9360				AF					
	Hombres - Number	0	0	5616				Riesgos: Que el proyecto no logre sus objetivos por los varios riesgos descritos abajo.					
	Mujeres - Number	0	0	3744									
	Jovenes - Number	0	0	3060									
	Poblacion indigena - Number	0	0	1404									
Development Objective Mejorar la inserción de los productores de la AF en los mercados, de manera rentable, sostenible e inclusiva	(IE 2) Personas que gozan de un mejor acceso a mercados (IFAD13 2.1.3)				Encuesta	Inicio, Medio Término, Final	UCP/Empresa evaluadora	El contexto internacional es favorable. La economía muestra un crecimiento positivo. Existen políticas favorables para el enfoque de género y la inclusión social. Riesgos AT desigual por razones de acceso geográfico, lenguaje de indígenas, u otros.					
	1) Sobre beneficiarios del C2												
	Numero - Number	0	6240	9360									
	Hombres - Number	0	3744	5616									
	Mujeres - Number	0	2496	3744									
	Jovenes - Number	0	2040	3060	Encuesta	Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora						
	Poblacion Indigena - Number	0	936	1404									
	2) Sobre beneficiarios de medios de comercialización C3 (700% de beneficiarios de mercados x 80%)												
	Numero - Number	0	5973	8960									
	Hombres - Males	0	2389	3584									
	Mujeres - Females	0	3584	5376									
	Jóvenes - Young people	0	1493	2240									

	Población indígena - Indigenous people	0	896	1344				
	IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment				Encuesta según Índice de empoderamiento FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP	
	Total persons - Percentage (%)	0	0	0				
	Total persons - Number of people	0	5192	7688				
	Females - Percentage (%)	0	0	0				
	Females - Females	0	2057	3055				
	Males - Percentage (%)	0	0	0				
	Males - Males	0	3135	4633				
	2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities				Encuesta-Metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP	
	Males - Males	0	14299	14315				

	tCO2e/20 years - Number	0	-108904	-108904				
	tCO2e/ha - Number	0	-3.2	-3.2				
	tCO2e/ha/year - Number	0	-0.2	-0.2				
Outcome Participación	SF.2.1 Households satisfied with project-supported services				Encuesta-Metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP	
	Household members - Number of people	0	12213	18320				
	Households - Percentage (%)	0	80	80				
	Households - Households	0	40793	61189				
	SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers				Encuesta-Metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP	
	Household members - Number of people	0	9160	13740				
	Households - Percentage (%)	0	60	60				
	Households - Households	0	30594	45892				
Outcome R1 Productores de la AF toman decisiones informadas para la producción y la comercialización	(IE 1.1) Productores reportan que utilizan información de apoyo a la producción y la comercialización para la toma de decisiones (IE) Productores reportan que utilizan información de apoyo a la producción y la comercialización para la toma de decisiones				Encuesta	Inicio, medio término y final	UCP	
	Numero - Number	0	4680	7020				

	Hombres - Number	0	2808	4212					
	Mujeres - Number	0	1872	2808					
	Jovenes - Number	0	1530	2295					
	Poblacion indigena - Number	0	702	1053					
Outcome R.2 Productores de la AF y sus organizaciones utilizan servicios financieros	1.2.5 Households reporting using rural financial services					Encuesta metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP/empresa evaluadora	
	Total number of household members - Number of people	0	6240	9360					
	Households - Percentage (%)	0	53	80					
	Women-headed households - Households	0	2496	3744					
	Households - Households	0	53	80					
Output 1.1 productores AF capacitados en el uso de servicios de información y de tecnologías	(IE 1.2) Productores AF capacitados en el uso de servicios de información y tecnológicos					Reportes sistema SE	Anual	UCP	
	Numero - Number	0	7800	11700					
	Hombres - Number	0	4680	7020					
	Mujeres - Number	0	3120	4680					
	Jovenes - Number	0	2550	3825					
	Poblaciones indigenas - Number	0	1170	1755					

Output 1.2 Productores reciben servicios de información climática	3.1.2 Persons provided with climate information services				Reportes sistema SE	Anual	UCP	
	Males - Males	0	4680	7020				
	Females - Females	0	3120	4680				
	Young - Young people	0	2550	3825				
	Indigenous people - Indigenous people	0	1170	1755				
	Persons provided with climate information services - Number of people	0	7800	11700				
	Persons with disabilities - Number	0	0	0				
Output 1.3 Proveedores de servicios financieros apoyados para la difusión y oferta de productos y servicios financieros en las zonas rurales	1.1.6 Financial service providers supported in delivering outreach strategies, financial products and services to rural areas							IFs establecen acuerdos para la prestación de servicios financieros adecuados a la población objetivo
	Service providers - Service Providers	0	4	4				
Output 1.4 Personas capacitadas en educación financiera y en el uso de servicios financieros	1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services				Reportes sistema SE	Anual	UCP	
	Males - Males	0	4680	7020				
	Females - Females	0	3120	4680				
	Young - Young people	0	2550	3825				

	Indigenous people - Indigenous people	0	1170	1755				
	Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and Services (total) - Number of people	0	7800	11700				
	Persons with disabilities - Number	0	0	0				
Outcome R.3 Miembros de las organizaciones de productores de la AF y empresas	2.2.5 Rural producers' organizations reporting an increase in sales				Encuesta	Inicio, Medio término, Final	UCP	Actores clave de la cadena de valor tienen interés de desarrollar acciones articuladas para mejora de la comercialización Actores clave de la cadena de valor tienen interés de desarrollar acciones articuladas para mejora de la comercialización Los incentivos del proyecto son suficientes para
	Number of Rural POs - Organizations	0	267	400				
	Total number of POs members - Number	0	5600	8400				
	Women PO members - Number	0	2240	3360				
	Men PO members - Number	0	3360	5040				
	Young PO members - Number	0	1400	2100				
	Indigenous people PO members - Number	0	0	0				

2.2.4 Supported rural producers' organizations providing new or improved services to their members					Encuesta metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora	la adopción de innovaciones				
	Number of POs - Organizations	0	267	400								
	Total number of POs members - Number of people	0	5600	8400								
	Males POs members - Males	0	3360	5040								
	Females POs members - Females	0	2240	3360								
	Young POs members - Young people	0	1400	2100								
	(IE 2.1) Productores que declaran utilizar las técnicas aprendidas en la asistencia técnica											
	Total de miembros de las org. de productores rurales - Number	0	7800	11700								
	Hombres miembros de las organizaciones de productores - Number	0	4680	7020								
	Mujeres miembros de las organizaciones de productores - Number	0	3120	4680								
	Jóvenes miembros de organizaciones	0	2550	3825								

	de productores - Number						
	Población indígena miembros de organizaciones de productores - Number	0	1170	1755			
(IFAD12 CI 2.1.4) Productores rurales a quienes se presta apoyo que son miembros de organizaciones de productores rurales (IFAD13 2.3.7)					Encuesta metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora
	Total de miembros de las org. de productores rurales - Number	0	7800	11700			
	Hombres miembros de las organizaciones de productores - Number	0	4680	7020			
	Mujeres miembros de las organizaciones de productores - Number	0	3120	4680			
	Jóvenes miembros de organizaciones de productores - Number	0	2550	3825			
	Población indígena miembros de organizaciones de productores - Number	0	1170	1755			

	2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities				Encuesta metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora		
	Number of POs - Organizations	0	167	250					
	Total number of POs members - Number	0	3900	5850					
	Women PO members - Number	0	1560	2340					
	Men PO members - Number	0	2340	3510					
	Young PO members - Number	0	1275	1913					
	Indigenous people PO members - Number	0	585	878					
Outcome R.4 Organizaciones de productores de la AF accedieron a mercados especializados (orgánico, compras públicas, digitales, alianza 4P)	(IE 2.2) Organizaciones de productores reportan que accedieron a mercados especializados					Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora, UCP/Empresa evaluadora	Los incentivos del proyecto son suficientes para la adopción de innovaciones	
	Numero - Number	0	83	125					
	(IFAD12 CI 3.1.4) Tierras gestionadas teniendo en cuenta la resiliencia al clima (IFAD13 2.3.9)				Certificados	Inicio, Medio término, Final	UCP		
	Numero - Number	0	1800	2700					
	(IE 2.3) Hogares que declaran haber adoptado prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al clima (IFAD13 2.3.10)				Encuesta metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora		
	Numero - Number	0	6240	9360					
	2.1.3 Rural producers' organizations supported					Anual	UCP		

Output 2.1 Iniciativas de Comercialización Asociativa y emprendimientos (tipo ICAs, EJ) formulados e implementados	Total size of POs - Organizations	0	7800	11700	Reportes y sistemas SE	Anual	UCP	Existe una masa crítica significativa de organizaciones de productores de AF y grupos de jóvenes y mujeres con interés de participar en el proyecto	
	Rural POs supported - Organizations	0	333	500					
	Males - Males	0	4680	7020					
	Females - Females	0	3120	4680					
	Young - Young people	0	2550	3825					
	Indigenous people - Indigenous people	0	1170	1755					
	(IE 2.4) Número de personas capacitadas en prácticas o tecnologías de producción (IFAD13 2.3.3)				Reportes sistema SE	Anual	UCP		
	Numero - Number	0	6240	9360					
	Hombres - Number	0	3744	5616					
	Mujeres - Number	0	2496	3744					
	Jovenes - Number	0	2040	3060					
	Poblacion indigenas - Number	0	936	1404					
	(IE 2.5) Personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos o gestión empresarial (IFAD13 2.3.4)				Reportes sistema SE	Anual	UCP		
	Numero - Number	0	6240	9360					
	Hombres - Number	0	3744	5616					
	Mujeres - Number	0	2496	3744					

	Jovenes - Number	0	2040	3060				
	Poblacion indigena - Number	0	936	1404				
Output 2.2 Promotores Locales para la Comercialización Agropecuaria capacitados	(IE 2.6) Promotores Locales para la Comercialización Agropecuaria capacitados				Reportes sistema SE	Anual	UCP	Existe una oferta local de promotores en comercialización
	Numero - Number	0	250	250				
	Mujeres - Number	0	75	75				
	Jovenes - Number	0	100	100				
Output 2.3 Apoyo en gestión de recursos naturales, ambiente y cambio climático	(IFAD12 CI 3.1.1) Grupos que reciben apoyo para gestionar de manera sostenible los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima				Reportes sistema SE	Anual	UCP	
	Numero - Number	0	333	500				
	Total personas - Number	0	7800	11700				
	Hombres - Number	0	4680	7020				
	Mujeres - Number	0	3120	4680				
	Jovenes - Number	0	2550	3825				
	Poblacion indigena - Number	0	1170	1755				
Output 2.4 Organizaciones de productores apoyadas con innovaciones comerciales (ICAs 25%)	(IE 2.7) Organizaciones de productores apoyadas con innovaciones comerciales				Reportes sistema SE	Anual	UCP	Las organizaciones de productores se apropián de las innovaciones comerciales
	Porcentaje - Percentage (%)	0	83	125				
Outcome R.5 Hogares	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities					Inicio, medio	UCP/ empresa evaluadora	Los actores locales participan

comercializan productos agropecuarios utilizando medios de comercialización (públicos) inclusivos y sostenibles	Size of households - Number of people	0	4427	7557	Encuesta metodología CI FIDA	término y final		en plataformas multi actor para la toma coordinada de decisiones en el territorio La infraestructura es relevante para los usuarios	
	(IE 3.1) Mercados rehabilitados en pleno funcionamiento al término del proyecto				Reporte de sistema SE	Anual	UCP		
	Numero - Number	0	8	16					
	(IE 3.2) Incremento en el volumen de los productos comercializados priorizados en los mercados de al menos 75% con respecto al valor de línea de base (por cada cadena priorizada)				Reporte de gestión de los mercados	Anual	UCP		
	Toneladas - Tons	0	0	0					
Output 3.1 Medios de comercialización construidos/rehabilitados	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated				Contratos de medios finalizados, informes de inspección y recepción de medios	Anual	UCP	Los GL incluyen inversión en medios de comercialización pública en sus planes de desarrollo territorial	
	Total number of facilities - Facilities	0	0	16					
Output 3.2 Mercados gestionados de manera sostenible	(IE 3.3) Comités organizadores formados aprueban un plan de gestión sostenible				Reportes sistema SE	Anual	UCP		
	Numero - Number	0	8	16					
Output 3.3 Capacidades de gestión de mercados desarrolladas	(IE 3.4) Número de productores capacitados en gestión sostenible de mercados de productores								
	Numero - Number	0	267	400					

Matriz integrada de riesgos del proyecto

1. Overall Summary

Risk Category / Subcategory	Inherent risk	Residual risk
Country Context	Substantial	Substantial
Political Commitment	Substantial	Substantial
Governance	Substantial	Substantial
Macroeconomic	Moderate	Moderate
Fragility and Security	Substantial	Substantial
Sector Strategies and Policies	Substantial	Substantial
Policy alignment	Substantial	Substantial
Policy Development and Implementation	Substantial	Substantial
Environment and Climate Context	Substantial	Substantial
Project vulnerability to environmental conditions	Substantial	Substantial
Project vulnerability to climate change impacts	Moderate	Moderate
Project Scope	Moderate	Moderate
Project Relevance	Low	Low
Technical Soundness	Substantial	Substantial
Institutional Capacity for Implementation and Sustainability	Moderate	Moderate
Implementation Arrangements	Moderate	Moderate
Monitoring and Evaluation Arrangements	Moderate	Moderate
Project Financial Management	Moderate	Moderate
Project Organization and Staffing	Moderate	Moderate
Project Budgeting	Moderate	Moderate
Project Funds Flow/Disbursement Arrangements	Moderate	Moderate
Project Internal Controls	Moderate	Moderate
Project Accounting and Financial Reporting	Moderate	Moderate
Project External Audit	Moderate	Moderate
Project Procurement	Low	Low
A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework	Low	Low
A.2 Institutional Framework and Management Capacity	Moderate	Moderate
A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.	Moderate	Moderate
A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System	Low	Low
B.1 Assessment of Project Complexity	Moderate	Moderate
B.2 Assesment of Implementing Agency Capacity	Moderate	Moderate
Project Procurement Overall	Low	Low
Environment, Social and Climate Impact	Substantial	Moderate
Biodiversity Conservation	Moderate	Moderate
Resource Efficiency and Pollution Prevention	Substantial	Substantial
Cultural Heritage	Moderate	Moderate
Indigenous People	Substantial	Substantial
Labour and Working Conditions	Moderate	Moderate
Community health, safety and security	Moderate	Moderate

Risk Category / Subcategory	Inherent risk	Residual risk
Physical and Economic Resettlement	Low	Low
Greenhouse Gas Emissions	Low	Low
Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards	Substantial	Substantial
Stakeholders	Moderate	Moderate
Stakeholder Engagement/Coordination	Moderate	Moderate
Stakeholder Grievances	Low	Low
Overall	Moderate	Moderate
Country Context	Substantial	Substantial
Political Commitment	Substantial	Substantial
Risk: <p>1. El MIDAGRI y AGRORURAL, como entidades responsables de los proyectos FIDA, se podrían ver afectados por la constante rotación de las autoridades y directores, que pueden derivar en cambios de prioridades nacionales y sectoriales afectando el diseño y ejecución del proyecto. En el presente diseño de proyecto, el GdP ha cambiado más de 3 veces ministros de MIDAGRI, 2 ministros de MEF, más varios otros cambios en viceministros y directores de AGRORURAL.</p> <p>2. En junio 2025, la Comisión de Fiscalización el Congreso de la República aprobó informe final que recomienda evaluar la vacancia de la Presidenta Dina Boluarte. De seguir adelante con dicha evaluación, puede elevar el riesgo de vacancia y, consecuentemente, incrementar la inestabilidad política en el país.</p> <p>3. El 12 de abril de 2026 se llevarán a cabo las elecciones presidenciales para el mandato 2026-2031. Asimismo, el 04 de octubre de 2026 se llevarán a cabo las elecciones regionales y municipales para el periodo 2027-2030.</p>	Substantial	Substantial
Mitigations: <p>1. Mantener una coordinación y comunicación constante con los actores estratégicos (MIDAGRI y AGRORURAL). En especial, con especialistas técnicos y temáticos del MEF, dado que, en términos generales, dicha institución es la que conserva un mayor número de profesionales a través de los diversos cambios de gestión. Además, el involucramiento de los profesionales del MEF es fundamental para la implementación del proyecto y la generación de futuras operaciones en Perú.</p> <p>2. Mantener comunicación y colaboración con nuevas autoridades del MIDAGRI, aportando información y evidencias que demuestren los beneficios del proyecto para los objetivos institucionales de políticas públicas.</p> <p>3. Generar espacios de coordinación y comunicación con los GR y GL que forman parte del área de intervención del Proyecto con el fin de alinear las políticas nacionales, las locales y los objetivos del FIDA, una vez que el proyecto esté en marcha.</p> <p>4. Establecer y asignar las actividades de seguimiento al Consejo Directivo para la correcta toma de decisiones orientadas a asegurar la buena marcha del proyecto.</p> <p>5. Asegurar la participación del sector privado en espacios de articulación con el sector público y los actores vinculados en las cadenas de valor desarrolladas por el proyecto.</p> <p>6. Referir a las cláusulas de Convenios de financiación para asegurar el cumplimiento de los objetivos propuestos en el proyecto.</p> <p>7. Asegurar un adecuado seguimiento del contexto país.</p>		
Governance	Substantial	Substantial

Risk: 1. La baja capacidad de los gobiernos municipales en planificación y gestión de recursos puede afectar su participación efectiva y aporte (en efectivo) del mantenimiento de los mercados y correspondiente pago de servicios. 2. Limitada coordinación entre AGRORURAL y gobiernos locales; así como, con otras entidades de MIDAGRI que se espera brinden asesoría técnica. 3. Limitada articulación entre AGRORURAL y el sector empresarial, que podría ser un agente clave para la adecuada implementación del proyecto. 4. Incumplimiento de medidas de prevención de fraude y corrupción.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1. Creación de un Comité Directivo con la participación de i) el Director Ejecutivo de AGRORURAL, quien lo presidirá, ii) un representante del MEF, iii) un representante del MIDAGRI; iv) un representante de los gobiernos locales del área del Proyecto (REMURPE), v) un representante de los gobiernos regionales del área de intervención (ANGR). Se llevarán a cabo reuniones periódicas para asegurar la ejecución del proyecto de acuerdo al diseño y al POA. 2. Seguimiento y supervisión por parte del equipo de país y estricta aplicación del mecanismo de No Objeción. 3. Creación de mecanismos para quejas y reclamos, fortalecimiento de la contraloría social y rendición de cuentas.		
Macroeconomic	Moderate	Moderate
Risk: 1. Volatilidad en el contexto nacional como la elevada inflación de alimentos y el bajo crecimiento económico en los últimos trimestres. Si bien en el año 2024 se observó una mejora significativa del sector agrícola, creciendo 4.9%, y de la economía en general, con un crecimiento de 3.3%, aún es evidente la fragilidad del sector agrícola frente a los fenómenos climáticos y a la variabilidad de los precios internacionales. Asimismo, se observa aún un contexto internacional de potencial recesión económica de los EEUU: desaceleración de creación de empleos, tasa de interés continuamente alzas, efectos rezagados de la guerra de Ucrania, elevados precios de los combustibles, precios altos de los alimentos importados, que inciden de forma negativa en la economía local.	Moderate	Moderate
Mitigations: 1. Seguimiento a situación de contexto internacional (precios de cadenas priorizadas), diálogo constante con actores clave (MEF, MINAGRI) 2. Promover, a través del sector empresarial, el acceso a los productores de la agricultura familiar a insumos para la producción. 3. Apoyar a los productores para obtener mejores precios de venta que permitan sostener la rentabilidad. 4. Promover el uso de información sobre mercados, precios para la toma de decisiones sobre las inversiones y decisiones productivas, de manera que se evite la saturación de los mercados de ciertas cadenas y conlleve a una caída en los precios.		
Risk: 1. En general, los fundamentos macroeconómicos de Perú continúan siendo sólidos. Por un lado, la deuda pública (como porcentaje del PBI) es de las más bajas de la región (38.5% del PBI en 2024). Asimismo, las reservas internacionales netas son considerables y el BCRP es confiable. En el período 2023-25, se prevé que el déficit fiscal se mantenga estable, en 3% y que la deuda pública disminuya, en los próximos 5 años, a niveles menores al 30% del PBI. En ese sentido, el espacio fiscal correspondiente a los proyectos de deuda soberana con financiación internacional es asignado de manera responsable por el MEF.	Low	Low

Mitigations: 1. Monitoreo continuo a las condiciones fiscales del país (indicadores de espacio fiscal), y la asignación de fondos para el Proyecto en concepto de contrapartida. 2. Constante coordinación con MEF y MIDAGRI para asegurar espacio presupuestario y de contrapartida. 3. Coordinación con el MEF y diálogo continuo de alto nivel para aportar información y evidencias suficientes que permitan a los tomadores de decisiones priorizar la asignación de recursos para la ejecución del proyecto.		
Fragility and Security	Substantial	Substantial
Risk: 1. La descentralización no ha alcanzado los resultados esperados. Aunque la descentralización ha transferido competencias y funciones y dotado de mayores recursos - aunque esto último no en la misma proporción - a los gobiernos subnacionales (mayor gasto corriente a los GR, mayor gasto de inversión a los GL), estos aún no tienen un desempeño eficaz y eficiente (en término de ejecución del gasto público, principalmente), que se traduzca en menores brechas económicas y sociales entre ámbitos urbano – rurales. 2. Nuevas autoridades regionales y locales con agendas que están en proceso de desarrollo y que se encuentran en la búsqueda de alianzas estratégicas con otros actores del desarrollo nacional y local.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1. Promover acciones de fortalecimiento de los gobiernos regionales, gobiernos locales y la sociedad civil, para una participación efectiva en el proyecto. 2. Promover espacios de coordinación de los actores que actúan en el territorio, en aras de mejorar el alcance y sostenibilidad del proyecto.		
Sector Strategies and Policies	Substantial	Substantial
Policy alignment	Substantial	Substantial
Risk: 1. Cambios en las prioridades, planes y políticas del sector agropecuario en el país podrían afectar la consecución de los objetivos del proyecto. 2. Insuficiente coordinación entre los diferentes sectores y niveles de planificación en relación con el desarrollo territorial y la reducción de la pobreza 3. Limitada experiencia de AGRORURAL para el desarrollo de servicios de apoyo a la comercialización.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1. Seguimiento continuo a los posibles cambios de prioridades, planes y políticas. 2. Comunicación permanente con autoridades de gobierno a cargo de la implementación del proyecto. 3. Emplear las misiones de apoyo a la implementación y supervisión para definir medidas de armonización con la política. 4. Participación activa del sector privado y la sociedad civil. 5. Alineación multinivel e interinstitucional de las acciones del sector público a través del Comité Directivo del Proyecto. 6. Definir los requerimientos para la contratación del personal con asesores especializados en temas de comercialización 7. Asegurar el cumplimiento de los requerimientos definidos a través de cláusulas contractuales.		
Policy Development and Implementation	Substantial	Substantial

Risk: 1. Insuficiente dotación de recursos presupuestales para la implementación de las políticas y leyes nacionales. 2. Leyes que carecen de mecanismos de aplicación (reglamentos, entre otros), no permiten articular los programas de desarrollo rural para la atención a las familias en mayor vulnerabilidad.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1. Monitoreo constante de los cambios en el marco de políticas sectoriales, para asegurar la pertinencia del proyecto. 2. MERCAGRO ayuda directamente a la aplicación de la Ley 30355, Ley de Promoción y Desarrollo de la Agricultura Familiar; Ley N°31071, Ley de compras estatales de alimentos de origen en la Agricultura Familiar; Ley N° 31335, Ley de Perfeccionamiento de la Asociatividad de los Productores Agrarios en Cooperativas Agrarias y Ley 29676, Ley de Promoción del Desarrollo de los Mercados de Productores Agropecuarios y su Reglamento.		
Environment and Climate Context	Substantial	Substantial
Project vulnerability to environmental conditions	Substantial	Substantial
Risk: 1. Existen riesgos relacionados a la gestión eficiente de los recursos naturales, debido a que el proyecto potencialmente podría involucrar o conducir a un consumo significativo de recursos hídricos y energía. 2. Asimismo, el proyecto implicar o conducir a la producción primaria no sostenible de recursos naturales vivos.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1. Al arranque del proyecto, la unidad ejecutora diseñará, aprobará e implementará un Plan de Gestión Social, Ambiental y Climático que abordará todos los riesgos ambientales determinados, incorporando medidas específicas para gestionar los riesgos y tomar ventajas de las oportunidades para incrementar los efectos positivos sobre el medio ambiente 2. Adicional al Listado de exclusión del FIDA, quedan excluidas de la intervención las áreas con antecedentes de contaminación. El proyecto deberá evaluar estos casos durante la elaboración/evaluación del ICA. También queda excluido el financiamiento de prácticas agropecuarias o de otro tipo que involucren el uso de pesticidas sumamente peligrosos, muy peligrosos y moderadamente peligrosos según clasificación de la OMS. 3. El MOP incorporará criterios de exclusión de intervenciones específicas por parte de OPs en cadenas de valor que se desarrollan en áreas sensibles (Áreas Protegidas, sitios RAMSAR), así como cadenas de valor que impliquen deforestación, quemas, cambio de uso de la tierra, monocultivos para tener en cuenta durante la evaluación de calidad técnica de las propuestas de ICA (componente 2 act. 2).		
Project vulnerability to climate change impacts	Moderate	Moderate

<p>Risk:</p> <p>1. Dependiendo de la región geográfica, el área focalizada para el proyecto está expuesta en mayor o menor grado a los siguientes riesgos y desastres naturales: inundaciones por desbordamiento de ríos en zonas rurales y urbanas, deslizamiento de tierra, tormentas, escasez de agua, temperaturas extremas e incendios forestales. Sobre las tendencias climáticas, se esperan cambios (incremento o disminución) en la temperatura, variabilidad climática y en la frecuencia de los eventos climáticos extremos. Aun cuando no se espere un incremento significativo de GEI por la intervención del proyecto, se ha determinado que el área focalizada estará en territorios expuestos a riesgos naturales y climáticos como valles, áreas tropicales, subtropicales y montañas. La información analizada refleja que el cambio climático exacerba los riesgos a los que están expuestos los sistemas agrícolas, sistemas de vida y ecosistemas en relación a que: i) la productividad de cultivos se ve afectada con frecuencia por la variabilidad de las precipitaciones, las sequías prolongadas, los cambios de temperatura o las plagas y enfermedades; ii) la productividad ganadera se ve frecuentemente afectada por la variabilidad de las precipitaciones, sequías prolongadas, cambios de temperatura o enfermedades; iii) la productividad forestal se ve afectada con frecuencia por incendios forestales, enfermedades, variabilidad de las lluvias, sequías prolongadas o cambios de temperatura; iv) la biodiversidad probablemente se vea afectada por cambios en las variables climáticas en el área del proyecto; alguna etapa de la cadena de valor agrícola (producción, almacenamiento, procesamiento y comercialización) esté expuesta a eventos relacionados con el clima; y v) es posible que la infraestructura rural se vea afectada por inundaciones, deslizamientos de tierra, cambios de temperatura y vientos extremos.</p> <p>2. La infraestructura rural podría ser afectada por eventos climáticos extremos, intensificados por el cambio climático. Esta afectación a su vez puede afectar la provisión de insumos para procesamiento, y la distribución y comercialización de productos.</p> <p>3. Las cadenas de valor agropecuarias, forestales y relacionadas con pesquerías o acuicultura pueden verse afectadas por eventos climáticos (cambios en temperatura y precipitación, disponibilidad de agua para uso agrícola, incremento de plagas y enfermedades, entre otros). Las afectaciones se darán principalmente en la etapa productiva, con repercusión en todos los eslabones de la cadena.</p>	Moderate	Moderate
<p>Mitigations:</p> <p>1. Al arranque del proyecto, la unidad ejecutora diseñará, aprobará e implementará un Plan de Gestión Social, Ambiental y Climático que abordará todos los riesgos climáticos determinados, incorporando medidas específicas para gestionar los riesgos y tomar ventajas de las oportunidades para incrementar los efectos positivos sobre el medio ambiente. Entre las medidas específicas a ser incluidas están:</p> <p>a. Las ICAs y los expedientes técnicos y financieros de las inversiones en infraestructura contarán con Planes de Gestión Ambiental, Social y Climática (PGASC) y con recursos para gestionar los riesgos e impactos vinculados a la inversión y asociados a la gestión de residuos, incremento del consumo de energía y agua, impactos a la biodiversidad y gestión de riesgos climáticos y de desastres.</p> <p>b. Los expedientes técnico-financiero de las obras incorporarán el enfoque de gestión de riesgos climáticos y riesgos de desastres, en base a la información de los estudios territoriales sobre brechas de gestión de estos riesgos.</p> <p>c. En algunos casos, algunas de las ICAs podrían promover la comercialización de especies mejor adaptadas al cambio climático (especies nativas, especies olvidadas y subutilizadas con alto valor nutricional).</p> <p>d. Mediante el componente 1, el proyecto apoyará la difusión de información agroclimática y sobre alertas tempranas que genere el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (SENAMHI) y esté disponible para el territorio de intervención.</p>		
Project Scope	Moderate	Moderate

Project Relevance	Low	Low
Risk: 1. Actores locales encuentran que el proyecto no logra adecuarse a sus necesidades.	Low	Low
Mitigations: 1. El proyecto reconoce la necesidad de articulación multisectorial, multinivel y multiactor para la toma de decisiones en el territorio en lo referente a las actividades del proyecto/inversiones y los actores locales incluyendo a los grupos objetivos - OP de la AF, jóvenes, mujeres, indígenas, así como el sector privado y público que inciden en las cadenas de valor priorizadas, forman parte de ellas. Se adoptarán medidas específicas para asegurar la participación y voz de los grupos vulnerables (ver estrategia inclusión social en los componentes). 2. El proceso de elaboración de los planes de comercialización de OP (ICA) será participativo y enfocado en las necesidades y demandas de los grupos objetivo, para lo cual contarán con apoyo de los promotores locales a quienes los contratan según su perfil.		
Technical Soundness	Substantial	Substantial
Risk: 1. El proyecto ya no contempla realizar transferencias directas a las OPs para financiar inversiones relacionadas a los ICAs (antes PECAS), dado que el proyecto se manejará por fuera del mecanismo NEC, el cual si rige para el proyecto Avanzar Rural. Aunque el Componente 1 incluye soluciones de financiamiento es posible que estos medios de sean limitados considerando las necesidades de inversión, lo que dejaría parcialmente implementados las ICAs. 2. El diseño final por parte del GdP se ha simplificado la intervención relacionada a acceso a mercados siendo mucho más focalizada en la gestión de los mercados directos, sin incluir módulos de acceso de información, el desarrollo de los planes de desarrollo territoriales (PTDC) o Plataformas Multiactor. Estas actividades atendían el desafío de la inadecuada infraestructura y del entorno facilitador en términos de acceso a la comercialización, y por tanto reducen el impacto, y los resultados intermedios y finales esperados del proyecto. 3. Entidades ejecutoras no cuentan con la capacidad técnica suficiente para implementar el proyecto (asesoramiento para comercialización e inversión en infraestructura pública). 4. Falta de articulación entre las acciones de los componentes y entre los actores que actúan en las cadenas de valor. 5. Bajas capacidades para la gestión/mantenimiento de las infraestructuras (mercados, caminos). 6. El proyecto ha eliminado la fase de planeación y gestión de estudios para identificar las cadenas de valor y sus respectivos retos y oportunidades dado que estos se han adelantado mediante una serie de talleres que ya se llevaron a cabo. 7. Enfocar gran parte de la asistencia técnica en OPs nuevos y ICAs relacionadas a estas nuevas OPs representa un riesgo importante en temas de gobernanza y sostenibilidad en un futuro para estas OPs.	Substantial	Substantial

<p>Mitigations:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La simplificación de la segunda vía de intervención mitiga posibles efectos negativos medioambientales y aumenta la capacidad de coordinación de las intervenciones, lo cual facilita lograr otros niveles de vías de intervención y aumentar la probabilidad de generar impacto en estas áreas. 2. Se contará con la participación/contratación de expertos en comercialización que brindarán asesoría de manera permanente al proyecto. 3. Se fomentará una red de promotores locales de servicios de asistencia técnica especializada para la comercialización, quienes brindarán apoyo a la elaboración e implementación de las iniciativas de comercialización y acompañarán la gestión de acceso a información y mercados como parte de la articulación de asistencia técnica. La estrategia de inclusión financiera (componente 1) contará además con acompañamiento de asesores financieros. 4. Se realizará el seguimiento constante de las acciones de AGRORURAL, especialmente en la elaboración de perfiles de profesionales a contratar y estudios a desarrollar. 5. Las acciones de los componentes 2 y 3 están directamente articuladas bajo un enfoque territorial y se promoverá su validación en las plataformas de articulación existentes (ARD, CGRA), que involucran el grupo objetivo y actores relevantes de las cadenas de valor para la coordinación comercial, incluyendo el sector público y privado. 6. Las ICAs tendrán el acompañamiento de la asistencia técnica en el componente 1 el cual desarrolla la gestión y acompañamiento de UNICAS las cuales están destinadas para apoyar la consecución de recursos además del apoyo que se brindara para acceso de financiamiento directo por medio de aliados financieros. Las inversiones en infraestructura seguirán expedientes técnicos y financieros para la realización de las inversiones. Los expedientes deberán incluir los recursos técnicos y financieros para cumplir con la normativa del Sistema Nacional de Evaluación de Impacto Ambiental - SEIA, normativa sectorial y requerimientos del SECAP para gestionar los riesgos climáticos y de desastres para mejorar la resiliencia climática, así como otros criterios señalados en el MOP. Los mercados de productores son de competencia del AGRORURAL para su inversión. 7. Aunque se ha eliminado la fase de planeación y de diagnóstico, el gobierno ha realizado talleres en los ocho corredores económicos y estas conclusiones se han incorporado en el MOP y como anexo al PDR. 		
Institutional Capacity for Implementation and Sustainability	Moderate	Moderate
Implementation Arrangements	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Que el Proyecto no cuente con suficiente personal con experiencia en control de recursos de financiamiento externo 2. Que las remuneraciones previstas no permitan ser competitivos en el mercado laboral, ocasionando alta rotación de personal clave del proyecto. 3. No contar con el espacio fiscal que le permita contar con recursos para la financiación del Proyecto en 2024. 4. Información contable: Los Proyectos activos han desarrollaron sistemas contables (SISGA y SISOGRA) que han permitido generar la información requerida por el FIDA 5. El Control Interno en la Rep. Perú exige esta función, de manera genérica de acuerdo con la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control 6. El proyecto no cuente con una estrategia de sostenibilidad efectiva y oportuna 	Moderate	Moderate

<p>Mitigations:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Seleccionar y contratar el personal para la GF a partir de procesos competitivos aceptables para el FIDA en concordancia con los TDR del MOP, de acuerdo con lo que se establezca en el diseño. 2. Desarrollar y documentar procesos de selección, reclutamiento y capacitación ágiles y eficientes, que permitan reemplazar al personal clave de manera expedita. 3. El MEF, MINAGRI, AGRORURAL deberán coordinar oportunamente la realización de los trámites para asegurar los recursos para la ejecución según los tiempos de la programación presupuestal del Diseño. 4. Los Proyectos actualmente activos han desarrollaron sistemas contables (SISGA y SISOGR) que han permitido generar la información requerida por el FIDA, sin embargo, se revisará en diseño para incorporar los cambios introducidos a los reportes financieros. 5. Solicitar a AGRORURAL implementación de procesos específicos de Control interno hacia el Proyecto. 6. Elaborar e implementar una estrategia de sostenibilidad en el proyecto, con el apoyo del FIDA. 		
Monitoring and Evaluation Arrangements	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Limitadas capacidades técnicas y de recursos de AGRORURAL y del equipo de la UCP para realizar el seguimiento y la evaluación del proyecto. 2. Cambio de autoridades en AGRORURAL puede cambiar el interés de contar con un sistema informático de S&E institucionalizado. 	Moderate	Moderate
<p>Mitigations:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Capacitación continua al personal de AGRORURAL y la UCP en temas de seguimiento y evaluación, en concordancia con los estándares y procedimientos del FIDA. 3. Uso de perfiles idóneos para el proceso de contratación del personal de S&E del proyecto. 		
Project Financial Management	Moderate	Moderate
Project Organization and Staffing	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) El MEF indicó que se revise la figura jurídica que usualmente fue usada (NEC). Figura jurídica que podría ser solamente ser autorizada y utilizada por FONCODES. Lo que no permite la transferencia de recursos financieros directo a beneficiarios (como en anteriores proyectos) 2) En el diseño establece que es responsabilidad de AGRORURAL constituir una nueva Unidad de Gestión del Proyecto y dentro de ésta deberá establecer el equipo necesario para la Gestión Financiera. Sin embargo, este riesgo es significativamente mitigado por el hecho que AGRORURAL desde hace 20 años trabaja con FIDA. Asimismo, en el país existe una gran cantidad de profesionales capacitados. 	Moderate	Moderate

Mitigations: 1) Monitorear que no haya actividades de transferencia directa a beneficiarios. 2) Establecer un equipo para la gestión financiera con personal idóneo y suficiente para realizar la GF, conformado por al menos un administrador-financiero, un contador, un tesorero y apoyo administrativo. Los cargos deberán ser de dedicación exclusiva para el proyecto, y ser seleccionados mediante procesos competitivos y transparentes. Tanto los TdR como el proceso de selección deberán ser aceptables para FIDA. La selección/contratación del Administrador F. de la UCP con no objeción del FIDA, será condición previa para el primer desembolso. Realizar en el taller de arranque la capacitación al equipo financiero dedicado al proyecto, a AGRORURAL y a las demás autoridades involucradas en la implementación, sobre los procedimientos de gestión financiera e incluir la sensibilización sobre la política de prevención de fraude y corrupción del FIDA.		
Project Budgeting	Moderate	Moderate
Risk: El tiempo de registro de la nueva operación para ser considerada dentro del presupuesto anual 2026 y multianual del Perú es corto, considerando que la fecha de consolidación presupuestal en MIDAGRI para los proyectos está, prevista para julio y agosto. Una vez el proyecto funcione, el riesgo de falta de disponibilidad de recursos de contrapartida es bajo, como se observó en PDTs y en AVANZAR R.	Moderate	Moderate
Mitigations: Aprobar con prontitud el proyecto formulado en el INVIERTE.PE, para evitar atrasos en el arranque del proyecto y contar con presupuesto en 2026. Ajustar y presentar el POA inicial como condición previa al primer desembolso.		
Project Funds Flow/Disbursement Arrangements	Moderate	Moderate
Risk: 1) En el trámite de solicitudes de desembolso se presentan frecuentes retrasos por cambios de autoridades que tienen los perfiles de APROBADOR en el ICP 2) Hay deficiencias en la aplicación de los informes financieros trimestrales - IFRs para trámites de desembolso con base a flujo de fondos, infravalorando las necesidades financieras. 3) Deficiencias de tesorería por flujo de procesos con procedimientos obsoletos (prevalece el uso de giro de cheque y entrega personal, sobre transferencias interbancarias – exceso de uso de cheques por cobrar) 4) El proyecto considera obras significativas de infraestructura – tipo mejoramiento de mercados físicos – que no son comunes en proyectos implementados en el país o región, por lo que es necesario revisar que procedimientos legales son necesarios para que sean ejecutados oportunamente. 5) Pasantías comerciales para ventas tiene un monto considerable (~USD18M) y una cantidad considerable (~900), es necesario definir mecanismos agiles y sólidos para su implementación.	Moderate	Moderate
Mitigations: 1) Tramitar con oportunidad la inclusión de nuevos usuarios en el Portal de Clientes del FIDA-ICP y considerar al menos tres usuarios para los perfiles de usuario AUTOR y APROBADOR 2) Capacitar a los usuarios y autoridades en el procedimiento de solicitud de desembolsos bajo la previsión derivada del uso de los IFR. 3) Priorizar el pago mediante transferencias bancarias y en casos excepcionales por cheque. 4) Revisar procesos gubernamentales específicos para este tipo de obras. 5) En el MOP y en el taller de arranque definir mecanismo de implementación.		
Project Internal Controls	Moderate	Moderate

<p>Risk:</p> <p>1) En proyectos anteriores no se ha contado con informes de Auditoría Interna de AGRORURAL o del Control Concurrente por parte de la Oficina de Control Institucional.</p> <p>2) En proyectos anteriores se evidencio deficiencias de tesorería por flujo de procesos con procedimientos obsoletos (prevalece giro de cheque y entrega personal, sobre transferencias interbancarias – exceso de uso de cheques por cobrar)</p> <p>3) AGRORURAL tiene varios procesos de control definidos en Manuales de Operación, de Procedimientos, de funciones, código de ética y anticorrupción, de Principios, Deberes y Prohibiciones Éticas en la Función Pública, permitiendo reducir el riesgo relacionado a control interno.</p>	Moderate	Moderate
<p>Mitigations:</p> <p>1) Solicitar incluir anualmente o cada dos años al nuevo proyecto dentro del Plan de Auditoría Interna de la Entidad, e incluir en el MOP la necesidad de compartir con el FIDA para su análisis en las misiones de supervisión.</p> <p>2) Digitalizar y actualizar los procesos de control de tesorería.</p>		
Project Accounting and Financial Reporting	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <p>1) El sistema nacional de contabilidad (SIAF) es limitado, solo permitiendo registrar las operaciones de gasto e ingreso. Entre los riesgos detectados de proyectos anteriores están: i) Pérdida de datos, parcial o total, por sistemas complementarios en la elaboración de informes ii) Deficiencias de seguridad en la información, Sistema complementario abierto con facilidad de modificaciones; iii) Inconsistencias entre los reportes de ejecución financieros y registros contables basados en devengado y no en ejecución efectiva; iv) posibles errores por falta de aplicación de procedimientos de control interno definidos; v) Demoras en las solicitudes de desembolsos por frecuentes cambios de autoridades que tienen los perfiles de autorizador en el ICP. Los informes presentados son predominantemente contables.</p> <p>2) Riesgo relacionado a normas contables es bajo (re requiere el uso de IPSAS-efectivo)</p>	Moderate	Moderate
<p>Mitigations:</p> <p>La información generada por el SIAF debe ser complementada con la utilización de un sistema (o módulo) complementario confiable que permita la generación automática de reportes que respondan a distintos criterios como: por componente, categoría de gasto, fuente de financiación, moneda (en Soles y USD), además debe permitir el acceso en línea y contar con los documentos de soporte digitalizados. En caso de limitaciones en el sistema utilizado, deberá disponer de un sistema (o módulo) complementario de reportes que respondan a los requerimientos citados. El equipo financiero deberá incluir la presentación de informes orientados hacia el análisis de la gestión financiera del proyecto que permita generar alertas, presentar estrategias, ajustes, entre otros para la toma de decisiones.</p>		
Project External Audit	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <p>En un proyecto anterior, no se tuvo en cuenta el período de contratación del auditor.</p>	Moderate	Moderate

Mitigations: AGRORURAL deberá solicitar con oportunidad la selección de la SOA y garantizar que las bases utilizadas por la CGR para el respectivo concurso estén alineadas a lo dispuesto en el Manual de Auditoría del FIDA.		
Project Procurement	Low	Low
A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework	Low	Low
Risk: No se prevén riesgos asociados a este pilar debido a la presencia de un marco legal, normativo, regulatorio de política e institucional del sistema de compras del estado, adecuadamente organizado en forma jerárquica y su precedencia y nivel de autoridad, está claramente establecidos; siendo todas las leyes y reglamentaciones fácilmente accesibles para el público en forma gratuita, consistentes con las buenas prácticas internacionales, que incluye documentos estándar que apoyan una implementación efectiva.	Low	Low
Mitigations: Monitoreo y seguimiento a posibles cambios en el marco legal, normativo y regulatorio de política e institucional, del sistema de compras del estado, que pueda afectar la clasificación del riesgo y resulte en la necesidad de incorporar medidas de mitigación y reducir el posible impacto sobre los Proyectos.		
A.2 Institutional Framework and Management Capacity	Moderate	Moderate
Risk: Los entes ejecutores a través de sus unidades responsables de las adquisiciones y contrataciones deben tener la capacidad de servir adecuadamente a las demandas de su estructura y se evaluará la capacidad, la organización y los recursos para confirmar su suficiencia en atender demandas adicionales de los Proyectos del FIDA para poder contar con una adecuada planificación, ejecución, administración y supervisión de los procesos de adquisición y contratación de bienes, obras y servicios de los nuevos Proyectos.	Moderate	Moderate
Mitigations: Para las operaciones del FIDA se acuerda 1) establecer arreglos para la implementación y ejecución de los Proyectos a través de Unidades Coordinadoras de Proyectos UCP, con una organización, recursos y conocimiento necesario para la debida y eficiente gestión de las adquisiciones y contrataciones. 2) El MOP desarrolla los procedimientos detallados de adquisiciones y contrataciones aplicables por los actores de Iso Proyectos, de acuerdo a la normativa, regulaciones y sistemas disponibles consistentes con la normativa nacional y las Directrices del FIDA, incluyendo la integración del PESAC en la gestión de las adquisiciones, así como la observancia a su cumplimiento. 3) El área de adquisiciones y contrataciones de la UCP brinda capacitación y acompañamiento a las organizaciones beneficiarias, y otros actores que tengan responsabilidad en materia de adquisiciones y contrataciones en Iso Proyectos. 4) Se implementa el sistema integrado de gestión de las adquisiciones y contrataciones Online Procurement End to End (OPEN/CMT) del FIDA, para facilitar el proceso de planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de desempeño del área.		
A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.	Moderate	Moderate

<p>Risk:</p> <p>Tomando en cuenta el nivel de complejidad de los proyectos que se diseñen, bien sea por el valor de las inversiones y/o el volumen de actividades, y el despliegue en los territorios, existe el riesgo potencial, que se puedan presentar ineficiencias durante la planificación e implementación oportuna de las adquisiciones y contrataciones para atender necesidades previstas en los PACs y Planes de Negocio de los beneficiarios, con posible análisis limitado sobre la disponibilidad de fuentes de suministros confiables, innovadoras y agregadores de valor; así como de llevar a cabo las adquisiciones y contrataciones con los métodos más eficientes, competitivos y transparentes.</p>	Moderate	Moderate
<p>Mitigations:</p> <p>En el marco de los Proyectos del FIDA: 1) Se establecen arreglos para la implementación para la ejecución del de los Proyectos de Unidades Coordinadora de Proyecto UCP, en la medida de lo posible, con una organización, recursos y conocimiento necesario para la debida y eficiente gestión de las adquisiciones y contrataciones. 2) Se apoya la definición de PACs, que reflejen de forma adecuada las actividades del POA y Planes de Negocio, y se clasifican los procesos de acuerdo a los métodos de la normativa aplicable, consistentes con las Directrices del FIDA, y a procedimientos de compras adaptados a las condiciones locales que garanticen métodos justos y transparentes, según se establezca en el MOP; utilizando el OPEN/CMT como herramienta de planificación e implementación de los procesos de adquisición. 3) Se dispone dentro de las UCP de recursos humanos calificados, a nivel central y territorial asignados para atender la gestión de adquisiciones y contrataciones, y el fortalecimiento de los procesos de apoyo, capacitación y acompañamiento en la materia, acorde con la naturaleza de los socios co-ejecutores y organizaciones beneficiarias, y las brechas de información y conocimientos identificadas, cuyo perfil incluirá expresamente, experiencia o conocimiento sobre CPS. El personal de adquisiciones se incluirá en la certificación de adquisiciones del FIDA. 4) En el MOP de los Proyectos, se desarrollan los procedimientos detallados de adquisiciones y contrataciones aplicables por los actores de los Proyectos, de acuerdo a la normativa, regulaciones y sistemas disponibles consistentes con la normativa aplicable y las Directrices del FIDA, así como el uso mejores prácticas y mecanismos de asociatividad, en las decisiones de compra en los Planes de Negocio ; incluyendo los requisitos sobre la prevención y lucha contra el fraude y la corrupción, abuso sexual y la integración del PESAC, en la gestión de las adquisiciones, así como la observancia a su cumplimiento, en todas las actividades de adquisiciones y contrataciones del Proyecto. 5) Se implementa el sistema integrado de gestión de las adquisiciones y contrataciones Online Procurement End to End (OPEN/CMT) del FIDA, para facilitar el proceso de planificación, ejecución y seguimiento del área. 6) Se aplica la estrategia de adquisiciones de los Proyectos y se actualiza según contexto y condiciones del mercado.</p>		
A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System	Low	Low
<p>Risk:</p> <p>Se esperan riesgos bajos en relación a los mecanismos previstos para la implementación control del marco legal, institucional y regulatorio establecido en el sistema, para favorecer la rendición de cuentas, y auditorías, el acceso a la información, a los mecanismos de reclamaciones o apelaciones, incluyendo quejas y denuncias, y el uso de las medidas éticas y de lucha contra la corrupción; ya que según la evaluación que se realizó con base en los criterios de la MRA para este pilar, se identifica el cumplimiento de las buenas prácticas internacionales desde el punto de vista del marco normativo y las acciones de control que se toman para verificar su cumplimiento. Cabe mencionar, que se identificó un espacio de mejora en la práctica, sobre la oportunidad en la asignación de responsabilidades y aplicación de penalidades ante posibles hechos de corrupción, que permita el cabal cumplimiento de los principios de integridad, transparencia y eficiencia.</p>	Low	Low

Mitigations: No obstante, el nivel bajo de los riesgos de este pilar, será necesario con ocasión de operaciones del FIDA: 1) Monitorear y promover expresa y activamente en los espacios de Iso Proyectos, los principios básicos de supervisión y control, así como de la aplicación de las disposiciones y los mecanismos con los que cuenta el sistema país, para asegurar la justicia, el debido proceso y la conducta ética. 2) Establecer en el MOP, los mecanismos disponibles para la participación de las organizaciones de la sociedad civil de los territorios de intervención y de las organizaciones de beneficiarias, en la supervisión de los procesos de adquisición y contratación de los Proyectos y en el marco de los planes de negocio, respectivamente, bajo estándares de confidencialidad y dentro de la normativa prevista en el país, para ello. 3) Establecer de forma complementaria/supletoria a la normativa nacional, en caso que ésta aplique, en todos los documentos de adquisiciones y contrataciones de los proyectos, el cumplimiento de los requisitos, sobre la prevención y lucha contra el fraude y la corrupción, del FIDA y el uso del formulario de autocertificación del FIDA.		
B.1 Assessment of Project Complexity	Moderate	Moderate
Risk: Se esperan moderados riesgos derivados del amplio y disperso territorio de intervención, la participación de socios-co-ejecutores, el valor de la inversión y volumen de las actividades, que requiere de capacidades para la gestión directa o través de socios co-ejecutores, de los procesos de adquisición y contratación de los PECAAs y los medios inclusivos para el desarrollo comercial territorial, con especial atención en lo referente a la administración de los contratos y la naturaleza de la supervisión asociada.	Moderate	Moderate
Mitigations: Se establece una Unidad de Proyecto UCP, independiente del ente ejecutor, con un área competente para la gestión de las adquisiciones y contrataciones que cuenta con Personal especialista en el área y apoyo administrativo a nivel territorial; capaz de articular con los niveles y actores regionales y locales, y comunales, según necesidades de ejecución del Proyecto, y de realizar una supervisión ajustada a niveles de riesgo; apoyada por los procedimientos del MOP y el sistema OPEN del FIDA que incluye la planificación y gestión del PAC, su implementación y el registro, seguimiento y administración de contratos/convenios.		
B.2 Assesment of Implementing Agency Capacity	Moderate	Moderate
Risk: Se espera un volumen importante de procesos de adquisiciones anuales, que requiere una organización con capacidad de gestión suficiente para poder llevar a cabo el ciclo de la gestión de las adquisiciones y contrataciones bajo una estrategia que promueva la eficiencia, en cumplimiento de la normativa nacional, regulaciones y sistemas disponibles consistentes con en cumplimiento de los requisitos, sobre la prevención y lucha contra el fraude y la corrupción, abuso sexual y PESAC.	Moderate	Moderate

Mitigations: 1) Se establece una Unidad de Proyecto UCP, independiente del ente ejecutor, con un área competente para la gestión de las adquisiciones y contrataciones según los arreglos para la implementación para la ejecución del Proyecto, en cumplimiento de la normativa nacional, apoyada por los procedimientos del MOP y el sistema OPEN del FIDA que incluye la planificación y gestión del PAC, su implementación y el registro, seguimiento y administración de contratos/convenios. 2) Se implementa en la práctica, los requisitos sobre la prevención y lucha contra el fraude y la corrupción, abuso sexual y PESAC en todas las etapas del proceso de adquisición y la capacitación de los funcionarios y beneficiarios del Proyecto, en estas materias. 3) Se establece en el MOP el uso mejores prácticas y mecanismos de asociatividad, en las decisiones de compra en los Planes de Negocio PECAs.		
Project Procurement Overall	Low	Low
Risk: Riesgos de adquisición a nivel de país Parte A: La evaluación del riesgo país sobre el sistema de compras del estado, es baja debido a la presencia de un marco legal, normativo compatible con las buenas prácticas internacionales; estructurado y jerárquico que incluye mecanismos aceptables para garantizar la rendición de cuentas y la transparencia de información, de acuerdo con la evaluación que se realizó sobre la base de los criterios del FIDA. Riesgos de adquisición a nivel específicos de las adquisiciones del Proyecto Parte B: El balance determina riesgos medios a bajos esperados una vez que los arreglos de implementación establecen la ejecución del Proyecto, por su complejidad del proyecto y la capacidad para su implementación, por el valor de las inversiones, el volumen de las actividades y el amplio territorio de intervención.	Low	Low
Mitigations: A) Monitoreo y seguimiento a posibles cambios en el marco legal, normativo y regulatorio de política e institucional, del sistema de compras del estado, que pueda afectar la clasificación del riesgo y resulte en la necesidad de incorporar medidas de mitigación y reducir el posible impacto sobre el Proyecto. B) Los Arreglos de Implementación y Marco organizativo contemplan el establecimiento dentro de la UCP de un área competente para la gestión de las adquisiciones y contrataciones que cuente con personal especialista en el área y apoyo administrativo central y territorial; capaz de articular con los actores regionales y locales, comunales, y organizaciones productoras OPs, según necesidades de ejecución del proyecto, diferenciadas de acuerdo a los componentes, y de realizar una supervisión ajustada a los niveles de riesgo; apoyada por el desarrollo de los procedimientos aplicables en el MOP y el sistema OPEN del FIDA que incluye la formulación y gestión del PAC, su implementación y el registro, seguimiento y administración de contratos/convenios, en cumplimiento de los requisitos, sobre la prevención y lucha contra el fraude y la corrupción, abuso sexual y PESAC.		
Environment, Social and Climate Impact	Substantial	Moderate
Biodiversity Conservation	Moderate	Moderate

<p>Risk:</p> <p>Los riesgos relacionados a la conversión o degradación de biodiversidad, hábitats o servicios eco-sistémicos son:</p> <p>Existe un riesgo moderado relacionado a la adquisición a través de proveedores primarios de materiales de recursos naturales como la madera. Asimismo, existen riesgos bajos relacionados a la conversión o degradación de la biodiversidad, los hábitats (incluidos los hábitats modificados, los hábitats naturales y los hábitats naturales críticos) y/o los ecosistemas y los servicios de los ecosistemas.</p> <p>El incremento de la demanda y oportunidades de comercialización, en ausencia de sistemas de trazabilidad eficientes, puede dar lugar a la ampliación de la conversión o degradación de la biodiversidad, los hábitats (incluidos los hábitats modificados, los hábitats naturales y los hábitats naturales críticos) y/o los ecosistemas y los servicios de los ecosistemas. El incremento de las oportunidades de comercialización podría incrementar los ingresos al bosque para recolección e incrementar la posibilidad de encuentros con fauna silvestre amenazada.</p>	Moderate	Moderate
<p>Mitigations:</p> <p>1) Al arranque del proyecto, la unidad ejecutora diseñará, aprobará e implementará un Plan de Gestión Social, Ambiental y Climático que abordará todos los riesgos ambientales determinados, incorporando medidas específicas para gestionar los riesgos relacionados a la conservación de la biodiversidad. Entre las medidas específicas a ser incluidas están:</p> <p>a. Se aplicará la normativa nacional vigente que rige a este tipo de hábitats, en coordinación con las entidades competentes. Para la financiación de ICAs que involucran recursos ubicados en ZA o ZI, se contará con la opinión de compatibilidad del SERNANP respecto a la actividad productiva o infraestructura.</p> <p>b. De no ser posible evitar la intervención en estas áreas ecológicamente sensibles debido a la ubicación de las poblaciones beneficiarias, se desarrollarán y aplicarán los procedimientos, evaluaciones y documentos solicitados bajo las Salvaguarda 1 (Biodiversidad) del FIDA, así como la Lista de verificación para la norma 1 de los PESAC.</p> <p>c. En las ICA, se recomienda apoyar la implementación de sistemas de trazabilidad de las organizaciones beneficiarias del proyecto, para reducir el riesgo de afectación a la biodiversidad en la etapa productiva y post-cosecha en campo (quemas, apertura de la cobertura boscosa).</p> <p>d. Queda excluido el financiamiento de prácticas de deforestación, cambio del uso de la tierra, quemas y monocultivos.</p> <p>e. Para ZA y ZI, la propuesta de ICA deberá contar con la opinión de compatibilidad y opinión técnica favorable del SERNANP.</p> <p>f. Elaborar un mapa de ubicación de AP, zona de amortiguamiento - ZA, zona de influencia de ACR - ZI, sitio RAMSAR y humedales de importancia local. Todas las inversiones del proyecto deberán aplicar este mapa como filtro de exclusión geográfica (para AP y sitios RAMSAR) y para la aplicación de regulaciones específicas en el caso de ZA, ZI y humedales de importancia local.</p> <p>g. Se excluirá el financiamiento de ICA que involucren la captura, uso o muerte de especies de flora y fauna en categorías de protección en peligro y en peligro crítico (nacional y UICN), OVM y especies exóticas invasoras.</p> <p>h. Los procesos de adquisiciones de productos provenientes de recursos naturales (madera y no maderables) deberán requerir sustento de la proveniencia legal de dichos productos. En el caso de comunidades nativas o campesinas, adicionalmente el proyecto requerirá el consentimiento libre, previo e informado.</p> <p>i. Los documentos para la adquisición de materiales como madera, incluirán cláusulas que indiquen que debe proceder de plantaciones manejadas o materiales reciclados (aglomerados), con un enfoque de compras públicas sostenibles.</p>		
Resource Efficiency and Pollution Prevention	Substantial	Substantial

Risk: 1) Existe un riesgo relacionado a una producción agrícola y pecuaria no sostenible. Por ejemplo, mediante las ICA el proyecto podría financiar cadenas de valor que involucran cultivos perennes, frutales, crianza de ganado mayor y menor, acuicultura, pesca, entre otras actividades que involucran seres vivos. 2) Asimismo, es posible que se produzca un consumo significativo de recursos naturales, agua y energía. Por ejemplo, la habilitación de mercados, centros de acopio, centros de procesamiento, puede incrementar el consumo de energía (alumbrado, ventilación, cadena de frío, calentadores) y agua (para procesamiento, lavado de productos, sistemas de refrigeración, entre otros). El incremento del consumo de agua es de particular importancia en las zonas de intervención con mayor riesgo de sequía (sierra sur). 3) Un impacto indirecto que podría generar el proyecto es la aplicación de agroquímicos, lo que podría resultar del incremento de la producción bajo sistemas convencionales, ante mejoras en las oportunidades de comercialización, y considerando la ausencia de sistemas de trazabilidad y que el proyecto no abordará la etapa productiva.	Substantial	Substantial
--	-------------	-------------

<p>Mitigations:</p> <p>1) En el PGSAC, se incorporarán medidas como:</p> <p>a. De acuerdo al nivel de impacto asociado a un plan de inversión sobre transformación de productos agrícolas, pecuarios y forestales, incluyendo vías de acceso, podría requerirse la certificación ambiental en el marco del SEIA (Listado de proyectos de inversión sujetos al SEIA[1]) o la evaluación de un Informe de Gestión Ambiental por MIDAGRI. Una vez que se desarrolle con mayor detalle el tipo, ubicación, envergadura de la infraestructura que financiará el proyecto, se recomienda coordinar con SENACE y la DGAAA-MIDAGRI, para establecer el procedimiento a seguir</p> <p>b. Incorporar en el MOP como requisitos obligatorios a) las ICA deberán contar con planes de gestión de residuos generados durante la producción, procesamiento, empaque, etc. (componente 1, act. 1.3 primera y segunda selección).</p> <p>c. Se promoverá el uso de energías renovables para el funcionamiento de la infraestructura de apoyo a la comercialización; así como incorporar innovaciones (diseños, tecnologías y equipos, entre otros) que maximicen la eficiencia en el gasto energético (por ejemplo para alumbrado, ventilación, almacenamiento de los productos). Se espera que el uso de energías renovables tenga impacto en la reducción de la brecha de acceso a energía eléctrica y la reducción de costos para los productores.</p> <p>d. Promover la producción ambientalmente sostenible, favoreciendo la asociación con mercados más exigentes y apoyando la articulación de los productores organizados con programas del Estado para comercialización bajo estándares de eficiencia en el uso del agua (huella hídrica) o reducción de emisiones GEI (huella de carbono).</p> <p>e. En el diseño para la construcción o remodelación de infraestructura productiva, se incluirán tecnologías y prácticas eficiente y de bajo costo que garanticen el uso óptimo de agua y energía, incluyendo sistemas de recolección y captura de agua, procesos de recirculación interna, equipamiento y líneas de producción que incorporen el consumo eficiente de agua y energía.</p> <p>f. En relación a las ICA que involucren acuicultura a) se excluirá del ámbito de intervención los humedales ubicados en AP; b) las ICA que involucren recursos de humedales de importancia a nivel local, deberá tener en cuenta las Orientaciones técnicas de la FAO para la pesca responsable-Desarrollo de la acuicultura (FAO, 1997), [disponibles en: ftp://ftp.fao.org/docrep/fao/003/w4493s/w4493s00.pdf] [...]; la Declaración y Estrategia de Bangkok para el desarrollo futuro de la acuicultura (NACA/FAO, 2000), [disponible en: www.fao.org/docrep/003/AB412E/ab412e28.htm].</p> <p>g. Queda excluido el financiamiento de prácticas agropecuarias o de otro tipo que involucren el uso de pesticidas sumamente peligrosos, muy peligrosos y moderadamente peligrosos según clasificación de la OMS. Se fomentará la producción y aplicación de insumos orgánicos.</p> <p>h. Se aplicarán la cláusula v) b) de la Lista de Exclusión en materia ambiental y social.</p> <p>i. Se aplicará la Lista de verificación para la norma 2 de los PESAC.</p>		
<p>Cultural Heritage</p>	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <p>El proyecto podría involucrar o conducir a la utilización de formas tangibles y/o intangibles (prácticas, conocimiento tradicional) de patrimonio cultural de pueblos indígenas. Adicionalmente, el proyecto podría involucrar o conducir a la utilización de formas tangibles y/o intangibles (prácticas, conocimiento tradicional) de patrimonio cultural para comercialización de productos con valor añadido u otros propósitos.</p>	Moderate	Moderate

Mitigations: 1) Se excluirá de la intervención los sitios reconocidos como Patrimonio Cultural por el Ministerio de Cultura o por pueblos indígenas. 2) El proyecto asegurará la participación efectiva de los pueblos indígenas mediante el CLPI. 3) Se deberá tramitar el CIRA (Certificado de Inexistencia de Restos Arqueológicos), y de ser necesario el Plan de Monitoreo Arqueológico (PMA), antes de realizar obras de infraestructura. De existir restos arqueológicos se deberá reubicar la actividad o infraestructura.		
Indigenous People	Substantial	Substantial
Risk: El proyecto se ejecutará en áreas en las que están presentes Pueblos Indígenas.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1) El proyecto cuenta con el Plan de Pueblos Indígenas que incluye el CLPI con medidas positivas. El proyecto aplicará el CLPI si se requiera dar uso a los conocimientos y prácticas tradicionales, para fomentar una distribución equitativa de los beneficios. Se observará la normativa vigente para la protección de conocimientos colectivos (Ley N° 27811). 2) El proyecto incorporará acciones afirmativas para la participación de pueblos indígenas, por ejemplo, en las convocatorias otorgar mayor puntaje a las organizaciones conformadas por indígenas.		
Labour and Working Conditions	Moderate	Moderate
Risk: 1) El riesgo de que el proyecto cause consecuencias negativas importantes en el estado de salud o la seguridad física, mental, nutricional o social de una persona, un grupo o una población, como resultado de, entre otras cosas, la violencia de género.	Moderate	Moderate
Mitigations: 1) Se velará por el cumplimiento con la normativa laboral nacional y los estándares establecidos por Convenios Internacionales; 2) Se gestionará la articulación institucional, incluyendo Agencias de ONU para la capacitación y manejo de protocolos de actuación por parte de las OP y AGRORURAL; 3) Se incorporarán en las ICA medidas para la gestión de los riesgos sociales 4) Se aplicará la Lista de Exclusión en materia ambiental y social		
Community health, safety and security	Moderate	Moderate
Risk: 1) El riesgo de que el proyecto dé lugar a prácticas de explotación laboral (como el trabajo forzado o el trabajo infantil), violencia de género y condiciones de trabajo discriminatorias, insalubres y poco seguras para las personas que trabajan específicamente en relación con el proyecto, incluidos terceros y proveedores primarios	Moderate	Moderate

Mitigations: 1) A fin de prevenir riesgos relacionados con la afluencia de trabajadores relacionada a las actividades del Proyecto, se incorporarán medidas en el PGSAC tales como: a. personal contratado para el emplazamiento de infraestructura productiva, será capacitado en las normas sobre salud y seguridad laboral, así como en las políticas y normas sobre acoso, abuso y explotación sexual nacionales y del FIDA. b. La implementación y monitoreo de dichas normas será responsabilidad directa de los contratistas. c. Se priorizará la mano de obra local, especialmente jóvenes y mujeres. d. Se aplicará la Lista de Verificación de la Norma 6 de los PESAC. 2) La UCP velará por el cumplimiento con la normativa laboral nacional y los estándares establecidos por Convenios Internacionales; 3) Articulación institucional, incluyendo Agencias de ONU para la capacitación y manejo de protocolos de actuación por parte de las OP, Comités de Evaluación, UCP; 4) Incorporarán las ICA medidas para la gestión de los riesgos sociales; 5) En caso aplique, cuando hayan mejoras a los mercados que incluyan ajustes en términos de seguridad vial, el Proyecto garantizará que dichas intervenciones se realicen de acuerdo a los requisitos legales nacionales, los procedimientos del PESAC del FIDA, teniendo en cuenta medidas de mitigación y gestión para hacer frente a los riesgos a terceros y los posibles impactos en la salud y la seguridad de las comunidades y trabajadores/as, para prevenir cualquier afectación a los derechos humanos. Para tal efecto, se establecerán estos requisitos en los contratos o convenios que se suscriban para la ejecución de estas actividades. Esto incluirá una evaluación sobre seguridad vial para cada tramo a ser intervenido, así como el monitoreo respectivo 6) Se aplicará la Lista de Exclusión en materia ambiental y social.		
Physical and Economic Resettlement	Low	Low
Risk: Inexistente	Low	Low
Mitigations: N/A		
Greenhouse Gas Emissions	Low	Low
Risk: No se esperan emisiones significativas por las actividades del proyecto	Low	Low
Mitigations: No están previstas.		
Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards	Substantial	Substantial
Risk: 1) Los medios de vida de la población objetivo pueden verse afectados por efectos del cambio climático. El cambio climático ha intensificado los eventos extremos, y se observa una aparente tendencia al incremento de desplazamientos internos de población, como parte de sus estrategias de adaptación. Los desplazamientos afectan la seguridad alimentaria de las personas. 2) La afectación de vías de transporte por eventos climáticos puede incrementar la vulnerabilidad social y económica de los pequeños productores.	Substantial	Substantial

Mitigations: 1) Mediante las ICAs para las cuales tenga relevancia este riesgo, el proyecto promoverá la comercialización de cadenas de valor de especies mejor adaptadas al cambio climático (especies nativas, de la agrobiodiversidad, especies subutilizadas y olvidadas para la nutrición). 2) Desde el componente 2, el proyecto aportará en la difusión de información agroclimática y sobre alertas tempranas generada por el SENAMHI para los territorios de intervención.		
Stakeholders	Moderate	Moderate
Stakeholder Engagement/Coordination	Moderate	Moderate
Risk: 1) El riesgo de que no se haya definido claramente a las partes interesadas, o de que la información difundida, la consulta y coordinación con las partes y la participación de las mismas en la aprobación de los objetivos del proyecto, la ejecución de las intervenciones y la promoción de buenas prácticas ambientales y sociales (por ejemplo, con gobiernos, grupos objetivo del proyecto, organizaciones de la sociedad civil, asociados en la ejecución, sector privado, incluidos intermediarios financieros) no sea adecuada o suficiente, lo cual puede dar lugar a que las partes lleguen a interpretaciones erróneas o muestren oposición, o provocar duplicación o incongruencias entre asociados que trabajan en la misma zona objetivo que puedan perjudicar la ejecución del proyecto y la consecución de sus objetivos de desarrollo	Moderate	Moderate
Mitigations: 1) El proyecto cuenta con un Plan de Participación de Partes Interesadas Divulgación de Información, Retroalimentación y Reparación de Agravios (PPPI), desarrollado durante la misión de diseño. 2) La UCP se encargará de la actualización del PPPI en las diferentes etapas del proyecto mediante la combinación de diversas técnicas participativas determinando las frecuencias e identificando las estructuras (OP, grupos de mujeres, jóvenes, líderes/as, autoridades nativas, integrantes de los Comités, por ejemplo) más efectivas. 3) El proyecto cuenta con la estrategia de género e inclusión social que contiene lineamientos que aseguran la integración de poblaciones en condición de vulnerabilidad en los servicios ofrecidos directamente, fortaleciendo sus capacidades para lograr el empoderamiento económico, político y redistribución de la carga laboral. 4) El personal de la UCP recibirá capacitación sobre los principios del PGSAC del FIDA, incluido el CLPI, la importancia de la participación y la retroalimentación de los grupos beneficiarios, así como en el enfoque participativo del seguimiento y evaluación, aprovechando las lecciones y buenas prácticas utilizados por otros proyectos respaldado por el FIDA en el país (seguimiento y evaluación por imágenes, eventos públicos de rendición de cuentas, informes de seguimiento adecuados a los grupos, entre otros).		
Stakeholder Grievances	Low	Low
Risk: 1) El riesgo de que el proyecto no cuente con procesos eficaces de resolución de reclamaciones y quejas (entre otros, con respecto a denuncias de incumplimiento de las normas ambientales, sociales y climáticas del FIDA, fraude, corrupción o casos de explotación y abusos sexuales), lo cual puede dar lugar a que las quejas de las partes queden desatendidas, perjudicando de esta manera la ejecución del proyecto y la consecución de sus objetivos de desarrollo.	Low	Low

Mitigations:		
1) MERCAGRO contará con un mecanismo de reparación de quejas para recibir y abordar quejas, inquietudes, consultas y sugerencias sobre iniciativas propuestas en el marco del principio de reserva de la información relativa a la identidad del denunciante. Este mecanismo se basa en la experiencia de los proyectos respaldados por el FIDA en el país y será actualizado conforme la dinámica de la ejecución y en conformidad al portal de reclamos de la Presidencia de la República de Perú y a las directrices del FIDA.		