
مذكرة من الرئيس

اقتراح تمويل إضافي لصالح جمهورية كوت ديفوار
برنامج دعم تنمية القطاعات الزراعية (PADFA)
رقم المشروع: 2000001058

رقم الوثيقة: EB 2025/LOT/P.15

التاريخ: 14 نوفمبر 2025

التوزيع: عام

الأصل: الفرنسية

للأغراض التالية: الموافقة

الإجراءات الواجب اتخاذها: يُطلب من مجلس الإدارة الموافقة على التوصية المتعلقة
باقتراح التمويل الإضافي على النحو الوارد في الفقرة 52.

مسائل فنية:

برنارد هين
المدير الإقليمي
شعبة غرب ووسط أفريقيا البريد
الإلكتروني: b.hien@ifad.org

هيرمان ف. ميسان
مدير قطري
قسم غرب ووسط أفريقيا البريد
الإلكتروني: f.messan@ifad.org

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية – www.ifad.org

جدول المحتويات

ii	ملخص التمويل
1	I. السياق ووصف البرنامج
1	A. السياق
1	B. وصف البرنامج الأولي
2	II. مبررات التمويل الإضافي
2	A. السبب
3	B. وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة
3	C. المكونات والآثار المباشرة والأنشطة
4	D. التكلفة والمزايا والتمويل
10	III. إدارة المخاطر
10	A. المخاطر وتدابير التخفيف
11	B. الفئة البيئية والاجتماعية
11	C. التصنيف حيث المخاطر المناخية
12	IV. التنفيذ
12	A. الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
12	B. الإطار التنظيمي
13	C. المتابعة والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي
13	V. الصكوك والسلطات القانونية
14	VI. التوصية

الملاحق

I.	إطار منطقي محدث يتضمن التمويل الإضافي
II.	ملخص محدث للتحليل الاقتصادي والمالي

فريق تنفيذ البرنامج	
المدير الإقليمي:	برنارد هين
مدير قطري/مسؤول برنامج قطري:	هيرمان ميسان وأوديل ساراسورو
المسؤول الفني:	بوريس كواسي
المسؤول المالي:	أيساتا بانغورا
أخصائي المناخ والبيئة:	برنارد برو
محامية:	مونيا بناريا دي ماتيس

ملخص التمويل

FIDA	المؤسسة المبادرة:
جمهورية كوت ديفوار	المقترض/المستفيد:
وزارة الزراعة والتنمية الريفية	الهيئة المنفذة:
89.81 مليون دولار أمريكي	التكلفة الإجمالية للبرنامج:
18.50 مليون دولار أمريكي	مبلغ القرض الأولي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:
شروط تساهلية بشكل خاص: فترة سداد مدتها 40 عامًا، بما في ذلك فترة سماح مدتها 10 أعوام، مع عمولة خدمة بنسبة 0.75% سنوياً	شروط التمويل الأولي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية:
18.39 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل الإضافي الأول من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية [نظام تخصيص الموارد على أساس الأداء (SAFP)]:
شروط مختلطة: فترة سداد مدتها 25 سنة، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، مع عمولة خدمة بنسبة 1.49% ومعدل فائدة بنسبة 1.40% سنوياً	شروط التمويل الإضافي الأول من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (نظام التخصيص القائم على الأداء):
15 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل الإضافي الثاني من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (SAFP):
شروط مختلطة: فترة سداد مدتها 25 عامًا، بما في ذلك فترة سماح مدتها 5 سنوات، مع عمولة خدمة بنسبة 0.75% ومعدل فائدة بنسبة 1.25% سنوياً بالحقوق الخاصة السحب (تعديلات للقروض بالعملة الموحدة)	شروط التمويل الإضافي الثاني من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (SAFP):
0.59 مليون دولار أمريكي	مبلغ المنحة في إطار آلية الإنعاش لصالح السكان الريفيين الفقراء (RPSF):
صندوق منظمة البلدان المصدرة للنفط (أوبك) للتنمية الدولية	الممول المشارك:
19 مليون دولار أمريكي	مبلغ التمويل المشترك:
معدل فائدة 2% مع عمولة خدمة 1%	شروط التمويل المشترك:
4.21 مليون دولار أمريكي	المساهمة الأولية للمقترض/المستفيد:
0.11 مليون دولار أمريكي	مساهمة إضافية من المقترض/المستفيد للتمويل الإضافي 1:

2.46 مليون دولار أمريكي

مساهمة إضافية من
المقترض/المستفيد للتمويل الإضافي 2:

10.24 مليون دولار
أمريكي

المساهمة الأولية للمستفيدين:

1.31 مليون دولار أمريكي

مساهمة إضافية من المستفيدين للتمويل الإضافي 2:

4.62 مليون دولار أمريكي

مبلغ التمويل المناخي المقدم من الصندوق الدولي للتنمية
الزراعية:

الصندوق الدولي للتنمية
الزراعية

المؤسسة المتعاونة:

I. سياق البرنامج ووصفه

A. السياق

1. كان برنامج دعم تنمية القطاعات الزراعية (PADFA)، الذي وافق عليه مجلس إدارة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في سبتمبر 2017 بمبلغ إجمالي قدره 71.8 مليون دولار أمريكي، يتوقع عجزاً في التمويل قدره 18.9 مليون دولار أمريكي يتم سده من خلال مخصصات الإعادة التمويل الحادية عشرة للصندوق الدولي للتنمية الزراعية (IFAD11). وقد دخل البرنامج حيز التنفيذ في مارس 2018 لمدة سبع سنوات. وحصل البرنامج على تمويل إضافي قدره 18.4 مليون دولار أمريكي تم توفيره في إطار FIDA11 لسد العجز التمويلي الأولي؛ وتمويل مشترك مؤكد قدره 19 مليون دولار أمريكي من صندوق الأوبك للتنمية الدولية؛ ومنحة قدرها 0.5 مليون دولار أمريكي ممنوحة في إطار برنامج RPSF.
2. في يونيو 2023، بعد إجراء مراجعة منتصف المدة، تم تمديد البرنامج لمدة عام واحد حتى 30 مارس 2026 (تاريخ الانتهاء)، على أن يتم الإغلاق الائتماني في 30 سبتمبر 2026.
3. في يوليو 2025، طلبت الحكومة الإيفوارية الحصول على تمويل إضافي ثانياً بقيمة 15 مليون دولار أمريكي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13، بهدف تعزيز واستدامة مكتسبات البرنامج وتسهيل توسيع نطاقه وتضخيم آثاره. وستظل أهداف البرنامج ومكوناته ومنطقته الجغرافية وشروط تنفيذه دون تغيير عن الصيغة الأولية. وسيتم تأجيل موعد الانتهاء والإغلاق دون أن يؤثر ذلك على التكاليف المتكررة، ويرجع ذلك إلى إغلاق مكتب بواكيه وتقليص عدد أعضاء وحدة تنسيق البرنامج (UCP).

B. وصف البرنامج الأولي

4. يعتمد البرنامج الأولي على ثلاثة مكونات رئيسية: المكون 1 - تعزيز قيمة المنتجات الزراعية من خلال البنى التحتية لما بعد الحصاد، والوصول إلى الأسواق، وتعزيز الجودة؛ المكون 2 - تحسين العرض من المنتجات الزراعية من خلال دعم المنتجين، وتطوير البنية التحتية الزراعية المائية، وتوفير المدخلات، وتقديم المشورة، والدمج المالي؛ و المكون 3 - التنسيق، والرصد والتقييم، وإدارة المعرفة.
5. الهدف العام للبرنامج هو المساهمة في الحد من الفقر الريفي وتحفيز النمو الاقتصادي في مناطق باغوي وبورو و تشولوجو، هامبول وغبيكي. ويتمثل هدفه الإنمائي في تحسين الأمن الغذائي والتغذوي والدخل الزراعي على نحو مستدام من خلال تعزيز القدرة على التكيف مع تغير المناخ في القطاعات المعنية (الأرز والمانجو والبستنة).
6. يتدخل برنامج PADFA في سلاسل القيمة الزراعية المستهدفة وفقاً لنهج متكامل يعتمد على الشراكات بين القطاعين العام والخاص، والتمويل بتقاسم التكاليف، وآليات الدعم والاستشارة المحلية. ويولي البرنامج أولوية للنساء والشباب والمزارع العائلية، ويهدف إلى دعم الهيكلة الاقتصادية للمنظمات المهنية الزراعية. ويهدف البرنامج بشكل مباشر إلى تحقيق ما يلي 32500 أسرة ريفية وحل العقبات الرئيسية المتعلقة بالإنتاج والتصنيع والتسويق. ومن بين الآثار المباشرة المتوقعة زيادة حجم المبيعات والقيمة المضافة للمنتجات الزراعية، وتحسين الإنتاج من خلال زيادة الإنتاجية وإضفاء الطابع المهني على الجهات الفاعلة في هذه القطاعات.

II. مبررات التمويل الإضافي

A. سبب التمويل

7. PADFA هو برنامج فعال أثمر عن نتائج إيجابية في مجال زيادة الإنتاج الزراعي، وخلق قيمة مضافة، وزيادة حجم المبيعات، مما يساهم في زيادة دخل المزارعين، وخلق فرص عمل في المناطق الريفية، وتعزيز قدرتهم على مواجهة الفقر وآثار تغير المناخ.
8. في نهاية يونيو 2025، بلغ معدل التنفيذ المادي للبرنامج 83٪ ومعدل صرف الموارد 80.4٪ (فيما يتعلق بموارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية)؛ وبلغ 97٪ من هدفه الأولي (32500 أسرة ريفية). وقد ساهم البرنامج في هيكلة سلاسل قيمة الأرز والبستنة والمانجو من خلال مزيج من الاستثمارات الإنتاجية وأنشطة تعزيز القدرات والشراكات التجارية مع القطاع الخاص.
9. وقد حققت النتائج التي تم الحصول عليها أهمية كبيرة: تحسن غلة المحاصيل الزراعية (+100 إلى +150٪ للأرز، +44٪ للخضروات)، وانخفاض الخسائر بعد الحصاد (20٪)، وزيادة حجم المنتجات عالية الجودة المطروحة في الأسواق (2٪)، وتطوير المشاريع الصغيرة الريفية. كما دعم البرنامج إنشاء علامة الجودة Terr'Ivoire، ووضع معايير وطنية، وإضفاء الطابع المهني على المنظمات الزراعية المهنية، وإدخال ابتكارات تكنولوجية تتكيف مع الظروف الزراعية والمناخية المحلية.
10. وقد أدى هذا التقدم أيضا إلى تحسين الظروف المعيشية والأمن الغذائي والتغذوي بفضل زيادة الدخل وتوافر الغذاء. وكان له تأثير إيجابي على قنوات التسويق، كما أن المهارات المكتسبة من خلال التدريبات التي عززت قدرات المستفيدين على الانخراط في أنشطة اقتصادية أخرى. وأحدث البرنامج آثارا مضاعفة على الجهات الفاعلة في القطاعات الأولية (موردي المدخلات والمعدات والخدمات) والنهائية (المصنعون والتجار)، ولا سيما في ما يتعلق بـ النساء والشباب. ومع ذلك، خلال بعثة الإشراف التي جرت في أبريل 2025، رُئي أن هذه الخطوات لا تزال هشة وتحتاج إلى تعزيز.
11. بناء على نتائج هذه البعثة، طلبت الحكومة الإيفوارية تمويلا إضافيا بقيمة 15 مليون دولار أمريكي لتعزيز وتوسيع نطاق إنجازات برنامج PADFA، ولا سيما النماذج الهيكلية التي تم وضعها حول المشاريع الهيدرولوجية الزراعية والبنى التحتية للتسويق والتخزين. والهدف من ذلك هو تعزيز الإنتاجية على نحو مستدام من خلال الإدارة الفعالة لهذه البنى التحتية، وزيادة القيمة المضافة للإنتاج، وتعزيز آليات الرقابة والتتبع، وإدماج صغار المنتجين في سلاسل القيمة المستهدفة، مما يسهل وصولهم إلى الأسواق.
12. في أعقاب البرنامج الأولي، يحافظ هذا التمويل الإضافي الثاني على الأهداف ومنطقة التدخل، بهدف تمديد العمل حتى سبتمبر 2029. ويستند إلى استراتيجية الانسحاب التدريجي والملكية المحلية، القائمة على تمكين المنظمات المهنية الزراعية والشركات الريفية. كما سيعزز توسيع نطاق الابتكارات التي أثبتت فعاليتها، مثل مجففات الكتلة الحيوية للمانجو، والتقنيات الزراعية البيئية، ووحدات تحويل نفايات المانجو إلى علف للماشية، أو حتى أنظمة الزراعة المائية للأرز عن طريق سحب المياه من مجرى النهر مع احتجازها. كما سيتم نشر تقنيات الري باستخدام المضخات الشمسية في مواقع زراعة الخضروات.

13. ووفقاً لاستراتيجية التوسع التي يتبعها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، يستند هذا التمويل الإضافي إلى عنصرين: النتائج الجيدة التي تم تحقيقها وآفاق الاستدامة الواضحة، التي تقوم على إضفاء الطابع المهني على المنظمات الريفية، وتعزيز النظام البيئي المحلي للخدمات الزراعية، والتحويل التدريجي للمسؤوليات إلى الجهات الفاعلة الوطنية والمستفيدين.

14. جوانب خاصة تتعلق بالمواضيع الشاملة ذات الأولوية للصندوق الدولي للتنمية الزراعية أما التمويل الإضافي الثاني فيتعلق بعدة قضايا شاملة تم إدراجها بالفعل في خطة العمل الإقليمية لمكافحة الجوع في أفريقيا، ولا سيما التكيف مع تغير المناخ والتغذية والإدماج الاجتماعي للنساء والشباب:

- التكيف مع تغير المناخ: تعزيز مرونة سلاسل القيمة الزراعية في مواجهة تغير المناخ من خلال تعزيز الممارسات الزراعية الملائمة، والإدارة المستدامة للموارد الطبيعية، ووصول المنتجين إلى خدمات معلومات مناخية موثوقة.
- الجندر وتمكين المرأة: تنظيم وتطوير المهنية للمنظمات النسائية في قطاعات البستنة والأرز ودقيق الأطفال؛ وتعزيز مهاراتهم في الإدارة والتسويق والامتثال للمعايير، مع تسهيل حصولهن على التمويل المناسب لزيادة اندماجهن الاقتصادي.
- التغذية: تعزيز الزراعة المراعية للتغذية من خلال دمج البعد التغذوي في جميع حلقات سلاسل القيمة؛ وتعزيز التوعية، وعروض الطهي، ووحدات إنتاج أغذية الأطفال، من أجل تحسين الجودة التغذوية والأمن الغذائي في المناطق الريفية.
- إدماج الشباب: إنشاء وتعزيز مجموعات مقدمي الخدمات الزراعية وتشجيع إدماجهم في النماذج الاقتصادية المستدامة.

15. وفقاً للالتزامات المتعلقة بالتعميم، تمت المصادقة على البرنامج باعتباره:

☑ يشمل تمويلًا متعلقًا بالمناخ؛

☑ يشمل أنشطة تتعلق بالقدرة على التكيف.

B. وصف المنطقة الجغرافية والمجموعات المستهدفة

16. يعمل برنامج PADFA في المناطق الشمالية الوسطى والشمالية من كوت ديفوار، ولا سيما في مناطق Gbêkê و Porro و Tchologo و Bagoué، التي تتميز بمعدلات فقر مرتفعة، وضعف مرونة النظم الزراعية، وارتفاع نسبة الشباب في المناطق الريفية. ويغطي التمويل الإضافي الثاني نفس المنطقة بالضبط.

17. ستظل الفئات المستهدفة هي نفسها التي استهدفتها البرنامج الأصلي، أي صغار المنتجين الزراعيين المنظمين في منظمات مهنية زراعية، مع إيلاء اهتمام خاص للنساء والشباب والشركات الصغيرة والمتوسطة العاملة في المراحل النهائية من سلاسل الإنتاج.

18. وسيتم تمويل البرنامج الإضافي بدعم 13066 مستفيدًا و 6533 أسرة، ليصل العدد الإجمالي للمستفيدين المباشرين إلى 121066 مستفيدًا و 39033 أسرة عند الانتهاء من البرنامج.

C. المكونات والآثار المباشرة والأنشطة

19. سيتم دمج التمويل الإضافي في المكونات الثلاثة لبرنامج PADFA:

- المكون 1: تعزيز قيمة المنتجات الزراعية. سيتم تعزيز الاستثمارات في البنى التحتية بعد الحصاد (مراكز التجميع، مصانع الأرز الصغيرة، وحدات التجفيف)، وتحسين جودة

المنتجات من خلال إدخال معدات المراقبة والمعايرة، ودعم آليات الاعتماد والتتبع، وتطوير نماذج تجارية شاملة حول العلامة التجارية Terr'Ivoire، ومصانع الأرز الصغيرة مصانع الأرز الصغيرة ومراكز الشراء.

- المكون 2: تحسين العرض من المنتجات الزراعية. سيستفيد البرنامج من الدراسات الفنية والبيئية التي تم إجراؤها بالفعل لتطوير مناطق زراعة الأرز من خلال نشر تكنولوجيا Smart Valley، وهي نهج تشاركي ومتكامل ومستدام لتنمية وإدارة الأراضي المنخفضة. نفس المنطق سيتم تطبيق نهج تشاركي في المناطق الزراعية، من خلال تركيب أنظمة ري صديقة للبيئة، تعتمد على استخدام مضخات شمسية غاطسة. وسيشمل التدخل أيضًا تقديم الدعم الفني والتنظيمي للمنظمات الزراعية المهنية، وتعزيز الوصول إلى المدخلات، وتشجيع الممارسات الزراعية الجيدة القادرة على التكيف مع تغير المناخ. علاوة على ذلك، سيتم تعزيز الوصول إلى الائتمان الريفي ودعم الأنشطة المدرة للدخل.
- المكون 3: التنسيق والرصد والتقييم وإدارة المعرفة. سيتم تعزيز آلية الرصد والتقييم لدمج الأهداف الجديدة، ودعم أنشطة توظيف المعرفة، وتشجيع نشر الممارسات الجيدة على الصعيد الوطني. وسيتم التركيز بشكل خاص على تخطيط استراتيجية الانسحاب التدريجي من البرنامج، بهدف ضمان انتقال سلس بعد انتهاء البرنامج.
- 20. الآثار المباشرة المتوقعة من التمويل الإضافي الثاني هي نفس آثار البرنامج الأولي، مع مراجعة الأهداف لتعكس توسيع نطاق التدخل: (1) تعزيز القيمة المضافة للمنتجات الزراعية؛ (2) تحسين الإنتاج والإنتاجية الزراعية؛ (3) تسهيل وصول صغار المنتجين (الأسواق؛ 4) زيادة دخل صغار المزارعين والمؤسسات الريفية؛ (5) تعزيز هيكلية المنظمات الزراعية ومهنتها واستقلاليتها.

D. التكلفة والفوائد والتمويل تكلفة البرنامج

- 21. تبلغ التكلفة الإجمالية لبرنامج PADFA 90.80 مليون دولار أمريكي، ويشمل هذا المبلغ القرض الأولي للبرنامج، والتمويل الإضافي الأول الذي يهدف إلى سد العجز المتوقع في تصميم البرنامج، والتمويل الإضافي الثاني الذي يهدف إلى تعزيز وتوسيع نطاق مكتسبات البرنامج.
- 22. يبلغ إجمالي التكلفة المخصصة لتعزيز وتوسيع نطاق مكتسبات البرنامج، بما في ذلك النفقات غير المتوقعة، 18.76 مليون دولار أمريكي. ويبلغ إجمالي التمويل الإضافي 15 مليون دولار أمريكي، يتم تحميلها على المخصصات المتوقعة من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13 بشروط مختلطة تجمع بين الموارد التساهلية والشروط المالية الميسرة إلى حد ما. وتبلغ مساهمة الدولة 2.46 مليون دولار أمريكي (1.84 مليون دولار أمريكي نقلًا و 0.62 مليون دولار أمريكي من الضرائب). تبلغ مساهمة المستفيدين 1.30 مليون دولار أمريكي.
- 23. المكون 2 من البرنامج (تحسين العرض من المنتجات الزراعية، ولا سيما المكون الفرعي 2.1، تحسين إنتاجية وجودة المنتجات الزراعية) هو المكون الأكثر صلة بالتكيف مع تغير المناخ. ويقدر المبلغ الإجمالي المخصص من قبل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في إطار التمويل الإضافي الثاني لتمويل إجراءات مكافحة تغير المناخ، المحسوب وفقًا لأساليب البنوك الإنمائية المتعددة الأطراف لرصد تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره، بنحو 4.62 مليون دولار أمريكي، أي 30.8٪ من إجمالي التمويل الإضافي.

الجدول 15
ملخص التمويل الأولي والتمويل الإضافي
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

التمويل التمويل	RPSF	التمويل الإضافي الأول	تمويل إضافي ثانٍ	الكل	
18500		389 18	15	51889	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
20	(1000)			19	صندوق الأوبك للتنمية الدولية
	594			594	تبرع بموجب اتفاقية الدعم الطويل الأجل
4211		107	2	782 6	المقترض/المستفيد
238 10			1305	11543	المستفيدون
18856	1	467		20)	العجز في التمويل
				*(323	
71805	594	18	769 18	808 89	إجمالي

* بما أن العجز في التمويل قد تم سده، فإنه لا يؤخذ في الاعتبار عند حساب المجموع. القيمة
(323 20) مدرجة مع ذلك في الجدول لإظهار تطور العجز بعد كل تمويل إضافي.

الجدول 2
 التمويل الإضافي: تكلفة البرنامج حسب المكون (والمكون الفرعي) ومصدر التمويل
 (بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	قرض إضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية		المستفيدون		المقترض/المستفيد		المجموع
	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
1. تقييم المنتجات الزراعية							
1.1. تحسين تسويق الأرز والخضروات والمانجو	72	630,9	8	69	19	865,2	4,6
1.2. تحسين عمليات ما بعد الحصاد وعمليات تحويل المنتجات الزراعية	71,4	194,8 2	,13 7	421,3	,14 9	456,8	16
المجموع الجزئي	71	2825,7	12	491,2	,15 8	621,2	21
2. تحسين العرض من المنتجات الزراعية							
2.1. تحسين إنتاجية وجودة المنتجات الزراعية	82	8686,8	7	812	10	1091	56,4
2.2. هيكلة وتمكين المنظمات المهنية الزراعية	69	885,4	0	1	,30 6	390	6
المجموع الجزئي	80,7	9 572,20	6	814,2	12	481,9 1	63,2
3. التنسيق والمتابعة والتقييم وإدارة المعرفة							
3.1. تنسيق وإدارة البرنامج	85	2 174,50	-	-	,14 2	360,6	13,5
3.2. المتابعة والتقييم وإدارة المعرفة	100	427,6	-	-	-	-	2,3
المجموع الجزئي	87	2602,1	-	-	,12 2	360,6	15,8
الإجمالي	79	15 000,00	7	1305,40	13	2463,7	100

الجدول 3
التمويل الإضافي: تكلفة البرنامج حسب فئة الإنفاق ومصدر التمويل
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

المجموع		المقترض/الم ستفيد		المستفيدين		قرض إضافي من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية		فئة النفقات
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
28,5	5349.5	20,4	1091,6	6	366	72	891,3	I. نفقات الاستثمار ألف. الأشغال والهندسة الريفية
-	-	-	-	-	-	-	-	ب. المركبات
8,6	1612,7	31	507	28	462,4	39,9	643,3	جيم - المعدات والمواد
15,1	2828,8	2	73,9	-	-	97	2754,9	دال - التدريب والورش
20	3822,3	11	420,6	0	30	88	3371,7	E. خدمات الاستشارات
12,9	2420,6	-	-	18	446,3	81	1974,3	F. السلع والخدمات والمدخلات
1	190,1	-	-	-	-	100	190,1	G. المنح
86,5	224 16	12,9	2093,1	8	1305,3	79	12825.6	إجمالي نفقات الاستثمار
11,7	2193,3	16	360,6	0		83	1832,7	II. النفقات العادية
1,8	341,8	-	-	0	-	100	341,8	ألف - المرتبات والمستحقات
13,5	2535,1	14	360,6			85	174,5	ب. التشغيل
100	18759.1	13	2453,7	7	1305.3	80	15	إجمالي النفقات العادية
								الإجمالي

الجدول 4
 تكلفة البرنامج حسب المكون والسنة
 (بآلاف الدولارات الأمريكية)

المكون/المكون الفرعي	2026	2027	2028	2029	الإجمالي
1. تقييم المنتجات الزراعية					
1.1. تحسين تسويق الأرز والخضروات والمانجو	467	377	20		865
1.2. تحسين عمليات ما بعد الحصاد وعمليات تحويل المنتجات الزراعية	527,2 1	1088,8	456,9		3072.9
المجموع الجزئي	1994,4	1466,2	477,5		3938.10
2. تحسين العرض من المنتجات الزراعية					
2.1. تحسين إنتاجية وجودة المنتجات الزراعية	997,4 5	2916	1677.9		10 591,30
2.2. هيكلة وتمكين المنظمات المهنية الزراعية	628	436	212		277 1
المجموع الجزئي	625,4 6	352,9 3	1890	0	11 868,30
3. التنسيق والمتابعة والتقييم وإدارة المعرفة					
3.1. تنسيق وإدارة البرنامج	629,4	779,8	803,1	322,8	2535
3.2. المتابعة والتقييم وإدارة المعرفة	104,8	125	132	65	427,60
المجموع الجزئي	734,2	905	935,1	388,3	2962.70
الإجمالي	9	5	3302.6	388,31	18
	354,06	724,12	0		769,10

استراتيجية وخطة التمويل والتمويل المشترك

24. مصادر تمويل برنامج PADFA هي كما يلي: (1) الصندوق الدولي للتنمية الزراعية FIDA (58.9%) من الميزانية الإجمالية للبرنامج، موزعة على النحو التالي: قرض أولي بقيمة 18.499 مليون دولار أمريكي، وتمويل إضافي أولي قدره 18.389 مليون دولار أمريكي، وتمويل إضافي ثانٍ قدره 15 مليون دولار أمريكي، مخصص لـ توطيد وتوسيع نطاق مكتسبات البرنامج والممولة من موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13، ومنحة من شبكة الدعم السياساتية بقيمة 0.594 مليون دولار أمريكي؛ (2) صندوق أوبك للتنمية الدولية - تمويل مشترك بقيمة 19 مليون دولار أمريكي؛ (iii) تبلغ المساهمة الإجمالية من المساهمة الوطنية حوالي 6.1 مليون دولار أمريكي، بما في ذلك المساهمات المتعلقة بالمرحلة الأولى، ومرفق دعم السياسات، والتمويل الإضافي الثاني؛ (iv) المستفيدون - مساهمة إجمالية قدرها 11.5 مليون دولار أمريكي.

الصرف

25. ستبقى المخصصات المسموح بها لمختلف فئات الإنفاق في إطار تمويل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية دون تغيير. ولا يتوقع إجراء أي تغييرات على آلية الصرف الأولي المنصوص عليها في تصميم برنامج PADFA. وستظل أموال البرنامج تدار وفقاً للإجراءات الوطنية وإجراءات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية المالية والإدارية المطبقة على المشاريع. وترد الإجراءات الإدارية والمالية في خطاب تقديم شروط الإدارة المالية والرقابة المالية وفي الدليل الإداري والمالي للبرنامج.
26. سيتم تعبئة الموارد المشمولة بالتمويل الإضافي الثاني وفقاً لطريقة الصندوق المتجدد وصرفها على أساس التقارير المالية المؤقتة، مدعومة بطلبات تبرير مصدقة حسب الأصول عبر بوابة عملاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وفقاً لإجراءات الصرف المعمول بها في الصندوق. سيتم إعداد البيانات المالية وفقاً للمعايير المحاسبية الجديدة للمنظمة من أجل توحيد قانون الأعمال في أفريقيا (OHADA)، أي نظام المحاسبة للكيانات غير الربحية (SYCEBNL). تمتد السنة المالية من 1 يناير إلى 31 ديسمبر من كل عام. وستجرى عمليات التدقيق الخارجي بشكل منفصل، وفقاً لمتطلبات الجهة المانحة، وسيتولى التدقيق الداخلي المفتشية العامة المالية الكوتديوية وفقاً لاتفاقية سيتم إبرامها مع البرنامج.

ملخص المزايا والتحليل الاقتصادي

27. سيتيح التمويل الإضافي الثاني توسيع نطاق برنامج PADFA وتعزيز فوائده من خلال ترسيخ المكتسبات التقنية والاقتصادية والمؤسسية على مدى ثلاث سنوات إضافية. وسيوسع نطاق البرنامج بشكل كبير، حيث سيزيد العدد الإجمالي لأفراد الأسر المستفيدين من 180,000 إلى 215,932 (+35,932 شخصاً) والمستفيدين المباشرين من 108,000 إلى 121,066. وفيما يتعلق بأهداف البرنامج، سيستفيد 121,066 شخصاً من الحراك الاقتصادي (مقابل 108,000 في البداية)، و 453 154 شخصاً من تحسين الوصول إلى الأسواق (مقابل 144 000 شخص) و 140 188 زيادة في الإنتاج (مقابل 180 000). فيما يتعلق بالهدف الإنمائي، ستبنى 949 161 أسرة ممارسات وتقنيات مستدامة ومرنة، أي 949 26 أسرة أكثر من الهدف الأولي.
28. وتؤكد التحليلات الاقتصادية والمالية قوة استدامة البرنامج. عند التصميم، بلغ معدل العائد الاقتصادي الداخلي (TREI) بلغت 20.7%، وبلغت القيمة الحالية الصافية (VAN)، المحسوبة بتكلفة رأس مال قدرها 8%، 32 مليون دولار أمريكي. أظهرت اختبارات الحساسية مرونة جيدة، حيث ظل معدل العائد على الاستثمار (TREI) أعلى من تكلفة رأس المال حتى في السيناريوهات غير المواتية. وكشفت تحديثات مراجعة منتصف المدة عن نتائج محسنة: صافي القيمة الاقتصادية الحالية حوالي 36 مليون دولار أمريكي ومعدل العائد الداخلي المعدل 25.5%، مع سيناريوهات حساسية تتراوح بين 18.2% و 14.1%.

استراتيجية الانسحاب والاستدامة

29. تستند استراتيجية الاستدامة إلى عدة عوامل متكاملة: (1) زيادة احترافية المنظمات المهنية الزراعية، بالارتباط مع إضفاء المسؤولية عليها في الإدارة الفنية والاقتصادية والمالية للأنشطة؛ (2) ديناميكية الاستثمار المشترك بين المنتجين والمجمعين والشركاء من القطاع الخاص؛ (3) إنشاء آليات محلية للاستشارات الزراعية والإدارة، يدعمها المنتجون الوسيطاء وتدمج في الدوائر الاقتصادية المحلية؛ (4) إنشاء أطر للتشاور بين الجهات الفاعلة في سلاسل القيمة، بما في ذلك المنظمات المهنية الزراعية والمؤسسات المالية والمجمعين والشركات الخاصة.
30. من ناحية أخرى، تساهم الشراكات المبرمة مع المؤسسات المالية في تعزيز استقلالية المنظمات المهنية الزراعية، حيث تتيح لها حشد التمويل المناسب لاحتياجاتها والتطور نحو هياكل أكثر قوة وقادرة على تقديم خدمات مستدامة لأعضائها. وتشجع هذه الديناميات على انتقال حقيقي للمنتجين نحو أشكال أكثر تنظيماً ومرونة للمشاركة الاقتصادية.
31. ستواصل الهياكل اللامركزية والموزعة للدولة – ولا سيما المديرية الإقليمية للزراعة والري والبيئة – القيام بدور الإشراف والتنسيق والتنظيم. أما المجمعون، فسوف يعززون دورهم كواجهة اقتصادية بين المنظمات المهنية الزراعية والأسواق، من خلال ضمان جودة المنتجات وإمكانية تتبعها وإضفاء الطابع الرسمي على العلاقات التجارية من خلال عقود مستقرة.

III. إدارة المخاطر

A. المخاطر وتدابير التخفيف

32. في مصفوفة المخاطر المتكاملة للبرنامج، المخاطر البيئية، يعتبر الخطر الاجتماعي والمناخي الكلي المتأصل كبيراً مع وجود خطر متبقي متوسط المستوى. ولا يضيف التمويل الإضافي مناطق أو أنشطة جديدة ذات حساسية متزايدة.
33. في إطار التمويل الإضافي، هناك ثلاثة مخاطر رئيسية قد تؤثر على تنفيذ النتائج واستدامتها:
- (i) المخاطر البيئية: مخاطر التلوث المرتبطة بتكثيف الأنشطة الزراعية والتصنيعية. وتشمل تدابير التخفيف المقررة ما يلي: الاستفادة من المنتجات الثانوية ودمج معدات الطاقة الشمسية أو الطاقة الحيوية، والتدريب على الإدارة المستدامة للنفايات.
 - (ii) المخاطر الاجتماعية: تتعلق المخاطر الاجتماعية بالاستخدام غير المنضبط للمواد الكيميائية التي تعرض المنتجين لمخاطر صحية. وتتمثل التدابير المتخذة للتخفيف من هذه المخاطر في توزيع معدات الحماية، وتوفير التدريب على الاستخدام الآمن للمواد الكيميائية، وإنشاء فرق المجتمعية للصحة النباتية، وإدارة العبوات عن طريق مقدمي الخدمات.
 - (iii) المخاطر المناخية: تتعلق المخاطر المناخية بعدم انتظام هطول الأمطار وارتفاع درجات الحرارة التي تؤثر على الإنتاجية الزراعية. التدابير التخفيفية المقررة هي: اعتماد أصناف مقاومة، وتجهيزات هيدرولوجية زراعية ملائمة ومراعية للبيئة، ونشر المعلومات المناخية عبر الإذاعات المحلية والأدوات الرقمية.

B. الفئة البيئية والاجتماعية

34. عند تصميمه، تم تصنيف PADFA في الفئة "B" من الناحية البيئية والاجتماعية، مما يعني أنه لا ينبغي أن يكون له آثار سلبية كبيرة على البيئة. في إطار التمويل الإضافي الأول، تم تحديث التصنيف الوارد في إجراءات التقييم الاجتماعي والبيئي والمناخي (PESEC)؛ ولا تزال الفئة البيئية والاجتماعية معتدلة، مع العلم أن المخاطر يمكن التخفيف منها باتخاذ التدابير المناسبة.
35. التمويل الإضافي الثاني، الذي يركز على تعزيز وتوسيع نطاق التدخلات الناجحة، لا يضيف مناطق جديدة أو أنشطة جديدة تنطوي على حساسية متزايدة ومخاطر جديدة غير متوقعة في خطة الإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية، ولكنه سيعزز الإجراءات في المناطق التي لا تزال تعاني من هشاشة بيئية واجتماعية.
36. وتتعلق المخاطر الرئيسية التي تم تحديدها بما يلي: (1) فقدان التنوع البيولوجي و مخاطر التلوث المرتبطة بتكثيف الممارسات الزراعية والإدارة غير السليمة لنفايات التحويل؛ (2) المخاطر الاجتماعية المرتبطة بصحة المجتمعات وسلامتها وأمنها، ولا سيما التعامل غير للمبيدات الحشرية والتوترات المحتملة حول الوصول إلى الأراضي والبنى التحتية.
37. يتم أخذ التخفيف من هذه المخاطر في الاعتبار في جميع الوثائق المطلوبة في مجال الإدارة البيئية والاجتماعية، ولا سيما خطة الإدارة البيئية والاجتماعية والمناخية لضمان رصد وإدارة المخاطر على كل مستوى من مستويات التدخل، ودراسات الأثر البيئي والاجتماعي المعتمدة، وآلية إدارة الشكاوى، وخطط إدارة البيئة والشؤون الاجتماعية في موقع البناء وخطة عمل إعادة التوطين لسد سولوجو. وقد تم تطوير هذه الأدوات بطريقة تشاركية مع الأطراف المعنية المحلية. وقد أتاح تنفيذها أيضا دمج المتطلبات البيئية والاجتماعية بشكل منهجي في ملفات المناقصات وعقود الأعمال.

C. التصنيف من حيث المخاطر المناخية

38. يصنف الخطر المناخي الإجمالي لبرنامج PADFA على أنه معتدل، وفقا لتصنيف PESEC المحدث ومصفوفة المخاطر المتكاملة للبرنامج. وتتمثل التهديدات الرئيسية التي تم تحديدها في زيادة تواتر حالات الجفاف المطولة، والأمطار الغزيرة التي تؤدي إلى التآكل والفيضانات، وتأثير الرياح العاتية على ازدهار أشجار المانجو. ويمكن أن تؤدي هذه الظواهر إلى تعريض الإنتاجية الزراعية واستقرار سلاسل القيمة للخطر. علاوة على ذلك، يؤدي تغير المناخ إلى تقصير مواسم الزراعة وعدم استقرار هطول الأمطار، مما يؤثر بشكل مباشر على القدرات الإنتاجية.
39. وسيتيح التمويل الإضافي، الذي يركز على تعزيز التدخلات الناجحة وتوسيع نطاقها، تعزيز تدابير التكيف والتخفيف الموضوعة. وتشمل هذه التدابير ما يلي: (1) تطوير ونشر تقنيات زراعية ذكية مناخية (مثل التسميد البيولوجي، وإنتاج السماد العضوي، والزراعة البيئية)، وتشجيع زراعة أصناف مقاومة للتغيرات المناخية ذات دورات قصيرة؛ (2) تحسين إدارة المياه من خلال إنشاء مسطحات مائية في المواقع المجهزة باستخدام مناطق ري بالماء الجاري وإنشاء أنظمة ضخ تعمل بالطاقة الشمسية.
40. على صعيد المعلومات المناخية، أطلق برنامج PADFA خدمات أرصاد جوية زراعية تعتمد بشكل خاص على الإذاعات المحلية والوسائط المرئية والتطبيقات المحمولة، من أجل مساعدة المنتجين على تعديل جداولهم الزراعية. وسيستمر التمويل الزراعي في دعم نشر المعلومات الأرصاد الجوية الزراعية.

41. أخيراً، تعتبر انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن أنشطة PADFA تعتبر منخفضة. وتساهم المبادرات المبتكرة مثل إعادة تدوير نفايات المانجو واستخدام قشر الأرز وغيرها من تدابير الحد من تأثير على المناخ تساهم في تقليل الضغط على الموارد الطبيعية والحد من انبعاثات غازات الدفيئة.

IV. التنفيذ

A. الامتثال لسياسات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية

42. لم يتم إجراء أي تغيير على المكونات والأهداف الأولية للبرنامج، التي تظل متوافقة مع الإطار الاستراتيجي للصندوق الدولي للتنمية الزراعية 2016-2025 (التحول الشامل والمستدام في المناطق الريفية). ويتوافق البرنامج مع سياسة الاستهداف التي يتبعها الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، وسياسة الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وخطة عمل الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال التغذية، وكذلك استراتيجية الصندوق الدولي للتنمية الزراعية بشأن تغير المناخ. كما يراعي برنامج PADFA الاستراتيجية المتعلقة بالقطاع الخاص من خلال تشجيع اندماج القطاع الخاص في شراكات بين القطاعين العام والخاص والمنتجين.

B. الإطار التنظيمي

الإدارة والتنسيق

43. سيتم الإشراف على تنفيذ التمويل الإضافي الثاني من قبل هيئات الحوكمة التي تم إنشاؤها عند بدء برنامج PADFA، وهي: (1) لجنة التوجيه والقيادة (COP)، برئاسة وزارة الدولة، وزارة الزراعة والتنمية الريفية والإنتاج الغذائي، والتي ستتولى الحوكمة الاستراتيجية للبرنامج والتحقق من خطط العمل وتقارير الأداء؛ (2) لجنة الدعم والمتابعة الفنية، التي ستقدم الدعم الفني المباشر لوحدة تنفيذ البرنامج ولجنة التوجيه.

44. وستكون وحدة تنسيق البرنامج، المسؤولة عن تنفيذ التمويل الأولي، مسؤولة أيضاً عن الإدارة التشغيلية والإدارية والمالية للتمويل الإضافي الثاني. وستضمن وحدة تنسيق البرنامج تنفيذ الأنشطة وفقاً لاستراتيجية تدخل البرنامج وإجراءات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. ومن أجل تحسين الموارد و زيادة الكفاءة فيما يتعلق بالتمويل الإضافي، سيتم تعديل حجم هيكل وحدة تنسيق البرنامج، مع الحفاظ على الكفاءات الأساسية اللازمة لتنفيذ البرنامج بفعالية وكفاءة.

الإدارة المالية والمشتريات والحوكمة

45. سيظل نظام إدارة الشؤون المالية والمشتريات كما هو عليه حالياً وتتولى وحدة تنسيق البرنامج إدارة المهام الائتمانية اليومية، من خلال المسؤول الإداري والمالي والمحاسب ومساعد المحاسب والمسؤول عن المشتريات. وسيتم إدارة التمويل الإضافي الثاني وفقاً للإجراءات المعمول بها في كوت ديفوار وإجراءات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية في مجال الإدارة المالية والإدارية للبرامج وتوجيهاته في مجال المشتريات. وستستند متابعة تنفيذ البرنامج إلى التنظيم المحاسبي، الذي يتوفر على رقابة إدارية صارمة ومحوسبة، باستخدام برنامج حاسوبي يتوافق مع لوائح وتوجيهات الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وستحرص وحدة تنسيق البرنامج على انتظام العمليات الإدارية والاستخدام الرشيد للتمويل الإضافي الثاني. التدقيق الداخلي ستستمر المراقبة المالية في الاضطلاع بهذه المهمة، وستجرى عمليات المراجعة الخارجية من قبل مراجع حسابات خارجي يعينه مكتب تنسيق المشاريع. وسترسل وسترسل التقارير المالية المدققة إلى الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وفقاً لتوجيهات الصندوق.

C. المتابعة والتقييم والتعلم وإدارة المعرفة والاتصال الاستراتيجي

46. يعتمد نظام المتابعة والتقييم المحوسب لخطة العمل الإقليمية لمكافحة التغذية التكميلية (PADFA)، الذي بدأ تشغيله في عام 2023، على دليل معتمد وأدوات جمع بيانات موحدة ومنصة رقمية مركزية تسمح بمتابعة تنفيذ الأنشطة ومؤشرات الإطار المنطقي، بما في ذلك تلك المتعلقة بالأداء البيئي والمناخي. يأخذ هذا النظام أيضًا في الاعتبار خطط العمل والميزانيات السنوية، مما يسمح بمتابعة دقيقة للمهام والمواعيد النهائية والمسؤوليات على جميع مستويات التدخل.

المواعيد النهائية والمسؤوليات على جميع مستويات التدخل. ويشمل النظام قاعدة بيانات مرمزة تسجل جميع المستفيدين الذين تمت مرافقتهم، وأنواع الدعم الذي تلقوه، والآثار الملحوظة. والثاني يركز التمويل بشكل أكبر على الآثار النوعية؛ وستمول الأموال عدة دراسات استقصائية مواضيعية وتعزز أدوات جمع البيانات وقدرات التحليل الاقتصادي وآليات رصد النماذج الاقتصادية المروجة، من أجل توفير معلومات تسترشد بها قرارات الاستثمار والتوسع. كما سيسمح ذلك بتحسين التنسيق مع النظم الوطنية من خلال ضمان أن تأخذ التحليلات في الاعتبار الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والتغذوية والبيئية؛ وأخيرًا سيسهل ذلك التعلم والمساءلة والتوجيه الاستراتيجي. تأخذ التحليلات في الاعتبار الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والتغذوية والبيئية؛ وأخيرًا سيسهل التعلم والمساءلة والتوجيه الاستراتيجي.

47. إدارة المعرفة والتواصل. سيضم التمويل الإضافي الثاني آلية منظمة لإدارة المعرفة والاستفادة من مكتسبات البرنامج بهدف توثيق وتقييم الممارسات الجيدة والنماذج الاقتصادية المستدامة وآليات الحوكمة المحلية، فضلًا عن الشراكات الناجحة (لا سيما مع المؤسسات المالية وشركات الخدمات الزراعية). وسيتم إعداد مذكرات للاستفادة من النتائج، وأدلة تقنية، وورقات عملية حول الموضوعات الرئيسية. وسيتم نشر هذه المعرفة من خلال ورش عمل وطنية لتقديم النتائج وقنوات رقمية (صفحة البرنامج على فيسبوك، ومنصات واتساب، وموقع الوزارة، ومجتمعات الممارسة التابعة للصندوق الدولي للتنمية الزراعية)، وتخزينها في قاعدة البيانات الإلكترونية لبرنامج PADFA وإدارة تقييم المشاريع في وزارة الزراعة والتنمية الريفية.

48. سيتم تعديل اتفاقية تمويل PADFA لتأخذ في الاعتبار التمويل الثاني، الذي سيتم خصمه من مخصصات البلد في إطار الصندوق الدولي للتنمية الزراعية 13. كما ستعكس الاتفاقية تمديد تاريخ الانتهاء من البرنامج لمدة 36 شهرًا أي حتى 31 مارس 2029، وإغلاق الحسابات في 30 سبتمبر 2029. وستدخل تعديلات طفيفة على الإطار المنطقي وجدول التكاليف لتعكس التدخلات الرامية إلى تعزيز التمويل الإضافي.

V. الصكوك والسلطات القانونية

49. يخضع منح المقترض/المستفيد للتمويل المقترح لاتفاق تمويل بين جمهورية كوت ديفوار والصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وسيتم تعديل اتفاق التمويل الموقع بعد الموافقة على التمويل الإضافي.

50. إن جمهورية كوت ديفوار مؤهلة، بموجب نظامها القانوني، لتلقي تمويل من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

51. وأشهد بأن التمويل الإضافي المقترح يتوافق مع أحكام اتفاق إنشاء الصندوق الدولي للتنمية الزراعية والمبادئ والمعايير المطبقة على تمويل الصندوق.

.VI. التوصية

52. أوصي المجلس التنفيذي بالموافقة على التمويل الإضافي من خلال القرار التالي:
يقرر: أن يمنح الصندوق جمهورية كوت ديفوار قرضاً بشروط مختلطة بمبلغ خمسة عشر مليون دولار (15 000 000 دولار أمريكي)، يخضع لشروط وأحكام تتوافق في جوهرها مع الشروط والأحكام الواردة في هذا التقرير.

الرئيس ألفارو
لاريو

Cadre logique mis à jour incorporant le financement additionnel

Chaîne logique	Indicateurs						Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible dans le cadre du FA	Cible Finale	Cible Finale incluant le FA	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée Projet d'envergure régionale	1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages									Prise en compte de l'importance de la coordination intersectorielle, Equité dans l'accès aux ressources et la répartition des bénéfices au niveau des ménages et des organisations
	Membres des ménages - Nombre de personnes	0	80000	35932	180000	215932				
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés						SSE du Programme , rapportage interne	Trimestrielle	UCP	
	Ménages dirigés par une femme - Ménages									
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef - Ménages									
	Ménages - Ménages		14443	6533	32500	39033				
	1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet						SSE du Programme , rapportage interne	Trimestrielle	UCP	
	Hommes - Hommes		16000	7840	36000	43840				
	Femmes - Femmes	0	32000	5226	72000	77226				
	Jeunes - Jeunes		32000	5226	72000	77226				
	Nombre total de personnes bénéficiant de services - Nombre de personnes	0	48000	13066	108000	121066				
Objectif du projet Contribuer à la réduction de la pauvreté et stimuler la	Personnes bénéficiaires d'une mobilité économique d'ici à 2026						Evaluation d'impact	Année 1, 4 et 7	FIDA et Gouvernement	Stabilité socio-politique et résilience du cadre macro-économique ; Existence d'un cadre national réglementaire, stratégique et institutionnel favorable

croissance économique dans les régions de Bagoue, Poro, Tchologo, Hambol et Gbeke	Personnes - Nombre de personnes	0	30600	13066	108000	121066				
	Personnes dont l'accès au marché s'est amélioré						Evaluation d'impact	Année 1, 4 et 7	FIDA et Gouvernement	
	Personnes - Nombre de personnes	0	59400	10453	144000	154453				
	Personnes avec une production améliorée						Evaluation d'impact	Année 1, 4 et 7	FIDA et Gouvernement	
	Personnes - Nombre de personnes	0	79200	8140	180000	188140				
Objectif de développement Améliorer durablement la sécurité alimentaire et les revenus des exploitations agricoles tirés des filières riz, mangue et produits maraîchers dans les zones du Programme	2.2.5 Organisations de producteurs ruraux faisant état d'une augmentation des ventes						Enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP, prestataires	Prise en compte de l'importance de la coordination intersectorielle, Equité dans l'accès aux ressources et la répartition des bénéfices au niveau des ménages et des organisations
	Pourcentage d'organisations de producteurs ruraux - Pourcentage (%)		25	75	75	75				
	Pourcentage de personnes déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique						SEE du programme et rapports des prestataires de service	Annuelle	UCP, prestataires de services	
	Pourcentage déclarant adopter des pratique, technologie durables et résilientes au changement climatique - Pourcentage (%)	0	45	75	75	75				
	3.2.2 Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique						COI	Situation de référence, à mi-parcours ; à l'achèvement	UCP, prestataires de services	
	Membres des ménages - Nombre de personnes		81000	26949	135000	161949				
	Ménages - Pourcentage (%)		45	75	75	75				
	Ménages - Ménages		14625	4900	24375	29275				
Effet direct La valorisation (transformation)	Nombre d'entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises						SEE du programme et rapports	Annuelle	UCP, prestataires de services	Maîtrise des risques relatifs au marché

et commercialisation) des produits agricoles est améliorée						des prestataires de service			
	Nombre d'entreprise bénéficiant de services de développement des entreprises - Nombre	0	13	5	25	30			
	2.2.2 Entreprises rurales appuyées signalant une hausse de leurs bénéfices					COI survey	Situation de référence, à mi-parcours ; à l'achèvement	UGP, prestataire	
	Nombre d'entreprises - Entreprises			3	25	28			
Produit Des partenariats commerciaux soutiennent la commercialisation des produits	Pourcentage d'entreprises - Pourcentage (%)	0	25	70	70	70			
	Contrats de partenariat commerciaux signés par les OPA soutenues par le Programme					SSE du Programme	Semestrielle	UCP	Maîtrise des risques relatifs au marché
Produit Des investissements et des technologies performantes améliorent la valorisation des produits	Contrats de partenariats commerciaux signés par les OPA - Nombre	0	100	30	150	180			
	2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état					SSE du Programme, Rapportage interne	Trimestrielle	UCP	Maîtrise des risques relatifs au marché
	Nombre total d'installations - Installations		269	5	575	580			
	Installations de commercialisation construites ou remises en état - Installations		12	0	23	23			
	Installations de transformation construites ou remises en état - Installations		67	5	173	178			
	Installations de stockage construites ou remises en état - Installations		190	0	379	379			
Effet direct L'offre de produits agricoles bruts	1.2.4 Ménages faisant état d'une augmentation de la production					Enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP, prestataires	Conditions climatiques appropriées
	Ménages - Pourcentage (%)	0	80	80	80	80			

(frais) est améliorée	Pourcentage de personnes/ménages déclarant une amélioration de l'accès à la terre, aux forêts, à l'eau ou aux étendues d'eau à des fins de production					SEE du programme et rapports des prestataires de service	Annuel	UCP, prestataires de services	
	pourcentage de personne/ménage déclarant un accès amélioré à la terre, forêts et à l'eau pour produire - Pourcentage (%)	0	80	80	80	80			
Produit L'accès aux services de production est amélioré	1.1.2 Terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état					SSE du Programme , Rapportage interne	Annuel	UPC, SSE	Accessibilité et pérennité de l'offre de services (fournitures d'intrants, conseils agricoles, etc)
	Superficie en hectares - Superficie (ha)	0	525	700	1050	1750			
Produit Les bonnes pratiques agricoles sont diffusées	1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production					SSE du Programme , Rapports des prestataires	Trimestrielle	UCP, prestataires	Accessibilité et pérennité de l'offre de services (fournitures d'intrants, conseils agricoles, etc)
	Personnes formées à la production végétale - Nombre de personnes	0	10725	2646	26000	28646			
	Nombre de personnes ayant reçu des services d'information climatique					SEE du programme et rapports des prestataires de service	Trimestrielle	UCP, prestataires de services	
	personne ayant reçu des service d'information climatique - Nombre	0	10725	2046	26000	28046			
Effet direct Les exploitations agricoles et leurs organisations sont	2.2.4 Membres des organisations de producteurs ruraux soutenus, déclarant la fourniture par leur organisation de services nouveaux ou améliorés					SSE du Programme , Rapports des prestataires	Annuel	UCP, prestataires	Intégration et participation effective des exploitations agricoles et de leurs organisations dans le développement des filières; participation effectives des femmes aux sessions d'éducation nutritionnelle

professionnalisées	Pourcentage de membres des organisations de producteurs ruraux - Pourcentage (%)	0	80	80	80	80				
1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)							COI, MDDW methodology	Situation de référence, à mi-parcours ; à l'achèvement	UCP, prestataires	
	Femmes (%) - Pourcentage (%)			NA	50	NA				
	Femmes (nombre) - Femmes	0	15000	NA	36000	NA				
	Ménages (%) - Pourcentage (%)			NA		NA				
	Ménages (nombre) - Ménages			NA		NA				
	Membres des ménages - Nombre de personnes			NA		NA				
Produit Les OP sont renforcées	2.1.4 Producteurs ruraux soutenus qui sont membres d'une organisation de producteurs ruraux						SSE du Programme, Rapports des prestataires	Annuel	UCP, prestataires	Intégration et participation effective des exploitations agricoles et de leurs organisations dans le développement des filières
	Hommes - Hommes	0	20000	6105	50000	56105				
	Nombre total de personnes - Nombre de personnes	0	40000	10175	100000	110175				
	Femmes - Femmes	0	20000	4070	50000	54070				
Produit Les connaissances, aptitudes et pratiques en nutrition des bénéficiaires sont améliorées	1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition						SSE du Programme, Rapports des prestataires	Annuel	UCP, prestataires	Intégration et participation effective des exploitations agricoles et de leurs organisations dans le développement des filières
	Nombre de personnes qui participent - Nombre de personnes	0	60000	NA	144000	NA				

Résumé mis à jour de l'analyse économique et financière

Tableau A
Modèles financiers relatifs aux flux de trésorerie

RUBRIQUES	CULTURE	SUPERFICIE (ha)	MONTANTS (FCFA)										
			SANS PROJET	AVEC PROJET									
				AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5	AN 6	AN 7	AN 8	AN 9	AN 10
Charges	Riz de plateau	1	217 900	275 350	286 250	286 250	286 250	286 250	286 250	286 250	286 250	286 250	286 250
	Riz irrigué	0,5	295 550	357 722	354 888	357 878	357 878	357 878	357 878	357 878	357 878	357 878	357 878
	Maraichage	0,05	60 321	140 370	83 901	83 935	83 968	83 968	140 468	83 968	83 968	83 968	83 968
	Total culture vivrière	1,55	573 771	773 442	725 038	728 062	728 096	728 096	784 596	728 096	728 096	728 096	728 096
	Total	1,55	573 771	773 442	725 038	728 062	728 096	728 096	784 596	728 096	728 096	728 096	728 096
Produits	Riz de plateau	1	103 040	190 159	228 659	264 092	314 496	314 496	314 496	314 496	314 496	314 496	314 496
	Riz irrigué	0,5	180 320	228 191	229 179	239 757	250 417	250 417	250 417	250 417	250 417	250 417	250 417
	Maraichage	0,05	84 844	98 127	109 973	123 674	138 000	138 000	138 000	138 000	138 000	138 000	138 000
	Total culture	1,55	368 204	516 477	567 811	627 523	702 913	702 913	702 913	702 913	702 913	702 913	702 913
	Total	1,55	368 204	516 477	567 811	627 523	702 913	702 913	702 913	702 913	702 913	702 913	702 913
Benefits	Total		-205 567	-256 965	-157 228	-100 539	-25 182	-25 182	-81 682	-25 182	-25 182	-25 182	-25 182
Benefits	Additionnels			-51 398	48 339	105 028	180 385	180 385	123 885	180 385	180 385	180 385	180 385

Tableau B
Coûts du projet/programme et cibles du cadre logique

	FIDA_13		Total	
	Amount	%	Amount	%
A. Composante 1 Valorisation des produits agricoles				
Sous composante 1.1. Amélioration de la commercialisation du Riz, des légumes et de la mangue	630,9	100%	630,9	4%
Sous composante 1.2. Amélioration des opération post récolte et de transformation des produits agricoles	2 194,8	100%	2 194,8	15%
Subtotal	2 825,7	100%	2 825,7	19%
B. Composante 2. Amélioration de l'offre des produits agricoles			-	0%
Sous composante 2.1. Amélioration de la productivité et de la qualité des produits agricoles	8 686,8	100%	8 686,8	58%
Sous composante 2.2. Structuration et autonomisation des OPA	885,4	100%	885,4	6%
Subtotal	9 572,2	100%	9 572,2	64%
C. Composante 3. Coordination, Suivi-évaluation, Gestion des savoirs			-	0%
Sous composante 3.1. Coordination et Gestion du Programme	2 174,5	100%	2 174,5	14%
Sous composante 3.2.- Suivi_évaluation et gestion des savoirs	427,6	100%	427,6	3%
Subtotal	2 602,1	100%	2 602,1	17%
	15 000,0	100%	15 000,0	100%

Coûts par catégorie de dépenses

Republique de Côte d'Ivoire Fonds Additionnels Projet d'Appui au Développement des Filières (PADFA) Disbursement Accounts by Financiers				
		FIDA_13	Totam	
		Amount	%	Amount %
1. Travaux et GR		3 891,3	100%	3 891,3 26%
2. Véhicule		-		- 0%
3. Equipement et matériel		643,3	100%	643,3 4%

4. Formation et atelier	2 754,9	100%	2 754,9	18%
5. Consultation	3 371,7	100%	3 371,7	22%
6. Biens services et Intranr	1 974,3	100%	1 974,3	13%
7. Dons et Subventions	190,1	100%	190,1	1%
8. Salaires et Indemnités	1 832,7	100%	1 832,7	12%
9. Fonctionnement	341,8	100%	341,8	2%
	15 000,0	100%	15 000,0	100%

Cible du cadre logique. Le financement additionnel proposé aidera à financer les coûts liés à l'expansion des activités du PADFA, dans le but d'atteindre un niveau plus élevé de réalisation de l'objectif de développement du Programme sur une période supplémentaire d'exécution de trois ans. La zone d'intervention pour la phase de financement additionnel demeure inchangée. Cependant, le FA renforcera l'impact du Programme en étendant sa couverture à un groupe élargi d'acteurs des filières. Aussi, les changements dans le cadre logique pour les principaux résultats sont présentés comme suit :

Indicateurs	Unité	Objectif initial	Changement dans l'la cadre du FA	Objectif révisé
PORTEE				
Membres des ménages - Nombre de personnes	Nombre	180 000	35 932	215 932
Personnes bénéficiant des services du projet	Nombre	108 000	13 066	121 066
OBJECTIF DU PROJET				
Personnes bénéficiant de mobilité économique	Nombre	108 000	13 066	121 066
Personnes dont l'accès au marché s'est amélioré	Nombre	144 000	10 453	154 453
Personnes avec une production améliorée	Nombre	180000	8140	188 140
OBJECTIF DE DEVELOPPEMENT				
Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes	Nombre	135 000	26 949	161 949

Tableau C

Principales hypothèses et prix fictifs

Hypothèses de base. L'analyse économique du programme et de ses activités est basée sur les postulats suivants :

- L'analyse porte sur une période de 20 ans;
- Un taux d'actualisation (« discount rate ») de 10% a été utilisé afin de refléter le coût d'opportunité du capital en Côte d'Ivoire (même hypothèse que pour la conception initiale)
- L'analyse a été faite en prix constants en utilisant le taux de change de 580 FCFA pour la période celle du financement additionnel pour 1 USD;
- Les bénéfices économiques ont valorisé les productions additionnelles principaux des petits exploitants suivant les modèles financiers (convertis en modèles économiques)
- Les taux d'adoption retenus sont en moyenne de 60% pour les activités de production et 70% pour les activités de transformation.

Conversion factors	
Standard conversion factor	1,04
Semences, intrants locaux	1,00
Engrais importés + pesticides+ semence	0,83
Equipement & materiel	0,85
Labour conversion factor	0,80

Riz	1,25
Legumes	1,00
Mangue	1,00
Shadow exchange ratio	0,96

Tableau D

Rythme d'adoption par les bénéficiaires et phasage**Phasage des appuis**

		PRODUCTION				TRANSFORMATION						
		Modèles de production				Unité de decorticage améliorée (Nbre d'unité)	Mini-rizerie améliorée (Nbre d'unité)	Mini-rizerie nouvelle (nbre)	Unité stuvage (nbre d'unité)	Unité de sechage mangue (nbre d'unité)	Unité de conditionnement de la mangue (nbre d'unité)	Unité industrielle de transformation de mangue (nbre d'unité)
		Riz de plateau (ha)	Riz irrigué (ha)	Maraichage mixte (aubergine, piment, gombo) (ha)	Mangue (ha)							
Réalisé depuis 2019	2 019	0	0	0,0	17 733	0	0	0	0	0	0	0
	2 020	0	168	24,8		0	0	0	0	0	0	0
	2 021	4 298	12 376	0,0		0	0	0	0	0	0	0
	2 022	0	0	1 128,5		0	0	0	7	0	0	0
	2 023	0	0	0		0	0	0	6	5	0	1
	2 024	1 749	0	0,0		52	12	0	4	1	1	0
Prévision FA	2 025	1 734	515	36,0		25	9	2	0	4	1	1
	2 026	1573	235			0	0	0	0	2	1	0
	2 027	1573	300	150,0		0	0	0	0	1	1	0
Prévision FA	2 028	1573	200	50,0		0	0	0	0	0	0	0

Tableau E
Flux de trésorerie économiques

enefices net additionnels - proc	1 660 212 349	2 657 903 131	1 999 222 260	5 347 401 316	6 308 559 547	6 686 451 814	6 756 071 842	6 102 101 674	7 535 301 897	7 789 825 622
enefices net additionnels - transf	0	0	-30 938 768	-254 238 713	-1 625 414 816	-1 275 983 783	1 482 152 753	2 050 503 284	2 033 745 254	-213 193 134
Total benefices net additionnels	1 660 212 349	2 657 903 131	1 968 283 493	5 093 162 603	4 683 144 731	5 410 468 031	8 238 224 595	8 152 604 958	9 569 047 150	7 576 632 488
Total cout - projet Costab	884 803 517	3 471 435 624	2 619 166 947	5 171 534 707	4 239 700 327	6 665 002 347	9 427 479 130	8 347 886 705	4 170 689 259	2 377 068 501
enefices net additionnels global	-884 803 517	-1 811 223 274	38 736 184	-3 203 251 214	853 462 277	-1 981 857 616	-4 017 011 100	-109 662 110	3 981 915 699	7 191 978 649
NPV BNA (USD, @8%)										
ERR										
NPVb (FCFA, @8%)										
NPVc (FCFA, @8%)										
B/C ratio										
Discount rate										
NPV BNA (FCFA, @8%)										
Switching values - Coûts										

Tableau F
Analyse de sensibilité

Scénarios			TRIE	VAN (8,0%)	
				milliard FCFA	million USD
Cas de base			26,2%	29,8	49,4
Coûts	+	10%	22,9%	26,7	44,4
Coûts	+	20%	20,2%	23,6	39,1
Coûts	+	50%	14,0%	14,0	23,3
Revenus	-	10%	22,6%	23,7	39,4
Revenus	-	20%	19,0%	17,6	29,2
Revenus	-	30%	12,8%	8,2	13,7
Bénéfices retardés d'1 an			19,8%	23,2	38,4
Bénéfices retardés de 2 ans			15,8%	16,9	28,0
Taux d'adoption	-	10%	19,4%	21,2	35,2
Taux d'adoption	-	20%	17,2%	16,5	27,4
Prix des productions	-	10%	16,5%	15,7	26,1
Prix des productions	-	20%	11,1%	5,6	9,2
Prix des intrants	+	10%	18,9%	21,0	34,8
Prix des intrants	+	20%	16,3%	16,1	26,7

PRIX UNITAIRES UTILISES DANS LES MODELES (Prix de vente bord champ)				
	Unité	Prix financier FCFA	Facteur de conversion	Prix economique FCFA
Semences et plants				
Riz, semences locales	Kg	200	1,00	200
Riz, semences améliorées	Kg	1 000	0,83	827
Aubergine, semences locales	Kg	60 000	1,00	60 000
Aubergines, semences améliorées	Kg	500 000	0,83	413 408
Tomate, semences locales	Kg	75 000	1,00	75 000
Tomate, semences améliorées	Kg	870 000	0,83	719 330
Piment, semences locales	Kg	50 000	1,00	50 000
Piment, semences améliorées (piment jaunes)	Kg	494 000	1,00	494 000
Gombo, semences locales	Kg	25 000	1,00	25 000
Gombo, semences améliorées	Kg	48 000	0,83	39 687
Oignon	kg	76 000	0,83	62 838
Matériel et équipement				0
kit d'irrigation	kit	1 000 000	0,83	826 816
Kit petits outillages agricoles	U	5 000	0,83	4 134
Sac recolte riz/legumes	U	300	0,83	248
Sac riz blanchi	U	300	0,83	248
sac sous produits	u	150	0,83	124
Kit petit équipement mangue	Litre	100 000	0,83	82 682
Abris et Equipement Décort amélioré				0
Batiment	u	3 000 000	0,83	2 480 449
Raccordement à l'eau et à l'électricité	u	1 000 000	0,83	826 816
Achat de décortiqueuse 0.5 T/h	u	2 000 000	0,83	1 653 633
Installation, tests et formation	u	2 500 000	0,83	2 067 041
Equipements complementaires	u	3 050 000	0,83	2 521 790
Autres charge decortuage de riz				
Autres coûts variables transformation per kg riz paddy		10	1,00	10
Abris et Equipement Etuvage				0
Construction/rehabilitation d'abris		1 000 000	0,83	826 816
Soaking system		1 500 000	0,83	1 240 225
Steaming system		800 000	0,83	661 453
Rocket brick stove		450 000	0,83	372 067
Weight lifting system		500 000	0,83	413 408
Tarpaulins		150 000	0,83	124 022
Installation		500 000	0,83	413 408
Abris et Equipement séchage de mangue				
Séchoir DRY154-CD1500		23 000 000	0,83	19 016 779

Transport, installation et mise en marche		17 500 000	0,83	14 469 288
Équipements séchoir		2 800 000	0,83	2 315 086
Formation personnel		2 500 000	0,83	2 067 041
Modifications bâtiment		200 000	0,83	165 363
	Kg		0,83	0
Intrants légume	Kg		0,83	0
NPK (10-18-18)	Kg	630	0,83	521
Urée	Litre	520	0,83	430
Sulfate de potasse	Litre	600	0,75	450
Herbicide	Kg	3 200	0,75	2 400
Insecticide liquide		8 500	0,75	6 375
Fongicide	Kg	5 000	0,83	4 134
Intrants Riz	Kg		0,83	0
NPK (12-22-22) riz	Litre	500	0,83	413
Urée	Litre	400	0,83	331
Herbicide total riz	Litre	5 000	0,83	4 134
Herbicide prélevé riz		12 000	0,83	9 922
Herbicide poste levé riz	Litre	18 000	0,83	14 883
intrants mangue				
produits phyto		8 000	0,80	6 400
Mangues fraîches (25% pertes, 9:1 taux séchage)				
Bouteilles de gaz				
Carburants				
Sachets				
Meta bisulfite				
Main d'œuvre			0,80	0
Main d'œuvre journalier	hj	2 000	0,80	1 600
Main-d'oeuvre non-qualifié	h/m	60 000	0,80	48 000
Main-d'oeuvre semi-qualifié	h/m	100 000	0,80	80 000
Main-d'oeuvre qualifié	ha	150 000	0,80	120 000
Main d'oeuvre plantation de mangue				
Main-d'oeuvre non-qualifié	ha	50 000	0,80	40 000
Main-d'oeuvre semi-qualifié	Ha	100 000	0,80	80 000
couts de pompage		100 000	0,80	80 000
Travaux mécanisés	Kg		0,00	0
Labour mécanisés	Kg	100 000	1,25	125 230
Prix de vente bord champ	Kg			
Riz bas-fonds/irrigué (paddy)	Kg	140	1,00	140
Riz pluvial (paddy)		140	1,00	140
Riz blanchi gande consommation		310	1,00	310
Riz blanchi (luxe/semi lux)		450	1,00	450
riz étuvé	Kg	350	1,00	350
sous produit	Kg	10	1,00	10
Aubergine	Kg	200	1,00	200
Tomate	Kg	250	1,00	250

Piment	Kg	300	1,00	300
Gombo	Kg	250	1,00	250
Mangue fraiche - non-export	Kg	250	1,00	250
Mangue fraiche – export	kg	475	1,00	475
Mangue sechee 1er choix (vrac)	kg	3 500	1,00	3 500
Mangue sechee 2eme choix (vrac)	kg	2 500	1,00	2 500
Mangue sechee 1er choix (au détail sur le marché national en conditionnement de 100g)		5 000	1,00	5 000

Résumé des comptes d'exploitation (taux de rentabilités des différentes activités)

Riz pluvial

	<i>Sans Projet</i>	<i>An 1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
TOTAL DES CHARGES	241 900	275 350	286 250	286 250	286 250	286 250
Coût total de production (sans MOD familiale)	45 900	79 350	80 250	80 250	80 250	80 250
Coût total de production (avec MOD familiale)	241 900	275 350	286 250	286 250	286 250	286 250
Bénéfices nets (sans MOD familiale)	101 300	192 306	246 406	297 024	369 030	369 030
Bénéfices nets (avec MOD familiale)	(94 700)	(3 694)	40 406	91 024	163 030	163 030
Bénéfices nets additionnels - BNA - (avec MOD Familiale)		91 006	135 106	185 724	257 730	257 730

NPV BNA (FCFA, @10%)	1 653 306
IRR	#NUM!
NPVb (FCFA, @10%)	3 100 341
NPVc (FCFA, @10%)	2 167 331
B/C ratio	1.43
Discount rate	10%

Riz irrigué

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
<i>Sous-total main-d'oeuvre</i>	<i>414 000</i>	<i>424 000</i>	<i>424 000</i>	<i>424 000</i>	<i>424 000</i>	<i>424 000</i>
TOTAL DES CHARGES	609 100	715 743	710 915	716 895	716 895	716 895
Coût total de production (sans MOD familiale)	195 100	291 743	286 915	292 895	292 895	292 895
Coût total de production (avec MOD familiale)	609 100	715 743	710 915	716 895	716 895	716 895
Bénéfices nets (sans MOD familiale)	320 100	414 563	564 321	732 991	737 394	737 394
Bénéfices nets (avec MOD familiale)	(93 900)	(9 437)	140 321	308 991	313 394	313 394
Bénéfices nets additionnels - BNA - (avec MOD familiale)		84 463	234 221	402 891	407 294	407 294

NPV BNA (FCFA, @10%)	2 658 083
IRR	#NUM!
NPVb (FCFA, @10%)	7 390 643
NPVc (FCFA, @10%)	5 446 771
B/C ratio	1.36
Discount rate	10%

Maraichage

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
<i>Sous-total main-d'oeuvre</i>	936 000	716 000	716 000	716 000	716 000	716 000
TOTAL DES CHARGES	1 206 415	2 807 402	1 678 012	1 678 690	1 679 368	1 679 368
Coût total de production (sans MOD familiale)	270 415	2 091 402	962 012	962 690	963 368	963 368
Coût total de production (avec MOD familiale)	1 206 415	2 807 402	1 678 012	1 678 690	1 679 368	1 679 368
Bénéfices nets (sans MOD familiale)	1 501 460	(48 307)	1 330 147	1 616 643	1 916 632	1 916 632
Bénéfices nets (avec MOD familiale)	565 460	(764 307)	614 147	900 643	1 200 632	1 200 632
Bénéfices nets additionnels - BNA - (avec MOD familiale)		(1 329 767)	48 687	335 183	635 172	635 172

NPV BNA (FCFA, @10%)	1 300 862
IRR	24%
NPVb (FCFA, @10%)	20 432 972
NPVc (FCFA, @10%)	14 831 176
B/C ratio	1.38
Discount rate	10%

2168.10

Mangue

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
TOTAL DES CHARGES	362 500	576 740	576 740	588 740	591 740	591 740
Coût total de production (sans MOD familiale)	162 500	266 740	266 740	266 740	266 740	266 740
Coût total de production (avec MOD familiale)	362 500	576 740	576 740	588 740	591 740	591 740
Bénéfices nets (sans MOD familiale)	933 500	1 071 500	1 083 020	1 094 540	1 103 260	1 103 260
Bénéfices nets (avec MOD Familiale)	733 500	761 500	773 020	772 540	778 260	778 260
Bénéfices nets additionnels - BNA - (avec MOD Familiale)		28 000	39 520	39 040	44 760	44 760

NPV BNA (FCFA, @10%)	357 203
IRR	#NUM!
NPVb (FCFA, @10%)	11 611 431
NPVc (FCFA, @10%)	5 009 529
B/C ratio	2.32
Discount rate	10%

Décortiqueuse améliorée

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
TOTAL DES CHARGES	38 909 820	52 851 820	45 022 006	48 856 091	48 856 091	48 856 091
Revenus total de production	40 860 000	44 171 467	49 786 094	56 187 960	56 187 960	56 187 960
Coût total de production	38 909 820	52 851 820	45 022 006	48 856 091	48 856 091	48 856 091
Bénéfices nets	1 950 180	(8 680 353)	4 764 088	7 331 869	7 331 869	7 331 869
Bénéfices nets additionnels - BNA		(10 630 533)	2 813 908	5 381 689	5 381 689	5 381 689

NPV BNA (FCFA, @10%)	9 869 777
IRR	32%
NPVb (FCFA, @10%)	329 035 808

NPVc (FCFA, @10%)	307 183 019
B/C ratio	1.07
Discount rate	10%

Mini-Rizerie

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
TOTAL DES CHARGES	307 896 800	402 963 729	369 937 761	399 986 032	399 986 032	399 986 032
Revenus total de production	317 400 000	362 654 160	403 182 720	445 052 400	445 052 400	445 052 400
Coût total de production	307 896 800	402 963 729	369 937 761	399 986 032	399 986 032	399 986 032
Bénéfices nets	9 503 200	(40 309 569)	33 244 959	45 066 368	45 066 368	45 066 368
Bénéfices nets additionnels - BNA		(49 812 769)	23 741 759	35 563 168	35 563 168	35 563 168

NPV BNA (FCFA, @10%)	95 574 167
IRR	54%
NPVb (FCFA, @10%)	2 625 143 805
NPVc (FCFA, @10%)	2 471 176 588
B/C ratio	1.06
Discount rate	10%

Etuvage de riz

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
TOTAL DES CHARGES	0	9 611 759	7 675 382	11 665 524	16 532 184	16 532 184
Revenus totaux de production	1 800 000	4 896 000	9 792 000	16 320 000	24 480 000	24 480 000
Coût total de production	0	9 611 759	7 675 382	11 665 524	16 532 184	16 532 184
Bénéfices nets	1 800 000	(4 715 759)	2 116 618	4 654 476	7 947 816	7 947 816
Bénéfices nets additionnels - BNA		(6 515 759)	316 618	2 854 476	6 147 816	6 147 816

NPV BNA (FCFA, @10%)	18 969 820
IRR	51%
NPVb (FCFA, @10%)	114 345 795
NPVc (FCFA, @10%)	84 315 754
B/C ratio	1.36
Discount rate	10%

Séchage mangue

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
Revenus totaux de production	9 945 000	35 625 000	43 425 000	47 775 000	53 025 000	59 765 625
Coût total de production	0	70 409 135	27 111 402	28 971 035	33 330 669	35 490 302
Bénéfices nets	9 945 000	(34 784 135)	16 313 598	18 803 965	19 694 331	24 275 323
Bénéfices nets additionnels - BNA		(44 729 135)	6 368 598	8 858 965	9 749 331	14 330 323

NPV BNA (FCFA, @10%)	25 851 376
IRR	22%
NPVb (FCFA, @10%)	318 170 550
NPVc (FCFA, @10%)	231 211 454
B/C ratio	1.38
Discount rate	10%