

---

مذكرة رئيس الصندوق بشأن  
تمويل إضافي مقترن تقديمها إلى  
جمهورية روندا من أجل  
برنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير  
صامدة وشاملة

رقم المشروع: 2000002564

---

الوثيقة: EB 2025/LOT/P.2

التاريخ: 30 يونيو/حزيران 2025

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للموافقة

الإجراء: المجلس التنفيذي مدعو إلى الموافقة على التوصية بشأن التمويل الإضافي المقترن الواردة في الفقرة .58

---

الأسئلة التقنية:

Anne Mottet

الأخصائية الرئيسية التقنية العالمية - الثروة الحيوانية  
شبعة الإنتاج المستدام والأسواق والمؤسسات  
البريد الإلكتروني: a.mottet@ifad.org

Dagmawi Habte-Selassie

المدير القطري  
شبعة أفريقيا الشرقية والجنوبية  
البريد الإلكتروني: d.habte-selassie@ifad.org

## جدول المحتويات

ii	<b>موجز التمويل</b> <b>أولاً- الخلفية ووصف البرنامج</b> ألف- الخلفية باء- وصف البرنامج الأصلي ثانيا- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي ألف- الأساس المنطقي باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة المكونات والحسابات والأنشطة جيم- التكاليف والفوائد والتمويل دال- دال. <b>ثالثا- إدارة المخاطر</b> ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها باء- الفئة البيئية والاجتماعية جيم- تصنیف المخاطر المناخية رابعا- التنفيذ ألف- الامتنال لسياسات الصندوق باء- الإطار التنظيمي جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل الاستراتيجي دال- التعديلات المقترن إدخالها على اتفاقية التمويل <b>خامسا- الوثائق القانونية والسندي القانوني</b> <b>سادسا- التوصية</b>
1	
1	
1	
2	
2	
3	
4	
5	
10	
10	
10	
11	
11	
12	
13	
13	
14	
14	

---

### فريق تنفيذ البرنامج

Sara Mbago-Bhunu Dagmawi Habte Selassie Anne Mottet Sengul James Erica Doro Hai Ha Vu Thi Michele Totah	المديرة الإقليمية: المدير القطري: الموظفة التقنية الرئيسية: موظفة المالية: أخصائية المناخ والبيئة: أخصائية الإدماج الاجتماعي: موظفة الشؤون القانونية:
---	---

---

## موجز التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرة:
جمهورية روندا	المقرض/المتلقى:
وزارة الزراعة والموارد الحيوانية	الوكالة المنفذة:
65.03 مليون دولار أمريكي	التكلفة الإجمالية للبرنامج:
قيمة القرض الأصلي المقدم من الصندوق (نظام 10.85 مليون من حقوق السحب الخاصة (ما يعادل 14.9 مليون دولار أمريكي تقريباً) تخصيص الموارد على أساس الأداء):	شروط التمويل الأصلي المقدم من الصندوق:
قيمة القرض الإضافي الأول المقدم من الصندوق 12 مليون دولار أمريكي (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):	شروط فائقة التيسيرية: مدة القرض 50 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره 0.10 في المائة سنوياً (تعديلات لقروض بعملة واحدة)
قيمة القرض الإضافي الثاني المقدم من الصندوق 3 ملايين دولار أمريكي (نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء):	شروط القرض الإضافي الثاني المقدم من الصندوق من شروط تيسيرية للغاية: مدة القرض 40 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 سنوات، ويتحمل رسم خدمة قدره 0.75 في المائة سنوياً (تعديلات لقرض بعملة واحدة)
الوكالة البلجيكية للتنمية، ومنظمة Cordaid	الجهات المشاركة في التمويل:
الوكالة البلجيكية للتنمية: 17.430 مليون دولار أمريكي منظمة Heifer International	قيمة التمويل المشترك الأصلي:
منظمة Heifer International: 4.677 مليون دولار أمريكي منحة	شروط التمويل المشتركة:
الوكالة البلجيكية للتنمية: تمويل مشترك موازي (منحة)	قيمة التمويل المشترك الإضافي:
منظمة Heifer International: 3.113 مليون دولار أمريكي منظمة Cordaid	شروط التمويل المشترك الإضافي:
منظمة Heifer International: 0.050 مليون دولار أمريكي منحة	

منحة: Cordaid منظمة

مساهمة المقترض الأصلية:	3.312 مليون دولار أمريكي
مساهمة المقترض الإضافية:	0.654 مليون دولار أمريكي
مساهمة المستفيدين الأصلية:	2.381 مليون دولار أمريكي
مساهمة المستفيدين الإضافية:	0.457 مليون دولار أمريكي
مساهمة القطاع الخاص الأصلية:	0.994 مليون دولار أمريكي
مساهمة القطاع الخاص الإضافية:	0.110 مليون دولار أمريكي
مساهمة المؤسسات المالية الأصلية:	1.289 مليون دولار أمريكي
مساهمة المقاطعات الأصلية:	0.656 مليون دولار أمريكي
قيمة التمويل المناخي الأصلي المقدم من الصندوق:	1.33 مليون دولار أمريكي
قيمة التمويل المناخي الإضافي المقدم من الصندوق:	3.28 مليون دولار أمريكي (تشمل تمويلاً مناخياً تكميلياً قدره 1.259 مليون دولار أمريكي)
المؤسسة المتعاونة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## أولاً- الخلفية ووصف البرنامج

### ألف- الخلفية

- 1 في 10 ديسمبر/كانون الأول 2020، وقعت حكومة جمهورية رواندا والصندوق اتفاقية تمويل من أجل برنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة، وذلك عقب موافقة المجلس التنفيذي للصندوق في سبتمبر/أيلول 2019/LOT/P.4 (EB). ودخلت اتفاقية التمويل حيز النفاذ في 10 مارس/آذار 2021، على أن يكون تاريخ إنجاز البرنامج في 31 مارس/آذار 2026 وتاريخ الإغلاق في 30 سبتمبر/أيلول 2026.
- 2 وُقدر التكاليف الأولية للبرنامج بمبلغ 45.643 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك التمويل الأصلي المقدم من الصندوق، الذي يتتألف من 14.904 مليون دولار أمريكي من التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق بموجب نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء، وتمويل مشترك موازٍ قدره 17.430 مليون دولار أمريكي من الوكالة البلجيكية للتنمية، و 4.677 مليون دولار أمريكي تمويل مشترك من منظمة Heifer International، و 3.312 مليون دولار أمريكي من حكومة رواندا، و 1.289 مليون دولار أمريكي من المؤسسات المالية، و 0.656 مليون دولار أمريكي من المقاطعات، و 2.381 مليون دولار أمريكي من المستفيدين، و 0.994 مليون دولار أمريكي من القطاع الخاص.
- 3 وفي 12 مايو/أيار 2025، قدمت حكومة رواندا طلباً رسمياً للحصول على تمويل إضافي بقيمة 15 مليون دولار أمريكي. وسيجري توفير التمويل الإضافي المقترض كقرض بشروط فائقة التيسيرية (بنسبة 80 في المائة من المبلغ) وفرض بشروط تيسيرية للغاية (بنسبة 20 في المائة)، من التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. وتمثل أهداف التمويل الإضافي المقترض في تكرار وتعزيز عمليات برنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة. ويشمل طلب التمويل الإضافي توسيع المنطقة الجغرافية وتمديد فترة التنفيذ لمدة ثلاثة سنوات، بهدف إنجاز جميع الأنشطة المشمولة في إطار التمويل الإضافي.

### باء- وصف البرنامج الأصلي

- 4 صُمم برنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة كبرنامج شراكة ينفذه مجلس تنمية الزراعة والموارد الحيوانية في رواندا بتمويل مشترك من الصندوق والوكالة البلجيكية للتنمية، إلى جانب منظمة Heifer International كشريك منفذ رئيسي.
- 5 ويتمثل الهدف العام للبرنامج في الحد من الفقر من خلال تمكين السكان الريفيين الفقراء نساء ورجالاً وشباباً من المشاركة في تحويل قطاع الثروة الحيوانية في رواندا وتعزيز قدرتهم على الصمود. بينما يتمثل الهدف الإنمائي للبرنامج في تحسين الأمن الغذائي والتغذوي ودخل الأسر المعيشية الريفية الفقيرة من خلال تحسين أداء سلسلة القيمة.
- 6 ويتألف البرنامج من ثلاثة مكونات تهدف إلى تحقيق الحصائر الثلاث ذات الصلة: (1) تمكين صغار المزارعين مربi الثروة الحيوانية اجتماعياً وتقنياً واقتصادياً؛ (2) وصول الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة إلى المدخلات والخدمات وأسواق النواقل المحسنة؛ (3) تحسين البيئة المؤسسية والسياسية.

## ثانياً- الأساس المنطقي للتمويل الإضافي

### ألف- الأساس المنطقي

- 7- يعتبر الأداء الحالي لبرنامج إرساء الشركات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة مرضياً، حيث بلغ تقييم احتمالية تحقيق الأهداف الإنمائية (مؤشر SIS1 الرئيسي) 4.31، وبلغ تقييم الأداء العام لتنفيذ المشروع (مؤشر SIS2 الرئيسي) 4.33. وفي استعراض منتصف المدة، كان البرنامج قد حقق تقدماً فعلياً تراكمياً بنسبة 67 في المائة تقريباً في جميع الأنشطة. وحقق المكون 1 نسبة إنجاز تبلغ 70 في المائة من الأهداف في منتصف المدة. وعلى وجه التحديد، حصلت 21 046 أسرة معيشية فقيرة على حيوانات من خلال آلية "تمرير الهبة"، وجرى تشكيل 857 مجموعة معايدة ذاتية استفادت من تنمية القدرات والتدريب. وحقق المكون 2 معظم الأهداف، بما في ذلك بناء 10 مسالخ صغيرة لخنازير و15 سوقاً للماشية و15 من المراكز/العيادات البيطرية القرية.
- 8- ونتيجة لذلك، وجد استقصاء منتصف المدة أن برنامج إرساء الشركات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة كان له أثر إيجابي على المداخيل (الذي ارتفع بنسبة 19.5 في المائة مقابل 11.8 في المائة في المجموعة المرجعية)، ومبادرات الحيوانات (زيادة بنسبة 100 في المائة) والسماد الطبيعي (زيادة بنسبة 66 في المائة) ومؤشر الرفاه العام (زيادة بنسبة 7.7 في المائة مقابل 3.4 في المائة في المجموعة المرجعية). وبالإضافة إلى ذلك، لاحظت البعثات الأخيرة ظهور اتحادات لمجموعات المساعدات الذاتية نظمت للمدخرات الجماعية، وقامت ببناء الأعمال التجارية وإعادة الاستثمار في الأنشطة الفردية أو الجماعية.
- 9- وبالتالي، يعتبر برنامج إرساء الشركات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة مؤهلاً لتلقي تمويل إضافي من الصندوق ويستوفي المعايير الازمة، وهي:
- (1) تنسق أهداف التمويل الإضافي وأنشطته ونهاجه ومكوناته مع تصميم البرنامج الأصلي؛
  - (2) رواندا مدرجة على قائمة البلدان المؤهلة للحصول على التمويل الأساسي في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، بتخصيص 92 مليون دولار أمريكي؛
  - (3) تمثل الأنشطة المقرر تمويلها لجميع سياسات الصندوق ذات الصلة السارية وقت طلب التمويل الإضافي، بما يشمل إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، وسياسات الاستهداف، ومؤشرات الأداء؛
  - (4) قدمت حكومة رواندا طلباً رسمياً للحصول على تمويل إضافي بقيمة 15 مليون دولار أمريكي.

#### الجانب الخاصة المتعلقة بأولويات التعميم المؤسسي في الصندوق

تماشياً مع التزامات التعميم في الصندوق، صنف البرنامج على أنه:

يشمل التمويل المناخي

يراعي التغذية

يراعي الشباب

- 11- المناخ: ينبع ضعف رواندا في وجه الظواهر المناخية من تقلبات درجات الحرارة، وعدم انتظام هطول الأمطار والظواهر المتطرفة، مثل الفيضانات والجفاف والانهيارات الأرضية، التي تؤثر على الزراعة والثروة الحيوانية وسبل العيش في المناطق الريفية، وهو ما يهدد توافر المياه والأمن الغذائي والاستقرار الاقتصادي. ويعزز برنامج إرساء الشركات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة زراعةأشجار العلف وحصاد المياه وإدارة السماد الطبيعي مع تعزيز سلاسل قيمة الثروة الحيوانية وضمان

الامتنال لأنظمة البيئية لتعزيز القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية. وفي إطار التمويل الإضافي، سيوسع نطاق الدعم المقدم للتكيف مع المناخ والتخفيف من آثاره على مستوى المزرعة ليشمل جميع المستفيدين الإضافيين، في حين سيجري إدخال مراافق إدارة السماد الطبيعي والنفايات ومرافق الطاقة الشمسية في المرافقين القائمين اللذين جرى بناؤهما في إطار التمويل الأصلي والمرافق التي شُيدت حديثاً.

**المنظور الجنسي:** على الرغم من التقدم المحرز في المساواة بين الجنسين، لا تزال المرأة الرواندية ممثلاً بشكل مفرط في العمل غير الرسمي والرعاية غير مدفوعة الأجر، وتواجه عوائق مالية وتعليمية ومتصلة بالمناخ. وبعالج برنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة هذه الأمور من خلال: (1) التمكين الاقتصادي عن طريق تنسيب الثروة الحيوانية وعضوية المجموعات والتدريب؛ (2) إسناد أدوار أكبر في صنع القرار؛ (3) المساواة في العمل، من خلال أدوات توفر الوقت وتقاسم المسؤوليات. وبموجب التمويل الإضافي، سيعمل برنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة على توسيع نطاق التدريب على نظام تعلم العمل الجنسي لـ 200 مستفيد.

**الشباب:** على الرغم من أن الشباب الريفي يمثل ما نسبته 27 في المائة من السكان، فإن لديهم وصولاً محدوداً إلى فرص العمل والأراضي والتمويل ومحو الأمية الرقمية. ويعتمد 45.8 في المائة على الزراعة، إلا أن ندرة الأراضي ونقص التدريب يعيقان إمكاناتهم. وبرنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة هو برنامج يراعي الشباب ويعزز تمكين الشباب من خلال عضوية المجموعات، وتنسيب الحيوانات والدعم التقني والمالي في مجال محو الأمية الرقمية. ولكن نظراً للتقيح المكون 2، لن يستهدف البرنامج بعد الآن 1530 من الشباب العاطلين عن العمل من خلال دعم ريادة الأعمال، بل سيؤسس 703 مجموعات جديدة من مجموعات المساعدات الذاتية بمشاركة من الشباب تبلغ نسبتها 30 في المائة. وسيساعد التدريب الإضافي التعاونيات التي يقودها الشباب، بينما ستعمل محطة تربية الماعز الجديدة على توفير فرص عمل في البناء والصيانة والإدارة.

**التجذية:** تواجه رواندا تحديات تغذوية مستمرة، إذ يبلغ معدل التقرم 32.4 في المائة، ولديها مستويات مرتفعة من فقر الدم وعدم كفاية تغذية الرضع. وبؤدي تضخم الغذاء والفقر والصدمات المناخية إلى تفاقم مشكلة الحصول على الغذاء المغذي. وبرنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة هو برنامج يراعي التغذية ويتصدى لهذه التحديات من خلال ما يلي: (1) زيادة فرص الحصول على الأغذية ذات المصدر الحياني؛ (2) زيادة مدخل المنتجين من أجل أنماط غذائية أفضل؛ (3) تحسين المعرفة التغذوية من خلال التدقيق. وسيستثمر التمويل الإضافي في حملات التوعية بشأن استهلاك البروتين وزيادة سلامة الأغذية من خلال تحديث مراافق الذبح والمعالجة وإنفاذ الأنظمة الصحية.

#### **باء- وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة**

صمم برنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة على أن ينفذ في 15 مقاطعة ينتشر فيها الفقر وسوء التغذية على نطاق واسع. وسيوسع التمويل الإضافي نطاقه ليشمل قطاعات جديدة في هذه المقاطعات، مع إضافتين: (1) محطة لتربية الماعز في مقاطعة كابونزا؛ (2) مسلح جديد للخنازير في مقاطعة روماجانا. ولم يجر تحليل هاتين المقاطعتين في الأصل في تصميم البرنامج. وأدرجت المعلومات المتعلقة بهما وتحليل هذه المعلومات في خطة الإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية ومذكرة استعراض إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي للبرنامج العام. ويظل الاستهدف كما هو، مع عدم تغيير المجموعات المستهدفة الرئيسية والاستراتيجية. والتعديل الوحيد هو توسيع نطاق الوصول.

## جيم- المكونات والحسابات والأنشطة

- 16- سينفذ التمويل الإضافي مع المكونات نفسها كما التمويل الأصلي.
- المكون 1: التكيف الذكي مناخيا في نظم الإنتاج الحيواني على نطاق صغير**
- المكون الفرعي 1.1: التعبئة الاجتماعية وتخرج الأسر المعيشية الضعيفة: سيوسع البرنامج نهج التخرج الخاص به ليشمل 17 من الأسر المعيشية علاوة على الأسر المعيشية المستهدفة بالفعل البالغ عددها 100 أسرة. ومن بين هذه الأسر المعيشية، ستحصل 3 800 أسرة على الماشية، في حين ستنتفيد 13 775 أسرة من آلية تمرير الهبة. وسيجري توسيع نطاق منهجية المدرسة الحقلية لمربى الماشية، التي أدخلت في المرحلة الأولى لتحسين التدريب التقني والتجاري لتشمل 28 400 مستفيد. وبالإضافة إلى ذلك، سيجري تجربة ست مزارع إنتاج جماعي بين المجموعات القائمة، مع تدريب مكثف واتفاقات موضوعة مسبقاً مع المتعهدين لضمان جدواً السوق.
- المكون الفرعي 2.1: تحسين حالة الصحة الحيوانية والإمكانات الوراثية للثروة الحيوانية على نطاق صغير:
- ستحظى مراقبة الأمراض بمزيد من الدعم في إطار التمويل الإضافي، بما في ذلك المراقبة المجتمعية التي تشمل مجموعات المنتجين. وسيدعم البرنامج أيضاً مشاركة رواندا في البرنامج العالمي للقضاء على "طاعون المجترات الصغيرة" من خلال دعم التأقيح ضد طاعون المجترات الصغيرة والرصد المصلي بقيادة القطاع الخاص، مع قيام الحكومة بتوفير اللقاحات. وسيجدد موارد صندوق الطوارئ، الذي يستخدم إلى حد كبير في حالات تفشي حمى الخنازير الأفريقية وطاعون المجترات الصغيرة، بتحسين آليات الصرف في حالات الطوارئ. وعلاوة على ذلك، سيجري بناء سبعة مراكز بيطرية جديدة وتطوير 15 مركزاً. وسيُبني محطة وطنية ل التربية الماعز ومركز للتأقيح الاصطناعي كما كان مقرراً في البداية في تصميم برنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صافية وشاملة، ولكن هذا البند استبدل لاحقاً بإعادة تأهيل محطة تربية الأغنام في غيشواتي.
- المكون الفرعي 3.1: دعم الابتكارات الذكية مناخياً: في إطار التمويل الإضافي، ستجرى زيادة عدد نظم تجميع المياه الصغيرة النطاق المخصص للأسر المعيشية الفقيرة بمقدار 105 نظم (إضافة إلى النظم المبنية بالفعل البالغ عددها 1 830 نظاماً).
- المكون 2: دعم تنمية سلسلة قيمة الثروة الحيوانية على نطاق صغير.**
- المكون الفرعي 1.2: تيسير إرساء تحالفات إنتاجية بين مجموعات المنتجين والقطاع الخاص. باتباع النهج المعتمد في استعراض منتصف المدة، سيدعم البرنامج تحويل 50 اتحاداً من اتحادات مجموعات المساعدات الذاتية إلى تعاونيات ستلتقي دعماً في مجال الاستثمار وتطوير الأعمال لتحسين الوصول إلى الأسواق وإمداد المدخلات. وسيجري أيضاً تيسير إقامة شراكات مع مجمعي السوق وموردي المدخلات.
- المكون الفرعي 2.2. تيسير الأسواق على طول سلاسل قيمة الثروة الحيوانية على نطاق صغير: سينبني مسلخ جديد للخنازير في إطار التمويل الإضافي، علاوة على 12 مرفقاً قائماً سيجري تطويرها لتلبية المعايير الجديدة لجهاز التفتيش والمنافسة وحماية المستهلك في رواندا. وستجهز أيضاً خمسة من هذه المرافق بنظام إمداد طاقة مختلطة. وستطور أيضاً مرافق سوق الماشية الحالية البالغ عددها 15 مرفقاً.
- المكون الفرعي 3.2. تحسين سبل الحصول على التمويل: فيما يتعلق بجانب العرض، سيدعم التمويل الإضافي نشر ورقة ملخصة أدلة تقييم ائتمان الثروة الحيوانية، وتطوير منتجات مالية محددة، وإضفاء الطابع الرسمي على برامج الادخار والائتمان التي أنشأتها المجموعات. أما فيما يخص الطلب، سيركز دعم البرنامج على تيسير الروابط بين المجموعات/الاتحادات/التعاونيات والمؤسسات المالية.

### المكون 3: الدعم السياسي والتنسيق

- المكون الفرعى 1.3. الدعم السياسى والتنظيمي:** سيمثل الابتكار الرئيسي الذى سيقدمه التمويل الإضافي في إطار هذا المكون الفرعى في تجريب برنامج للتغذية المدرسية، استناداً إلى الشراكات بين اتحادات المنتجين والمدارس. وسيجري توسيع نطاق وصول حملة التغذية لتشمل قطاعات جديدة في المقاطعات البالغ عددها 15 مقاطعة.
- المكون الفرعى 2.3: تنسيق البرنامج وإدارته:** سيمول التمويل الإضافي التكاليف التشغيلية لتنسيق البرنامج خلال السنوات الثلاث الإضافية. وستنشأ وظيفة أخرى لأخصائي في مجال المناخ والبيئة.

### دال- التكاليف والفوائد والتمويل

#### تكاليف البرنامج

- تبلغ التكلفة الإجمالية للبرنامج 65.03 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك التمويل الإضافي المطلوب، بمبلغ 19.38 مليون دولار أمريكي، تصرف على مدى خمس سنوات (من أواخر عام 2025 إلى 2029). وسيساهم الصندوق بمبلغ 15 مليون دولار أمريكي من هذا المبلغ، بينما ستقدم منظمة Heifer International مبلغ 3.11 مليون دولار أمريكي. وسيساهم القطاع الخاص بمبلغ 0.11 مليون دولار أمريكي، وتضفي منظمة Cordaid مبلغ 0.05 مليون دولار أمريكي. ومن المتوقع أن تساهم حكومة رواندا بمبلغ 0.65 مليون دولار أمريكي، وذلك في الأساس في شكل ضرائب وأراضٍ. وأخيراً، سيقدم المستفيدون 0.46 مليون دولار أمريكي، وذلك أساساً من خلال مساهمات عينية.
- ويحتسب مكوناً البرنامج 1 و 2 جزئياً على أنهما تمويل مناخي. ووفقاً لمنهجيات المصادر الإنمائية المتعددة الأطراف لتبني تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر المبلغ الإجمالي للتمويل المناخي في الصندوق للتصميم الأصلي بمبلغ 1.33 مليون دولار أمريكي. ويقدر المبلغ الإجمالي للتمويل المناخي الإضافي المقدم من الصندوق لمقترح التمويل الإضافي هذا بـ 3.28 مليون دولار أمريكي.
- وتبلغ التكلفة المتكررة 4.84 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 25 في المائة من التكلفة الإجمالية للبرنامج، في حين يبلغ إجمالي تكاليف الاستثمار 20.72 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 75 في المائة من الميزانية الإجمالية. وستبلغ التكلفة المتكررة في إطار قرض الصندوق 15 في المائة.

الجدول 1  
موجز التمويل الأصلي والإضافي  
(بألاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	التمويل الإضافي	التمويل الأصلي*	
29 904	15 000	14 904	الصندوق
7 790	3 113	4 677	منظمة Heifer international
1 104	110	994	القطاع الخاص
50	50	-	منظمة Cordaid
2 838	457	2 381	المستفيدون
3 966	654	3 312	حكومة رواندا
17 430	-	17 430	الوكالة البلجيكية للتنمية
1 289	-	1 289	الانتمان
656	-	656	المقاطعة
<b>65 027</b>	<b>19 384</b>	<b>45 643</b>	<b>المجموع</b>

## الجدول 2

## تمويل الإضافي: تكاليف البرنامج بحسب المكون وجهة التمويل

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	التمويل الإضافي													التمويل الإضافي					
	المقرض المجموع		المقرض المستقىيون		Cordaid		القطاع الخاص		منظمة		Heifer international		منظمة		القرض 2 المقدم من الصندوق		القرض 1 المقدم من الصندوق		
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	
1. التكثيف النكي مناخيا في نظم الإنتاج الحيواني على نطاق صغير	14 949	3	518	3	457	0	-	0	-	21	3 113	15	2 172	58	8 689				
2. دعم تنمية سلسلة قيمة الثروة الحيوانية على نطاق صغير	1 473	1	113	0	-	3	50	7	110	0	-	16	240	65	960				
3. الدعم السياسي والتنسيق	2 962	0	22	0	-	0	-	0	-	0	-	20	588	79	2 352				
<b>المجموع</b>	<b>19 384</b>	<b>3</b>	<b>654</b>	<b>2</b>	<b>457</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>1</b>	<b>110</b>	<b>16</b>	<b>3 113</b>	<b>15</b>	<b>3 000</b>	<b>62</b>	<b>12 000</b>				

الجدول 3

التمويل الإضافي: تكاليف البرنامج حسب فئة الإنفاق وجهة التمويل

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع	التمويل الإضافي												فئة الإنفاق								
	المقترض			المستفيدين			Cordaid			القطاع الخاص			Heifer international			القرض 2 المقدم من الصندوق			القرض 1 المقدم من الصندوق		
المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
2 916	11	325	0	-	0	-	0	-	0	-	18	518	71	2 073	-	-	-	-	-	تكاليف الاستثمار	
21	0	0	0	-	0	-	0	-	0	-	20	4	80	17	-	-	-	-	-	الأشغال	
2 173	6	128	13	286	0	-	0	-	1	18	16	348	64	1 393	-	-	-	-	-	المركبات	
883	0	-	0	-	0	-	11	-	0	-	18	176	71	707	-	-	-	-	-	الخدمات	
5 255	3	177	1	26	0	-	0	110	1	26	19	984	76	3 932	-	-	-	-	-	السلع والخدمات والمدخلات	
37	18	7	0	-	0	-	0	-	0	-	16	6	65	24	-	-	-	-	-	صندوق الطوارئ	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	صناديق الائتمان والضمان	
921	0	0	0	-	0	12	0	-	10	90	18	163	72	656	-	-	-	-	-	الخدمات الاستشارية	
2 333	0	0	0	-	1	19	0	-	26	609	15	341	58	1 364	-	-	-	-	-	التدريب	
14 541	4	637	2	312	0	31	1	110	5	743	17	2 541	70	10 166	-	-	-	-	-	مجموع تكاليف الاستثمار	
3 053	0	0	1	36	0	-	0	-	65	1 973	7	209	27	835	-	-	-	-	-	النفقات المتكررة	
1 790	1	17	6	109	1	19	0	-	22	397	14	250	56	998	-	-	-	-	-	ألف - الرواتب	
4 844	0	17	3	145	0	19	0	-	49	2 370	9	459	38	1 834	-	-	-	-	-	باء - التكاليف التشغيلية	
19 384	<b>654</b>	<b>457</b>	<b>50</b>	<b>110</b>		<b>3 113</b>			<b>3 000</b>		<b>12 000</b>			<b>المجموع</b>						<b>مجموع التكاليف المتكررة</b>	

## الجدول 4

## تكاليف البرنامج حسب المكون وسنة البرنامج

(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون	المجموع									
	السنة الخامسة للبرنامج	السنة الرابعة للبرنامج	السنة الثالثة للبرنامج	السنة الثانية للبرنامج	السنة الأولى للبرنامج	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ
1. التكيف الذكي مناخيا في نظم الإنتاج الحيواني على نطاق صغير	992	7	4 901	33	4 865	33	26	3 922	33	14 949
2. دعم تنمية سلسلة قيمة الثروة الحيوانية على نطاق صغير	155	10	692	47	521	47	7	105	35	1 473
3. الدعم السياسي والتنسيق	28	1	751	25	913	25	32	956	31	2 962
المجموع	1 174	6	6 344	33	6 299	33	26	4 983	32	19 384

## استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

-28 تقدر تكاليف التمويل الإضافي، بما في ذلك التكاليف المادية والطوارئ السعرية، بمبلغ 19.38 مليون دولار أمريكي، بتكلفة أساسية قدرها 17.46 مليون دولار أمريكي ومخصصات طوارئ قدرها 1.92 مليون دولار أمريكي. وتمثل الضرائب والنقد الأجنبي 11 في المائة و35 في المائة على التوالي من التكلفة الإجمالية للبرنامج. وتُخصص الحصة الأكبر للمكون 1، "التكثيف الذكي مناخياً في نظم الإنتاج الحيواني على نطاق صغير" (13.48 مليون دولار أمريكي، التكاليف الأساسية)، يليه المكون 3، "الدعم السياسي والتنسيق" (2.65 مليون دولار أمريكي، التكاليف الأساسية)، وأخيراً المكون 2، "دعم تنمية سلسلة قيمة الثروة الحيوانية على نطاق صغير" (1.34 مليون دولار أمريكي، التكاليف الأساسية).

### الصرف

-29 ثُدرج جميع الحسابات المصرفية للبرنامج الممول من الجهات المانحة في آلية الحساب الواحد المعتمد بها في الخزانة. ولذلك، فإن التمويل الإضافي الذي يقدمه الصندوق لبرنامجه إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة سيتدفق من خلال الحسابات المخصصة والتشغيلية المفتوحة بالفعل للبرنامج في البنك الوطني لرواندا. وكلها عبارة عن حسابي سلة، وسيُخصص رموز حسابات محددة لكل أداة تمويل لفصل بين مصادر الأموال واستخداماتها. وستستند المصروفات إلى تقديم تقارير مالية مرحلية فصلية، تُقدم إلى الصندوق في غضون 30 يوماً من نهاية كل فصل.

-30 وسيُصرف التكاليف الإجمالية للبرنامج على مدى خمس سنوات، من نهاية عام 2025 إلى 2029. وتُخصص الخطة المالية 6 في المائة ( حوالي 1.17 مليون دولار أمريكي) في السنة الأولى، و33 في المائة ( حوالي 6.34 مليون دولار أمريكي) في السنة الثانية، و32 في المائة ( حوالي 6.30 مليون دولار أمريكي) في السنة الثالثة، و26 في المائة ( حوالي 4.98 مليون دولار أمريكي) في السنة الرابعة، و3 في المائة ( حوالي 0.58 مليون دولار أمريكي) في السنة الأخيرة.

### موجز الفوائد والتحليل الاقتصادي

-31 يُظهر التحليل المالي أن الأنشطة المستهدفة سليمة، بينما يؤكد التحليل الاقتصادي أن البرنامج مجده اقتصادياً. ويبلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي للبرنامج ككل 17.05 في المائة، ويبلغ صافي القيمة الحالية 7.54 مليون دولار أمريكي، مخصوصة بنسبة 9.5 في المائة. وينتسب البرنامج بالحسامة للتغيرات في بعض متغيرات النموذج (البيانات في الفوائد والتکاليف والتأخير في تحقيق الفوائد ومعدلات الاعتماد)، وهو ما يبرز الأهمية الحاسمة للاستثمارات المستدامة في سلسلة قيمة الثروة الحيوانية لنجاح البرنامج.

### استراتيجية الخروج والاستدامة

-32 تتمثل الجوانب الرئيسية للخروج والاستدامة فيما يتعلق بأنشطة التمويل الإضافي فيما يلي:

-33 سُتدعم استدامة مجموعات المساعدات الذاتية التي أُنشئت في إطار المرحلة الأولية من خلال إشرافها في الأنشطة المدرة للدخل، إما كمجموعات مساعدات ذاتية أو يفضل أن تكون اتحادات/تعاونيات. وسيقدم البرنامج الدعم في مجال الحكومة وإدارة الأعمال لهذه المنظمات، فضلاً عن رأس المال الأولي لتمكنها من إدارة المؤسسات الجماعية مثل محلات المدخلات/الأعلاف، وتربيية الكتاكيت، وتسويق المنتجات، وبرامج الادخار والائتمان. وسيعمل البرنامج أيضاً على تيسير الترتيبات التعاقدية بين هذه المنظمات والقطاع الخاص (المتعهدون وموردو المدخلات) لتأمين الوصول إلى الأسواق.

-34 وسُتدعم استدامة أعمال البنية التحتية للصحة الحيوانية والأسواق من خلال إسناد مهام إدارة هذه الأعمال إلى القطاع الخاص (بالنسبة للمراكز البيطرية والمسالخ) أو السلطات المحلية (البلديات، بالنسبة للأسواق).

وستعمل الخدمات التي تقدمها هذه المرافق على توليد دخل يغطي تكاليف التشغيل ويحقق أرباحا، كما هو موضح في التحليل الاقتصادي والمالي.

35- وستفضل آليات التمويل المستدام على المنح والإعانات. ويتطابق إنتاج الثروة الحيوانية على نطاق صغير مبالغ كبيرة من التدفق النقدي ولكن مع سرعة التحول بسبب دورات الإنتاج القصيرة. وتعد تعبيئة هذا النوع من التمويل من القطاع الخاص أسهل بكثير من تعبيئة رأس المال الاستثماري، وقد بدأت الاتحادات القائمة في تعبيئة التمويل دون أن تواجه صعوبات كبيرة. وسيدعم البرنامج أيضاً هذه الترتيبات من خلال تيسير الشراكات الإنتاجية التي يمكن أن تتطوّر على تمويل رأس المال العامل (مثل التسهيلات الائتمانية مع مطاحن الأعلاف).

### ثالثاً- إدارة المخاطر

#### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف منها

36- تقلبات السوق: اعتماداً على فرص التصدير (رها بالظروف الجيوسياسية)، وتكليف الأعلاف والظروف المناخية والاستثمارات الرئيسية في سلاسل القيمة، يمكن أن يتغير ميزان الطلب/عرض بسرعة، وهو ما يتطلب تكيف دعم البرنامج في الوقت المناسب. وينبغي للبرنامج رصد وضع السوق وتكييف استراتيجيته مع التغيرات في سياق سلسلة القيمة. وسيعمل توسيع الأسواق أيضاً على الحد من الضعف في وجه تقلبات أسواق التصدير.

37- أسعار العلف والمنافسة على الغذاء/الأعلاف. تتنافس الدواجن والخنازير بشكل مباشر مع البشر على تغذيتها. وبالنظر إلى حالة انعدام الأمان الغذائي الهيكلي في رواندا والارتفاع الأخير في أسعار الأعلاف، أصبح النموذج التقني والاقتصادي لإنتاج الخنازير والدواجن هشا. ويمكن التخفيف من هذه المخاطر من خلال: (1) اختبار الحلول التقنية على المستوى الميداني لقليل الاعتماد على الأعلاف المشتراء؛ (2) دعم وضع السياسات من خلال تقييم توازن الأعلاف ووضع استراتيجية وطنية للأعلاف.

#### باء- الفنة البيئية والاجتماعية

38- صنفت أنشطة البرنامج الأصلية ضمن الفنة البيئية والاجتماعية باء. ولكن بعد النظر في المناطق الجغرافية الجديدة في المحافظة الشرقية وإدراج محطة تربية الماعز في إطار التمويل الإضافي، جرى تحديث تصنيف المخاطر البيئية والاجتماعية إلى "كبيرة"، استناداً إلى المبادئ التوجيهية الجديدة لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.

39- وعادةً ما تكون لسلسل قيمة الثروة الحيوانية على نطاق صغير آثار بيئية أقل، إلا أن المخاطر المحتملة تشمل تآكل التربة وتدهورها من أنشطة البناء، والرعى الجائر الذي يؤدي إلى تدهور مستجمعات المياه، وسوء إدارة الموارد المائية، والتلوث الناجم عن التخلص غير السليم من النفايات والمواد الكيميائية الزراعية.

40- وللتخفيف من هذه المخاطر، سيركز البرنامج على الممارسات المستدامة مثل كفاءة استخدام الموارد، ومحاصد مياه الأمطار، واستخدام الطاقة المتجدد، والإدارة السليمة للسماد الطبيعي والنفايات. وسيتلقى أصحاب الحيازات الصغيرة التدريب على الحفاظ على المياه، ومكافحة تآكل التربة، والاستخدام الآمن للمواد الكيميائية الزراعية، وزراعة أشجار العلف، وإعادة تدوير النفايات العضوية. وبالإضافة إلى ذلك، سيؤدي تركيب مرافق الصرف الصحي في البنية التحتية الرئيسية إلى معالجة مخاطر النظافة الصحية، بينما سيؤدي إنشاء صندوق للطوارئ إلى الاستعداد لحالات الطوارئ المحتملة المتعلقة بالمناخ ونقاشي الأمراض.

41- وقد حدثت تصنيف المخاطر الاجتماعية إلى "كبيرة"، ويعزى ذلك في المقام الأول إلى احتمال التعرض للمخاطر المهنية ومخاطر السلامة، بما في ذلك الأمراض الحيوانية المصدر، والمواد الكيميائية مثل مبيدات

القراد والمواد الخطرة مثل النيتروجين السائل. ونظراً لأن التمويل الإضافي يركز على التوسيع ولا يحيد عن التصميم الأصلي، باستثناء بناء محطة لتربية الماعز، فإن المخاطر الاجتماعية المتبقية تصنف على أنها "منخفضة" أو "متوسطة"، مع تدابير التخفيف المدرجة في خطة الإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية.

وفيما يتعلق بالامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، سيلتزم البرنامج بمتطلبات إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي بناء على المخاطر المصنفة على أنها "كبيرة". وسيجري البرنامج تقييمات للأثر البيئي والاجتماعي للأنشطة الجديدة، بما في ذلك محطة تربية الماعز، وسيواصل تنفيذ ورصد خطط الإدارة البيئية والاجتماعية لجميع مشروعات البنية التحتية. وتتضمن هذه التقييمات والخطط أن يفي البرنامج بالمعايير البيئية والاجتماعية الالزمة وأن يتوافق مع السياسات والمبادئ التوجيهية ذات الصلة.

### **جيم- تصنيف المخاطر المناخية**

صنف البرنامج في البداية في إطار التصميم الأصلي على أنه ينطوي على مخاطر مناخية متوسطة. وحتى مع إدراج أنشطة ومناطق جغرافية جديدة في إطار التمويل الإضافي، ظل هذا التصنيف دون تغيير استناداً إلى المبادئ التوجيهية الجديدة لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي.

وتشكل التقلبات المناخية في رواندا تحديات كبيرة في جميع مناطقها. وغالباً ما تشهد المحافظتان الشمالية والغربية فيضانات وأنهيازات أرضية، في حين أن المحافظتين الشرقية والجنوبية عرضة للجفاف وعدم انتظام هطول الأمطار. وتؤثر هذه الظروف سلباً على إنتاجية الأراضي والثروة الحيوانية. وتشمل المخاطر المناخية الرئيسية ارتفاع درجات الحرارة، وأنماط هطول الأمطار التي لا يمكن التنبؤ بها، وانخفاض مردود الأعلاف، وارتفاع معدل انتشار أمراض الماشية، وتدور التربة، وشح المياه والتآكل؛ كما أن الفيضانات والأنهيازات الأرضية ونوبات الجفاف الطويلة تهدد سبل العيش في المناطق الريفية. ومع ذلك، فإن قدرة رواندا العالمية نسبياً على التكيف تساعد على مواجهة هذه التحديات.

ويشجع البرنامج الممارسات الذكية مناخياً مثل الاستخدام الفعال للموارد، وحصاد مياه الأمطار، وإدارة الأعلاف وصحة التربة، والبنية التحتية القادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية، والتأمين على الثروة الحيوانية، وتشجيع تربية الثروة الحيوانية على نطاق صغير الأكثر ملاءمة للظروف المناخية المتغيرة. ويدعم البرنامج أيضاً أشجار العلف وإدارة السماد الطبيعي والنفايات واستخدام الطاقة الشمسية في المسالخ لخفض انبعاثات غازات الدفيئة وتحسين عزل الكربون. وتهدف هذه التدابير إلى خفض الانبعاثات وتعزيز الاستدامة.

### **رابعاً. التنفيذ**

#### **ألف- الامتثال لسياسات الصندوق**

لن يكون هناك أي تعديلات في التصميم الأصلي لبرنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة. وسيظل التمويل الإضافي للبرنامج متواهماً مع استراتيجية الحكومة الثانية للتنمية الاقتصادية والحد من الفقر. وبشكل أكثر تحديداً، يظل التمويل الإضافي متواهماً بشكل جيد مع خطة رواندا الاستراتيجية للتحول الزراعي، وهو برنامج الحكومة الاستثماري الرائد في قطاع الزراعة. ويتسق التمويل الإضافي مع كل من الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025 واستراتيجية الصندوق وخطة عمله بشأن البيئة وتغير المناخ للفترة 2019-2025. ويتواءم أيضاً مع برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية الشامل للفترة 2025-2030، الذي من المقرر أن يستعرضه المجلس التنفيذي في دورته في سبتمبر/أيلول 2025، بما في ذلك غايتها المتمثلة في تعزيز الأمن الغذائي المستدام والتغذية في الأسر المعيشية الريفية الضعيفة، إلى

جانب أهداف تتمثل في تعزيز الإنتاج والوصول إلى الأسواق وممارسات التغذية وزيادة الكفاءة والاستثمارات في جميع نظم الأغذية الزراعية.

## باء- الإطار التنظيمي

### الإدارة والتنسيق

ستبقى طرائق التنفيذ دون تغيير في إطار التمويل الإضافي. وسيُنفذ البرنامج من خلال وحدة تنفيذ المشروع الواحد التابعة لمجلس تنمية الزراعة والموارد الحيوانية في رواندا. وتماشياً مع الممارسات الجارية، ستكون اللجنة التوجيهية الحالية للمشروع مسؤولة عن التوجيه واستعراض التنفيذ العام لبرنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة. وقد دخل البرنامج في شراكات مع كيانات لا مركزية لدعم الأنشطة التي تُنفذ بتنسيق مباشر من المقاطعات. وعقدت أيضاً شراكات مماثلة مع الوكالات التقنية الحكومية المتخصصة ذات الصلة. ولدى البرنامج أيضاً شراكة مع منظمة Heifer International، التي تعمل كممول مشارك وشريك منفذ رئيسي، وستواصل الاضطلاع بدور حيوي في إطار التمويل الإضافي.

### الإدارة المالية والتوريد والحكومة

**الإدارة المالية:** من المتوقع أن يستخدم التمويل الإضافي لبرنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة نفس ترتيبات الإدارة المالية التي يستخدمها التمويل الأصلي، والتي تتواكب مع النظم القطرية. وستُتنفيذ إجراءات المحاسبة والإبلاغ المالي من خلال نظام معلومات الإدارة المالية المتكامل. وستتبع المحاسبة الخاصة بالتمويل الإضافي لبرنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة الأنظمة الوطنية التي تنتقل تدريجياً إلى معايير الاستحقاق للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، والتي من المتوقع أن تُعتمد بالكامل بحلول عام 2026. ويتولى مكتب المراجع العام للحسابات مراجعة القوائم المالية السنوية وفقاً للمعايير الدولية للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات. وإلى أن يجري الاعتماد الكامل لمعايير الاستحقاق للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام وتخصيص نظام معلومات الإدارة المالية المتكامل، سيرصد البرنامج المساهمات العينية من خلال نظام الرصد والتقييم وسيقدم تقريراً إلى الصندوق كل نصف عام على أقل تقدير. ولن يبلغ الصندوق بالنفقات إلا عند استخدام الأموال.

**صندوق الطوارئ للأمراض الحيوانية.** سيكون هناك حساب سلة أموال يقوم مختلف المانحين بتحويل الأموال إليه، ولكن سيُنشأ مخطط منفصل للحسابات لرصد استخدام الأموال من قبل الجهة الممولة. وسيجري الاعتراف بالسُلف المحولة إلى هذا الحساب كنفقات مؤهلة، وستوضع ترتيبات رقابية لإبلاغ الصندوق عن استخدام الأموال. ولن يجري إعادة الأموال غير المستخدمة إلى الصندوق عند الإغلاق المالي، بل سُتستخدم لأهداف التنمية القطرية في المستقبل.

**التوريد.** ستستمر ترتيبات التوريد في اتباع الإطار الوطني للتوريد. ويلزم تعيين موظف توريد متفرغ لبرنامج إرساء الشراكات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة. وتتبع منظمة Heifer International المبادئ التوجيهية العالمية للتوريد الخاصة بها، بدعم تقني من وحدة تنفيذ المشروع الواحد، وتتضمن التقارير الدورية للمنظمة تفاصيل التوريد، بدعم التوريد من وحدة تنفيذ المشروع الواحد. وستعد وحدة تنفيذ المشروع الواحد خطة عمل لتنفيذ أنشطة البنية التحتية. ويلزم تغطية المخاطر المتعلقة بالتوريد في إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي بشكل كافٍ، مع مراعاة فئة المخاطر الحالية المحددة على أنها "كبيرة" في إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. ويُعدل خطاب ترتيبات التوريد في المشروعات لكي يتواكب مع العتبات المحددة في أحدث دليل للتوريد.

## جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والتواصل الاستراتيجي

- 51 **الرصد والتقييم:** مع التمويل الإضافي، سيواصل برنامج إرساء الشركات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة رصد الأنشطة على النحو الذي تسرش به خطة الرصد والتقييم، باستخدام الأدوات المتعدلة لجمع البيانات ونظام المعلومات الجغرافية الخاص بها. ونتيجة لذلك، سيجري تحديث خطة الرصد والتقييم وقاعدة البيانات الجغرافية المكانية الخاصة بالبرنامج إرساء الشركات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة لتعكس المزيد من المستفيدين والبنية التحتية والتدخلات. وعلاوة على ذلك وتماشيا مع التمويل الإضافي، جرى تحديث الأهداف النهائية للمؤشرات في الإطار المنطقي.
- 52 **تعديلات الإطار المنطقي.** فيما يتعلق بالتعديلات المحددة في إطار أموال التمويل الإضافي، سيجري تحديث المؤشرات المؤقتة التالية: (1) زيادة مؤشر الحصائر على مستوى الهدف الإنمائي المتمثل في الحد الأدنى من تنوع الأنماط الغذائية للنساء إلى 62 في المائة، من الهدف النهائي البالغ 50 في المائة؛ (2) زيادة في أنشطة الناجحين 1-1 و1-2 المقدمة إلى جميع المستفيدين الجدد، وهو ما أدى إلى تخصيص 95 في المائة من التمويل الإضافي الجديد لجميع المستفيدين المستهدفين الذين يتلقون الخدمات في إطار مؤشرات نوافذ المكون 1؛ (3) على مستوى النوافذ، إضافة المرافق الجديدة التالية في إطار مؤشر الحصائر الأساسية للصندوق 2-6-1: 15 مرفقاً للأسوق (أسواق الثروة الحيوانية) 11 مرفقاً للتجهيز (مسالخ خنازير)، و50 مرفقاً للتخزين (مخازن البيض والأعلاف)، ليصبح المجموع 76 مرفقاً جديداً؛ (4) إضافة المضاعفات الإلزامية لمرافق التجهيز والتخزين، إلى جانب أهدافها، في إطار مؤشر الحصائر الأساسية 1-2-6؛ (5) حذف مؤشر الحصائر الأساسية للصندوق 3-1 "أطنان ابتعاثات غازات الدفيئة التي جرى تجنبيها وأو عزلها"، والاستعاضة عنه بالمؤشر 3-2-2 "الأسر المعيشية التي تبلغ عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقدرة على الصمود في وجه المناخ"، على النحو المتفق عليه في استعراض منتصف المدة؛ (6) إزالة ازدواجية مؤشرات الحصائر في الحد الأدنى من تنوع الأنماط الغذائية للنساء وتحسين الوصول إلى الأسواق. وعلاوة على ذلك، جرى تحديث المؤشرات التي لم يكن لها أهداف نهائية في التمويل الأصلي؛ (7) حذف المؤشر 14 - "عدد الشباب المستفيدين من حزمة الاستهلال"، حيث جرى إيقاف هذا النشاط؛ (8) تخفيض الهدف النهائي للناحية 2-5 من 6 إلى 4.
- 53 **التعلم وإدارة المعرفة والتواصل الاستراتيجي.** يخطط برنامج إرساء الشركات لجعل أسواق الثروة الحيوانية على نطاق صغير صامدة وشاملة من خلال استراتيجيته لإدارة المعرفة والتواصل، إلى (1) تزويد المستفيدين بالمواد اللازمة لحفظ على المعرفة التقنية ورصد اعتمادها؛ (2) توليد وتوثيق الدروس المستفادة من تنفيذ البرامج ورصد النتائج؛ (3) مشاركة هذه المعرفة مع وزارة الزراعة والموارد الحيوانية والصندوق والجهات المانحة والشريك. وسيدعم البرنامج أيضاً المشاركة السياسية من خلال صياغة إحاطات ووضع استراتيجيات لتعزيز الحوار مع أصحاب المصلحة رباعي المستوى في قطاع الثروة الحيوانية.
- دال- التعديلات المقترن إدخالها على اتفاقية التمويل**
- 54 سيكون من الضروري إجراء تعديل على اتفاقية التمويل الحالية بين جمهورية رواندا والصندوق لإضفاء الطابع الرسمي على المخصصات الإضافية البالغة 12 مليون دولار أمريكي بشرط فائقة التيسيرية و3 ملايين دولار أمريكي بشروط تيسيرية للغاية، على النحو المبين في الجدول 2. وسيؤدي التعديل أيضاً إلى تمديد تواريخ إنجاز البرنامج وإغلاق التمويل لمدة 36 شهراً، مستهدفاً إنجازه في مارس/آذار 2029 وإغلاقه في سبتمبر/أيلول 2029. ولن تكون هناك أي تغييرات أخرى على اتفاقية التمويل.

## خامساً. الوثائق القانونية والسندي القانوني

- 55- ستشكل اتفاقية التمويل بين جمهورية روندا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الوثيقة القانونية التي يقوم على أساسها تقديم التمويل المقترض إلى المقترض/المتلقى. وسيجري تعديل اتفاقية التمويل الموقعة بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
- 56- وجمهورية روندا مخولة بموجب القوانين السارية فيها سلطة تلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 57- وإنني مقنع بأن التمويل الإضافي المقترض يتفق مع أحكام اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وسياسات التمويل المقدم من الصندوق ومعاييره.

## سادساً. التوصية

- 58- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل المقترض بموجب القرار التالي:
- قرر: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية روندا قرضاً بشروط فائقة التيسيرية بقيمة اثنى عشر مليون دولار أمريكي (12 000 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.
- وقرر أيضاً: أن يقدم الصندوق إلى جمهورية روندا قرضاً بشروط تيسيرية للغاية بقيمة ثلاثة ملايين دولار أمريكي (3 000 000 دولار أمريكي) على أن يخضع لأية شروط وأحكام تكون مطابقة على نحو أساسي للشروط والأحكام الواردة في هذه الوثيقة.

ألفرو لاريو

رئيس الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## Updated logical framework incorporating the additional financing

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
<b>Outreach</b>	<b>1 Persons receiving services promoted or supported by the project</b>					Programme records and progress reports	Yearly	SPIU and SPs	<p>In additional financing 703 groups (25 producers/group) will be supported resulting in new additional 17 575 total beneficiaries.</p> <p>2 955 that were supposed to be reached out through SC2.1 will be removed (1,425 Market Oriented producers and 1 530 youth). The activity on youth is dropped, and the 1,425 market oriented producers are replaced by 1250 existing beneficiaries of comp1, that will be involved in productive alliances, but are not accounted for a second time in outreach</p>				
	Males - Males	0	9 157	13177	20 487								
	Females - Females	0	11 889	13178	20 487								
	Young - Young people	0	5 912	7906	12 292								
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	21 046	26355	40 975								
	<b>1.a Corresponding number of households reached</b>												
	Women-headed households - Households	0	6 407	7906	10 244								
	Non-women-headed households - Households	0	14 639	18449	30 731								
	Households - Households	0	21 046	26355	40 975								
	<b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>												
<b>TA</b>	Household members - Number of people	00		115962	180 290								
	<b>2.Average increase in rural per capita income, derived from targeted value chains</b>					National statistics, household surveys incl. poverty & gender studies  Impact assessment report, Programme reports	y1, y3, y5	SPIU	<p>Incomes increase through a combined effect of increased production and improved market access (A)</p> <p>Strong political leadership and support (A)</p> <p>Absence of natural disaster (A)</p> <p>Political and economic stability (A)</p> <p>IFAD COI 2.2.6 was missing multipliers in the original financing. This has been added at the additional financing stage to include the measure of improved physical access to storage and processing facilities. At AF, it is projected that from the pig beneficiaries, 15% of the total outreach will report improved access to processing facilities (pig slaughter slabs). The project has added 50 egg collection centres were 15% of the targeted beneficiaries are also estimated to report improved</p>				
	average increase - Percentage (%)	0	15	25	25								
	<b>3. Percentage increase of assets ownership of participating households</b>												
	Increase - Percentage (%)	0	15	25	25								
<b>Development Objective:</b> Improve food security, incomes and resilience of rural households through intensification of small livestock production systems and improved performance of the value chains	<b>1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)</b>												
	Women (%) - Percentage (%)	29.3	30	50	50								
	Women (number) - Females	2 125	3 953	6 589	10 244								
	Households (%) - Percentage (%)	29.3	30	50	50								
	Households (number) - Households	0	3 953	6 589	10 244								
	Household members - Number of people	0	17 393	28 991	45 073								
	<b>2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities</b>					Impact assessment report, Programme reports	y1, y3, y5	SPIU	<p>projected that from the pig beneficiaries, 15% of the total outreach will report improved access to processing facilities (pig slaughter slabs). The project has added 50 egg collection centres were 15% of the targeted beneficiaries are also estimated to report improved</p>				
	Households reporting improved physical access to markets - Percentage (%)	7.80	30	80	80								
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Percentage (%)	0			15								

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes					
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility						
<b>Outcome 1:</b> Small livestock farmers are socially, technically and economically empowered	Households reporting improved physical access to storage facilities - Percentage (%)	0			15				access to storage facilities. Improved access to market facilities will remain the same as no new markets will be constructed/rehabilitated. 80% of all beneficiaries will have improved access to market through various market infrastructures and facilitation of productive alliances					
	Households reporting improved physical access to markets - Households	1131		13178	32 780									
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Households	0			6 146									
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Households	0			6 146									
<b>Output 1.1:</b> Strengthened production skills of vulnerable rural households, women and youth	<b>6. Number of vulnerable households graduated from the Value Based Holistic Community Development (VBHCD) model</b>						Outcome survey Outcome survey	yearly from y2 Baseline, midline, endline	SPIU SPIU	Vulnerable household willingness to participate and allocate time for the graduation programme.				
	households graduated - Number	0	7020	23 400	40 975									
	<b>1.2.4 Households reporting an increase in production</b>													
	Total number of household members - Number of people	0			144 232									
	Households - Percentage (%)	0	15	30	80									
	Households - Households	0			32 780									
	<b>7. Productivity of small livestock production systems increased (COSOP indicator)</b>													
	Increase - Percentage (%)	0	15	30	30									
	<b>3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</b>													
	Total number of household members - Number of people	0			135 217									
<b>Output 1.2:</b> Improved animal health and genetic potential	<b>8. Number of vulnerable households receiving a full package of capacity building and small livestock assets</b>						Programme records and progress reports	yearly	SPIU and SPs	Availability of adapted breeds, quality and healthy animals for placement in vulnerable households (A)				
	Households - Number	0	10000	23400	40 975									
	<b>9. Number of producers accessing animal health and breeding services</b>													
<b>Output 1.3:</b> Response capacities to sanitary risks improved	Producers - Number		7900	26355	<b>40 975</b>		Programme records and progress reports	Yearly	SPIU	Government able to mobilize its contribution to the contingency fund.				
	Plans developed - Number	0	2	4	2									

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
									Reduced to only African Swine fever, and foot and mouth disease.
<b>Output 1.4: Climate smart innovations promoted</b>	<b>3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks</b>								
	Total size of groups - Number of people	0		23 400	40 975	Programme records and progress reports	yearly	SPIU and SPs	In additional financing, SHGs will be supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks, while in original financing was assumed that 50% will
	Groups supported - Groups	0	500	1170	1 873				
	Males - Males	0		11 700	20 487				
	Females - Females	0		11 700	20 488				Groups (whether formally registered or not, and also including indigenous peoples' communities) involved in the management of natural resources (rangelands, common property resources, water resources, forests, pastures, fishing grounds and other natural resources) for agricultural production that have received project support during the considered period, to improve the sustainability of services provided to the resource base and to manage climate-related risks. Natural resource management groups involved in promoting technologies and practices for environmental protection, combating deforestation and desertification, or promoting soil/water conservation initiatives to prevent or increase resilience to climate-related risks should also be considered. At MTR, 857 SHGs were supported through trainings exceeding MTR targets by 171%, which was deemed 65% of the end target (1320). The AF will build on the positive result and reach 100% of groups in support with rainwater harvesting, soil and conservation and waste management.
	<b>1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition</b>					Programme records and progress reports	yearly	SPIU and SPs	Targeted beneficiaries will directly participate in project-supported activities designed to help improve nutrition during the period. specifically, the nutrition-sensitive activities from the Project will not be generic but will be
	Total persons participating - Number of people	0	7912	26355	40 975				
	Males - Males	0	3956	13177	20 487				
	Females - Females	0	3956	13178	20 487				
	Households - Households	0	7913	26355	40 975				

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
	Household members benefitted - Number of people	0	34815	115962	180 290				tailored to address context-based nutrition problems in the Country.
	Young - Young people	0	2374	7913	12 620				
<b>Outcome 2:</b> Value chain actors access improved inputs, services and output markets	<b>12. Number of small livestock VC actors accessing improved inputs, services and output markets</b>					Outcome survey	yearly from year 3	SPIU and SPs	<p>Number of new full-time or recurrent seasonal on-farm and off-farm jobs created thanks to project activities since project start-up, either as independent individuals (self-employed) or as employees of micro, small and medium-sized enterprises. Jobs created within farmers' organizations that received project support are also included, but temporary jobs created for a limited period (e.g. for road construction) shall be excluded.</p> <p>236 additional target for jobs include: (i) 44 jobs in pig slaughterhouses, (ii) 110 jobs in vet clinics, and (iii) 50 jobs from egg collection points and feed shops; (iv) 12 jobs from collective sheds and; (v) 20 jobs from the goat breeding station</p>
	VC actors - Number	0	6390	15910	24 585				
	<b>1.2.5 Households reporting using rural financial services</b>								
	Total number of household members - Number of people	0		96250	144 232				
	Households - Percentage (%)	0		83	80				
	Households - Households	0		21875	32 780				
	<b>2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities</b>								
	Males - Males	0		103	221				
	Females - Females	0		102	220				
	Young - Young people	0		62	132				
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people	0		205	441				
<b>Output 2.1:</b> Partnership between small livestock farmers and private actors supported (4P)	<b>13. Number of rural producers engaged in productive alliance</b>					Programme records and progress reports	yearly	SPIU and SPs	<p>Sufficient number of private actors interested to be part of productive alliance (A)</p> <p>The indicator name has been changed from 'Number of rural producers engaged in productive alliance with input suppliers' to 'Number of rural producers engaged in productive alliance'</p>
	rural producers - Number	0	1500	2955	1250				
<b>Output 2.2:</b> Unemployed rural youth participation in small livestock production enterprises increased	<b>14. Number of youths benefitting from the start-up package</b>					Programme records and progress reports	yearly	SPIU and SPs	<p>Local government will provide land to establish youth groups production units.</p> <p>At additional financing, this activity is no longer being conducted and planned to be conducted. Hence, it should be removed in ORMS.</p>
	Youth - Number	0	500	1530	0				

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
<b>Output 2.3:</b> Infrastructures rehabilitated, and food safety and animal welfare improved	<b>2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated</b>					Programme records and progress reports	yearly	SPIU and SPs	Financial sector is willing to lend to private sector investing in food safety and improved animal welfare equipment (A)
	Total number of facilities - Facilities	0	19	32	76				In additional financing, PRISM will construct 1 new processing facilities (pig slaughterhouses). In the original financing 7 vet posts were deemed as storage facilities but this is incorrect. This has been revised as PRISM SPIU indicated storage facilities will not be directly constructed or rehabilitated. By the IFAD definition, Storage facilities include structures used for mid- to long-term storage or preservation of produce. The facilities may be on-farm storage structures such as containers and small silos, or village/community facilities such as warehouses, granaries and large silos. In additional financing, the project will support the establishment of 50 egg collection centers, which apply to the definition of storage facilities.
	Market facilities constructed/rehabilitated - Facilities	0	8	15	15				
	Processing facilities constructed/rehabilitated - Facilities	0	5	10	11				
	Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities	0		15	50				
<b>Output 2.4:</b> Smallholder access to financial services improved	<b>1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services</b>					Programme records and progress reports	yearly	SPIU and SPs	Financial institutions will be able to mobilize guarantee from BDF or upcoming Risk Sharing and Financing Facility.
	Women in rural areas accessing financial services - savings - Females	1000	2000	6338	10 243				
	Young people in rural areas accessing financial services - savings - young people	600	1200	3803	6 145				
	Men in rural areas accessing financial services - savings - Males	1000	2000	6338	10 243				
	Men in rural areas accessing financial services - credit - Males	1000	2000	6338	10 243				
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Females	1000	2000	6338	10 243				
	Young people in rural areas accessing financial services - credit - Young people	600	1200	3803	6 145				

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
	Total persons accessing financial services - savings - Number of people	2000	4000	12676	20 487				financial organization (e.g. savings and loan group). Note: When rural enterprises access financial services promoted/supported by the project, only owners and co-owners of enterprises receiving financial services are counted as persons accessing services.
	Total persons accessing financial services - credit - Number of people	2000	4000	12676	20 487				
<b>Output 2.5:</b> Small Livestock Multi-Stakeholder Fora set up at both local and national level	<b>Policy 2 Functioning multi-stakeholder platforms supported</b>					Programme records and progress reports	yearly from y3	SPIU	Value chains actors are willing to work together through the platforms (A)  The end target for this indicators has been reduced from 6 to 4, since the project has been supporting one platform per targeted value chain, which are only 4 (poultry, pig, sheep and goats).
	Number - Platforms	0	3	6	4				
<b>Outcome 3:</b> Institutional and policy environment improved	<b>Policy 3 Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment</b>					Programme records and progress reports	yearly from y3	SPIU	Strong political support from Minagri will continue (A)
	Number - Number	0	3	6	6				
<b>Output 3.1:</b> Small Livestock sector policies and regulations updated and enforced	<b>Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed</b>					Programme records and progress reports	yearly	SPIU	Strong political support from Minagri will continue (A)
	Number - Knowledge Products	0	2	5	5				

## Updated summary of the economic and financial analysis

The initial financial models developed during the formulation phase were updated to incorporate revised targets and unit costs. In addition, new models were developed to reflect the expanded scope of activities under the Additional Financing (AF). A total of eight financial models were prepared for small livestock farms, representing both the initial placement packages and the Pass-on-Gift (POG) approach. Two additional models were developed for collective farms: one for a 5,000-layer poultry farm and another for a pig breeding unit with 270 piglets and 30 sows. Under Component 2, financial models were also developed for feed shops, along with two service provider models—one for abattoirs and another for veterinary clinics.

The data used for the Economic and Financial Analysis (EFA), including input/output coefficients for AF models, prices, and wage rates, was collected during the February 2025 mission in Rwanda. The AF team gathered this information through field visits and direct consultations with stakeholders to ensure that the estimates accurately reflect local conditions. The introduction of new models aligns with the expanded project scope, addressing key gaps and emerging priorities. Justification for these models is based on their strategic role in strengthening livestock value chains, while the updates to existing models reflect refined cost structures and productivity assumptions. The new models include collective farms and all models representing Component 2.

### Targets

Table A  
Beneficiary adoption rates and phasing

<b>Component 1</b>							
<b>Initial placement beneficiaries</b>	<b>unit</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>TOTAL</b>
Poultry (20 chicken)	farmers	-	332	334	334	-	1,000
Small ruminants (2 goat/sheep)*	farmers	-	332	334	334	-	1,000
Swine (1 pig)	farmers	-	932	934	934	-	2,800
<b>Number of HHs</b>		<b>-</b>	<b>1,264</b>	<b>1,268</b>	<b>1,268</b>	<b>-</b>	<b>3,800</b>
<b>Pass on the Gift (POG) beneficiaries</b>		<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>TOTAL</b>
Poultry (10 chicken)	farmers	-	2,250	2,250	2,250	-	6,750
Small ruminants (2 goat/sheep)*	farmers	-	2,250	2,250	2,250	-	6,750
Swine (2 piglets)	farmers	-	2,341	2,342	2,342	-	7,025
<b>Number of HHs</b>		<b>-</b>	<b>4,591</b>	<b>4,592</b>	<b>4,592</b>	<b>-</b>	<b>13,775</b>
<b>Collective farms (new models)</b>		<b>Year 1 2025</b>	<b>Year 2 2026</b>	<b>Year 3 2027</b>	<b>Year 1 2026</b>	<b>Year 2 2027</b>	<b>TOTAL</b>
Poultry farm (5000 layers)	farm	1	1	1	0	0	3
Pig farm (fattening)	farm	1	1	1	0	0	3
<b>Component 2 (new models)</b>							
<b>Productive alliances (PA) / unions (coops)</b>		<b>Year 1 2025</b>	<b>Year 2 2026</b>	<b>Year 3 2027</b>	<b>Year 1 2026</b>	<b>Year 2 2027</b>	<b>TOTAL</b>
	groups	15	25	25	0	0	65
<b>Service providers</b>		<b>Year 1 2025</b>	<b>Year 2 2026</b>	<b>Year 3 2027</b>	<b>Year 1 2026</b>	<b>Year 2 2027</b>	<b>TOTAL</b>
Abattoir	unit	0	0	1	0	0	1
Veterinary clinic/post	unit	0	0	7	0	0	7
<b>Component 1 and 2 beneficiaries</b>							
<b>Total number of beneficiaries</b>	<b>HHs</b>	<b>-</b>	<b>5,855</b>	<b>5,860</b>	<b>5,860</b>	<b>-</b>	<b>17,575</b>

The primary beneficiaries of the Project include: (i) smallholder livestock farmers; and (ii) workers and service providers engaged in collective farms and livestock-related enterprises such as veterinary clinics, abattoirs, and feed shops. With the support of the Additional Financing (AF), the Project is expected to reach an additional 17,575 households.

## **Assumption**

Table B presents the key assumptions and conversion factors. The Financial Discount Rate (FDR) of 8.5% and the Social Discount Rate (SDR) of 9.5% were maintained from the previous design for comparability. The Standard Exchange Ratio (SER) for exported products (0.90), the Shadow Wage Rate Factor (SWRF) (0.87), and the Conversion Factor (CF) for non-tradable goods (1.00) were applied following economic pricing principles. The official exchange rate of 1,480 RwFr:US\$ (March 2025) was used for conversions. The prices used in the Economic and Financial Analysis (EFA) are from 2025 and were collected during the February 2025 field mission.

The adoption rates for existing and new models have been distinguished. The 100% adoption rate for original models aligns with the achievements outlined in the President's Memo (PM). For Component 1 models (livestock rearing and production), adoption is more immediate, as beneficiaries engage in familiar activities with direct support. For Component 2 models (abattoirs, veterinary clinics, and feed shops), adoption is phased, reflecting infrastructure development and operational scaling. These models already incorporate a gradual increase in benefits and costs, starting at approximately 70% of full capacity in the first year (except for shops, which start at around 54%) and reaching full development in the second year after investment.

In the aggregation, the EFA applies a 100% adoption rate, underpinned by the strong uptake and solid implementation progress achieved during the main phase of the project. This evidence-based assumption ensures alignment with the project's implementation trajectory, reinforces the internal consistency of the EFA with project design, and avoids speculative Without Project (WOP) scenarios that could distort the estimation of incremental benefits.

**Table B  
Main assumptions and shadow prices**

Standard Exchange Ratio (SER) for exported products	0.90
Shadow Wage Rate Factor (SWRF)	0.87
CF for non-tradeable goods	1.00
Financial Discount Rate (FDR)	8.50%
Social Discount rate (SDR)	9.50%
Official Exchange rate, March 2025 (RwFr: US\$)	1,480.00

The financial analysis confirms the soundness of the proposed activities, while the economic analysis demonstrates that the project is economically viable. The overall Economic Internal Rate of Return (EIRR) is estimated at 13.85 per cent, with a Net Present Value (NPV) of US\$4.39 million, discounted at 9.5 per cent. Sensitivity analysis indicates that the project's viability is influenced by variations in key assumptions—including benefit and cost changes, delays in benefit realization, and adoption rates—underscoring the importance of sustainable investments in livestock value chains for the project's success.

**Table C**  
**Financial cash flow models**

	Farm models' net incremental benefits (in US\$)												
	Initial placement packages				POG packages			Collective Farms			Union (coops) model	Abattoir	Veterinary clinic
	Poultry	Swine	Sheep	Goat	Poultry	Swine	Sheep	Goat	Pig breeding	5000 layers farm	Feed shops		
PY1	-17	-289	-192	-192	-50	-629	-278	-278	-178,641	-352,483	-2,638	-78,255	-10,565
PY2	39	177	26	26	11	203	26	26	27,483	89,116	2,274	21,915	3,970
PY3	39	264	66	66	11	203	66	66	27,483	89,116	2,336	24,855	4,032
PY4	39	177	66	66	11	291	66	66	27,483	89,116	2,356	27,795	3,970
PY5	39	177	66	66	11	203	66	66	27,483	89,116	2,356	27,795	3,970
PY6	39	264	66	66	11	203	66	66	27,483	89,116	2,356	27,795	3,970
PY7	39	177	66	66	11	291	66	66	27,483	89,116	2,356	27,795	3,970
PY8	39	177	66	66	11	203	66	66	27,483	89,116	2,356	27,795	3,970
PY9	39	264	66	66	11	203	66	66	27,483	89,116	2,356	27,795	3,970
PY10	39	177	66	66	11	203	66	66	27,483	89,116	2,356	27,795	3,970
PY11	39	177	66	66	11	291	66	66	26,469	82,302	2,356	27,795	3,970
PY12	39	264	66	66	11	203	66	66	27,483	89,116	2,356	27,795	3,970
PY13	39	177	66	66	11	203	66	66	27,413	89,116	2,356	27,795	3,970
PY14	39	177	66	66	11	291	66	66	27,407	89,116	2,356	27,795	3,970
PY15	39	264	66	66	11	203	66	66	27,401	89,116	2,356	27,795	3,970
PY16	39	177	66	66	11	203	66	66	27,395	89,116	2,356	27,795	3,970
PY17	39	177	66	66	11	291	66	66	27,389	89,116	2,356	27,795	3,970
PY18	39	264	66	66	11	203	66	66	27,384	89,116	2,356	27,795	3,970
PY19	39	177	66	66	11	203	66	66	27,378	89,116	2,356	27,795	3,970
PY20	39	177	66	66	11	203	66	66	27,372	89,116	2,356	27,795	3,970
<b>IRR</b>	<b>239%</b>	<b>70%</b>	<b>29%</b>	<b>29%</b>	<b>21%</b>	<b>35%</b>	<b>21%</b>	<b>21%</b>	<b>14%</b>	<b>25%</b>	<b>88%</b>	<b>33%</b>	<b>38%</b>
<b>B/C ratio</b>	<b>1.08</b>	<b>1.26</b>	<b>1.20</b>	<b>1.20</b>	<b>1.02</b>	<b>1.26</b>	<b>1.15</b>	<b>1.15</b>	<b>1.17</b>	<b>1.19</b>	<b>1.04</b>	<b>1.58</b>	<b>1.12</b>
<b>NPV (US\$ @8.5%)</b>	<b>322</b>	<b>1,487</b>	<b>354</b>	<b>354</b>	<b>47</b>	<b>1,358</b>	<b>275</b>	<b>275</b>	<b>69,504</b>	<b>433,557</b>	<b>17,608</b>	<b>157,991</b>	<b>24,224</b>

**Table D**  
**Project costs and log frame targets**

<b>Beneficiaries (HHs)</b>	<b>17,575</b>
<b>Cost per beneficiary (HHs) in US\$</b>	<b>1,103</b>
<b>Components and Cost (US\$ million)</b>	
C1: Climate- smart intensification of small production systems	<b>14.95</b>
C2: Support to small livestock value chain development	<b>1.47</b>
C3: Policy and regulatory support	<b>2.96</b>
<b>Total project costs (US\$ million)</b>	<b>19.38</b>

The economic costs related to livestock production and service provision activities have been estimated at US\$12.96 million. To ensure accuracy and avoid double counting, the investment costs already captured in the Economic and Financial Analysis (EFA) and included in COSTAB for key interventions. The following activities were deducted to avoid double counting: Investment costs for key project interventions:

- Family farms (POG approach): Purchase of new animals, vaccines, startup packages, and construction materials.
- Collective farms (poultry and pig breeding farms): Construction of sheds, provision of animals, medicines and veterinary costs, and farm equipment.
- Service providers (feed shops, veterinary clinics, and abattoirs): Support for the establishment of egg and pig aggregation points, equipment for veterinary clinics, and construction of slaughterhouses.

By removing these costs, the economic cost calculation more accurately reflects the incremental costs associated with project activities, ensuring consistency and preventing overestimation.

These adjusted economic costs were then subtracted from the overall stream of economic benefits to determine the Project's net incremental benefit stream. The economic analysis yields strong results, with a Net Present Value (NPV) of US\$4.39 million and an Economic Internal Rate of Return (EIRR) of 13.85 per cent, confirming that the Project is economically viable and financially attractive.

**Table E**  
**Economic cash flow**

Project year	NET INCREMENTAL BENEFITS (in US\$)													Total Net Inc. Benefits (US\$)	Economic Costs (US\$)	Cash flow (US\$)
	Initial placement packages				POG packages				Collective Farms		Union (coops) model	Abattoir	Veterinary clinic			
	Poultry	Swine	Sheep	Goat	Poultry	Swine	Sheep	Goat	Pig breeding	5000 layers farm	Feed shops	Abattoir	Vet clinic			
PY1	0	0	0	0	0	0	0	0	-35,572	-325,058	-35,572	0	0	-396,202	597,186	-993,388
PY2	1,616	-243,639	-28,176	-28,176	-77,279	-1,358,766	-276,187	-276,187	-28,520	-240,403	-28,520	0	0	-2,584,235	3,550,174	-6,134,409
PY3	21,055	-93,470	-23,655	-23,655	-31,369	-961,149	-244,402	-244,402	22,759	-155,748	22,759	-79,897	0	-1,858,385	3,692,158	-5,550,543
PY4	40,602	131,252	-12,878	-12,878	14,542	-562,781	-171,553	-171,553	133,325	253,965	133,325	19,595	0	-177,976	2,965,361	-3,143,337
PY5	58,523	526,587	26,282	26,282	137,731	1,380,068	177,482	177,482	133,325	253,965	133,325	22,224	0	3,080,338	464,831	2,615,507
PY6	58,523	526,587	32,377	32,377	137,731	1,380,147	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,364	112,697	3,064,667
PY7	58,523	526,429	32,377	32,377	137,731	1,380,147	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,206	112,697	3,064,509
PY8	58,523	526,587	32,377	32,377	137,731	1,380,068	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,285	112,697	3,064,588
PY9	58,523	526,587	32,377	32,377	137,731	1,380,147	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,364	112,697	3,064,667
PY10	58,523	526,429	32,377	32,377	137,731	1,380,147	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,206	112,697	3,064,509
PY11	58,523	526,587	32,377	32,377	137,731	1,194,932	218,545	218,545	133,325	247,829	133,325	24,854	0	2,986,014	112,697	2,873,317
PY12	58,523	526,587	32,377	32,377	137,731	1,380,068	218,545	218,545	133,325	247,829	133,325	24,854	0	3,171,150	112,697	3,058,453
PY13	58,523	526,429	32,377	32,377	137,731	1,380,147	218,545	218,545	133,325	247,829	133,325	24,854	0	3,171,071	112,697	3,058,374
PY14	58,523	526,587	32,377	32,377	137,731	1,380,147	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,364	112,697	3,064,667
PY15	58,523	526,587	32,377	32,377	137,731	1,380,068	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,285	112,697	3,064,588
PY16	58,523	526,429	32,377	32,377	137,731	1,380,147	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,206	112,697	3,064,509
PY17	58,523	526,587	32,377	32,377	137,731	1,380,147	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,364	112,697	3,064,667
PY18	58,523	526,587	32,377	32,377	137,731	1,380,068	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,285	112,697	3,064,588
PY19	58,523	526,429	32,377	32,377	137,731	1,380,147	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,206	112,697	3,064,509
PY20	58,523	526,587	32,377	32,377	137,731	1,380,147	218,545	218,545	133,325	253,965	133,325	24,854	0	3,177,364	112,697	3,064,667
													NPV@ 9.5 % (US\$)			4,388,820
													NPV@ 9.5 % ('000 US\$)			4,389
													EIRR			13.85%

The analysis tested the sensitivity of results to variations in benefits, costs, and potential delays in benefit realization. A two-year delay in generating benefits would reduce the Economic Internal Rate of Return (EIRR) to 10.71 per cent, while a 30 per cent decline in benefits would lower it to 9.86 per cent—both still well above the discount rate. A 30 per cent cost overrun would have a moderate impact, reducing the EIRR to 10.92 per cent. Overall, the Project demonstrates strong economic resilience, with robust performance across all tested scenarios.

**Table F**  
**Sensitivity analysis**

	<b>IRR</b>	<b>NPV (US\$)</b>
base scenario	<b>13.85%</b>	<b>4,388,820</b>
costs +10%	12.78%	3,465,149
costs +20%	11.81%	2,541,478
costs +30%	10.92%	1,617,806
benefits +10%	14.90%	5,751,374
benefits +20%	15.85%	7,113,927
benefits -10%	12.67%	3,026,267
benefits -20%	11.36%	1,663,713
benefits -30%	9.86%	301,160
benefits delayed 1 year	12.20%	2,734,230
benefits delayed 2 years	10.71%	1,223,213

**Table G**  
**Project Aggregate Cash flows, Benefits and Costs (in US\$)**

