

---

**مذكرة الرئيس  
التمويل الإضافي المقترح لجمهورية زامبيا  
مشروع الشمول المالي من أجل المرونة والابتكار (FIRIP)**

رقم المشروع: 2000004924

---

الوثيقة: EB 2025/LOT/P.19

التاريخ: 24 نوفمبر/تشرين الثاني 2025

التوزيع: عام

الأصل: الإنجليزية

للموافقة

الإجراء: يُدعى المجلس التنفيذي إلى الموافقة على التوصية المتعلقة بالتمويل الإضافي المقترح الوارد في الفقرة 51.

---

أسئلة فنية:

**Edith Kirumba**

مديرة قطرية

قسم شرق وجنوب أفريقيا

البريد الإلكتروني: e.kirumba@ifad.org

**Sara Mbago-Bhunu**

مديرة إقليمية

قسم شرق وجنوب أفريقيا

البريد الإلكتروني: s.mbagobhunu@ifad.org

## المحتويات

ii	ملخص التمويل
1	أولا- الخلفية ووصف المشروع
1	ألف- الخلفية
1	باء- وصف المشروع الأصلي
2	ثانيا- أسباب التمويل الإضافي
2	ألف- الأسباب
3	باء- وصف المنطقة الجغرافية والغات المستهدفة
3	جيم- المكونات والنتائج والأنشطة
4	DAL- التكاليف والفوائد والتمويل
9	ثالثا- إدارة المخاطر
9	ألف- المخاطر وتدابير التخفيف
9	باء- الفئة البيئية والاجتماعية
9	جيم- تصنیف مخاطر المناخ
10	رابعا- التنفيذ
10	ألف- الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
10	باء- الإطار التنظيمي
11	جيم- الرصد والتقييم، والتعلم، وإدارة المعرفة، والاتصال الاستراتيجي
11	DAL- التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل
12	خامسا- الصكوك القانونية والسلطة القانونية
12	سادسا- التوصية

---

### فريق تنفيذ المشروع

---

**Sara Mbago-Bhunu**

المديرة الإقليمية:

**Edith Kirumba**

المديرة القطرية:

**Jonathan Agwe**

القائد الفني:

**Brian Egute**

المؤول المالي:

**Rebecca Ferreira**

أخصائية المناخ والبيئة:

**Felister Munyua**

مسؤول قانوني:

## ملخص التمويل

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المبادرă:
جمهوريّة زامبيا	المقرض/المستفيد:
وزارة المالية والتخطيط الوطني	الوكلاء المنفذة:
49.8 مليون دولار أمريكي	التكلفة الإجمالية للمشروع:
8.90 مليون دولار أمريكي	مبلغ القرض الأصلي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (نظام التخصيص القائم على الأداء [PBAS]):
شروط تساهليّة للغاية: 40 عاماً، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 أعوام، مع رسوم خدمة بنسبة 0.75% في المائة سنويّاً بالدولار الأمريكي (تعديلات القروض بعملة واحدة)	شروط القرض الأصلي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:
21.1 مليون دولار أمريكي	مبلغ المنحة الإضافية من إطار القدرة على تحمل الديون التابع للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (DSF):
القطاع الخاص، الشركاء الاستراتيجيون (يحدد لاحقاً)	الممولون المشاركون:
القطاع الخاص: 12.3 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل المشترك:
الشركاء الاستراتيجيون: 0.3 مليون دولار أمريكي	شروط التمويل المشترك:
نقداً، تمويل مشترك موازٍ في شكل قرض	مساهمة المقرض/المستفيد:
2.2 مليون دولار أمريكي	مساهمة المشاركين في المشروع:
5 ملايين دولار أمريكي	مساهمة المشاركين في المشروع:
3.6 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل الأصلي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (المتعلق بالمناخ: IFAD):
9.4 مليون دولار أمريكي (منها 0.94 مليون دولار أمريكي كتمويل تكميلي للمناخ)	مبلغ التمويل الإضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لمواجهة تغير المناخ:
تحت الإشراف المباشر للصندوق الدولي للتنمية الزراعية	المؤسسة المتعاونة:

## أولاً- الخلفية ووصف المشروع

### الف- الخلفية

- 1- تمت الموافقة على مشروع الشمول المالي من أجل المرونة والابتكار (FIRIP)<sup>1</sup> من قبل المجلس التنفيذي في ديسمبر 2024 خلال دورته 143، بتكلفة إجمالية للمشروع تبلغ 49.8 مليون دولار أمريكي. وبهدف المشروع إلى تحسين قدرة السكان الريفيين في جمهورية زامبيا على التكيف وسبل عيشهم من خلال توسيع نطاق الوصول إلى خدمات مالية شاملة ومستجيبة لاحتياجات العمالء وقادرة على التكيف مع تغير المناخ. ويتوافق المشروع مع الأولويات الوطنية والأهداف الاستراتيجية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية المتمثلة في تعزيز الشمول المالي في الريف ومشاركة القطاع الخاص والتكيف مع تغير المناخ.
- 2- وشملت هيكلية التمويل عند الموافقة عليها تخصيص مبلغ أولي قدره 8.9 مليون دولار أمريكي في إطار الدورة الثانية عشرة لتجديد موارد الصندوق (IFAD12)، تمت الموافقة عليه كقرض بشروط تساهيلية للغاية. وفي ذلك الوقت، كان من المتوقع وجود فجوة تمويلية قدرها 21.1 مليون دولار أمريكي، وتم تضمينها صراحة في التصميم المعتمد، على أساس أنها سُتمول في إطار دورة IFAD13 المقبلة. وطلبت حكومة زامبيا رسمياً الدعم الكامل من الصندوق البالغ 30 مليون دولار أمريكي في عام 2024، على أن يتم توزيع المخصصات على فترتي الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 12 والصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13.
- 3- دخل المشروع حيز التنفيذ في 17 مارس 2025، وظلت تواريخ الإنجاز والإغلاق الأصلية هي 31 مارس 2032 و30 سبتمبر 2032 على التوالي. منذ دخول المشروع حيز التنفيذ، بدأت الحكومة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية أنشطة البدء، بما في ذلك تفعيل وحدة إدارة البرنامج (PMU) وإنشاء نظم الإدارة المالية. ولم يتم صرف أي مبلغ حتى الآن، في انتظار الانتهاء من هذه الخطوات الأولية.
- 4- الغرض من هذه المذكرة هو الحصول على موافقة المجلس التنفيذي على تمويل إضافي قدره 21.1 مليون دولار أمريكي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13. وسيكمل هذا التمويل الإضافي خطة التمويل المعتمدة أصلاً ويسمح للمشروع بالمضي قدماً في التنفيذ الكامل كما هو مخطط له. لم تكن هناك أي عمليات إعادة هيكلة أو تغييرات سابقة في فترة التنفيذ، وتم التعامل مع جميع الضمانات البيئية والاجتماعية والائتمانية، مثل تلك المتعلقة بإجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي (SECAP) وإدارة المخاطر المتكاملة للبرنامج، بشكل كامل وتمت الموافقة عليها في وقت التصميم الأصلي.

### باء- الوصف الأصلي للمشروع

- 5- الهدف العام للمشروع هو تحسين سبل العيش في الريف من خلال زيادة القدرة على الصمود والنمو المستدام الشامل. ويتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في تحسين الوصول إلى الخدمات المالية واستخدامها لتعزيز القدرة على الصمود والنمو الأخضر لنظم الإنتاج الريفية وسلسل القيمة وسبل عيش الرجال والنساء والشباب الفقراء في الريف.
- 6- صمم مشروع FIRIP لمعالجة العوائق الهيكلية الرئيسية التي تحد من الوصول إلى الخدمات المالية والابتكار بين سكان الريف في زامبيا، ولا سيما الشباب والنساء وصغار المنتجين. يدعم المشروع تحويل المشهد المالي الريفي في زامبيا من خلال تعزيز التمويل الشامل والمقاومة للتغير المناخي وتطوير المشاريع. يهدف مشروع

FIRIP إلى تعزيز قدرة مقدمي الخدمات المالية، وتجنب الجهات الفاعلة في القطاع الخاص، وزيادة استخدام المنتجات المالية المبتكرة والتكنولوجية من قبل المجتمعات الريفية المحرومة.

## ثانياً- أسباب التمويل الإضافي

### ألف- الأسباب

- 7- السبب وراء هذا التمويل الإضافي هو سد الفجوة التمويلية المحددة مسبقاً والبالغة 21.1 مليون دولار أمريكي، والتي تم توقعها عند التصميم الأصلي والموافقة عليه من قبل المجلس التنفيذي في ديسمبر 2024. صُمم المشروع بتمويل إجمالي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) قدره 30 مليون دولار أمريكي، على أن يتم توفير 8.9 مليون دولار أمريكي في إطار IFAD12 كقرض بشروط تساهيلية للغاية، ويتم تأمين المبلغ المتبقى البالغ 21.1 مليون دولار أمريكي في إطار IFAD13 بمجرد توفر موارد نظام التخصيص القائم على الأداء (PBAS) الجديد في زامبيا. موارد نظام التخصيص القائم على الأداء (PBAS) في زامبيا.
- 8- وسيقدم التمويل الإضافي كمنحة في إطار إطارات القراءة على تحمل الديون (DSF)، بما يتماشى مع تصنيف زامبيا في الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD13). ويتضمن طلب حكومة زامبيا المؤرخ 5 سبتمبر 2024 طلباً إلى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) لتمويل المبلغ الأصلي البالغ 8.9 مليون دولار أمريكي من أموال الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD12)، والمبلغ الإضافي البالغ 21.1 مليون دولار أمريكي عندما تصبح الأموال متاحة.
- 9- وكما هو موضح في التصميم الأصلي، فإن التمويل الإضافي لتغطية الفجوة التمويلية مطلوب من أجل:
- استكمال رسمة مرفق التمويل المختلط (BFF) ومرفق الابتكار والتوعية (IOF)، وهو ما ركزتان أساسيتان لتحقيق الأثر التحفيزي للمشروع؛
  - توسيع نطاق الوصول إلى الخدمات المالية الرقمية ومنتجات التمويل الأخضر والابتكارات الذكية مناخياً لسكان الريفيين المحرومين؛ و
  - التنفيذ الكامل للهيكل الأصلي للمشروع المكون من ثلاثة عناصر، والتي تظل جميعها دون تغيير.
- 10- على وجه التحديد، سيتم تخصيص التمويل الإضافي على النحو التالي:
- 6,745,000 دولار أمريكي للبند الفرعي 1.1: منتجات مالية مبتكرة وآليات تقديم خدمات شاملة للريف؛
  - 9,320,000 دولار أمريكي للبند الفرعي 1.2: زيادة فرص الحصول على تمويل ميسور التكلفة للزراعة والاستثمار الأخضر؛
  - 1,511,000 دولار أمريكي للمكون 2: تعزيز البيئة المواتية للخدمات المالية الريفية الشاملة؛ و
  - 3,524,000 دولار أمريكي للمكون 3: تنسيق المشروع وتنفيذها، والرصد والتقييم (M&E) وإدارة المعرفة.
- 11- يعكس هذا التخصيص الأولويات الاستراتيجية للمشروع ويضمن التنفيذ الكامل للتدخلات المصممة أصلاً باستخدام موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13.

**الجوانب الخاصة المتعلقة بأولويات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التعميم المؤسسي**

12- تمشياً مع التزامات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) بالتعهيم، تم التحقق من أن المشروع:

- يشمل التمويل المتعلق بالمناخ
- تحويلية من الناحية الجنسانية
- مراعاة احتياجات الشباب
- يشمل القدرة على التكيف

#### باء- وصف المنطقة الجغرافية والفنان المستهدفة

13- **مجال البرنامج.** وفقاً للتصميم الأصلي، سيركز برنامج FIRIP على المناطق الريفية المحرومة على الصعيد الوطني، والتي سيتم تحديدها من خلال عملية قائمة على الطلب تسترشد بمعايير اختيار واضحة وترتيبات لتقاسم التكاليف. وسيتركز توسيع نقاط الوصول إلى الخدمات المالية الرسمية في إطار نافذة 1 IOF على المناطق الريفية المستبعدة مالياً التي سيتم تحديدها بالتعاون مع بنك زامبيا وهيئة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في زامبيا عند بدء المشروع سيتم طرح الخدمات المالية المركزية على العملاء للزراعة، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم في المناطق الريفية، والتخطير ومقاومة تغير المناخ (نافذتا 2 و3)، وبفروع في المناطق الريفية الفقيرة التي توجد بها بنية تحتية وخدمات مالية واقتصادية أساسية، وحيث يوجد طلب وقدرة استيعابية للخدمات المالية.

14- **الفنان المستهدفة.** يشمل نطاق FIRIP 370,110 أسرة من خلال تحسين الوصول إلى التمويل والوظائف التي تم توفيرها، بما في ذلك 315,511 أسرة من خلال الوصول إلى الخدمات المالية، و 54,599 أسرة من خلال خلق فرص عمل (باستثناء المشاركين في المشروع الذين يستفيدون من كليهما). مع متوسط حجم الأسرة المكون من خمسة أفراد، يبلغ العدد الإجمالي لأفراد الأسر المستهدفة 1,850,550 (16 في المائة من سكان الريف).

15- سيستخدم برنامج FIRIP مجموعة من التدابير المستهدفة لضمان أن تعزز الاستثمارات الشمول المالي المستدام، والقدرة على الصمود، ومكافحة الفقر وانعدام الأمن الغذائي للفنان الفقير والمهمشة مثل صغار المزارعين والنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة والأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والفنان الضعيفة الأخرى.

#### جيم- المكونات والنتائج والأنشطة

16- **صمم** برنامج FIRIP بحيث يتضمن مكونين تقنيين ومكوناً واحداً لتنسيق المشاريع وإدارة المعرفة.

17- **المكون 1: تحسين توافر واستخدام الخدمات المالية الريفية المستدامة التي تركز على العملاء.** وسيتم تحقيق ذلك من خلال مكونين فرعيين متكاملين:

18- **المكون الفرعي 1.1:** سيتم تنفيذ منتجات مالية مبتكرة وآليات تقديم خدمات شاملة للريف من خلال صندوق التمويل الريفي (IOF)، بالإضافة إلى نموذج برنامج توسيع التمويل الريفي مع بعض التعديلات، مثل التركيز بشكل أكبر على: (1) الزراعة والتكنولوجيات الخضراء والمناخية الذكية؛ (2) الإدماج المالي للشباب والنساء وتمكينهم؛ (3) زيادة تقاسم التكاليف من قبل الشركاء المنفذين.

19- **المكون الفرعي 1.2:** زيادة فرص الحصول على تمويل ميسور التكلفة للزراعة والاستثمار الأخضر. سيؤسس هذا المكون الفرعي بنك التمويل الزراعي (BFF) لجذب رأس المال الخاص إلى الزراعة

والاستثمارات الخضراء الذكية مناخياً، مع خفض تكلفة الأموال لمقدمي الخدمات المالية وأسعار الفائدة الناتجة عن ذلك للمقترضين النهائيين. يستجيب صندوق التمويل الزراعي لمشكلة أسعار الفائدة المرتفعة للغاية في زامبيا الناتجة عن عدم الاستقرار الاقتصادي الكلي، والمخاطر العالية للتمويل الدولي، إلى جانب ارتفاع تكاليف التوزيع والمخاطر في المناطق الريفية. كما يوفر أموالاً طويلة الأجل لتمكين البنوك ومؤسسات التمويل الأصغر من تقديم المزيد من قروض الاستثمار بتكاليف أقل.

سيتم تمويل BFF مبدئياً بأموال ميسرة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والحكومة من خلال التسuir والمدة والسداد لإعادة الإقراض من خلال مقدمي الخدمات المالية المشاركون (PFSPs). أثناء التنفيذ، قد تساهم مصادر أخرى للتمويل الميسر في المجتمع. وسيتم إنشاء آلية لمزج الأموال الميسرة مع مساهمات مقابلة من كل مزود خدمات مالية مشارك. وستختلف التكلفة المزجية للأموال لكل مزود خدمات مالية مشارك، اعتماداً على متوسط تكاليف الأموال ومعدل إقراض صندوق التمويل الزراعي. وستستند أسعار الفائدة المفروضة على المقترضين النهائيين (المزارعون، الخ) إلى عملية تفاوضية، تحقق التوازن بين احتياجات الاستدامة لمزودي الخدمات المالية المشاركون والعوائد المعقولة على الاستثمارات للمقترضين، وتلتزم بمبادئ الإقراض المسؤول.

وسيكمل كل من صندوق التمويل الدولي وصندوق التمويل الزراعي الصندوق الذي تم إطلاقه مؤخراً لتمويل الزراعة المستدامة (SAFF)، والذي يوفر تأميناً على المحاصيل وتعطية جزئية لضمان الائتمان للفروض التي تصدرها البنوك للمزارعين الصغار والناشئين في إطار هذا البرنامج. سيساعد صندوق الاستثمار الزراعي (IOF) البنوك ومؤسسات التمويل الأصغر على تصميم وتقديم قروض فعالة للمزارعين عبر سلاسل القيمة المختلفة، بينما سيوفر صندوق التمويل الزراعي (BFF) إمكانية الوصول إلى تمويل أقل تكلفة وأطول أجلأ. سيساعد برنامج الاستثمار في البنية التحتية والبنية التحتية (FIRIP) مرفق تمويل الزراعة المستدامة (SAFF) على الوصول إلى صغار المزارعين وإدخال مؤسسات التمويل الأصغر في البرنامج. سيتم تمويل المساعدة الفنية لتعزيز سياسات مرفق تمويل الزراعة المستدامة (SAFF) وطرائق تفيذه في إطار المكون

.2

**المكون 2: تعزيز البنية المواتية للخدمات المالية الريفية الشاملة** سيتناول العقبات الحرجة التي تحول دون توفير خدمات مالية شاملة وميسورة التكلفة ترکز على العملاء في المناطق الريفية على نطاق واسع. وسيعالج القضايا السياسية والقانونية والتنظيمية الأوسع نطاقاً، ويعزز قدرات التنفيذ لدى الجهات الفاعلة الرئيسية؛ ويساهم في إدارة المعرفة؛ ويساعد على تعليم المواضيع الشاملة في التمويل الريفي مثل تمكين المرأة والشباب، والبيئة والحكومة الاجتماعية، وتغير المناخ، وما إلى ذلك. وسيتم توفير دعم طويل الأجل لوضع السياسات والأدوات القانونية والتنظيمية وتنفيذها من خلال شراكات استراتيجية مع الجهات الفاعلة على المستوىين الكلي والمتوسط. وسيتم استكمال ذلك من خلال التدريب المحدد، وتنمية القدرات، وإدارة المعرفة، والمساعدة التقنية لمختلف الجهات الفاعلة على المستويين المتوسط والصغير.

**المكون 3** سيتناول تنسيق وإدارة المشاريع، والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة.

## دال- التكاليف والفوائد والتمويل

### تكاليف المشروع

تظل التكلفة الإجمالية للمشروع عند 49.8 مليون دولار أمريكي. ويبين الجدول 1 التكلفة حسب الجهة الممولة للتمويل الأصلي والتمويل الإضافي. وفقاً للجدول 2، تنظم هيكل التكلفة حول ثلاثة مكونات: المكون 1، الذي يركز على تعزيز الوصول إلى الخدمات المالية الموجهة للعملاء وآليات تقديمها، ويخصص له 38.6 مليون

دولار أمريكي، وهو ما يمثل 78 في المائة من التكلفة الإجمالية للمشروع. أما المكون 2، الذي يهدف إلى تعزيز البنية المواتية للخدمات المالية الريفية الشاملة، فقد حُصص له 3.9 مليون دولار أمريكي أو 8 في المائة. ويغطي المكون 3 وظائف إدارة المشروع، ويبلغ 7.2 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 14 في المائة من الإجمالي. وبين الجدول 3 التكاليف حسب فئة الإنفاق والممول، ويبين أن تكاليف الاستثمار تبلغ 44.4 مليون دولار أمريكي (89 في المائة من التكاليف الأساسية)، وتكاليف التشغيل 5.3 مليون دولار أمريكي (11 في المائة)، وتكاليف الطوارئ 0.636 مليون دولار أمريكي. وأخيراً، يوضح الجدول 4 التكلفة حسب سنة المشروع.

-25 ويتألف تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية البالغ 30 مليون دولار أمريكي من 8.9 مليون دولار أمريكي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 12 بشرط تساهلي للغاية و 21.1 مليون دولار أمريكي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 كمنحة من صندوق التنمية الريفية. ويبعد التمويل الإضافي البالغ 21.1 مليون دولار أمريكي إلى سد الفجوة التمويلية المتوقعة سابقاً، وسيدعم التنفيذ الكامل للأنشطة في جميع المكونات. وسيتم تخصيصه بشكل مناسب لتعزيز الوصول إلى الخدمات المالية الريفية الشاملة، وتشجيع الابتكار والتواصل مع السكان المحروم، ودعم القدرات المؤسسية والمشاركة في السياسات، وضمان التنسيق الفعال للمشروع والرصد والتقييم.

-26 يُحسب المكونان 1 و 2 من المشروع جزئياً كتمويل للمناخ، لا سيما عندما تدعم التدخلات التكيف مع المناخ، مثل الخدمات المالية المقاومة لتغير المناخ، والأدوات الرقمية لإدارة المخاطر، والسياسات التمكينية للاستثمار الذكي مناخياً. ووفقاً لمنهجيات البنك الإنمائية المتعددة الأطراف لتبني تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، يقدر إجمالي تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية للمناخ لهذا المشروع بـ 13.06 مليون دولار أمريكي.

-27 ويقدر المبلغ الإجمالي للتمويل الإضافي المخصص للمناخ من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لهذا الاقتراح التمويلي الإضافي بنحو 9.4 مليون دولار أمريكي.

الجدول 1  
ملخص التمويل الأصلي والإضافي  
(بالآلاف الدولارات الأمريكية)

الإجمالي	التمويل الأصلي	التمويل الإضافي	فرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
8 900	8 900		منحة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
21 100	21 100	12 366	القطاع الخاص
12 366		300	الشركاء الاستراتيجيون
300		5 000	المشاركون في المشروع
5 000		2 200	المقترض/المستفيد
2 200		21 100	الفجوة التمويلية
0	(21 100)	49 866	إجمالي
<b>49 866</b>	<b>21 100</b>		

الجدول 2  
تكليف المشروع حسب المكون (والمكون الفرعي) والممول  
(بألاف الدولارات الأمريكية)

											المكون/المكون الفرعي		
الإجمالي	تمويل إضافي منحة					قرض الصندوق					المكون/المكون الفرعي		
	صندوق التنمية		الاستدامة		المشاركون في	الجهة المقترضة		الشركاء		الدولى للتنمية			
	%	المبلغ	المبلغ	النسبة		المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة		
- تحسين توافر واستخدام الخدمات المالية الموجهة للعملاء													
24	11 835	57	6 745	0.2	22		34	4 041		9	1 027	1- منتجات مالية مبكرة وأدوات تقييم مبكرة للوصول إلى المناطق الريفية بشكل شامل	
54	26 826	35	9 320	3	719	19	5 000	31	8 325	13	3 462	2-1 زيادة فرص الحصول على تمويل ميسور التكالفة للزراعة والاستثمار الأخضر	
8	3 987	38	1 511	6	235			8	300	49	1 941	2- تعزيز البنية المواتية للخدمات المالية الريفية الشاملة	
15	7 218	49	3 524	17	1 224					34	2 470	3- تنسيق المشاريع وتنفيذها، الرصد والتقييم وإدارة المعرفة	
10	<b>49 866</b>	<b>42</b>	<b>21 100</b>	<b>4</b>	<b>2 200</b>	<b>10</b>	<b>5 000</b>	<b>25</b>	<b>12 366</b>	<b>1</b>	<b>300</b>	<b>18</b>	<b>8 900</b>
												الإجمالي	

الجدول 3  
تكليف المشروع حسب فئة الإنفاق والمموول  
(بألف الدولارات الأمريكية)

الإجمالي	تمويل إضافي منحة صندوق التنمية الاستدامة		المشاركون في المشروع		القطاع الخاص		الشركاء الاستراتيجيون		قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية		فئة الإنفاق
	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ	
<b>تكليف الاستثمار</b>											
9	4 229	24	1 024	11	443		11	450		55	2 313
2	763	23	176							77	587
11	5 289	61	3 211	4	227				6	300	29 1 551
1	497	1	5	13	66						86 426
13	6 210	50	3 128				43	2 691		6	391
9	4 500	72	3 240				20	900		8	360
46	23 000	31	7 136	2	500	22	5 000	36	8 325		9 2 039
<b>89</b>	<b>44 488</b>	<b>40</b>	<b>17 919</b>	<b>3</b>	<b>1 236</b>	<b>11</b>	<b>5 000</b>	<b>28</b>	<b>12 366</b>	<b>1</b>	<b>300</b>
<b>اجمالي تكاليف الاستثمار</b>											
<b>التكليف المتكررة</b>											
9	4 321	61	2 655	1	648					24	1 018
2	1 057	50	526	30	316					20	215
<b>11</b>	<b>5 378</b>	<b>59</b>	<b>3 181</b>	<b>18</b>	<b>964</b>					<b>23</b>	<b>1 233</b>
<b>100</b>	<b>49 866</b>	<b>42</b>	<b>21 100</b>	<b>4</b>	<b>2 200</b>	<b>10</b>	<b>5 000</b>	<b>25</b>	<b>12 366</b>	<b>1</b>	<b>300</b>
<b>اجمالي التكاليف المتكررة</b>											
<b>المجموع</b>											

الجدول 4  
تكليف المشروع حسب المكون وسنة المشروع  
(بألف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعى	الإجمالي	2031	2030	2029	2028	2027	2026	2025					
		المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	المبلغ	
<b>تحسين توافر واستخدام الخدمات المالية الموجهة للعملاء</b>													
1-1	11 835	1 140	1 810	2 500	2 500	2 513	1 371		1- منتجات مالية مبتكرة وأدوات تقديم مبتكرة للوصول إلى المناطق الريفية بشكل شامل				
2-1	26 826	701	3 688	5 675	5 661	5 648	5 452		2- زيادة فرص الحصول على تمويل ميسور التكاليف الزراعية والاستثمار الأخضر				
2-2	3 987	227	562	589	716	1 049	843		2- تعزيز البنية المواتية لخدمات المالية الريفية الشاملة				
3-3	7 218	1 089	1 041	1 049	1 071	1 011	1 284	674	3- تنسيق المشاريع وتنفيذها، الرصد والتقييم وإدارة المعرفة				
<b>الإجمالي</b>	<b>49 866</b>	<b>3 158</b>	<b>7 101</b>	<b>9 812</b>	<b>9 949</b>	<b>10 222</b>	<b>8 951</b>	<b>674</b>					

## استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

- 28 يظل إجمالي تمويل مشروع FIRIP عند 49.8 مليون دولار أمريكي، مع تأمين المساهمة الكاملة للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) الآن بمبلغ 30 مليون دولار أمريكي، وهو ما يمثل 60 في المائة من التكلفة الإجمالية للمشروع. لم يشهد المشروع أي تغييرات في هيكله التمويلي الأصلي، ولكنه يستفيد الآن من ميزانية التمويل الكاملة الالزامية للتنفيذ الشامل.
- 29 ويمثل التمويل المشترك من الجهات المعنية المحلية المتبقية النسبة 40 في المائة من تكلفة المشروع. ويشمل ذلك ما يقدر بنحو 12.3 مليون دولار أمريكي (25 في المائة) من الجهات الفاعلة في القطاع الخاص، ولا سيما مقدمو الخدمات المالية المشاركون من خلال بنك BFF وصندوق IOF. وتشمل هذه المساهمات التزامات عينية ومالية لتكلفة التمويل التحفيزي المقدم من الصندوق.
- 30 بالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن يساهم المشاركون في المشروع بمبلغ 5 ملايين دولار أمريكي (10 في المائة)، لا سيما من خلال ترتيبات تقاسم التكاليف بموجب اتفاقية الشراكة الاستراتيجية بين البنك الدولي وزامبيا، والتي تقضي من المشاركون في المشروع المساهمة بنسبة تصل إلى 25 في المائة من التمويل الذي ينفقونه عبر البنك الشريك ومؤسسات التمويل الأصغر. وتقدر مساهمة حكومة زامبيا بمبلغ 2.5 مليون دولار أمريكي (5 في المائة)، تتالف من 2.2 مليون دولار أمريكي نقداً ومساهمات عينية (بما في ذلك الرسوم والضرائب)، و0.3 مليون دولار أمريكي من الشركاء الاستراتيجيين الذين يدعمون أنشطة تهيئة البيئة المواتية والإشراف.

## الصرف

- 31 سيتم صرف الأموال وفقاً للإجراءات القياسية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) وبما يتماشى مع خطط العمل والميزانيات السنوية المعتمدة للمشروع. وسيتم صرف الأموال في الحسابات المخصصة للمشروع التي أنشئت في إطار وزارة المالية والتخطيط الوطني (MoFNP)، والتي تديرها وحدة إدارة المشروع. وحتى الآن، لم يتم صرف أي أموال، على الرغم من أن المشروع دخل حيز التنفيذ في 17 مارس 2025، وأن الأنشطة الرئيسية لبدء التشغيل جارية، بما في ذلك تفعيل الحسابات المصرفية وتوظيف موظفي وحدة إدارة المشروع.
- 32 وستبدأ المدفوعات من التمويل الإضافي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 عند التوقيع على تعديل اتفاقية التمويل، وستكون متوافقة مع النفقات المؤهلة في جميع المكونات، لا سيما لتنفيذ المنح المقابلة وعقود المساعدة التقنية وأنشطة دعم السياسات والتكاليف التشغيلية.

## ملخص الفوائد والتحليل الاقتصادي

- 33 من المتوقع أن يحقق مشروع FIRIP فوائد كبيرة لصغار المزارعين الريفيين والمؤسسات الصغيرة والمتناهية الصغر وتقديم الخدمات المالية من خلال تعزيز الوصول إلى خدمات مالية متنوعة مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات سبل العيش الزراعية والريفية. يستهدف المشروع السكان المحررمين، بما في ذلك النساء والشباب، من خلال زيادة فرص ريادة الأعمال وتراكم الأصول.
- 34 أظهر التحليل الاقتصادي الذي أجري أثناء تصميم المشروع أن المشروع سيؤدي إلى زيادة الدخل الريفي وتعزيز الشمول المالي. وتشمل الفوائد خفض تكاليف المعاملات، وتحسين القدرة على التكيف مع مخاطر المناخ، وتنمية الروابط بين المؤسسات المالية والأسواق الريفية. وقدرت نسبة العائد الداخلي الاقتصادي بنحو 18 في المائة، مما يشير إلى أنه استثمار جيد. وسيتيح التمويل الإضافي تحقيق هذه النتائج بالكامل من خلال سد الفجوة التمويلية ودعم التوسيع في جميع المقاطعات المستهدفة.

## استراتيجية الخروج والاستدامة

-35 تتجسد استراتيجية الاستدامة في مشروع FIRIP في تصميمه من خلال التركيز القوي على بناء المؤسسات والابتكار الرقمي ومشاركة القطاع الخاص. وتركز استراتيجية الخروج على ما يلي:

- تعزيز الاستدامة التشغيلية والمالية لمقدمي الخدمات المالية المدعومين والمؤسسات الريفية؛
- دعم الأطر السياسية التي تحسن البيئة المواتية للتمويل الريفي الشامل؛ و
- بناء قدرات المؤسسات العامة والهيأكل اللامركزية لدعم التنفيذ المستمر بعد انتهاء المشروع.

-36 علاوة على ذلك، تم تصميم استخدام المشروع للمنح المطابقة ونواافذ الابتكار لتحفيز نماذج أعمال قابلة للتطوير والتكرار يمكن الحفاظ عليها من خلال قوى السوق. يتم تعزيز الاستدامة بشكل أكبر من خلال ترتيبات تقاسم التكاليف مع المشاركين في المشروع والشركاء من القطاع الخاص، إلى جانب التوافق الاستراتيجي مع الاستراتيجيات الوطنية للتمويل الريفي والخطة الوطنية الثامنة للتنمية.

## ثالثاً. إدارة المخاطر

### ألف- المخاطر وتدابير التخفيف

-37 لا ينطوي التمويل الإضافي على مخاطر جديدة، كما هو متوقع في تصميم المشروع، ويتوافق تماماً مع ترتيبات التنفيذ الأصلية. ومع ذلك، ونظرًا لأن المشروع لم يدخل حيز التنفيذ إلا في مارس 2025 ولا يزال في المراحل الأولى من التنفيذ، لا تزال هناك بعض المخاطر التشغيلية. وتشمل هذه المخاطر التأخير المحتمل في تعيين وحدة إدارة المشروع، وإنشاء الحسابات التشغيلية، والتسيق بين الشركاء المنفذين. ويجري التخفيف من هذه المخاطر من خلال التعاون الوثيق بين الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وحكومة زامبيا لتسريع عملية توظيف وحدة إدارة المشروع وإنجاز الإعداد التشغيلي. ويجري معالجة مخاطر التسليم المالي، لا سيما فيما يتعلق باستيعاب أداء مقدمي الخدمات المالية، من خلال التنفيذ المرحلي، وترتيبات التمويل المختلط التي تتطلب مساهمات مقابلة، والمساعدة التقنية الموجهة في إطار صندوق الاستثمار البيئي. وسيوجه إطار قوي لإدارة النتائج والمخاطر عملية الرصد والاستجابة المبكرة لتحديات التنفيذ.

### باء- الفئة البيئية والاجتماعية

-38 تظل تصنيفات البيئة والاجتماعية للمشروع دون تغيير في ظل التمويل الإضافي. لا يزال مشروع FIRIP مصنفًا على أنه عملية معتدلة في إطار SECAP 2021. ولا تتطوّر طبيعة الأنشطة التي سيتم تمويلها، والتي تتمثل أساساً في الوصول إلى الخدمات المالية، وتعزيز المؤسسات، والمساعدة التقنية، على مخاطر بيئية أو اجتماعية سلبية كبيرة. بل على العكس، يعزز المشروع الإدماج الاجتماعي الداعم لاستهداف الفئات المحرومة، بما في ذلك النساء والشباب، ويساهم في الممارسات المستدامة بيئياً من خلال دعم الاستثمارات الزراعية المقاومة للتغير المناخي. تظل جميع متطلبات الضمانات المحددة أثناء التصميم سارية، ولم يتم إدخال أي أنشطة جديدة في إطار التمويل الإضافي تستدعي تغيير التصنيف.

### جيم- تصنيف مخاطر المناخ

-39 لا يزال تصنيف مخاطر المناخ كبيراً. أثناء التصميم، تم إجراء تقييم التكيف المستهدف المطلوب لتحديد وتقدير تدابير التكيف المحددة لمعالجة مخاطر المناخ واغتنام الفرص المحتملة. يعزز التمويل الإضافي قدرة المشروع على معالجة مخاطر المناخ من خلال تمكين التنفيذ الكامل للأنشطة التي تهدف إلى تحسين الوصول إلى

الخدمات المالية المقاومة لغير المناخ. من خلال مراقب مثل IFO و BFF، يدعم المشروع الاستثمارات في التقنيات الذكية مناخياً والتأمين على مؤشر الطقس والخدمات المالية الرقمية المصممة خصيصاً لصغار المزارعين ورجال الأعمال الريفيين. يظل تقييم مخاطر المناخ الأصلي وتدابير التخفيف المرتبطة به، كما تمت الموافقة عليهما أثناء التصميم، صالحين وقابلين للتطبيق بالكامل على مبلغ التمويل الكامل البالغ 30 مليون دولار أمريكي.

## رابعاً- التنفيذ

### ألف- الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

40- يظل التمويل الإضافي متواافقاً تماماً مع سياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وإجراءاته ومبادئه التوجيهية التشغيلية. تم إعداد وتقديم التصميم الأصلي لبرنامج FIRIP، الذي تضمن فجوة تمويلية سيتم سدتها من خلال مخصصات لاحقة، بما ينماشى مع خطة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية لحد من انبعاثات غازات الدفيئة (SECAP) وسياسة التمويل الريفي الشامل وسياسة استهداف الفئات المستضعفة. تمت معالجة جميع الضمانات والمتطلبات الإنثمانية واعتبارات الامتثال لسياسات في مرحلة التصميم، وتظل سارية على كامل مبلغ التمويل. يتوافق التمويل الإضافي أيضاً مع أولويات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 في إطار استراتيجية التنمية المستدامة، حيث يدعم الشمول المالي الريفي المقاوم لغير المناخ، وتوظيف الشباب، ومشاركة القطاع الخاص من خلال أدوات غير سيادية. لم يتم إجراء أي تغييرات على نطاق المشروع أو استراتيجية الاستهداف أو هيكل التمويل تتطلب مراجعة أو إعادة تقييم إضافية لسياسات. تواصل العملية دعم أهداف الإطار الاستراتيجي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2016-2025 IFAD وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية (COSOP) لزامبيا.

### باء- الإطار التنظيمي

#### الإدارة والتنسيق

41- تظل الترتيبات الإدارية والتنسيقية العامة لبرنامج FIRIP دون تغيير في ظل التمويل الإضافي. يتم تنفيذ المشروع من قبل وزارة المالية والشؤون الوطنية، التي تعمل كوكالة تنفيذية رائدة، بتوجيهه استراتيجي من لجنة توجيهية للمشروع تتتألف من الجهات المعنية الرئيسية من الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني. يجري إنشاء وحدة إدارة مخصصة داخل وزارة المالية والشؤون الوطنية للإشراف على التنفيذ اليومي والإدارة الإنثمانية والتنسيق مع الشركاء المنفذين. ويجري حالياً تسريع عملية توظيف موظفي وحدة إدارة المشروع عقب دخول المشروع حيز التنفيذ في مارس 2025. وسيدعم التمويل الإضافي نفس المكونات وهياكل التنفيذ كما تم تصميمها في البداية، بما في ذلك التعاون الوثيق مع مقدمي الخدمات المالية والجهات الفاعلة في القطاع الخاص والمؤسسات العامة في إطار BFF وIOF. وقد صممت ترتيبات التنفيذ هذه لضمان التنسيق القوي والمساءلة وتحقيق النتائج عبر أنشطة التمويل والدعم الفني المتعددة للمشروع.

#### الإدارة المالية والمشتريات والحكومة

42- تظل ترتيبات الإدارة المالية والمشتريات والحكومة الخاصة ب FIRIP متسقة مع تلك التي تم وضعها عند التصميم وقابلة للتطبيق بالكامل على التمويل الإضافي. ستكون وزارة المالية والشؤون الوطنية، من خلال وحدة إدارة المشروع، مسؤولة عن جميع الوظائف الإنثمانية، بما في ذلك إعداد التقارير المالية وإدارة تدفق الأموال والالتزام بارشادات المشتريات الخاصة بالصندوق الدولي للتنمية الزراعية. سيتم إنشاء حساب مخصص وفتح حسابات تشغيلية لدعم عمليات الصرف. كما سيتم فتح حساب مخصص إضافي للتمويل

الإضافي. وسيقدم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD) دعماً وثيقاً للتنفيذ خلال المراحل الأولية لتعزيز الضوابط الداخلية، وضمان التوظيف والتدريب في الوقت المناسب للموظفين الماليين وموظفي المشتريات، ودعم الامتثال لخطة المشتريات المعتمدة.

43- وسيتبع المشروع دليلاً لإدارة المشاريع المالية والرقابة المالية وإرشادات المشتريات الخاصة بالمشروع الصادر عن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وأطر إدارة المالية العامة والمراجعة في زامبيا. وسيتم شراء السلع والخدمات والأعمال من خلال إجراءات تنافسية وشفافة، مع تحديد عتبات المراجعة المسبقة واللاحقة بوضوح في خطة المشتريات. وسيتم تعزيز الحكومة والمساءلة من خلال المراجعات الداخلية والرقابة من قبل اللجنة التوجيهية وبعثات الإشراف الدورية. لا يُتوقع إجراء أي تغييرات على الإطار الائتماني نتيجة للتمويل الإضافي، الذي كان متوقعاً بالفعل عند التصميم ولا يقدم طرق تطبيق جديدة أو فئات مخاطر جديدة.

### جيم- الرصد والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي

44- تظل ترتيبات الرصد والتقييم وإدارة المعرفة والاتصال التي تم وضعها عند التصميم سارية وقابلة للتطبيق على التمويل الإضافي. وستكون وحدة إدارة المشروع، بمجرد أن تصبح جاهزة للعمل بشكل كامل، مسؤولة عن تنفيذ نظام الرصد والتقييم الخاص بالمشروع. وسيقوم النظام بتتبع مخرجات المشروع ونتائجها وتأثيرها، بما في ذلك البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر والشباب لرصد الشمولية والتواافق مع أولويات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13. وسيُجرى مسح أساسي في السنة الأولى من التنفيذ، وستوجه المسوحات الدورية للنتائج والاستعراض النصفي للإدارة التكيفية.

45- سيتم دفع عملية التعلم وإدارة المعرفة من خلال توثيق نتائج صندوق التمويل الريفي (IOF) وصندوق التمويل الريفي (BFF)، مما يسمح بتكرار وتوسيع نطاق المنتجات المالية ونماذج التسليم الناجحة. ستدعم الاتصالات الاستراتيجية مشاركة أصحاب المصلحة، وتعزز ظهور إنجازات المشروع، وتسهل الحوار السياسي حول التمويل الريفي الشامل. يتيح التمويل الإضافي تحقيق أهداف المشروع المتعلقة بتوسيع المعرفة والتعلم بشكل كامل، مما يعزز مساهمة برنامج FIRIP في استراتيجية زامبيا الأوسع نطاقاً للتمويل الريفي والشمولي الاقتصادي.

### دال- التعديلات المقترحة على اتفاقية التمويل

46- سيطلب التمويل الإضافي المقترح البالغ 21.1 مليون دولار أمريكي في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 تعديل اتفاقية التمويل الحالية بين جمهورية زامبيا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية لتعكس مبلغ التمويل الجديد وشروطه. تضمنت اتفاقية التمويل الأصلية في 17 مارس 2025 تخصيص 8.9 مليون دولار أمريكي فقط في إطار IFAD12 بشرط تساهيلية للغاية، في حين تم تخصيص المبلغ المتبقى البالغ 21.1 مليون دولار أمريكي - الذي كان متوقعاً عند التصميم كفجوة تمويلية - ليتم تغطيته من موارد IFAD13.

47- سيتم توفير التمويل الإضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 في إطار صندوق التنمية المستدامة كمنحة بنسبة 100 في المائة. وعلى هذا النحو، سيتم تحديث الاتفاق المعدل بما يلي: (1) إجمالي تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية إلى 30 مليون دولار أمريكي؛ (2) إدراج مخصصات منحة صندوق التنمية المستدامة البالغة 21.1 مليون دولار أمريكي؛ (3) أي تعديلات ذات صلة على جدول الصرف ونسب التمويل حسب فئة الإنفاق. لا توجد تغييرات مقترحة على الهدف الإنمائي للمشروع أو مكوناته أو ترتيبات تنفيذه أو تاريخ إغلاقه.

## خامساً. الصكوك القانونية والسلطة

- 48- سيشكل تعديل اتفاقية التمويل بين جمهورية زامبيا والصندوق الدولي للتنمية الزراعية الصك القانوني لتقديم التمويل الإضافي المقترن إلى المقرض/المستفيد. وسيتم إعداد تعديل اتفاقية التمويل بعد الموافقة على التمويل الإضافي.
- 49- جمهورية زامبيا مخولة بموجب قوانينها بتلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- 50- وأنا مقنع بأن التمويل الإضافي المقترن سيتوافق مع اتفاقية إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والسياسات والمعايير الخاصة بتمويل الصندوق.

## سادساً. التوصية

- 51- أوصي بأن يوافق المجلس التنفيذي على التمويل الإضافي وفقاً للقرار التالي:
- نقرر: أن يقدم الصندوق منحة إطارية لجدوى الديون إلى جمهورية زامبيا بمبلغ واحد وعشرين مليوناً ومائة ألف دولار أمريكي (21 100 000 دولار أمريكي) وبالشروط والأحكام التي تتوافق إلى حد كبير مع الشروط والأحكام الواردة في هذا المستند.

ألفارو لاريو

الرئيس

## Updated logical framework incorporating the additional financing<sup>2</sup>

Results Hierarchy	Indicators	Means of Verification						Assumptions	
		Name	Baseline	Mid-Term	End	Source	Frequency		
Outreach	<b>1 Persons receiving services promoted or supported by the project</b>	PFIs and CBFI promoters						<p><i>outreach assumption:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>The average household size in rural areas is 5 persons per household.</li> <li>Each beneficiary comes from a different household (CI 1.a = CI 1). If other data on beneficiaries and households becomes available, this can be adjusted.</li> </ul>	
	Total number of persons receiving services (Number of people)	0	148 044	370 110					
	<b>1.a Corresponding number of households reached</b>	PFIs and CBFI promoters							
	Households	0	148 044	370 110					
Project Goal	<b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>	PFIs and CBFI promoters						<p><i>assumptions for sustainability:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Positive experiences with financial services will lead to a 'virtuous cycle' of using financial services; economic growth; and improved rural livelihoods.</li> </ul>	
	Household members (Number of people)	0	740 220	1 850 550					
	<b>Change in household asset ownership</b>	COI Survey (additional questions for PSIs)							
	Household asset ownership index (percentage)	49%	53%	60%					
Development Objective	<b>Rural households reporting an increase in savings</b>	COI Survey (additional questions for PSIs)						<p><i>development objective to goal:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Economic empowerment of women and joint household decision making contributes to increased income being used to address household needs</li> <li>Stable political and economic environment.</li> </ul>	
	Proportion of rural households (Percentage)	0	28%	70%					
	<b>Persons reporting improved income from economic activities (agriculture/IGAs)</b>	COI Survey (additional questions for PSIs)							
	Cat 1 beneficiaries with improved income (number)	0	85 273	213 183					
Increased use of financial services by poor rural men, women and youths, for growth of rural production systems and value chains, and to strengthen resilience and safety nets.	Cat 2 beneficiaries with improved income (number)	0	32 333	80 832				<p><i>development objective to goal:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Economic empowerment of women and joint household decision making contributes to increased income being used to address household needs</li> <li>Stable political and economic environment.</li> </ul>	
	Beneficiaries using financial services in all categories reporting improved income (number)	0	118 435	296 088					
	<b>CI 2.2.1. Beneficiaries with new jobs/employment opportunities</b>	COI Survey							
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities (Number of people)	0	58 172	145 430					
CI 2.2.1. Beneficiaries with new jobs/employment opportunities	<b>IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment</b>	COI Survey						<p><i>development objective to goal:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Economic empowerment of women and joint household decision making contributes to increased income being used to address household needs</li> <li>Stable political and economic environment.</li> </ul>	
	Total persons (number of people)	0	28 129	140 642					
	<b>CI 3.2.2. Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices</b>	COI Survey							
	Households (Number)	0	33 442	83 604					
CI 3.2.2. Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices	<b>SF 2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers</b>	COI Survey						<p><i>outcome to development objective:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beneficiaries make good use of financial services, for productive investment, adaptation and green technologies, or to cope with shocks affecting the household.</li> <li>An enabling policy environment and corresponding incentives are in place, encouraging FSPs to offer financial services and products to rural communities at affordable rates.</li> <li>Sufficient economic/investment</li> </ul>	
	Households (Number)	0	7 402	37 011					
Outcome 1	<b>Number of new financial products, services and delivery mechanisms deployed</b>	IOF recipients						<p><i>outcome to development objective:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beneficiaries make good use of financial services, for productive investment, adaptation and green technologies, or to cope with shocks affecting the household.</li> <li>An enabling policy environment and corresponding incentives are in place, encouraging FSPs to offer financial services and products to rural communities at affordable rates.</li> <li>Sufficient economic/investment</li> </ul>	
	Financial products and services (Number)	0	12	24					
	<b>Number of access points for formal financial services established</b>	PFIs (banks, MFIs)							
	Access points (Number)	0	11 250	22 500					
CI 1.2.6 Partner financial service providers with PAR $\geq$ 30 days below 5%	<b>CI 1.2.6 Partner financial service providers with PAR <math>\geq</math> 30 days below 5%</b>	PFIs (banks, MFIs)						<p><i>outcome to development objective:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beneficiaries make good use of financial services, for productive investment, adaptation and green technologies, or to cope with shocks affecting the household.</li> <li>An enabling policy environment and corresponding incentives are in place, encouraging FSPs to offer financial services and products to rural communities at affordable rates.</li> <li>Sufficient economic/investment</li> </ul>	
	Percentage	57%	59%	62%					
	<b>CI 1.2.7 Financial service providers with operational self-sufficiency above 100%</b>	PFIs (banks, MFIs)							
	Percentage	57%	59%	62%					
CI 1.2.7 Financial service providers with operational self-sufficiency above 100%	<b>Proportion of non-performing loans in the loan portfolio of banks (agriculture, small and emergent)</b>	PFIs (banks, MFIs)						<p><i>outcome to development objective:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Beneficiaries make good use of financial services, for productive investment, adaptation and green technologies, or to cope with shocks affecting the household.</li> <li>An enabling policy environment and corresponding incentives are in place, encouraging FSPs to offer financial services and products to rural communities at affordable rates.</li> <li>Sufficient economic/investment</li> </ul>	
	agriculture - small and emerging farmers (Percentage)	8.7%	< 6.0%	< 5.0%					

<sup>2</sup> Concise two-page version, by shortening some descriptions and removing indicator disaggregation - which will be retained in ORMS and the M&E system.

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End	Source	Frequency	Responsibility	
	MSMEs (Percentage)	13.7%	< 12.3%	< 10.0%				
<b>Output 1.1</b> Effective mechanism for the development of innovative rural financial products, services and delivery mechanisms	<b>CI 1.1.6 Financial service providers supported in delivering outreach strategies, financial products and services to rural areas</b>				PMU (contracts, MOUs)	Semi-annual	ME&KM team	<i>output to outcome:</i> - opportunities and capacity of the target group to make use of those opportunities.
	Service providers (number)	0	29	57				- Enough FSPs are willing to develop client-centric rural financial services. - FSPs demonstrate a willingness to participate in capacity-building initiatives.
<b>Outcome 2</b> Increased uptake of more suitable and affordable sources of finance by the target group	<b>CI 1.2.5. Households reporting using financial services</b>				COI Survey	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	<i>outcome to development objective:</i> Beneficiaries make good use of financial services, for productive investment or to increase resilience.
	Households (Number)	0	97 561	296 088				Rural communities have capacity to utilise financial services for climate smart and profitable enterprises.
	Households (Percentage)	55.9%	66%	80%				
	<b>SF 2.1 Households satisfied with project-supported services</b>				COI Survey	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	
	Households (Number)	0	103 631	296 088				
	Households (Percentage %)	0	70%	80%				
<b>Output 2.1</b> Access to affordable loans and other financial services for agriculture and green investments enhanced	<b>CI 1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services</b>				PFIs (banks, MFIs) and CBFIs promoters	Quarterly	ME&KM team	<i>output to outcome:</i> - Interest of beneficiaries to invest in climate-smart and green technologies. - Effective cooperation with complementary development initiatives. - A sufficient number of reliable suppliers of green technologies. - Effective promotion of CSA and green technologies, and an increasing interest in these technologies.
	Total persons accessing financial services (all services)	0	126 204	315 511				
	Persons accessing financial services (savings)	0	88 260	220 650				
	Persons accessing financial services (credit)	0	81 661	204 152				
	Persons accessing financial services (insurance)	0	13 812	34 530				
	Persons accessing financial services (digital payment services)	0	67 200	168 000				
	<b>Households accessing green technologies</b>				IOF partners; PMU	Semi-Annual	ME&KM team	
	Households (Number)	0	41 802	104 505				
<b>Output 2.2</b> Capacity of rural men, women, youths and MSMEs to obtain and effectively utilize financial services strengthened	<b>CI 1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services</b>				IOF recipients	Quarterly	ME&KM team	<i>output to outcome:</i> - Interest of beneficiaries to invest in climate-smart and green technologies. - Effective cooperation with complementary development initiatives. - Sufficient numbers of interested people in selected rural areas to justify rollout.
	Persons in rural areas trained in FL and/or use of FProd and Services (total) (Number of people)	0	60 000	150 000				
	<b>CI 3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks</b>							
	Groups supported (number)	0	1 000	2 500				
<b>Outcome 3</b> Enhanced enabling environment for inclusive rural financial service provision	<b>Change in volume to agriculture lending to smallholders</b>				Bank of Zambia's Credit Market Survey	Semi-Annual	ME&KM team	<i>outcome 3 to outcome 1&amp;2:</i> - Private sector actors (FSPs, MNOs) are willing and able to respond to opportunities offered by a more conducive policy and regulatory framework.
	Annual disbursements to agriculture (small and emergent) (million USD)	20.1	23.1	34.2				
	<b>Formally financially included adults in rural areas</b>				FinsScope; MOFNP	Outcome surveys (3x)	ME&KM team	
	Rural adults (Percentage %)	44%	48%	57%				
<b>Output 3.1</b> Policies, laws, regulations and institutions supported to create an enabling environment for rural finance	<b>Strategic partnerships established to enhance policy review and coordination, and to support implementation</b>				PCU (MOUs)	Semi-Annual	ME&KM team	<i>output to outcome:</i> - Government will prioritize creating an enabling environment for rural finance. - Partners see value in the project and is being part of its implementation. - There is buy-in from stakeholders to participate in multi-stakeholders dialogues
	Partnerships (Number)	0	6	6				
	<b>Policy 1: Policy-relevant knowledge products completed</b>				PCU	Semi-Annual	ME&KM team	
	Knowledge products (Number)	0	2	6				
	<b>Laws, regulations and policies supported by the project</b>				National Government	Semi-Annual	ME&KM team	
	Number	0	2	4				

## **Updated summary of the economic and financial analysis**

**Table A: Financial cash flow models**

**Table B: Project/programme costs and logframe targets**

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME	
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD )	
<b>Persons receiving services promoted or supported by the project</b>	<b>370,110</b>
<b>Persons reporting improved income from economic activities (agric,/IGA - 80%)</b>	<b>296,088</b>
<b>Households reporting using financial services (80% of the beneficiaries)</b>	<b>296,088</b>
<b>Beneficiaries with new jobs/employment opportunities</b>	<b>145,430</b>
<b>Cost per Household</b>	<b>135</b>
<b>Components and Cost (USD million)</b>	
<b>A. Improved Availability and Use of Client-Centric Financial Services</b>	<b>38.7</b>
<b>B. Enhanced Enabling Environment For Inclusive Rural Financial Services</b>	<b>4.0</b>
<b>C. Project Coordination and Implementation, Monitoring &amp; Evaluation, and Knowledge Management</b>	<b>7.2</b>
<b>Total</b>	<b>49.9</b>

**Table C: Main assumptions and shadow prices**

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES					
FINANCIAL	Model	Unit of measure	Yields (Annually) Kg		
			WOP	WP	Price (ZMW)
Tomato Model	Kg		2,000	6,000	15
Soyabean Model	Kg		800	3,100	12
Maize Model	Kg		3,000	6,300	6
G.Nuts Model	Kg		370	2,200	15
Cowpeas Model	Kg		700	950	18
Livestock - Goats Model	Head		1	15	1,500
Livestock - Chicken model	Bird		40	200	250
Maize Processing	Kg		-	36,000	13
G.Nuts Processing	Kg		-	2,040	80
Economic	Standard Conversion Factor	0.93	Discount rate for Financial Analysis		8%
	Labour Conversion Factor	0.94	Discount rate for Economic Analysis		25.5%
	Unemployment Rate	5.9%	VAT rate on imports		16%

**Table D: Beneficiary adoption rates and phasing**

Household Phasing	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Total	
No. of Beneficiaries Phased by Year	370,110	4,843	67,791	77,478	74,824	73,800	49,054	22,320	370,110
Cumulative Number of Households		4,843	72,634	150,112	224,936	298,736	347,789	370,110	370,110
Adoption Rate	80%								
Beneficiary Aggregation									
Beneficiaries in Y1	3,874	54,233	61,982	59,859	59,040	39,243	17,856		
Beneficiaries in Y2		3,874	54,233	61,982	59,859	59,040	39,243	17,856	
Beneficiaries in Y3			3,874	54,233	61,982	59,859	59,040	39,243	
Beneficiaries in Y4				3,874	54,233	61,982	59,859	39,243	
Beneficiaries in Y5					3,874	54,233	61,982	59,040	
Beneficiaries in Y6						3,874	54,233	59,859	
Beneficiaries in Y7							3,874	61,982	
Beneficiaries in Y8								59,859	
Beneficiaries in Y9								61,982	
Total Beneficiaries	3,874	58,107	120,090	179,949	238,989	278,232	296,088	296,088	

Table E: Economic cash flow

Project year	Incr. IOF Econ Benefits				Incr. Blending Facility		Self Employment	Incremental Fam Benefits (ZMW'000)	Economic Project Costs (ZMW'000)				Cash-flow
	IOF Window 1	IOF Window 2	IOF Window 3	CBFIs	MFIs/ SACCOs	Banks			Investment Costs	Recurrent Costs	Addback costs - Line of credit/Transaction costs	Total Economic Costs	
<b>PY1</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	8,771	6,847	-	15,618	(15,618)
<b>PY2</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	198,438	20,185	100,000	118,623	(118,623)
<b>PY3</b>	4,129	(180,399)	(180,399)	(469,115)	(30,760)	(56,883)	-	(913,427)	229,676	20,185	100,000	149,860	(1,063,287)
<b>PY4</b>	8,257	(325,083)	(325,083)	(871,734)	(25,621)	(46,998)	64,791	(1,521,469)	221,118	20,185	100,000	141,302	(1,662,772)
<b>PY5</b>	8,257	(221,432)	(221,432)	(700,906)	(21,699)	(39,539)	194,373	(1,002,377)	217,815	20,185	100,000	137,999	(1,140,376)
<b>PY6</b>	8,257	(62,807)	(62,807)	(468,910)	(18,704)	(33,909)	323,954	(314,926)	138,010	20,185	50,000	108,194	(423,120)
<b>PY7</b>	4,129	310,208	310,208	266,652	2,336	1,593	453,536	1,348,660	51,797	20,185		71,982	1,276,679
<b>PY8</b>	4,129	485,165	485,165	501,058	22,838	36,054	518,327	2,052,735		3,028		3,028	2,049,708
<b>PY9</b>	4,129	814,584	814,584	1,189,113	24,179	38,481	583,118	3,468,188		3,028		3,028	3,465,161
<b>PY10</b>	4,129	904,605	904,605	1,317,262	25,207	40,316	583,118	3,779,242		3,028		3,028	3,776,214
<b>PY11</b>	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,953,731		3,028		3,028	3,950,703
<b>PY12</b>	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,953,731		3,028		3,028	3,950,703
<b>PY13</b>	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
<b>PY14</b>	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
<b>PY15</b>	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
<b>PY16</b>	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
<b>PY17</b>	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
<b>PY18</b>	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
<b>PY19</b>	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
<b>PY20</b>	4,129	951,165	951,165	1,396,454	25,996	41,704	583,118	3,370,613		3,028		3,028	3,367,586
<b>NPV@ 12% (ZMW'000)</b>													969,234
<b>NPV@ 12% (USD'000)</b>								1,278,761				309,527	38,769
EIRR													34%
BCR													4.13

Table F: Sensitivity analysis

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13-20			
<b>Incremental Benefits</b>	-	-	913,427	-	1,521,469	-	1,002,377	-	314,926	1,348,660	2,052,735	3,468,188	3,779,242	3,953,731	3,953,731	3,370,613
benefits +10%	-	-	1,004,770	-	1,673,616	-	1,102,615	-	346,418	1,483,526	2,258,009	3,815,007	4,157,166	4,349,104	4,349,104	3,707,675
benefits +20%	-	-	1,096,112	-	1,825,763	-	1,202,852	-	377,911	1,618,392	2,463,282	4,161,826	4,535,090	4,744,477	4,744,477	4,044,736
Mild scenario	-	-	822,084	-	1,369,322	-	902,139	-	283,433	1,213,794	1,847,462	3,121,369	3,401,317	3,558,358	3,558,358	3,033,552
Medium scenario	-	-	730,742	-	1,217,175	-	801,902	-	251,941	1,078,928	1,642,188	2,774,551	3,023,393	3,162,985	3,162,985	2,696,491
High scenario	-	-	639,399	-	1,065,028	-	701,664	-	220,448	944,062	1,436,915	2,427,732	2,645,469	2,767,612	2,767,612	2,359,429
<b>Project Costs</b>	15,618	118,623	149,860	141,302	137,999	108,194	71,982	3,028	3,028	3,028	3,028	3,028	3,028	3,028	3,028	
costs +10%	17,180	130,485	164,846	155,433	151,799	119,014	79,180	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	3,330	
costs +20%	18,741	142,347	179,832	169,563	165,599	129,833	86,378	3,633	3,633	3,633	3,633	3,633	3,633	3,633	3,633	
costs +30%	23,427	177,934	224,790	211,954	206,999	140,652	93,576	3,936	3,936	3,936	3,936	3,936	3,936	3,936	3,936	
<b>Net cash flow</b>																
base scenario	(15,618)	(118,623)	(1,063,287)	(1,662,772)	(1,140,376)	(423,120)	1,276,679	2,049,708	3,465,161	3,776,214	3,950,703	3,950,703	3,367,586			
costs +10%	(17,180)	(130,485)	(1,078,273)	(1,676,902)	(1,154,176)	(433,939)	1,269,480	2,049,405	3,464,858	3,775,911	3,950,400	3,950,400	3,367,283			
costs +20%	(18,741)	(142,347)	(1,093,259)	(1,691,032)	(1,167,976)	(444,759)	1,262,282	2,049,102	3,464,555	3,775,608	3,950,098	3,950,098	3,366,980			
costs +30%	(23,427)	(177,934)	(1,138,217)	(1,733,423)	(1,209,376)	(455,578)	1,255,084	2,048,799	3,464,252	3,775,306	3,949,795	3,949,795	3,366,677			
benefits +10%	(15,618)	(118,623)	(1,154,630)	(1,814,919)	(1,240,614)	(454,613)	1,411,545	2,254,981	3,811,979	4,154,138	4,346,076	4,346,076	3,704,647			
benefits +20%	(15,618)	(118,623)	(1,245,973)	(1,967,065)	(1,340,852)	(486,105)	1,546,411	2,460,255	4,158,798	4,532,062	4,741,449	4,741,449	4,041,708			
benefits -10%	(15,618)	(118,623)	(971,944)	(1,510,625)	(1,040,139)	(391,627)	1,141,812	1,844,434	3,118,342	3,398,290	3,555,330	3,555,330	3,030,524			
benefits -20%	(15,618)	(118,623)	(880,602)	(1,358,478)	(939,901)	(360,135)	1,006,946	1,639,161	2,771,523	3,020,366	3,159,957	3,159,957	2,693,463			
benefits -30%	(15,618)	(118,623)	(789,259)	(1,206,331)	(839,663)	(328,642)	872,080	1,433,887	2,424,704	2,642,441	2,764,584	2,764,584	2,356,402			
benefits delayed 1 year	(15,618)	(118,623)	(149,860)	(1,054,729)	(1,659,469)	(1,110,571)	(386,908)	1,345,632	2,049,708	3,465,161	3,776,214	3,950,703	3,950,703			
benefits delayed 2 years	(15,618)	(118,623)	(149,860)	(141,302)	(1,051,426)	(1,629,663)	(1,074,359)	(317,954)	1,345,632	2,049,708	3,465,161	3,776,214	3,950,703			
benefits delayed 3 years	(15,618)	(118,623)	(149,860)	(141,302)	(137,999)	(1,021,621)	(1,593,451)	(1,005,405)	(317,954)	1,345,632	2,049,708	3,465,161	3,776,214			
benefits delayed 4 years	(15,618)	(118,623)	(149,860)	(141,302)	(137,999)	(108,194)	(985,409)	(1,524,497)	(1,005,405)	(317,954)	1,345,632	2,049,708	3,465,161			
Adoption rate 90%	(15,618)	(118,623)	(643,111)	(962,896)	(679,283)	(278,254)	656,295	1,105,449	1,869,794	2,037,763	2,131,987	2,131,987	1,817,103			
Adoption rate 80%	(15,618)	(118,623)	(588,305)	(871,608)	(619,140)	(259,359)	575,375	982,285	1,661,703	1,811,008	1,894,763	1,894,763	1,614,867			
Adoption rate 70%	(15,618)	(118,623)	(533,500)	(780,319)	(558,998)	(240,463)	494,456	859,121	1,453,611	1,584,254	1,657,539	1,657,539	1,412,630			
<b>Discount rate</b>	<b>26%</b>															
<b>Sensitivity Analysis</b>		<b>Base case</b>		<b>Costs Increase</b>			<b>Benefits Increase</b>			<b>Decrease of Benefits</b>			<b>Delay of Benefits</b>			
				+10%	+20%	+50%	+10%	+20%	-10%	-20%	-30%	1 year	2 years	3 years	4 years	
IRR (%)		34%		33%	33%	32%	34%	34%	33%	33%	32%	32%	31%	29.3%	27.5%	
NPV (MZW '000)		969,234		938,281	907,329	823,404	1,097,110	1,224,986	841,358	713,482	585,606	680,818	451,004	267,885	121,974	
NPV (USD '000)		38,769		37,531	36,293	32,936	43,884	48,999	33,654	28,539	23,424	27,233	18,040	10,715	4,879	