

---

**مذكرة الرئيس**  
**التمويل الإضافي المقترح لجمهورية زامبيا**  
**مشروع الشمول المالي من أجل المرونة والابتكار (FIRIP)**

رقم المشروع: 2000004924

---

الوثيقة: EB 2025/LOT/P.19

التاريخ: 24 نوفمبر/تشرين الثاني 2025

التوزيع: عام

الأصل: الإنجليزية

للموافقة

الإجراء: يُدعى المجلس التنفيذي إلى الموافقة على التوصية المتعلقة بالتمويل الإضافي المقترح الوارد في الفقرة 51.

---

أسئلة فنية:

**Edith Kirumba**

مديرة قطرية

قسم شرق وجنوب أفريقيا

البريد الإلكتروني: e.kirumba@ifad.org

**Sara Mbago-Bhunu**

مديرة إقليمية

قسم شرق وجنوب أفريقيا

البريد الإلكتروني: s.mbago-bhunu@ifad.org

## المحتويات

ii	ملخص التمويل
1	أولاً- الخلفية ووصف المشروع
1	ألف- الخلفية
1	باء- وصف المشروع الأصلي
2	ثانياً- أسباب التمويل الإضافي
2	ألف- الأسباب
3	باء- وصف المنطقة الجغرافية والفئات المستهدفة
3	جيم- المكونات والنتائج والأنشطة
4	دال- التكاليف والفوائد والتمويل
9	ثالثاً- إدارة المخاطر
9	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف
9	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
9	جيم- تصنيف مخاطر المناخ
10	رابعاً- التنفيذ
10	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
10	باء- الإطار التنظيمي
11	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصال الاستراتيجي
11	دال- التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل
12	خامساً- الصكوك القانونية والسلطة القانونية
12	سادساً- التوصية

فريق تنفيذ المشروع	
Sara Mbago-Bhunu	المديرة الإقليمية:
Edith Kirumba	المديرة القطرية:
Jonathan Agwe	القائد الفني:
Brian Egute	المسؤول المالي:
Rebecca Ferreira	أخصائية المناخ والبيئة:
Felister Munyua	مسؤول قانوني:

## ملخص التمويل

المؤسسة المبادرة:	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
المقترض/المستفيد:	جمهورية زامبيا
الوكالة المنفذة:	وزارة المالية والتخطيط الوطني
التكلفة الإجمالية للمشروع:	49.8 مليون دولار أمريكي
مبلغ القرض الأصلي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (نظام التخصيص القائم على الأداء [PBAS]):	8.90 مليون دولار أمريكي
شروط القرض الأصلي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:	شروط تساهلية للغاية: 40 عاماً، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 أعوام، مع رسوم خدمة بنسبة 0.75 في المائة سنوياً بالدولار الأمريكي (تعديلات للقروض بعملة واحدة)
مبلغ المنحة الإضافية من إطار القدرة على تحمل الديون التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (DSF):	21.1 مليون دولار أمريكي
الممولون المشاركون:	القطاع الخاص، الشركاء الاستراتيجيون (يُحدد لاحقاً)
مبلغ التمويل المشترك:	القطاع الخاص: 12.3 مليون دولار أمريكي الشركاء الاستراتيجيون: 0.3 مليون دولار أمريكي
شروط التمويل المشترك:	نقداً، تمويل مشترك موازٍ في شكل قرض
مساهمة المقترض/المستفيد:	2.2 مليون دولار أمريكي
مساهمة المشاركين في المشروع:	5 ملايين دولار أمريكي
مبلغ التمويل الأصلي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) المتعلق بالمناخ:	3.6 مليون دولار أمريكي
مبلغ التمويل الإضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لمواجهة تغير المناخ:	9.4 مليون دولار أمريكي (منها 0.94 مليون دولار أمريكي كتمويل تكميلي للمناخ)
المؤسسة المتعاونة:	تحت الإشراف المباشر للصندوق الدولي للتنمية الزراعية

## أولاً- الخلفية ووصف المشروع

### ألف- الخلفية

- 1- تمت الموافقة على مشروع الشمول المالي من أجل المرونة والابتكار (FIRIP)<sup>1</sup> من قبل المجلس التنفيذي في ديسمبر 2024 خلال دورته 143، بتكلفة إجمالية للمشروع تبلغ 49.8 مليون دولار أمريكي. ويهدف المشروع إلى تحسين قدرة السكان الريفيين في جمهورية زامبيا على التكيف وسبل عيشهم من خلال توسيع نطاق الوصول إلى خدمات مالية شاملة ومستجيبة لاحتياجات العملاء وقادرة على التكيف مع تغير المناخ. ويتوافق المشروع مع الأولويات الوطنية والأهداف الاستراتيجية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية المتمثلة في تعزيز الشمول المالي في الريف ومشاركة القطاع الخاص والتكيف مع تغير المناخ.
- 2- وشملت هيكلية التمويل عند الموافقة عليها تخصيص مبلغ أولي قدره 8.9 مليون دولار أمريكي في إطار الدورة الثانية عشرة لتجديد موارد الصندوق (IFAD12)، تمت الموافقة عليه كقرض بشروط تساهلية للغاية. وفي ذلك الوقت، كان من المتوقع وجود فجوة تمويلية قدرها 21.1 مليون دولار أمريكي، وتم تضمينها صراحة في التصميم المعتمد، على أساس أنها ستُمول في إطار دورة IFAD13 المقبلة. وطلبت حكومة زامبيا رسمياً الدعم الكامل من الصندوق البالغ 30 مليون دولار أمريكي في عام 2024، على أن يتم توزيع المخصصات على فترتي الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 12 والصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13.
- 3- دخل المشروع حيز التنفيذ في 17 مارس 2025، وظلت تواريخ الإنجاز والإغلاق الأصلية هي 31 مارس 2032 و30 سبتمبر 2032 على التوالي. منذ دخول المشروع حيز التنفيذ، بدأت الحكومة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية أنشطة البدء، بما في ذلك تفعيل وحدة إدارة البرنامج (PMU) وإنشاء نظم الإدارة المالية. ولم يتم صرف أي مبالغ حتى الآن، في انتظار الانتهاء من هذه الخطوات الأولية.
- 4- الغرض من هذه المذكرة هو الحصول على موافقة المجلس التنفيذي على تمويل إضافي قدره 21.1 مليون دولار أمريكي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13. وسيكمل هذا التمويل الإضافي خطة التمويل المعتمدة أصلاً ويسمح للمشروع بالمضي قدماً في التنفيذ الكامل كما هو مخطط له. لم تكن هناك أي عمليات إعادة هيكلة أو تغييرات سابقة في فترة التنفيذ، وتم التعامل مع جميع الضمانات البيئية والاجتماعية والائتمانية، مثل تلك المتعلقة بإجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي (SECAP) وإدارة المخاطر المتكاملة للبرنامج، بشكل كامل وتمت الموافقة عليها في وقت التصميم الأصلي.

### باء- الوصف الأصلي للمشروع

- 5- الهدف العام للمشروع هو تحسين سبل العيش في الريف من خلال زيادة القدرة على الصمود والنمو المستدام الشامل. ويتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في تحسين الوصول إلى الخدمات المالية واستخدامها لتعزيز القدرة على الصمود والنمو الأخضر لنظم الإنتاج الريفية وسلاسل القيمة وسبل عيش الرجال والنساء والشباب الفقراء في الريف.
- 6- صُمم مشروع FIRIP لمعالجة العوائق الهيكلية الرئيسية التي تحد من الوصول إلى الخدمات المالية والابتكار بين سكان الريف في زامبيا، ولا سيما الشباب والنساء وصغار المنتجين. يدعم المشروع تحويل المشهد المالي الريفي في زامبيا من خلال تعزيز التمويل الشامل والمقاوم لتغير المناخ وتطوير المشاريع. يهدف مشروع

<sup>1</sup> [EB 2024/143/R.5/Rev.1](#)

FIRIP إلى تعزيز قدرة مقدمي الخدمات المالية، وجذب الجهات الفاعلة في القطاع الخاص، وزيادة استخدام المنتجات المالية المبتكرة والتكيفية من قبل المجتمعات الريفية المحرومة.

## ثانياً- أسباب التمويل الإضافي

### ألف- الأسباب

- 7- السبب وراء هذا التمويل الإضافي هو سد الفجوة التمويلية المحددة مسبقاً والبالغة 21.1 مليون دولار أمريكي، والتي تم توقعها عند التصميم الأصلي والموافقة عليه من قبل المجلس التنفيذي في ديسمبر 2024. صُمم المشروع بتمويل إجمالي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) قدره 30 مليون دولار أمريكي، على أن يتم توفير 8.9 مليون دولار أمريكي في إطار IFAD12 كقرض بشروط تساهلية للغاية، ويتم تأمين المبلغ المتبقي البالغ 21.1 مليون دولار أمريكي في إطار IFAD13 بمجرد توفر موارد نظام التخصيص القائم على الأداء (PBAS) الجديد في زامبيا. موارد نظام التخصيص القائم على الأداء (PBAS) في زامبيا.
  - 8- وسيقدم التمويل الإضافي كمنحة في إطار إطار القدرة على تحمل الديون (DSF)، بما يتماشى مع تصنيف زامبيا في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD13). ويتضمن طلب حكومة زامبيا المؤرخ 5 سبتمبر 2024 طلباً إلى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) لتمويل المبلغ الأصلي البالغ 8.9 مليون دولار أمريكي من أموال الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD12)، والمبلغ الإضافي البالغ 21.1 مليون دولار أمريكي عندما تصبح الأموال متاحة.
  - 9- وكما هو موضح في التصميم الأصلي، فإن التمويل الإضافي لتغطية الفجوة التمويلية مطلوب من أجل:
    - استكمال رسملة مرفق التمويل المختلط (BFF) ومرفق الابتكار والتوعية (IOF)، وهما ركيزتان أساسيتان لتحقيق الأثر التحفيزي للمشروع؛
    - توسيع نطاق الوصول إلى الخدمات المالية الرقمية ومنتجات التمويل الأخضر والابتكارات الذكية مناهياً للسكان الريفيين المحرومين؛ و
    - التنفيذ الكامل للهيكل الأصلي للمشروع المكون من ثلاثة عناصر، والتي تظل جميعها دون تغيير.
  - 10- على وجه التحديد، سيتم تخصيص التمويل الإضافي على النحو التالي:
    - 6,745,000 دولار أمريكي للبند الفرعي 1.1: منتجات مالية مبتكرة وآليات تقديم خدمات شاملة للريف؛
    - 9,320,000 دولار أمريكي للبند الفرعي 1.2: زيادة فرص الحصول على تمويل ميسور التكلفة للزراعة والاستثمار الأخضر؛
    - 1,511,000 دولار أمريكي للمكون 2: تعزيز البيئة المواتية للخدمات المالية الريفية الشاملة؛ و
    - 3,524,000 دولار أمريكي للمكون 3: تنسيق المشروع وتنفيذه، والرصد والتقييم (M&E) وإدارة المعرفة.
  - 11- يعكس هذا التخصيص الأولويات الاستراتيجية للمشروع ويضمن التنفيذ الكامل للتدخلات المصممة أصلاً باستخدام موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية13.
- الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التعميم المؤسسي

12- تمشيًا مع التزامات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بالتعميم، تم التحقق من أن المشروع:

☑ يشمل التمويل المتعلق بالمناخ

☑ تحويلية من الناحية الجنسانية

☑ مراعاة احتياجات الشباب

☑ يشمل القدرة على التكيف

## باء- وصف المنطقة الجغرافية والفئات المستهدفة

13- **مجال البرنامج.** وفقًا للتصميم الأصلي، سيركز برنامج FIRIP على المناطق الريفية المحرومة على الصعيد الوطني، والتي سيتم تحديدها من خلال عملية قائمة على الطلب تسترشد بمعايير اختيار واضحة وترتيبات لتقاسم التكاليف. وسيتركز توسيع نطاق الوصول إلى الخدمات المالية الرسمية في إطار نافذة IOF 1 على المناطق الريفية المستبعدة ماليًا التي سيتم تحديدها بالتعاون مع بنك زامبيا وهيئة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في زامبيا عند بدء المشروع سيتم طرح الخدمات المالية المركزة على العملاء للزراعة، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم في المناطق الريفية، والتخضير ومقاومة تغير المناخ (نافذتا IOF 2 و3)، و BFF في المناطق الريفية الفقيرة التي توجد بها بنية تحتية وخدمات مالية واقتصادية أساسية، وحيث يوجد طلب وقدرة استيعابية للخدمات المالية.

14- **الفئات المستهدفة.** يشمل نطاق FIRIP 370,110 أسرة من خلال تحسين الوصول إلى التمويل والوظائف التي تم توفيرها، بما في ذلك 315,511 أسرة من خلال الوصول إلى الخدمات المالية، و 54,599 أسرة من خلال خلق فرص عمل (باستثناء المشاركين في المشروع الذين يستفيدون من كليهما). مع متوسط حجم الأسرة المكون من خمسة أفراد، يبلغ العدد الإجمالي لأفراد الأسر المستهدفة 1,850,550 (16 في المائة من سكان الريف).

15- سيستخدم برنامج FIRIP مجموعة من التدابير المستهدفة لضمان أن تعزز الاستثمارات الشمول المالي المستدام، والقدرة على الصمود، ومكافحة الفقر وانعدام الأمن الغذائي للفئات الفقيرة والمهمشة مثل صغار المزارعين والنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والفئات الضعيفة الأخرى.

## جيم- المكونات والنتائج والأنشطة

16- صُمم برنامج FIRIP بحيث يتضمن مكونين تقنيين ومكونًا واحدًا لتنسيق المشاريع وإدارة المعرفة.

17- **المكون 1: تحسين توافر واستخدام الخدمات المالية الريفية المستدامة التي تركز على العملاء.** وسيتم تحقيق ذلك من خلال مكونين فرعيين متكاملين:

18- **المكون الفرعي 1.1:** سيتم تنفيذ منتجات مالية مبتكرة وآليات تقديم خدمات شاملة للريف من خلال صندوق التمويل الريفي (IOF)، بالاعتماد على نموذج برنامج توسيع التمويل الريفي مع بعض التعديلات، مثل التركيز بشكل أكبر على: (1) الزراعة والتكنولوجيات الخضراء والمناخية الذكية؛ (2) الإدماج المالي للشباب والنساء وتمكينهم؛ (3) زيادة تقاسم التكاليف من قبل الشركاء المنفذين.

19- **المكون الفرعي 1.2:** زيادة فرص الحصول على تمويل ميسور التكلفة للزراعة والاستثمار الأخضر. سيؤسس هذا المكون الفرعي بنك التمويل الزراعي (BFF) لجذب رأس المال الخاص إلى الزراعة

والاستثمارات الخضراء الذكية مناخياً، مع خفض تكلفة الأموال لمقدمي الخدمات المالية وأسعار الفائدة الناتجة عن ذلك للمقترضين النهائيين. يستجيب صندوق التمويل الزراعي لمشكلة أسعار الفائدة المرتفعة للغاية في زامبيا الناتجة عن عدم الاستقرار الاقتصادي الكلي، والمخاطر العالية للتمويل الدولي، إلى جانب ارتفاع تكاليف التوزيع والمخاطر في المناطق الريفية. كما يوفر أموالاً طويلة الأجل لتمكين البنوك ومؤسسات التمويل الأصغر من تقديم المزيد من قروض الاستثمار بتكاليف أقل.

20- سيتم تمويل BFF مبدئياً بأموال ميسرة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والحكومة من خلال التسعير والمدة والسداد لإعادة الإقراض من خلال مقدمي الخدمات المالية المشاركين (PFSPs). أثناء التنفيذ، قد تساهم مصادر أخرى للتمويل الميسر في المجمع. وسيتم إنشاء آلية لمزج الأموال الميسرة مع مساهمات مقابلة من كل مزود خدمات مالية مشارك. وستختلف التكلفة المزجية للأموال لكل مزود خدمات مالية مشارك، اعتماداً على متوسط تكاليف الأموال ومعدل إقراض صندوق التمويل الزراعي. وستستند أسعار الفائدة المفروضة على المقترضين النهائيين (المزارعون، إلخ) إلى عملية تفاوضية، تحقق التوازن بين احتياجات الاستفادة لمزودي الخدمات المالية المشاركين والعوائد المعقولة على الاستثمارات للمقترضين، وتلتزم بمبادئ الإقراض المسؤول.

21- وسيكمل كل من صندوق التمويل الدولي وصندوق التمويل الزراعي الصندوق الذي تم إطلاقه مؤخراً لتمويل الزراعة المستدامة (SAFF)، والذي يوفر تأميناً على المحاصيل وتغطية جزئية لضمان الائتمان للقروض التي تصدرها البنوك للمزارعين الصغار والناشئين في إطار هذا البرنامج. سيساعد صندوق الاستثمار الزراعي (IOF) البنوك ومؤسسات التمويل الأصغر على تصميم وتقديم قروض فعالة للمزارعين عبر سلاسل القيمة المختلفة، بينما سيوفر صندوق التمويل الزراعي (BFF) إمكانية الوصول إلى تمويل أقل تكلفة وأطول أجلاً. سيساعد برنامج الاستثمار في البنية التحتية والبنية التحتية (FIRIP) مرفق تمويل الزراعة المستدامة (SAFF) على الوصول إلى صغار المزارعين وإدخال مؤسسات التمويل الأصغر في البرنامج. سيتم تمويل المساعدة الفنية لتعزيز سياسات مرفق تمويل الزراعة المستدامة (SAFF) وطرائق تنفيذه في إطار المكون 2.

22- **المكون 2: تعزيز البيئة المواتية للخدمات المالية الريفية الشاملة** سيتناول العقبات الحرجة التي تحول دون توفير خدمات مالية شاملة وميسورة التكلفة تركز على العملاء في المناطق الريفية على نطاق واسع. وسيعالج القضايا السياسية والقانونية والتنظيمية الأوسع نطاقاً؛ ويعزز قدرات التنفيذ لدى الجهات الفاعلة الرئيسية؛ ويساهم في إدارة المعرفة؛ ويساعد على تعميم المواضيع الشاملة في التمويل الريفي مثل تمكين المرأة والشباب، والبيئة والحوكمة الاجتماعية، وتغير المناخ، وما إلى ذلك. وسيتم توفير دعم طويل الأجل لوضع السياسات والأدوات القانونية والتنظيمية وتنفيذها من خلال شراكات استراتيجية مع الجهات الفاعلة على المستويين الكلي والمتوسط. وسيتم استكمال ذلك من خلال التدريب المحدد، وتنمية القدرات، وإدارة المعرفة، والمساعدة التقنية لمختلف الجهات الفاعلة على المستويين المتوسط والصغير.

23- **المكون 3** سيتناول تنسيق وإدارة المشاريع، والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة.

## دال- التكاليف والفوائد والتمويل

### تكاليف المشروع

24- تظل التكلفة الإجمالية للمشروع عند 49.8 مليون دولار أمريكي. ويبين الجدول 1 التكلفة حسب الجهة الممولة للتمويل الأصلي والتمويل الإضافي. ووفقاً للجدول 2، تنظم هيكل التكلفة حول ثلاثة مكونات: المكون 1، الذي يركز على تعزيز الوصول إلى الخدمات المالية الموجهة للعملاء وآليات تقديمها، ويخصص له 38.6 مليون

دولار أمريكي، وهو ما يمثل 78 في المائة من التكلفة الإجمالية للمشروع. أما المكون 2، الذي يهدف إلى تعزيز البيئة المواتية للخدمات المالية الريفية الشاملة، فقد خُصص له 3.9 مليون دولار أمريكي أو 8 في المائة. ويغطي المكون 3 وظائف إدارة المشروع، ويبلغ 7.2 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 14 في المائة من الإجمالي. ويبين الجدول 3 التكاليف حسب فئة الإنفاق والممول، ويبرز أن تكاليف الاستثمار تبلغ 44.4 مليون دولار أمريكي (89 في المائة من التكاليف الأساسية)، وتكاليف التشغيل 5.3 مليون دولار أمريكي (11 في المائة)، وتكاليف الطوارئ 0.636 مليون دولار أمريكي. وأخيراً، يوضح الجدول 4 التكلفة حسب سنة المشروع.

25- ويتألف تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية البالغ 30 مليون دولار أمريكي من 8.9 مليون دولار أمريكي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 12 بشروط تساهلية للغاية و21.1 مليون دولار أمريكي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 كمنحة من صندوق التنمية الريفية. ويهدف التمويل الإضافي البالغ 21.1 مليون دولار أمريكي إلى سد الفجوة التمويلية المتوقعة سابقاً، وسيدعم التنفيذ الكامل للأنشطة في جميع المكونات. وسيتم تخصيصه بشكل متناسب لتعزيز الوصول إلى الخدمات المالية الريفية الشاملة، وتشجيع الابتكار والتواصل مع السكان المحرومين، ودعم القدرات المؤسسية والمشاركة في السياسات، وضمان التنسيق الفعال للمشروع والرصد والتقييم.

26- يُحتسب المكونان 1 و2 من المشروع جزئياً كتمويل للمناخ، لا سيما عندما تدعم التدخلات التكيف مع المناخ، مثل الخدمات المالية المقاومة لتغير المناخ، والأدوات الرقمية لإدارة المخاطر، والسياسات التمكينية للاستثمار الذكي مناخياً. ووفقاً لمنهجيات البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف لتتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر إجمالي تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للمناخ لهذا المشروع بـ 13.06 مليون دولار أمريكي.

27- ويقدر المبلغ الإجمالي للتمويل الإضافي المخصص للمناخ من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لهذا الاقتراح التمويلي الإضافي بنحو 9.4 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1  
ملخص التمويل الأصلي والإضافي  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل الأصلي	التمويل الإضافي	الإجمالي
قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية		8 900
منحة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	21 100	21 100
القطاع الخاص		12 366
الشركاء الاستراتيجيون		300
المشاركون في المشروع		5 000
المقترض/المستفيد		2 200
الفجوة التمويلية	(21 100)	0
<b>إجمالي</b>	<b>21 100</b>	<b>49 866</b>



الجدول 2  
تكاليف المشروع حسب المكون (والمكون الفرعي) والممول  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي		قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية		الشركاء الاستراتيجيون		القطاع الخاص		المشاركون في المشروع		الجهة المقترضة		تمويل إضافي منحة صندوق التنمية الاستدامة		الإجمالي	
المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	%
1- تحسين توافر واستخدام الخدمات المالية الموجهة للعملاء															
1 027	9	4 041	34							22	0.2	6 745	57	11 835	24
3 462	13	8 325	31	5 000	19	719	3	9 320	35	26 826	54				
1 941	49	300	8			235	6	1 511	38	3 987	8				
2 470	34					1 224	17	3 524	49	7 218	15				
8 900	18	300	1	12 366	25	5 000	10	2 200	4	21 100	42	49 866	10		
الإجمالي															

الجدول 3  
تكاليف المشروع حسب فئة الإنفاق والممول  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

فئة الإنفاق	قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية		الشركاء الاستراتيجيون		القطاع الخاص		المشاركون في المشروع		الجهة المقترضة		تمويل إضافي منحة صندوق التنمية الاستدامة		الإجمالي	
	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ
<b>تكاليف الاستثمار</b>														
1- المساعدة التقنية	55	2 313			11	450					24	1 024	4	429
2- التدريب	77	587									23	176	2	763
3- السلع والخدمات والمدخلات	29	1 551	6	300							61	3 211	11	5 289
4- المعدات والمركبات	86	426									1	5	1	497
5- منحة IOF	6	391			43	2 691					50	3 128	13	6 210
6- منحة المؤسسات المالية المجتمعية	8	360			20	900					72	3 240	9	4 500
7- خطوط الائتمان	9	2 039			36	8 325	22	5 000			31	7 136	46	23 000
<b>إجمالي تكاليف الاستثمار</b>	<b>17</b>	<b>7 667</b>	<b>1</b>	<b>300</b>	<b>28</b>	<b>12 366</b>	<b>11</b>	<b>5 000</b>	<b>3</b>	<b>1 236</b>	<b>40</b>	<b>17 919</b>	<b>89</b>	<b>44 488</b>
<b>التكاليف المتكررة</b>														
1- الرواتب والبدلات	24	1 018									61	2 655	9	4 321
2- تكاليف التشغيل	20	215									50	526	2	1 057
<b>إجمالي التكاليف المتكررة</b>	<b>23</b>	<b>1 233</b>									<b>59</b>	<b>3 181</b>	<b>11</b>	<b>5 378</b>
<b>المجموع</b>	<b>18</b>	<b>8 900</b>	<b>1</b>	<b>300</b>	<b>25</b>	<b>12 366</b>	<b>10</b>	<b>5 000</b>	<b>4</b>	<b>2 200</b>	<b>42</b>	<b>21 100</b>	<b>100</b>	<b>49 866</b>

الجدول 4  
تكاليف المشروع حسب المكون وسنة المشروع  
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	الإجمالي
1- تحسين توافر واستخدام الخدمات المالية الموجهة للعملاء								
1-1 منتجات مالية مبتكرة وآليات تقديم مبتكرة للوصول إلى المناطق الريفية بشكل شامل	1 371	2 513	2 500	2 500	2 500	1 810	1 140	11 835
2-1 زيادة فرص الحصول على تمويل ميسور التكلفة للزراعة والاستثمار الأخضر	5 452	5 648	5 661	5 675	5 675	3 688	701	26 826
2- تعزيز البيئة المواتية للخدمات المالية الريفية الشاملة	843	1 049	716	589	562	227		3 987
3- تنسيق المشاريع وتنفيذها، الرصد والتقييم وإدارة المعرفة	674	1 284	1 011	1 071	1 049	1 041	1 089	7 218
<b>الإجمالي</b>	<b>674</b>	<b>8 951</b>	<b>10 222</b>	<b>9 949</b>	<b>9 812</b>	<b>7 101</b>	<b>3 158</b>	<b>49 866</b>

### استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

- 28- يظل إجمالي تمويل مشروع FIRIP عند 49.8 مليون دولار أمريكي، مع تأمين المساهمة الكاملة للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) الآن بمبلغ 30 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 60 في المائة من التكلفة الإجمالية للمشروع. لم يشهد المشروع أي تغييرات في هيكله التمويلي الأصلي، ولكنه يستفيد الآن من ميزانية التمويل الكاملة اللازمة للتنفيذ الشامل.
- 29- ويمثل التمويل المشترك من الجهات المعنية المحلية النسبة المتبقية البالغة 40 في المائة من تكلفة المشروع. ويشمل ذلك ما يقدر بنحو 12.3 مليون دولار أمريكي (25 في المائة) من الجهات الفاعلة في القطاع الخاص، ولا سيما مقدمو الخدمات المالية المشاركين من خلال بنك BFF وصندوق IOF. وتشمل هذه المساهمات التزامات عينية ومالية لتكملة التمويل التحفيزي المقدم من الصندوق.
- 30- بالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن يساهم المشاركون في المشروع بمبلغ 5 ملايين دولار أمريكي (10 في المائة)، لا سيما من خلال ترتيبات تقاسم التكاليف بموجب اتفاقية الشراكة الاستراتيجية بين البنك الدولي وزامبيا، والتي تقتضي من المشاركين في المشروع المساهمة بنسبة تصل إلى 25 في المائة من التمويل الذي يتلقونه عبر البنوك الشريكة ومؤسسات التمويل الأصغر. وتقدر مساهمة حكومة زامبيا بمبلغ 2.5 مليون دولار أمريكي (5 في المائة)، تتألف من 2.2 مليون دولار أمريكي نقداً ومساهمات عينية (بما في ذلك الرسوم والضرائب)، و0.3 مليون دولار أمريكي من الشركاء الاستراتيجيين الذين يدعمون أنشطة تهيئة البيئة المواتية والإشراف.

### الصرف

- 31- سيتم صرف الأموال وفقاً للإجراءات القياسية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) وبما يتماشى مع خطط العمل والميزانيات السنوية المعتمدة للمشروع. وسيتم صرف الأموال في الحسابات المخصصة للمشروع التي أنشئت في إطار وزارة المالية والتخطيط الوطني (MoFNP)، والتي تديرها وحدة إدارة المشروع. وحتى الآن، لم يتم صرف أي أموال، على الرغم من أن المشروع دخل حيز التنفيذ في 17 مارس 2025، وأن الأنشطة الرئيسية لبدء التشغيل جارية، بما في ذلك تفعيل الحسابات المصرفية وتوظيف موظفي وحدة إدارة المشروع.
- 32- وستبدأ المدفوعات من التمويل الإضافي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 عند التوقيع على تعديل اتفاقية التمويل، وستكون متوافقة مع النفقات المؤهلة في جميع المكونات، لا سيما لتنفيذ المنح المقابلة وعقود المساعدة التقنية وأنشطة دعم السياسات والتكاليف التشغيلية.

### ملخص الفوائد والتحليل الاقتصادي

- 33- من المتوقع أن يحقق مشروع FIRIP فوائد كبيرة لصغار المزارعين الريفيين والمؤسسات الصغيرة والمتناهية الصغر ومقدمي الخدمات المالية من خلال تعزيز الوصول إلى خدمات مالية متنوعة مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات سبل العيش الزراعية والريفية. يستهدف المشروع السكان المحرومين، بما في ذلك النساء والشباب، من خلال زيادة فرص ريادة الأعمال وتراكم الأصول.
- 34- أظهر التحليل الاقتصادي الذي أجري أثناء تصميم المشروع أن المشروع سيؤدي إلى زيادة الدخل الريفي وتعزيز الشمول المالي. وتشمل الفوائد خفض تكاليف المعاملات، وتحسين القدرة على التكيف مع مخاطر المناخ، وتقوية الروابط بين المؤسسات المالية والأسواق الريفية. وقدرت نسبة العائد الداخلي الاقتصادي بنحو 18 في المائة، مما يشير إلى أنه استثمار جيد. وسيتيح التمويل الإضافي تحقيق هذه النتائج بالكامل من خلال سد الفجوة التمويلية ودعم التوسع في جميع المقاطعات المستهدفة.

## استراتيجية الخروج والاستدامة

35- تتجسد استراتيجية الاستدامة في مشروع FIRIP في تصميمه من خلال التركيز القوي على بناء المؤسسات والابتكار الرقمي ومشاركة القطاع الخاص. وتركز استراتيجية الخروج على ما يلي:

- تعزيز الاستدامة التشغيلية والمالية لمقدمي الخدمات المالية المدعومين والمؤسسات الريفية؛
- دعم الأطر السياساتية التي تحسن البيئة المواتية للتمويل الريفي الشامل؛ و
- بناء قدرات المؤسسات العامة والهيكل اللامركزية لدعم التنفيذ المستمر بعد انتهاء المشروع.

36- علاوة على ذلك، تم تصميم استخدام المشروع للمنح المطابقة ونوافذ الابتكار لتحفيز نماذج أعمال قابلة للتطوير والتكرار يمكن الحفاظ عليها من خلال قوى السوق. يتم تعزيز الاستدامة بشكل أكبر من خلال ترتيبات تقاسم التكاليف مع المشاركين في المشروع والشركاء من القطاع الخاص، إلى جانب التوافق الاستراتيجي مع الاستراتيجيات الوطنية للتمويل الريفي والخطة الوطنية الثامنة للتنمية.

## ثالثاً- إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف

37- لا ينطوي التمويل الإضافي على مخاطر جديدة، كما هو متوقع في تصميم المشروع، ويتوافق تماماً مع ترتيبات التنفيذ الأصلية. ومع ذلك، ونظراً لأن المشروع لم يدخل حيز التنفيذ إلا في مارس 2025 ولا يزال في المراحل الأولى من التنفيذ، لا تزال هناك بعض المخاطر التشغيلية. وتشمل هذه المخاطر التأخير المحتمل في تعيين وحدة إدارة المشروع، وإنشاء الحسابات التشغيلية، والتنسيق بين الشركاء المنفذين. ويجري التخفيف من هذه المخاطر من خلال التعاون الوثيق بين الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وحكومة زامبيا لتسريع عملية توظيف وحدة إدارة المشروع وإنجاز الإعداد التشغيلي. ويجري معالجة مخاطر التسليم المالي، لا سيما فيما يتعلق باستيعاب أداء مقدمي الخدمات المالية، من خلال التنفيذ المرحلي، وترتيبات التمويل المختلط التي تتطلب مساهمات مقابلة، والمساعدة التقنية الموجهة في إطار صندوق الاستثمار البيئي. وسيوّج إطار قوي لإدارة النتائج والمخاطر عملية الرصد والاستجابة المبكرة لتحديات التنفيذ.

### باء- الفئة البيئية والاجتماعية

38- تظل تصنيفات البيئة والاجتماعية للمشروع دون تغيير في ظل التمويل الإضافي. لا يزال مشروع FIRIP مصنفاً على أنه عملية معتدلة في إطار SECAP 2021. ولا تنطوي طبيعة الأنشطة التي سيتم تمويلها، والتي تتمثل أساساً في الوصول إلى الخدمات المالية، وتعزيز المؤسسات، والمساعدة التقنية، على مخاطر بيئية أو اجتماعية سلبية كبيرة. بل على العكس، يعزز المشروع الإدماج الاجتماعي من خلال استهداف الفئات المحرومة، بما في ذلك النساء والشباب، ويساهم في الممارسات المستدامة بيئياً من خلال دعم الاستثمارات الزراعية المقاومة لتغير المناخ. تظل جميع متطلبات الضمانات المحددة أثناء التصميم سارية، ولم يتم إدخال أي أنشطة جديدة في إطار التمويل الإضافي تستدعي تغيير التصنيف.

### جيم- تصنيف مخاطر المناخ

39- لا يزال تصنيف مخاطر المناخ كبيراً. أثناء التصميم، تم إجراء تقييم التكيف المستهدف المطلوب لتحديد وتقييم تدابير التكيف المحددة لمعالجة مخاطر المناخ واغتنام الفرص المحتملة. يعزز التمويل الإضافي قدرة المشروع على معالجة مخاطر المناخ من خلال تمكين التنفيذ الكامل للأنشطة التي تهدف إلى تحسين الوصول إلى

الخدمات المالية المقاومة لتغير المناخ. من خلال مرافق مثل IFO وBFF، يدعم المشروع الاستثمارات في التقنيات الذكية مناخياً والتأمين على مؤشر الطقس والخدمات المالية الرقمية المصممة خصيصاً لصغار المزارعين ورجال الأعمال الريفيين. يظل تقييم مخاطر المناخ الأصلي وتدابير التخفيف المرتبطة به، كما تمت الموافقة عليهما أثناء التصميم، صالحين وقابلين للتطبيق بالكامل على مبلغ التمويل الكامل البالغ 30 مليون دولار أمريكي.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

40- يظل التمويل الإضافي متوافقاً تماماً مع سياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وإجراءاته ومبادئه التوجيهية التشغيلية. تم إعداد وتقييم التصميم الأصلي لبرنامج FIRIP، الذي تضمن فجوة تمويلية سيتم سدها من خلال مخصصات لاحقة، بما يتماشى مع خطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للحد من انبعاثات غازات الدفيئة (SECAP) وسياسة التمويل الريفي الشامل وسياسة استهداف الفئات المستضعفة. تمت معالجة جميع الضمانات والمتطلبات الائتمانية واعتبارات الامتثال للسياسات في مرحلة التصميم، وتظل سارية على كامل مبلغ التمويل. يتوافق التمويل الإضافي أيضاً مع أولويات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 في إطار استراتيجية التنمية المستدامة، حيث يدعم الشمول المالي الريفي المقاوم لتغير المناخ، وتوظيف الشباب، ومشاركة القطاع الخاص من خلال أدوات غير سيادية. لم يتم إجراء أي تغييرات على نطاق المشروع أو استراتيجية الاستهداف أو هيكل التمويل تتطلب مراجعة أو إعادة تقييم إضافية للسياسات. تواصل العملية دعم أهداف الإطار الاستراتيجي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2016-2025 IFAD وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية (COSOP) لزامياً.

## باء- الإطار التنظيمي

### الإدارة والتنسيق

41- تظل الترتيبات الإدارية والتنسيقية العامة لبرنامج FIRIP دون تغيير في ظل التمويل الإضافي. يتم تنفيذ المشروع من قبل وزارة المالية والشؤون الوطنية، التي تعمل كوكالة تنفيذية رائدة، بتوجيه استراتيجي من لجنة توجيهية للمشروع تتألف من الجهات المعنية الرئيسية من الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني. يجري إنشاء وحدة إدارة مخصصة داخل وزارة المالية والشؤون الوطنية للإشراف على التنفيذ اليومي والإدارة الائتمانية والتنسيق مع الشركاء المنفذين. ويجري حالياً تسريع عملية توظيف موظفي وحدة إدارة المشروع عقب دخول المشروع حيز التنفيذ في مارس 2025. وسيدعم التمويل الإضافي نفس المكونات وهياكل التنفيذ كما تم تصميمها في البداية، بما في ذلك التعاون الوثيق مع مقدمي الخدمات المالية والجهات الفاعلة في القطاع الخاص والمؤسسات العامة في إطار BFF وIOF. وقد صممت ترتيبات التنفيذ هذه لضمان التنسيق القوي والمساءلة وتحقيق النتائج عبر أنشطة التمويل والدعم الفني المتنوعة للمشروع.

### الإدارة المالية والمشتريات والحكومة

42- تظل ترتيبات الإدارة المالية والمشتريات والحكومة الخاصة بـ FIRIP متسقة مع تلك التي تم وضعها عند التصميم وقابلة للتطبيق بالكامل على التمويل الإضافي. ستكون وزارة المالية والشؤون الوطنية، من خلال وحدة إدارة المشروع، مسؤولة عن جميع الوظائف الائتمانية، بما في ذلك إعداد التقارير المالية وإدارة تدفق الأموال والالتزام بإرشادات المشتريات الخاصة بالصندوق الدولي للتنمية الزراعية. سيتم إنشاء حساب مخصص وفتح حسابات تشغيلية لدعم عمليات الصرف. كما سيتم فتح حساب مخصص إضافي للتمويل

الإضافي. وسيقدم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) دعماً وثيقاً للتنفيذ خلال المراحل الأولية لتعزيز الضوابط الداخلية، وضمان التوظيف والتدريب في الوقت المناسب للموظفين الماليين وموظفي المشتريات، ودعم الامتثال لخطة المشتريات المعتمدة.

43- وسيتم المشروع دليل إدارة المشاريع المالية والرقابة المالية وإرشادات المشتريات الخاصة بالمشروع الصادر عن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وأطر إدارة المالية العامة والمراجعة في زامبيا. وسيتم شراء السلع والخدمات والأعمال من خلال إجراءات تنافسية وشفافة، مع تحديد عتبات المراجعة المسبقة واللاحقة بوضوح في خطة المشتريات. وسيتم تعزيز الحوكمة والمساءلة من خلال المراجعات الداخلية والرقابة من قبل اللجنة التوجيهية وبعثات الإشراف الدورية. لا يُتوقع إجراء أي تغييرات على الإطار الانتمائي نتيجة للتمويل الإضافي، الذي كان متوقعاً بالفعل عند التصميم ولا يقدم طرق تنفيذ جديدة أو فئات مخاطر جديدة.

### جيم- الرصد والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي

44- تظل ترتيبات الرصد والتقييم وإدارة المعرفة والاتصال التي تم وضعها عند التصميم سارية وقابلة للتطبيق على التمويل الإضافي. وستكون وحدة إدارة المشروع، بمجرد أن تصبح جاهزة للعمل بشكل كامل، مسؤولة عن تنفيذ نظام الرصد والتقييم الخاص بالمشروع. وسيقوم النظام بتتبع مخرجات المشروع ونتائجه وتأثيره، بما في ذلك البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر والشباب لرصد الشمولية والتوافق مع أولويات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13. وسيجرى مسح أساسي في السنة الأولى من التنفيذ، وستوجه المسوحات الدورية للنتائج والاستعراض النصفى الإدارة التكيفية.

45- سيتم دفع عملية التعلم وإدارة المعرفة من خلال توثيق نتائج صندوق التمويل الريفي (IOF) وصندوق التمويل الريفي (BFF)، مما يسمح بتكرار وتوسيع نطاق المنتجات المالية ونماذج التسليم الناجحة. ستدعم الاتصالات الاستراتيجية مشاركة أصحاب المصلحة، وتعزيز ظهور إنجازات المشروع، وتسهيل الحوار السياساتي حول التمويل الريفي الشامل. يتيح التمويل الإضافي تحقيق أهداف المشروع المتعلقة بتوليد المعرفة والتعلم بشكل كامل، مما يعزز مساهمة برنامج FIRIP في استراتيجية زامبيا الأوسع نطاقاً للتمويل الريفي والشمول الاقتصادي.

### دال- التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل

46- سيتطلب التمويل الإضافي المقترح البالغ 21.1 مليون دولار أمريكي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 تعديل اتفاقية التمويل الحالية بين جمهورية زامبيا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لتعكس مبلغ التمويل الجديد وشروطه. تضمنت اتفاقية التمويل الأصلية في 17 مارس 2025 تخصيص 8.9 مليون دولار أمريكي فقط في إطار IFAD12 بشروط تساهلية للغاية، في حين تم تخصيص المبلغ المتبقي البالغ 21.1 مليون دولار أمريكي - الذي كان متوقعاً عند التصميم كفجوة تمويلية - ليتم تغطيته من موارد IFAD13.

47- سيتم توفير التمويل الإضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 في إطار صندوق التنمية المستدامة كمنحة بنسبة 100 في المائة. وعلى هذا النحو، سيتم تحديث الاتفاق المعدل بما يلي: (1) إجمالي تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية إلى 30 مليون دولار أمريكي؛ (2) إدراج مخصصات منحة صندوق التنمية المستدامة البالغة 21.1 مليون دولار أمريكي؛ (3) أي تعديلات ذات صلة على جدول الصرف ونسب التمويل حسب فئة الإنفاق. لا توجد تغييرات مقترحة على الهدف الإنمائي للمشروع أو مكوناته أو ترتيبات تنفيذه أو تاريخ إغلاقه.

## خامسا- الصكوك القانونية والسلطة

- 48- سيشكل تعديل اتفاقية التمويل بين جمهورية زامبيا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الصك القانوني لتقديم التمويل الإضافي المقترح إلى المقترض/المستفيد. وسيتم إعداد تعديل اتفاقية التمويل بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
- 49- جمهورية زامبيا مخولة بموجب قوانينها بتلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 50- وأنا مقتنع بأن التمويل الإضافي المقترح سيتوافق مع اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والسياسات والمعايير الخاصة بتمويل الصندوق.

## سادسا- التوصية

- 51- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي وفقاً للقرار التالي:
- تقرر: أن يقدم الصندوق منحة إدارية لجدوى الديون إلى جمهورية زامبيا بمبلغ واحد وعشرين مليوناً ومائة ألف دولار أمريكي (21 100 000 دولار أمريكي) وبالشروط والأحكام التي تتوافق إلى حد كبير مع الشروط والأحكام الواردة في هذا المستند.

ألفارو لاريو

الرئيس

## Updated logical framework incorporating the additional financing<sup>2</sup>

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	<b>1 Persons receiving services promoted or supported by the project</b>				PfIs and CBFI promoters	Quarterly	ME&KM team	<i>outreach assumption:</i> • The average household size in rural areas is 5 persons per household. • Each beneficiary comes from a different household (CI 1.a = CI 1). If other data on beneficiaries and households becomes available, this can be adjusted.
	<i>Total number of persons receiving services (Number of people)</i>	0	148 044	370 110				
	<b>1.a Corresponding number of households reached</b>				PfIs and CBFI promoters	Quarterly	ME&KM team	
	<i>Households</i>	0	148 044	370 110				
Project Goal Improved rural livelihoods through economic growth and increased resilience	<b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>				PfIs and CBFI promoters	Quarterly	ME&KM team	<i>assumptions for sustainability:</i> • Positive experiences with financial services will lead to a 'virtuous cycle' of using financial services; economic growth; and improved rural livelihoods.
	<i>Household members (Number of people)</i>	0	740 220	1 850 550				
	<b>Change in household asset ownership</b>				COI Survey (additional questions for PSIs)	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	
	<i>Household asset ownership index (percentage)</i>	49%	53%	60%				
Development <b>Objective</b> Increased use of financial services by poor rural men, women and youths, for growth of rural production systems and value chains, and to strengthen resilience and safety nets.	<b>Rural households reporting an increase in savings</b>							<i>development objective to goal:</i> • Economic empowerment of women and joint household decision making contributes to increased income being used to address household needs • Stable political and economic environment.
	<i>Proportion of rural households (Percentage)</i>	0	28%	70%				
	<b>Persons reporting improved income from economic activities (agriculture/IGAs)</b>				COI Survey (additional questions for PSIs)	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	
	<i>Cat 1 beneficiaries with improved income (number)</i>	0	85 273	213 183				
	<i>Cat 2 beneficiaries with improved income (number)</i>	0	32 333	80 832				
	<i>Beneficiaries using financial services in all categories reporting improved income (number)</i>	0	118 435	296 088				
	<b>CI 2.2.1. Beneficiaries with new jobs/employment opportunities</b>				COI Survey	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	
	<i>Total number of persons with new jobs/employment opportunities (Number of people)</i>	0	58 172	145 430				
	<b>IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment</b>				COI Survey	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	
	<i>Total persons (number of people)</i>	0	28 129	140 642				
	<b>CI 3.2.2. Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</b>				COI Survey	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	
	<i>Households (Number)</i>	0	33 442	83 604				
Outcome 1 Improved availability of sustainable client-centric rural financial services for specific sectors and groups	<b>SF 2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers</b>				COI Survey	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	<i>outcome to development objective:</i> • Beneficiaries make good use of financial services, for productive investment, adaptation and green technologies, or to cope with shocks affecting the household. • An enabling policy environment and corresponding incentives are in place, encouraging FSPs to offer financial services and products to rural communities at affordable rates. • Sufficient economic/investment
	<i>Households (Number)</i>	0	7 402	37 011				
	<b>Number of new financial products, services and delivery mechanisms deployed</b>				IOF recipients	Semi-annual	ME&KM team	
	<i>Financial products and services (Number)</i>	0	12	24				
	<b>Number of access points for formal financial services established</b>				PfIs (banks, MFIs)	Annually	ME&KM team	
	<i>Access points (Number)</i>	0	11 250	22 500				
	<b>CI 1.2.6 Partner financial service providers with PAR ≥ 30 days below 5%</b>							
	<i>Percentage</i>	57%	59%	62%				
	<b>CI 1.2.7 Financial service providers with operational self-sufficiency above 100%</b>							
	<i>Percentage</i>	57%	59%	62%				
	<b>Proportion of non-performing loans in the loan portfolio of banks (agriculture, small and emergent)</b>							
	<i>agriculture - small and emerging farmers (Percentage)</i>	8.7%	< 6.0%	< 5.0%				

<sup>2</sup> Concise two-page version, by shortening some descriptions and removing indicator disaggregation - which will be retained in ORMS and the M&E system.



Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End	Source	Frequency	Responsibility	
	<i>MSMEs (Percentage)</i>	13.7%	< 12.3%	< 10.0%				opportunities and capacity of the target group to make use of those opportunities.
<b>Output 1.1</b> Effective mechanism for the development of innovative rural financial products, services and delivery mechanisms	<b>CI 1.1.6 Financial service providers supported in delivering outreach strategies, financial products and services to rural areas</b> <i>Service providers (number)</i>	0	29	57	PMU (contracts, MOUs)	Semi-annual	ME&KM team	<i>output to outcome:</i> • Enough FSPs are willing to develop client-centric rural financial services. • FSPs demonstrate a willingness to participate in capacity-building initiatives.
<b>Outcome 2</b> Increased uptake of more suitable and affordable sources of finance by the target group	<b>CI 1.2.5. Households reporting using financial services</b> <i>Households (Number)</i>	0	97 561	296 088	COI Survey	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	<i>outcome to development objective:</i> Beneficiaries make good use of financial services, for productive investment or to increase resilience. Rural communities have capacity to utilise financial services for climate smart and profitable enterprises.
	<i>Households (Percentage)</i>	55.9%	66%	80%				
	<b>SF 2.1 Households satisfied with project-supported services</b> <i>Households (Number)</i>	0	103 631	296 088	COI Survey	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	
	<i>Households (Percentage %)</i>	0	70%	80%				
<b>Output 2.1</b> Access to affordable loans and other financial services for agriculture and green investments enhanced	<b>CI 1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services</b> <i>Total persons accessing financial services (all services)</i>	0	126 204	315 511	PFIs (banks, MFIs) and CBFi promoters	Quarterly	ME&KM team	<i>output to outcome:</i> • Interest of beneficiaries to invest in climate-smart and green technologies. • Effective cooperation with complementary development initiatives. • A sufficient number of reliable suppliers of green technologies. • Effective promotion of CSA and green technologies, and an increasing interest in these technologies.
	<i>Persons accessing financial services (savings)</i>	0	88 260	220 650				
	<i>Persons accessing financial services (credit)</i>	0	81 661	204 152				
	<i>Persons accessing financial services (insurance)</i>	0	13 812	34 530				
	<i>Persons accessing financial services (digital payment services)</i>	0	67 200	168 000				
	<b>Households accessing green technologies</b> <i>Households (Number)</i>	0	41 802	104 505	IOF partners; PMU	Semi-Annual	ME&KM team	
<b>Output 2.2</b> Capacity of rural men, women, youths and MSMEs to obtain and effectively utilize financial services strengthened	<b>CI 1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services</b> <i>Persons in rural areas trained in FL and/or use of FProd and Services (total) (Number of people)</i>	0	60 000	150 000	IOF recipients	Quarterly	ME&KM team	<i>output to outcome:</i> • Interest of beneficiaries to invest in climate-smart and green technologies. • Effective cooperation with complementary development initiatives. • Sufficient numbers of interested people in selected rural areas to justify rollout.
	<b>CI 3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks</b> <i>Groups supported (number)</i>	0	1 000	2 500				
<b>Outcome 3</b> Enhanced enabling environment for inclusive rural financial service provision	<b>Change in volume to agriculture lending to smallholders</b> <i>Annual disbursements to agriculture (small and emergent) (million USD)</i>	20.1	23.1	34.2	Bank of Zambia's Credit Market Survey	Semi-Annual	ME&KM team	<i>outcome 3 to outcome 1&amp;2:</i> • Private sector actors (FSPs, MNOs) are willing and able to respond to opportunities offered by a more conducive policy and regulatory framework.
	<b>Formally financially included adults in rural areas</b> <i>Rural adults (Percentage %)</i>	44%	48%	57%	FinsScope; MOFNP	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	
<b>Output 3.1</b> Policies, laws, regulations and institutions supported to create an enabling environment for rural finance	<b>Strategic partnerships established to enhance policy review and coordination, and to support implementation</b> <i>Partnerships (Number)</i>	0	6	6	PCU (MOUs)	Semi-Annual	ME&KM team	<i>output to outcome:</i> • Government will prioritize creating an enabling environment for rural finance. • Partners see value in the project and is being part of its implementation. • There is buy-in from stakeholders to participate in multi-stakeholders dialogues
	<b>Policy 1: Policy-relevant knowledge products completed</b> <i>Knowledge products (Number)</i>	0	2	6	PCU	Semi-Annual	ME&KM team	
	<b>Laws, regulations and policies supported by the project</b> <i>Number</i>	0	2	4	National Government	Semi-Annual	ME&KM team	

## Updated summary of the economic and financial analysis

Table A: Financial cash flow models

Project Year	Farm models' net incremental benefits (in ZMW)									
	Tomato Model	Soyabean Model	Maize Model	G.Nuts Model	Cowpeas Model	Livestock - Goats Model	Livestock - Chicken model	Maize Processing	G.Nuts Processing	Laundry Services
PY1	(50,600)	(50,078)	(12,363)	(56,714)	(2,928)	(23,762)	6,017	(43,280)	(43,430)	(28,223)
PY2	9,400	16,990	3,429	7,886	288	3,141	10,441	9,520	3,345	4,537
PY3	16,920	20,524	5,008	14,276	1,079	8,181	12,837	9,520	16,350	12,907
PY4	26,840	24,058	5,008	18,110	1,870	18,543	10,957	9,520	16,350	21,277
PY5	30,400	24,058	5,008	21,944	1,870	19,743	12,837	21,760	16,350	21,277
PY6	31,600	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	12,837	21,760	16,350	21,277
PY7	30,400	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	10,957	21,760	16,350	21,277
PY8	31,600	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	12,837	21,760	16,350	21,277
PY9	30,400	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	12,837	21,760	16,350	21,277
PY10	31,600	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	10,957	21,760	16,350	21,277
PY11	30,400	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	12,837	21,760	16,350	21,277
PY12	31,600	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	12,837	21,760	16,350	21,277
PY13	30,400	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	10,957	21,760	16,350	21,277
PY14	31,600	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	12,837	21,760	16,350	21,277
PY15	30,400	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	12,837	21,760	16,350	21,277
PY16	31,600	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	10,957	21,760	16,350	21,277
PY17	30,400	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	12,837	21,760	16,350	21,277
PY18	31,600	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	12,837	21,760	16,350	21,277
PY19	30,400	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	10,957	21,760	16,350	21,277
PY20	31,600	24,058	5,008	21,944	1,870	21,543	12,837	21,760	16,350	21,277
IRR	42%	42%	37%	29%	42%	47%	Num	34%	30%	49%
NPV (ZMW) @12%	193,589	156,865	31,352	120,040	11,796	138,154	111,678	122,625	92,799	92,705
B/C Ratio	1.54	1.60	1.61	2.30	2.88	2.11	1.3	1.0	1.3	2.2
Return to Family Labour (ZMW)	308.5	1,035.7	261.1	1,303.2	576.4	1,630.9	134	805	945	N/A

Table B: Project/programme costs and logframe targets

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME	
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD )	
Persons receiving services promoted or supported by the project	370,110
Persons reporting improved income from economic activities (agric./IGA - 80%)	296,088
Households reporting using financial services (80% of the beneficiaries)	296,088
Beneficiaries with new jobs/employment opportunities	145,430
Cost per Household	135
Components and Cost (USD million)	
A. Improved Availability and Use of Client-Centric Financial Services	38.7
B. Enhanced Enabling Environment For Inclusive Rural Financial Services	4.0
C. Project Coordination and Implementation, Monitoring & Evaluation, and Knowledge Management	7.2
Total	49.9

**Table C: Main assumptions and shadow prices**

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES					
FINANCIAL		Yields (Annually) Kg			
	Model	Unit of measure	WOP	WP	Price (ZMW)
	Tomato Model	Kg	2,000	6,000	15
	Soyabean Model	Kg	800	3,100	12
	Maize Model	Kg	3,000	6,300	6
	G.Nuts Model	Kg	370	2,200	15
	Cowpeas Model	Kg	700	950	18
	Livestock - Goats Model	Head	1	15	1,500
	Livestock - Chicken model	Bird	40	200	250
	Maize Processing	Kg	-	36,000	13
	G.Nuts Processing	Kg	-	2,040	80
Economic	Standard Conversion Factor	0.93	Discount rate for Financial Analysis		8%
	Labour Conversion Factor	0.94	Discount rate for Economic Analysis		25.5%
	Unemployment Rate	5.9%	VAT rate on imports		16%

**Table D: Beneficiary adoption rates and phasing**

Household Phasing	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Total	
No. of Beneficiaries Phased by Year	370,110	4,843	67,791	77,478	74,824	73,800	49,054	22,320	370,110
Cumulative Number of Households	4,843	72,634	150,112	224,936	298,736	347,789	370,110		370,110
Adoption Rate	80%								
Beneficiary Aggregation									
Beneficiaries in Y1	3,874	54,233	61,982	59,859	59,040	39,243	17,856		
Beneficiaries in Y2		3,874	54,233	61,982	59,859	59,040	39,243	17,856	
Beneficiaries in Y3			3,874	54,233	61,982	59,859	59,040	39,243	17,856
Beneficiaries in Y4				3,874	54,233	61,982	59,859	59,040	39,243
Beneficiaries in Y5					3,874	54,233	61,982	59,859	59,040
Beneficiaries in Y6						3,874	54,233	61,982	59,859
Beneficiaries in Y7							3,874	54,233	61,982
Beneficiaries in Y8								3,874	54,233
Beneficiaries in Y9									3,874
Total Beneficiaries	3,874	58,107	120,090	179,949	238,989	278,232	296,088	296,088	296,088

Table E: Economic cash flow

Project year	Incr. IOF Econ Benefits				Incr. Blending Facility		Self Employment	Incremental Fam Benefits (ZMW'000)	Economic Project Costs (ZMW'000)				Cash-flow
	IOF Window 1	IOF Window 2	IOF Window 3	CBFIs	MFIs/ SACCOS	Banks			Investment Costs	Recurrent Costs	Addback costs - Line of credit/Transaction costs	Total Economic Costs	
PY1	-	-	-	-	-	-	-	-	8,771	6,847	-	15,618	(15,618)
PY2	-	-	-	-	-	-	-	-	198,438	20,185	100,000	118,623	(118,623)
PY3	4,129	(180,399)	(180,399)	(469,115)	(30,760)	(56,883)	-	(913,427)	229,676	20,185	100,000	149,860	(1,063,287)
PY4	8,257	(325,083)	(325,083)	(871,734)	(25,621)	(46,998)	64,791	(1,521,469)	221,118	20,185	100,000	141,302	(1,662,772)
PY5	8,257	(221,432)	(221,432)	(700,906)	(21,699)	(39,539)	194,373	(1,002,377)	217,815	20,185	100,000	137,999	(1,140,376)
PY6	8,257	(62,807)	(62,807)	(468,910)	(18,704)	(33,909)	323,954	(314,926)	138,010	20,185	50,000	108,194	(423,120)
PY7	4,129	310,208	310,208	266,652	2,336	1,593	453,536	1,348,660	51,797	20,185		71,982	1,276,679
PY8	4,129	485,165	485,165	501,058	22,838	36,054	518,327	2,052,735		3,028		3,028	2,049,708
PY9	4,129	814,584	814,584	1,189,113	24,179	38,481	583,118	3,468,188		3,028		3,028	3,465,161
PY10	4,129	904,605	904,605	1,317,262	25,207	40,316	583,118	3,779,242		3,028		3,028	3,776,214
PY11	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,953,731		3,028		3,028	3,950,703
PY12	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,953,731		3,028		3,028	3,950,703
PY13	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
PY14	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
PY15	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
PY16	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
PY17	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
PY18	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
PY19	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
PY20	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
NPV @ 12% (ZMW'000)													969,234
NPV @ 12% (USD'000)								1,278,761				309,527	38,769
EIRR													34%
BCR													4.13

Table F: Sensitivity analysis

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13-20
<b>Incremental Benefits</b>	-	-	913,427	- 1,521,469	- 1,002,377	- 314,926	1,348,660	2,052,735	3,468,188	3,779,242	3,953,731	3,953,731	3,370,613
benefits +10%	-	-	1,004,770	- 1,673,616	- 1,102,615	- 346,418	1,483,526	2,258,009	3,815,007	4,157,166	4,349,104	4,349,104	3,707,675
benefits +20%	-	-	1,096,112	- 1,825,763	- 1,202,852	- 377,911	1,618,392	2,463,282	4,161,826	4,535,090	4,744,477	4,744,477	4,044,736
Mild scenario	-	-	822,084	- 1,369,322	- 902,139	- 283,433	1,213,794	1,847,462	3,121,369	3,401,317	3,558,358	3,558,358	3,033,552
Medium scenario	-	-	730,742	- 1,217,175	- 801,902	- 251,941	1,078,928	1,642,188	2,774,551	3,023,393	3,162,985	3,162,985	2,696,491
High scenario	-	-	639,399	- 1,065,028	- 701,664	- 220,448	944,062	1,436,915	2,427,732	2,645,469	2,767,612	2,767,612	2,359,429
<b>Project Costs</b>	15,618	118,623	149,860	141,302	137,999	108,194	71,982	3,028	3,028	3,028	3,028	3,028	3,028
costs +10%	17,180	130,485	164,846	155,433	151,799	119,014	79,180	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330
costs +20%	18,741	142,347	179,832	169,563	165,599	129,833	86,378	3,633	3,633	3,633	3,633	3,633	3,633
costs +30%	23,427	177,934	224,790	211,954	206,999	140,652	93,576	3,936	3,936	3,936	3,936	3,936	3,936
<b>Net cash flow</b>													
base scenario	(15,618)	(118,623)	(1,063,287)	(1,662,772)	(1,140,376)	(423,120)	1,276,679	2,049,708	3,465,161	3,776,214	3,950,703	3,950,703	3,367,586
costs +10%	(17,180)	(130,485)	(1,078,273)	(1,676,902)	(1,154,176)	(433,939)	1,269,480	2,049,405	3,464,858	3,775,911	3,950,400	3,950,400	3,367,283
costs +20%	(18,741)	(142,347)	(1,093,259)	(1,691,032)	(1,167,976)	(444,759)	1,262,282	2,049,102	3,464,555	3,775,608	3,950,098	3,950,098	3,366,980
costs +30%	(23,427)	(177,934)	(1,138,217)	(1,733,423)	(1,209,376)	(455,578)	1,255,084	2,048,799	3,464,252	3,775,306	3,949,795	3,949,795	3,366,677
benefits +10%	(15,618)	(118,623)	(1,154,630)	(1,814,919)	(1,240,614)	(454,613)	1,411,545	2,254,981	3,811,979	4,154,138	4,346,076	4,346,076	3,704,647
benefits +20%	(15,618)	(118,623)	(1,245,973)	(1,967,065)	(1,340,852)	(486,105)	1,546,411	2,460,255	4,158,798	4,532,062	4,741,449	4,741,449	4,041,708
benefits -10%	(15,618)	(118,623)	(971,944)	(1,510,625)	(1,040,139)	(391,627)	1,141,812	1,844,434	3,118,342	3,398,290	3,555,330	3,555,330	3,030,524
benefits -20%	(15,618)	(118,623)	(880,602)	(1,358,478)	(939,901)	(360,135)	1,006,946	1,639,161	2,771,523	3,020,366	3,159,957	3,159,957	2,693,463
benefits -30%	(15,618)	(118,623)	(789,259)	(1,206,331)	(839,663)	(328,642)	872,080	1,433,887	2,424,704	2,642,441	2,764,584	2,764,584	2,356,402
benefits delayed 1 year	(15,618)	(118,623)	(149,860)	(1,054,729)	(1,659,469)	(1,110,571)	(386,908)	1,345,632	2,049,708	3,465,161	3,776,214	3,950,703	3,950,703
benefits delayed 2 years	(15,618)	(118,623)	(149,860)	(141,302)	(1,051,426)	(1,629,663)	(1,074,359)	(317,954)	1,345,632	2,049,708	3,465,161	3,776,214	3,950,703
benefits delayed 3 years	(15,618)	(118,623)	(149,860)	(141,302)	(137,999)	(1,021,621)	(1,593,451)	(1,005,405)	(317,954)	1,345,632	2,049,708	3,465,161	3,776,214
benefits delayed 4 years	(15,618)	(118,623)	(149,860)	(141,302)	(137,999)	(108,194)	(985,409)	(1,524,497)	(1,005,405)	(317,954)	1,345,632	2,049,708	3,465,161
Adoption rate 90%	(15,618)	(118,623)	(643,111)	(962,896)	(679,283)	(278,254)	656,295	1,105,449	1,869,794	2,037,763	2,131,987	2,131,987	1,817,103
Adoption rate 80%	(15,618)	(118,623)	(588,305)	(871,608)	(619,140)	(259,359)	575,375	982,285	1,661,703	1,811,008	1,894,763	1,894,763	1,614,867
Adoption rate 70%	(15,618)	(118,623)	(533,500)	(780,319)	(558,998)	(240,463)	494,456	859,121	1,453,611	1,584,254	1,657,539	1,657,539	1,412,630
<b>Discount rate</b>	<b>26%</b>												
Sensitivity Analysis	Base case	Costs Increase			Benefits Increase		Decrease of Benefits			Delay of Benefits			
		+10%	+20%	+50%	+10%	+20%	-10%	-20%	- 30%	1 year	2 years	3 years	4 years
IRR (%)	34%	33%	33%	32%	34%	34%	33%	33%	32%	32%	31%	29.3%	27.5%
NPV (MZW '000)	969,234	938,281	907,329	823,404	1,097,110	1,224,986	841,358	713,482	585,606	680,818	451,004	267,885	121,974
NPV (USD '000)	38,769	37,531	36,293	32,936	43,884	48,999	33,654	28,539	23,424	27,233	18,040	10,715	4,879